



Pla Estratègic
Metropolità
de Barcelona

Memòria d'activitats 2025

23/06/2026



Índex

Contingut

Memòria d'activitats 2025	3
1. Presentació	3
2. El 2025 en 10 activitats	5
3. L'Associació	11
3.1. Què és el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona?	11
3.2. Estructura orgànica	12
3.3. Reunions dels òrgans de govern consultius	5
4. Desplegament del Compromís Metropolità 2030	8
4.1. Jornades i tallers	8
4.2. Participació en projectes europeus i grups de treball	14
4.3. Transferència de coneixement	20
4.4. Participació en congressos nacionals i internacionals	24
4.5. Projectes destacats	29
5. Activitats realitzades	34
6. Fem xarxa	38
7. Comunicació	41
8. Oficina de coordinació	45
8.1. Personal de l'oficina	45
8.2. Formació	46
8.3. Espai d'Aprenentatge Metropolità (ESPAM)	47
8.4. Visites de delegacions	48
9. Reptes 2025 i 2026	49
9.1. Assoliment dels reptes de 2025	49
9.2. Proposta de reptes 2026	53

Memòria d'activitats 2025

1. Presentació

En un context global marcat per la incertesa, la volatilitat i transformacions profundes que afecten les nostres societats, el 2025 ha estat un any que ens ha interpel·lat amb especial intensitat. Les tensions geopolítiques, els efectes cada vegada més evidents de la crisi climàtica, les dificultats d'accés a l'habitatge o els reptes associats a les desigualtats socials i territorials ens situen davant d'un escenari complex, que exigeix respostes noves, valentes i, sobretot, compartides.

És precisament en aquest context que pren tot el seu sentit la tasca del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB). Tal com s'ha posat de manifest al llarg dels darrers anys, i especialment des de l'impuls del Compromís Metropolità 2030, la capacitat d'articular espais de trobada, de diàleg i de concertació entre actors diversos esdevé un actiu imprescindible.

Durant el 2025, el PEMB ha continuat avançant en aquesta direcció, impulsant projectes, generant coneixement i facilitant espais de treball col·laboratiu en el marc de la ciutat dels cinc milions. Ho ha fet mantenint-se fidel als seus principis fundacionals: la participació, el consens i el lideratge compartit. Uns principis que, lluny de perdre vigència, esdevenen avui més rellevants que mai davant la complexitat dels reptes que tenim al davant.

Aquesta memòria recull una part significativa de la feina desenvolupada al llarg de l'any. Però, més enllà de les activitats concretes, el que posa en relleu és la fortalesa d'un model de governança basat en la cooperació i la confiança mútua. Un model que ens permet no només analitzar el present, sinó també anticipar el futur i construir respostes col·lectives.

Vull expressar el meu agraïment a totes les institucions, entitats i persones que formen part d'aquest projecte compartit. La seva implicació i compromís són la millor garantia que, malgrat les turbulències, la metròpoli de Barcelona continuarà avançant amb determinació.

Perquè, en temps d'incertesa, la millor resposta és més col·laboració. I perquè, davant reptes globals, la millor escala per actuar és la metropolitana.



Jaume Collboni i Cuadrado

**Alcalde de Barcelona.
President de l'Àrea
Metropolitana de Barcelona.
President del Pla Estratègic
Metropolità de Barcelona.**

El 2025 ha estat un any de treball intens i orientat a resultats per al Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. En un context especialment exigent, hem posat el focus en allò que és més tangible i urgent: activar projectes, reforçar aliances i avançar en les prioritats que ens hem fixat per a aquest mandat, amb la voluntat de generar impactes reals en la vida de la ciutadania.

Des de l'oficina de coordinació s'ha reballat amb una clara vocació operativa, traduint el marc estratègic del Compromís Metropolità 2030 en línies d'acció concretes. En aquest sentit, l'habitatge ha continuat sent una prioritat central. La seva accessibilitat i adequació a les necessitats socials constitueixen un dels principals reptes metropolitans, i només des d'una acció coordinada entre administracions i amb la implicació del conjunt d'agents es podran articular respostes efectives i sostingudes en el temps. Alhora, hem volgut seguir treballant amb intensitat en l'àmbit de l'alimentació com un vector clau de transformació metropolitana. La manera com produïm, distribuïm i consumim aliments té implicacions directes sobre la salut, el territori, l'economia i el medi ambient. Avançar cap a un sistema alimentari més sostenible, resiliència i de proximitat és una aposta estratègica que requereix governança compartida i capacitat d'innovació.

Finalment, el conjunt d'iniciatives vinculades a la resiliència urbana han adquirit i de ben segur adquiriran en el futur immediat un protagonisme creixent. Davant d'un escenari marcat per crisis interconnectades —climàtiques, econòmiques i socials—, reforçar la capacitat de la metròpoli per anticipar, adaptar-se i respondre esdevé imprescindible. Això implica no només planificar millor, sinó també generar estructures de cooperació sòlides i flexibles que permetin actuar amb rapidesa i eficàcia.

Aquest 2025 ha tingut també per a mi un significat especial, ja que ha estat el darrer any en què he exercit la presidència de la Comissió Executiva del PEMB, després de gairebé sis anys de dedicació repartits en dos períodes (2016-2019 i des de 2023). Ha estat un honor i una responsabilitat que he assumit amb vocació de servei, que m'ha permès compartir camí amb persones i institucions compromeses amb el futur de la metròpoli.

Vull expressar el meu agraïment sincer a totes elles, així com a l'equip tècnic del PEMB, per la seva professionalitat i implicació. El que hem aconseguit és fruit d'un esforç col·lectiu, i estic convençuda que les bases establertes en aquest mandat permetran continuar avançant amb ambició i solidesa en els propers anys. Perquè, més enllà dels reptes, disposem d'un actiu fonamental: la capacitat de treballar plegats per construir una metròpoli més justa, sostenible i resiliència.



Janet Sanz Cid

Vicepresidenta d'Acció Climàtica i Agenda Estratègica Metropolitana de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
Presidenta de la Comissió Executiva del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

2. El 2025 en 10 activitats

- **Febrer:** Esmorzars estratègics: 'L'habitatge a la ciutat dels 5 milions' i 'Cap a on ens porta Trump? La globalització en crisi i la ciutat dels 5 milions'.
- **Març:** Taller amb mirada metropolitana als plans d'habitatge locals.
- **Abril:** Renovació de la pàgina web del PEMB.
- **Maig:** Posada en marxa del projecte europeu SUP4SUD.
- **Juny:** Celebració del Consell General del PEMB.
- **Juliol:** Inauguració de l'exposició 'Com dissenyar una revolució' al Disseny Hub.
- **Setembre:** Presentació de l'informe 'Millorar els entorns escolars'.
- **Octubre:** 3a sessió de l'Agenda compartida per a la descarbonització inclusiva en la rehabilitació d'habitatges a la regió metropolitana de Barcelona.
- **Novembre:** Curs 'Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI' en col·laboració amb el CUIMPB.
- **Desembre:** Jornada 'La construcció industrialitzada d'habitatge a la regió metropolitana de Barcelona: factors clau i finançament' amb el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona.

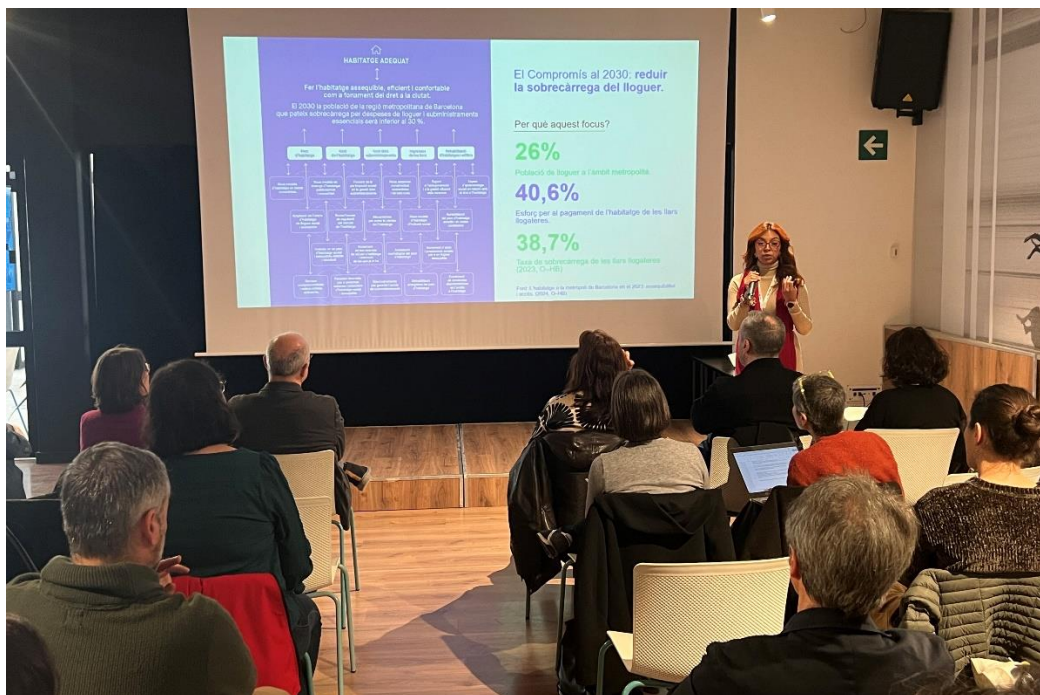
Febrer

El primer esmorzar estratègic del 2025 es va fer el 14 de febrer sota el títol: 'L'habitatge a la ciutat dels 5 milions'. Un centenar de persones van omplir la sala del Hub Social per assistir a un debat que va generar gran impacte mediàtic. El segon esmorzar: "Cap a on ens porta Trump? La globalització en crisi i la ciutat dels 5 milions", el 9 de maig, es va dedicar a parlar sobre temes de geopolítica recent i el seu impacte en la metròpoli (*consulteu pàgines. 60 i 61*).



Març

A finals de de març es va fer al Canòdrom —conjuntament amb l'Ajuntament de Barcelona— una jornada-taller amb l'objectiu d'assentar les bases d'una política coordinada a nivell metropolità que garanteixi el dret a l'habitatge a tots els municipis. Com a resultat de la jornada, l'equip tècnic del PEMB va elaborar un document 'La planificació d'habitatge a escala metropolitana', on s'analitzen els instruments de planificació existents i es fan propostes, especialment de governança (*consulteu pàg. 48*).



Abril

Durant el mes d'abril es va completar el procés de renovació del web del PEMB. Aquest procés va iniciar el 2024 en què es van unificar les dues pàgines web que hi havia en una única pàgina. En el 2025 s'ha fet al canvi d'imatge gràfica, així com la revisió i actualització de continguts, ara en tres idiomes. Al llarg d'aquest any també s'ha treballat en un replantejament de la presència a les xarxes socials, amb la idea d'implementar-lo al llarg de 2026 (*consulteu pàg. 67*).



Maig

El mes de maig va començar el projecte Interreg Europe Strategic Urban Planning for Sustainable Development (SUP4SUD), amb una durada de 4 anys. Aquest projecte té, en el cas del PEMB, l'objectiu d'introduir la dimensió metropolitana en l'Agenda Urbana Espanyola. La primera reunió del consorci es va fer el setembre a Hongria i Barcelona acollirà la següent reunió que es farà l'abril del 2026.

Aquest any també s'ha continuat el projecte Horizon Europe CULTIVATE, que va fer la trobada semestral del consorci a Barcelona, i el GreenInCities, on es van coordinar 4 tallers per definir criteris per a la renaturalització de la desembocadura del Besòs (*consulteu pàgs. 41-45*).



Juny

El 13 de juny es va celebrar el Consell General, presidit per l'alcalde de Barcelona i president de l'AMB i el PEMB, **Jaume Collboni**, al Canòdrom. Durant l'acte es va fer balanç del 2024 i es va aprovar el pressupost i pla d'activitats per al 2025, a partir de la proposta aprovada al Consell Rector del 12 de maig. En la segona part del consell es fer una presentació del pla de barris i viles de Catalunya, a càrrec del seu comissionat, **Carles Martí Jufresa** (*consulteu pàg. 36*).



Juliol

L'1 de juliol es va inaugurar al DHUB l'exposició 'Com dissenyar una revolució: la via xilena al disseny', coorganitzada amb l'Ajuntament de Barcelona. L'exposició, que ha continuat la seva itinerància a Europa, es va plantejar com a llegat de la Capital Europea de la Democràcia que Barcelona va exercir durant el 2024. Durant els quatre mesos i mig que va durar, la mostra va rebre 50.000 visites de públics diversos. En paral·lel a l'exposició, entre els mesos de juliol i novembre, es va realitzar un programa obert d'activitats amb diverses conferències i tallers, complementari a l'exposició i amb el suport de l'Ajuntament de Barcelona (*consulteu pàgs. 54-56*).



Setembre

El 18 de setembre es va fer una jornada per presentar una guia metodològica sobre la millora dels entorns escolars metropolitans, juntament amb l'àrea d'Acció Climàtica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. L'estudi, realitzat per l'equip de TerritorisXLM, va analitzar els entorns de 916 centres educatius de l'AMB integrant informació urbanística, ambiental, social i de seguretat vial. Els resultats serviran de base metodològica per plantejar possibles intervencions correctores (*consulteu pàg. 47*).



Octubre

El mes d'octubre va tenir lloc la tercera sessió de l'Agenda compartida per a la descarbonització inclusiva en la rehabilitació d'habitatges a la regió metropolitana de Barcelona, promoguda amb la RIS3CAT de la Generalitat de Catalunya amb l'objectiu de treballar sobre nous models de governança per al finançament i acompanyament a la ciutadania en els processos de rehabilitació d'habitatges. Durant la jornada-taller, que donava continuïtat a les sessions fetes l'any 2024, es van presentar quatre casos d'estudi de mecanismes de facilitació d'aquests processos (*consulteu pàg. 40*).



Novembre

El 13 i 14 de novembre es va realitzar, dins del programa educatiu del CUIMPB, el curs 'Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI' que va aplegar representants de l'acadèmia i la recerca, l'administració pública i el sector privat per debatre sobre com transformar l'economia metropolitana fent èmfasi en la coordinació, la innovació i la capacitat d'anàlisi. Com a resultat del curs, es va redactar una relatoria que inclou el resum de les intervencions de les diferents taules (*consulteu pàg. 62*).



Desembre

El 4 de desembre va tenir lloc, a la CIBA de Santa Coloma, una jornada sobre construcció industrialitzada, realitzada conjuntament amb el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, i continuació de la jornada celebrada el 2024. L'objectiu era ajudar a institucions, empreses i agents socials a identificar palanques per fer un salt d'escala en el sector de la construcció industrialitzada al territori metropolità. Els mecanismes de finançament, la formació o l'entorn regulatori es van apuntar com a factors crítics (*consulteu pàg. 41*).



3. L'Associació

3.1. Què és el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona?

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) és una associació sense ànim de lucre —impulsada per l'Ajuntament de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona— que va néixer el 1988 com a mecanisme per concertar i articular el canvi de model de Barcelona després de la crisi industrial i amb l'arribada dels Jocs Olímpics de 1992. L'Associació va integrar la dimensió social i va estendre el seu abast a tota l'àrea metropolitana l'any 2000.

Les entitats fundadores del PEMB són:

- Aena - Aeroport Josep Tarradellas Barcelona - El Prat
- Cambra de Comerç de Barcelona
- Cercle d'Economia
- Consorci de la Zona Franca de Barcelona
- Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- Fira de Barcelona
- Foment del Treball Nacional
- Port de Barcelona
- Unió General de Treballadors
- Universitat de Barcelona

La finalitat principal del PEMB és **definir estratègies que permetin l'alineament dels actors econòmics i socials metropolitans per assolir objectius compartits a mitjà i llarg termini**. Així doncs, el PEMB coordina i lidera els processos de planificació que consisteixen en:



Els tres pilars que sustenten el treball desenvolupat pel PEMB són:

- **Missió:** Projectar la metròpoli a mitjà i llarg termini i generar sinergies i innovació Identificar i promoure estratègies de suport al desenvolupament econòmic i social de la Barcelona metropolitana.
- **Visió:** Ser referents en la col·laboració multiactor per a una millor governança metropolitana.
- **Valors:** Compromís amb el servei públic, la col·laboració i la innovació.

3.2. Estructura orgànica

La institució de referència del PEMB és l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) per la qual cosa, la presidència de l'Associació correspon a qui ocupa actualment la presidència de l'AMB, **Jaume Collboni**.

El PEMB s'estructura en els següents òrgans:

Consell General

És l'assemblea general i el màxim òrgan de govern de l'associació, integrat per més de tres-centes institucions, entitats i persones estretament vinculades a la metròpoli de Barcelona.

Presidència

Jaume COLLBONI, president de l'AMB i alcalde de Barcelona.

Membres

Jordi ALBERICH
Salvador ALEMANY
Ivan ARCAS
Joaquim BALSERA
Jaume BARCELÓ
Santiago BASSOLS
Jordi BASTIDA
José Luis BONET
Jordi BORJA
Joan BORRÀS
Esteve BORRELL
Josep M. BRICALL
Alba CABAÑAS
Adolf CABRUJA
Francesc Damià CALVET
Sixte CAMBRA
Jordi William CARNES
Jaume CARRASCO
Juanjo CASADO
Carles CASTELLS
Josep CENTELLES
Joan CLOS
Joaquim COELLO
Antón COSTAS
Enric CROUS
José Ignacio CUERVO
Rosa M. CULLELL
Manuel DE FORN
José Antonio DÍAZ
Juan ECHÁNIZ
Fernando ECHEGARAY
Guillem ESPRIU
Salvador ESTAPÉ
Sergio FERNÁNDEZ
Ricard FONT

Pedro FONTANA
Joan Carles GALLEGO
Jordi GARCÍA
Montserrat GIBERT
Agustín GONZÁLEZ
Josep GUAL
Jordi HEREU
Ferran HERRAIZ
Ciriaco HIDALGO
Aurora HUERGA
Josep JORDANA
Enric LACALLE
Ferran LEMUS
Dolors LLOBET
Josep M. LLOP
Pasqual MARAGALL
Joan Carles MAS
Ramon MAS
Melcior MATEU
Albert MIRALLES
Joan MOLINS
M. Antònia MONÉS
Juan Carlos MONTIEL
José MONTILLA
Andreu MORILLAS
Josep MUNNÉ
José Luis MUÑOZ
Juan NIETO
Antoni NOGUÉS
Jordi OLIVERAS

Vicenç OLLER
Antonio PADILLA
Martí PARELLADA
Alfred PASTOR

Xavier PAZ
Joan PLAYÀ
Neus PONS
Carles PONSA
Marcel PRUNERA
Imanol PUJANA
Antoni PUJOL
Joan PUJOL
Josep M. RAÑÉ
Francesc RAVENTÓS
Cristina REAL
Lluís RECODER
Ramon RIERA
Manel RIPOLL
Rosa RODRIGO
Josep ROIG
Maravillas ROJO
Teodoro ROMERO
Joaquim ROS
Joan ROSELL
Josep Lluís ROVIRA
Montserrat RUBÍ
Josep SAMITIER
Àngel SIMÓN
Jordi SURIÑACH
Vicenç TARRATS
Jordi TOBOSO
Ramon M. TORRA
Lluís TORRENS
Xavier TRIAS
Joan TRULLÉN
Enric TRUÑO
Joan TUGORES
Montserrat TURA
Joaquim VERGÉS

22@Network
Aeroport de Barcelona
Aeropuertos Españoles y Navegación
Aérea (Aena)
Agència de Desenvolupament Urbà de
l'Ajuntament de l'Hospitalet
Agència EFE, S.A.
Agrupament de Botiguers i Comerciants
de Catalunya
Ajuntament de Badalona
Ajuntament de Badia del Vallès
Ajuntament de Barberà del Vallès
Ajuntament de Barcelona
Ajuntament de Begues
Ajuntament de Castellbisbal
Ajuntament de Castelldefels
Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
Ajuntament de Cervelló
Ajuntament de Corbera de Llobregat
Ajuntament de Cornellà de Llobregat
Ajuntament de Gavà
Ajuntament de Granollers

Ajuntament de la Palma de Cervelló
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
Ajuntament de Martorell
Ajuntament de Mataró
Ajuntament de Molins de Rei
Ajuntament de Mollet
Ajuntament de Montcada i Reixac
Ajuntament de Montgat
Ajuntament de Pallejà
Ajuntament de Ripoll
Ajuntament de Rubí
Ajuntament de Sabadell
Ajuntament de Sant Adrià de Besòs
Ajuntament de Sant Andreu de la Barca
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat
Ajuntament de Sant Climent de Llobregat
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Ajuntament de Sant Joan Despí
Ajuntament de Sant Just Desvern
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló
Ajuntament de Santa Coloma de
Gramenet
Ajuntament de Terrassa
Ajuntament de Tiana
Ajuntament de Torrelles de Llobregat
Ajuntament de Viladecans
Ajuntament de Vilafranca del Penedès
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú
Ajuntament del Papiol
Ajuntament del Prat de Llobregat
Ajuntament del Vendrell
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat
Ajuntament d'Igualada
Ametic
Àrea Metropolitana de Barcelona
Arquebisbat de Barcelona
Asociación de Industriales de Plásticos de
Catalunya
Asociación de Líneas Aéreas (ALA)
Asociación Industrial Téxtil del Proceso
Algodonero
Associació Barcelona Urban Clúster
Associació Catalana d'Agències de
Viatges (Acav)
Associació Catalana d'Empreses
Consultores (ACEC)
Associació Catalana d'Empreses de
Transport de Mercaderies
Associació Catalana per al
Desenvolupament de la Mediació i
l'Arbitratge
Associació Consell de Cent
Associació de Càmpings de Barcelona
Associació Debat-t.org
Associació de Promotors-Constructors d'Edificis de
Barcelona
Associació Empresarial de l'Hospitalet i el Baix
Llobregat
Associació Empresarial de Publicitat
Associació Espanyola de Robòtica (AER)
Associació GENS
Associació Independent de

Joves Empresaris de Catalunya (AIJEC)
 Associació Multisectorial d'Empreses (AMEC)
 Associació Restarling Badalona
 Associació Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona
 Associació per a les Nacions Unides a Espanya
 Ateneu Barcelonès
 Autoritat del Transport Metropolità
 Autoritat Portuària de Barcelona
 Banc Sabadell
 Barcelona Activa, S.A.
 Barcelona de Serveis Municipals, S.A.
 BCD Barcelona Centre de Disseny
 Bicicleta Club de Catalunya - BACC
 Borsa de Barcelona, S.A.
 Caixabank
 Cadena Cope i Cadena 100
 Cambra de Comerç Brasil Catalunya
 Cambra de Comerç de Sabadell
 Cambra Oficial de Comerç de Barcelona
 Cambra Oficial de Contractistes d'Obres de Catalunya
 Canon España, S.A.
 Càritas Diocesana de Barcelona
 Carver Advanced Systems, S.L.
 Casa Amèrica Catalunya
 Catalunya Ràdio
 Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat
 Centre d'Estudis de l'Hospitalet de Llobregat
 Centre Excursionista de Catalunya
 Centro de Estudios y Asesoramiento Metalúrgico
 Centro Español de Plásticos
 Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)
 Cercle d'Economia
 Cercle per al Coneixement
 Ciment Català
 Club d'Amics de la Unesco de Barcelona
 Col·legi d'Aparelladors, Arquitectes Tècnics i Enginyers d'Edificació de Catalunya
 Col·legi d'Arquitectes de Catalunya
 Col·legi de Farmacèutics de Barcelona
 Col·legi de l'Art Major de la Seda
 Col·legi de Periodistes de Catalunya
 Col·legi d'Ambientòlegs de Catalunya
 Col·legi d'Economistes de Catalunya
 Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Catalunya
 Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya
 Col·legi de l'Enginyeria Civil i Enginyeria d'Obres Públiques de Catalunya
 Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Barcelona
 Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària de Barcelona i Província
 Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona

 Col·legi Oficial de Doctors i Llicenciats en Filosofia i Lletres i en Ciències de Catalunya
 Col·legi Oficial de Metges de Barcelona
 Col·legi Oficial de Psicòlegs de Catalunya
 Col·legi Oficial de Químics de Catalunya

Comissió Obrera Nacional de Catalunya
 Consell Comarcal de l'Alt Penedès
 Consell Comarcal del Baix Llobregat
 Consell Comarcal del Garraf
 Consell de Gremis de Comerç, Serveis i Turisme de Barcelona
 Consell de la Joventut de Barcelona
 Consell d'Empreses Distribuïdores d'Alimentació de Catalunya
 Consell Social de la Universitat de Barcelona
 Consell Superior d'Investigacions Científiques a Catalunya (CSIC)
 Consorci de la Zona Franca de Barcelona
 Consorci Metropolità de l'Habitatge
 Delegació del Govern d'Espanya a Catalunya
 Diàlegs a la Riba del Besòs
 Diputació de Barcelona
 Direcció Territorial de Comerç del Ministeri d'Economia i Competitivitat
 El Gran Capital
 El Periódico
 El Punt Avui
 Endesa, S.A.
 Esade Fundació
 Europa Press de Catalunya, S.A.
 Fecsa-Endesa
 Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona
 Federació de Cooperatives de Serveis i Cooperatives de Transportistes de Catalunya (Servicoop)
 Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya
 Federació de Gremis de Detallistes de Productes Alimentaris (FEGRAM)
 Federació de Societats Anònimes Laborals de Catalunya (FESALC)
 Federació Empresarial Catalana d'Autotransport de Viatgers
 Federació Empresarial Catalana del Sector Químic (Fedequim)
 Federació Provincial i Regional de Transports de Barcelona (Transcalit)
 Federación Ecom
 Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya
 Feteia-Oltra
 Fira 2000, S.A.
 Fira de Barcelona
 Foment del Treball Nacional
 Fundació Barcelona Promoció
 Fundació BCN Formació Professional
 Fundació Carles Pi i Sunyer
 Fundació Catalunya Europa
 Fundació Cercle d'Economia
 Fundació CIDOB
 Fundació Ecoserveis
 Fundació Gran Teatre del Liceu
 Fundació Grup Set
 Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebron

 Fundació Joan Miró
 Fundació Knowledge Innovation Market Barcelona (KIMBCN)
 Fundació Kreanta
 Fundació Pere Tarrés



Fundació Privada Barcelona Comerç
 Fundació Privada Universitària EADA
 Fundació RACC
 Fundació Taller de Músics
 Fundación EAE
 Fundesplai – Fundació Catalana de l'Esplai
 Futbol Club Barcelona
 Gas Natural SDG, S.A.
 Generalitat de Catalunya
 Gremi de Constructors d'Obres de Barcelona
 Gremi de Constructors d'Obres del Llobregat, l'Anoia i l'Alt Penedès
 Gremi de Cuines, Banys i Reformes
 Gremi de Discoteques de Barcelona
 Gremi de Fusta i Moble
 Gremi de Garatges de Barcelona i Província
 Gremi de Jardineria de Catalunya
 Gremi de les Indústries de la Confecció de Barcelona
 Gremi d'Editors de Catalunya
 Gremi d'Hotels de Barcelona
 Gremi d'Indústries Gràfiques de Barcelona
 Gremi Provincial de Distribuïdors d'Alimentació de Barcelona
 Grup Agbar
 Grupo Planeta
 Grupo Santander
 Grupo Zeta, S.A.
 Hospital Clínic de Barcelona – Idibaps
 Iberia, Líneas Aereas de España, S.A.
 Iniciativa Barcelona Open Data
 Institut Català de Logística – ICIL
 Institut Català del Sòl - INCÀSOL
 Institut Cerdà

Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries – IRTA
 Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya - ITEC
 Institut d'Estadística de Catalunya
 Institut d'Estudis Superiors de l'Empresa - IESE
 Institut d'Humanitats
 Institut Espanyol d'Analistes Financers
 Institut Metròpolis (anteriorment IERMB)
 Institut Químic de Sarrià - IQS
 Instituto de la Empresa Familiar
 Jove Cambra de Barcelona
 Justícia i Pau
 La Vanguardia
 Laboratoris Almirall
 Manufacturas Balmes Vives, S.L.
 Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA (Mercabarna)
 Mullor, S.A.
 Once Catalunya
 Orfeó Català
 Organisme Autònom de Correus i Telegràfs
 Parc d'Atraccions Tibidabo, S.A.
 Parc Tecnològic del Vallès, S.A.
 Pérez-Pozo, S.L.
 Pich-Aguilera Arquitectes, S.L.

Consell Rector

El Consell Rector és l'òrgan de govern, administració i representació del PEMB. Integrat pels màxims representants de les entitats promotores de l'Associació, una persona representant d'Aena (en nom de la seva presidència), un tinent o tinenta d'alcaldia de Barcelona que designi l'Ajuntament de Barcelona, la vicepresidència executiva de l'AMB, una persona representant de la Diputació de Barcelona, una del Consell Comarcal del Baix Llobregat, representants de diverses alcaldies dels ajuntaments membres de l'Associació, una de la Generalitat de Catalunya i la persona que ostenta la presidència de la Comissió Executiva.

Presidència

Jaume Collbloni Cuadrado, president de l'AMB i alcalde de Barcelona.

Presidència de la Comissió Executiva

Janet Sanz Cid, vicepresidenta d'Acció Climàtica i Agenda Estratègica Metropolitana de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.¹

¹ Janet Sanz Cid va ocupar la presidència de la Comissió Executiva del PEMB fins al 31/12/2025 pendent de la renovació de càrrec per part dels membres del Consell Rector.

Representació de les institucions fundadores

- **Antonio Balmón Arévalo**, vicepresident executiu de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- **Laia Bonet Rull**, primera tinenta d'alcaldia a l'Àrea d'Ecologia, Urbanisme, Infraestructures, Mobilitat, Espai Públic i Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona.
- **Teresa García-Milà i Lloveras**, presidenta del Cercle d'Economia.
- **Joan Guàrdia Olmos**, rector de la Universitat de Barcelona.
- **Belén López Sánchez**, secretària general de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya.
- **Pere Navarro i Morera**, delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona.
- **Pau Relat i Vidal**, president del Consell d'Administració de Fira de Barcelona.
- **Camil Ros i Duran**, secretari general de la Unió General de Treballadors de Catalunya.
- **José Alberto Carbonell Camallonga**, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona.
- **Josep Sánchez Llibre**, president de Foment del Treball Nacional.
- **Josep Santacreu i Bonjoch**, president de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona.
- **Eva Valenzuela Martí**, directora d'Aena - Aeroport Josep Tarradellas Barcelona-el Prat.

Alcaldies metropolitanes

- **Gemma Badia Cequier**, alcaldessa de Gavà.
- **Lourdes Borrell Moreno**, alcaldessa de Sant Feliu de Llobregat.
- **Jordi Bou i Compte**, alcalde del Papiol.
- **Bartolomé Egea Sabaté**, alcalde de Montcada i Reixac.
- **Mercè Esteve Pi**, alcaldessa de Begues.
- **Belén García Criado**, alcaldessa de Sant Joan Despí.
- **Mireia González Sáez**, alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet.
- **David Quirós Brito**, alcalde de l'Hospitalet de Llobregat.
- **Luis Tirado García**, alcalde de Ripollet.

Altres institucions

- **Marta Farrés Falgueras**, vicepresidenta primera de la Diputació de Barcelona.
- **Victor Puga López**, secretari de Territori, Urbanisme i Agenda Urbana de la Generalitat de Catalunya.
- **Fernando Vicente Benetti**, conseller del Consell Comarcal del Baix Llobregat.

Els canvis de representació del 2025 en el Consell Rector són:

- **Teresa García Milà** ha substituït **Jaume Guardiola Romojaro** en la presidència del Cercle d'Economia.
- **Belen López Sánchez** ha substituït **Javier Pacheco Serradilla** en la secretaria general de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya.

Tal com determinen els estatuts de l'Associació, els canvis de representació al Consell Rector es fan de forma automàtica.

Comissió Executiva

La Comissió Executiva assumeix per delegació les funcions necessàries per al bon funcionament de l'Associació i tramet al Consell Rector la informació i documentació necessària per a la presa de decisions.

Presidència

Janet Sanz Cid, vicepresidenta d'Acció Climàtica i Agenda Estratègica Metropolitana de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

Representació de les institucions fundadores

- **Eva Valenzuela Martí**, directora d'Aena - Aeroport Josep Tarradellas Barcelona-el Prat.
- **Laia Bonet Rull**, primera tinència d'alcaldia a l'Àrea d'Ecologia, Urbanisme, Infraestructures, Mobilitat, Espai Públic i Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona.
- **Santiago García-Milà**, subdirector general d'Estratègia Comercial de l'Autoritat Portuària de Barcelona.
- **Vicenç Hernández Reche**, preident de la delegació territorial del Barcelonès Nord de la Cambra de Comerç de Barcelona.
- **Miquel Nadal Segala**, director general del Cercle d'Economia.
- **Liliana Reyes Hernández**, secretària de Noves Realitats del Treball, Territori i Migracions a Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- **Pere Navarro Morera**, slegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona.
- **Anna Álvarez Jurado**, coordinadora de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme de la Diputació de Barcelona.
- **Constantí Serrallonga Tintoré**, director general de Fira de Barcelona.
- **Salvador Guillermo Viñeta**, director d'Estudis Econòmics i Fiscals de Foment del Treball Nacional.
- **Omar Minguillón García**, secretari de la Regió Metropolitana de Barcelona de la Unió General de Treballadors de Catalunya.
- **Xavier Testar Ymbert**, delegat del rector per a Accions Especials d'Innovació de la Universitat de Barcelona.

Membres designats per l'Àrea Metropolitana de Barcelona

- Guillem Espriu Avendaño, director de l'Àrea de Presidència de l'AMB.
- Iñigo García de Enterría, regidor de l'Ajuntament de Cerdanyola.
- Raquel Gil Eiroá, consellera delegada d'Anàlisi de Polítiques Metropolitanes de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- Arnau Vives i Juan, regidor de l'Ajuntament de Barcelona.

Els **canvis de representació** del 2025 en la Comissió Executiva són:

- **Vicenç Hernández i Reche**, president de la delegació territorial al Barcelonès Nord de la Cambra de Comerç, ha substituït **Xavier Sunyer Deu**.
- **Anna Álvarez Jurado**, coordinadora de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme de la Diputació de Barcelona, ha substituït **Eva Menor Cantador**.

- **Pere Navarro i Morera**, delegat especial de l'Estat del Consorci de la Zona Franca, ha substituït **Ramon Xuclà Comas**.
- **Arnau Vives i Juan**, regidor de l'Ajuntament de Barcelona, ha substituït **M. Assumpció Laïlla Jou**.

Els canvis de representació en la composició de la Comissió Executiva van ser aprovades —tal com determinen els estatuts de l'Associació— pels membres del Consell Rector que es van reunir el 12 de maig.

Comissió Territorial

La Comissió Territorial és l'òrgan consultiu, complementari als òrgans de govern de l'Associació, que té com a objectiu incorporar les diverses sensibilitats del territori a les tasques que desenvolupa el PEMB.

Presidència

Jaume Collboni Cuadrado, president de l'AMB i alcalde de Barcelona.

Composició

- Ajuntament de Barcelona
- Ajuntament de Begues
- Ajuntament de Gavà
- Ajuntament de Granollers
- Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
- Ajuntament de Martorell
- Ajuntament de Mataró
- Ajuntament de Mollet del Vallès
- Ajuntament de Montcada i Reixac
- Ajuntament del Papiol
- Ajuntament de Ripollet
- Ajuntament de Rubí
- Ajuntament de Sabadell
- Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
- Ajuntament de Sant Joan Despí
- Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
- Ajuntament de Terrassa
- Ajuntament de Vilafranca del Penedès ²
- Ajuntament de Vilanova i la Geltrú*
- Àrea Metropolitana de Barcelona
- Consell Comarcal del Baix Llobregat
- Diputació de Barcelona

² L'Ajuntament de Vilafranca del Penedès i l'Ajuntament de Vilanova i la Geltrú són membres de la Comissió Territorial en representació de la vegueria del Penedès.

3.3. Reunions dels òrgans de govern consultius

Les reunions dels òrgans de govern del PEMB que s'han fet el 2025 són:

Reunió del Consell Rector

El 12 de maig es van reunir els i les membres del Consell Rector a les instal·lacions del Port de Barcelona, una de les entitat fundadores del PEMB.



A més de fer balanç del 2024 i aprovar el pla de treball i pressupost per al 2025, durant la reunió es va reafirmar el compromís amb la **construcció d'una identitat metropolitana compartida i l'impuls d'aliances en àmbits clau com l'habitatge i l'alimentació**. També es va insistir en la necessitat d'endegar un procés de reflexió sobre el present i futur del PEMB i de la seva governança.

En aquest línia, **a finals del 2025 es va encarregar un estudi a la geògrafa i especialista en desenvolupament i política urbana, Mireia Belil**. L'informe s'elaborarà a partir d'un document de diagnòstic intern i del resultat de les entrevistes a diversos membres passats o actuals dels òrgans de govern del PEMB i agents propers a la institució. Es preveu que durant el primer trimestre del 2026 es puguin avançar alguns resultats d'aquest estudi i presentar-los en el primer Consell Rector del 2026.

Aprofitant el fet que la reunió es desenvolupava al recinte del Port, el president de l'entitat va fer una presentació dels principals projectes estratègics als quals s'enfronta en els propers anys, posant èmfasi en la dimensió mediambiental.

Prèviament a aquesta reunió, el 30 d'abril es van reunir al Canòdrom els representants de la Comissió Executiva i de la Comissió Territorial, per tal de preparar alguns dels punts de l'ordre del dia.

Més informació a la [web del PEMB](#).

Reunió del Consell General

Els i les membres del Consell General es van reunir el 13 de juny a l'equipament municipal en què s'ubica el PEMB, el Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica, per posar damunt la taula els principals reptes i línies d'actuació per al futur de l'entitat i de la regió metropolitana de Barcelona.

El Consell General va estar presidit per l'alcalde de Barcelona i president de l'AMB i del PEMB, **Jaume Collboni**, que va destacar la necessitat de reduir les desigualtats, fent front sobretot al repte de l'accés a l'habitatge que s'ha convertit en una de les principals fonts de desigualtat, impulsant polítiques de transformació urbana a llarg termini.



El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va exposar les fites assolides el 2024 i els avenços en el desplegament del Compromís Metropolità i les seves missions i també la posada en marxa del procés de redefinició de la governança de l'entitat.

També van presentar els projectes destacats que impulsa l'oficina de coordinació: el projecte europeu CULTIVATE, que busca fomentar les iniciatives d'intercanvi d'aliments i reduir el malbaratament alimentari; l'Agenda compartida per a la descarbonització inclusiva en la rehabilitació d'habitatges a la regió metropolitana de Barcelona i el programa GreenInCities, centrat en solucions basades en la natura per a l'adaptació climàtica de les ciutats.

Tal com determinen els estatuts de l'Associació, les persones i institucions membres del Consell General van ratificar el balanç de 2024, així com el pla de treball i el pressupost del 2025, ja aprovats pels membres del Consell Rector en la reunió del 12 de maig.

En la segona part de la sessió es va fer la **conferència de presentació del Pla de Barris i Viles de la Generalitat de Catalunya a càrrec de Carles Martí Jufresa**, comissionat de la Generalitat per a l'impuls de les polítiques de millorament urbà, ambiental i social dels barris i les viles.



Aquest nou pla de barris que tindrà una àmplia implementació metropolitana, aposta per una intervenció integral en les àrees urbanes vulnerables que combina **transformació física, atenció social i accions comunitàries**, garantint així intervencions sostenibles en el temps.

Una de les novetats del nou pla és la seva flexibilitat ja que **cada municipi podrà definir les àrees d'actuació segons les seves necessitats específiques**. El comissionat va remarcat que malgrat que el pla estigui pensat per a tot el territori català, “acabarà tenint més pes en l'àmbit metropolità perquè és on la vulnerabilitat urbana és més elevada”.

Més informació a la [web del PEMB](#).

4. Desplegament del Compromís Metropolità 2030

4.1. Jornades i tallers

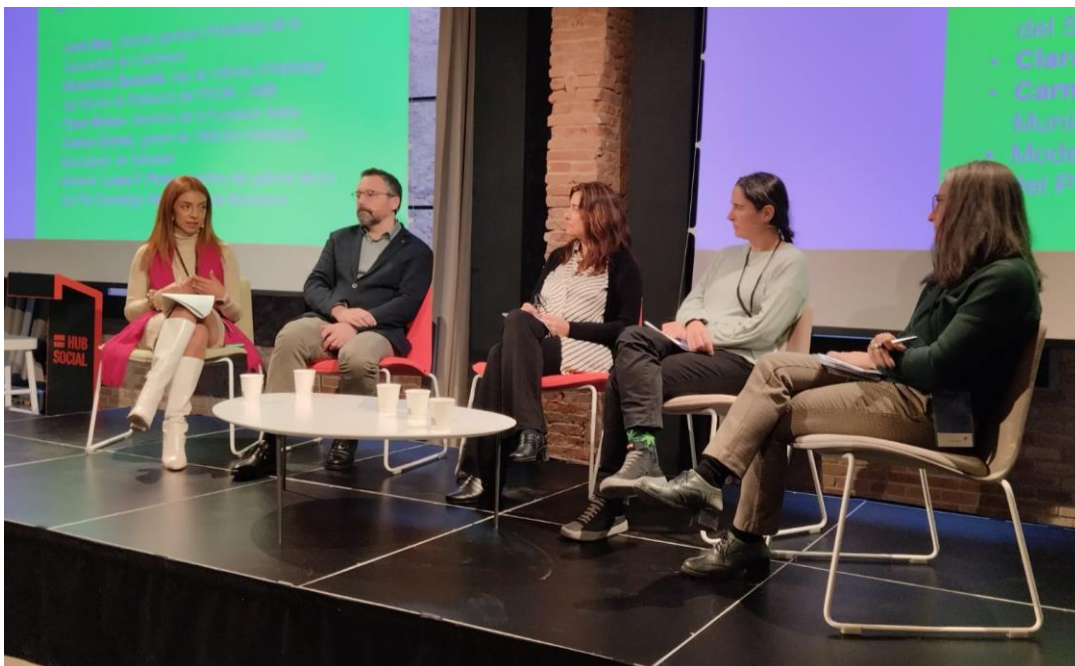
A continuació es fa un resum de les jornades i tallers, ordenats cronològicament.

Jornada “Quins reptes ens presenta el Pla Territorial Sectorial d’Habitatge” Missió ‘Habitatge adequat’

El 17 de gener es va fer al Hub Social Barcelona la jornada "[Quins reptes ens presenta el Pla territorial sectorial d'habitatge \(PTSH\)? La veu dels ajuntaments i les entitats](#)", organitzada per la secretaria tècnica de la Xarxa Metropolitana d’Inclusió Residencial (XMIR), integrada per l’Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva i el PEMB.

La trobada va posar damunt la taula les **principals fites i reptes en matèria d’habitatge assequible, social i inclusiu a Catalunya a partir del nou Pla Territorial Sectorial d’Habitatge**. A més, es va treballar al voltant del paper de les borses de mediació de lloguer social, consolidant l’XMIR com un entorn de reflexió i debat constructiu, com a espai de referència de la [missió ‘Habitatge adequat’](#) del Compromís Metropolità 2030.

Jordi Mas, director general d’Habitatge de la Generalitat de Catalunya, va obrir la jornada amb una ponència centrada en els eixos principals del Pla territorial sectorial d’habitatge que estructura Catalunya en cinc tipus d’àrees per respondre a les necessitats diferenciades de la demanda residencial.



Al debat es van abordar aspectes clau com les estratègies i necessitats per assolir l'**objectiu de 50.000 habitatges** en el primer quinquenni del PTSH o la necessitat d'adoptar **mesures que no excloguin les llars amb ingressos més baixos**. Durant la jornada també es van presentar els resultats d'una **diagnosi sobre les borses de mediació de lloguer social a la regió metropolitana de Barcelona** elaborada per la secretaria tècnica de l'XMIR (Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva i PEMB).

Més informació a la [web del PEMB](#).

Jornada “Embarriados: mobilitat i vulnerabilitat urbana i social a Catalunya”

Missions ‘Cohesió territorial’ i ‘Mobilitat sostenible i segura’

El 18 de febrer es va fer al Canòdrom la jornada “[Embarriados: mobilitat i vulnerabilitat urbana i social a Catalunya](#)”, organitzada conjuntament per l'Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà (AMTU), 300.000 Km/s i el PEMB.

L'objectiu de la jornada era analitzar **els reptes i les oportunitats en la transició cap a un model de mobilitat més sostenible i accessible**. Durant la sessió es va presentar l'estudi [Embarriados - Atles de la nova vulnerabilitat urbana i social a Espanya](#) i es va fer un taller participatiu amb representants de diverses zones de Catalunya que van posar en comú reptes i propostes perquè la contenció de la mobilitat no suposi un increment en la vulnerabilitat social dels seus territoris.



Més informació a la [web del PEMB](#).

Jornada-Taller “Mirada metropolitana dels plans locals d'habitatge a la regió metropolitana de Barcelona”

Missió ‘Habitatge adequat’

El 24 de març el PEMB va organitzar al Canòdrom una [jornada-taller](#) amb una quinzena de representants de diferents municipis per debatre sobre **com ampliar el parc d'habitatge assequible, com atendre la vulnerabilitat residencial i com mantenir, rehabilitar i millorar el parc d'habitatge**. Aquesta col·laboració amb l'Ajuntament de Barcelona es dona en el marc de la redacció del Pla Local de l'Habitatge de Barcelona, amb l'objectiu d'**obrir el debat sobre l'escala metropolitana de les polítiques d'habitatge** en un moment clau de la seva planificació.

La jornada, que es va desenvolupar al llarg del matí, va constar de dues parts, una primera, amb una sèrie de presentacions. A la segona, es va treballar en format de taller, dividits en tres grups de treball

Com a resultat d'aquesta jornada, l'equip tècnic del PEMB va elaborar un document que s'explica en l'apartat de transferència de coneixement.



Més informació a la [web del PEMB](#).

Jornada de les entitats adherides a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana (CARM)

Missió 'Alimentació saludable'

El 16 de juliol es va realitzar una [nova trobada de l'espai de governança de la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona \(CARM\)](#) al Campus d'Alimentació de Torribera de la Universitat de Barcelona. La CARM és un prototip de governança metropolitana que va obrir camí per parlar de l'agenda metropolitana i dels reptes que avui es concreten en les missions del Compromís Metropolità 2030. A més s'ha consolidat com a **punt de trobada per fomentar la connexió i la col·laboració estratègica entre actors del sistema alimentari metropolità**.



D'acord amb un dels objectius de la CARM que és contribuir a crear coneixement compartit, durant la jornada es va presentar l'estudi encarregat pel PEMB i realitzat per l'Observatori per l'Acció i la Recerca en Alimentació (FARO) de la Universitat de Barcelona que proposa una manera de mesurar i desglossar el concepte de "proximitat" dins la [missió 'Alimentació saludable'](#).

Aquest treball identifica tres dimensions clau del concepte: **geogràfica** (la distància en la qual els aliments són produïts, comercialitzats, consumits i distribuïts), **relacional** (la interacció directa entre actors) i de **valors compartits** (els valors que s'atribueixen al consum de proximitat, com la traçabilitat, origen, frescor, etc.).

Durant la trobada es va posar en marxa una comunitat de pràctica i un espai col·laboratiu pensat per afavorir l'acompanyament mutu entre municipis en el desenvolupament de les seves estratègies alimentàries. També va incloure una fira de mostres de projectes de les entitats adherides a la CARM que va permetre els i les assistents descobrir iniciatives innovadores orientades a promoure una alimentació saludable, sostenible i de proximitat.

Més informació a la [web del PEMB](#).

3a sessió de l'Agenda compartida per a la descarbonització

Missions 'Habitatge adequat', 'Cohesió territorial', 'Emergència ambiental i climàtica' i 'Nivells de renda adequats'

El 2 d'octubre es va fer la [tercera sessió de treball de l'Agenda compartida per a la descarbonització inclusiva en la rehabilitació d'habitatges a la regió metropolitana de Barcelona](#), impulsada pel PEMB i la RIS3CAT 2030 (Generalitat de Catalunya) amb l'objectiu de **treballar sobre nous models de governança per al finançament i acompanyament a la ciutadania en els processos de rehabilitació d'habitatges**.

Aquesta sessió —que és la continuació de les dues sessions que es van fer durant el 2024— va servir per assentar les bases de col·laboració entre administracions, sector privat i organitzacions amb l'àmbit acadèmic (universitats i centres d'investigació del territori) per avançar en l'objectiu comú de **descarbonitzar el parc residencial de la regió metropolitana amb criteris d'inclusió, beneficiant totes les llars independentment de la seva situació socioeconòmica**.

Durant la sessió es van presentar quatre casos que serviran d'espais d'experimentació per a exemplificar com els nous models poden traslladar-se a la pràctica:

- Pla de Rehabilitació Extensiva del barri de Sant Ildefons (Cornellà de Llobregat).
- Oficina de Rehabilitació Energètica d'Edificis del Clúster de Serveis Immobiliaris (CSIM).
- Finestreta Única de Rehabilitació d'ASVAL – INSPIRE-US.
- Oficina Tècnica de Rehabilitació del Consell de Col·legis de l'Arquitectura Tècnica de Catalunya.



Més informació a la [web del PEMB](#).

2a jornada sobre la Construcció Industrialitzada d'Habitatge a la Regió Metropolitana de Barcelona

Missions 'Habitatge adequat' i 'Economia innovadora i inclusiva'

L'espai La Ciba de Santa Coloma de Gramenet va acollir el 4 de desembre la [2a edició de la jornada 'La construcció industrialitzada d'habitatge a la regió metropolitana de Barcelona: factors clau i finançament'](#), organitzada pel PEMB i el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb el suport de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet i la Diputació de Barcelona.

La trobada, que donava continuïtat a una jornada realitzada el 2024, va reunir representants institucionals, professionals del sector i agents econòmics per abordar els **reptes i oportunitats de la construcció industrialitzada com a model que afavoreix la sostenibilitat i l'eficiència del sector, afavoreix la creació d'ocupació de qualitat i pot donar resposta a l'emergència de l'habitatge actual**. Les persones convidades a participar en la jornada van coincidir en la necessitat de reclamar més finançament, agilitat administrativa i formació per avançar cap a un model sostenible i amb ocupació de qualitat.



Més informació a la [web del PEMB](#).

4.2. Participació en projectes europeus i grups de treball

4.2.1. Projectes europeus

Seguint amb la línia iniciada el 2024 de presentar candidatura a projectes europeus alineats amb les missions del Compromís Metropolità 2030, durant el 2025 s'han continuat o s'han posat en marxa nous projectes.

Strategic Urban Planning for Sustainable Development - SUP4SUD

El desembre del 2024 es va aprovar la candidatura que el PEMB havia presentat al projecte europeu [Strategic Urban Planning for Sustainable Development \(SUP4SUD\)](#) en el marc d'Interreg Europe. Aquest projecte, amb una durada de 4 anys, aspira a contribuir a la **transformació i millora d'instruments de planificació territorial adreçats a la sostenibilitat social i ambiental** i l'instrument a millorar triat en el cas d'Espanya ha estat l'**Agenda Urbana Espanyola**. L'oficina de coordinació del PEMB liderarà aquest projecte, amb el recolzament del Ministeri d'Habitatge i Agenda Urbana que ha considerat que l'experiència del Compromís Metropolità 2030 és un model a seguir per dissenyar aquests nous plans d'acció metropolitans. En conjunt, el PEMB rebrà un màxim de 189.559,77 euros, amb un compromís de cofinançament del 30% amb recursos propis.

El 19 de maig es va fer la sessió de llançament (kick-off en línia) i entre l'1 i el 3 de setembre la primera [trobada plenària](#) a les ciutats de Székesfehérvár i Veszprém (Hongria) amb l'objectiu de conèixer i donar-se a conèixer als altres partners. La trobada va reunir entitats procedents d'11 països i 12 regions europees per treballar al voltant de la integració de la sostenibilitat social i ambiental al planejament urbanístic i estratègic.





La propera trobada presencial entre les entitats sòcies del projecte es farà a Barcelona l'abril del 2026 i serà organitzada pel PEMB, conjuntament amb el Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana.

Més informació a la [web del PEMB](#).



CULTIVATE

El projecte [CULTIVATE](#) ha continuat avançant durant el seu tercer any en la seva missió de **reforçar els ecosistemes d'alimentació compartida a escala europea**, combinant producció de coneixement, desenvolupament d'eines operatives, espais de governança i implementació d'accions pilot en territoris socis. El PEMB participa en el projecte aportant la seva experiència tant en la facilitació de processos com en la coordinació amb les institucions públiques del territori i sobretot amb l'Ajuntament de Barcelona.

D'entre les accions realitzades el 2025, en el marc de l'OCAS i vinculades a la [missió 'Alimentació saludable'](#) del Compromís Metropolità 2030, destaquen:

Traducció estudi del marc teòric malbaratament en l'ecosistema Barcelona

S'ha dut a terme la traducció i adaptació d'un informe estratègic sobre malbaratament i redistribució alimentària que ofereix una visió sistèmica del fenomen. El document analitza el marc reglamentari existent, identifica actors clau i aprofundeix en les barreres i oportunitats que condicionen el desplegament d'iniciatives de reaprofitament. Aquesta eina esdevé especialment rellevant per a tècnics municipals, investigadors i entitats socials, ja que proporciona criteris operatius i recomanacions per millorar l'eficiència dels sistemes de redistribució.

Menú de Bon Govern

El desenvolupament del Menú de Bon Govern ha suposat la creació d'una eina de suport a la decisió orientada a responsables polítics i gestors públics. A partir de l'anàlisi de casos europeus. El recurs ofereix orientacions pràctiques per dissenyar marcs normatius, programes i aliances que facilitin la compartició d'aliments. La seva vocació és replicable i adaptable a diferents contextos territorials, aportant solucions a reptes comuns i inspirant noves iniciatives.

Organització de l'Assemblea a Barcelona



El 9 i 10 d'abril es va celebrar l'assemblea anual a La Lleiialtat Santsenca de Barcelona, coorganitzada pel PEMB i el Trinity college de Dublin. L'assemblea anual del projecte ha representat un espai clau de coordinació del consorci. Les sessions de treball han permès compartir avenços, validar eines en desenvolupament i recollir aportacions estratègiques. Les dinàmiques participatives i les visites de camp han reforçat la dimensió aplicada del projecte.

Execució Pla d'acció Terra Pagesa

El pla pilot executat ha permès implementar millores tangibles en logística i digitalització. La posada en marxa d'un servei d'última milla ha optimitzat la distribució de productores, mentre que el desenvolupament d'un nou sistema ERP ha modernitzat la gestió operativa de l'entitat, incrementant eficiència i capacitat de creixement.

Policy dialogue + Marketplace edició Milà

La [participació al Fòrum Global del Pacte de Milà](#) ha consolidat la projecció internacional del projecte. Els policy dialogues han facilitat l'intercanvi de casos d'estudi sobre malbaratament, governança i redistribució, mentre que el marketplace ha permès difondre resultats, metodologies i iniciatives davant representants de centenars de ciutats. Amb les dues sessions —Policy dialogues i Marketplace— s'ha aprofundit en els reptes i oportunitats vinculats al malbaratament alimentari, connectant actors públics, privats i comunitaris per promoure sistemes alimentaris urbans més sostenibles i resilients.

Amb la seva participació al Fòrum, el CULTIVATE reforça el seu paper com a espai de connexió, cocreació i transformació per convertir el repte del malbaratament en una oportunitat de canvi sistèmic i consolida la implicació del PEMB en l'impuls d'un sistema alimentari metropolità més just i sostenible.



Més informació a la [web del PEMB](#).

GreenInCities

El PEMB, com a soci del [GreenInCities](#) i un dels quatre representants del projecte local, s'encarrega de dissenyar i facilitar les diverses sessions de consulta i participació del projecte pilot que es durà a terme a Sant Adrià del Besòs, concretament a la desembocadura del riu Besòs. Aquest projecte a desenvolupar entre el 2026 i 2027 **contribuirà amb diverses actuacions al voltant del riu i al municipi de Sant Adrià del Besòs**.

Aquest projecte, alineat amb els objectius del Compromís Metropolità, contribueix a fer avançar dues missions: la [missió 'Emergència ambiental i climàtica'](#) i la [missió 'Cohesió territorial'](#). També dona resposta a una de les palanques estratègiques de la missió 'Emergència ambiental i climàtica': la **infraestructura verda, amb un èmfasi especial en la biodiversitat**, i destaca per la seva **forta implicació ciutadana**, tant en el disseny dels espais com en la promoció de l'educació ambiental.

Per garantir una participació efectiva, aquest pilot es desenvoluparà en diverses etapes de disseny col·laboratiu: coanàlisi, codisseny i comonitoratge. Amb aquest objectiu, doncs, es convocarà persones expertes i afins als temes ambientals del riu, en col·laboració amb l'Ajuntament de Sant Adrià de Besòs i el Consorci del Besòs.

El procés de codisseny va començar amb [algunes sessions](#) per establir les bases de la intervenció. La primera trobada en línia va servir per presentar el projecte i les seves fases, mentre que la sessió presencial del 28 de gener, al Consorci del Besòs, es va centrar en identificar i validar els usuaris de l'espai, tant humans com no humans. Aquestes trobades permetran concretar propostes segons criteris tècnics, socials i ambientals, garantint així la integració efectiva del projecte en el territori.



A més, el PEMB participa activament en les trobades internes quinzenals amb la resta dels membres de l'equip Barcelona-Besòs i en les trobades semestrals amb la resta de socis europeus. L'objectiu d'aquestes reunions és compartir l'estat actual dels diferents projectes, eines i estratègies. Aquestes accions de cocreació es van combinar amb la participació de l'equip en una trobada del consorci del projecte a Matosinhos (Portugal), organitzades per la Universitat de Porto i l'Ajuntament on es van compartir metodologies innovadores i eines digitals.

Més informació a la [web del PEMB](#).

4.2.2. Grups de treball

Chapter Clima, per a la transició ecològica

El Chapter Clima és un espai de col·laboració per intercanviar experiències i identificar bones pràctiques —impulsat per Barcelona Global— amb l'objectiu de **trobar solucions sostenibles i posicionar Barcelona com a model internacional de resiliència i competitivitat**. La primera reunió es va fer el 15 de maig.

Durant un any, els quatre grups de treball (infraestructura industrial, mobilitat, edificació i construcció i serveis) del Chapter Clima han debatut sobre com afrontar els principals reptes de la transició ecològica des de diferents fronts analitzant **pràctiques amb impacte directe en el consum d'aigua i energia, l'economia circular i la gestió de residus** per tal de detectar oportunitats de millora i promoure la col·laboració entre sectors.

La coordinadora de l'[Oficina Conjunta de l'Alimentació Sostenible \(OCAS\)](#), **Lidón Martrat**, coliderarà el grup de treball d'infraestructura industrial, en concret el subgrup d'alimentació, en el marc del Chapter Clima.

Pacte Nacional per a la Indústria 2026-2030

L'oficina de coordinació del PEMB ha participat en un dels grups de treball del Pacte Nacional per a la Indústria 2026-2030, amb altres agents socials i econòmics, representants de la Generalitat i d'altres entitats municipals, i persones expertes. Les quatre sessions d'aquest procés, dues plenàries en format presencial, i dues en línia, es van dur a terme durant el darrer trimestre de 2025.

El nou Pacte, que dona continuïtat al pacte vigent per al quadrienni 2022-2025, té com a objectiu **avançar cap a un model productiu amb major productivitat, sostenible i resilient**, en línia de les recomanacions de l'informe Draghi. El nou pla influirà positivament en el desenvolupament d'algunes de les missions del Compromís Metropolità 2030. Principalment la [missió 'Economia innovadora i inclusiva'](#), però també la d'['Emergència ambiental i climàtica'](#), la de ['Nivells de renda suficients'](#) i la d'['Alimentació saludable'](#).

4.3. Transferència de coneixement

Una de les funcions del PEMB és **generar coneixement al voltant del fet metropolità** i exercir de *think tank*, per contribuir a fomentar la recerca sobre aspectes relacionats amb el **desenvolupament i el futur de la ciutat dels cinc milions** mitjançant l'elaboració pròpia i l'encàrrec d'informes a tercers.

En el decurs del 2025 s'han presentat els següents estudis:

Estudi 'Millorar els entorns escolars'

El 18 de setembre es va presentar al Canòdrom els resultats de l'estudi impulsat pel PEMB i l'AMB: '[Millorar els entorns escolars. Metodologia d'anàlisi i estat actual en l'àmbit metropolità de Barcelona](#)', desenvolupat per l'arquitecte urbanista professor de l'UPC, Xavier Matilla, i Helena Cruz, geògrafa de TerritorisXLM.

L'estudi, alineat amb les missions '[Emergència ambiental i climàtica](#)' i '[Cohesió territorial](#)' del Compromís Metropolità 2030, ha analitzat 916 centres (públics, concertats i privats) de l'AMB. Apunta que **més de la meitat de les escoles presenten entorns crítics per a la salut dels infants i que 9 de cada 10 superen el futur límit de qualitat de l'aire de la UE**. L'informe conclou que **millorar els entorns escolars és una palanca ràpida i visible de regeneració urbana i salut pública**.



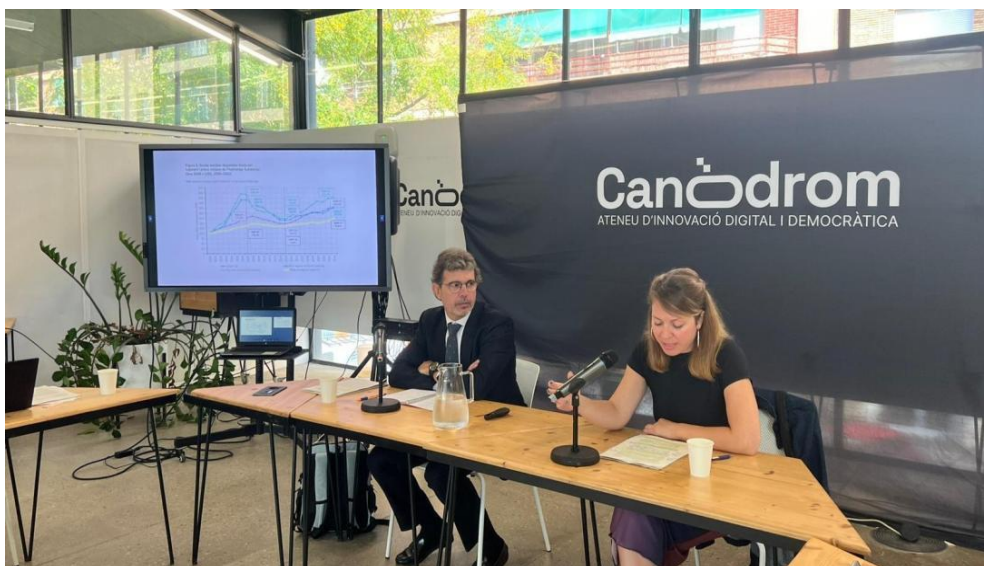
Durant la [sessió de presentació](#) es va reflexionar sobre per què cal millorar els entorns de les escoles des de l'àmbit de la salut i va comptar amb la intervenció de tècnics dels ajuntaments de Bilbao, València i París, que van explicar les actuacions que s'estan duent a terme a les seves respectives ciutats.

Més informació a la [web del PEMB](#).

Estudi 'Viabilitat jurídica de la limitació de l'adquisició d'immobles destinats a ús residencial'

El 10 d'octubre es va presentar al Canòdrom l'estudi '[Informe sobre la viabilitat jurídica de limitar l'adquisició d'immobles residencials](#)', encarregat pel PEMB al jurista expert en dret administratiu i urbanístic i professor de la UB, **Pablo Feu**, sobre el **marc legal que permetria limitar la compra d'habitatges només per a residència habitual en zones tensionades**. Aquesta anàlisi s'emmarca en la [missió 'Habitatge adequat'](#), i respon a la voluntat d'aportar respostes i solucions per fer front a la crisi d'habitatge que afecta Catalunya, i en especial la regió metropolitana de Barcelona.

L'informe conclou que l'Estat, la Generalitat i els ajuntaments tenen instruments legals per intervenir el mercat davant una situació excepcional, com acredita el Tribunal Constitucional. També diu que és **legalment viable limitar la compra d'habitatges quan aquests no es destinin a residència habitual** de la persona compradora, sempre que aquesta mesura s'apliqui en zones declarades de mercat residencial tensionat, amb caràcter excepcional, territorial i temporal.



Més informació a la [web del PEMB](#).

Altres informes i documents

Al llarg del 2025, l'equip tècnic del PEMB va elaborar el document '[La planificació d'habitatge a escala metropolitana](#)', que va partir dels resultats d'una jornada que el PEMB va organitzar el mes de març amb el nom 'Mirada metropolitana dels plans locals d'habitatge a la regió metropolitana de Barcelona'. El document **justifica la necessitat d'una planificació estratègica en habitatge a escala metropolitana**, analitza els instruments de planificació d'habitatge que hi ha actualment a la regió metropolitana de Barcelona, fa una sèrie de propostes de cap a on hauria d'anar la planificació metropolitana d'habitatge i acaba fent una proposta de governança metropolitana de l'habitatge.

Així mateix, l'equip tècnic del PEMB també va laborar un **informe sobre els diferents districtes i pols d'innovació** que han anat sorgint en els darrers anys, a partir de la literatura existent sobre districtes d'innovació i clústers empresarials. A partir d'aquí s'ha realitzat una anàlisi crítica i s'han plantejat una sèrie de propostes. L'estudi, encara en fase interna, observa la presència d'un **ecosistema innovador sòlid, però fragmentat**. L'anàlisi valida la política recent de creació de pols d'activitat econòmica per facilitar la transferència de coneixement al teixit empresarial, o desconcentrar la innovació, però s'adverteix dels riscos de manteniment, o fins i tot, intensificació dels desequilibris territorials. En aquest sentit, s'apunta al **paper que pot jugar el PEMB com a espai de governança tova per tal de facilitar sinergies entre els diferents actors, evitar solapaments i promoure un desenvolupament més equilibrat**.



Estudi prospectiu sobre escenaris de reindustrialització verda a la RMB

El darrer quadrimestre de 2025 es va iniciar un projecte de prospectiva que plantejava un **projecte d'exploració, anàlisi i definició d'una sèrie d'escenaris de futur per al teixit industrial metropolità**, a 20 anys vista, en concret, en un context de transició ecològica i reindustrialització verda.

La metodologia de treball parteix de l'anàlisi de macro tendències, mitjançant l'estudi i la identificació dels principals factors de canvi que poden influenciar la indústria en un context de transició ecològica i la construcció, a partir dels escenaris, d'una matriu que configuri 4 escenaris diferenciats, mitjançant un procés de cocreació, amb l'escolta activa dels diferents actors.

Durant el darrer quadrimestre del 2025, es va fer, com a part de l'anàlisi de macro tendències, un contrast amb un grup motor, integrat per persones del PEMB i del Pacte Industrial per a la Regió Metropolitana de Barcelona, acompanyat

d'una enquesta a actors de l'ecosistema (el que va requerir la realització prèvia d'un mapatge), i una sèrie d'entrevistes qualitatives a persones expertes en els camps objectes d'estudi

El treball va permetre construir una matriu de 4 possibles escenaris a partir de dues variables: la **major o menor coordinació d'actors (polítics, econòmics i socials)**; i la **disponibilitat de recursos, centrant-se en l'energia i els materials crítics**.



El resultat del treball ha estat un informe preliminar, que servirà de base de treball amb el mapa d'actors durant el primer semestre de 2026, amb l'objectiu de generar un document final.

Beca Santacana

El guanyador de la IV edició de la Beca Santacana, que promou la recerca en temàtiques urbanes i metropolitanes i reconeix projectes originals i innovadors que contribueixin al progrés social i econòmic de la metròpoli de Barcelona, ha estat **Federico Cardozo** amb una [proposta d'investigació titulada 'Estratègies de pacificació urbana a la regió metropolitana de Barcelona: Anàlisi comparativa de l'impacte en l'activitat comercial'](#).

La proposta premiada en aquesta edició planteja un estudi comparatiu sobre **diferents models de pacificació urbana** aplicats a quatre municipis de la regió metropolitana — Barcelona (Eixample), Santa Coloma de Gramenet, Terrassa i Mataró— i busca investigar com aquestes estratègies **afecten al teixit comercial i al conjunt del territori**.

Sota la hipòtesi que els efectes poden variar segons el model de pacificació, la proposta analitza dos possibles escenaris: un model que fomentaria el comerç de proximitat, reforçant la cohesió social, i un altre que afavoriria l'activitat turística, desencadenant processos de gentrificació comercial i veïnal.

Més informació a la [web del PEMB](#).

4.4. Participació en congressos nacionals i internacionals

Un element essencial del Compromís Metropolità 2030 és compartir en fòrums nacionals i internacionals com ha estat el procés de disseny d'aquest pla així com explicar com avança el seu desplegament. La participació del PEMB en aquest tipus de trobades ha augmentat en els darrers anys, la qual cosa posa de manifest la seva posició com a referent en planificació estratègica.

International Social Housing Festival (Dublin)

El PEMB va participar en la [5a edició de l'International Social Housing Festival](#), celebrada del 2 al 5 de juny de 2025 a Dublín que va reunir prop de 2.000 participants de més de 35 països d'arreu del món. L'objectiu d'aquesta trobada era esdevenir un **“espai d'intercanvi i inspiració” al voltant dels reptes i oportunitats de l'habitatge social a escala europea**, tal com va assenyalar **James Browne**, ministre d'Habitatge, Govern Local i Patrimoni del govern irlandès.

A més de participar com a assistents, el PEMB va coorganitzar dos tallers sobre **mobilització d'habitatge assequible i de gestió comunitària i descarbonització del parc residencial amb inclusió social**. La presència a l'ISHF 2025 va evidenciar l'alineament amb les bones pràctiques internacionals i va posar en valor la tasca que des de les administracions públiques de la regió metropolitana de Barcelona s'està duent a terme per fer front a un dels principals reptes als quals ens enfrontem actualment.



Més informació a la [web del PEMB](#).

Metropolis (Seül)

La presidenta de la Comissió Executiva del PEMB, **Janet Sanz**, va intervenir el 30 de setembre en la [sessió 'Urban Solutions: Ensuring Balanced Urban Ecosystems and Improving Social Cohesion'](#) al Congrés de Metropolis celebrat a Seül. Durant la trobada, organitzada conjuntament amb el govern de la ciutat de Seül (Corea del Sud) es va celebrar el 40è aniversari de Metropolis, una de les principals xarxes mundials de ciutats.

Més informació a la [web del PEMB](#).

MARUF 25 (Istambul)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar en la [4a edició del Marmara Urban Forum \(MARUF\)](#) que es va fer a Istanbul del 1 al 3 d'octubre. La trobada va reunir més de 500 ponents de 50 països per debatre sobre el futur de les ciutats sota el lema "A la riba de totes les possibilitats". En la sessió dedicada a presentar bones pràctiques a les metròpolis, **Oriol Estela** va posar com a exemple el **Fòrum Social Metropolità de la regió metropolitana de Barcelona, una plataforma voluntària que actualment agrupa 161 entitats socials i administracions públiques**, de la qual el PEMB forma part del grup motor.



Més informació a la [web del PEMB](#).

Trobada d'alcaldes i alcaldesses (Pamplona)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar el 10 d'octubre en la primera trobada d'alcaldes i alcaldesses de la comarca de Pamplona que tenia com a objectiu **enfortir els vincles de col·laboració per donar resposta als reptes de caire metropolità que enfronten**. Estela va plantejar una reflexió sobre les lliçons apreses en diversos processos de metropolitització.

III Foro Urbano de España (A Coruña)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va moderar la taula rodona 'Agenda Urbana Metropolitana' que es va fer durant el [III Foro Urbano de España](#), organitzat pel Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana (MIVAU) i l'Ajuntament d'A Coruña, a la ciutat gallega els dies 22 i 23 d'octubre.

Aquesta edició del Foro va posar el focus en la **implementació de l'Agenda Urbana Espanyola**, que es consolida com a full de ruta per orientar el desenvolupament urbà del país i que ara entra en una nova etapa en què s'està treballant en **la incorporació d'una dimensió metropolitana que reconegui la realitat funcional de les grans conurbacions** com ja estan fent conjuntament el PEMB i el MIVAU com a socis del [projecte europeu SUP4SUD](#) del qual s'ha parlat en el primer apartat. La trobada va situar al centre del debat la **necessitat d'impulsar una visió metropolitana de les polítiques urbanes**, capaç de donar resposta coordinada als grans reptes contemporanis: crisi climàtica, mobilitat sostenible, accés a l'habitatge, gestió de l'aigua, desequilibris territorials i competitivitat econòmica, entre d'altres.



Més informació a la [web del PEMB](#).

Smart City Expo World Congres 2025 (Barcelona)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va intervenir en la [sessió 'The Global Challenge of Metropolitan Governance'](#) que el PEMB va organitzar en el marc del programa oficial de l'Smart City Expo World Congres 2025 el 4 de novembre. En la seva intervenció va destacar que des de la resiliència climàtica fins a la mobilitat, l'habitatge i la desigualtat, aquests desafiaments rara vegada respecten els límits administratius ja que **en un món cada vegada més urbanitzat, les àrees metropolitanes concentren els principals desafiaments i oportunitats actuals**.

Una de les conclusions del debat moderat per Estela en què es va presentar tres experiències és que **les metròpolis són avui laboratoris de governança**, on la cooperació, la innovació i la participació ciutadana són essencials per afrontar amb èxit els reptes urbans del futur.



El dia abans, en col·laboració amb l'Smart City Expo World Congress, es va celebrar The Urban Impact Lab — the Urgency Edition, organitzat per BABLE i DMI Ecosystem, que va reunir persones expertes en innovació, entre elles **Luisa F. Pinto**, membre del gabinet tècnic del PEMB, per abordar de forma conjunta els reptes urbans més urgents de l'actualitat, entre ells l'habitatge. En aquest marc, Pinto va presentar l'[Agenda Compartida de descarbonització inclusiva en la rehabilitació d'habitatges a la Regió Metropolitana de Barcelona](#), explicada en apartats anteriors.

Per últim, també dins el programa de l'Smart City Expo World Congress 2025, **Júlia Azpiroz**, membre del gabinet tècnic del PEMB, va formar part de la taula rodona 'From Crisis to Action: How AI and Data Technologies are Closing the Reaction Gap at 'Moment Zero'', el 6 de novembre. On es va debatre sobre **com la intel·ligència artificial, els bessons digitals i les eines predictives poden ajudar les ciutats a respondre de manera més ràpida i eficaç davant de crisis** com inundacions, incendis o fenòmens meteorològics extrems.

Més informació a la [web del PEMB](#).

Feria Internacional del Libro – FIL (Guadalajara)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va intervenir el 4 de desembre en una sessió del programa de la [Feria Internacional del Libro - FIL Pensamiento celebrada a Guadalajara \(Mèxic\)](#), que en aquesta edició tenia Barcelona com a ciutat convidada.

La sessió, organitzada per la Universidad de Guadalajara, va servir com a espai de diàleg i reflexió sobre **com la innovació tecnològica pot transformar la gestió urbana, promoure la participació ciutadana i fomentar la protecció de dades i privacitat de les persones** que viuen en entorns urbans.

Més informació a la [web del PEMB](#).

COMANA Local. Jornada 'Governança de la mobilitat metropolitana, reptes, escales i cooperació' (Viladecans)

La coordinadora del gabinet tècnic, **Irene Navarro**, va presentar la missió 'Mobilitat sostenible i segura' el 4 de desembre a l'Ateneu de Cultura Popular Can Batllori de Viladecans en la [jornada 'Governança de la mobilitat metropolitana: reptes, escales i cooperació' en el marc del CONAMA local](#).

La sessió va reunir persones expertes de l'àmbit tècnic i responsables de planificació que van coincidir en el fet que **les dinàmiques quotidianes de desplaçaments, les emissions i la transformació socioambiental exigeixen reforçar l'escala metropolitana**, generar nous instruments de coordinació adaptats a les diverses realitats territorials i impulsar la cooperació entre agents.



Com va dir professora de Ciència Política i membre del Grup de recerca en Estudis Locals (GREL) de la Universitat de Barcelona, **Mariona Tomàs**, que va iniciar la sessió: a Espanya no hi ha una definició clara d'àrees metropolitanes i això ens obliga a recórrer a les àrees funcionals definides per Eurostat a partir de la mobilitat laboral. En aquest context, Espanya compta amb un ventall heterogeni d'instruments de governança de la mobilitat amb un "grau mig d'institucionalització" i amb grans diferències territorials.

Més informació a la [web del PEMB](#).

4.5. Projectes destacats

Exposició 'Com dissenyar una revolució: la via xilena del disseny'

Com a continuació de les activitats realitzades durant la [Capitalitat Europea de la Democràcia](#) (2024), el PEMB va organitzar conjuntament amb la direcció de Participació i Innovació Democràtica de l'Ajuntament de Barcelona un programa d'activitats al voltant de l'[exposició 'Com dissenyar una revolució: la via xilena al disseny'](#) que va tenir lloc al Disseny Hub Barcelona entre juliol i novembre de 2025.

L'exposició explorava **el paper que va jugar el disseny gràfic i industrial a Xile durant la presidència de Salvador Allende (1970-1973)** i posava en valor com el govern d'Unitat Popular va utilitzar el disseny **com una eina per a la construcció d'una societat més equitativa** amb l'objectiu de millorar les vides de la ciutadania de Xile.



En la mostra, comissariada per **Hugo Palmarola, Eden Medina i Pedro Ignacio Alonso**, es van poder veure peces originals i reproduccions de disseny que perseguien la democratització de la lectura i la música, la reducció de la dependència tecnològica i la superació de la desnutrició infantil, entre altres.

Una de les peces més destacada va ser la reproducció a escala real d'una sala de decisions (Cybersyn) que havia de construir-se al Palacio de la Moneda, però que finalment va quedar en un prototip.

Durant els quatre mesos i mig que va durar l'exposició, que van visitar prop de 50.000 persones, es van organitzar activitats de mediació de l'exposició, visites guiades per a delegacions i grups i un programa obert de debats i activitats al voltant d'alguns temes vinculats a l'exposició com la sobirania tecnològica, l'ús responsable de les dades, o com aquestes poden ajudar a millorar les polítiques públiques.



En paral·lel a l'exposició es va desenvolupar un programa obert d'activitats al Canòdrom entre les quals destaquem:

- **1 de juliol:** Conferència inaugural al Disseny Hub.
- **8 de juliol:** Taller: Com hauria de ser una sala d'observació?
- **9 de setembre:** Club de Lectura amb la Comunitat IND+I. Sobirania tecnològica.
- **16 de setembre:** Jornada: cultura i revolucions.
- **18 de setembre:** Conferència: Ciència per a la política pública. Una simbiosi de futur en temps complexos.
- **2 d'octubre:** Podcast: Què passa quan la IA pren les decisions? Govern i desgovern algorítmic.
- **29 d'octubre:** Jornada Bessons digitals.

A més d'aquestes activitats, es van desenvolupar d'altres vinculades al programa obert, organitzades per altres entitats:

- **De juliol a octubre:** Taller: Jocs per a la Revolució.
- **14 d'octubre:** Jornada: cultura i revolucions.
- **13 i 14 de novembre:** Curs: metròpoli i desenvolupament econòmic.

El PEMB va col·laborar en l'organització de l'exposició facilitant la seva arribada a Barcelona, i també organitzant el programa obert. Per aquest darrer, se li va atorgar una subvenció extraordinària de 90.000 euros per part de l'Ajuntament de Barcelona, que va permetre cofinançar l'activitat.

Un cop finalitzada l'exposició, es va presentar una memòria final que podeu consultar en aquest [enllaç](#).

Més informació a la [web del PEMB](#).

Oficina Conjunta de l'Alimentació Sostenible (OCAS)

El PEMB participa en l'Oficina Conjunta de l'Alimentació Sostenible (OCAS) iniciada l'any 2023, conjuntament amb la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona, com una **iniciativa pionera de governança per treballar conjuntament projectes vinculats a l'alimentació saludable i sostenible**.

Lidón Martrat, de l'equip del PEMB, n'és la coordinadora.

Durant el 2025 s'ha produït la consolidació estratègica del projecte, que ha reforçat el seu rol com a **espai de coordinació metropolitana en matèria de polítiques alimentàries**. El treball desenvolupat ha tingut com a eix vertebrador l'**enfortiment dels vincles urbà-rurals**, entenent aquesta connexió com un element indispensable per avançar cap a sistemes alimentaris més sostenibles, resilents i arrelats al territori.

Així mateix, la coordinació interinstitucional ha assolit un grau de maduresa superior al d'exercicis anteriors, fet que s'ha traduït en una major agilitat en la presa de decisions, en la generació d'aliances operatives i en l'impuls d'accions conjuntes.

Tot i la finalització dels contractes tècnics en el darrer tram de l'any, la feina executada prèviament ha permès mantenir l'activitat estructural i assegurar la continuïtat dels projectes estratègics.

Aquest darrer any del conveni triennal ha permès també fer balanç del model de cooperació institucional impulsat, amb una valoració positiva per part de totes les entitats implicades i la voluntat compartida de donar-li continuïtat.

D'entre les accions desenvolupades per l'oficina destaquen les següents.

Foment dels vincles urbà-rural

Dins d'aquest bloc s'han desenvolupa les següents accions.

- Un **programa d'agermanament entre escoles i pagesia**, amb 16 centres participants i prop de 3.000 alumnes.
- **Estades de joves al món rural** per aprofundir en la sensibilització alimentària mitjançant activitats integrades en programes de lleure i camps de treball. Aquestes experiències han combinat formació, treball comunitari i descoberta del territori, fomentant vocacions vinculades al sector agroalimentari.
- Un **cicle de showcookings gastronòmics** a Barcelona.
- Suport a **campanyes de prevenció del malbaratament alimentari** i reforç de l'acompanyament a **xarxes de comercialització compartida**.
- Activitats de **promoció del producte local** als mercats de Barcelona.
- Una edició dels **binomis mercats-pagesia** simultàniament a quatre mercats: Sant Antoni, Sants, la Mercè i la Llibertat, el passat 12 de novembre.



Intercanvi de coneixement i transversalització

La generació i transferència de coneixement ha estat un altre dels pilars de treball. La producció de continguts audiovisuals divulgatius ha permès apropar la reflexió sobre alimentació sostenible a públics més amplis, mentre que l'organització de jornades tècniques ha facilitat espais d'intercanvi entre administracions, sector productor, món acadèmic i entitats socials.

Especial rellevància han tingut les **jornades vinculades a venda directa, biodiversitat cultivada i reaprofitament alimentari**, tant per la participació assolida com per la generació d'aliances i línies de treball futures.

Governança i articulació institucional

La dinamització d'espais de governança compartida ha permès consolidar la [Carta Alimentària Metropolitana \(CARM\)](#) com a marc de referència. Les trobades participatives han reforçat el compromís de les entitats signatàries, alhora que han impulsat el desenvolupament d'indicadors de seguiment i espais de recerca col·laborativa.

Destaca la creació d'una **comunitat de pràctica de municipis orientada a desplegar estratègies alimentàries locals**, així com el suport sostingut als grups de treball de l'Acord de Ciutat, que ha generat materials pedagògics, accions divulgatives i noves aliances sectorials.

La reunió de la comunitat de pràctica de la CARM va permetre acordar el full de ruta per al primer semestre de 2026 i compartir experiències sobre governança alimentària a nivell municipal. També va servir per consolidar aquest espai com un punt de trobada estratègic entre actors locals i metropolitans per fer xarxa, generar sinergies i donar suport mutu en l'elaboració i implementació de polítiques alimentàries locals.

Així mateix, la trobada va confirmar que **l'alimentació és un vector estratègic per als municipis**, però que encara cal consolidar estructures, recursos i suport territorial per desplegar polítiques alimentàries robustes.

Oficina de l'Ajuntament de Barcelona del Pla Director Urbanístic Metropolità (PDU)

Al llarg del 2025 han continuat els treballs de l'[Oficina de l'Ajuntament de Barcelona del Pla Director Urbanístic Metropolità](#), un projecte conjunt desenvolupat amb l'àrea d'Ecologia Urbana de l'Ajuntament de Barcelona, en vistes a la segona aprovació inicial, prevista pel primer trimestre de 2026.

Dins d'aquest seguiment de la redacció del Pla Director Urbanístic Metropolità (PDUM) en matèria de **normativa urbanística, anàlisi territorial, àmbits de transformació urbana**, s'han utilitzat processos d'investigació i automatització avançada orientats a la presa de decisions estratègiques i optimització operativa. L'informe elevat inclou la revisió i verificació de les qualificacions dels sistemes estructurants i de la classificació del sòl proposades pel PDUM, així com l'anàlisi del compliment dels estàndards d'espais lliures i d'equipaments.

En paral·lel, s'ha participat en equips d'estudis específics vinculats a l'estratègia i la prospecció urbana. En aquest marc, es duen a terme anàlisis d'estratègies d'intensificació de sostre mitjançant eines GIS, així com l'estudi de sòls amb potencial de transformació en espais verds a Barcelona, amb especial atenció al teixit de l'Eixample.

5. Activitats realitzades

A continuació es fa una breu descripció de les activitats realitzades per l'oficina de coordinació del PEMB durant el 2025 que es complementa amb les jornades i tallers que trobareu en l'apartat 2: Desplegament del Compromís Metropolità 2030.

Esmorzar estratègic: L'habitatge a la ciutat dels cinc milions

El 14 de febrer el Hub Social va acollir l'esmorzar estratègic 'L'habitatge a la ciutat dels cinc milions' que va reunir un centenar de persones interessades en el diàleg entre **Elena Massot**, consellera delegada de Vertix Grup Immobiliari i vicepresidenta primera de l'Associació de Promotors de Catalunya i **Jaime Palomera**, director de l'Àrea d'Habitatge i Ciutat de l'Institut d'Investigació Urbana de Barcelona (IDRA), moderat pel periodista **David Cobo**.



La conversa es va centrar en qüestions clau com la **reserva del 30% per a habitatge protegit en centres urbans**, **el paper del sector privat**, **l'impacte del mercat immobiliari** i **la necessitat d'una planificació a llarg termini**. També es van analitzar alguns dels reptes de l'accés a l'habitatge a la regió metropolitana de Barcelona i explorar solucions que garanteixin un desenvolupament urbà més equilibrat i sostenible.

Algunes de les idees que van sorgir durant el debat van ser:

1. La importància de **coordinar polítiques metropolitanes** per garantir un habitatge assequible i accessible, fent un salt d'escala a la regió metropolitana de Barcelona.
2. La necessitat d'una **col·laboració público privada efectiva**, de **limitar l'especulació** per garantir habitatges assequibles, de disposar d'una **normativa més flexible** que s'adapti millor al sector, de **densificar l'urbanisme** per optimitzar recursos i **evitar una expansió descontrolada** també arreu del territori.

Més informació a la [web del PEMB](#).

Esmorzar estratègic: Cap a on ens porta Trump? La globalització en crisi i la ciutat dels 5 milions

El 9 de maig el PEMB va organitzar al Hub Social l'[esmorzar estratègic 'Cap a on ens porta Trump? La globalització en crisi i la ciutat dels 5 milions'](#) que va comptar amb l'assistència d'una setantena de persones i tenia per objecte tractar **l'impacte que pot tenir la política seguida per Donald Trump als Estats Units en el nostre entorn**: a la ciutat dels cinc milions, a la regió metropolitana de Barcelona, a Catalunya i a Europa.

Per debatre sobre el tema es va convidar **Carme Colomina**, investigadora especialitzada en Unió Europea, desinformació i política global al CIDOB; **Cristina Serradell**, directora de negoci internacional a Acció, i **Josep Maria Martorell**, director associat del Barcelona Supercomputing Center (BSC). El retorn del proteccionisme ha estat un dels fils conductors del debat, moderat per la subdirectora del Diari Ara, **Carla Turró**.



Algunes de les reflexions que van sorgir durat el debat van ser:

1. “El principal risc és un món més fragmentat i incert. Per això cal integrar a les empreses una cultura de resiliència geopolítica. L'oportunitat és la diversificació de mercats” (**Cristina Serradell**).
2. “Ens en ressentirem, però pot ser l'espurna que Europa necessitava per enfortir-se des de dins i que actuï com a factor unificador” (**Carme Colomina**).
3. “Tenim una finestra per recuperar i captar talent, però el risc és que no ho fem a temps i deixem escapar l'oportunitat” (**Josep Maria Martorell**).

Més informació a la [web del PEMB](#).

Curs: Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI

El 13 i 14 de novembre es va realitzar al CCCB el [curs 'Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI'](#), dirigit pel coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet** i organitzat conjuntament pel PEMB i el Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona-Centre Ernest Lluch (CUIMPB) amb el suport de la Diputació de Barcelona.

En el curs hi van participar representants de l'acadèmia i la recerca, l'administració pública i el sector privat amb l'objectiu d'**analitzar les tendències econòmiques i socials que marcaran el desenvolupament de la regió metropolitana de Barcelona i debatre sobre com transformar l'economia metropolitana posant el focus en la coordinació, la innovació i la capacitat d'anàlisi**.

La benvinguda institucional va estar a càrrec d'**Ana María Martínez**, alcaldessa de Rubí, presidenta de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme de la Diputació de Barcelona i presidenta de l'Associació de Municipis de l'Arc Metropolità de Barcelona, que va insistir en la necessitat de tenir una **estratègia compartida basada en la confiança i la cooperació**. També va remarcar el paper del PEMB per mantenir una mirada a llarg termini i concebre la planificació estratègica com una eina indispensable.



D'entre les conclusions sorgides de les diferents taules, destaquen les següents:

- Les metròpolis concentren població, activitat productiva, talent i innovació, i esdevenen actors centrals de l'economia global. Barcelona n'és un cas paradigmàtic: una regió funcional que supera els límits administratius i que actua com un node econòmic de primer ordre.
- Malgrat la seva força econòmica, la metròpoli de Barcelona concentra desigualtats significatives: habitatge inaccessible per a una part important de la població, precarietat laboral, la persistència de la bretxa salarial de gènere, condicions vulnerables en sectors clau (cures, hostaleria).

- La metròpoli compta amb un ecosistema potent (recerca, FP, centres de recerca, clústers diversos), però pateix un excés d'especialització pel que fa als perfils formatius, una manca d'espais d'experimentació i dificultats per transferir coneixement al teixit productiu.
- Habitatge, mobilitat i infraestructures determinen la capacitat de retenir talent i desenvolupar sectors emergents. En aquest sentit, les dificultats d'accés a l'habitatge i la baixa fiabilitat del servei de rodalies són actualment dos importants factors limitadors.
- La disponibilitat de noves fonts de dades (mobilitat, registres administratius, dades massives) permet lectures territorials més precises i la construcció d'eines com bessons digitals. Això permet redefinir la diagnosi, la presa de decisions i la capacitat de planificació metropolitana, tot i que persisteixen reptes de qualitat, en la governança de les dades i en l'accés a dades privades.

En la cloenda, el coordinador general del PEMB i director del curs, va posar de manifest que **l'economia metropolitana només té sentit si es pensa des de la vida quotidiana de les persones**. També va destacar que les metròpolis creixen perquè són fonts d'idees i innovació, però que aquest potencial només es desplega si hi ha **connexions reals entre actors i territoris**. Per això, va reivindicar una **cooperació que vagi més enllà de compartir un mateix espai físic i que garanteixi interaccions i diàleg**, elements essencials perquè les aglomeracions funcionin.

Més informació a la [web del PEMB](#).

6. Fem xarxa

El treball en xarxa és un dels eixos fonamentals del PEMB. Per aquest motiu, estableix acords de col·laboració amb diverses institucions i forma part de diverses xarxes nacionals i internacionals relacionades amb els àmbits d'interès de l'Associació. Sempre amb una voluntat d'aportar-hi el bagatge de més de tres dècades de treball i, en particular, de tot allò que es deriva de l'elaboració i desplegament del Compromís Metropolità 2030.

En aquesta línia, les accions que s'han dut a terme durant el 2025 són:

Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)

El PEMB és membre fundador d'aquesta xarxa iberoamericana de governs locals, entitats i estratèges urbans/es que impulsen la **transformació de les ciutats a través de la planificació estratègica urbana**.

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar en el [XXVII Congrés del CIDEU 'Governança col·laborativa cap a un futur sostenible'](#) del 4 al 6 de juny a Tunja (Colòmbia). L'esdeveniment va reunir més de 100 representants de prop de 40 ciutats i entitats iberoamericanes, que van compartir experiències i aprenentatges sobre com estan col·laborant amb altres municipis i organitzacions per abordar reptes complexos que superen les fronteres administratives i requereixen respostes coordinades, com l'emergència climàtica.



En la seva intervenció, Estela va exposar els aprenentatges del Fòrum Social Metropolità, una altra de les xarxes en què participa el PEMB, com a exemple d'espai de governança col·laborativa.

Més informació a la [web del PEMB](#).

Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial (XMIR)

La Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial (XMIR) neix l'any 2021 en el marc de l'Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva de l'Ajuntament de Barcelona amb l'objectiu d'aprofundir en la **dimensió metropolitana de les polítiques públiques locals d'habitatge** que es promouen pels ajuntaments i enfortir les aliances amb els operadors socials i altres agents del sector en la regió metropolitana, per tal de millorar el seu impacte en l'abordatge de la crisi d'accés a l'habitatge.

La secretaria tècnica de l'XMIR i el PEMB van organitzar la [jornada 'Quins reptes ens presenta el Pla Territorial Sectorial d'Habitatge? La veu dels ajuntaments i les entitats'](#) que es va fer 17 de gener al Hub Social de Barcelona. Durant la jornada es van posar damunt la taula les principals fites i repte en matèria d'habitatge assequible, social i inclusiu a Catalunya a partir del nou pla (consulteu pàg.37).

Més informació a la [web del PEMB](#).

Fòrum Social Metropolità

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) forma part del grup motor del Fòrum Social Metropolità, una iniciativa promoguda per l'Acord Ciutadà per a una Barcelona Inclusiva de l'Ajuntament de Barcelona com un espai horitzontal obert a totes les entitats socials amb activitat a la regió metropolitana i als ajuntaments que hi vulguin participar per **identificar i abordar els reptes socials de l'àmbit metropolità**.

L'11 d'abril es va celebrar a la CIBA de Santa Coloma de Gramenet la [IV Jornada del Fòrum Social Metropolità \(FSM\)](#) amb l'objectiu de debatre com **avançar cap a una acció social coordinada i més eficaç en l'àmbit metropolità**. Sota el lema 'Governança de l'acció social a la ciutat dels 5 milions', la jornada va posar l'accent en la **necessitat de reforçar els mecanismes de col·laboració estable entre administracions i tercer sector**, i de construir estratègies compartides davant reptes que afecten el conjunt dels municipis de la regió metropolitana.

Més informació a la [web del PEMB](#).

Associació de Municipis per la Mobilitat i Transport Urbà (AMTU)

L'Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà (AMTU) és una associació de municipis d'àmbit nacional català, que treballa per la **millora de la mobilitat i de les infraestructures de transport públic d'arreu de Catalunya** i actua com a espai de referència de la [missió 'Mobilitat sostenible i segura'](#) del Compromís Metropolità 2030.

El PEMB, l'AMTU i 300.000 Km/s van organitzar conjuntament la [jornada 'Embarriados: mobilitat i vulnerabilitat urbana i social a Catalunya'](#), en què es van analitzar els reptes i les oportunitats en la **transició cap a un model de mobilitat més sostenible i accessible** (consulteu pàg. 38).

Més informació a la [web del PEMB](#).

Ebrópolis

Ebrópolis és una associació que compta amb més de 200 socis i des del 1994 elabora i impulsa l'**estratègia de futur de la ciutat i les localitats de Saragossa i rodalia**.

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar en el [28è Encuentro de Planes Estratégicos Urbanos y Territoriales de Ebrópolis](#) que es va fer a Saragossa els dies 5 i 6 de maig. Sota el títol 'El reto demográfico para el futuro de las ciudades y áreas urbanas', la trobada va reunir experts en planificació estratègica urbana per intercanviar reflexions, experiències i coneixements que puguin ajudar a afrontar els desafiaments que posen a prova la sostenibilitat i qualitat de vida dels habitants de les ciutats.

Més informació a la [web del PEMB](#).

Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL)

Durant el 2025, el PEMB ha col·laborat amb el Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL), associació que promou estudis i accions divulgatives i de defensa del territori del Baix Llobregat, en l'organització 4a escola d'estiu que es va fer l'1 de juliol per parlar sobre la mobilitat i la transició energètica i també en la 9a jornada de paisatges contemporanis – 'Passat, present i futur de l'habitatge al Baix Llobregat' - que es va fer els dies 24 i 25 d'octubre.

La referent de la missió d'Habitatge adequat, **Luisa F. Pinto**, va participar en la sessió de dissabte que es va fer al Centre Espai Cultural del Prat de Llobregat en què es va aportar una mirada metropolitana a la complexa situació de l'accés a l'habitatge.

Diàlegs a la Riba del Besòs

En el marc del conveni de col·laboració signat entre el PEMB i Diàlegs de la Riba del Besòs, durant el 2025 el PEMB ha participat en tres activitats:

- 'Trinitat Vella i Sant Andreu. Història, patrimoni i moviment veïnal', organitzada també amb Trinitat Uneix i Amics de la Fabra i Coats. Amb un diàleg itinerant que es va fer el 21 d'octubre amb l'objectiu de conèixer millors aquests dos barris.
- 'Pla de Barris: una mirada global a la intervenció urbana'. Aquesta activitat es va realitzar el 28 d'octubre al Museu Torre Balldovina per parlar del Pla de barris i viles aprovat pel govern de Catalunya.

7. Comunicació

Renovació de la pàgina web

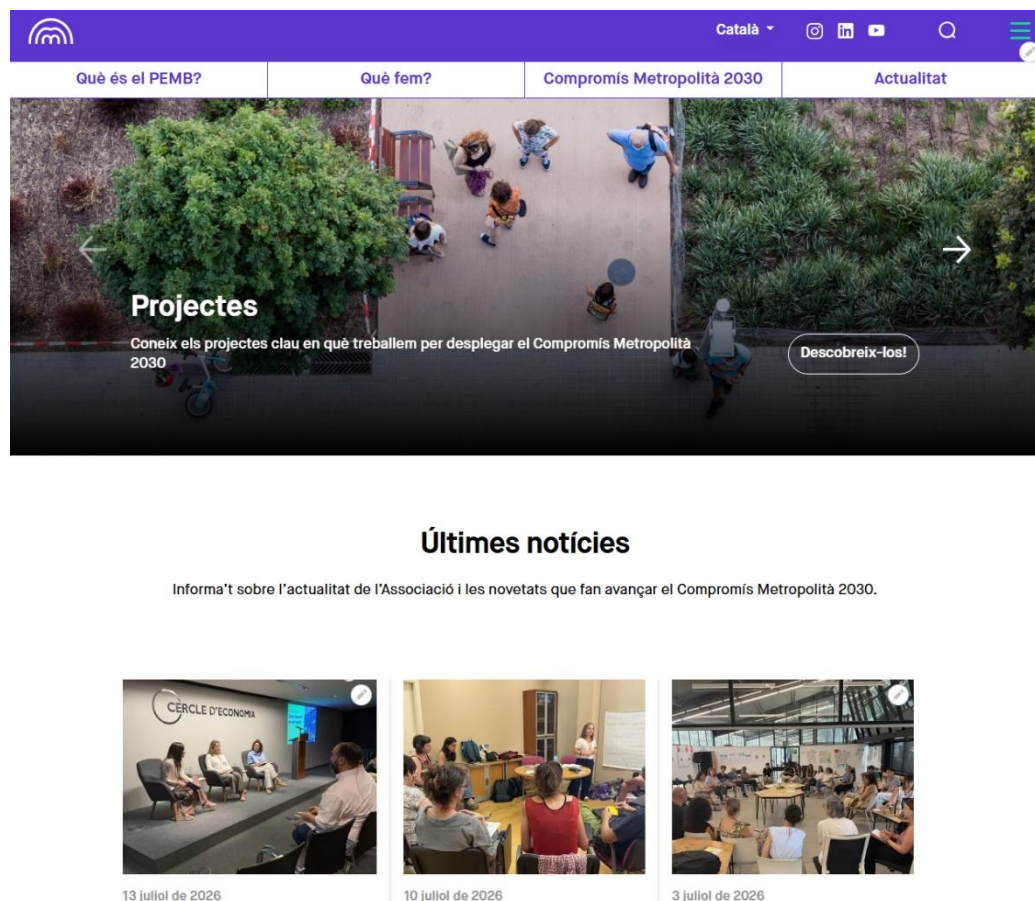
El mes d'abril va culminar el procés de renovació de la [web corporativa](#), endegat el 2024, i que va comportar la completa substitució de la pàgina llavors existent, desenvolupada entre el 2014 i 2015.

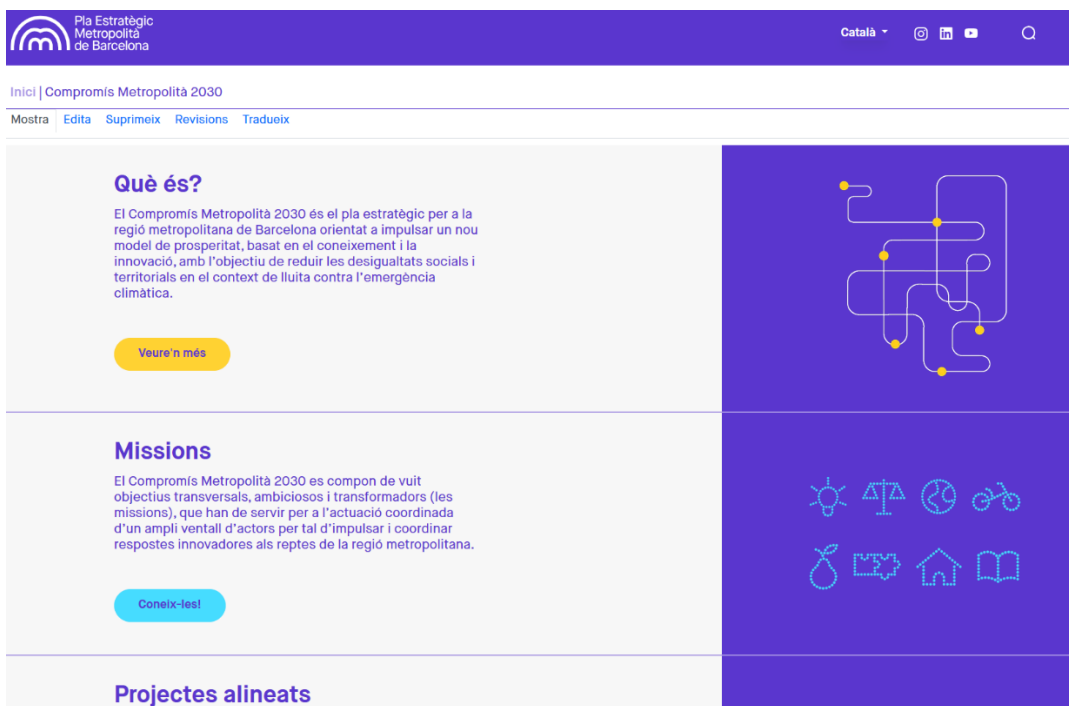
Els motius del canvi obeïen tant a limitacions tècniques pròpies d'una plataforma desenvolupada una dècada anterior, així com la necessitat de reordenar i reformular els continguts.

La nova plataforma partia de l'experiència adquirida arran de la creació d'una pàgina web específica per al Compromís Metropolità 2030 l'any 2022, desenvolupada amb Drupal i incorporant ja la nova imatge gràfica. En una primera fase, realitzada l'any 2024, es va realitzar la unificació de les webs existents, així com l'adaptació gràfica al nou estil i logotip.

En el decurs del primer trimestre del 2025, es va completar el procés, amb la migració dels continguts dinàmics de l'antiga plataforma web a la nova, així com l'adaptació de la pàgina principal per poder-los reflectir adequadament.

Coincidint amb aquest procés, es va aprofitar per repassar i actualitzar els continguts estàtics, en els tres idiomes en què està disponible la web (català, castellà i anglès). Cal destacar que per primer cop la totalitat de la web està disponible en anglès, existint l'opció de traducció automàtica a aquest idioma per aquelles pàgines dinàmiques on no és possible una traducció específica.





Impacte convocatòries d'activitats del PEMB

L'equip de comunicació i activitats s'encarrega de la tramesa de les convocatòries a les diferents activitats obertes que organitza el PEMB. Al llarg del 2025 s'han enviat **14 convocatòries a 3.780 contactes únics**.

Malgrat que el nombre d'obertures ha estat sensiblement inferior (-7,8%) respecte del 2024, la **taxa d'obertura mitjana** ha crescut en més d'un punt percentual respecte del 2024, **assolint el 39,5%**, una xifra molt elevada.

Rendiment i impacte del butlletí del PEMB

Durant el 2025 s'han enviat **22 butlletins (11 en català i 11 en castellà)**, coincidint amb el final de mes, llevat de l'agost. El butlletí en català arriba actualment a **3.368 contactes**, mentre que la versió en castellà s'envia a **386 contactes**.

Malgrat una lleugera reducció en el nombre total de persones subscrites respecte del 2024, el nombre d'obertures totals s'ha incrementat un 4,4%, situant-se la **taxa d'obertura mitjana en el 31,4%**, cinc punts percentuals per sobre del 2024, i per sobre de la mitjana en organitzacions del nostre entorn. Així mateix, el nombre d'obertures úniques (fetes per persones diferents) també s'ha incrementat.

Estadístiques xarxes socials

X i Bluesky

El 2025 el perfil del PEMB a X ha deixat un saldo negatiu de 166 seguidors, que suposa una reducció del 3,6%. Aquest descens s'ha donat principalment en els primers sis mesos de l'any i el departament de comunicació l'atribueix a una **disminució generalitzada d'usuaris a la plataforma**, que s'ha quantificat en un 36% interanual en el període de referència. Aquesta disminució també s'ha traduït en una menor visibilitat i interacció. Concretament, aquesta s'ha reduït un 19%.

Fruit d'aquesta situació, es va adoptar una política més conservadora pel que fa a les publicacions en aquesta xarxa. Així, **el nombre de publicacions va ser de 222, enfront de les 634 de l'any anterior**.

Davant d'aquesta situació, es va fer una **aposta per obrir un perfil a la xarxa social Bluesky**, seguint la línia d'altres institucions i persones de l'entorn. Malgrat que el perfil ha aconseguit 353 seguidors en el decurs de les primeres setmanes, es va produir un estancament posterior, en línia amb el conjunt de la xarxa. Així mateix, la interacció mitjana per publicació és inferior a la que s'assolia a X.

Davant d'aquesta situació, l'equip de comunicació està reconsiderant, de cara al 2026, si el retorn comunicatiu que ofereixen ambdues xarxes justifica la dedicació a la curació de continguts per aquestes.

LinkedIn

A diferència del cas anterior, s'ha produït un **increment del 631 seguidors** a la xarxa LinkedIn, el que representa un increment interanual del **31%**. Els nous seguidors provenen principalment de l'administració pública, ensenyament superior, arquitectura i planificació.

Aquest creixement també s'ha traduït en major activitat i impacte. Les **109 publicacions** fetes (un 11% més que l'any anterior) han tingut **66.280 impressions i 6.989 interaccions**.

Així mateix, s'ha consolidat la publicació del butlletí a la xarxa, el que permet arribar a **1.330 persones subscriptores**, un 50% més que l'any anterior. Aquestes han generat **5.356 visualitzacions**, en línia amb el creixement de persones subscriptores.

Impacte mediàtic

L'any 2025 ha suposat un salt molt significatiu en l'impacte mediàtic del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB), tant en termes quantitatius com qualitatius. Durant el 2025 s'han registrat **258 aparicions mediàtiques**, gairebé **un 62% més que l'any anterior** (159 aparicions el 2024). D'aquestes, **223 corresponen a aparicions en notícies i 35 a articles d'opinió**.

El principal motor de l'impacte mediàtic del 2025 ha estat la [publicació de l'Informe sobre la viabilitat jurídica de la limitació de l'adquisició d'immobles destinats a ús residencial per a destinar-los a habitatge propi de la persona adquirent](#), que ha generat **119 aparicions en mitjans**. Cal destacar altres estudis o activitats desenvolupades, com l'esmorzar estratègic dedicat a l'habitatge o la presentació de l'estudi de la millora dels entorns escolars.

Segons temàtica

119

Vinculades a la presentació de l'estudi sobre la limitació de les compres especulatives

23

Vinculades a l'Esmorzar estratègic 'L'habitatge a la ciutat dels 5 milions'

10

Vinculades a l'exposició "Com dissenyar una revolució. La via xilena al disseny"

17

Vinculades a la presentació de l'estudi sobre la millora dels entorns escolars

8. Oficina de coordinació

L'oficina de coordinació del PEMB dona suport al coordinador general en l'exercici de les seves funcions. Des del gener del 2020 està ubicada al Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica i forma part del seu ecosistema. L'Associació abona a l'Ajuntament de Barcelona, propietari de l'espai, un lloguer per les places que ocupa, d'acord amb les tarifes oficials.

8.1. Personal de l'oficina

L'oficina s'estructura en tres departaments: secretaria tècnica, gabinet tècnic, comunicació i activitats, que compten amb una persona responsable. Així mateix, existeix una àrea de projectes que engloba totes aquelles persones contractades per a projectes específics i amb una durada determinada.



A 31 de desembre, el PEMB comptava amb **19 persones en plantilla**, incloent el coordinador general. Al final d'any s'ha produït una baixa vinculada a la finalització d'un projecte, mentre que s'ha produït una alta temporal per un projecte a desenvolupar durant el 2026. Aquesta baixa rotació s'ha traduït en un augment en l'antiguitat mitjana al lloc de treball, que se situa actualment en 9 anys, 1,2 anys més que el 2024. **L'edat mitjana de les persones treballadores és de 43,5 anys** però s'observa una diferència per departaments. A secretaria tècnica, l'edat mitjana s'apropa als 56 anys i al departament de comunicació és de gairebé 37 anys.

Desagregació de personal per departaments a 31/12/2025

	Nombre persones	Edat mitjana	Antiguitat mitjana
Secretaria tècnica	4	55,8	17,3
Comunicació	4	36,7	6,8
Gabinet tècnic	6	40,6	8,2
Projectes	4	39,1	3,8
MITJANA		43,5	9

El **percentatge de dones treballadores és del 78,9%**, significativament superior a la mitjana de l'activitat (62,4%). El **percentatge de persones treballadores nascudes a l'estranger se situa en el 31,6%**, en línia amb la proporció de persones nascudes a l'estranger residents a la ciutat de Barcelona.

Des del novembre de 2023, l'oficina de coordinació del PEMB compta amb una **representació legal de les persones treballadores**. Així mateix, es compta amb un [pla d'igualtat](#) des de novembre de 2024, inscrit al Registre i Dipòsit de Convenis Col·lectius, Acords Col·lectius de Treball i Plans d'Igualtat (REGCON). Durant el 2025 s'han començat a desplegar algunes de les 25 mesures pactades per al període de vigència (entre 2025 i 2028).

8.2. Formació

Formació en competències bàsiques:

Per tal de facilitar l'assoliment de les competències requerides pel seu lloc de treball, set persones de l'equip van realitzar cursos d'anglès al llarg del 2024, de nivells entre el B1 i el C1 del marc europeu de llengües.

Formacions vinculades al perfil professional:

Les persones treballadores de l'oficina de coordinació han participat en les següents accions formatives:

- Introducció a la facilitació (3 hores): 5 persones.
- Actualització en facilitació (10 hores): 10 persones.
- Microcredencial en facilitació d'agendes compartides (150 hores): 2 persones.
- Eines per al desenvolupament de planejament derivat (25 hores): 1 persona.
- Estratègia en xarxes socials: Instagram (3 hores): 1 persona.

Visita d'estudis al País Basc

Del 26 al 28 de febrer una delegació de l'oficina de coordinació del PEMB, va realitzar una visita d'estudi a diverses institucions del País Basc que treballen en **fórmules innovadores de governança col·laborativa** per conèixer la seva tasca i com aconsegueixen implicar-hi els actors del territori. En el decurs de la visita es van mantenir contactes amb responsables d'Arantzazu Lab, Bilbao BBF (Universitat de Mondragón), Diputació de Guipúscoa, Estrategia Donostia, Bilbao Metròpoli 30 i BBK Kuna. Fruit d'aquestes visites han sorgit espais de col·laboració de moment amb Arantzazu Lab i Bilbao Metròpoli 30.

8.3. Espai d'Aprenentatge Metropolità (ESPAM)

Des del curs 2016/17 l'oficina de coordinació del PEMB ha acollit estudiants de programes universitaris de grau i de postgrau, amb l'objectiu de realitzar pràctiques curriculars i/o extracurriculars, aprofitant el coneixement i activitat de l'oficina de coordinació. Fruit d'aquesta experiència, s'ha sistematitzat aquest programa en l'**Espai d'Aprenentatge Metropolità (ESPAM)**, i que es posa a disposició de la comunitat educativa i de les institucions de l'àmbit del coneixement per donar suport a la recerca acadèmica primerenca.

Durant l'any 2025 sis estudiants provinents de la Universitat de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra (BSM) i Universitat de New Haven (CEACAPA) han participat en pràctiques formatives curriculars, d'una durada aproximada de 150 hores cadascuna. En un dels casos la pràctica, ja extracurricular, ha tingut extensió durant el curs 2025/2026

Així mateix, tres grups d'estudiants provinents de la Universitat de Barcelona (GLOCAL), The Council on International Educational Exchange (CIEE) i la Universitat de Princeton han desenvolupat projectes al llarg del 2025, vinculats a la resolució de diferents reptes alineats amb les missions del Compromís Metropolità 2030.

8.4. Visites de delegacions

L'oficina de coordinació atén regularment la visita de delegacions d'altres ciutats d'Espanya o d'arreu del món, per iniciativa pròpia o a petició d'entitats amb les que col·labora.

El passat 19 de juny es va rebre a una delegació de la unió de municipis de Turquia dins d'una visita d'estudis a diferents institucions de Madrid i Barcelona. Juntament amb representants de l'Ajuntament de Barcelona, es va fer una presentació del que havia representat la Capital Europea de la Democràcia, així com el Compromís Metropolità 2030.

9. Reptes 2025 i 2026

9.1. Assoliment dels reptes de 2025

A finals de 2025, l'estat d'assoliment dels reptes aprovats pels membres del Consell Rector en la reunió del 12 de maig era el següent:

Contribuir al desplegament dels plans d'habitatge en l'àmbit de la regió metropolitana

Amb l'objectiu d'**obrir el debat sobre l'escala metropolitana de les polítiques d'habitatge**, el PEMB i l'Ajuntament de Barcelona –en el marc de la redacció del Pla Local d'Habitatge de Barcelona– van organitzar una jornada per **situar els temes clau que hauria d'incloure un futur Pla metropolità de l'habitatge** o, en tot cas, debatre sobre com incorporar la mirada metropolitana als plans locals d'habitatge. Com a resultat d'aquesta sessió, l'equip tècnic del PEMB ha estat treballant en l'elaboració d'un informe '[La planificació d'habitatge a escala metropolitana](#)' que recull les conclusions, les diferents aportacions i un conjunt de propostes realitzades en el marc de la [missió 'Habitatge adequat'](#) del Compromís Metropolità 2030, que es farà públic el 2026.

Renovar el conveni de l'Oficina Conjunta de l'Alimentació Sostenible (OCAS)

El conveni de l'Oficina Conjunta de l'Alimentació Sostenible està en procés de renovació, ja que l'actual finalitza el febrer del 2026. Per aquest motiu, durant el 2025 s'ha estat treballant en el **nou pla d'acció per als propers tres anys** que comptarà de moment amb la figura de coordinació aportada pel PEMB per part de **Lidón Martrat** i el suport de les dues persones tècniques de la [missió 'Alimentació saludable'](#) i la [Carta Alimentària de la Regió Metropolitana \(CARM\)](#): **Giulio Cappadona** i **Anna Anglí**.

Aportar dimensió metropolitana a projectes estratègics

A més del [projecte Interreg SUP4SUD](#), tots els projectes executats tenen o han comptat amb la col·laboració de diversos agents, sovint representants del territori metropolità.

Així, comptem amb la participació de diferents municipis de la regió metropolitana en espais de participació com la [Carta Alimentària de la Regió Metropolitana \(CARM\)](#) o la [Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial \(XMIR\)](#), com també en el desenvolupament de l'[Agenda compartida per a la descarbonització inclusiva en la rehabilitació d'habitatges a la regió metropolitana de Barcelona](#) (dins l'estratègia RIS3CAT 2030 de la Generalitat de Catalunya) que un any més ha pogut iniciar grups de treball específics amb participació d'agents sectorials i territorials, representant aquesta dimensió metropolitana.

S'ha realitzat el [curs 'Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI'](#) que ha adoptat la mirada metropolitana sobre l'economia barcelonina. Així mateix, s'han iniciat o estan en fase de proposta projectes en col·laboració amb l'Ajuntament de Viladecans i l'Ajuntament del Prat de Llobregat.

Generar i capitalitzar coneixement a partir de les activitats pròpies

Pel que fa a aquest repte, durant el 2025 s'ha posat més atenció en l'elaboració d'informes de conclusions o de proposta, com a resultat o a partir de les activitats,

- Com s'esmentava al punt 1, com a resultat de les jornades sobre la dimensió metropolitana dels plans locals d'habitatge, està en procés de publicar-se un informe de conclusions i propostes.
- Així mateix, fruit dels resultats i els debats generats durant el curs 'Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI' organitzat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i el Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona – Centre Ernest Lluch (CUIMPB) s'està elaborant un altre informe per a la transferència de coneixement.
- A banda, el PEMB ha encarregat diversos estudis que s'han publicat i difós en presentacions i jornades: (1) [L'informe sobre la 'Viabilitat jurídica de la limitació de l'adquisició d'immobles destinats a ús residencial per la seva destinació a habitatge propi de la persona adquirent'](#) i (2) [L'estudi 'Millorar els entorns escolars. Metodologia d'anàlisi i estat actual en l'àmbit metropolità de Barcelona'](#).

Incrementar la col·laboració amb institucions de totes les hèlixs

La majoria de projectes que lidera o en els quals participa el PEMB, com les Agendes Compartides o el projecte [CULTIVATE](#), encara que la col·laboració principal s'estableixi amb un actor específic —habitualment del sector públic— es fan amb la participació d'actors d'**almenys de tres de les cinc hèlixs**.

Pel que fa al **sector privat**, s'ha establert una col·laboració amb Barcelona Global per impulsar el seu Chapter Clima en tot allò que fa referència al sector alimentari.

La col·laboració amb l'**acadèmia**, a més del seu protagonisme en els treballs relacionats amb l'Agenda Compartida en descarbonització d'habitatge a l'RMB, addicionalment, enguany hi ha hagut altres col·laboracions puntuals com el curs sobre estratègies econòmiques metropolitanes o l'encàrrec d'estudis (veure punt 4), així com l'habitual recepció d'estudiants en pràctiques de diversos programes formatius universitaris dins de l'Espai d'Aprenentatge Metropolità del PEMB, actiu des del 2017.

En l'**àmbit ciutadà**, s'ha col·laborat amb entitats del territori com els Diàlegs a la Riba del Besòs o el Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat.

El cas dels **mitjans de comunicació** té un tractament diferent i sol ser fruit de col·laboracions específiques, que també s'han donat en el decurs del 2025, principalment amb Catalunya Metropolitana, The New Barcelona Post i El Crític.

Es pot afirmar, doncs, que s'ha mantingut l'activitat de relació amb els diversos components de la quintuple hèlix, però que encara es pot aprofundir molt més la tasca amb tots aquells que no són estrictament administració pública.

Consolidar el llegat de la Capital Europea de la Democràcia

Fruit de les activitats que es van realitzar durant la [Capital Europea de la Democràcia](#), entre setembre de 2023 i novembre de 2024, va sorgir la possibilitat de dur a Barcelona l'exposició que —amb el nom de '[Com dissenyar una revolució: La via xilena al disseny](#)'— es va exposar a Santiago de Xile durant el 2023 de la qual trobareu informació en l'apartat de projectes destacats.

L'èxit de l'exposició i el seu programa d'activitats —amb l'assistència de prop de 50.000 persones— ha contribuït a la seva itinerància a Frankfurt el 2026, que ha estat elegida Capital Mundial del Disseny per la seva contribució a la justícia social.

Incidir en el debat metropolità a nivell estatal

La posada en marxa el 2025 del [projecte Interreg SUP4SUD](#), orientat a **introduir la dimensió metropolitana en l'Agenda Urbana Espanyola**, va permetre al PEMB situar-se com un **actor clau en l'extensió del debat metropolità al conjunt de l'Estat**, establint una intensa col·laboració amb el Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana.

En aquest sentit, a més de l'elaboració dels primers materials relacionats amb el projecte, el PEMB ha participat activament en el [III Foro Urbano de España](#) organitzant un taller amb una vintena de ciutats espanyoles interessades a explorar aquesta dimensió en les seves agendes urbanes o plans d'acció. Així mateix, durant el 2025, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar en esdeveniments i trobades organitzades en diverses ciutats espanyoles.

Posar en marxa el procés de transformació de la governança del PEMB

El Consell Rector del PEMB va aprovar en la reunió del 12 de maig comissionar el director de presidència de l'AMB i membre del Consell, **Guillem Espriu**, per a la coordinació del **procés de revisió de la governança de l'Associació**. En aquest sentit, es va elaborar un primer document intern de reflexió i, a partir de les conclusions extretes, s'ha fet un encàrrec extern que consisteix en la recollida d'opinions mitjançant entrevistes a una mostra representativa d'actors interns i externs al PEMB, que ajudi a **definir el propòsit de l'Associació** en els propers anys, element clau per a poder **repensar una governança que sigui adequada per l'assoliment dels objectius marcats**.

Els resultats d'aquesta tasca es presentaran en el primer Consell Rector que se celebri durant l'any 2026.

Aconseguir més projectes per concurrència competitiva

Al llarg del 2025 s'ha activat un projecte Interreg Europe (el [SUP4SUD](#)), que en els seus quatre anys de durada tindrà una aportació neta de de 151.648 euros. Al mateix temps, es mantenen vigents els dos projectes Horizon Europe que es van guanyar en anys anteriors: [CULTIVATE](#) i [GreenInCities](#).

En paral·lel, en el decurs del 2025 s'han presentat —en solitari o amb altres entitats— sol·licituds en diverses convocatòries de projectes competitius d'àmbit estatal o europeu, sobretot vinculades amb les polítiques alimentàries. En alguns dels casos, la sol·licitud no s'ha acceptat mentre que, en d'altres, s'està a l'espera de saber la resolució.

Enfortir l'estructura pressupostària

L'estructura pressupostària de l'Associació gairebé no havia experimentat canvis pel que fa a ingressos regulars en el decurs dels darrers quinze anys, després d'un fort ajustament que es va fer arran de la crisi financera del 2008.

L'únic canvi significatiu va ser l'increment de l'aportació de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) a partir del 2018 de tal manera que va passar a ser el segon ens finançador de l'entitat, just darrere de l'Ajuntament de Barcelona.

Aquesta situació d'estabilitat en els ingressos contrastava amb l'increment del cost de la vida dels darrers quinze anys, canvis en el funcionament o noves obligacions, que han anat incrementant les despeses.

L'esgotament d'aquestes vies va propiciar la necessitat de plantejar, per primer cop en molts anys, una **actualització de les aportacions, que es va acabant materialitzant parcialment**.

Més a mig termini s'està treballant en una actualització i realineació de les aportacions que fan les diferents administracions (Ajuntament de Barcelona, Àrea Metropolitana de Barcelona i Diputació de Barcelona), així com la incorporació de la Generalitat de Catalunya, que havia contribuït econòmicament al funcionament del PEMB fins l'any 2010.

9.2. Proposta de reptes 2026

1. Consolidar el desplegament de les missions prioritzades per al període 2024/2027: 'Habitatge adequat', 'Alimentació saludable' i 'Emergència ambiental i climàtica'.
2. Avaluació intermèdia del Compromís Metropolità 2030.
3. Impuls de les activitats de prospectiva.
4. Incrementar les accions de generació i transferència de coneixement.
5. Desenvolupar accions per seguir experimentant en governança col·laborativa i d'escala metropolitana.
6. Nou conveni i consolidació de l'Oficina Conjunta d'Alimentació Sostenible (OCAS).
7. Remodelació de l'estratègia de comunicació a xarxes socials.
8. Redefinició de la governança del PEMB.
9. Contribució a la dimensió metropolitana de l'Agenda Urbana Espanyola.
10. Generar les condicions necessàries perquè el relat metropolità formi part del debat de les eleccions municipals de 2027.



Pla Estratègic
Metropolità
de Barcelona

La ciutat Compromís
Metropolità 2030
dels 5 milions

#CompromísMetropolità

Pla Estratègic Metropolità de Barcelona
Canòdrom - Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica
C/ Concepció Arenal 165
08027 Barcelona
Tel. +34 93 318 70 51