

# Estratègia per a la reindustrialització verda a Catalunya

Jornada sobre escenaris de reindustrialització verda

7 de maig de 2026



# La nova estratègia industrial europea

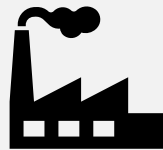
## Diagnòstic i principals objectius

- **Canvis en el context global:** desacceleració comerç mundial, competència més intensa en sectors estratègics, acceleració del canvi tecnològic, encariment energètic i inestabilitat geopolítica.
- **Nova estratègia industrial europea per frenar el declivi respecte als EUA i la Xina:** Informe Draghi, Brúixola de la competitivitat i Clean Industrial Deal.
- **Objectius:** impulsar la productivitat i aprofitar el potencial del mercat únic des d'una estratègia que integri els pilars de la nova estratègia industrial europea. Green Regional Industrial Cluster:

**Innovació**



**Descarbonització**



**Seguretat econòmica**



# El Pla Catalunya Lidera

## Una política industrial moderna des de la Generalitat de Catalunya

- Alineació amb l'estratègia europea, potenciant la inversió en recerca i innovació.
- Política industrial basada en ecosistemes industrials, amb una defensa de sectors prioritaris.
- Resposta coordinada:

Amb tots els  
instruments a l'abast de  
la Generalitat

Amb tots els actors  
econòmics i socials

Amb totes les  
administracions

# Sectors prioritaris per reforçar la productivitat i la resiliència a Catalunya

## Pes de cada ecosistema industrial a Catalunya

(%) (2022)

	VAB	Persones ocupades	Empreses
Aeroespacial i Defensa	1,3	1,6	0,5
<b>Agroalimentari</b>	<b>3,5</b>	<b>4,9</b>	<b>0,8</b>
Construcció	8,2	12,5	17,4
Indústries culturals i creatives	2,2	3,8	8,7
<b>Digital</b>	<b>3,9</b>	<b>3,7</b>	<b>3,4</b>
Electrònica	0,5	0,5	0,1
<b>Energies renovables</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>
<b>Indústries intensives en energia</b>	<b>4,6</b>	<b>3,3</b>	<b>0,9</b>
<b>Salut i biomedicina</b>	<b>7,5</b>	<b>10,8</b>	<b>5,9</b>
<b>Automoció, mobilitat i transport</b>	<b>4,7</b>	<b>5,2</b>	<b>5,4</b>
Proximitat, Economia Social i Seguretat Civil	4,4	11,1	10,9
Comerç	11,4	15,6	23,5
Tèxtil	0,6	0,9	0,7
<b>Turisme</b>	<b>6,7</b>	<b>13,0</b>	<b>18,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

- La selecció parteix del perímetre dels ecosistemes industrials de la nova estratègia industrial europea (Comissió Europea, 2021) i es basa en criteris de productivitat, resiliència, pes econòmic i avantatges competitius.
- En gris els sectors prioritaris a Catalunya establerts pel Pla Catalunya Lidera.

Font: Pla Catalunya Lidera (Generalitat de Catalunya, 2025). Estadística estructural d'empreses (Idescat), Comptes econòmics anuals (Idescat) i Directori Central d'Empreses (INE).

# Les indústries intensives en energia (IIEs)

## Sectors i activitats amb emissions difícils de reduir

### Perímetre de l'ecosistema

#### Sectors

- Petroquímica
- Fusta
- Paper
- Extractives
- Química
- Cautxú i plàstics
- Metal·lúrgia
- Minerals no metàl·lics

#### Activitats amb emissions difícils de reduir

Producció de:

- Ciment
- Vidre
- Acer
- Paper
- Productes químics
- Plàstics

### Caracterització de les IIEs

- 18% de les emissions de GEH.
- 35% de les vendes a l'estranger.
- Sector estratègic: proveeix de productes i especialitats essencials la resta del sector productiu.
- Processos “hard to abate”.
- Un 52,4% més productives que la mitjana.
- Grandària de les empreses superior a la mitjana.

# Esquema del sector

## Des dels inputs fins a les emissions i els subproductes

- Marc legislatiu i regulador: paper fonamental.
- Inputs energètics i de matèries primeres (autonomia estratègica).
- Processos de producció diferenciats (segons trams de temperatura): electrificables i no electrificables (requereixen alternatives com hidrogen verd, biocombustibles i captura de CO<sub>2</sub>).
- Emissions: volem reduir-les, capturar-les i convertir-les en un nou producte.
- Subproductes: potencial de l'economia circular.

# Reptes i riscos en la transició de les IEs cap a la neutralitat climàtica

## Reptes

- Ritme insuficient de descarbonització, necessitats molt rellevants d'inversió.
- Alts costos de l'energia i d'emissió.
- Asimetries competitives: divergències en objectius de descarbonització, barreres comercials i subsidis al sector.
- Aprofitar el potent ecosistema de coneixement i innovador a Catalunya.
- Aprofitar el potencial de l'economia circular.

## Riscos

- Riscos de desindustrialització per asimetries competitives.
- Riscos de perdre l'oportunitat de posicionar-se en el desenvolupament de solucions tecnològiques a temps.
- Riscos associats a les polítiques sectorials, prudència en la selecció de projectes.

# Estratègia per a la descarbonització de les IIEs

## Objectius

## Propostes

Crear un marc polític i comunicatiu compromès amb el sector

Fixar un marc polític i comunicatiu compartit:  
Suport a les IIEs; Adaptació d'estratègies a la realitat catalana; Compromís amb la descarbonització; Col·laboració publicoprivada.

Adaptar un marc regulador complex, canviant i multinivell

Simplificar i reforçar l'àmbit dels permisos i de les normatives:  
Projectes estratègics ("fast track"); Incorporar la competitivitat al marc regulador; Enfortir les unitats competents.

Electrificar el sector i protegir la seva competitivitat

Designar el sector com a prioritat per a nova potència elèctrica:  
Planificació 2025-2030 Red Eléctrica; Autoconsum; Estimació de necessitats; Implicar a les empreses en la planificació de la xarxa d'alta tensió.

Mobilitzar les inversions públiques i privades necessàries

Utilitzar el finançament de la Generalitat com a palanca per captar altres fons i mobilitzar la inversió privada:  
Captació activa de fons europeus; interlocució amb govern espanyol i Europa; establir línies de finançament electrificació processos industrials.

# Estratègia per a la descarbonització de les IIEs

## Objectius

## Propostes

Desenvolupar tecnologies encara no madures per a sectors "*hard-to-abate*"

Estructurar la innovació i la transferència tecnològica:  
Facilitar i reforçar la transferència del coneixement (TRL3-7); Línies pilot per madurar tecnologies (TRL8-9).

Disposar del talent necessari per a la transició energètica

Crear un mapa de competències clau per a la transició energètica industrial:  
Itineraris formatius especialitzats en graus i postgraus; Programes específics Transició Justa; Fomentar les vocacions industrials i STEM.

Establir una governança clara, amb capacitat executiva i coherència territorial

Generar un referent i un espai de coordinació únic:  
Redacció d'un pla estratègic compartit, impulsar la col·laboració publicoprivada de manera estructurada; crear una Oficina Tècnica de Descarbonització Industrial.

Millorar la capacitat d'anàlisi econòmica i avaluació de polítiques públiques

Estudiar la creació d'un Observatori de la Transició Energètica i de la Neutralitat Climàtica:  
Situat la Generalitat a l'avantguarda d'aquests tipus d'anàlisis.

# Mesures en implementació: Pla Catalunya Lidera

*Crear un marc polític i comunicatiu compromès amb el sector*

**Pacte Nacional per a la indústria 2026-2030**; **Pressupostos de Carboni de Catalunya**; Definició de sectors prioritaris, incloent-hi les indústries intensives en energia (química, etc.) i renovables.

*Adaptar un marc regulador complex, canviant i multinivell*

**Simplificació dels tràmits** per a la generació, transport i distribució de l'energia; Intensificació del ritme d'autoritzacions per a projectes d'energies renovables.

*Electrificar el sector i protegir la seva competitivitat*

Elaboració de 20 fulls de ruta per a la transició energètica i **plans de descarbonització per a cada sector industrial català**; Anàlisi de les inversions necessàries per reforçar la xarxa elèctrica.

*Mobilitzar les inversions públiques i privades necessàries*

Línies d'**ajuts per la modernització de processos industrials a través de la descarbonització** i la implantació de tecnologia.

*Desenvolupar tecnologies encara no madures per a sectors "hard-to-abate"*

**Enfortiment de l'ecosistema publico privat** per a la descarbonització del sector industrial a través del centre de descarbonització del Camp de Tarragona i l'**Associació de la Vall de l'Hidrogen**.

*Disposar del talent necessari per a la transició energètica*

Increment de places i ampliació de **l'oferta formativa en titulacions STEM** per duplicar graduats en àrees estratègiques; **Increment de l'oferta d'FP** d'acord amb les necessitats de la transició verda.

*Establir una governança clara, amb capacitat executiva i coherència territorial*

Aprovació i desplegament del **PINECCAT30** i del **PLATER** com a eines de planificació, acceleració de la transició energètica i ordenació territorial.

*Millorar la capacitat d'anàlisi econòmica i avaluació de polítiques públiques*

Creació de l'**espai de coordinació analítica ECCE** (Economia, Canvi Climàtic i Energia); Creació del Consell per a la Productivitat i el Lideratge Econòmic.



# Generalitat de Catalunya

Departament d'Economia i Finances

[www.gencat.cat](http://www.gencat.cat)