



Barcelona  
Demà

Compromís  
Metropolità 2030



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

## 2021 – Memòria d'activitats



# Índex

<b>Presentació</b>	<b>3</b>
<b>Ada Colau Ballano</b> , alcaldessa de Barcelona, presidenta de l'AMB i presidenta del Consell General del PEMB	3
<b>Jordi Martí Grau</b> , President de la Comissió Executiva del PEMB	4
<b>Oriol Estela Barnet</b> , coordinador general del PEMB	5
<b>Qui som?</b>	<b>6</b>
Què és el PEMB?	6
Estructura orgànica	8
Reunions dels òrgans de govern, canvis de representació i noves incorporacions	8
Oficina de coordinació	11
<b>Què fem?</b>	<b>12</b>
<b>“Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030”</b>	<b>12</b>
El procés “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030”	12
Mapa d'actors del procés Barcelona Demà	13
Plataforma barcelonadema-participa.cat	15
Cicles metropolitans	16
Concreció de les missions del Compromís Metropolità 2030	25
Acció al territori	28

<b>EI PEMB i les polítiques alimentàries</b>	<b>32</b>
Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021	32
Balanç de l'impacte Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021	35
Altres activitats en el marc de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021	35
Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona	39
Altres activitats en el marc de la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana	41
Xarxa pel dret a una alimentació sostenible	41
<b>Com ho fem?</b>	<b>42</b>
Treballant col·laborativament	42
Participant en iniciatives i projectes	49
Establint aliances estratègiques i construint xarxa	51
Donant suport a la recerca en clau metropolitana. Metropolitan Learning Lab	53
Intervenint en jornades i seminaris. Divulgant	55
Patrocinant	61
Enfortint l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB	61
<b>Com ho expliquem?</b>	<b>64</b>
Accions comunicatives	64
Col·laboracions	66
Convocatòria conceptualització de la campanya de presentació del Compromís Metropolità 2030	70
Estadístiques comunicació 2021	71
Recull de premsa 2021	73
<b>Reptes per al 2022</b>	<b>78</b>
<b>Preguntes freqüents</b>	<b>78</b>
On pots trobar el PEMB?	78
Com puc formar part del PEMB?	78

# Presentació



## Ada Colau Ballano

Alcaldessa de Barcelona,  
presidenta de l'AMB i  
presidenta del Consell  
General del PEMB

Aquest 2021, en un context d'emergència climàtica i món post-pandèmia, des del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) hem iniciat un procés inèdit, Barcelona Demà, orientat a impulsar el progrés econòmic i social per reduir les desigualtats i la segregació urbana en el conjunt de la regió metropolitana de Barcelona.

Els participants als diversos debats –des de persones expertes i acadèmiques a la veu dels ajuntaments, passant pels moviments socials i les entitats ciutadanes– han constatat un sentit majoritari: ara és el moment d'actuar i, a més, ho hem de fer amb valentia, decisió i pensant en gran. És a dir, articulant respostes en clau metropolitana.

Hem demostrat la capacitat de fer-ho en el passat, justament fa una dècada, quan es van deixar de banda interessos a curt termini i es va apostar de manera unànime per crear l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB).

Són molts els projectes estratègics que hem d'abordar: l'accessibilitat a l'habitatge per a tothom, la reconversió de la indústria de la mobilitat, o el desplegament de les energies renovables. Aspectes en els quals ja s'estan articulant operadors i acords metropolitans.

També amb accions d'un alt simbolisme, com la celebració, durant el 2021, de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible o l'organització de la Biennal Manifesta d'Art Contemporani el 2024. Ambdues, fites amb desplegament per tot el territori metropolità.

La Barcelona metropolitana ha de ser capaç de fer un pas més enllà i treballar conjuntament per articular un model de progrés veritablement inclusiu i sostenible, sabent que, en aquest camí, caldrà moltes vegades qüestionar idees i maneres de fer molt arrelades, i aventurar-se a explorar noves vies.

I a això és al que vol contribuir el Compromís Metropolità 2030, el nou pla estratègic resultat del procés Barcelona Demà, que veurà la llum l'estiu de 2022, i que vol ser una eina metropolitana per fer front als grans reptes urbans del segle XXI. Perquè només des de la col·laboració municipalista podem dibuixar horitzons de futur compartits i aconseguir una regió metropolitana més forta, més igualitària i més sostenible.



## Jordi Martí Grau President de la Comissió Executiva del PEMB

Les ciutats contemporànies han superat el municipi esdevenint àrees urbanes de límits difosos que s'imposen més enllà dels debats polítics. Geògrafs, urbanistes o economistes ens diuen que la realitat urbana té estructura de regió

metropolitana, ja que la ciutadania utilitza tot aquest territori en la seva vida quotidiana. I ho constatem diàriament, amb la quantitat de fluxos, relacions i iniciatives de tota mena que s'hi donen.

D'altra banda, a escala global, i davant la constatació que la meitat de la població mundial viu en entorns urbans, especialment regions metropolitanes – i que s'estima que la xifra arribarà al 68% el 2050-, és evident que el paper de les ciutats és cabdal a l'hora d'articular respostes davant dels reptes als que s'enfronta el planeta.

Per primera vegada des del 1988, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha plantejat un salt d'escala obrint un procés de reflexió compartida per elaborar l'estratègia de la Barcelona metropolitana per a la pròxima dècada, entenent que la ciutat real va més enllà del metro i és la regió metropolitana: la Barcelona dels 5 milions d'habitants.

Per construir aquest futur no comencem de zero. Hi ha moltes iniciatives territorials singulars que marquen ja un camí orientat a la reorientació i activació econòmica, la sostenibilitat i la cohesió: els centres de recerca de tota la regió, projectes com les Tres Xemeneies, la millora de les connexions ferroviàries, l'impuls de la indústria 4.0, de l'economia circular o la rehabilitació.

Així mateix, el fons de recuperació i resiliència de la Unió Europea és una oportunitat única per impulsar els canvis estructurals necessaris que requereixen, ineludiblement, la participació de les ciutats.

'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030' és el procés transversal i participatiu que necessitem per implicar al màxim d'actors de la regió metropolitana en la definició del futur comú sense permetre que ens arrossegui la inèrcia d'un món en estat d'emergència.

Així s'ha constatat durant aquest any en què s'han celebrat debats per tot el territori sobre els aspectes clau que han d'orientar l'estratègia metropolitana, i que tindrà la seva culminació aquest any 2022 amb l'aprovació del Compromís Metropolità 2030.



## Oriol Estela Barnet

### Coordinador general del PEMB

Recuperar el contacte directe amb el territori i amb els seus actors ha estat una de les majors satisfaccions que, malgrat la llarga durada de les restriccions, ens ha proporcionat l'any 2021. Un contacte cabdal per avançar en el procés Barcelona Demà, que al

llarg d'aquest any s'ha centrat en el que hem anomenat "cicles metropolitans".

Així, entre abril i desembre han tingut lloc una quinzena de jornades organitzades en cicles que han reunit a més de 400 persones expertes en àmbits diversos i representants d'organitzacions de tot tipus del conjunt de la regió metropolitana de Barcelona, i algunes de més enllà. S'han realitzat un total de sis cicles metropolitans i cadascun d'ells ha estat focalitzat en una de les mirades a la metròpoli que vam aplicar l'any 2020 per identificar els reptes d'aquest territori: cohesionada, intel·ligent, resiliència, pròspera, multinivell i oberta.

El retorn a la presencialitat s'ha combinat amb la utilització d'eines virtuals, com la plataforma online [barcelonadema-participa.cat](http://barcelonadema-participa.cat), que ens han permès ampliar el nostre abast i guanyar visibilitat per al procés. Tot plegat, per recollir aportacions de cara a donar resposta als reptes identificats i sentar les bases del que hauran de ser les missions del Compromís Metropolità 2030.

Al mateix temps, el PEMB ha comandat l'oficina de coordinació de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021, un projecte que ha suposat una àmplia mobilització d'agents vinculats a la producció, transformació, distribució i consum d'aliments i a tot allò que es mou al voltant del dret a l'alimentació, amb el moment culminant del Fòrum Global del Pacte de Polítiques Alimentàries Urbanes de Milà.

Un any, doncs, de treball molt intens per a tota l'equip del PEMB, a qui vull agrair públicament el seu esforç i implicació, i que ha estat possible també gràcies a col·laboracions amb entitats com el CCCB, la Fundació Catalunya Europa, l'organització juvenil [deba-t.org](http://deba-t.org) o el suport de la Diputació de Barcelona i, per descomptat, de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

Esperem que l'any 2022, l'aprovació del Compromís Metropolità 2030 suposi la culminació del procés Barcelona Demà i, alhora, l'obertura d'una nova etapa de treball des del PEMB per fer-lo realitat.

# Qui som?

## 1. Què és el PEMB?

El [Pla Estratègic Metropolità de Barcelona \(PEMB\)](#) és una associació sense ànim de lucre vinculada a l'AMB i a l'Ajuntament de Barcelona que té el seu àmbit d'actuació en la regió metropolitana.

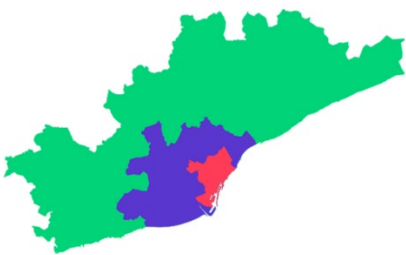
El PEMB és un instrument **per identificar les necessitats i potencialitats del territori a mig termini, preveure les tendències i amenaces i fer propostes per afrontar el futur en les millors condicions**. La seva filosofia de treball es basa en:

- Promoure la participació de tots els actors implicats
- Fer possible el consens entre interessos divergents
- Prioritzar decisions
- El lideratge compartit

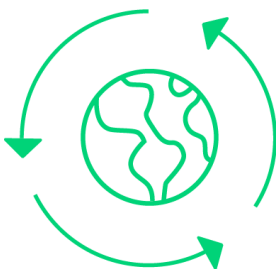
Els objectius del PEMB es plasmen en l'**aprovació dels plans estratègics metropolitans** que fins al moment han estat cinc: els tres primers centrats en la ciutat de Barcelona i els dos darrers en l'àmbit metropolità.

Des del 2020, el PEMB es troba immers en el procés de reflexió compartida [Barcelona Demà](#) que té com a objectiu elaborar l'**estratègia de la Barcelona metropolitana del futur: el Compromís Metropolità 2030**. Un nou pla estratègic per a la metròpoli dels 5 milions (la regió metropolitana de Barcelona) que posa el focus en la **reducció de les desigualtats socials i la segregació urbana** i que es basa en el plantejament per **missions** de l'economista Mariana Mazzucato,

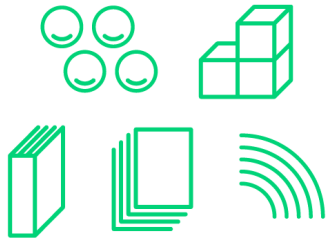
Els principis bàsics en què se sustenta el procés 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030', que s'explica àmpliament en el següent apartat, són:



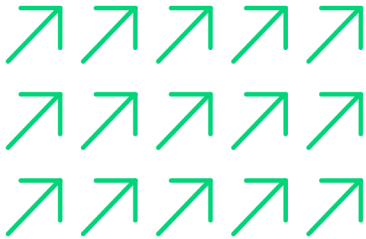
**Metròpoli dels 5 milions:** De la mateixa manera que l'any 2000 es va fer el salt de la ciutat al que avui és l'AMB, en la nova estratègia incorporem el conjunt de territori metropolità, la ciutat real: la metròpoli dels 5 milions, la regió metropolitana de Barcelona (RMB).



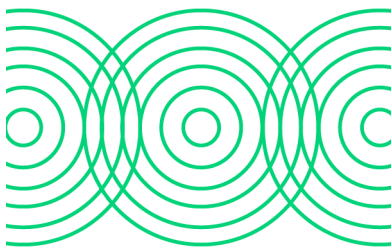
**Reducció de les desigualtats:** Adoptem com a objectiu central la reducció de les desigualtats i de la segregació urbana, en un context d'emergència climàtica. En aquest sentit, el marc que proporciona l'Agenda 2030 de Nacions Unides amb els seus 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible és una referència clau per al Compromís Metropolità 2030.



**Quíntuple hèlix:** Apostem per l'enriquiment del procés amb la incorporació de l'esquema conegut com a "quàdruple hèlix": administració pública, acadèmia/recerca, sector privat i ciutadania, al qual hi afegim una cinquena dimensió, la dels mitjans de comunicació, com aliats imprescindibles per fer pedagogia sobre el fet metropolità i arribar de manera més informada i comprensible a tots els actors.



**Proactivitat i positivisme:** Més enllà de la definició d'estratègies, el Compromís Metropolità 2030 estarà format per un conjunt de missions que fixaran objectius ambiciosos i transformadors, però també clars i mesurables, a assolir en l'horitzó temporal del 2030.



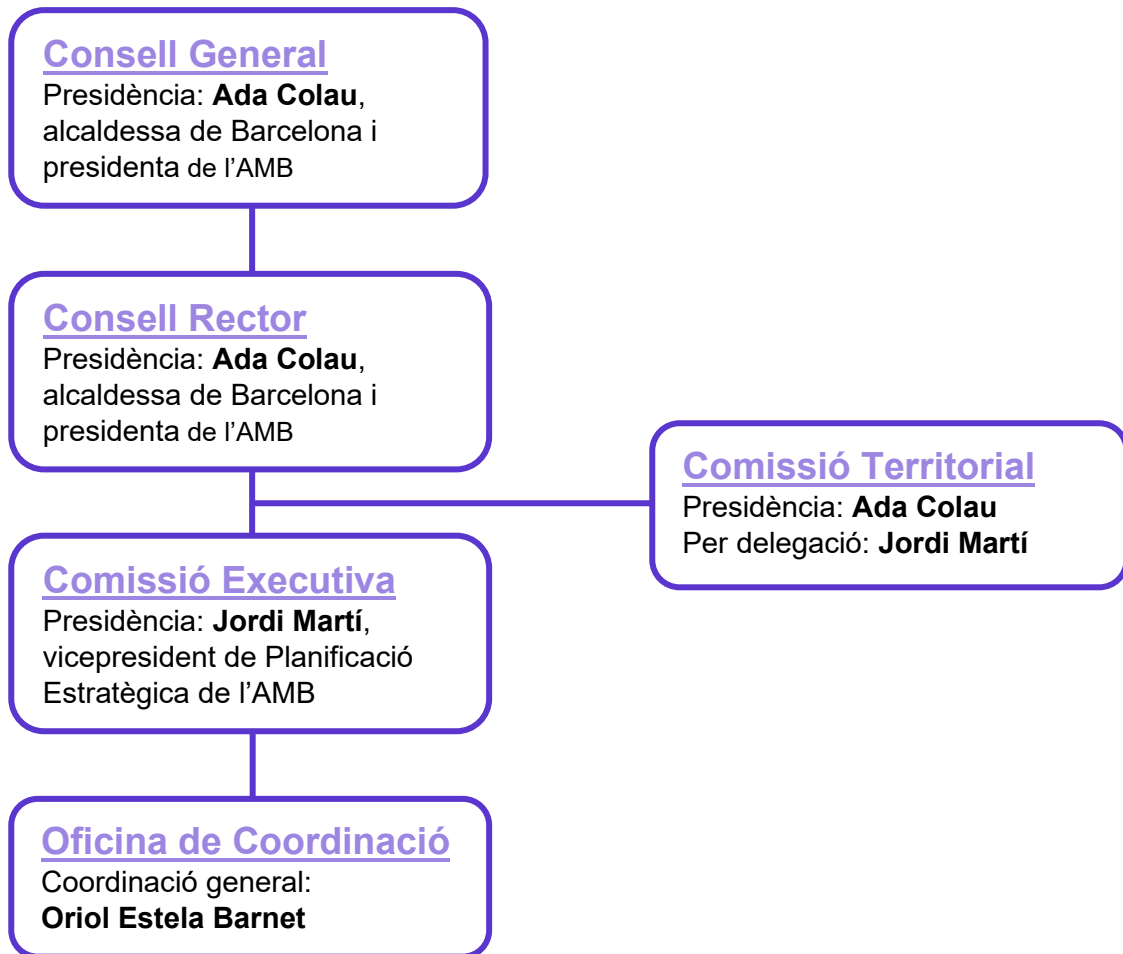
**Treball col·laboratiu i inclusiu:** Les organitzacions que formen el PEMB seran les protagonistes del desplegament de l'estratègia i les missions, així com totes aquelles amb les quals s'estableixin aliances per aportar coneixement, energies i capacitat transformadora. També la ciutadania i espais com els laboratoris ciutadans, les plataformes de ciència ciutadana o els ateneus

de fabricació són claus a l'hora d'implicar la societat en el canvi. La transició cap a la metròpoli del futur que volem només es podrà fer sobre la base d'un ferm #CompromísMetropolità de totes les organitzacions implicades en el procés "Barcelona Demà".

Veure el [vídeo presentació](#) del procés 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030'



## 2. Estructura orgànica



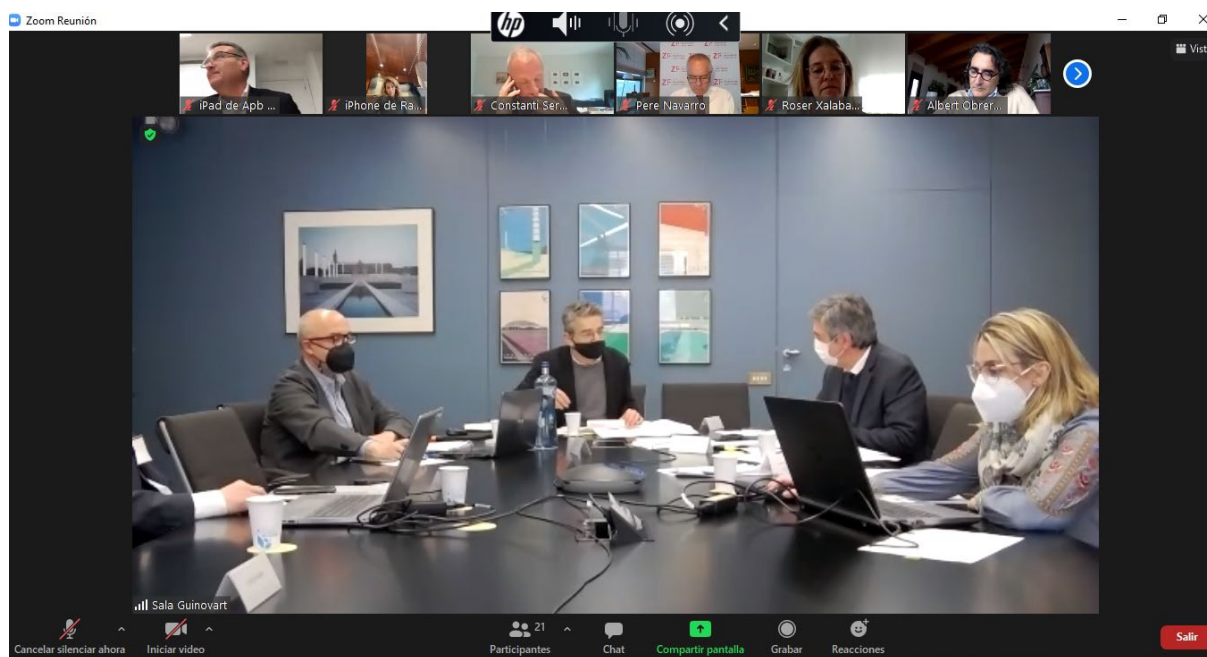
### 2.1. Reunions dels òrgans de govern, canvis de representació i noves incorporacions

Durant el 2021, els òrgans de govern i consultius del PEMB es van reunir en dues ocasions:

En la reunió del **Consell Rector** del 22 d'abril es va informar del desenvolupament del procés estratègic 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030' i del pla de treball del 2021, i es va presentar l'informe que recull els projectes estratègics d'àmbit metropolità alineats en el marc de finançament Next Generation EU.

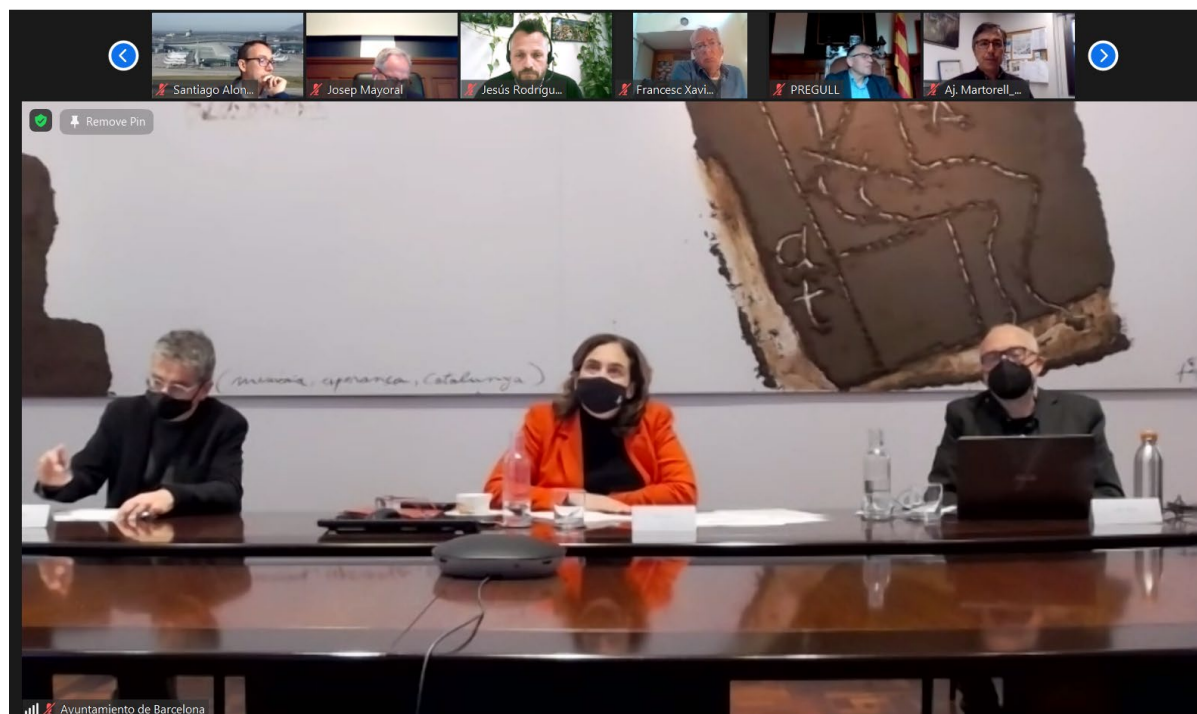
També es van aprovar la proposta de tancament del pressupost del 2020, la proposta de pressupost del 2021 i el pla de treball associat i es van renovar els membres de la Comissió Executiva incorporant els membres que pot designar l'Ajuntament de Barcelona i la Diputació de Barcelona tal com preveuen els estatuts renovats els 2020.

També es van aprovar les sol·licituds d'admissió dels [nous membres del Consell General](#) entre els quals es troben els 9 municipis de la regió metropolitana de Barcelona - que ja formen part de la Comissió Territorial – així com alguns membres de la Vegueria Penedès que també van sol·licitar la seva admissió.



*Celebració del Consell Rector del PEMB del 22 d'abril de 2021*

En la reunió conjunta de la [Comissió Executiva](#) i la [Comissió Territorial](#) del 7 d'abril es va informar sobre l'estat de desenvolupament del procés Barcelona Demà, les fites del primer trimestre de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021 així com de l'estat d'entitats adherides a la CARM i els projectes d'àmbit metropolità susceptibles d'acollir-se als fons europeus de recuperació Next Generation EU que es deriven de l'informe encarregat a la consultora DALEPH.



*Celebració de la reunió conjunta de la Comissió Executiva i la Comissió Territorial del PEMB del 7 d'abril de 2021*



*Celebració de la reunió conjunta de la Comissió Executiva i la Comissió Territorial del PEMB del 7 d'abril de 2021*

Durant el 2021 s'han produït els següents **canvis en la constitució dels òrgans de govern del PEMB**:

### Consell Rector:

- Nomenament de **Joan Guàrdia**, rector de la Universitat de Barcelona, en substitució de **Joan Elias**.
- Nomenament de **Mònica Roca**, com a representant de la Cambra de Comerç de Barcelona, en substitució de **Joan Canadell**.
- Nomenament de **Damià Calvet**, com a representant del Port de Barcelona, en substitució de **Mercè Conesa**.
- Nomenament de **Gemma Badia**, com a representant de l'Ajuntament de Gavà, en substitució de **Raquel Sánchez**.
- Nomenament de **Belen Garcia**, com a representant de l'Ajuntament de Sant Joan Despí, en substitució d'**Antoni Poveda**.

### Comissió Executiva:

- Nomenament de **Carlos del Barrio**, com a representant de CCOO, en substitució de **Toni Mora**.
- Nomenament d'**Omar Minguillón**, com a representant d'UGT, en substitució de **Josep Sancristòfol**.

D'acord amb el que preveuen els nous estatuts del PEMB, aprovats el 2020, el 2021 es van incorporar a la Comissió Executiva dos representants més: **Laia Bonet**, en representació de l'Ajuntament de Barcelona i **Eva Menor** en representació de la Diputació de Barcelona. D'aquesta manera, la Comissió Executiva ha passat a tenir 17 membres.

Així com els canvis de representació al Consell Rector són automàtics, els de la Comissió Executiva —d'acord amb el que preveuen els estatuts de l'Associació— van ser ratificats en la reunió del Consell Rector del 22 d'abril.

Durant el 2021, CCOO ens va fer arribar la petició de nomenar **Aurora Huerga** com a representant del sindicat a la Comissió Executiva, en substitució de **Carlos del Barrio**. Mentre no sigui ratificat el seu nomenament per part del Consell Rector participarà en les reunions de la Comissió Executiva com a oient.

## 2.2. Oficina de coordinació

L'oficina de coordinació ha tancat el 2021 amb 20 persones en plantilla, sense variació respecte del 2020. Al llarg de l'any es va produir una incorporació a l'equip general, per donar suport al projecte Barcelona Demà, i una persona en contracte de substitució. Així mateix es van fer dues incorporacions a l'equip de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021 específicament per a la producció de les activitats desenvolupades al llarg de l'any i, en especial, al Fòrum Mundial de l'Alimentació Sostenible.

El perfil de les persones que integren l'oficina de coordinació és majoritàriament femení (85%), amb una edat mitjana de 41,1 anys i amb 5,7 anys de mitjana al lloc de treball. L'any 2020 aquestes xifres eren del 80%, 40,4 anys i 5 anys, respectivament.



*Part de l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB*

L'oficina de coordinació del PEMB s'ubica al Canòdrom-Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica, un emblemàtic equipament municipal al barri del Congrés-Els Indians. Les circumstàncies de la pandèmia van obligar durant el 2021, a optar pel teletreball com a forma preferent, però opcional, de treball. De tota manera, es van fer de forma regular trobades presencials dels membres de l'equip per tal de minimitzar possibles efectes negatius del treball remot.

Les restriccions sanitàries de la pandèmia van afectar també al desenvolupament del nou projecte d'Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica del Canòdrom, sobretot a les activitats conjuntes previstes amb altres equips residents. El 6 de maig, el PEMB va participar en la presentació de residències que es va fer a la grades del Canòdrom.

# Què fem?

## “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030”

### 1. El procés “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030”

Durant el 2021, el procés “[Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030](#)” va continuar amb la fase d’obertura a la **participació d’organitzacions i actors** interessats, així com del conjunt de la ciutadania. Principalment, es van dur a terme una sèrie de **cicles de deliberació sobre les mirades metropolitanas**, que van comptar amb debats en jornades presencials i espais en línia, així com diversos materials de reflexió.

El desembre de 2020 s’havien presentat els primers resultats del treball conceptual del procés en el marc del Consell General. I les primeres setmanes del 2021 es van dedicar a treballar en paral·lel en tres línies:

- **Construir un marc de treball comú**, per alinear l’equip del procés, tant de l’oficina del PEMB com del comissariat, i sobre el qual plantejar el disseny de la fase d’obertura. Com a resultat, es va disposar d’una proposta de reptes metropolitans, sobre la qual es van plantejar els debats i les reflexions dels cicles.
- **Desenvolupar el relat del procés Barcelona Demà**, adaptant-lo a diferents públics perquè servís com a base per crear les informacions i elements de difusió de la fase d’obertura al procés.
- **Seguir amb el disseny del procés** tant pel que fa als cicles metropolitans de la fase d’obertura, com a la metodologia més adequada per arribar a definir les missions. Els cicles metropolitans, que explicarem més endavant, van consistir en jornades de debat al voltant de les [sis mirades sobre la metròpoli](#) (Metròpoli Cohesionada, Metròpoli Intel·ligent, Metròpoli Resilient, Metròpoli Próspera, Metròpoli Multinivell i Metròpoli Oberta). A cada cicle es va reflexionar sobre els reptes metropolitans identificats, qüestionant-los i plantejant-ne de nous, escoltant a experts en les diferents matèries de diversos àmbits com l’acadèmic, el públic, les organitzacions ciutadanes i l’activisme, la gestoria, el sector jurídic, etc.

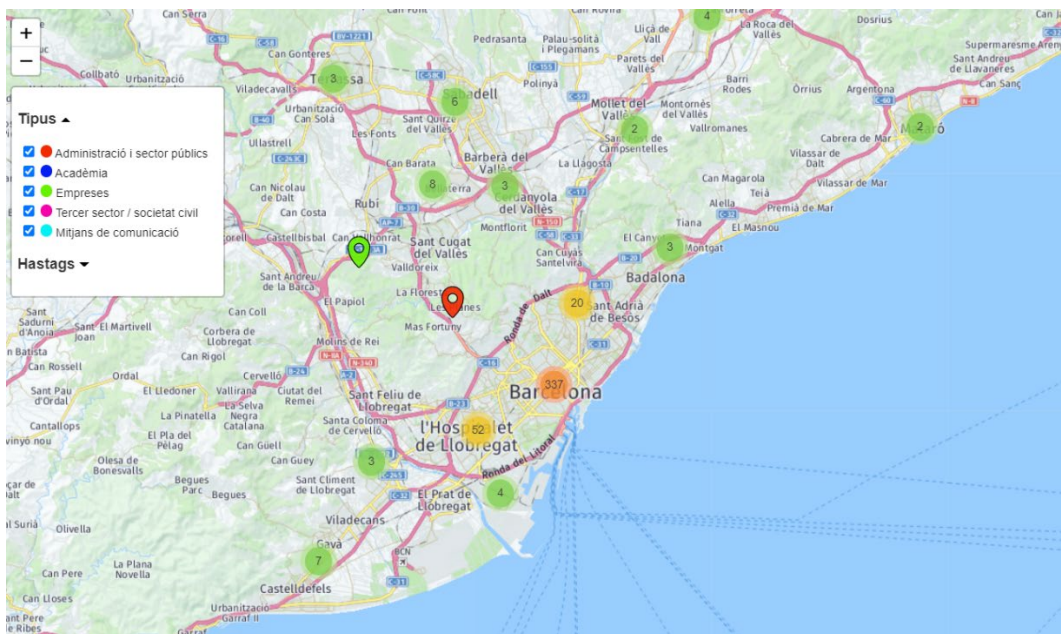
Hi ha dos instruments que han resultat fonamentals en el procés “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030” que són: el [mapa d’actors](#) i la plataforma [barcelonademà-participa](#).

## 1.1. Mapa d'actors del procés Barcelona Demà

El [mapa d'actors del procés Barcelona Demà](#) és l'instrument que agrupa les organitzacions de la regió metropolitana de Barcelona que van declarar el seu interès a participar en el procés Barcelona Demà. L'objectiu principal d'aquesta eina era conèixer les diferents veus del territori metropolità i les organitzacions que treballen els temes tractats en el procés per tal de convidar-les a participar en l'elaboració del nou pla.

Per tal de donar forma al mapa, es van dur a terme tres tallers de mapatge inicial amb el comissariat de Barcelona Demà i l'equip del gabinet tècnic del PEMB que van servir per identificar les organitzacions que haurien de formar part del procés.

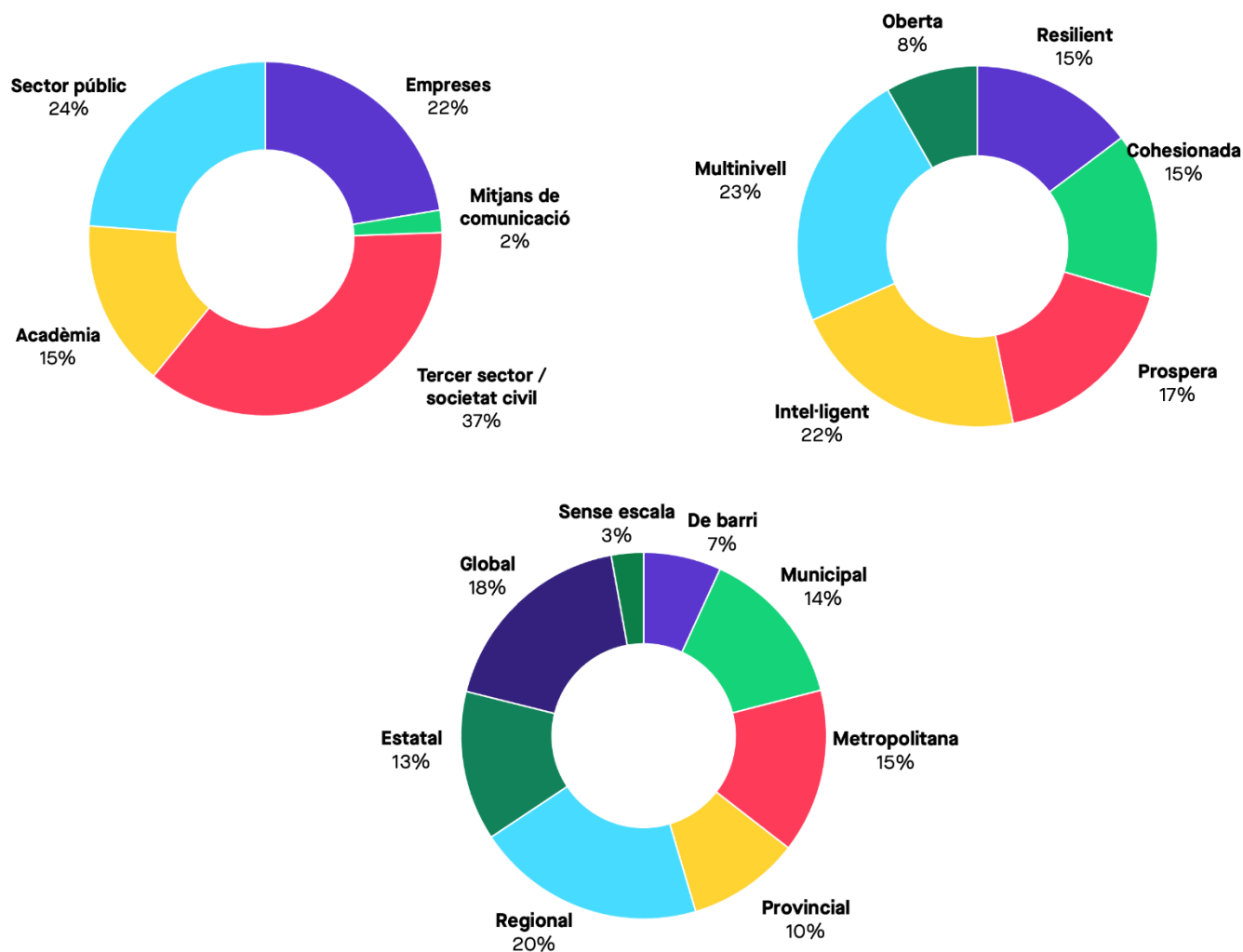
Després, l'abril de 2021, amb la col·laboració de l'equip de Platoniq, es va obrir el mapa a la plataforma participativa on mitjançant una [enquesta d'automapatge](#), les diferents entitats i organitzacions del territori van poder registrar-se i començar a participar en el procés.



En total es van automapejar **479 organitzacions**, classificades tant per temes d'interès com per tipus d'organització, d'acord amb l'esquema de la quintuple hèlix (sector públic, sector privat, acadèmia, societat civil i mitjans de comunicació). Es pot consultar les entitats que formen part del mapa d'actors al [llistat d'actors](#).

Les organitzacions que formen part del mapa d'actors es van autoclassificar de la següent forma:

\*Cada organització es podia identificar amb més d'una opció.



La incorporació de les organitzacions que formen part del mapa d'actors va permetre fer d'aquest un procés de treball compartit i participació metropolitana. Les diferents entitats registrades es van involucrar al llarg de les diverses etapes de treball de múltiples formes: a través de l'assistència i participació a les jornades; mitjançant la interacció a la plataforma amb propostes, debats o *papers*; amb la difusió del procés; i, en alguns casos, amb la participació en els tallers que es van organitzar al voltant de la creació de les missions que formaran part del Compromís Metropolità 2030.

## 1.2. Plataforma barcelonadema-participa.cat

La plataforma de participació online [barcelonadema-participa.cat](https://barcelonadema-participa.cat) va ser l'eina triada per obrir el procés Barcelona Demà a la participació dels agents identificats al mapa d'actors. Basada en la tecnologia de Decidim, la plataforma de participació ciutadana que fomenta la democràcia participativa de codi obert per a ciutats i organitzacions, la plataforma del procés Barcelona Demà es va dissenyar amb **tres objectius**:

- Donar suport i **desenvolupar un procés participatiu en línia** per a cadascun dels 6 cicles metropolitans,
- Esdevenir el **repositori dels materials i la documentació generada** durant les jornades i els debats plantejats als cicles metropolitans,
- Dotar de **transparència el procés**, exposant la traçabilitat dels plantejaments, reptes i propostes que s'hi van fer.

L'entorn tecnològic Decidim, com a eina d'innovació democràtica, va permetre disposar d'un espai virtual preparat per a que els actors interessats en el procés rebessin informació i participessin amb totes les garanties de legitimitat i privacitat necessàries.

Les **quatre aportacions clau** de la plataforma al procés:

- Disseny d'un model de sis cicles de participació, amb debat i propostes, en **format híbrid i reproduïble en altres actuacions**, per aconseguir un model participatiu que donés resposta a les necessitats del procés Barcelona Demà.
- **Automatge de 479 actors** interessats en participar en l'elaboració del nou pla estratègic, a través d'un procés cocreat i dinamitzat amb l'assessorament de Platoniq.
- **Traçabilitat digital i transparència** d'un procés de planificació estratègica basat en els cinc principis d'actuació PEMB.
- **Democratitzar un pla estratègic des d'un àmbit metropolità**, amb un espai de governança híbrida, especialment tenint en compte la manca d'una institució forta de govern a l'RMB i els exercicis anteriors de planificació estratègica.





## 1.3. Cicles metropolitans

El tret de sortida del procés participatiu Barcelona Demà va ser la [roda de premsa](#) celebrada el 7 d'abril de 2021 a l'Ajuntament de Barcelona, amb l'objectiu d'explicar en què consistirien els cicles metropolitans i convidar els diversos actors del territori a participar-hi.

Els encarregats d'explicar els principis, les característiques i els instruments del procés participatiu que engegava el PEMB, van ser el president de la Comissió Executiva, **Jordi Martí**, i el coordinador general, **Oriol Estela Barnet**. A més, es va comptar amb les intervencions de l'escriptor **Jordi Amat** i la coordinadora del programa d'habitatge de Sant Joan de Déu Serveis Socials, **Teresa Bermúdez**, com a representats del [comissariat de Barcelona Demà](#).



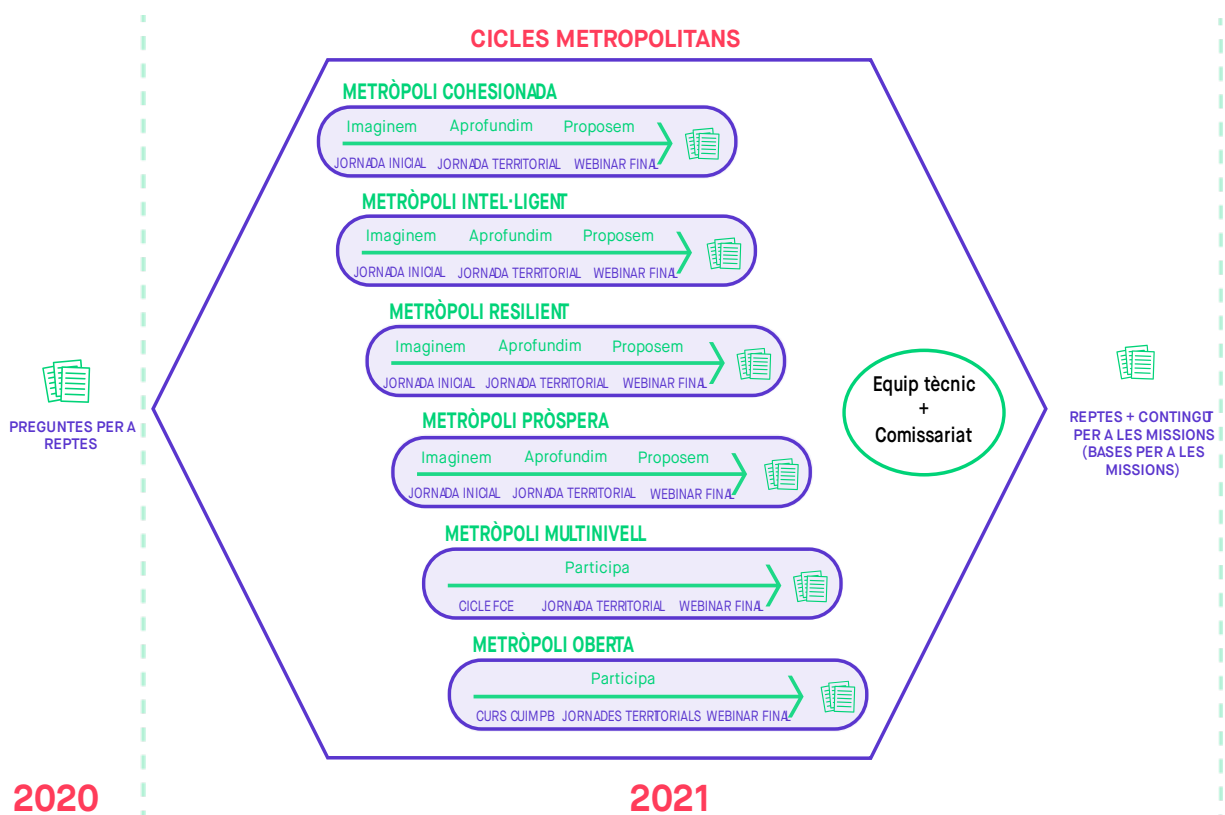
*Tret de sortida del procés participatiu Barcelona Demà en la roda de premsa del 7 d'abril de 2021*

Els cicles metropolitans, iniciats el 28 d'abril de 2021, van tenir una estructura comuna per a les quatre metròpolis que s'han considerat com a pilars (cohesionada, resilient, pròspera i intel·ligent), que després es va adaptar per als cicles de les metròpolis transversals (oberta i multinivell).

Cada cicle va comptar amb **quatre tipus d'espais i d'instruments** que van servir per facilitar el debat:

- **Papers**. Recull de documents de reflexió vinculats a cadascun dels àmbits de les metròpolis i elaborats per persones expertes amb perfils diferents (acadèmics, activistes, gestors, consultors, etc.) amb la finalitat d'ampliar la informació. Els *papers* es van complementar amb les aportacions d'altres experts, en forma de vídeo curt. Podeu consultar tota la [documentació generada](#).

- **Jornades inicials.** Servien com a tret de sortida dels debats de cada cicle i es van dur a terme en col·laboració i a les instal·lacions del CCCB. Les jornades es van fer en un dia sencer en format virtual, estructurades en diverses taules rodones en què persones convidades responien als reptes plantejats per cada metròpoli.
- **Jornades territorials.** Tenien per objectiu portar el debat als territoris per tal d'incloure la visió territorial. Es van dur a terme en col·laboració amb la Diputació de Barcelona i els diferents ajuntaments i altres entitats del municipi on es celebraven.
- **Plataforma barcelonademà-participa.cat.** Va ser l'eina de suport asíncron als cicles metropolitans. En la plataforma s'hi podia trobar la informació de les jornades dels cicles metropolitans, els *papers* de reflexió i els debats plantejats des del PEMB així com els comentaris i les propostes aportades pels actors participants.



A continuació, trobareu un resum dels diferents cicles metropolitans:

## Cicle de la Metròpoli Cohesionada

D'acord amb l'estructura dels cicles metropolitans, el 28 d'abril es va obrir la fase participativa del procés Barcelona Demà, amb el cicle de la Metròpoli Cohesionada. El debat es va centrar en tres àmbits: **l'habitatge i reconeixement de drets essencials, l'equilibri i integració territorial, i l'equitat social en contextos canviants**.

Les sessions que van integrar el cicle de la Metròpoli Cohesionada són:

- [Jornada inicial](#), CCCB (28/04)
- [Jornada territorial 'Viure i conviure'](#), Masia Freixa de Terrassa (04/05)
- [Conversa de cloenda](#) (18/05)

D'entre les [conclusions del cicle de la Metròpoli Cohesionada](#) destaquen:

- La necessitat de coordinar polítiques en matèria d'urbanisme, d'habitatge, d'aigua i energia a escala de l'RMB per reduir les desigualtats socials i la segregació urbana.
- La prioritat de combatre el sensellarisme, manifestació extrema de les desigualtats socials a les metròpolis.
- Millorar la xarxa de transport públic per millorar l'accessibilitat de tot el territori i generar projectes de mobilitat activa i d'integració dels barris fronterers per cosir fractures urbanes.
- Garantir equipaments i espais de connexió entre la ciutadania, per generar i enfortir el teixit associatiu i les xarxes de suport comunitari

Podeu recuperar tots els [materials generats](#) a la plataforma, així com els [vídeos de les jornades](#) del #CicleCohesionada.



Jornada inicial de la Metròpoli Cohesionada al CCCB

## Cicle de la Metròpoli Intel·ligent

Del 3 al 22 de juny, es va realitzar el cicle de la Metròpoli Intel·ligent per debatre sobre **innovació i recerca, humanisme tecnològic, cultura/es i coneixement**.

Les sessions que van integrar el cicle de la Metròpoli Intel·ligent són:

- [Jornada Inicial](#), CCCB (03/06)
- [Jornada Territorial 'Els intangibles'](#), Citilab de Cornellà (08/06)
- [Conversa de cloenda](#) (22/06)

A més, aquest cicle va comptar amb tres activitats paral·leles:

- El diàleg '[Europa futura: estats emprenedors, ciutats innovadores](#)' en què **Ada Colau**, alcaldessa de Barcelona, **Yolanda Díaz**, ministra de Treball i Economia Social, **Mariana Mazzucato**, professora d'economia de la innovació i funció pública de la University College London, i **Francesca Bria**, presidenta del Fons d'Innovació Italià, van debatre sobre innovació social i tecnològica i que va servir per iniciar el cicle.
- La jornada '[Democratitzar la Ciutat Digital: passat, present i futur](#)', coorganitzada amb la xarxa Tecnopolítica de l'IN3 de la UOC, en què es van tractar els processos de democratització de la ciutat des de la base i es va convidar a participar a **Francesca Bria**.
- L'activitat coorganitzada amb Barcelona Regional dins del programa de la Biennial Ciutat i Ciència en què el PEMB ha participat per primera vegada per tal de traslladar part del programa als municipis de la metròpoli. Atès que el tema de la Biennial era l'exploració de límits, es va organitzar un itinerari i una [visita a les tres xemeneies](#) per parlar sobre la relació entre ciutat i litoral.

D'entre les [conclusions del cicle de la Metròpoli Intel·ligent](#) destaquen:

- La necessitat de més transparència i obertura de dades
- La rellevància de tenir programes culturals comuns a l'RMB i la consolidació dels nuclis de recerca ja existents
- La importància del treball en xarxa i la cooperació entre municipis de l'RMB tant pel que fa a la recerca i innovació com en cultura.

Podeu recuperar tots els [materials generats](#) a la plataforma, així com els [vídeos de les jornades](#) del #CicleIntelligent.



Imatges de la jornada territorial del cicle de la Metròpoli Intel·ligent al Cítilab de Cornellà

## Cicle de la Metròpoli Resilient

Del 29 de juny al 16 de juliol, es va realitzar el cicle de la Metròpoli Resilient dedicat a debatre sobre l'**emergència climàtica, l'emergència ambiental i els territoris saludables**.

Per iniciar el cicle es va organitzar, conjuntament amb l'Ajuntament del Prat del Llobregat, un debat sobre l'ampliació de l'aeroport Josep Tarradellas Barcelona-El Prat sota el títol: '[El futur de l'aeroport i l'aeroport del futur](#)', que va tenir lloc el 22 de juny al Cèntric Espai Cultural del Prat (vegeu [vídeo de la sessió](#)).

Les sessions que van integrar el cicle de la Metròpoli Resilient són:

- [Jornada inicial](#), CCCB (29/06)
- [Jornada territorial 'Vertebrar el territori'](#), Vinseum de Vilafranca del Penedès (06/07)
- [Conversa de cloenda](#) (16/07)

De les [conclusions del cicle de la Metròpoli Resilient](#) destaquen:

- La necessitat de potenciar el concepte de la ciutat dels 15 minuts (és a dir, una organització urbana que limiti l'impacte ambiental reduint significativament els desplaçaments)
- Apostar pel transport públic com a principal motor de lluita contra l'emergència climàtica, la contaminació atmosfèrica i per tenir ciutats més saludables
- La conscienciació ciutadana i l'educació ambiental per fer que les persones s'impliquin en la lluita contra les emergències.

Podeu recuperar tots els [materials generats](#) a la plataforma, així com els [vídeos de les jornades](#) del #CicleIntelligent.



*Jornada inicial del cicle de la Metròpoli Resilient al CCCB*

## Cicle de la Metròpoli Pròspera

Des de mitjans de setembre a inicis d'octubre, es va realitzar el cicle de la Metròpoli Pròspera que va posar el focus en el **disseny d'una metròpoli que garanteixi el desenvolupament econòmic i social per a totes les persones, davant les transformacions actuals i properes, les oportunitats i els riscos.**

Les sessions que van integrar el cicle de la Metròpoli Pròspera són:

- [Jornada inicial](#), CCCB (16/09)
- [Jornada territorial 'Prosperitats metropolitanes'](#), Tecnocampus de Mataró (21/09)
- [Conversa de cloenda](#) (05/10)

D'entre les [conclusions del cicle de la Metròpoli Pròspera](#) destaquen:

- Cal més innovació al teixit productiu, connectant recerca i empresa via transferència de tecnologia i coneixement.
- Disposar d'una infraestructura de transport adequada i òptima.
- Fomentar un model de turisme integrat i sostenible.
- Garantir la prosperitat distribuïda a tota la regió metropolitana de Barcelona per reduir les desigualtats territorials.

Podeu recuperar tots els [materials generats](#) a la plataforma, així com els [vídeos de les jornades](#) del #CicleIntelligent.



*Jornada territorial del cicle de la Metròpoli Pròspera al Tecnocampus de Mataró*

## Cicle de la Metròpoli Multinivell

Per acabar, entre els mesos d'octubre i desembre es van organitzar els dos cicles que actuen com a eixos transversals, la Metròpoli Multinivell i la Metròpoli Oberta, que es van fer de forma paral·lela i en col·laboració amb altres institucions.

El cicle de la Metròpoli Multinivell va debatre sobre **com es coordinen o s'haurien de coordinar els diferents nivells de govern que actuen sobre el territori metropolità entre ells i amb els agents socials i econòmics**, per tal de donar la resposta adequada –en el nivell de govern més adient o en coordinació entre nivells– pel territori de la regió metropolitana de Barcelona.

Aquest cicle es va estructurar en quatre jornades. Les tres primeres es van coorganitzar amb la Fundació Catalunya Europa i es van fer al Palau Macaya:

- [‘Les desigualtats socials, els recursos municipals i el finançament metropolità’ \(13/10\)](#)
- [‘Quina governança volem per a la regió metropolitana del futur?’ \(19/10\)](#)
- [‘Grans infraestructures metropolitanas: competència o cooperació?’ \(10/11\)](#)



*Sessió amb alcaldes i alcaldesses durant la jornada ‘Quina governança volem per a la regió metropolitana del futur?’ del cicle de la Metròpoli Multinivell*

Així mateix, en col·laboració amb l'Ajuntament de Granollers i la Diputació de Barcelona es va celebrar, al recinte Roca Umbert de Granollers, la jornada:

- [‘Connectar la metròpoli, generar noves centralitats. Com fem possible una metròpoli policèntrica el 2030?’ \(03/11\)](#)

I finalment, l'acte de cloenda del cicle, [‘Cap a les missions per una Metròpoli Multinivell’](#) va servir per establir, com a principals [conclusions del cicle de la Metròpoli Multinivell](#), que cal:



- Enfortir l'autonomia dels governs locals.
- Generar una nova governança a escala de regió, compartida amb els agents socials i econòmics de la quintuple hèlix ubicats al territori.
- Establir mecanismes de coordinació de tots els governs per una "governança multinivell".

Podeu recuperar tots els [materials generats](#) a la plataforma, així com els [vídeos de les jornades](#) del #CicleIntelligent.

## Cicle de la Metròpoli Oberta

El cicle de la Metròpoli Oberta va servir per tractar els reptes en relació amb **l'obertura de la metròpoli cap al món i la seva projecció internacional, la identitat i el sentit de pertinença metropolitana, el posicionament en les xarxes de ciutats, el lideratge de la capitalitat mediterrània i la recirculació de talents i persones com a valor afegit al territori.**

Per reflexionar sobre aquests àmbits es va organitzar un curs en col·laboració amb el CUIMPB - Centre Ernest Lluch i el CIDOB (Barcelona Centre for International Affairs); una jornada en col·laboració amb Creacció, l'agència d'emprenedoria, innovació i coneixement per al desenvolupament socioeconòmic d'Osona; i una altra amb el Departament de Geografia de la Universitat de Girona.

- ['Més enllà de la metròpoli. Comarques centrals i desenvolupament territorial'](#). Carino de Vic (16/11)
- ['Projectar la metròpoli diversa. N'hi ha prou amb la marca Barcelona?'](#), CCCB Barcelona (23 i 24/11)
- ['L'RMB i les comarques de Girona: complementarietat, asimetria i articulació del territori'](#), Universitat de Girona (10/12)



*Curs 'Projectar la metròpoli diversa. N'hi ha prou amb la marca Barcelona?', celebrat al CCCB*

L'acte de cloenda del cicle '[Cap a les missions per una Metròpoli Oberta](#)', va tenir lloc el 3 de desembre i va servir per recollir les [conclusions del cicle de la Metròpoli Oberta](#), entre les quals destaquen:

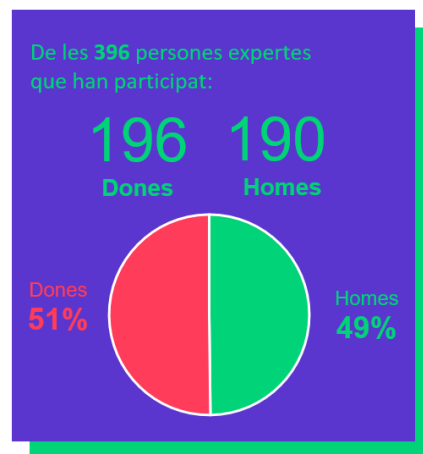
- La necessitat de reconèixer la diversitat com a marca de la metròpoli
- Impulsar una diplomàcia cultural, científica i de talent a escala metropolitana
- Reforçar el lideratge en l'eix mediterrani

Podeu recuperar tots els [materials generats](#) a la plataforma, així com els [vídeos de les jornades](#) del #CicleIntelligent.

Si voleu, podeu consultar el [clipping de premsa](#) de tots els cicles metropolitans.

## Estadístiques dels cicles metropolitans

- 50** papers
- 24** vídeos
- 396** persones expertes
- 17** jornades de debat
- 9** ciutats



## 2. Concreció de les missions del Compromís Metropolità 2030

Durant tot el 2021 i en paral·lel al desenvolupament dels cicles metropolitans, des de l'oficina tècnica del PEMB es va començar a treballar al voltant de la **concreció de les missions que han de configurar el Compromís Metropolità 2030**. Primer, tractant de definir conceptes i metodologia a seguir, i, després, realitzant una primera agrupació i prioritització temàtica de tots aquells àmbits i propostes sorgides al llarg del procés participatiu.

Per dur a terme aquesta feina, el PEMB va comptar amb diverses col·laboracions.

### Ajuntament de València

L'Ajuntament de València treballa, des de 2020 i en col·laboració amb el centre d'innovació social i urbana de València Las Naves, el projecte [Missions València 2030](#), que defineixen com un "model de governança basat en missions innovadores promogudes per la Unió Europea i destinades a millorar la vida de les persones". El gener de 2021, Jordi Peris i Fermín Cerezo, representants de

l'Ajuntament de València, van participar en una trobada virtual amb l'equip del PEMB per compartir aprenentatges obtinguts al llarg del procés i aspectes com la metodologia que segueixen, el procés de definició i prioritització d'àmbits, els criteris, el disseny i la relació amb altres agendes de les missions, o les accions que han dut a terme per assolir la implicació de diversos actors de la quàdruple hèlix, inclosa la ciutadania.

## Manahmana

El que el PEMB va treballar amb l'empresa especialitzada en facilitació [Manahmana](#) a principis de 2021, va ser la cocreació d'una metodologia de treball que, entre d'altres objectius:

- Permetés que l'equip s'apropriés del projecte.
- Aclarís què, com i qui participaria en cada part.
- Fos senzilla i efectiva.
- S'acompanyés d'un relat que servís per comunicar les accions emmarcades en el procés.

La col·laboració va constar de diversos tallers i reunions que van comptar amb la participació tant de l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB com del Comissariat de Barcelona Demà. Durant les trobades, a part de formació en eines de facilitació presencial i virtual, es va definir: l'estructura dels cicles metropolitans, la metodologia a seguir en la definició de les missions, un primer glossari del procés, els missatges a comunicar als diferents públics del PEMB com a primera aproximació al relat, i els compromisos per part de l'equip pel que fa al treball intern en tot aquest procés.

## IIPP i OCDE

El PEMB va participar també, durant el 2021, en activitats organitzades per les dues xarxes internacionals més importants d'intercanvi d'experiències en el treball per missions: la Mission Oriented Innovation Network, vinculada a l'Institute for Innovation and Public Purpose de l'University College of London, i la xarxa promoguda per l'Observatory of Public Sector Innovation de l'OCDE. Ambdós espais van organitzar diverses trobades virtuals per a l'intercanvi d'experiències i en una d'elles el 18 de febrer, es va realitzar un [taller de simulació del treball per missions](#) a partir de dos casos d'estudi. Un d'aquests casos va ser la proposta de missió sobre alimentació sostenible i saludable sorgida del procés Barcelona Demà. També l'experiència en el disseny de missions del PEMB es va incloure en el document [Public Sector Innovation Facets](#) com un cas d'estudi rellevant.

## Treball intern del PEMB

Un cop finalitzats els sis cicles metropolitans, el novembre de 2021 es va iniciar la darrera fase del procés Barcelona Demà que s'allargarà durant part del 2022 i consisteix en la definició de les que seran les missions que conformaran el Compromís Metropolità 2030.

Primer de tot, a l'octubre, es van dur a terme diverses sessions de treball intern facilitades per tal d'[imaginar i dissenyar el procés complet de definició d'una missió](#) en base als reptes detectats i les conclusions generades durant els sis cicles metropolitans.

## Què han d'expressar les missions?

La formulació de les missions del procés Barcelona Demà ha de complir quatre criteris:

<b>01</b> Assenyalar un objectiu concret, rellevant, ambiciós i que es pot entendre	<b>02</b> Ha de ser engrescador i s'ha de percebre l'impacte positiu sobre la vida de les persones (en particular, en la reducció de les desigualtats)	<b>03</b> S'ha de poder mesurar el seu compliment i demostrar que és fruit dels projectes en què es desglossa la missió	<b>04</b> Ha de permetre i fer visible la participació d'una varietat d'actors de la quintuple hèlix
--	---	--	---

El mes de novembre es va convocar el comissariat de Barcelona Demà a una sessió de treball amb l'objectiu de **consensuar una primera proposta d'agrupació temàtica** i aprofundir en el plantejament i procés d'elaboració de les missions.

Com a resultat d'aquesta sessió amb el comissariat, es va fer una primera aproximació sobre com es podien articular les diverses propostes formulades en el Compromís Metropolità:

- **Objectiu general:** impulsar el progrés econòmic i social per reduir les desigualtats socials i territorials a l'RMB en el context d'emergència climàtica
- **Missions:** un conjunt de 5-6 grans objectius col·lectius
- **Fites estratègiques:** objectius específics per a diversos àmbits que tinguin un fort impacte i/o efecte demostratiu per al conjunt de l'RMB
- **Instruments:** acords o espais de coordinació i/o treball per impulsar el Compromís Metropolità 2030, fonamentalment relacionats amb la governança

Basant-nos en el compromís del PEMB de treballar en base al prototipatge i al *learning by doing*, aquesta primera aproximació era una proposta base pendent de seguir-se nodrint i treballant amb les comissions executiva i territorial i la resta d'actors implicats en el procés durant el 2022.



*Sessió de treball amb el comissariat de Barcelona Demà*

### 3. Acció al territori

Durant la segona fase del procés estratègic que va tenir lloc al llarg del 2021, es van dur a terme diferents **accions al conjunt del territori** de la regió metropolitana de Barcelona amb els següents objectius:

- Conèixer i reconèixer quins són els principals conflictes, necessitats, processos o iniciatives amb impacte a la metròpoli des del conjunt del territori de l'RMB.
- Situar al territori les necessitats metropolitanes que s'aniran definint en el procés de treball de concreció del Compromís Metropolità 2030.
- Establir els canals i les relacions al conjunt del territori per a la seva participació activa en el procés.

La primera d'aquestes accions va ser **identificar les necessitats i iniciatives de l'RMB a través dels ens locals i metropolitans**. Amb aquesta finalitat, i durant la primera quinzena de març de 2021 es va enviar un formulari a 25 institucions amb l'objectiu de recollir aquesta informació.

Un cop obtingut aquest recull, i durant el segon trimestre de 2021, es van analitzar quines necessitats i iniciatives tenen abast metropolità o quines tenen una plasmació local però es reproduïxen en contextos similars a tota l'RMB. Tota aquesta feina d'escolta activa es va organitzar en vuit grans temàtiques que podien suposar punts crítics comuns per al futur de la regió metropolitana.



*Els vuit punts crítics per a l'RMB que es desprenen de l'estudi.*

Les conclusions d'aquesta anàlisi s'han traduït en un **decàleg de temes que els ens locals seleccionats consideren prioritaris per al conjunt de l'RMB** i que es recullen al [resum executiu](#):

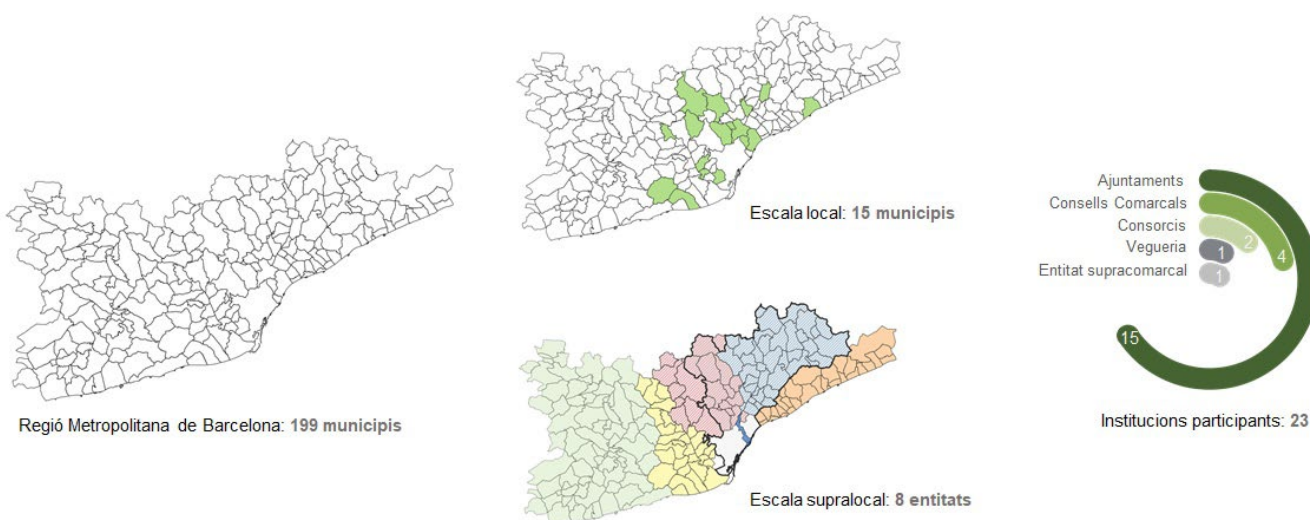
- Assegurar el dret a l'habitatge així com els serveis bàsics de la llar.
- Establir estratègies per a l'acompanyament de les tasques de cura, tant d'infants com de persones grans, així com de les persones migrades.
- Augmentar la barreja d'usos als espais urbanitzats a través de la reforma i la rehabilitació, així com la densificació de les urbanitzacions.
- Millorar la protecció davant d'esdeveniments climàtics extrems (inundacions, incendis forestals, etc.) i els de caire estructural (regressió del litoral, sequera, etc.) derivats del canvi climàtic.
- Assegurar la connectivitat intra i intermunicipal amb transport públic i facilitar l'ús dels modes de mobilitat activa.
- Generar polítiques per tal d'afavorir la descarbonització de les mercaderies, el consum i el comerç de proximitat, alhora que es redueixen i/o recuperen els residus.
- Reconvertir i modernitzar els polígons d'activitat econòmica i millorar la informació disponible al respecte.
- Establir mecanismes per a la capacitació i formació professional de les persones amb oficis o competències obsoletes, i ampliar els programes de formació professional dual.
- Renovar o actualitzar els equipaments, les formes de gestió i els continguts en matèria cultural al conjunt de l'RMB.
- Dotar de major permeabilitat la participació ciutadana tant a nivell metropolità, com a través de centres cívics, biblioteques o espais cívics vinculats als barris.

Les conclusions d'aquest treball han servit per incorporar nous reptes, fites o missions o completar-ne d'altres elements ja desenvolupats dins del procés Barcelona Demà i d'aquesta manera adequar-los a les necessitats territorials detectades.

Una altra de les accions dutes a terme durant el 2021 en el marc del procés Barcelona Demà i amb l'objectiu d'avançar en la detecció de les necessitats i potencialitats a nivell territorial de la regió metropolitana de Barcelona va ser l'estudi **La cooperació intermunicipal a la regió metropolitana de Barcelona**, dut a terme en col·laboració amb l'Àrea de Governança de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona – IERMB.

L'**estudi** explora les característiques de la xarxa de governança a la regió metropolitana de Barcelona a partir dels instruments de cooperació intermunicipal i identifica **fins a 115 instruments de cooperació**.

## Treball institucional



## Taules de participació de conflictes socioecològics

Un altre dels aspectes clau del procés Barcelona Demà ha estat la detecció d'elements que tradicionalment solien tenir una menor presència en els processos de reflexió estratègica pel fet que s'esdevenen principalment a les perifèries metropolitanes. En aquest sentit, durant el 2021 es va voler estimular deliberament la participació incorporant aquests elements mitjançant un procés d'escolta activa al territori, que permetés detectar situacions potencialment conflictives des d'un punt de vista socioecològic. Aquest exercici, que es va realitzar conjuntament amb l'AMB, va ser possible amb l'acompanyament de la consultora CST.

Després d'un primer contrast es van detectar com a conflictes potencialment rellevants per al territori els següents:

- Vallès Occidental (zona Rubí): **Residus**. Dipòsits municipals de RSU (abocadors).
- Vallès Oriental (zona Baix Montseny): **Hiperfrequentació del medi natural**.

- Maresme (zona Mataró): **Gestió i ocupació del litoral.**
- Penedès-Garraf: **Sector primari i canvi climàtic.** Adaptació agrícola i pesquera al canvi climàtic
- Baix Llobregat nord (zona Martorell): **Infraestructures de mobilitat.** Infraestructures lineals i qualitat de vida de les persones

L'any 2020 es va realitzar, juntament amb el plantejament metodològic i el disseny de les sessions, el primer estudi que va servir com a pilot per tal de valorar la factibilitat de la proposta. Els quatre estudis restants van desenvolupar-se al llarg del 2021, i han estat alguns dels materials que s'han incorporat al procés Barcelona Demà.



# El PEMB i les polítiques alimentàries

Durant el 2021, el PEMB ha seguit treballant en l'**impuls de les polítiques alimentàries** amb la convicció que **l'alimentació és una necessitat bàsica per a la vida de les persones que demana ser elevada a rang de política pública** - amb plantejaments transversals i supramunicipals - pel seu impacte a nivell social, ambiental i econòmic.

En aquest àmbit, els grans projectes impulsats pel PEMB durant el 2021 han estat la [Capitalitat de l'Alimentació Sostenible](#) que Barcelona ha acollit el 2021 i la [Carta Alimentària de la Regió Metropolitana](#) a més de la col·laboració en projectes i iniciatives vinculats a l'alimentació.

## 1. Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021

El 2021 ha estat un any especialment rellevant en l'àmbit de l'alimentació perquè Barcelona ha sigut [Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible](#) marc en el qual ha acollit el **7è Fòrum Global del Pacte de Política Alimentària Urbana de Milà** que es va celebrar l'octubre de 2021. Atesa la dimensió metropolitana de la capitalitat, hi van treballar conjuntament l'Ajuntament de Barcelona i el PEMB, que n'ha assumit la coordinació.

Els **objectius generals** que es va fixar eren:

- Fomentar dietes més sostenibles i saludables, accessibles a totes les persones
- Generar una oportunitat econòmica per Barcelona i tota la regió metropolitana, especialment en la restauració, el petit comerç i la petita i mitjana pagesia.
- Combatre l'emergència climàtica a través del foment de dietes de salut planetària i de treballar per sistemes productius sostenibles i resilients.

Per assolir aquests objectius es van definir **quatre línies d'actuació**:

- Ser la seu i organitzar el 7è Fòrum Mundial del Pacte de Política Alimentària Urbana de Milà.
- Contribuir al canvi cultural respecte al nostre sistema alimentari a través de l'organització d'esdeveniments al llarg de tot l'any relacionats amb l'alimentació per tal que estigués present de manera transversal en diferents àmbits i sectors; tant en esdeveniments nous, com reorientant la programació cultural ja existent amb un focus en l'alimentació sostenible.

Desenvolupar projectes i polítiques municipals i metropolitanes d'alimentació sostenible a curt-mig termini en els àmbits de foment de dietes saludables i sostenibles, foment de la comercialització i distribució d'aliments sostenibles a la ciutat de Barcelona; el suport a les entitats de l'ecosistema de l'alimentació sostenible i el foment d'una transició agroecològica a la ciutat.

- Elaborar una Estratègia de l'Alimentació Sostenible 2030 per tenir un full de ruta sobre polítiques alimentàries per als propers anys.

El **7è Fòrum Global del Pacte de Política Alimentària Urbana de Milà**, que es va celebrar entre el 19 i el 21 d'octubre, va ser un espai de trobada híbrid i presencial d'un total de 500 participants amb perfils tècnics i representants polítics de les més de 200 ciutats signants del Pacte de Milà, així com membres d'agències internacionals, comunitat científica i membres de l'organització civil internacional amb focus en l'alimentació. Al Fòrum hi va haver 150 ponències de 30 països, taules rodones i espais de debat entre aquests actors que van posar èmfasi en el vincle entre alimentació i emergència climàtica.

De forma prèvia a la inauguració del Fòrum, es va celebrar la trobada de municipis catalans: ['Eines de la política alimentària per al reequilibri territorial'](#) amb l'objectiu de potenciar els vincles entre els territoris agrícoles i urbans. En aquest esdeveniment, coorganitzat per l'AMB, la Generalitat i el PEMB, hi van participar representants d'ajuntaments i altres institucions locals d'arreu de Catalunya per posar en comú instruments de governança que facilitin el treball conjunt, la reflexió, el debat i l'impuls de bones polítiques en tota la cadena alimentària. Es va aprofitar la trobada per convidar els municipis catalans a sumar-se al [Barcelona Challenge for Good Food and Climate](#), un compromís que es va llançar després en el VII Fòrum Global de Politiques Alimentàries Urbanes del Pacte de Milà.

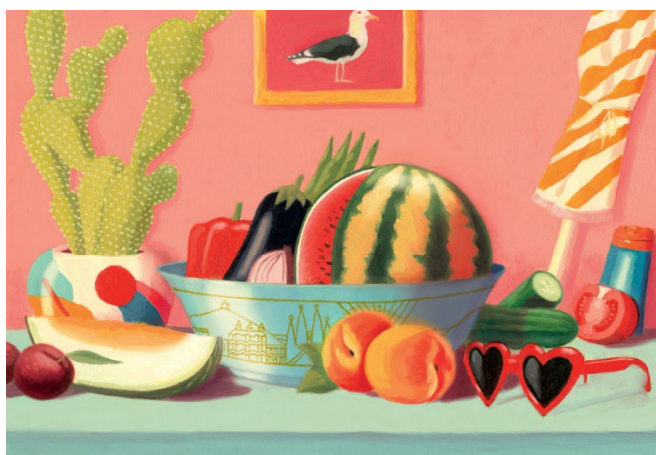


*Trobada de municipis catalans: 'Eines de la política alimentària per al reequilibri territorial'*

La Capitalitat va traslladar el debat sobre l'alimentació sostenible al carrer amb diferents iniciatives:

- Del 15 al 17 d'octubre es van celebrar les jornades científiques **'El futur de l'alimentació: com conjugar salut i sostenibilitat'** en què van participar més de 115 professionals del món de la salut, la sostenibilitat i la gastronomia.
- La **Setmana Ciutadana de l'Alimentació Sostenible** es va celebrar entre el 14 i el 25 d'octubre a Barcelona i va englobar més de 150 activitats molt diverses per tal de posar al centre del debat ciutadà la necessitat d'un canvi d'hàbits per transformar el sistema alimentari cap a models més justos i sostenibles.
- En l'àmbit professional, la capitalitat va col·laborar amb el **Fòrum Gastronòmic** celebrat entre el 18 i el 20 d'octubre, amb més de 300 empreses, 70 activitats i 100 ponents. En aquest esdeveniment, la capitalitat va comptar, per un costat, amb un espai d'activitats sobre alimentació sostenible, i per l'altra, amb un espai conjunt amb l'AMB on es van realitzar presentacions de la relació entre la pagesia i la cuina, i sobre la pagesia familiar.
- Un altre dels projectes destacats de la capitalitat va ser **'El menú de les estacions'**, creat en col·laboració amb tres escoles d'hostaleria i turisme de Barcelona (Sant Ignasi, CETT i ESHOB). L'objectiu d'aquest projecte era doble: (1) donar suport al sector de la restauració de l'àrea metropolitana de Barcelona durant l'època postcovid, i (2) donar visibilitat a alguns dels principis que integren l'alimentació sostenible.

Cal destacar també la gran campanya comunicativa de sensibilització a través de les xarxes socials i mitjans de comunicació en què el PEMB va participar activament. El 13 de gener es va iniciar la [campanya a les xarxes socials](#) i el 15 de març es va fer una sessió de treball amb periodistes en què el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet** va presentar la capitalitat així com la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana que s'explica amb més detall en l'apartat següent.



## Ara Aquí a l'estiu

### Hortalisses

albergínia, carbassó, ceba, cogombre, enciam, mongeta tendra, pastanaga, patata, pebrot, remolatxa, tomàquet

### Fruïtes

albercoc, cirera, figa, meló, pera, poma, préssec, pruna, síndria

Als mercats, al comerç de la ciutat i també a la restauració pots trobar, a més d'hortalisses i fruites, peix de proximitat i carn de producció sostenible.



### Ara és l'última oportunitat davant l'emergència climàtica

L'emergència climàtica és un dels principals reptes actuals, ja que hi ha en joc la continuïtat de la vida a la Terra tal com la coneixem.

El sistema alimentari dominant és, en part, responsable d'aquesta emergència planetària, i per fer-hi front cal canviar la nostra forma d'alimentar-nos en les properes dècades.

Menjar més aliments d'origen vegetal és una de les accions més potents que podem fer per combatre l'emergència climàtica i ecològica.



[alimentaciosostenible.barcelona](http://alimentaciosostenible.barcelona)

*Exemple de material gràfic de la campanya de comunicació de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible*

Entre les accions comunicatives de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible destaca la publicació del llibre [Tothom a taula](#) escrit per **Jordi Bes Lozano** i **Lucía**

**Herrero** sota la direcció d'Álvaro Porro, Amaranta Herrero i Montse Peirou, que ha comptat amb el suport de l'Ajuntament de Barcelona i el PEMB. La publicació recull una trentena d'històries amb l'objectiu de donar a conèixer múltiples projectes realitzats a la ciutat de Barcelona que posen al centre l'alimentació sostenible i l'impacte que té en la salut de les persones, els territoris i el planeta.

D'acord amb els compromisos adquirits com a ciutat signatària del Pacte de Milà i com a ciutat adherida a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana, impulsada pel PEMB, es va acordar elaborar l'**Estratègia d'Alimentació Sostenible 2030 de la ciutat de Barcelona** que serà el full de ruta i el marc a seguir en matèria de polítiques per l'alimentació sostenible així com en les accions de les organitzacions adherides a la ciutat de Barcelona.

## 1.1. Balanç de l'impacte Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021

- La capitalitat ha posat l'alimentació sostenible al centre de l'agenda pública. Perquè tingui impacte a llarg termini en el sistema alimentari de Barcelona i la seva regió, s'està treballant en espais de governança a nivell municipal i metropolità, i també amb la Generalitat de Catalunya.
- S'han generat un conjunt d'aliances i sinergies entre els actors que treballen en favor de l'alimentació sostenible que permetran seguir reforçant el treball en xarxa.
- El desenvolupament de la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana (explicat a continuació) a través del seu espai de governança i de l'adhesió de més de 100 membres de la quintuple hèlix amb compromisos d'acció concrets, generarà el marc de continuïtat de les polítiques alimentàries a nivell metropolità.
- La Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021 ha obert un camí, treballant de forma col·laborativa amb tota classe d'entitats. Al mateix temps, ha aconseguit portar els principis de l'alimentació sostenible a tota l'àrea metropolitana, a la ciutat de Barcelona i a la seva ciutadania, impactant positivament en el territori i la seva pagesia.

## 1.2. Altres activitats en el marc de Barcelona Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021

### Curs 'Alimentar la metròpoli en temps d'emergència' amb l'IERMB

En el marc de la capitalitat, el PEMB va organitzar, en col·laboració amb el CUIIMP-Centre Ernest Lluch, el [curs 'Alimentar la metròpoli en temps d'emergència'](#) amb l'objectiu de reflexionar sobre el paper de les ciutats i de les polítiques alimentàries urbanes per donar resposta als actuals reptes alimentaris. Algunes de les conclusions d'aquesta formació en què van participar prop de 300 persones són que seguir una dieta mediterrània i consumir menys aliments processats i més productes locals i de temporada és la fórmula més eficaç per millorar la salut personal i planetària.



*Taula al voltant de l'emergència climàtica i ecològica amb Emilio Luque, Harriet Bradley, Marta Rivera, Laura Batlle i José Luis Fernández durant el curs 'Alimentar la metròpoli en temps d'emergència'*

També sota el paraigua de la capitalitat, l'IERMB va organitzar, amb la col·laboració de l'Ajuntament de Barcelona, el PEMB i l'AMB, la jornada de presentació de l'estudi ['Entorns alimentaris locals: com influeixen en la dieta i la salut de la població?'](#), treball de més de cinc anys de recerca que tractava de donar resposta a qüestions com: Hi ha deserts alimentaris a la metròpoli? Quin és el perfil de persona amb més risc de patir obesitat? Hi juga un paper important l'accés als comerços de proximitat amb menjar poc saludable?

## 'From farm to fork: política europea, respostes locals' amb la Fundació Catalunya Europa

La Fundació Catalunya Europa també va organitzar, el 2021, dues jornades entorn les polítiques alimentàries en el marc de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible.

La primera, celebrada el mes de maig sota el títol ['From farm to fork: política europea, respostes locals'](#) va comptar amb la participació d'**Álvaro Porro**, comissionat d'Economia Local i Política Alimentària de l'Ajuntament de Barcelona, i **Ricard Ramon**, cap d'unitat adjunt de la Direcció General d'Agricultura de la Comissió Europea, i va servir per debatre sobre l'alimentació sostenible, des de l'escala europea a l'escala local.

La segona, ['Els parcs agraris, elements clau per a la transició cap a un nou model alimentari'](#), coorganitzada per diverses entitats, entre elles el PEMB, va girar al voltant d'aspectes com: de quins espais agraris disposem a la regió metropolitana de Barcelona? Quina autosuficiència tenim a escala metropolitana i de Catalunya? A quines amenaces han de fer front els parcs agraris i què necessiten per poder ser viables i consolidar-se?

## Curs 'Abordant grans reptes socials mitjançant eines d'innovació col·laborativa' amb la UPF

En el marc de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible i del projecte europeu RiConfigure, la Universitat Pompeu Fabra va organitzar, juntament amb el Centre d'Estudis de Ciència, Comunicació i Societat i el PEMB, el [curs intensiu: 'Abordant grans reptes socials mitjançant eines d'innovació col·laborativa: el repte de l'alimentació sostenible'](#). Quatre dies de formació sobre com innovar de manera efectiva i participativa entre l'administració, l'empresa, la universitat i la societat per tal de fer front als grans reptes socials i, en particular en aquesta edició, al repte de l'alimentació sostenible.



## 'Taula d'alimentació' amb el CST

El Centre per a la Sostenibilitat Territorial, amb el suport de l'AMB, l'Ajuntament de Barcelona i el PEMB, va continuar amb l'impuls de la ['Taula d'alimentació: dret a l'alimentació sostenible i governança del sistema alimentari'](#), que aquest 2021 va dedicar-se a l'agricultura i el sistema alimentari. La taula va néixer amb l'objectiu d'esdevenir un espai de participació i coproducció en el que els diferents agents interessats o directament vinculats amb l'alimentació puguin abocar-hi el seu coneixement i, de forma col·laborativa, identificar necessitats i oportunitats d'intervenció al sistema alimentari per generar prosperitat, justícia social i regenerar el nostre medi ambient.

**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, va participar en una de les sessions explicant el projecte [#FoodMapping](#), desenvolupat el 2019 per Ideas for Change i el PEMB. Projecte pilot de ciència ciutadana per a la identificació i exploració col·laboratives d'entorns i hàbits alimentaris per tal de trobar relacions entre l'oferta i les decisions de compra.

## Alimentació sostenible per a les ciutats del futur amb #UPCDiàlegs

El setembre de 2021, des de #UPCDiàlegs Agroalimentaris es va organitzar, amb la col·laboració de diverses entitats entre elles el PEMB, el [tercer cicle de #UPCDiàlegs](#), en aquesta ocasió al voltant de l'alimentació sostenible per a les ciutats del futur. L'objectiu? Avançar cap a la resolució de qüestions com: Com podem ampliar l'oferta i l'accessibilitat dels aliments per atendre les demandes de les grans ciutats d'una forma sostenible? Quin impacte té el nostre consum d'aliments? Quines eines podem mobilitzar per promoure el canvi d'hàbits i valors? I compartir experiències interessants relacionades amb l'alimentació sostenible.

## Curs d'introducció a la Dinamització Local Agroecològica amb la UAB

El Postgrau de Dinamització Local Agroecològica de la UAB va organitzar, també en el marc de la Capital de l'Alimentació Sostenible Barcelona 2021, el [curs: 'Introducció a la Dinamització Local Agroecològica'](#) en el que van col·laborar l'AMB i el PEMB. El curs, dirigit a tècnics de l'administració pública, cercava donar a conèixer els fonaments teòrics i metodològics de la dinamització agroecològica, una metodologia innovadora per impulsar, en l'àmbit local i de forma participativa, la transició cap a sistemes alimentaris més justos, sans i sostenibles.

## Difusió de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible Barcelona 2021

A més de col·laborar amb diverses entitats i organitzacions en l'organització d'activitats en el marc de la capitalitat, des del PEMB també s'ha dut a terme una extensa difusió del projecte:

20/01/2022: **Amaranta Herrero**, coordinadora estratègica de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible, va participar com a ponent en el tret de sortida del grup de treball de polítiques alimentàries sostenibles de la Xarxa Sostenibilitat de la Diputació de Barcelona.

06/04/2021: **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, va compartir el projecte durant la taula territorial 'La cadena de valor de l'agroecologia' de l'Ateneu Cooperatiu del Baix Llobregat.

14/05/2021: **Oriol Estela Barnet**, va ser una de les persones convidades a parlar a les jornades 'De l'hort al plat' organitzades pel programa europeu URBACT

15/06/2021: **Amaranta Herrero**, coordinadora estratègica de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible, va ser una de les participants del webinar 'Getting food on Climate Agenda' organitzat per FOODSHIFT 2030.

07/07/2021: **Álvaro Porro**, comissionat d'Economia Local i Política Alimentària de l'Ajuntament de Barcelona, va explicar la capitalitat, en representació del PEMB, a la Universitat d'Estiu de Mercabarna.

05/10/2021: **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, va explicar la iniciativa a la '1a Jornada de Gastronomia Sostenible' organitzada per Node Garraf i l'Ajuntament de Sant Pere de Ribes

18/10/2021: **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, va participar a la sessió 'The Way Forward', també en el marc del FOODSHIFT 2030.

21/10/2021: **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, també va ser un dels participants de la jornada 'Barcelona capital de l'agroalimentació catalana' promoguda pel Col·legi d'Economistes i el Col·legi d'Enginyers Agrònoms.

## 2. Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona (CARM)

La [Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona](#) –resultat d'un procés de cocreació impulsat el 2017 pel PEMB en què han participat més d'un centenar d'entitats i persones– és un instrument de coordinació estratègica per al **desenvolupament de polítiques alimentàries en clau de regió metropolitana**.

Els objectius de la CARM són:

- Afavorir el consens i acompanyar la transició vers un sistema alimentari més just, sostenible i saludable en tot el cicle alimentari
- Establir un marc de treball comú per facilitar espais de participació, acció i estratègia pel desenvolupament de polítiques alimentàries en clau de regió metropolitana amb la implicació de tots els actors de l'anomenada quintuple hèlix.
- Promoure l'elaboració d'un pla d'acció vers la capitalitat de l'Alimentació Sostenible a Barcelona (dins del període 2020-2023) amb visió metropolitana.

Com a objectius subjacents hi ha la voluntat de treballar a escala d'RMB, i de tot el territori català, i afavorir la reconexió de la metròpoli amb el món rural, com a espais mútuament dependents i no antagònics. En aquesta mateixa línia, el PEMB forma part de la comissió motora de l'Agenda Rural.

El març del 2021 es va fer una primera trobada amb les 75 institucions i organitzacions adherides en aquell moment per posar en marxa [l'espai de governança de la CARM](#) i concretar les passes a seguir.

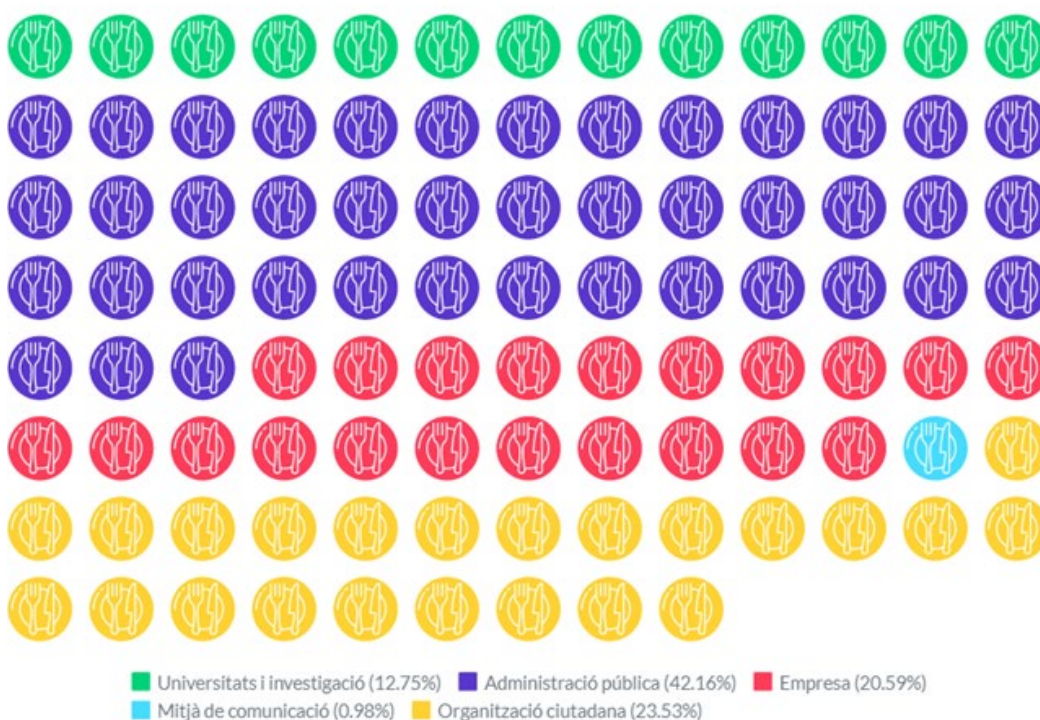




Captura de la primera trobada de l'espai de governança de la CARM

Així mateix, coincidint amb la Capital de l'Alimentació Sostenible a Barcelona, es va donar impuls a la Carta Alimentària tant pel que fa al nombre d'entitats adherides que va arribar a les 103 com als projectes associats als principis de la CARM que a finals del 2021 eren de més d'una trentena. Consulteu el la relació d'[entitats adherides](#) a finals del 2021.

### Adhesions a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana (CARM)



El gràfic evidencia que la CARM ha aconseguit el consens d'un nombrós i heterogeni grup d'actors que treballen per assolir objectius comuns i que ho continuaran fent en el 2022.

Del total d'adhesions –distribuïdes d'acord amb la quintuple hèlix– destaca el 42,16% de l'Administració Pública (sobretot ajuntaments) i el 23,53% de les organitzacions ciutadanes, seguits en representativitat per l'empresa (20,59%), les universitats i la investigació (12,75%) i una escassa presència dels mitjans de comunicació (0,98%). És de destacar que alguns municipis adherits són de fora de la regió metropolitana de Barcelona.

## 2.1. Altres activitats en el marc de la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana

L'impacte de la CARM el 2021 ha anat més enllà de la recollida de projectes i l'impuls de l'espai de governança. A més, s'han dut a terme diverses activitats per donar a conèixer l'instrument, els projectes i els compromisos que d'ell deriven.

### Cicle CARM: 'De l'hort al plat' amb el CECBLL

El Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat en col·laboració amb el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va organitzar, durant el 2021, una sèrie de webinars sota el títol: '[Cicle CARM: de l'hort al plat](#)' en els quals abordar com l'alimentació es relaciona amb àmbits com les desigualtats de gènere, la salut o la vida quotidiana.

Concretament es van dur a terme cinc sessions:

- 'Desigualtats de Gènere en el dret a l'alimentació', a càrrec de la **Dra. Elena Carrillo-Alvárez** (URL)
- 'Salut individual, poblacional, planetària: quina hauria de ser la prioritat?', a càrrec del **Dr. Ramon Estruch** (UB)
- 'Canvi d'hàbits per a una alimentació saludable i sostenible', a càrrec de la **Dra. Anna Bach-Faig** (UOC)
- 'L'agricultura al s.XXI' a càrrec del **Dr. Joan Casals** (ESAB-UPC)
- 'Impacte ambiental del malbaratament i els residus alimentaris', a càrrec del **Dr. Chema Gil** (UPC)

## 3. Xarxa pel dret a una alimentació sostenible

En aquest marc d'actuació al voltant de les polítiques alimentàries, el PEMB forma part de la [Xarxa pel Dret a una Alimentació Adequada \(XDAA\)](#), espai impulsat per l'Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva amb l'objectiu de promoure el treball en xarxa per garantir que qualsevol família o persona tingui cobertes les seves necessitats més elementals o bàsiques de forma autònoma.

Com a resultat del pla de treball de la XDAA previst per al 2021-2022 que inclou l'impuls i desenvolupament de projectes col·laboratius entre les entitats membres de la xarxa, participar en el pla d'actuació 2020-2022 de l'Acord Ciutadà, contribuir a la promoció de la Capitalitat, identificar i promoure projectes que s'estan impulsant al territori, s'ha elaborat l'informe: '[La crisi alimentària i la resposta de la ciutat de Barcelona](#)', que es va presentar amb bona acollida el 16 de desembre del 2021.

# Com ho fem?

## 4. Treballant col·laborativament

Com ja s'ha explicat en l'inici d'aquest document, un dels principis d'actuació del PEMB i del procés Barcelona Demà és el **treball col·laboratiu i inclusiu**. En aquesta línia, des del PEMB s'ha seguit apostant per establir aliances amb altres agents i actors del territori per sumar coneixement, energies i capacitat transformadora.

### Associació de Municipis de l'Arc Metropolità de Barcelona

[La metròpoli post-covid. La contribució i els recursos de les ciutats de l'arc metropolità.](#)

- **Data:** 09/06/2021
- **Lloc:** Ca l'Alier
- **Coorganitzen:** Associació de Municipis de l'Arc Metropolità de Barcelona, Ajuntament de Mataró, IGOP - Institut de Govern i Polítiques Públiques, GURB – Departament de Geografia de la UAB i Pla Estratègic Metropolità de Barcelona
- **Persones participants:**
  - **Jordi Martí**, president de la Comissió Executiva del PEMB i vicepresident de planificació estratègica de l'AMB
  - **Laia Bonet**, tinent d'alcalde d'Agenda 2030, Transició Digital, Esports i Coordinació Territorial i Metropolitana de l'Ajuntament de Barcelona
  - **Oriol Nel·lo**, professor de la UAB
  - **Ismael Blanco**, director de l'IGOP
  - **Jordi Ballart**, alcalde de Terrassa
  - **Marta Farrès**, alcaldessa de Sabadell
  - **David Bote**, alcalde de Mataró
  - **Olga Arnau**, alcaldessa de Vilanova i la Geltrú
  - **Josep Mayoral**, alcalde de Granollers
  - **Pere Regull**, alcalde de Vilafranca del Penedès

Les grans ciutats de la segona corona de Barcelona van reunir-se en aquest acte de presentació de l'estudi '[Segregació urbana i desigualtats intermunicipals](#)', encarregat per l'Ajuntament de Mataró a l'IGOP. Durant la jornada es va constatar la necessitat d'un salt a l'escala regional per afrontar reptes ambientals, de mobilitat o d'habitatge que comparteixen les ciutats que hi van ser presents, així com de disposar de més recursos i d'una millor cogovernança. Només treballant en aquesta línia i conjuntament es posarà fi a la segregació urbana que pateix el territori.



*La metròpoli post-covid. La contribució i els recursos de les ciutats de l'arc metropolità*

## Fundació Catalunya Europa

El PEMB i la Fundació Catalunya Europa són col·laboradors habituals. El 2021, a més de coorganitzar conjuntament part del Cicle de la Metròpoli Multinivell, el PEMB va col·laborar en un cicle de conferències organitzades per la fundació.

### Jornades Municipalistes: 'La transformació de la ciutat'

- **Lloc:** Online
- **Coorganitzen:** Fundació Catalunya Europa, Fundació La Caixa, Club de Roma a Barcelona; amb el suport de l'AMB, la Diputació de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona, l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet, l'Ajuntament de Sant Boi i la col·laboració del PEMB i Barcelona Global.
- **Trobades:**
  - 05/05/2021: ['Polítiques municipals d'habitatge: àrees estratègiques, sòl i plans locals'](#)
  - 12/05/2021: ['Els reptes locals en matèria d'habitatge des del punt de vista del mercat i les necessitats de la població'](#)
  - 19/05/2021: ['Nous instruments en matèria de recursos, operadors i normativa'](#)
  - 26/05/2021: ['La rehabilitació urbana i els Fons Europeus'](#)

Les jornades municipalistes van comptar amb la participació de diversos/es experts i expertes de diferents disciplines amb l'objectiu d'abordar els reptes de l'habitatge des de diferents angles tant pel que fa als àmbits d'actuació, els territoris o els actors implicats.

## Diàlegs a la Riba del Besòs

Els cicles 'Diàlegs a la Riba del Besòs', espai de pensament crític, obert i plural nascut a Santa Coloma de Gramenet per iniciativa del Fòrum Grama i el Casal del Mestre, compta amb l'assessorament i suport tècnic del PEMB des del seu inici l'any 2018. Durant el 2021, es van dur a terme diverses sessions.

### Diàlegs a la Riba del Besòs: Perifèries 2021

- **Lloc:** Diverses localitzacions
- **Coorganitzen:** Fòrum Grama, Casal del Mestre i PEMB
- **Trobades:**
  - 25/03/2021: ['Espais metropolitans: Centralitats i perifèries. Mirades des del Besòs'](#)
  - 06/05/2021: ['L'Espai Besòs en el marc metropolità'](#)
  - 10/06/2021: ['Besòs, Can Zam, Serra de Marina. Un espai verd de centralitat metropolitana'](#)
  - 06/11/2021: ['Visita itinerant pels barris del Besòs: Can Sant Joan \(Montcada i Reixac\); Bon Pastor \(Barcelona\); 3 Xemeneies \(Sant Adrià del Besòs\). Itinerant pels barris del Besòs](#)
  - 14/12/2021: ['Torribera Campus Universitari: formació i recerca- Aproximem-lo a la ciutat'](#)

L'objectiu d'aquesta nova edició dels diàlegs, conclusions dels quals podeu consultar a la [pàgina web de Diàlegs a la Riba del Besòs](#), va ser analitzar les centralitats i perifèries en el marc metropolità i de l'espai Besòs, i com Santa Coloma de Gramenet se situa en aquest territori que l'envolta.



*Imatges de la visita itinerant pels barris del Besòs*

## Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva

A part de formar part de la Xarxa pel Dret a una Alimentació Adequada (explicada en profunditat a l'apartat 'El PEMB i les polítiques alimentàries', el PEMB també col·labora activament amb l'Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva en la Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial, un projecte que va néixer per tractar el tema de l'habitatge i l'exclusió residencial a escala metropolitana. Els objectius concrets de la xarxa son:

- **Impulsar projectes de cooperació** intermunicipals i amb les entitats d'acció social **per enfrontar les diferents situacions d'exclusió residencial**.
- **Facilitar projectes d'inclusió habitacional** que poden respondre a diferents reptes socials: assequibilitat de l'habitatge per a amplis segments de la població, diversitat de necessitats en funció del cicle de vida, o l'adaptació de l'habitatge a les persones amb discapacitat, entre d'altres.
- **Articular el treball col·laboratiu i en xarxa** d'un espai on compartir coneixements, experiències d'acció i programes d'inclusió residencial.

Durant el 2021, es van realitzar diverses trobades privades amb els membres de la xarxa, durant les quals es van presentar projectes que treballen en la línia dels objectius plantejats.

El 4 de març es va presentar oficialment la Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial en el marc de la reunió del Consell de Governança de l'Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva i, posteriorment, es va dur a terme una segona presentació a la Taula de Coordinació de Xarxes.

## Districte de l'Eixample

### 'L'Eixample i la metròpoli de Barcelona: una cruïlla de futurs'

- **Data:** 13 i 14/07/2021
- **Lloc:** Espai Veïnal Calàbria 66
- **Coorganitzen:** Districte de l'Eixample i PEMB

L'Eixample va representar, en la segona meitat de segle XIX i en la primera del XX, l'extensió de la ciutat antiga i la connexió amb els municipis del Pla de Barcelona, però quina ha de ser l'evolució i transformació de l'Eixample de cara al futur? És possible controlar el procés de gentrificació? Com es combina l'exercici de la funció de centralitat metropolitana amb el funcionament d'un teixit urbà amb un desenvolupament sostenible? Què implica per al Districte de l'Eixample una mirada metropolitana? Per tractar de respondre aquesta i altres preguntes, el Districte de l'Eixample va organitzar, juntament amb el PEMB, dos dies de jornades que van comptar amb la participació de diverses persones expertes en la matèria, entre elles, el president de la Comissió Executiva del PEMB, **Jordi Martí**.

## Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica

A part d'acollir l'oficina de coordinació del PEMB, el Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica organitza diverses activitats per acostar la cultura digital i la innovació democràtica al territori proper i ser alhora lloc de trobada per a comunitats organitzades, projectes socials, centres de recerca i ciutadania.

### Park(ing) Day 2021

- **Data:** 17/09/2021
- **Lloc:** Carrer Concepció Arenal
- **Coorganitzen:** Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica i PEMB

El 2021, el PEMB i el Canòdrom van participar conjuntament en el Park(ing) Day, l'esdeveniment anual coordinat per l'Espai Ambiental Cooperativa i ISGLOBAL, juntament amb l'Ajuntament de Barcelona, on es transformen de forma temporal places públiques d'aparcament per tal de reivindicar un model de ciutat que s'allunyi del cotxe-centrisme i posi la ciutadania en el centre, en un entorn sostenible i feminista.

L'acció proposada pel PEMB i el Canòdrom va ser un mapeig participat amb perspectiva de gènere, en el qual els veïns i les veïnes podien marcar el seu desplaçament habitual pel barri per així observar com impacta el gènere en l'ús de l'espai públic i l'entramat urbà.



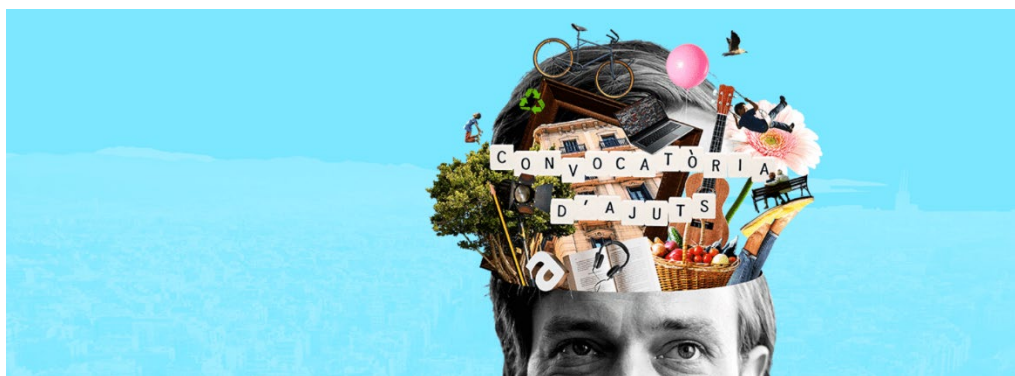
Park(ing) Day 2021

## Consell de Ciutat. Bithabitat i Ajuntament de Barcelona

### La ciutat proactiva – Convocatòria d'ajuts per a projectes d'innovació urbana

'La ciutat proactiva' dona suport financer i tècnic a la implantació de projectes i iniciatives que responguin als reptes a què s'enfronta la ciutat de Barcelona. Els projectes seleccionats han de generar canvis en l'entorn urbà i assegurar un retorn social quantificable, a més d'aconseguir impactes positius i mesurables a la ciutat i en la qualitat de vida de les persones.

El PEMB va col·laborar assessorant alguns dels projectes guanyadors de la convocatòria de 2021 en què es va convidar l'ecosistema local a participar de forma activa en la generació de propostes i solucions als reptes plantejats, i a promoure la innovació urbana d'una manera oberta, plural i multidisciplinària.



## Espanya 2050. Oficina Nacional de Prospectiva i Estratègia

### Jornada: 'El futur de la digitalització'

- **Data:** 07 i 08/10/2021
- **Lloc:** Seu Barcelona School of Management - UPF
- **Coorganitzen:** Espanya 2050. Oficina Nacional de Prospectiva i Estratègia + Ajuntament de Barcelona, Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra, Cercle d'Economia, Fundació 'La Caixa', Comissió Europea, Parlament Europeu, Conferència sobre el Futur d'Europa i Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

Què cal fer per a que la digitalització arribi a totes les empreses i administracions públiques? Com pot ajudar la digitalització a assolir la transició ecològica? Què es pot fer per a que la digitalització beneficiï al conjunt de la societat i no generi més desigualtat? Aquestes i altres preguntes van tractar-se durant la jornada 'El futur de la digitalització' organitzada per Espanya 2050 (Oficina Nacional de Prospectiva i Estratègia) amb la col·laboració de diverses organitzacions i entitats entre les que es trobava el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

"El futur de la digitalització" va formar part del cicle "Diàlegs sobre el futur", una iniciativa del Govern d'Espanya, la Comissió Europea i el Parlament Europeu amb la col·laboració de 70 institucions públiques per contribuir a la mirada prospectiva, impulsant converses plurals i informades sobre les oportunitats i els desafiaments als que hauran de fer front Espanya i la Unió Europea en la societat post-covid.





Jornada 'El futur de la digitalització'

## Citymakers (Barcelona Innova Week)

[El placemaking al món: 4 projectes que converteixen vianants en ciutadans](#)

- **Data:** 11/11/2021
- **Lloc:** PANGEA The Travel Store
- **Coorganitzen:** Citymakers i PEMB

La Barcelona Innova Week és un espai de reflexió i diàleg sobre el model de ciutat que volem on s'hi poden trobar activitats que involucren la ciutat, la societat i la tecnologia.

El 2021, el PEMB hi va participar amb una activitat coorganitzada amb Citymakers que tenia per objectiu donar a conèixer i compartir grans projectes innovadors de ciutats com Barcelona, Medellín, Torí o San José de Costa Rica. Projectes que posen la ciutadania al centre i que pensen l'espai a través del *city-making*.

## Revo Prosperidad Sostenible

[IV Jornada REVO: Transició energètica, com fer-la possible?](#)

- **Data:** 06/11/2021
- **Lloc:** Espai ONCE
- **Coorganitzen:** Revo Prosperidad Sostenible, AMB i PEMB

El PEMB va patrocinar aquesta jornada promoguda per Revo Prosperidad Sostenible i coorganitzada amb l'AMB, sobre la transició energètica d'un model econòmic basat en els combustibles fòssils a un model basat en l'energia renovable que va comptar amb la participació de **Salvador Milà**, director de l'Àrea de Presidència de l'AMB.

La implantació massiva de renovables implica un canvi molt important en els usos del sòl i en el model de generació energètica, el qual pot convertir-se en una rèplica del model actual, o bé ser una transformació democràtica. Per això, per tal d'analitzar les dificultats que es plantegen i fer les propostes corresponents es va organitzar aquesta jornada amb persones expertes de la qual es poden consultar les [conclusions](#) i les [presentacions](#).

## 5. Participant en iniciatives i projectes

Col·laboració, cocreació, participació i implicació dels agents del territori de la regió metropolitana i en clau quíntuple hèlix. Aquest és un dels pilars i dels principals objectius que persegueix el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona per tal de donar resposta de manera col·laborativa a unes missions comunes. És per això que la participació esdevé fonamental en la manera d'entendre la planificació estratègica del PEMB tant a nivell intern (en processos participatius engegats per l'associació), com a nivell extern (participant en processos d'altres entitats i organitzacions).

### Taula d'Impuls de l'Agenda 2030

El 5 d'octubre de 2021 es va dur a terme la [sessió constitutiva de la Taula d'Impuls de l'Agenda 2030 a Barcelona](#). 35 institucions i organitzacions, entre elles el PEMB, compromeses amb el desenvolupament de projectes que facin possible avançar en l'assoliment dels ODS.

Des del PEMB s'ha participat a les diferents reunions que han tingut lloc des de la constitució i a les [Jornades 'Barcelona Futur Sostenible'](#) amb l'objectiu d'aportar la visió metropolitana al procés

### Agenda Urbana de Catalunya

El PEMB és membre de l'Assemblea de l'Agenda Urbana —l'eina que ha de permetre potenciar les oportunitats i afrontar els reptes que planteja la creixent urbanització de Catalunya— i va formar part activament del procés que va arrencar el 2019 i va seguir el 2020 i el 2021.

El 19 de març es va dur a terme la sessió d'inici dels treballs de redacció de l'Agenda Urbana de Catalunya i es van presentar les diferents coordinacions temàtiques de cada grup de treball, així com el calendari previst i els documents estratègics que han d'anar conformant l'agenda final. Els i les membres del gabinet tècnic del PEMB hi van participar activament —en aquesta i en les posteriors sessions de treball— segons els seus àmbits d'expertesa i en diversos rols, com a participants i com a observadors/es.

### Pla de Barris de Barcelona

El Pla de Barris és una iniciativa municipal amb horitzó 4 anys per revertir l'actual situació de desigualtat en alguns àmbits de la ciutat de Barcelona mitjançant l'aplicació de noves polítiques públiques; implicant a la ciutadania en el desenvolupament de projectes dinamitzadors dels seus barris i amb un pressupost assignat extraordinari i intensiu durant un temps acotat.

**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, forma part del Consell Assessor del Pla de Barris en representació de l'associació i, durant el 2021, va participar en les diverses reunions programades.

## Agenda Rural de Catalunya

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, és un dels membres de la Comissió Motora de l'Agenda Rural de Catalunya i, en aquesta direcció, ha format part activa dels tallers que s'han dut a terme al territori de la regió metropolitana de Barcelona durant el 2021, amb l'objectiu de vincular l'agenda rural amb la metropolitana, factor clau per a la sostenibilitat.

## Plataforma d'Innovació Urbana

El 21 de juny de 2021 va tenir lloc, a Ca l'Alíer, la [presentació del Manifest d'Innovació Urbana](#), impulsat per la Plataforma d'Innovació Urbana (PIU), un espai de reflexió i interlocució entre la ciutadania, el món acadèmic, el teixit empresarial i l'administració pública que té com a objectiu impulsar la innovació en el context metropolità i on hi participa el PEMB a través del seu coordinador general, **Oriol Estela Barnet**, que és el vicepresident del Consell Científic de la Fundació BIT-Habitat i membre de la plataforma. El manifest defineix un marc i un relat comú sobre què s'entén per innovació urbana a Barcelona i quines són les prioritats i les línies d'acció que se'n deriven i que han de formar part de l'agenda de la metròpoli pel 2030.



*Foto de grup de les persones participants en la redacció i presentació del Manifest d'Innovació Urbana*

## IND+I Viladecans

El PEMB col·labora des de fa temps amb l'IND+I Viladecans, espai de trobada de persones implicades en el desenvolupament de la indústria i la innovació des de diversos àmbits i disciplines. Durant el 2021, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar en diverses reunions i activitats organitzades per l'IND+I com a membre del seu consell assessor.

## Pacte Industrial

Durant el 2021, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va continuar participant en diverses reunions i activitats organitzades pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona com a membre del seu consell Executiu. En especial al 49è Comitè Executiu del Pacte Industrial, celebrat el 4 de maig.

## 6. Establint aliances estratègiques i construint xarxa

En la mateixa línia, crear xarxa a l'hora de desplegar les missions és una prioritat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona tant a nivell local, com regional, estatal o internacional. Una metròpoli oberta és aquella que posa el focus en cooperar i desenvolupar els seus potencials interns i per això el PEMB forma part de diferents xarxes de ciutats, de plans estratègics o d'entitats que treballen conjuntament per compartir aprenentatges i experiències amb la finalitat d'aconseguir metròpolis més sostenibles i inclusives.

## CIDEU

El CIDEU és la xarxa de ciutats iberoamericanes que comparteix i promou la cultura del pensament estratègic urbà, és a dir, anticipar-se als canvis i definir una visió a llarg termini, construïda entre múltiples actors per avançar cap a un model de ciutat que contribueixi a millorar la qualitat de vida de les persones.

Durant el 2021 el PEMB ha mantingut una relació activa amb el CIDEU en diversos formats:

### [19/03/2021 Curs 'Ciudades del futuro IV. Repensando las ciudades del siglo XXI'](#)

El curs, organitzat pel CIDEU i l'Institut de Formació Política i Gestió Pública de Buenos Aires, estava destinat a planificadors, urbanistes, treballadors/es de l'administració, així com altres persones, estudiants o docents interessades en temes de desenvolupament urbà, energies renovables i gestió de ciutats sostenibles, i va comptar amb la participació del coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, que va participar en la taula introductòria: 'Repensar la nostra ciutat metropolitana. Experiències locals'.

### [20/04/2021 Vídeo promocional Especialització PEU](#)

Com cada any, **Oriol Estela Barnet** va participar activament en la difusió de l'especialització en Pensament Estratègic Urbà que imparteix el CIDEU.

### **07/07/2021 i 02/11/2021 Consell Rector del CIDEU i 16 i 17/11 [Trobada CIDEU 2021](#)**

Com cada any també, i com a membre de la xarxa amb una llarga trajectòria de col·laboració, el PEMB ha estat present a les diferents reunions oficials que el CIDEU ha dut a terme durant el 2021. La trobada anual del CIDEU, que enguany portava com a títol: 'Cap a una recuperació econòmica verda i inclusiva', va haver de celebrar-se en format virtual a conseqüència de la pandèmia.

### **25/11/2021 [Visita Delegació de Cali](#)**

Després de dos anys de no rebre delegacions d'altres països a causa de les restriccions de mobilitat derivades de la pandèmia, el 25 de novembre va visitar el PEMB una delegació de Cali (Colòmbia) amb l'objectiu d'intercanviar experiències entorn de la planificació estratègica. La visita va ser coordinada pel CIDEU i l'àrea de Justícia Global i Cooperació Internacional de l'Ajuntament de Barcelona i va coincidir amb l'exposició al Canòdrom '[Berracas: Deu dones supervivents del conflicte armat a Colòmbia](#)' que l'equip del PEMB i la delegació van visitar conjuntament.



*Visita a les instal·lacions del Canòdrom i a l'exposició "Berracas"*

## Ebrópolis

Ebrópolis és l'associació per al desenvolupament estratègic de Saragossa i el seu entorn, i es dedica a l'elaboració i l'impuls de l'estratègia de futur de la ciutat i de les localitats properes. A més, cada any organitza i acull la Trobada Anual de Plans Estratègics Urbans i Territorials a escala estatal, en la que participa el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i que el 2021 va tenir lloc el 13 de desembre en format virtual degut a la pandèmia.

## REDEL

La Red de Entidades para el Desarrollo Local – REDEL treballa per a la millora continua de les organitzacions a través de la reflexió, la gestió del coneixement i la col·laboració, cercant el reconeixement i la posada en valor a nivell tècnic i polític del desenvolupament local i la seva projecció a nivell internacional. El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, té una llarga trajectòria de col·laboració amb la xarxa i el 2021 va moderar les conclusions del [Congrés REDEL](#), celebrat el mes de desembre i dedicat als reptes i oportunitats del desenvolupament local.

## Fòrum NESI

La Fundació Global Hub for the Common Good és una organització sense ànim de lucre coneguda com a NESI (Nova Economia i Innovació Social) que cerca la cocreació d'una nova economia al servei de les persones i el planeta. En aquesta direcció, ofereixen formació, publiquen recerca i manifestos, promouen les relacions entre els membres de la xarxa i organitzen el Nesi Global Forum que el 2021 portava com a títol: [‘Ecohackers: Hackejant l'economia en positiu’](#) i va tenir lloc del 25 al 27 de maig. **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, va participar com a ponent a la taula ‘La ciutat dels 15’ i el territori dels 45” arran de la qual va escriure un [article publicat a la pàgina web del Fòrum NESI](#).

## 7. Donant suport a la recerca en clau metropolitana. Metropolitan Learning Lab

L'objectiu del [Metropolitan Learning Lab](#), iniciativa del PEMB i de Barcelona Centre Universitari, és ser un espai a disposició de la comunitat acadèmica i les institucions per enfortir els vincles entre la recerca primerenca i els reptes de futur de la metròpoli. En aquesta direcció, el PEMB estableix convenis de col·laboració amb les universitats instal·lades a Barcelona -tant catalanes com de la resta del món- per plantejar als estudiants dels seus mestratges, cursos de postgrau i fins i tot treballs de final de grau, reptes de recerca vinculats a aspectes d'interès per al desenvolupament de la metròpoli i, en particular, dins del marc del procés Barcelona Demà.

## Estudiants en pràctiques

Al llarg del 2021 es van acollir els següents estudiants en pràctiques en projectes formatius d'estudiants de grau i màster, amb una durada aproximada de 150 hores cadascun:

- **Bjorn Antell** (Institute for American Universities)
- **Andrea Ardeleanu** (U. Of Arizona)
- **Daniel Couto** (UAB)
- **Judit Cort** (UB)
- **Alba Lizondo** (UPF)
- **Marina Serrano** (UB)

A més, els següents equips d'estudiants van desenvolupar els reptes:

- **Mariam Humayan, Nicolas Lopez Cano i Arya Madhusudanan** (Màster GLOCAL- UB): "Impact of online learning in the reduction of international student"
- **India Behl, Asher Green, Hervé Ishimwe, Ryan Kirzner i Sarah Witzman** (Universitat de Princeton) "The Impact of Covid-19 on Barcelona: an examination of the pandemic response of various essential industries"

## MetropolisFPLab

El 2021, el PEMB va participar per primera vegada en el projecte formatiu [MetropolisFPLab](#), impulsat per l'AMB i la Fundació BCN Professional, en què un grup d'empreses i institucions plantegen un repte que han de resoldre els i les alumnes dels centres de formació professional que s'han adherit al programa.

L'objectiu del MetropolisFPLab és posar en valor el talent de l'alumnat d'FP, apropant-lo al mercat laboral, potenciant l'adquisició de competències clau i fomentant la seva inserció laboral a través de la metodologia d'innovació oberta en un entorn real.

La coincidència amb la celebració de la Capitalitat Mundial de l'Alimentació Sostenible a Barcelona va fer que el repte plantejat a l'alumnat d'FP per part del PEMB estigués vinculat a l'alimentació "**Com conscienciar els joves i contribuir que els seus esmorzar siguin més saludables i sostenibles**".

Al repte [s'hi van presentar 37 centres educatius, dels quals 12 van passar a la fase d'acceleració](#). El premi, en forma de beca formativa, el [va guanyar un grup de quatre alumnes de l'Institut Esteve Terrades](#) amb un projecte que pretén adaptar les aules i ajudar els propis nois i noies a cuinar els seus esmorzars i berenars en el seu àmbit habitual d'aprenentatge.



Grup guanyador de l'Institut d'Esteve Terrades de la beca formativa i equip del PEMB

## 8. Intervenint en jornades i seminaris. Divulgant

Durant el 2021, l'equip del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va fer una gran tasca de divulgació sobre el procés "Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030" entre els diferents actors de la regió metropolitana de Barcelona i altres actors nacionals i internacionals de l'àmbit de la planificació estratègica.

Per altra banda, els i les membres del gabinet tècnic del PEMB també van participar com a ponents en diverses jornades relacionades amb els seus àmbits d'expertesa per tal d'aportar la mirada metropolitana a aquells reptes que cal treballar a aquesta escala.

### Sobre el PEMB i els seus projectes

#### 11/05/2021 3r Simposi Garraf – NODE Garraf

Promogut per l'Agència de Desenvolupament NODE Garraf, el Simposi Garraf neix amb l'objectiu d'aplegar el criteri de persones expertes i referents d'altres territoris així com d'agents econòmics, socials i polítics, al voltant de l'economia i l'estratègia del Garraf. La tercera edició va servir per sotmetre a debat els possibles escenaris per a la reactivació i per a una major estabilitat de la comarca després dels efectes de la pandèmia de la covid-19 i va comptar amb la participació del coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, que va explicar el procés Barcelona Demà i el desenvolupament de les missions del Compromís Metropolità 2030.

#### 08/06/2021 Otras experiencias: Barcelona, Nantes, Roma – San Telmo Museoa



**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, va participar en aquesta jornada organitzada per San Telmo Museoa i Donostiako Estrategia Bulegoa, acompanyat d'altres persones expertes en representació de les ciutats de Nantes i Roma per tractar de respondre la pregunta: Com veus avui la ciutat de demà?. Estela va explicar els diversos projectes en que es troba immers el PEMB destacant Barcelona Demà i la capitalitat de l'Alimentació Sostenible.

### **20/07/2021 19<sup>a</sup> Edició dels Cursos d'Estiu – Universidad Pablo Olavide en Carmona**

En aquesta ocasió, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va compartir taula rodona amb **Rafa Merinero**, professor de Sociologia Política i Polítiques Públiques a la Universidad Pablo de Olavide, per parlar sobre la relació entre plans estratègics i àrees metropolitanes a Espanya i com el Compromís Metropolità 2030 pretén anar més enllà pel que fa a l'evolució en mirada territorial.



*Rafa Merinero i Oriol Estela Barnet durant la 19<sup>a</sup> Edició dels Cursos d'Estiu de la UPO*

### **01 i 03/10/2021 Marmara Urban Forum (MARUF) – Marmara Municipalities Union (MMU)**

El Marmara Urban Forum (MARUF) és un fòrum urbà internacional que la Marmara Municipalities Union (MMU) organitza cada dos anys sota el lema 'Ciutats en desenvolupament de solucions'. L'objectiu? No quedar-se només en el debat al voltant dels reptes als que fan front les ciutats, sinó tractar de buscar solucions i multiplicar les bones pràctiques a escala global. **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, va participar a la taula: 'Intercanvi d'experiències internacionals: bons exemples d'innovació en la planificació', on va explicar com avança el procés Barcelona Demà.

## 20, 21 i 22/10/2021 [Decidim Fest'21](#) – [Decidim.org](#)

Sota el títol: 'Democràcia, Tecnologia i Justícia Global', el Decidim Fest'21 va centrar-se en com el desenvolupament tecnològic està canviant l'economia, les relacions de poder, els models de governança, o les relacions amb el propi planeta a mesura que avancem cap a una societat cada vegada més hiperconnectada i interdependent. La plataforma barcelonadema-participa.cat, desenvolupada amb programari Decidim, va ser una de les iniciatives seleccionades per a ser presentada en la taula: 'Decidim Stories: Catalunya'. **Luisa F. Pinto**, responsable del disseny del procés participatiu en línia i membre del gabinet tècnic del PEMB, va ser l'encarregada de dur a terme l'exposició.



*Luisa F. Pinto durant la seva intervenció al Decidim Fest'21*

## 12/11/2021 [Municipis per viure: estratègies locals per encarar el futur](#) – Reus Horitzó 32 (Ajuntament de Reus)

'Municipis per viure: estratègies locals per encarar el futur' va ser una xerrada organitzada per l'Ajuntament de Reus el novembre de 2021 en el marc del procés que actualment duen a terme per elaborar el Pla Estratègic 'Reus Horitzó 32' que posarà especial atenció en aspectes com el consum energètic, l'accés a l'habitatge, la mobilitat o la relació amb el territori. Per aprofundir en experiències similars que poden servir de referència, es va convidar a **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, a participar amb la conferència: 'De l'estratègia metropolitana a la metròpoli com a estratègia'.

Estela també va participar com a convidat a la [roda de premsa de presentació](#) de les jornades celebrada el 25 d'octubre.



*Oriol Estela durant la seva intervenció a la jornada 'Municipis per viure: estratègies locals per encarar el futur'*

#### **15/11/2021 [#CreativeCities](#) – Màster Oficial en Gestió Cultural (UB)**

Son diverses les ocasions en que el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, o altres membres de l'equip tècnic visiten a l'alumnat de màsters de les universitats catalanes per explicar el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i els projectes que desenvolupa. En aquest cas, Estela va visitar l'assignatura Creative Cities del Màster Oficial en Gestió Cultural de la Universitat de Barcelona.

#### **19/11/2021 Presentació – Màster Oficial en Estudis Territorials i Planejament (UAB)**

En la mateixa línia, uns dies després va ser l'alumnat del Màster Oficial en Estudis Territorials i Planejament, de la Universitat Autònoma de Barcelona, qui va poder gaudir de la presentació d'**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, al voltant del procés Barcelona Demà i els diversos projectes que té en marxa l'associació.

### **Com a ponents al voltant de temàtiques d'escala metropolitana**

#### **09/03/2021 3r Seminari: 'Estratègia Catalana d'Adaptació al Canvi Climàtic' (ESCACC30) – Oficina Catalana del Canvi Climàtic**

La tècnica del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, **Nel·la Saborit**, va participar al tercer seminari en el marc del procés participatiu "ACTUA. Ets el canvi" per a la nova Estratègia Catalana d'Adaptació al Canvi Climàtic (ESCACC30). La seva intervenció es va centrar en l'estratègia rural versus l'estratègia urbana.

### 16/03/2021 Curs: '10 anys de l'Àrea Metropolitana de Barcelona: balanç i reptes' – CUIMPB - Centre Ernest Lluch

En el 10è aniversari de la Llei 31/2010 de l'Àrea Metropolitana de Barcelona —lei que va representar una gran fita en el reconeixement del fet metropolità i el seu govern— el CUIMPB - Centre Ernest Lluch va organitzar el curs: '10 anys de l'AMB: balanç i reptes' per debatre sobre els reptes presents i de futur d'aquesta institució. La formació va comptar amb la participació del president de la Comissió Executiva del PEMB, **Jordi Martí**, que va ser l'encarregat de donar la benvinguda, i de la membre del gabinet tècnic del PEMB, **Nel·la Saborit**, que va moderar la taula: "Els nous reptes de les polítiques metropolitanes".

### 29/06/2021 XXI CLATPU 2021 – Fundación Latinoamericana de Transporte Público y Urbano (ALATPU)

El Congrés Llatinoamericà de Transport Públic i Urbà, CLATPU, organitzat per la Fundació Llatinoamericana del Transport Públic i Urbà (ALATPU) es va celebrar en format virtual el mes de juny de 2021 i va comptar amb la participació d'**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, que va explicar les tres dimensions de la mobilitat a les metròpolis, i **Nel·la Saborit**, membre del gabinet tècnic del PEMB especialitzada en mobilitat i infraestructures, que es va centrar en com assolir metròpolis més saludables amb una mobilitat més eficient.

### 14/09/2021 Los retos del urbanismo. Nuevos usos del espacio urbano y equidad – Universidad UDA IKASTAROAK (UPV-EHU)

El curs: 'Los retos del urbanismo. Nuevos usos del espacio urbano y equidad' va néixer amb tres objectius: analitzar les conseqüències que la pandèmia de la covid-19 ha tingut en l'espai urbà i la planificació urbana; analitzar els nous usos que s'estan imposant en l'entorn urbà, lligats a una ciutat més sostenible; i analitzar els instruments que des de l'urbanisme permetrien combatre la desigualtat. Per fer-ho va comptar amb la participació d'**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB que va parlar sobre la visió metropolitana de l'espai.

### 28/09/2021 Jornada 'Mobilitat sostenible i treball – CCOO Catalunya

Amb motiu de la Setmana de la Mobilitat Europea 2021, CCOO de Catalunya va organitzar, 28 de setembre de 2021, una jornada sobre mobilitat sostenible i treball per tal de reivindicar una modalitat de transport més inclusiva, igualitària i ecològica. Des del sindicat van convidar a participar-hi a **Nel·la Saborit Esteve**, enginyera civil i membre del gabinet tècnic del PEMB especialitzada en mobilitat i infraestructures, que va parlar de la 'Ciutat dels 15 minuts' i la reducció de mobilitat que aquest model comporta.



*Nel·la Saborit durant la seva intervenció a la jornada: 'Mobilitat sostenible i treball'*

#### **04/11/2021 [Fira de Novembre Vilanova i la Geltrú](#) – Ajuntament de Vilanova i la Geltrú, Neàpolis i Oficina Municipal d'Empresa**

la Fira de Novembre Vilanova i la Geltrú 2021, buscava ser un espai on compartir experiències al voltant de la innovació, la creativitat i la tecnologia que tant les empreses, com les entitats públiques desenvolupen actualment a la ciutat. **Maria Cortada**, membre del gabinet tècnic del PEMB especialitzada en temes de governança, hi va participar amb la conferència 'El paper dels municipis en les dinàmiques metropolitanes' i va respondre a preguntes com ara: Es pot arribar a tenir una regió metropolitana més connectada i equilibrada territorialment?; Com es treballa per "missions"? O quin rol poden tenir el Garraf i la vegueria Penedès en el desenvolupament del Compromís Metropolità 2030?

#### **Altres jornades en les que el PEMB ha estat present**

- 29/01/2021 [Pla de relacions internacionals de l'AMB](#)
- 13/03/2021 [Presentació Pla Estratègic del Port de Barcelona](#)
- 13 i 14/04/2021 [Barcelona ReAct 2021](#)
- 17/06/2021 [Presentació Espai Agrari Baixa Tordera](#)
- 07/07/2021 [BforPlanet](#)
- 05 i 08/10/2021 [BNEW. Consorci de la Zona Franca](#)
- 16-18/11/2021 [Smart City Expo World Congress](#)

## 9. Patrocinant

Un altre dels papers del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona és donar suport o engregar col·laboracions de caire econòmic amb altres entitats, iniciatives o projectes que encaixin amb els seus principis i les seves línies de treball.

### Documental Perifèria

Durant el 2019 es va patrocinar el documental , produït per Antivaho Cinematográfico i TV3 amb el suport de l'ICAA, l'ICUB, el PEMB, l'AMB i l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet. El 2020, el documental va ser seleccionat per diversos festivals i projectat en diversos cinemes i així ha continuat el 2021:

- Març de 2021: [El documental \*Perifèria\* va ser seleccionat pel Budapest Architecture Film Days](#)
- 03/06/2021: [Preestrena del documental \*Perifèria\* als cinemes en el marc del DocsBarcelona](#)
- 19/06/2021: [Projecció especial del documental \*Perifèria\* + col·loqui amb els directors al Cinema Zumzeig](#)
- Setembre de 2021: [El documental \*Perifèria\* va ser seleccionat per l'Architecture Film Festival de Rotterdam](#)

## 10. Enfortint l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB

Des de 2016, l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB no para de créixer i diversificar-se. És per aquest motiu que, per tal de fomentar la cohesió, millorar les competències dels qui hi treballen, impulsar el treball en equip i incorporar les cures de manera transversal en l'associació, el PEMB tracta de trobar espais per enfortir l'equip des d'una perspectiva tant formal com informal.

### Formació en facilitació amb Manahmana

L'empresa especialitzada en facilitació [Manahmana](#), a més de col·laborar amb el PEMB en la cocreació d'una metodologia de treball de cara a la construcció de les missions, va oferir a l'equip, a principis de 2021, formació en tècniques de facilitació bàsiques (destinat a aquelles persones de l'equip que no havien pogut formar-se en aquest àmbit amb anterioritat) i formació en tècniques de facilitació virtual (necessitat detectada arran de la pandèmia de la Covid-19).

### Formació: 'Veu, cos i comunicació' amb Ruben Yuste

També arran de la pandèmia i en un escenari on predominaven les reunions en línia, el PEMB va considerar adient oferir formació en tècniques de veu, llenguatge no verbal i comunicació al personal de l'oficina de coordinació. L'actor, director i productor, [Ruben Yuste](#), va ser l'encarregat d'impartir aquest curs que va comptar, a més, amb una sessió centrada en tècniques de comunicació en l'àmbit virtual, i un parell de sessions individuals per a cada membre de l'equip per tal de treballar de manera personalitzada.

## Espai de Cures amb Filalagulla

L'espai de cures amb l'equip de la [cooperativa Filalagulla](#) va néixer el 2019 amb l'objectiu de crear un espai de seguretat, conèixer el grup i tenir cura de la gestió de les emocions en l'àmbit laboral, així com d'eines i recursos a l'hora de gestionar internament aspectes com la comunicació interna o l'estrès.

Des de llavors, el PEMB segueix apostant per mantenir l'espai de cures, tot i que les circumstàncies laborals del 2021 van obligar a donar-li una volta. Es va poder recuperar la presencialitat en les sessions, però en comptes de tractar les cures com a aspecte transversal en tota l'activitat de l'associació, es va considerar més adient utilitzar-les com un espai de contenció en un moment de càrrega laboral intensa per tot l'equip ja que el PEMB es trobava immers, de ple, en el procés participatiu Barcelona Demà.

Així, els objectius pel que fa a les cures aquest 2021 van ser:

- Compartir sensacions, vivències i experiències associades al repte que tenia l'equip per davant
- Promoure la cohesió de l'equip i una dinàmica de suport mutu
- Adquirir eines personals i sumar energies per encarar la situació del moment i els nivells d'incertesa i repte

Per aconseguir-ho, es van dur a terme tres sessions: el 15 d'abril, el 15 de juliol i el 14 de desembre.



*Sessió de cures amb Filalagulla del 15 de juliol a les grades del Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica*

## Espais informals

L'any 2021 ha estat, entre moltes altres coses, un any difícil pel que fa a les relacions laborals. Tot i recuperar el format híbrid entre teletreball i presencialitat, el context de pandèmia no ha facilitat la creació d'espais on treballar la cohesió d'equip, amb les conseqüències que això comporta en l'estat físic i mental dels treballadors i treballadores. És per aquest motiu que, des del PEMB, s'ha apostat per mantenir espais informals de trobada mantenint, en tot moment, les mesures recomanades pel PROCICAT.

Concretament van dur-se a terme dues activitats:

- 22/07 Dinar d'estiu del PEMB al Xiringuito Escribà
- 20/12 Escape Room d'hivern 'Le Petit Piaf Hotel'
- 21/12 Dinar de Nadal al Restaurant En Ville



# Com ho expliquem?

## 1. Accions comunicatives

Des del departament de comunicació del PEMB es duen a terme diverses accions amb l'objectiu de difondre l'activitat de l'associació. Aquest 2021 el focus principal d'aquestes va ser **donar visibilitat al procés participatiu “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030”** a través dels diferents canals disponibles: activitats organitzades, web, xarxes socials, *mailing* i premsa; i **incentivar la participació en el procés entre els actors metropolitans implicats**, a través de la publicació de vídeos, la divulgació de la plataforma participativa o l'organització dels cicles metropolitans, entre d'altres.

Entre les accions dutes a terme durant l'any 2021 destaquen, d'una banda, l'adaptació de totes les comunicacions via correu electrònic a la imatge gràfica de Barcelona Demà desenvolupada durant el 2020 per l'estudi de disseny 131d-Arauna, per tal d'integrar i donar coherència a tota la comunicació dirigida a la base de dades, juntament amb la creació de la secció 'Com avança Barcelona Demà?' al butlletí mensual del PEMB, com a exercici informatiu i de transparència del procés. I, de l'altra, els canvis desenvolupats a la [web oficial del PEMB](#) per tal de dirigir el tràfic a la plataforma [barcelonadema-participa.cat](#), com ara la incorporació d'una imatge clicable al final de cada [notícia](#) i de l'apartat '[Què és el PEMB?](#)', pàgines més visitades durant el 2021, o del bàrner principal a la pàgina d'inici.

## Gener 2021: Canvis en el butlletí mensual del PEMB

[Darrer butlletí del PEMB amb l'antiga imatge](#) – Desembre de 2020 (en català)

[Primer butlletí del PEMB amb el disseny gràfic del Barcelona Demà](#) – Gener de 2021 (en català)



## Nova secció al butlletí: 'Com avança Barcelona Demà?'

### Com avança Barcelona Demà?



### Hem tancat dos cicles més del procés "Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030": el #CicleIntelligent i el #CicleResilient

Vois conèixer les propostes i conclusions que n'hem tret?

#### Metròpoli Intel·ligent

- [Conclusions](#)
- [Fil a Twitter](#)

#### Metròpoli Resilient

- [Conclusions](#)
- [Fil a Twitter](#)

## Març 2021: Adaptació de la web del PEMB per dirigir a la plataforma participativa de Barcelona Demà

### Què és el PEMB?

 Compartir

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) és una associació privada sense ànim de lucre —promoguda per l'Ajuntament de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona— presidida pel president/a de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB)

El PEMB és un instrument per identificar les necessitats i potencialitats del territori a mig termini, preveure les tendències i amenaces i fer propostes per afrontar el futur en les millors condicions.

Segueix un mètode i filosofia de treball basat en:

- Promoure la participació de tots els actors implicats
- Fer possible el consens entre interessos divergents
- Prioritzar decisions
- El lideratge compartit

Els objectius del PEMB es plasmen en l'aprovació dels plans estratègics metropolitans. Actualment, s'està impulsant 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030', el nou pla estratègic per a la ciutat real: la metròpoli dels 5 milions d'habitants.

El PEMB es va crear el 1988 —aprofitant l'impuls de la nominació de Barcelona com a seu dels J100— per identificar i promoure, conjuntament amb els agents públics i privats que actuen en el territori, estratègies de suport al desenvolupament econòmic i social de l'àrea metropolitana de Barcelona.



Vols formar part del procés "Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030"?

**PARTICIPA!**

## 2. Col·laboracions

A més, des del PEMB, durant el 2021 van desenvolupar-se diverses col·laboracions amb altres entitats, empreses i mitjans de comunicació, seguint el principi de treball col·laboratiu i inclusiu, per tal d'assolir els objectius comunicatius de l'any.

### La Tremenda

D'abril a desembre, la [cooperativa La Tremenda](#) va donar suport a l'equip de comunicació del PEMB en l'organització, logística i producció de les jornades inicials i territorials del Cicles Metropolitans així com en la conceptualització de la campanya de comunicació dels debats del procés Barcelona Demà, posant especial èmfasi en la crida a la participació.

### El Crític

Per tal d'ajudar-nos a construir relat sobre la regió metropolitana, des del PEMB es va mantenir el conveni establert el 2020 amb el mitjà digital especialitzat en investigació, anàlisi i periodisme reposat [CRÍTIC](#).

En el marc del conveni van publicar-se les següents peces comunicatives:

- 05/02/2021: [‘Parcs agraris: com produir aliments dins de les grans metròpolis?’](#). Entrevista de Queralt Castillo a Gemma Francès, gerent del Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat, i Anaïs Sastre, sòcia de la cooperativa Arran de Terra, en el marc de Barcelona Capital Mundial de l’Alimentació Sostenible 2021.
- 15/03/2021: [‘Abandonar o no abandonar la ciutat: aquesta és la qüestió’](#). Article d’Oriol Estela Barnet, sobre les interdependències del camp i la ciutat i l’impacte de la pandèmia.
- 17/06/2021: [‘Francesca Bria: “Les infraestructures clau del nostre temps estan en mans de 10 empreses tecnològiques”](#)’. Entrevista de Mariona Sanz a Francesca Bria, experta en innovació i polítiques digitals, en el marc del Cicle de la Metròpoli Intel·ligent del procés Barcelona Demà.
- 28/09/2021: [‘Sarah Longlands: “El sector públic no només proporciona serveis; també configura el mercat”](#)’. Entrevista de Mariona Sanz a Sarah Longlands, investigadora i directora del Centre d’Estratègies Econòmiques Locals (CLES) del Regne Unit, en el marc del Cicle de la Metròpoli Próspera del procés Barcelona Demà.
- 15/12/2021: [‘Com i qui ha de governar la regió metropolitana de Barcelona?’](#). Reportatge d’Helena Martín en el marc del Cicle de la Metròpoli Multinivell del procés Barcelona Demà.

A més, fora de conveni es van dur a terme dues publicacions més fruit de la col·laboració amb el PEMB:

- 01/07/2021: [‘Anna Pérez Català: “No podem concebre que ens estem quedant sense recursos”’](#). Entrevista de Manel Riu a Anna Pérez Català, ambientòloga especialitzada en emergència climàtica i comissària de la Metròpoli Resilient del procés Barcelona Demà.
- 23/09/2021: [‘No són els cotxes, és la xarxa de mobilitat’](#). Article de Nel·la Saborit, enginyera civil, especialista en mobilitat, urbanisme i logística i membre del gabinet tècnic del PEMB, sobre la planificació sistèmica de la mobilitat.

## Intermèdia

Una altra de les col·laboracions engegades durant el 2021 va ser amb l'empresa [Intermèdia Comunicació](#), que va dur a terme un seguit d'accions orientades a augmentar la presència del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i del procés Barcelona Demà als mitjans de comunicació.

### Maig-desembre 2021: Trobades cara a cara amb mitjans de comunicació i líders d'opinió

La primera de les accions va consistir en programar diverses trobades cara a cara amb directius, periodistes i opinadors de mitjans de comunicació de Barcelona i la regió metropolitana a les quals assistien **Jordi Martí**, president de la Comissió Executiva del PEMB, **Oriol Estela**, coordinador general del PEMB, i **Julia Brosa**, coordinadora de comunicació i premsa del PEMB, per explicar la feina desenvolupada per l'associació i el procés en marxa Barcelona Demà.

Els mitjans de comunicació, líders d'opinió i empreses amb les quals ens vam reunir durant el període de maig-desembre del 2021 van ser els següents:

- **Mitjans de comunicació:** La Ser, El País, La Vanguardia, Ara, Nació Digital, Expansión, El Periódico de Catalunya, Catalunya Ràdio, Xarxa Audiovisual Local, La Ser, Europapress, Betevé, Via Empresa, Agencia EFE, Agència Catalana de Notícies (ACN), La Veu de l'Anoia, Rac1, 3 de vuit, Tot Sant Cugat, El CapGros (Mataró), El 9 Nou Granollers i el Diari de Sabadell i Terrassa.
- **Líders i lideresses d'opinió:** Liliانا Arroyo, Zaida Muxí, Josep Ramoneda, Milagros Pérez Oliva, Toni Aira, Maria Sisternas, Francesc Marc Alvaro, Jordi Mercader.
- **Institucions/empreses:** Iese, Esade.

### 10 de juny 2021: Trobada Jordi Martí i periodistes de l'RMB

Per altra banda, el 10 de juny Intermèdia també va organitzar una trobada online entre periodistes i el president de la Comissió Executiva del PEMB, **Jordi Martí**, per explicar el procés 'Barcelona Demà'.

## Intermèdia Online amb Jordi Martí

Vicepresident de planificació estratègica  
de l'AMB i regidor de presidència de  
l'Ajuntament de Barcelona

-----

Barcelona Demà: la metròpoli  
del 2030

Dijous 10 de juny  
a les 12h



### Novembre-desembre 2021: Acord de publicació d'articles d'opinió i entrevistes al coordinador general del PEMB, Oriol Estela Barnet

La continuació de l'acord amb Intermèdia, a finals de 2021, va ser per impulsar la publicació d'articles d'opinió i entrevistes al coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, sobre el procés 'Barcelona Demà' i la seva relació amb el territori de la regió metropolitana.

#### RELACIÓ D'ARTICLES I ENTREVISTES PUBLICATS

DATA	MITJÀ	PUBLICACIÓ
29 de novembre	Tot Rubí	<a href="#">Article d'opinió</a>
30 de novembre	Tot Sant Cugat	<a href="#">Article d'opinió</a>
30 de novembre	Tot Cerdanyola	<a href="#">Article d'opinió</a>
3 de desembre	La Veu de l'Anoia	<a href="#">Article d'opinió</a>
17 de desembre	El 9 Nou Osona	Article d'opinió (en paper)
17 de desembre	El 3 de Vuit	Article d'opinió (en paper)
19 de desembre	Europapress	<a href="#">Entrevista</a>

## Osona i la regió metropolitana



**Oriol Estela Barnet**  
 Coordinador general del Pla  
 Estratègic Metropolità de Barcelona

El procés “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030” es va posar en marxa el juny de 2020 recollint l’herència de més de 30 anys de plans estratègics a Barcelona. Avui, per primera vegada, es treballa en un pla per a la regió metropolitana, tenint en compte que és el territori on es desenvolupa de manera quotidiana la vida del gruix dels més de cinc milions de persones que l’habituen.

Prendre la regió metropolitana com a referència no és només el més coherent, sinó que és el més convenient per a les ciutats i pobles que la configuren i per al conjunt del país.

En primer lloc, perquè els principals reptes als quals s’enfronten els nostres municipis transcendeixen clarament les fronteres administratives. En segon lloc, perquè en parlar de regió metropolitana ho fem d’un territori complex i molt divers, que obliga a pensar i definir com potenciar el policentrisme urbà i les relacions amb els espais naturals i rurals. També perquè hauria de ser una manera de fer tothom partícip de decisions estratègiques que se solen prendre des del nucli de la metròpoli, però que afecten de ple el conjunt, com ara la zona de baixes emissions, les regulacions sobre l’habitatge o la descongestió turística, per citar-ne només algunes.

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, organització que aplega centenars d’institucions i organitzacions de la metròpoli, en tant que encarregat d’impulsar el procés “Barcelona Demà”, ha posat en el centre la reducció de les desigualtats socials i



**Hem de fer partícip el territori de les decisions estratègiques que es prenen des de Barcelona com la zona de baixes emissions o la descongestió turística**

territorials en el context de l’emergència climàtica.

En aquest sentit, és tan important la mirada cap a l’interior d’aquesta regió metropolitana com ho és tenir en compte, i més en un territori de límits tan poc definits, els vincles amb les comarques que l’envolten. Les fronteres administratives, i fins i tot les categories “metropolità/no metropolità” o “urbà/rural”, perden sentit avui en dia, quan la

majoria dels reptes als quals ens enfrontem són compartits. Les dinàmiques del mercat de l’habitatge, la segregació residencial, les bosses de pobresa, la contaminació de l’aire o de l’aigua, el dèficit d’energies renovables o les dificultats en la recuperació econòmica i de l’ocupació són presents arreu i requereixen de solucions compartides, si bé adaptades a la realitat de cada indret.

En els debats que van tenir lloc el passat 16 de novembre al Casino de Vic amb motiu del procés “Barcelona Demà”, on es van analitzar aspectes relacionats amb infraestructures, relacions urbana i rural i promoció econòmica, la principal conclusió va ser la necessitat d’aprofundir en el diàleg i el treball conjunt entre territoris: compartir estratègies i projectes és essencial per aconseguir un major equilibri territorial. Per fer-ho realitat, cal que aquesta idea vagi més enllà de les declaracions i tingui el seu reflex en la inversió en infraestructures per millorar el servei de transport públic, el suport a la transició verda i digital del teixit industrial i la seva connexió amb el sistema educatiu i de recerca o la dinamització dels centres urbans en termes d’habitatge assequible i vitalitat comercial, cultural i de serveis. Els tan esperats fons de recuperació europeus hauran de tenir molt en compte el caràcter estratègic de la indústria alimentària o del metall, la gestió forestal o el turisme de qualitat, entre d’altres. Però també s’ha de fer front al despoblament rural, l’abandonament de les explotacions agràries i ramaderes, la vulnerabilitat de la gent gran o la falta d’oportunitats que desincentiva la millora de la formació de la gent jove i el seu arrelament al territori.

És per això que considerem que el Compromís Metropolità 2030, que esperem que vegi la llum la primavera vinent, és una oportunitat per a Osona, la Catalunya Central i la resta de comarques catalanes de fer sentir la seva veu i influir en l’estratègia de futur per al territori metropolità i bastir espais de coordinació. I és en aquest sentit que esperem la complicitat de les seves institucions i entitats.

Penso que...

## El Penedès i l’estratègia metropolitana



**Oriol Estela Barnet**  
 Coordinador general del Pla  
 Estratègic Metropolità de  
 Barcelona (PEMB)

El procés “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030” es va posar en marxa el juny de 2020 recollint l’herència de més de 30 anys de plans estratègics a Barcelona. Avui, per primera vegada, es treballa en un pla per a la regió metropolitana, tenint en compte que és el territori on es desenvolupa de manera quotidiana la vida del gruix dels més de cinc milions de persones que l’habituen.

Utilitzar aquest ampli territori per planificar estratègies de futur no és només el més coherent, sinó que és el més convenient per a les ciutats i pobles que la configuren. En primer lloc, perquè els principals reptes als quals s’enfronten els nostres municipis transcendeixen clarament els seus límits administratius. I en segon lloc, perquè en parlar de regió metropolitana ens enfrontem a un territori complex i molt divers que obliga a pensar i definir maneres de potenciar el policentrisme urbà i les relacions amb els espais naturals i rurals. També perquè hauria de ser una manera de fer partícip aquests territoris de decisions i de polítiques que habitualment es prenen des del nucli de la metròpoli però que afecten de ple al conjunt, com ara la Zona de Baixes Emissions, el model de provisió d’energia, les regulacions sobre l’habitatge o la descongestió turística, per

citar-ne només algunes.

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, organització que aplega centenars d’institucions i organitzacions de conjunt de la metròpoli, en tant que encarregat d’impulsar el procés Barcelona Demà, ha posat en el centre d’aquest procés la reducció de les desigualtats socials, però també les territorials, en el context de l’emergència climàtica.

Per això, hem recollit la voluntat del Penedès d’integrar-s’hi com a vegueria, amb la consciència que es troba insert en moltes de les dinàmiques metropolitanas, però que vol mantenir un caràcter propi. Des del nostre punt de vista, la sinergia, per exemple, amb el procés d’elaboració del Pla Territorial – a més d’altres processos conduïts des de la Generalitat, com les agendes urbana i rural – configura un espai d’oportunitat immillorable per teixir unes relacions més sòlides i justes entre els dos territoris.

És per això que considerem que el Compromís Metropolità 2030, que esperem que vegi la llum la propera primavera, és una oportunitat per al Penedès de fer sentir la seva veu i participar plenament de l’estratègia de futur per al territori metropolità. I és en aquest sentit que n’esperem la implicació de les seves institucions i entitats.

## Fundació Arquia

L'última de les col·laboracions del PEMB en matèria de comunicació el 2021 va ser el conveni signat amb la [Fundació Arquia](#), que té per objectiu promoure i difondre projectes de caràcter cultural, social, assistencial, professional i formatiu en el camp de l'arquitectura, la construcció, el disseny i l'urbanisme. L'acord inclou que tots els vídeos dels Cicles Metropolitans del procés participatiu 'Barcelona Demà' estiguin disponibles a la seva [mediateca](#).



### 3. Convocatòria conceptualització de la campanya de presentació del Compromís Metropolità 2030

22 de setembre 2021: [Publicació de la convocatòria per buscar empreses que dissenyin la campanya de comunicació del Compromís Metropolità 2030.](#)

Aquest 2022, any de la presentació, el PEMB vol dur a terme una campanya de comunicació de gran impacte per tal de **donar a conèixer i situar al centre del debat del conjunt de la regió metropolitana de Barcelona el nou pla estratègic metropolità de Barcelona: el Compromís Metropolità 2030, fruit del procés Barcelona Demà.** És per aquest motiu que el setembre de 2021 es va obrir un procés per buscar empreses per a la conceptualització d'aquesta campanya sota els següents pilars: una posada en escena en un o més actes que haurien de tenir lloc a partir de juny del 2022 i el conjunt de materials i suports que servien com a coixí de la presentació.

D'aquest procés, l'equip del PEMB va triar les empreses [SOM\\*-Abacus Cooperativa](#) i [Postdata](#) per a que presentessin una proposta més elaborada i acurada sobre el que havia de ser la campanya que es desenvoluparà aquest 2022.

## 4. Estadístiques comunicació 2021

### Les xifres del 2021

#### La web del PEMB

Dades 2021 (respecte 2020)

**152.159** (+5,1%)  
Pàgines vistes

Usuaris

**65.882** (+30%)  
Usuaris (Visita única)

Els apartats de la web més destacats:

- **Notícies - 17.296 visites** (11,37% del total de visites a la web).
- **Barcelona Demà - 14.780 visites** (9,72% de les visites a la web).
- **CARM - 3.771 visites** (2,22% de les visites a la web).

#### La plataforma barcelonadema-participa.cat

(En funcionament des d'abril de 2021)

Visites

**22.543**  
Visites al 2021 (d'abril a desembre)

Les dades

**3'19"**  
Minuts de mitjana per visita

**69.503**  
Visualitzacions totals

### Enviaments i convocatòries

<b>Newsletter</b> <b>Obertura</b> 28,75% (-0,15% que 2020)	<b>Newsletter</b> <b>Clics</b> 3,33% (-1,56% que 2020)	<b>Mailing</b> <b>Obertura</b> 28,37% (+0,94% que 2020)	<b>Mailing</b> <b>Clics</b> 3,49% (-0,50% que 2020, 3,99% )
---	---	--	--



## Butlletí del PEMB

22 newsletter enviades

# 3.184

Clics 2021

# 28.350

Obertures 2021

La major part del contingut dels butlletins aquest 2021 ha estat relacionat amb els cicles metropolitans. La secció 'bàndera destacat', amb un nou disseny estrenat el 2021, ha obtingut gairebé el doble d'obertures que les seccions de 'notícies' i 'Com avança el Barcelona Demà?' juntes, les quals queden en segona i tercera posició, respectivament.

## Twitter

El 2021 hem arribat als 4.000 seguidors!



D'entre els continguts més vistos destaquen la [presentació dels cicles metropolitans](#), la [convocatòria al debat sobre l'ampliació de l'aeroport](#), el [projecte amb perspectiva de gènere de DAMEs: Fototeca](#), i el [debate del Cicle Intel·ligent amb Mariana Mazzucato, Ada Colau, Yolanda Díaz i Francesca Bria](#).

## LinkedIn



## YouTube



Durant el 2021 des del PEMB es va dedicar especial atenció al [canal de YouTube](#) de l'associació, xarxa pràcticament inactiva fins llavors. Entre el 66% i el 74% del trànsit a YouTube va arribar des de la plataforma [barcelonadema-participa.cat](#) on s'ubicaven els *streamings* de tots els debats duts a terme durant les jornades inicials i territorials dels cicles metropolitans.

## 5. Recull de premsa 2021

Més enllà de les col·laboracions i articles ja esmentats, el 2021 va ser un any molt bo pel que fa al volum d'aparicions en mitjans de comunicació de diferents tipus.

Relació d'articles en els que apareix el PEMB el 2021:

### Sobre el fet metropolità:

### Total: 22 aparicions en premsa i mitjans de comunicació

04/01/2021: Diari Ara. ['L'onada metropolitana'](#). Article de **Mariona Tomàs**.

15/02/2021: Federació d'Ateneus de Catalunya. ['La Delegació de Barcelona es registra en el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona \(PEMB\)'](#). Redacció.

13/04/2021: El Periódico. ['Municipios del arco metropolitano se unen para dejar de ser "el patio trasero" de Barcelona'](#). Article d'**Àlex Rebollo**.

13/04/2021: Ajuntament de Rubí. ['Rubí i 8 ciutats més es constitueixen en entitat per defensar els municipis de la segona corona metropolitana'](#). Redacció.

16/04/2021: El Periódico. ['El liderazgo conjunto de los ayuntamientos puede transformar el país'](#). Redacció.

18/04/2021: El País. ['Nueve ciudades de la segunda corona metropolitana piden tener voz en la "gran Barcelona"'](#). Article de **Clara Blanchar**.

30/04/2021: La Vanguardia. [‘Barcelona revisarà su ‘estatuto de autonomía’ para revitalizarlo’](#). Article de **Ramón Suñé**.

07/05/2021: El Quinze. [‘El Área Metropolitana de Barcelona ante el reto de hacerse mayor’](#). Article de **Jordi Ribalaygue**.

05/2021: Públic. [‘L’Àrea Metropolitana de Barcelona, davant el repte de fer-se gran’](#) (versió en català). Article de **Jordi Ribalaygue**.

19/05/2021: Línia. [‘El futur és metropolità’](#). Article de **Jordi Martí**.

21/05/2021: Línia. [‘Dues fotos i grans preguntes per respondre en clau metropolitana’](#). Article d’**Oriol Lladó**.

07/06/2021: Universitat Autònoma de Barcelona. [‘Les ciutats es plantegen el seu paper en la sortida de la crisi pandèmica’](#). Redacció.

12/06/2021: Rethink BCN. [‘Jordi Martí: “ara els grans objectius han deixat de tenir fronteres entre municipis”](#)’. Article de **Jordi Martí**.

18/06/2021: Diari Ara. [‘Al “pati del darrere” esperen del Govern’](#). Article de **Mariona Tomàs**.

20/06/2021: El món de demà. [‘El tren de la prosperitat’](#). Redacció.

27/06/2021: La Vanguardia. [‘Ampliar la base metropolitana’](#). Article de **Miquel Molina**.

27/06/2021: La Vanguardia. [‘Eixamplar la base metropolitana’](#) (versió en català). Article de **Miquel Molina**.

09/07/2021: Línia Xarxa. [‘Ada Colau: “Pujol va voler frenar l’àrea metropolitana i encara en patim les conseqüències”](#)’. Entrevista d’**Arnau Nadeu** a **Ada Colau**.

20/09/2021: La Vanguardia. [‘Alcaldesa de Santa Coloma de Gramenet pide al AMB “mirar más hacia el Besòs”](#)’. Redacció.

21/09/2021: Betevé. [‘Entrevista a Jordi Martí, regidor de Pressupostos i tinent d’alcalde de Cultura’](#). Entrevista d’**Eva Arderiu** a **Jordi Martí** (a partir del minut 31.40).

19/11/2021: Expansión. [‘La ‘gran’ Barcelona: el reto de dar paso a cinco millones de habitantes’](#). Article de **David Casals**.

19/12/2021: Diario Economía. [‘El PEMB apuesta por un plan estratégico que genere oportunidades para la región metropolitana’](#). Redacció.

## Sobre el procés participatiu “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030”

**Total: 81 aparicions en premsa i mitjans de comunicació**

Podeu consultar la relació completa d’articles publicats al [recull de premsa de Barcelona Demà](#).

## Sobre la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona (CARM):

### Total: 17 aparicions en premsa i mitjans de comunicació

13/01/2021: El Prat TV. [Ple Municipal Ajuntament del Prat de Llobregat. Adhesió a la CARM](#) (a partir del minut 27:57)

31/01/2021: Eix Diari. ['NODE Garraf s'adhereix a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana'](#). Redacció.

18/03/2021 Diputació de Barcelona. ['La Diputació de Barcelona obre el cicle de trobades per posar en marxa l'espai de governança de la CARM'](#). Redacció.

26/03/2021: El Periódico. ['Gavà se compromete con la alimentación de proximidad y de calidad'](#). Redacció.

23/04/2021: El Far. ['Políticas alimentarias en clave local y metropolitana'](#). Article de **María José Espinosa**.

03/05/2021: BCN Smart Rural (Diputació de Barcelona). ['Oriol Estela: "És molt difícil recuperar allò que s'ha perdut"](#). Entrevista de **Lola Mayenco** a **Oriol Estela Barnet**.

06/07/2021: elCugatenc. ['Oriol Estela: "Amb la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana intentem que l'alimentació sigui vista com una política pública"](#). Entrevista de **Marina Bosch** a **Oriol Estela Barnet**.

07/07/2021: BeeLetter. ['Tres preguntes a...'](#). Entrevista a **Oriol Estela Barnet**.

09/07/2021: Fet a Sant Feliu. ['Menjar millor per un planeta més sa i sostenible'](#). Article d'**Oriol Estela Barnet**.

07/10/2021: Europa Press. ['Barcelona promueve la alimentación sostenible este octubre con tres actos centrales'](#). Redacció.

### Arran de la Trobada de municipis catalans: 'Eines de la política alimentària per al reequilibri territorial' en el marc del Fòrum del Pacte de Milà:

- 19/10/2021: El Periódico. ['Barcelona pilota el repte de la nova alimentació a les ciutats'](#). Article de **Patricia Castán**.
- 19/10/2021: Europa Press. ['Barcelona se alía con su región metropolitana para lograr una alimentación sostenible'](#). Redacció.
- 19/10/2021: COPE. ['Colau ve la alimentación sostenible como una oportunidad para lograr una economía "próspera"'](#). Article d'Europa Press.
- 19/10/2021: Ajuntament de Barcelona. ['Ada Colau participa a l'obertura institucional de la trobada de municipis catalans 'Eines de la política alimentària per al reequilibri territorial'](#). Redacció.
- 19/10/2021: Àrea Metropolitana de Barcelona. ['Compromís metropolità per a l'alimentació sostenible: l'AMB, al costat dels territoris productors'](#). Redacció.

20/10/2021: El Periódico. [‘El repte d’alimentar 5 milions de persones’](#) (Interactiu). Redacció.

17/11/2021: Sostenible. [‘Compromís metropolità per a l’alimentació sostenible: l’AMB, al costat dels territoris productors’](#). Redacció.

## Sobre altres temes d’escala metropolitana:

### Total: 16 aparicions en premsa i mitjans de comunicació

22/01/2021: Associació Ecoserveis. [‘Mobilitat justa’](#). Podcast amb **Gaia d’Elia**.

03/21: Barcelona Metròpolis. [‘Treballar en la metròpoli post-covid’](#). Article d’**Oriol Estela Barnet**.

24/04/2021 Diari Ara. [‘Cap a la Barcelona dels 15’ \(o menys\)’](#). Article de **Maria Ortega**.

03/05/2021: La Vanguardia. [‘Los fondos europeos dibujan el futuro de la Gran Barcelona’](#). Article de **Raúl Montilla**.

04/05/2021: RTVE. [La Metro: ‘Recuperar la marina, Natura i ciutat i Repensen la metròpoli’](#). Reportatge (a partir del minut 10).

07/05/2021: El Quinze de Público. [‘Estrès hídric: el futur incert de l’aigua a Catalunya’](#). Article de **Maria Rubio**.

06/06/2021: La Vanguardia. [‘De entrada, no’](#). Article de **Miquel Molina**.

01/09/2021: Rac 1. [‘El món de Rac 1’](#). Intervenció de **Nel·la Saborit** sobre peatges (de 9 a 10 h).

10/2021: Nesi Fòrum. [‘Ciudades de 15 minutos y Territorios de 45 minutos’](#). Article d’**Oriol Estela Barnet**.

04/10/2021: Betevé. [‘Bàsics’](#). Intervenció **Nel·la Saborit** amb **Eva Arderius**.

13/10/2021: Young It Girls. [‘Un cafè amb YITG’](#). Podcast amb **Nel·la Saborit** i **Irene Navarro**.

01/11/2021: Catalunya Radio. [‘El matí de Catalunya Ràdio’](#). Intervenció de **Nel·la Saborit**, (a partir del minut 8).

05/11/2021: RTVE. [Cafè d’idees](#). Entrevista de **Gemma Nierga** a **Nel·la Saborit**.

20/12/2021: Esplugues TV. [‘Balanz de la sinistralitat a les carreteres’](#). Intervenció de **Nel·la Saborit**.

## Altres col·laboracions o projectes

### Total: 5 aparicions en premsa i mitjans de comunicació

09/06/2021: El Periódico. [‘Cuatro estudiantes de Cornellà ganan el reto PEMB para mejorar la alimentación de los jóvenes’](#). Redacció.

09/06/2021: El Periódico. [‘Quatre estudiants de Cornellà guanyen el repte PEMB per millorar l’alimentació dels joves’](#) (versió en català). Redacció.

16/07/2021: El Periódico. [‘El Instituto Esteve Terradas de Cornellà gana dos premios del concurso MetropolisFPLab’](#). Redacció.

25/10/2021: Reus Digital. [‘Jornada sobre planificació i estratègia en les polítiques públiques en el marc de l’«Horitzó 32»’](#). Article de **Marc Busquets Orbé**.

10/11/2021: Diari Digital de Tarragona. [‘La consellera de la Presidència inaugura divendres la jornada sobre planificació i estratègia en polítiques públiques de l’Horitzó 32’](#). Redacció.

# Reptes per al 2022

**1.** Aprovar i presentar el Compromís Metropolità 2030

**2.** Superar les 500 organitzacions en el mapa d'actors del procés Barcelona Demà

**3.** Posar en marxa almenys dues de les missions del Compromís Metropolità 2030

**4.** Donar visibilitat a “Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030” fora de la regió metropolitana

**5.** Culminar projectes iniciats en el marc de la Capital Mundial de l’Alimentació Sostenible 2021

**6.** Consolidar el nou model de treball híbrid

## Preguntes freqüents

### 1. On pots trobar el PEMB?

- A la [pàgina web del PEMB](#)
- A la plataforma del procés participatiu Barcelona Demà: [barcelonadema-participa.cat](http://barcelonadema-participa.cat)
- A les xarxes socials: [Twitter](#) i [LinkedIn](#)
- Al butlletí mensual del PEMB: [Subscriu-t'hi!](#)
- Al correu electrònic: [plaestrategic@pemb.cat](mailto:plaestrategic@pemb.cat)
- A l'adreça: Canòdrom – Ateneu d’Innovació Digital i Democràtica (c/ Concepció Arenal 165. 08027 Barcelona)
- Al telèfon 933 187 051

### 2. Com puc formar part del PEMB?

Si vols formar part del procés participatiu Barcelona Demà, només cal que es registris [a barcelonadema participa](#) i comprovis que la teva organització es troba en el mapa d'actors. Si no és així, [automapeja-t'hi!](#)

Si la teva organització vol adherir-se a la [Carta Alimentària de la Regió Metropolitana](#), només has d'omplir el [formulari d'adhesió](#).

Si vols formar part del Consell General del PEMB, descarrega't la [sol·licitud d'adhesió](#) i envia-la per correu electrònic a [plaestrategic@pemb.cat](mailto:plaestrategic@pemb.cat). La pertinença al Consell General del PEMB no suposa cap cost econòmic.



# Barcelona Demà

Compromís  
Metropolità 2030

Amb la col·laboració de:



**Realitzat per:**

**Coordinació**

**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB

**Autores**

Departament de Relacions Institucionals del PEMB

Gabinet Tècnic del PEMB

Departament de Comunicació del PEMB





**Barcelona  
Demà**

**Compromís  
Metropolità 2030**



**Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona**

**#CompromísMetropolità**  
**@pembarcelona**

**Pla Estratègic Metropolità de Barcelona**  
**Canòdrom - Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica**  
**C/ Concepció Arenal 165**  
**08027 Barcelona**  
**Tel. +34 93 318 70 51**