

## **RIS3CAT 2030**

### **Mecanisme de Descoberta d'Oportunitats**

Resum del Camp d'Innovació

#### **Iniciativa d'innovació transformativa:**

**“Descarbonització energèticament eficient i socialment justa d'habitatge  
en municipis de la Regió Metropolitana de Barcelona”**

Data: 10 de juliol 2024 de 9:00 h a 14:00 h

Lloc: Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica, C/ de Concepció Arenal 165,  
Sant Andreu Barcelona



Iniciativa impulsada pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB), l'Agrupació Arquitectes per la Sostenibilitat (AuS) del COAC i l'Observatori Metropolità de l'Habitatge de l'Institut Metròpoli amb la col·laboració de la Generalitat de Catalunya a través de l'Estratègia RIS3CAT 2030.

## Marc de la iniciativa

L'estratègia RIS3CAT 2030<sup>1</sup> promou la transició cap a un desenvolupament verd, digital, resilient i just mitjançant agendes compartides i iniciatives d'innovació transformativa. Aquestes són iniciatives impulsades per un ecosistema d'actors d'un territori que volen abordar de manera coordinada reptes ambientals i socials per avançar en aquesta transició, conjuntament amb universitats i centres de recerca.

És en aquest marc que el PEMB, l'Agrupació AuS-COAC i l'O-HB de l'Institut Metròpoli proposen una iniciativa per treballar el repte de la **descarbonització energèticament eficient i socialment justa del parc d'habitatges en l'àmbit de la RMB**. Aquesta iniciativa es vol treballar amb ens locals, els actors públics, privats i de la societat civil que estiguin impulsant projectes de descarbonització del parc d'habitatges, i que tinguin interès a analitzar aquests projectes des de dues mirades: **la de la detecció d'impactes no desitjats** en col·lectius vulnerables (com els efectes sobre el preu de l'habitatge, els processos d'exclusió, les dinàmiques de canvi de grups socials, entre d'altres) i **la de l'impuls d'accions proactives i propositives** perquè els ajuts de la rehabilitació energètica arribin als col·lectius i comunitats de propietaris amb menys recursos. L'objectiu del 1er camp d'innovació ha estat analitzar la problemàtica des d'una visió sistèmica amb la participació de **50 persones de l'àmbit local i metropolità**. La trobada va tenir com a principal resultat la **identificació de 5 línies de treball** i el conjunt d'actors que són necessaris per activar-les, entre els quals s'ha inclòs la comunitat d'investigadors i centres de recerca. Els resultats obtinguts d'aquest camp d'innovació serviran com a punt de partida per la preparació del segon camp d'innovació a la tardor del 2024.

## Agenda

9:00 – 9:30	<b>Café de benvinguda</b>
9:30 – 9:45	<b>Presentació de l'Estratègia RIS3CAT 2030</b> Tatiana Fernández, Cap de l'Àrea d'Estratègia Econòmica Departament d'Economia i Hisenda de la Generalitat de Catalunya Cynthia Echave, Mecanisme Descoberta d'Oportunitats de la RIS3CAT 2030. Departament de Recerca i Universitats de la Generalitat de Catalunya.
9:45 – 9:55	<b>Presentació de la proposta d'iniciativa d'innovació transformativa</b> Irene Navarro, Coordinadora del Gabinet Tècnic del PEMB Luisa Pinto, Gabinet Tècnic del PEMB
9:55 – 10:00	<b>Presentació de la dinàmica de treball</b> Adrià Royes, Tècnic de l'Àrea d'Estratègia Econòmica, Departament d'Economia i Hisenda de la Generalitat de Catalunya
10:00 – 11:00	<b>Treball en grups – Part 1</b> Anàlisi sistèmica de la problemàtica i identificació de línies de treball
11:00 – 11:30	<b>Pausa cafè</b>
11:30 – 12:30	<b>Plenària – Part 2</b> Priorització de línies de treball
11:30 – 13:30	<b>Treball en grups – Part 3</b> Identificació d'actors necessaris i d'obstacles per línia de treball
13:30 – 13:50	<b>Conclusions dels grups en plenari</b>
13:50 – 14:00	<b>Cloenda i següents passos</b> Luisa Pinto, Gabinet Tècnic del PEMB

<sup>1</sup> <https://fonseuropeus.gencat.cat/ca/ris3cat/2030/>



## **Part 1:**

### **Anàlisi sistèmica de la problemàtica i identificació de línies de treball.**

#### *Objectiu:*

Analitzar la complexitat i urgència de la problemàtica a través de grups de 6-7 participants. Cadascun dels grups debaten quines són les causes i efectes de la problemàtica i consensuen al menys 3 línies de treball necessàries per tal d'anticipar i limitar els efectes no desitjats que la rehabilitació energètica pugui generar.

#### *Criteris:*

Discussió sobre les causes i conseqüències del problema, la urgència i complexitat del problema i quines línies de treball potencials poden abordar la problemàtica de forma col·laborativa.

#### *Metodologia:*

Discussió entre els participants de cada grup per la definició del problema, quines són les causes, les conseqüències i les oportunitats amb el suport de la làmina "Problem Framing Canvas".

#### *Resultats obtinguts:*

Cadascun dels grups va analitzar la problemàtica amb diferents perspectives, les quals es recullen a continuació segons les següents 5 dimensions:

#### Polítiques i governança:

- Manca d'eines de governança i desarticulació del sector, a causa de la poca valentia política i la manca de capacitats *bottom-up* per fer front al repte.
- Poc aterrament de la normativa europea d'eficiència a la realitat climàtica mediterrània i dificultat per identificar la millor solució tècnica per assolir confort energètic.
- Mal disseny dels fons i ajuts (en especial NG), hi ha molta burocràcia per a dur a terme les rehabilitacions. Existeix un laberint administratiu que dificulta l'execució de projectes, la sol·licitud d'ajuts i el càlcul dels temps d'execució.
- Manca de polítiques gamificades que facin més comprensible l'aplicació de les normatives.
- Manca d'ajuts per la rehabilitació d'habitatge de protecció oficial.
- Incapacitat/desconeixement sobre la qüestió de les administracions locals (especialment les petites)
- Normativa amb dades i referències (de temperatura) antigues, que no s'ajusten a la realitat actual de clima i acaben generant més problemes [fusió de 2 post-its molt similars]

#### Ciència i Tecnologia:

- Baixa qualitat i vulnerabilitat energètica del parc d'habitatge, (sistemes energètics molt ineficients) que cada vegada exigeix més recursos per mantenir la seva habitabilitat.
- Manca d'integració de tecnologia i combinar la eficiència energètica amb la circularitat de materials.
- Manca de capacitats dels professionals (*upskilling*)



- Es tracta d'un sector molt regulat i és necessari tenir molt coneixement tècnic per avaluar les problemàtiques.

#### Mercats:

- El parc d'edificis és molt envellit.
- Estructura de la propietat fragmentada (propietat horitzontal, lloguer)
- *A qui beneficia la reforma i qui la paga?* En el cas dels habitatges de lloguer una persona/entitat fa la inversió i una altra la gaudeix.
- Els propietaris d'habitatges no contracten ni demanen rehabilitacions energètiques, malgrat els programes i ajudes econòmiques existents. Caldria un deure de conservació dels propietaris?
- No requeriments d'ús previ.
- Incloure canvi d'ús
- Possibilitat d'incrementar nombre d'habitatges
- Manca d'interès de les grans promotores, el sector de la construcció no promou les rehabilitacions energètiques.

#### Inversions i finances:

- Inversió o cost elevat de la rehabilitació energètica
- Falta d'un sistema de finançament adequat que repercuteix en un sobre cost a les comunitats de propietaris que han d'avançar els diners per fer inversió i manteniment de l'edifici.
- Dificultat d'accés al finançament.
- Ajuts orientades a qui no es pot permetre assumir la rehabilitació, no es prioritzen entitats ESS (sense lucre) per davant d'altres entitats
- Alt risc de lucre posterior a la rehabilitació.
- Risc de morositat i descens del nivell adquisitiu de la població i capacitat de fer front la inversió.

#### Cultura i societat:

- Manca de valoració social de la rehabilitació energètica:
  - o La descarbonització es veu com un problema aliè per part de la ciutadania.
  - o La problemàtica de la rehabilitació conviu amb altres problemàtiques (socials, econòmiques...) i la rehabilitació no esdevé prioritària.
  - o Hi ha manca de cultura del manteniment preventiu i la rehabilitació per part del conjunt de comunitats de propietaris amb casuístiques diverses, que no entenen aquest repte com un assumpte prioritari. Existeix força desconeixement sobre la rellevància de la rehabilitació d'edificis i el seu impacte en la qualitat de vida i la salut.
  - o Manca de comunicació i coneixement sobre els beneficis i oportunitats de la rehabilitació en clau de sostenibilitat.
  - o Manca de consciència social (cal crear-ne): Costa molt arribar a acords entre propietats, falta de connexió entre la ciutadania i l'àmbit tècnic, cal traducció per a que tothom entengui que això és necessari i un engranatge per a que tot funcioni.
  - o Consum energètic desproporcionat amb la realitat econòmica
- Obstacles d'organització:
  - o Procés de rehabilitació poc pràctic i poc aterrat a la realitat social que no genera confiança en els actors locals-comunitaris.

- Falta de consens entre el veïns, acords entre comunitats de veïns.
- Desigualtat i vulnerabilitat:
  - Quan en les comunitats de veïns es sol·liciten ajudes, les persones més vulnerables són les que sovint reben més ajuts o ajuts més quantiosos. Normalment aquestes persones acumulen impagaments en les comunitats degut a la seva situació de vulnerabilitat econòmica.
  - Percepció de indefensió o injustícia per la manca d'accés als ajuts.
  - Desigualtat (rehabilita qui té diners), baixa assequibilitat de les rehabilitacions.

**Línies de treball proposades per cada grup:**

<b>GRUP 1:</b>	1. Acompanyament a les comunitats de propietaris en tres nivells: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tècnic d'ofici a totes les comunitats de propietaris</li> <li>• Xarxa d'oficines de proximitat per la rehabilitació</li> <li>• Agència de rehabilitació a escala RMB</li> </ul> 2. Línies de finançament senzilles i directes amb incentius i bonificacions fiscals i assegurances que incloguin sancions en cas d'incompliment. 3. Solucions tècniques adaptades al nostre context climàtic i pensant en el cicle de vida dels edificis. Formació i capacitació als professionals de les administracions públiques i el sector privat.
<b>GRUP 2</b>	4. Comunicació estratègica entre diferents actors (col·legis, centres cívics, ajuntaments). 5. L'edifici com captador del CO2 (l'edifici com ecosistema) - noves tecnologies 6. Nous models de negoci al voltant del lloguer/propietaris
<b>GRUP 3</b>	7. Definir les normes del joc (definir un marc de regulació a llarg termini i homogeni) 8. Planificació transversal (tècnica, agents socials, indústria, entitats financers...) 9. Laboratoris urbans (ciència ciutadana, projectes pilot amb diversos actors...)
<b>GRUP 4</b>	10. Incidència política: estratègia política, calendari, dotació econòmica i normativa adaptada 11. Incidència comunitària/social: arrelament comunitari de la transformació tenint en compte les entitats socials, visió des de l'economia social i solidària, comunicació i consciència, cohesió comunitària 12. Treball tècnic, per solucionar els problemes tècnic-pràctics: formació, nous llocs de treball (des de la inclusió), materials
<b>GRUP 5</b>	13. Innovació en el model de governança i finançament 14. Talent i emprenedoria al sector nou de la rehabilitació 15. Acompanyament en l'exercici de drets de ciutadania a escala de barri

## Part 2: Priorització de les línies de treball en plenària

### Objectiu:

L'objectiu d'aquesta dinàmica va ser prioritzar 5 de les 15 línies de treball proposades pels grups de treball a la dinàmica anterior.

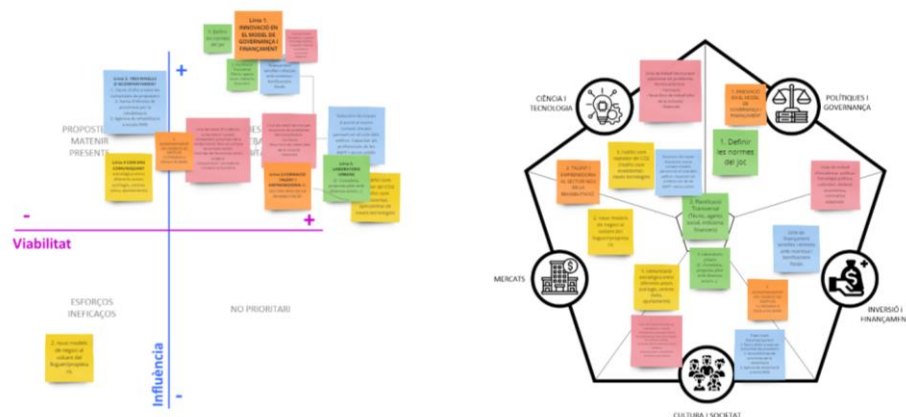
### Criteris:

La selecció de les línies de treball es va determinar a partir de dos variables, una és el nivell de viabilitat per portar-la a terme i la segona, el nivell d'influència en la resolució de la problemàtica.

### Metodologia:

Debat obert en sessió plenària i situar cada línia de treball en la matriu de la priorització. S'aprofita el debat per fusionar o agrupar línies de treball properes o molt directament complementàries

E2 Sala Plenària: Priorització de línies de treball a explorar



Resultats de la priorització, les 5 línies de treball finalistes són:

1. **Formació talent i empenedoria al sector nou de la rehabilitació**
2. **Laboratoris urbans (C. Ciutadana, projectes pilot amb diversos actors...)**
3. **Comunicació (enfocat a la ciutadania usuaris)**
4. **Tres nivells d'acompanyament: 1. Tècnic i administrador d'ofici a totes les comunitats de propietàries; 2. Xarxa d'oficines de proximitat per a la rehabilitació; 3. Agència de rehabilitació a escala RMB**
5. **Innovació en el model de governança i finançament**

## Part 3

### Identificació d'actors necessaris per línia de treball

#### Línia 1:

#### Formació talent i empenedoria al sector nou de la rehabilitació

La línia de treball es refereix a fomentar la capacitat i empenedoria dels professionals, tècnics i industrials al voltant de la rehabilitació energètica sostenible, eficient i inclusiva. El grup va suggerir actors classificats per la seva contribució en la tecnologia dels materials constructius, disseny arquitectònic, gestió, empenedoria i ús i manteniment dels edificis.

Tipus d'Actor	Entitats proposades	Contribucions
<b>Universitats i centres de recerca, formació</b>	Materials: ITEC, IAAC, EURECAT	Tecnologia i optimització de materials en la rehabilitació.
	Disseny: ETSAB, ETSAV, EPSEB (arquitectura tècnica), ETSEB (enginyers), Salle, VIC (disseny), ITEC, Salut/grup de recerca IREC (Energia)	Coneixement en sistemes constructius i solucions basats en criteris de sostenibilitat i salut.
	Gestió: UPF MBA Gestió de l'edificació i la construcció; UPF MBA Construcció; Noves formacions líders CATEB; Escoles d'oficis; Formació laboral construmat; Formació laboral sindicats Formació laboral departament d'educació (FP dual)	Formació en gestió de projectes i obres de rehabilitació energètica
<b>Societat Civil</b>	Materials: Agrupació AUS (nous materials)	Suport en la divulgació de les aplicacions de materials sostenibles
	Disseny: COAC (Col·legi d'Arquitectes), CATEB (Col·legi d'Arquitectes Tècnics), Josep Bunyesc, Tercer Sector	Cursos i jornades de difusió
<b>Sector Privat</b>	Materials: Egoïn, Tot de terra Fusta Sebastià, Gremi de la Fusta.	Capacitació en l'aplicació de materials sostenibles i locals
	Disseny: Societat Orgànica, Sonia Hernández Montaña, Recursos Urbans, BRICK SL Arquitectura Sostenible, Bunyesc Arquitectes (Josep), URRU: Recursos urbans	Capacitació des del gremi de professionals
	Gestió: APCE, Gremi de constructors	
	Ús i manteniment d'edificis: GHS, Administradors de finques, NOVALTRA	
<b>Sector Públic</b>	Materials: Agència de residus	Economia circular
	Disseny: Agència de Salut Pública de Barcelona, Bit Hàbitat, Grup Salut INCASÒL IREC, Salut – grup de recerca	
	Empenedoria: ACCIÓ, Barcelona Activa, FABLabs (Bcn)	
	Ús i manteniment de l'edifici: Promotors públics habitatge	

**Línia 2:  
Laboratoris urbans**

Aquesta línia busca impulsar la implicació de les universitats i grups de recerca en laboratoris urbans impulsats per municipis dins de la RMB on es pugui activar pilots amb accions de ciència ciutadana per monitoritzar i testejar pràctiques alternatives a la rehabilitació d'habitatges en barris amb risc d'exclusió social i amb edificacions envellides.

<b>Tipus d'Actor</b>	<b>Entitats proposades</b>	<b>Contribucions a la línia de treball</b>
<b>Administració pública</b>	Diputació de Barcelona, Consells Comarcals, Ajuntaments de la RMB, BIT Habitat, i membres del grup de treball que inclou als centres de innovació urbana i als laboratoris urbans de la Red Impulso	Facilitadors pel desenvolupament de la normativa, identificació d'oportunitats, actual com agents facilitadors, expressar la seva voluntat de replicar solucions.
<b>Cambres</b>	Cambra de Comerç de Barcelona i Comissió d'habitatge de la Cambra.	Treballar en un nou model de negoci que sigui més sostenible i amb impacte social
<b>Empreses gestores de serveis immobiliaris</b>	Clúster de serveis immobiliaris (CSIM)	Treballar en el desenvolupament d'un nou model de negoci que sigui més sostenible i amb impacte social.
<b>Empreses de materials innovadors i sostenible</b>	COMCAL, Dehoust, LIMA (Low Impact Med. Arq.), Constraula.	Testeig de nous materials en projectes específics.
<b>Entitats del tercer sector</b>	Tercer sector, Cohabitat, Habitat3	Aplicabilitat del programa pilot i co-creació del projecte, treballar de la ma de les universitats (doctorands) per representar les necessitats dels col·lectius implicats en estudis i recerca.
<b>Associacions de barris i veïns</b>		Prescriptors de models i actuacions.
<b>Universitats i Fundacions</b>	UPC-ETSAV, UB-CCLTUB, IN2, HubSG, UAB, IAAC, ITEC, LEITAT, EURECTA, Fundació Bosch i Gimpera-UB	recerca, creació de coneixement, innovació, monitoratge, recollida de dades després de la implementació.
<b>Instituts del habitatge</b>	ICAEN, INCASOL, IBAVI	Exemple de construcció amb materials locals (p. Ex. Posidònia).



**Línia 3:  
Comunicació a la ciutadania**

Aquesta línia de treball es centra en com crear una divulgació adequada del procés de rehabilitació energètica i la detecció de barreres i vulnerabilitats per part de la ciutadania. La tipologia d'actors que es van identificar estan en el món de la comunicació, col·legis professionals, clústers i xarxes d'actors que permeti sensibilitzar tant el sector de la construcció com també a la ciutadania.

Tipus d'Actor	Entitats proposades	Contribucions a la línia de treball
<b>Administració pública</b>	Agència d'habitatge, Ajuntaments	Ens regulador. Pot ser impulsor i finançador de les noves estratègies de comunicació. N'és beneficiari directa perquè es forma el seu personal i perquè es forma el seu públic objectiu (ciutadans)
<b>Empreses</b>	Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya. Clúster del serveis Immobiliaris de Catalunya Gremi de Constructores de Catalunya Col·legi d'administradors de Finques de Barcelona-Lleida.	Els seus clients entenen el problema i per tant poden prendre decisions informades. Es facilita la inversió en la rehabilitació i s'obre mercat.
<b>Canals de comunicació (en sentit ampli)</b>	Influencers Xarxes socials Mitjans de comunicació "clàssics" Periodistes	Accés a nous pública (joves) Creació d'opinió Sensibilització de futurs usuaris
<b>Tercer sector</b>	Cohabitat ECAS FEPAS	Informació de primera mà de la ciutadania Compressió de la problemàtica a nivell social Lectura de la realitat
<b>Col·legis professionals</b>	Col·legi d'Arquitectes Col·legi d'Enginyers Col·legi d'Aparelladors	Perspectiva tècnica Contribució al relat
<b>Universitats i centres educatius</b>	Escoles d'arquitectura , Escoles d'enginyeria, ACUP, Escola 7, Institut Metropolità	Construcció del Relat Evidència científica emmarcada en el territori, casos concrets

**Línia 4:  
Tres nivells d'acompanyament a la ciutadania.**

Aquesta línia busca impulsar tres nivells d'acompanyament a la ciutadania en el procés de rehabilitació: 1) Un tècnic i administrador d'ofici a totes les comunitats de propietàries; 2) Xarxa d'oficines de proximitat per a la rehabilitació; 3) Agència de rehabilitació a escala RMB.

<b>Tipus d'Actor</b>	<b>Entitats proposades</b>	<b>Contribucions a la línia de treball</b>
<b>Ens locals</b>	Consells Comarcals, Diputacions, Àrea Metropolitana de Barcelona (no el Consorci Metropolità de l'Habitatge)	Suport als ajuntaments
<b>Generalitat de Catalunya</b>	Agència de l'Habitatge de Catalunya	Reconfigurar l'arquitectura de la xarxa d'oficines locals d'habitatge a escala RMB
<b>Àmbit privat</b>	Constructores, gremis professionals	Catàleg de serveis, proporcionen un tangible que es pot ensenyar, prototipatge i pilots, centrar-se en la rehabilitació en comptes de la construcció
<b>Ciutadania</b>	Comunitats de propietaris/àries, Comunitats de veïns i veïnes, persones conscienciades, presidents/es de comunitats	Proximitat, conscienciació per efecte taca d'oli. Confiança (per exemple en comunitats on no tothom està d'acord i hi ha moltes realitats diferents, tenir aliats o aliades ho facilita)
<b>Col·legis professionals</b>	D'arquitectes tècnics, d'administradors de finques, d'arquitectes, d'enginyers industrials	
<b>Administradors de finques</b>		Aterrar
<b>Acadèmia i recerca</b>	Universitats, centres de recerca, hubs tecnològics	Proporcionen un tangible que es pot ensenyar, prototipatge i pilots. Exemple dels tres prototips del Besòs
<b>Economia Social i Solidària</b>	Comunitats energètiques, cooperatives de consum, cooperatives de segon grau	Empoderament de la ciutadania, generació de confiança.

**Línia 5:  
Innovació en el model de governança i finançament**

La línia de treball es planteja com a objectiu innovar els processos de governança i d'accés a mecanismes de finançament adients a la economia de les llars, per tal d'accelerar la rehabilitació energètica de forma inclusiva i assequible.

Tipus d'Actor	Entitats proposades
<b>Administració pública local, regional, estatal</b>	IMHAB, Agència de l'Energia de Barcelona AMB- Àrea Metropolitana de Barcelona Consorci Metropolità de l'Habitatge DiBa – Oficina d'Habitatge (Gerència Urbanisme) DiBa - Regeneració Urbana (Gerència Urbanisme) DiBa - Serveis de Medi Ambient Agència de l'Habitatge de Catalunya Institut Català de l'Energia (ICAEN) Agència de Residus de Catalunya Associació de Municipis de Catalunya Federació de Municipis de Catalunya Associació de Micropobles de Catalunya.
<b>Sector construcció-rehabilitació</b>	Associació de Promotors i Constructors d'Edificis de Catalunya (APCE) Associació de Laboratoris de Construcció de Catalunya (ALAC) Federació Catalana de la Indústria, el Comerç i els Serveis de la Construcció (FECOCAT) Clúster d'Eficiència Energètica de Catalunya Clúster de la bioconstrucció Col·legi d'Administradors de Finques Col·legi d'Agents de la Propietat Immobiliària (APIs) Altres col·legis professionals involucrats
<b>Tercer sector i economia social</b>	Taula del Tercer Sector Social Fòrum Social Metropolità - XMIR Habicoop (Federació de cooperatives d'habitatge) AESCAT XES (Xarxa d'Economia Social) Economia del Bé Comú.
<b>Sector financer</b>	Coop57, Tríodos Bank, Asociación Nacional de Sujetos Delegados (sistema CAE) Tècnics d'Hisenda (Agència Tributària), l'Institut Català de Finances, Instituto de Crédito Oficial ICO, Actors experts en fons europeus.
<b>Acadèmia i recerca</b>	Fundació Institut de Recerca en Energia de Catalunya (IREC), Institut de Tecnologia de la Construcció (ITEC), Càtedra Barcelona Habitatge, LEITAT, Eurecat, Escoles d'arquitectura, formació professional en rehabilitació energètica.
<b>Ciutadania organitzada</b>	CCOO – construcció, UGT – construcció, Confederació d'Associacions Veïnals de Catalunya (CONFAVC), Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona (FAVB), Aliança contra la Pobresa Energètica (APE, vinculats a Enginyers sense fronteres), PAH – Plataforma d'Afectats per la Hipoteca

En aquest grup, no es van definir contribucions específiques de cadascun dels actors, però es van detectar alguns dels obstacles que es poden anticipar respecte aquesta línia de treball:

- Inviabilitat econòmica dels instruments de governança.
- Manca d'estratègia consensuada i compromís polític.
- Dificultats dels diferents actors per cedir.
- Manca d'una visió comuna entre tots els actors involucrats.
- Diferències en les escales de treball dels actors.
- Manca d'una figura gestora transversal líder.
- El cicle electoral interromp projectes.
- Manca de suport a l'escalabilitat de projectes innovadors.
- Definir quin és l'objectiu del "grup de treball"
- Portar representants adequats al nivell de decisió.

## Properes passes

A partir de les contribucions i dels resultats obtinguts en el camp d'innovació, es valorarà l'encaix de les línies de treball proposades en els objectius de la iniciativa enfocada a la descarbonització energèticament eficient i socialment justa dels habitatges de la Regió Metropolitana de Barcelona. Per tal de validar la viabilitat de cadascuna de les línies de treball, el grup motor de la iniciativa compartirà un breu qüestionari amb tots els participants a principis de setembre.

La data programada pel 2n camp d'innovació es el dimarts 15 d'octubre de 2024.

## Annex. Composició dels grups

### Grups Part 1: Anàlisi de la problemàtica i propostes línies de treball

<b>GRUP 1</b> Dinamitzadora: Luisa Pinto PEMB Relatoria: David Ubeda PEMB	<b>Participants:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fernando Aranda (INCASÒL)</li> <li>- Mireia Sender (O-HB Institut Metròpoli)</li> <li>- Mercè Castella (Ajuntament de Terrassa)</li> <li>- Joaquim Arcas (Cíclica)</li> <li>- Natalia Alesina Núñez (Diputació de Barcelona)</li> <li>- Paqui Luna (Habitat3)</li> <li>- Josep Antonio Martínez (Gremi de Constructores d'Obres de Barcelona i Comarques)</li> <li>- Jaume Puigpinós (Taula d'Entitats del Tercer Sector Social).</li> </ul>
<b>GRUP 2</b> Dinamitzadora: Marta Pulido Regions del Coneixement RIS3CAT Relatoria: Guiomar Ibañez MDO Indústria RIS3CAT	<b>Participants:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ainhoa Mata (ICAEN)</li> <li>- Carlos Sánchez (CAFBL)</li> <li>- Julia Bosse (Leitat)</li> <li>- Alice Gala (Taula tercer sector social)</li> <li>- Jordi Miró (Lacol)</li> <li>- Xavier Ariño (UAB).</li> </ul>
<b>GRUP 3</b> Dinamitzadora: Sílvia Cañellas MDO Energia i Recursos RIS3CAT Relatoria: Sergi Torrent MDO Indústria RIS3CAT	<b>Participants:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marta Pradal Gomez, Tècnica advocada de l'Oficina d'Habitatge, Diputació de Barcelona</li> <li>- Miquel Medialdea, 4rt tinent d'alc i Regidor de Serveis a les Persones, Habitatge. Ajuntament Vilafranca del Penedès</li> <li>- Adrià Álvarez, Servei de redacció del Pla Director PDU-AMB</li> <li>- Sara Dimovska, Business Development Manager, Leitat</li> <li>- Víctor Forn, Coordinador de l'Oficina Tècnica de Rehabilitació de Catalunya, Consell de Col·legis Territorials d'Administradors de Finques de Catalunya</li> <li>- Jordi Pascual Pellicer, Investigador sènior en física dels edificis i IP, IREC</li> </ul>
<b>GRUP 4</b> Dinamitzadora: Aleix Badia MDO Energia i Recursos RIS3CAT	<b>Participants:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anna Rigalt Benito, cap del departament de Foment de Rehabilitació de l'Ajuntament de Barcelona – IMHAB</li> </ul>



<p>Relatoria: Paula Salvatella Comunicació PEMB</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eugenia Martínez Mesa, cap d'Urbanisme de l'Ajuntament de Vilafranca del Penedès</li> <li>- Isabella Longo, directora de projectes a BIT HABITAT</li> <li>- Jordi Mora Riera, coordinador de Programes d'Innovació a INCASÒL</li> <li>- Albert Sagrera, soci fundador Societat Ogànica i BATEC (Pol Cooperatiu per la Transició Energètica) + AUS – COAC</li> <li>- Maria José Polanco Henao, tècnica de Polítiques d'Inclusió de la Taula d'Entitats del Tercer Sector</li> <li>- Ricardo Andrade Malo, tecnòleg de recerca de la Universitat Internacional de Catalunya</li> <li>- Sergi Fuster Lopez, CEO Servicios Integrales Serma 2006, SL</li> </ul>
<p><b>GRUP 5</b> Dinamitzadora: Noemí Sas MDO Cultura RIS3CAT Relatoria: Maria Cortada PEMB</p>	<p><b>Participants:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alberto Rodríguez Villarreal, cap de l'Oficina Local d'Habitatge de l'Ajuntament de Viladecans</li> <li>- Albert Pérez Ruiz, arquitecte tècnic de l'Ajuntament de Mataró</li> <li>- Laia Guillén Soley, arquitecta a l'equip redactor del PDUM, Oficina de transició ecològica de l'AMB</li> <li>- Marta Galisteo Garrido, tècnica de projectes i doctoranda a Cíclica</li> <li>- Jordi Sanuy i Aguilar, director de Qualitat de l'Edificació i Rehabilitació de l'Habitatge a l'Agència de l'Habitatge de Catalunya</li> <li>- Jordi Mas, consultor a Abric Rehabilitació Estratègica</li> <li>- Gemma Domènech Costafreda, consultora i anàlisi estratègia al CTTI de la Generalitat de Catalunya</li> <li>- Itziar Salazar. Hub Global UB</li> <li>- Sergi Fusté. Àrea d'innovació Parc industrial Regió Metropolitana</li> </ul>

### Grups Part 3: Actors necessaris per línia de treball

<p><b>Línia 1 Formació talent i emprenedoria al sector nou de la rehabilitació</b> Dinamitzadora: Luisa Pinto PEMB Relatoria: David Ubeda PEMB</p>	<p>Participants: Jordi Mas (Abric Estratègia Rehabilitació), Fernando Aranda (INCASÒL), Mireia Sender (O-HB Institut Metròpoli), Mercè Castella (Ajuntament de Terrassa).</p>
<p><b>Línia 2 Laboratoris urbans</b> Dinamitzadora: Marta Pulido Regions del Coneixement RIS3CAT Relatoria: Guiomar Ibañez MDO Indústria RIS3CAT</p>	<p>Participants: Marta Galisteo (Cíclica), Itziar Salazar (Hub Sostenibilitat UB), Laura Tuduri (UPC), Sara Dimovska (Leitat), Julia Bosse (Leitat), Alice Gala (Taula tercer sector social), Jordi Miró (Lacol).</p>
<p><b>Línia 3 Comunicació</b> Dinamitzadora: Sílvia Cañellas MDO Energia i Recursos RIS3CAT Relatoria: Sergi Torrent MDO Indústria RIS3CAT</p>	<p>Participants: Ricardo Andrade - Universitat Internacional de Catalunya, Maria José Polanco- Taula d'entitats del 3r sector, Carlos Sánchez - Col·legi d'administradors de Finques de Barcelona i Lleida, Paqui Luna-Hàbitat 3</p>
<p><b>Línia 4 Tres nivells d'acompanyament</b> Dinamitzadora: Aleix Badia MDO Energia i Recursos RIS3CAT Relatoria: Paula Salvatella Comunicació PEMB</p>	<p>Participants: Víctor Forns, coordinador de l'Oficina Tècnica de Rehabilitació de Catalunya del Consell de Col·legis Territorials d'Administradors de Finques de Catalunya. Alberto Rodríguez, cap de l'Oficina Local d'Habitatge de l'Ajuntament de Viladecans Albert Pérez, arquitecte tècnic de l'Ajuntament de Mataró Núria Colomé, arquitecta urbanista de Celobert Cooperativa Natàlia Alesina, gerència d'Habitatge de la Diputació de Barcelona Gemma Domènech, consultora i anàlisi d'estratègia del CTTI Generalitat de Catalunya</p>
<p><b>Línia 5 Innovació en el model de governança i finançament</b></p>	<p>Participants: Marta Pradal, Diputació de Barcelona Isabella Longo, BIT Habitat Ajuntament de Barcelona</p>



Dinamitzadora: Noemí Sas MDO Cultura RIS3CAT Relatoria: Maria Cortada PEMB	Ainhoa Mata, ICAEN Jaume Puigpinós, Taula del Tercer Sector Social Anna Rigalt, Ajuntament de Barcelona Jordi Mòra, INCASÒL Josep Antoni Martínez Zaplana, Gremi de Constructors de Barcelona Jordi Pascual, IREC Adrià Alvarez Barcial, AMB-PDUM Laia Guillén i Soley, AMB-PDUM
--	---