



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

esmorzar estratègic

# Comerç electrònic i Mobile a Barcelona

24 d'abril de 2015

#esmorzarsPEMB

Amb la col·laboració de:

**Roca Barcelona Gallery**



24/04/2015 - 11è Esmorzar Estratègic  
Comerç electrònic i mobile a Barcelona: Reptes i oportunitats

# Barcelona Tech City

Barcelona Tech City is an non profit initiative open to all those based in Barcelona working in digital and tech business and ecommerce in particular.



Public private partnership contributing to benchmark Barcelona as a reference, mainly in and from South Europe, in the international tech scene



# Main objectives



Barcelona Tech hub  
consolidation



Fostering tech entrepreneurship



Improving the legal, tax and financial  
landscape



Making digital companies as driver for the change and  
growth of other sectors in the city



Linking the tech sector to the Mobile World  
Capital

# First Promoters



# 80 BARCELONA TECH CITY

Global  
partners



ESADE



Deloitte.

LA VANGUARDIA



Transports  
Metropolitans  
de Barcelona



Corporate  
partners



talentrepublic



Page Personnel



saba°

ONEBOX  
Ticket Distribution System

McCANN  
BARCELONA

LEWIS PR



## Agreements & Collaborations

### Entities



Competitivitat per l'empresa

### Incubators/Accelerators



### Universities



# Barcelona Tech Scene

YEAR 2012

20 Barcelona-based first companies



International presence: 40 countries  
Professionals hired: 5.000  
Aggregated revenue: €5.000 M



# Barcelona Tech City main figures

200

Members

> 250

Tech companies represented

14%

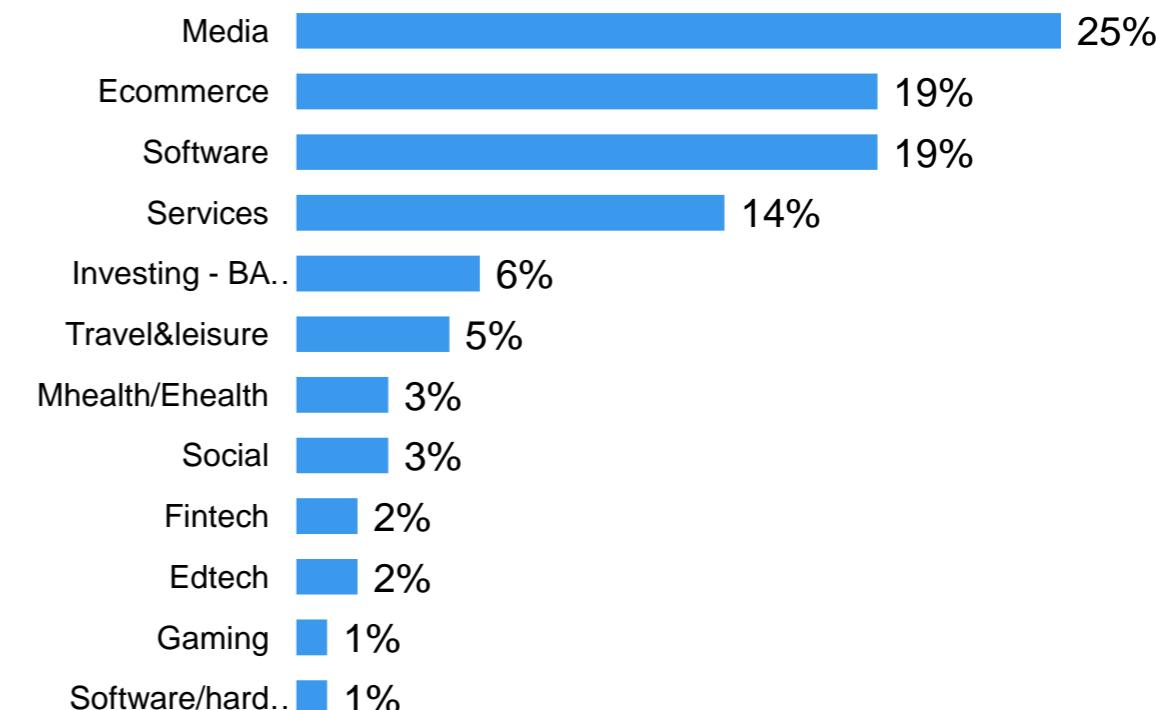
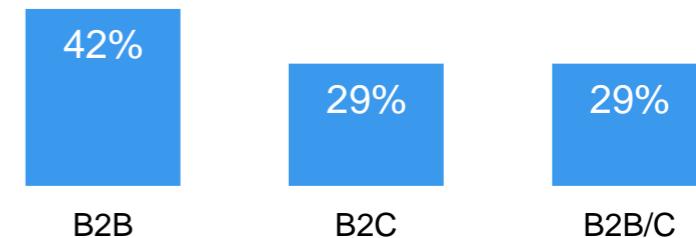
International members

42

Activities implemented in 2014

19

Companies supporting us



# 2015 Activities Program

## Experiències de emprendedores

### Business Break Lunch

- Carlota Pí - Holaluz.com (Gener)
- Jesús Monleon - SeedRocket/Offerum (Febrer)
- Pere Vallès - Scytl (Març)
- Xavi Berneda - MunichSports (Abril)
- Christian Rodríguez - Byhours (Maig)
- Miguel Vicente - Wallapop (Juny)
- Manel Sort - King.com (Juliol)
- Frode Nordseth – Schibsted (Setembre)
- Marek Fodor/Philippe Gelis - Kantox (Octubre)
- Iñaki Ecenarro - Trovit (Novembre)

## Conocimiento/formación

### Business Break Updates (con partners)

- Temáticas previstas: Logística, Ciberseguridad, Innovación en fintech, gestión del capital humano i Big data - IOT

## Conocimiento/formación

### Workshops con expertos

- Temáticas previstas: Inversión y relación con VC, marqueting digital, media for equity

## Conferencias (frecuencia cuatrimestral)

- Tendències/Innovació
- *Sharing Economy*

## Eventos Propios

- Abril 2015 - Presentación Resultados de la asociación conjuntamente con l'Ajuntament
- Desembre 2015 – Propuesta primeros premios de la asociación

## Colaboraciones Eventos

- 4YFN
- The E-show
- Sonar+D
- Primavera Sound
- Hispack 2015
- SIL 2015
- Actividades organizadas por Universidades y Escuelas de negocio

## Colaboraciones con terceros – Transversalización

- Participación en la comisión de evaluación de préstamos participativos del ICEC
- Workshops con otras entidades
  - Media&Digital Summits – Búsqueda de nuevas oportunidades de negocio en las interfficies entre el sector digital y el audiovisual
- Colaboración con programas de interés social
  - Ejemplo: 'Movilitza't Mobile'

# The Ecosystem

# History

## 1993-1997

- FIRST WAVE OF INTERNET ENTREPRENEURS: Eudald Domènech (Telepolis, Servicom), Inspirit (Didac Lee), Pep Vallés y Manuel Matés (Cinet, Ole), Antonio González Barros (Intercom)

## 1997-1998

- First public policies supporting entrepreneurship and innovation on ICT – Barcelona City Council (Glories Incubator, Cibernàrium, ...)

## 1999-2002

- Second wave of entrepreneurs: Nacho Salas y Manuel Roca (Atrapalo), Daniel González (Anuntis), Javier Pérez-Tenessa (Edreams), Carlos Blanco (Itnet), Enric Aparici (Consupermiso)
- Business Schools – integration of digital business frame and entrepreneurship (1)

## 2003-2005

- Consolidation of public policies supporting digital projects (22@, ICF)
- First private investment funds for the digital sector: BCN Business Angels, Nauta Capital, Luis Martín Cabiedes, BANC

## 2006-2009

- Third wave of entrepreneurs: some of them formed at (1) such as Lucas Carné (Privalia), Iñaki Ecenarro (Trovit), Lluís Serra (Bricmania)
- Development of private investment agents: Cabiedes & Partners, SeedRocket, InveReady, Caixa Capital Risc....

## 2010-2012

- E-commerce boom in Barcelona thanks to the effort made during last 10 years.
- New entrepreneurs: Miguel Vicente (LetsBonus), Vicente Arias (Offerum), Jaume Gomà (Ulabox), Nico Bour (uvinum), Borja Recolons (mequedouno), Antonio Alcántara (Ofertix), Jesús Haro (carritus), Jordi Surdé (outletic), ....
- New public-private collaboration models of incubators (Almogàvers Business Factory)



# Some ecosystem figures

## Some recent deals of Barcelona based companies

- Trovit/Next
- Ducksboard/New Relic
- Data Republic/Kantar
- LetsBonus/Living Social
- PasswordBank/Symantec
- Icebergs/Pinterest
- Anuntis/Shibsted
- WuakiTV/Rakuten
- Polymita/Red Hat
- SitMobile/Soprano Design
- Softonic /Partner Group /30%- 82,5M€ - 275M€ Valuation
- Social Point - 48M€ Raised
- Sctyl - 104M€ Raised in 2014
- Edreams - IPO - Capitalization 250M€
- Wallapop - Accel Partners (1st investment in Spain)
- Other operations
  - ByHours
  - Typeform
  - Trip4Real

# Role models

EL CLÚSTER PUNTOCOM DEL SUR DE EUROPA

## Barcelona se consolida como polo de empresas de base tecnológica

**EMPRESAS EN LINIA:** Muchas de las "start up" de la capital catalana se han convertido en empresas consolidadas con presencia internacional y atractivas a los ojos de los inversores extranjeros.

### Startups

#### SISTEMAS INTELIGENTES

**Eligio** apuesta por el software de gestión de los negocios online. Almacenamiento, análisis y datos en la nube. La startup, fundada en 2008, ha conseguido levantar una ronda de inversión de 1,5 millones de euros. La startup ha presentado la versión 2.0 de la plataforma de gestión de la facturación. Los socios de la startup han invertido 100.000 euros. La startup tiene más de 100 empresas clientes de diferentes sectores. La startup ha conseguido una ronda de inversión de 1,5 millones de euros. La startup ha presentado la versión 2.0 de la plataforma de gestión de la facturación. Los socios de la startup han invertido 100.000 euros. La startup tiene más de 100 empresas clientes de diferentes sectores.

• Fundador: 32 años de edad.

• Presupuesto: 100 personas.

• Interlocutores: José Pérez, Juan, Miquel, David, Ángel, Gonzalo, Daniel, Agustín y Gonzalo.

• Asociados: No tiene.

• Fondos: 100.000 euros.

• Sede: Barcelona.

• Sector: Software.

• Capital: 100.000 euros.

• Inversores: No tiene.

• Fundadores: No tiene.

• Presidente: No tiene.

• Vicepresidente: No tiene.

• Director General: No tiene.

• Director Financiero: No tiene.

• Director de Recursos Humanos: No tiene.

• Director de Marketing: No tiene.

• Director de Comunicación: No tiene.

• Director de Desarrollo: No tiene.

• Director de I+D: No tiene.

• Director de Producción: No tiene.

• Director de Operaciones: No tiene.

• Director de Logística: No tiene.

• Director de Compras: No tiene.

• Director de Finanzas: No tiene.

• Director de Contabilidad: No tiene.

• Director de Impuestos: No tiene.

• Director de Relaciones Públicas: No tiene.

• Director de RRHH: No tiene.

# EL CLUSTER

## Nueva Marca



# nueva marca

BARCELONA TECH CITY

Opción colores: BLACK 100% o WHITE 100% + CIAN 100%





Observatori Sectorial

Estudi  
Sectors Tecnològic i Digital  
Barcelona  
2014

# Resum Executiu

Facturació 2014

6.000M€

Contractació

9.500

professionals

Presencia internacional

Més de 50 països

Activitat en mercats internacionals

60%

empreses enquestades

Edat mitjana  
empreses i start-  
ups del sector

4,8

anys

start-ups  
creades 2014

19%

empreses enquestades

# Indicadores

# Start-ups i Empreses

# Indicadors

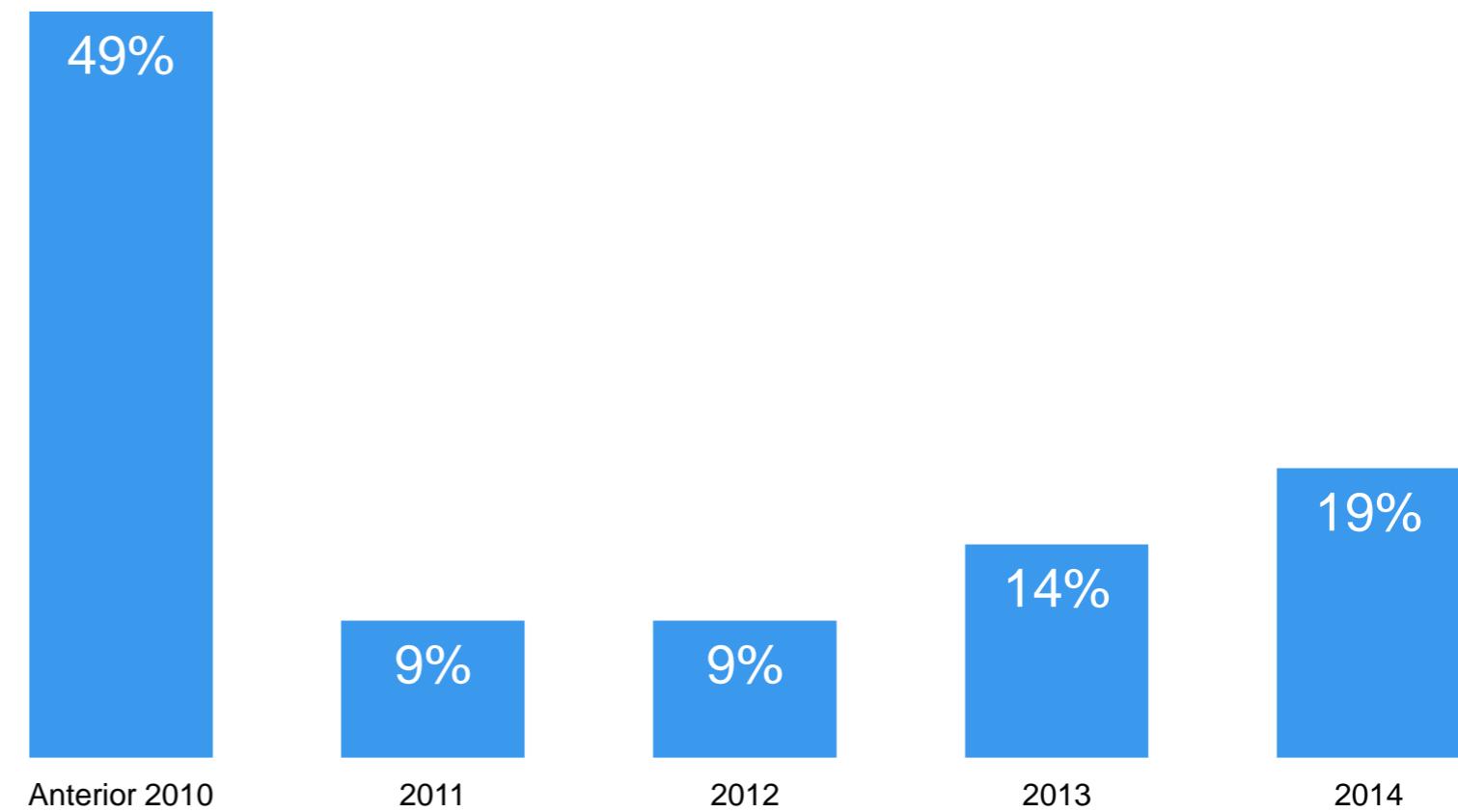
Edat start-ups i empreses Mitjana

4,8  
anys

El promig de durada de les start-ups i empreses que han participat en la enquesta és de 4,8 anys.

El 49% van ser creades abans de l'any 2010.

En el període 2013-2014, s'han creat el 33% de les start-ups i empreses que componen la mostra



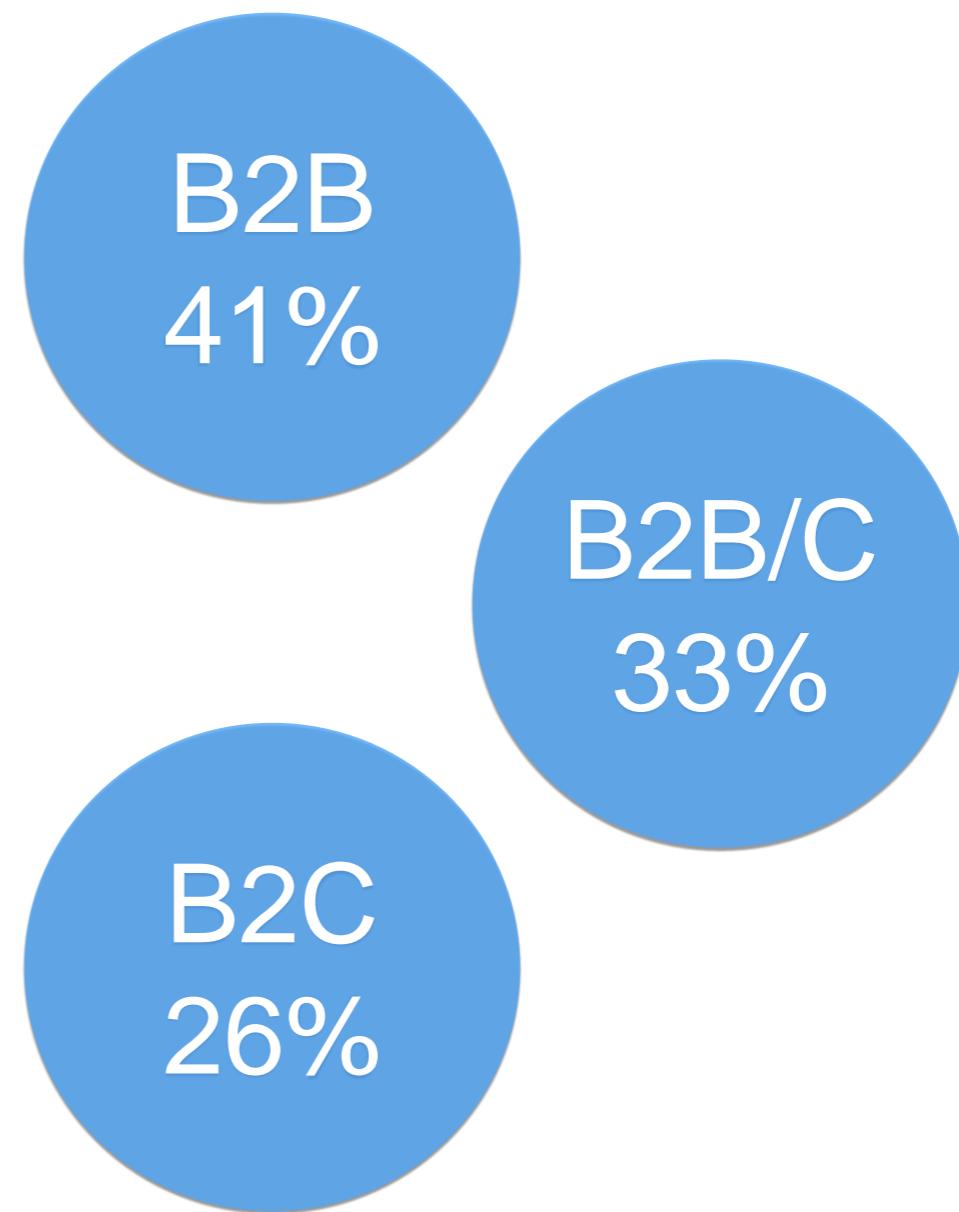
# Indicadors

Model de negoci:  
Clients

B2B  
41%

El major percentatge dels models de negoci en la relació amb els clients correspon al business to business amb gairebé un 41%, seguit pel model mixt de relació business to business i business to consumer amb un 33%.

Finalment, gairebé el 26% dels enquestats tenen un model business to consumer.



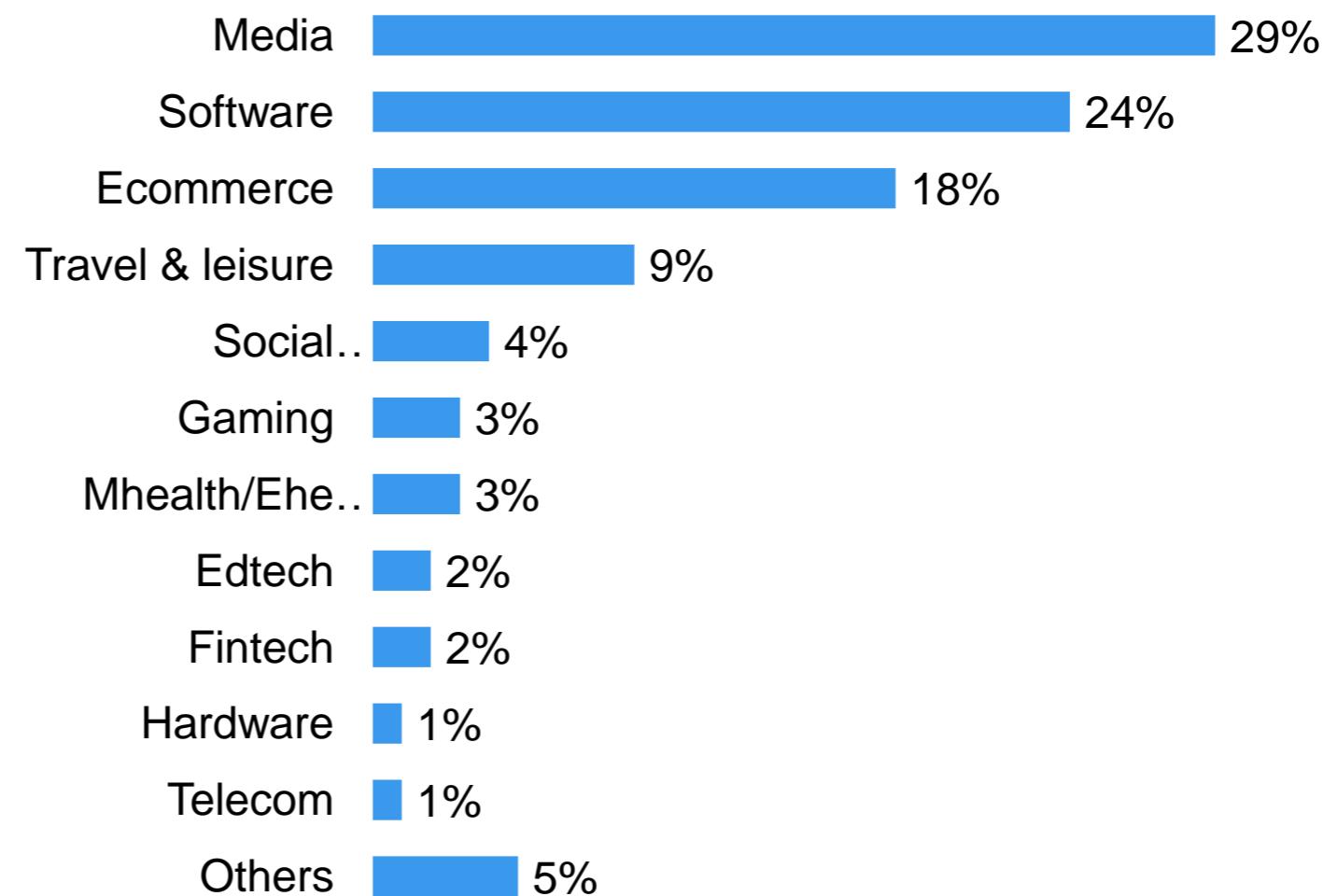
# Indicadors

## Sectors

**Media  
29%**

El sector media, que inclou classificats, video, música, adtech, creadors de continguts, .... és el de major presència amb un 29% del conjunt de la mostra.

El software, l'ecommerce i el travel & leisure són els altres sectors predominants entre les empreses enquestades.



# Indicadors

Participació en  
programes  
incubació-  
acceleració  
**33%**  
de les start-  
ups  
enquestades  
hi han  
participat

A continuació s'inclouen les entitats,  
organitzacions i programes indicats per les start-  
ups a les enquestes:

AntaiVentureBuilders  
Barcelona Activa (Growth Academy w/IESE; MIT)  
Barclays Accelerator (Powered TechStars)  
BStartUp10  
Conector Startup Accelerator  
EGI Group  
Fundación Inlea  
Grupo Intercom  
Imagine K12 (USA)  
Incube  
Incubio  
Investment Readiness Program (UK)  
Salle Technova BCN  
Seedrocket  
Startupbootcamp (ALE)  
UAB - Parc de Recerca  
Wayra

# Indicadors

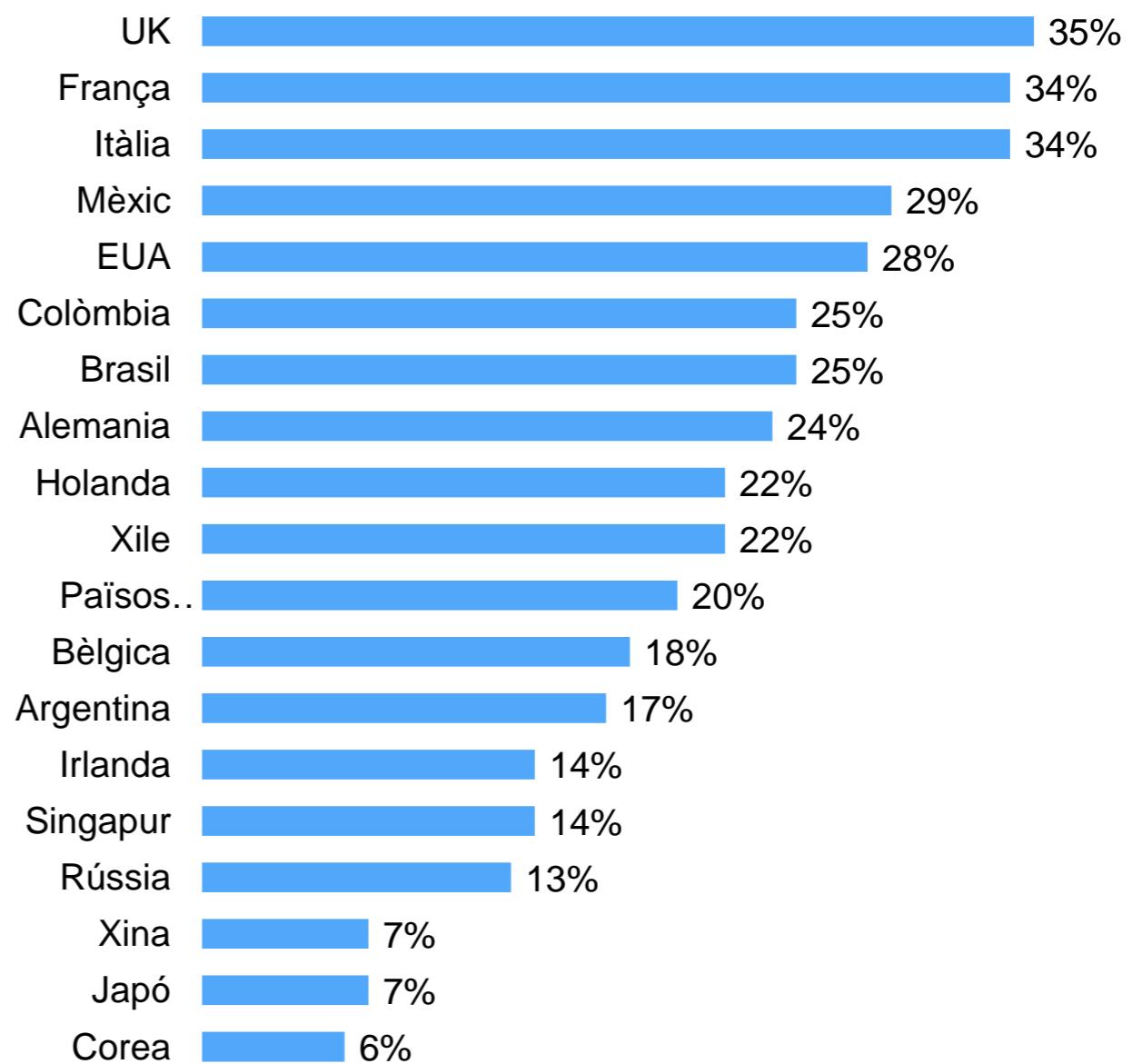
## Presència Internacional

**60%**

El 60% dels enquestats manifesten tenir activitat fora de l'estat espanyol.

Els principals mercats europeus són: Regne Unit (35%), França (34%), i Itàlia (34%), seguits més de lluny per mercats com Alemanya (25%), Holanda (23%) i els països nòrdics (22%).

L'activitat de les empreses i start-ups de Barcelona al continent americà, es concentra als EUA (29%), Brasil (27%), Colòmbia (27%) i Xile (23%) i en menor mesura l'Argentina (18%).



# Ingressos

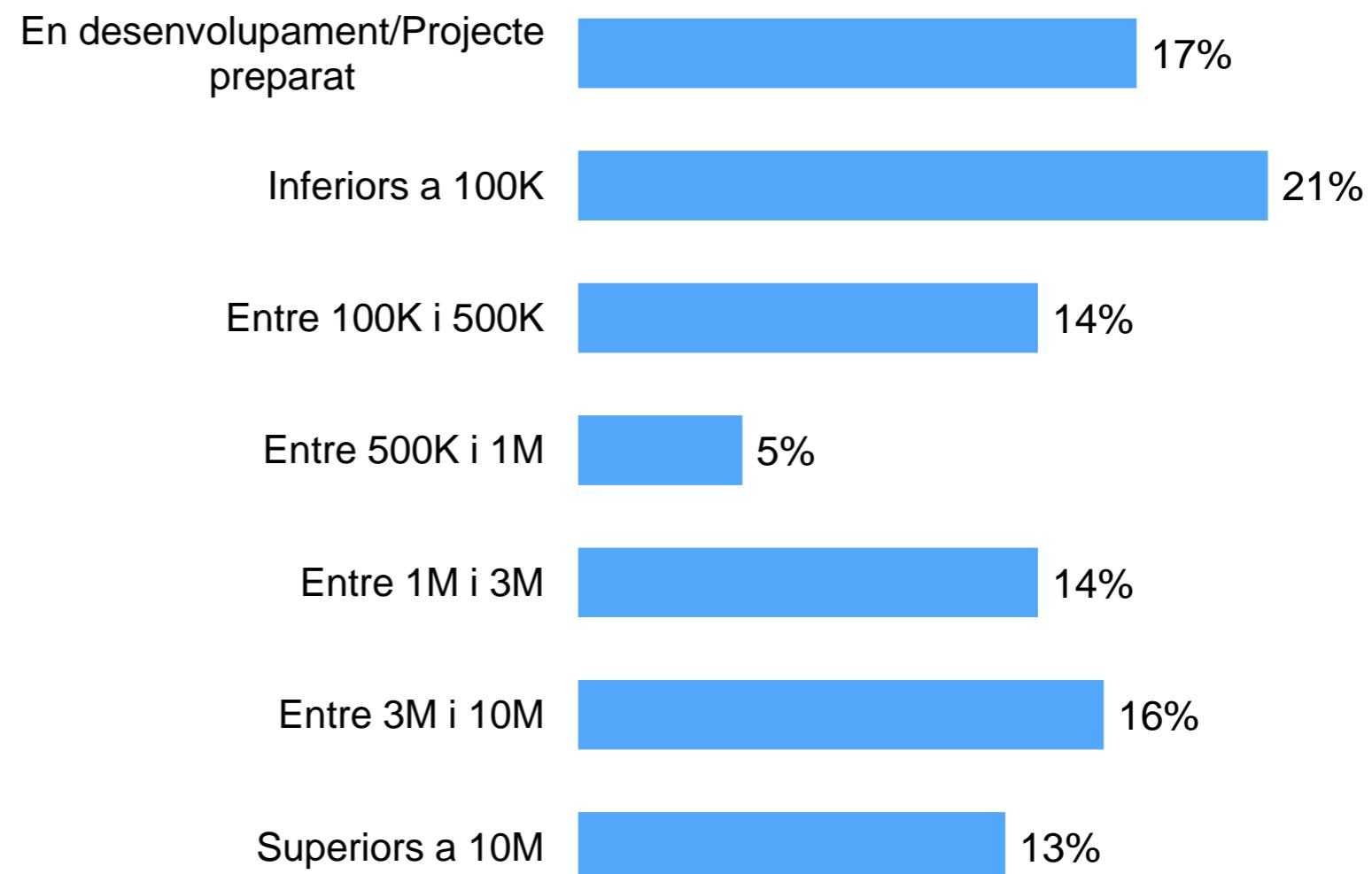
# Indicadors

## Fase Empresa: Seed to Revenue

**83%**  
de les start-  
ups  
enquestades  
facturen

Per l'exercici 2014, de les start-ups i empreses en fase de revenue, el 21% de les empreses enquestades han tingut una xifra de negoci inferior als 100.000€, mentre que un 30% ho ha fet entre 1M€ i 10M€. Destacar que un 13% ha tingut una xifra de negoci superior als 10M€.

Aproximadament el 17% dels enquestats està en fase seed, en preparació o de llençament de projecte.

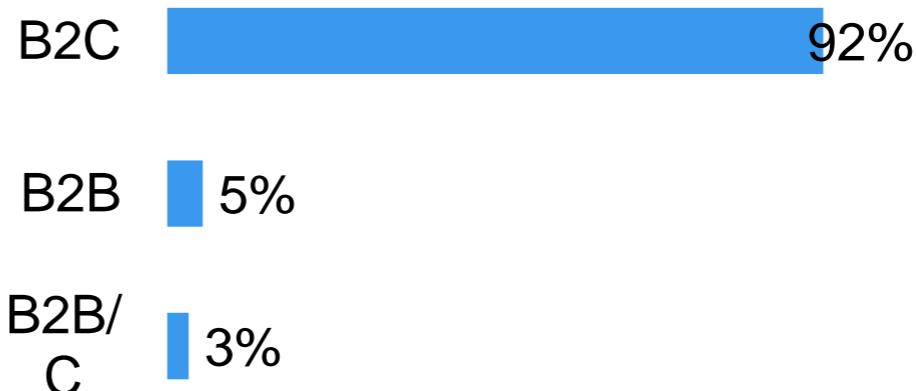


# Indicadors

## Relació model negoci - ingressos

Les empreses  
i start-ups B2C  
facturen el

**92%**  
del total de les  
empreses  
enquestades



Les empreses i start-ups amb un model de negoci B2C facturen el 92% dels ingressos agregats del conjunt de les enquestades.

Les empreses amb un model B2B o B2B/B2C, tot i ser més nombroses, facturen conjuntament el 8% del total.

# Finançament

# Indicadors

## Finançament

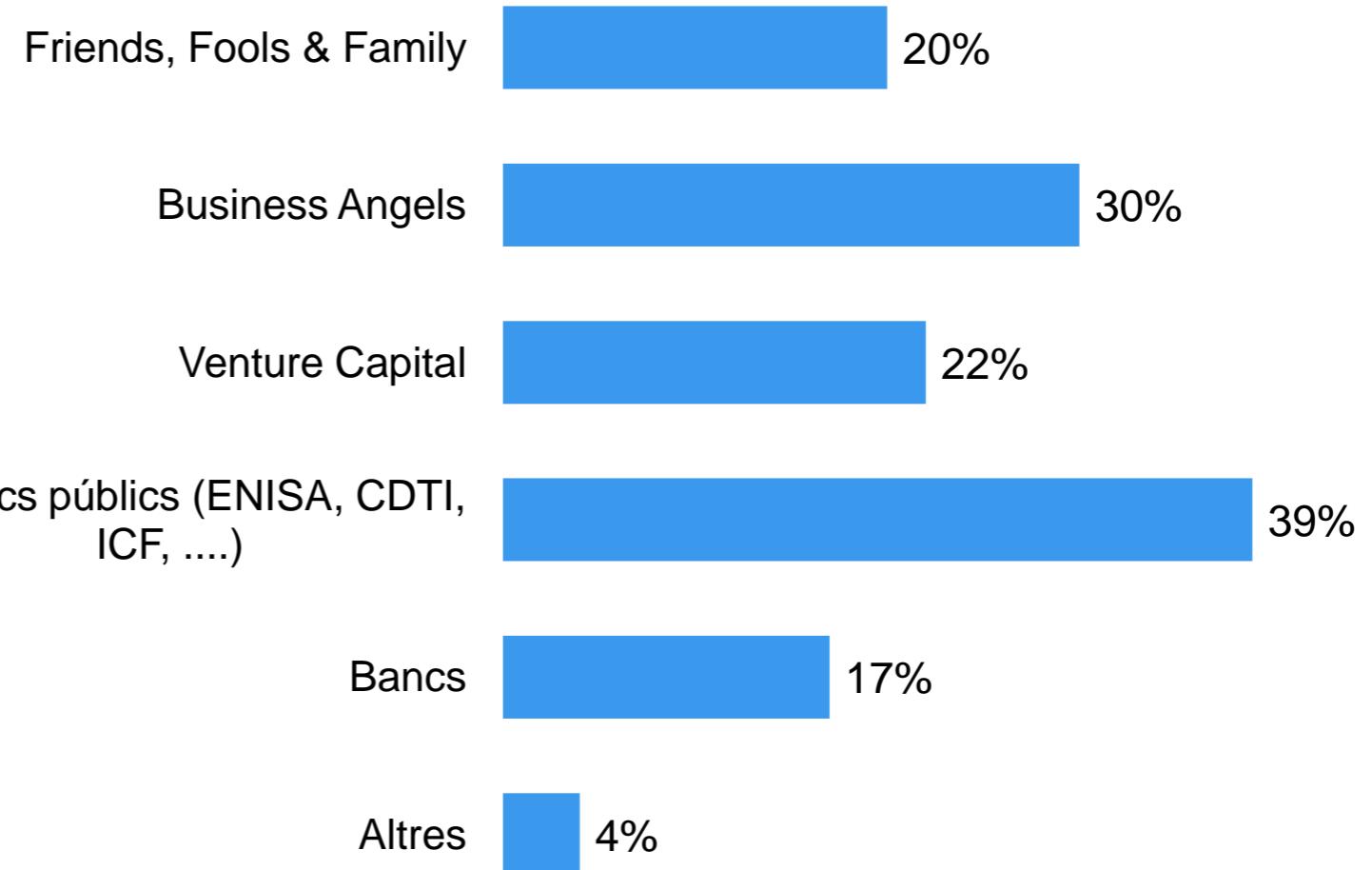
**52%**  
enquestats  
han rebut  
inversió BA-  
VC

En relació al *mix* de finançament que han rebut les empreses i start-ups, els Business Angels lideren la inversió en capital amb un 30%, seguits dels VC i FFF, amb un 22% i un 20%, respectivament.

En relació al finançament mitjançant deute, els prèstecs públics (ENISA, CDTI, ICF) detaquen com l'instrument més emprat per les empreses amb un 39%, seguit del finançament bancari amb un 17%

### Inversors Internacionals

Alguns dels orígens més repetits  
EUA, França, UK, Itàlia, Suïssa,  
Bèlgica i Àustria.

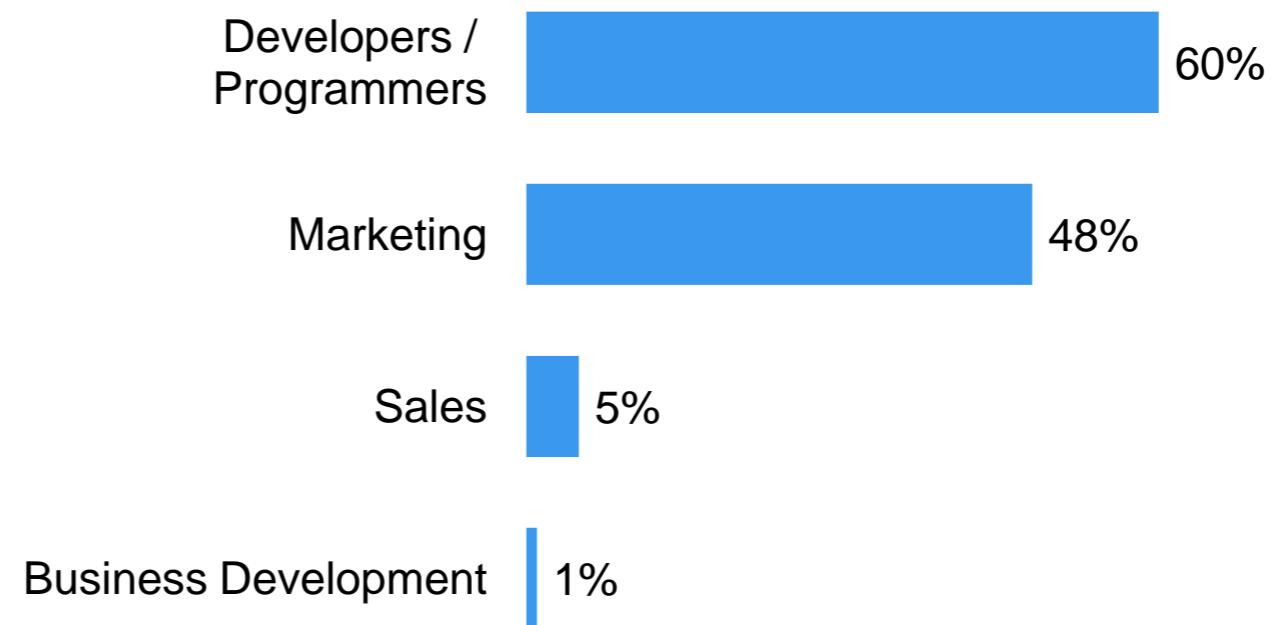


# Indicadors

Perfils professionals demandats  
**60%**

desenvolupadors programadors - perfil més sol·licitat

Segons les enquestades, el perfil més demandat és el de desenvolupadors/programadors en un 60% de les respostes. El segon perfil més sol·licitat és el del professionals del marketing amb un 48%.



# Anàlisi necessitats

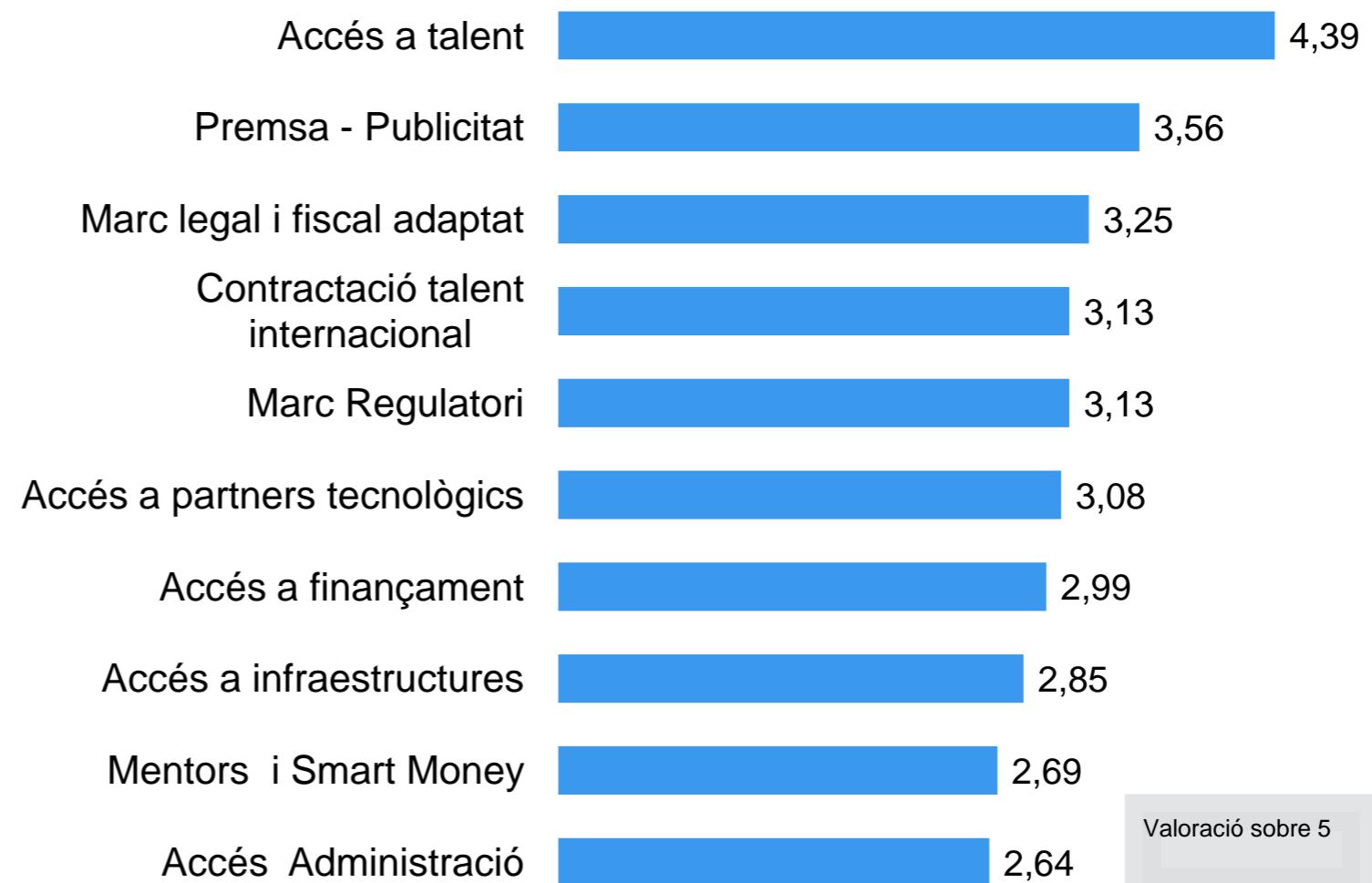
# Indicadors

## Anàlisi de Necessitats

# Talent

Les empreses han valorat algunes de les variables considerades clau per a la consolidació dels ecosistemes tecnològics internacionals de referència (Londres, Berlin, ...)

L'accés a talent es la necessitat considerada més important, seguida de l'accés a la premsa-publicitat i un marc legal i fiscal adaptat a les característiques de les start-ups i empreses del sector tecnològic.





BARCELONA  
**TECH CITY**

BARCELONA TECH CITY  
C/ Escoles Pies, 102  
08017 Barcelona  
Tel: 636 293 782



[www.ecommerce-techbcn.com](http://www.ecommerce-techbcn.com)  
[www.barcelonatechcity.com](http://www.barcelonatechcity.com)



@ecommtech\_bcn  
@bcntechcity



BCNTECHCITY



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

esmorzar estratègic

# Comerç electrònic i Mobile a Barcelona

24 d'abril de 2015

#esmorzarsPEMB

Amb la col·laboració de:

**Roca Barcelona Gallery**