

# Memòria d'activitats 2017

PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA



<b>Presentació</b>	2
Ada Colau. Presidenta de l'AMB i del PEMB	2
Janet Sanz. Presidenta de la Comissió Executiva del PEMB	3
Oriol Estela Barnet. Coordinador general del PEMB	4
<b>Estructura i òrgans de govern</b>	5
Organigrama	6
Composició dels òrgans de govern	7
Reunió dels òrgans de govern	10
<b>Activitats del PEMB</b>	11
Reunions de treball	13
Activitats periòdiques del PEMB	16
Col·laboracions amb altres entitats, institucions o organitzacions	25
Participació en xarxes	31
Assistència a jornades, conferències i congressos	33
Visites de delegacions	37
Facilitació	38
Responsabilitat social corporativa	40
<b>Comunicació</b>	42
Elaboració del pla de comunicació	43
Augment de presència en les xarxes socials	44
Web	45
Reactivació del bloc	47
La newsletter del PEMB: Inforegió 2030	48
El PEMB als mitjans	49

La Memòria que teniu a les mans reflecteix l'activitat desenvolupada pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) al llarg del 2017. Aquest ha estat un any especialment difícil pel que fa a la situació política no només a Catalunya, sinó també a Europa i al món. Fenòmens com l'ascens de nous populismes identitaris, la regressió dels drets i llibertats democràtiques i la persistència de la violència yihadista que es va fer tristament present a la nostra ciutat arran dels atemptats del 17 d'agost, posen de manifest que vivim en un escenari global carregat de turbulències i incerteses. En aquest context, l'aposta per bastir i enfortir espais transversals de diàleg, de reflexió i de planificació estratègica, com el que el PEMB representa, és més necessària que mai.

Les ciutats, i els territoris metropolitans que articulen, tenim una gran responsabilitat per donar una resposta efectiva als nous reptes globals que els estats, per si sols, s'han mostrat incapaços de resoldre. El creixement de les desigualtats, el canvi climàtic, els desplaçaments massius de població a conseqüència de les guerres, la fam i les catàstrofes naturals, i la crisi de legitimitat de les institucions democràtiques requereixen nous lideratges en la línia que apuntava l'alcalde Pasqual Maragall quan afirmava que "el tema ara és Europa i les ciutats". És per aquest motiu que la creació d'espais des d'on pensar i planificar el futur de les ciutats, és també pensar i planificar el futur del planeta.

Des de 1988, Barcelona s'ha situat a l'avantguarda d'aquesta línia de pensament. L'organització dels Jocs Olímpics d'Estiu de 1992 va marcar un abans i un després en la reflexió estratègica sobre el futur de la



ciutat, de la qual el Pla Estratègic, Econòmic i Social Barcelona 2000 en fou el principal exponent. Trenta anys després, aquesta línia de reflexió té la seva continuïtat en el PEMB. Des d'aquesta Associació, on som presents les administracions públiques impulsores i els altres membres que formen part dels seus òrgans de govern, volem continuar aquesta tasca de reflexió i planificació adaptant-nos als canvis globals i obrint-nos cada cop més a nous actors metropolitans; conscients que els debats sobre el futur de la Barcelona metropolitana ha d'incloure també aquells municipis que conformen la "ciutat real" que s'estén més enllà dels límits de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

És per això que, des d'aquestes, pàgines vull refermar un cop més el compromís amb el treball de l'Associació per dotar d'una visió de futur al territori metropolità i construir les eines adequades per pensar, dissenyar i impulsar els projectes estratègics que facin possible la consolidació de la Barcelona metropolitana i afrontar així, amb garanties d'èxit, els nous reptes globals del segle XXI.

Moltes gràcies!

**Les ciutats, i els territoris metropolitans que articulen, tenim una gran responsabilitat per donar una resposta efectiva als nous reptes globals que els estats, per si sols, s'han mostrat incapaços de resoldre**

## El PEMB representa un espai per fer front a la complexitat a partir de les mirades transversals, un espai per a la col·laboració entre entitats que representen interessos molt diversos i un espai per a abordar projectes estratègics que integrin els punts de vista i les capacitats dels ens públics, privats i de la societat civil.

Transformar les ciutats per fer-les més habitables -és a dir més sostenibles i més justes- és una tasca ingent i complexa però enormement agraïda. Fer-ho amb perspectiva metropolitana comporta introduir un major grau de complexitat, però també una dimensió més real de les problemàtiques i les oportunitats que se'ns presenten. I abordar-ho tot plegat amb visió de futur suposa un repte apassionant ja que estem determinant com haurà de ser la ciutat on envellirem i en la qual viuran i prosperaran les properes generacions.

Fer compatible la responsabilitat de dirigir els processos i projectes de transformació urbana de Barcelona amb la de presidir la Comissió Executiva d'una associació com el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona m'ha permès gaudir durant aquest 2017 de tots els elements mencionats anteriorment. El PEMB, amb la seva mirada de conjunt sobre el fenomen metropolità, representa un espai per fer front a la complexitat a partir de les mirades transversals, un espai per a la col·laboració entre entitats que representen interessos molt diversos i un espai per a abordar projectes estratègics que integrin els punts de vista i les capacitats dels ens públics, privats i de la societat civil.



L'any 2017 ha estat el de preparació del terreny per situar el debat metropolità en una posició central de la nostra agenda abordant qüestions com la identitat dels diferents territoris que conformen la metròpoli, la coordinació en les actuacions dels espais d'activitat econòmica o la sostenibilitat del sistema alimentari metropolità. S'han establert, també, les bases per a la coordinació entre el procés d'elaboració del Pla Director Urbanístic Metropolità i el futur nou pla estratègic metropolità, una oportunitat històrica que permetrà fer realitat allò que tant de consens ha recollit sempre sobre la necessitat de planificar el territori de forma coherent amb una estratègia econòmica i social determinada. I hem començat a explorar com s'organitzen altres àrees metropolitanes referents a Europa per mirar d'aprendre de les seves experiències i bastir un model de governança metropolitana conforme amb els nous temps.

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ens permet, doncs, elevar la mirada cap a moltes d'aquelles qüestions de mig i llarg termini que la gestió del dia a dia de la metròpoli ens fa difícil atendre. I el seu principal valor és fer-ho de manera oberta, col·laborativa i compartida amb el conjunt d'actors metropolitans i que arribi progressivament a un ventall més ampli d'organitzacions i de sensibilitats que també formen part de la realitat metropolitana.

Espero sincerament que tot allò que s'ha anat articulant durant el 2017 doni els seus fruits al llarg del 2018, any del 30è aniversari de l'Associació, i més enllà, de manera que puguem enfortir les bases de la governança metropolitana que necessitem i ens dotem de la guia i les eines corresponents per aconseguir-ho, en forma d'un nou pla estratègic metropolità amb perspectiva 2030.



El planejament estratègic urbà torna a agafar embranzida en aquests temps especialment turbulents que ens ha tocat viure. A tot el món hi ha la consciència que cal avançar cap a nous models urbans que incorporin definitivament la sostenibilitat i la innovació a tots nivells (tecnològica, social, organitzativa...) per garantir el progrés social i econòmic per a tothom. En el cas particular de Barcelona, la celebració del 25è aniversari dels JJOO i els diversos esdeveniments que han tingut lloc durant el 2017 han comportat el sorgiment d'iniciatives diverses per part de la societat civil i de la ciutadania per debatre sobre aspectes clau del futur de la metròpoli.

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, que des del 1988 ha estat un espai referent per a aquests debats, ha estat treballant al llarg de l'any que hem deixat enrere per ser present i contribuir a coordinar esforços entre moltes d'aquestes iniciatives. També hem mirat de tendir ponts per a la concertació públic-pública i públic-privada tant en aspectes que compten amb un llarg recorregut (com la millora de la gestió dels polígons i espais d'activitat econòmica del nostre territori) com a l'hora d'impulsar nous temes i nous projectes (com succeeix en el cas de les polítiques alimentàries metropolitanas).

L'any 2017 ha significat també el de la configuració de la nova estructura de l'Oficina de Coordinació del PEMB i del desenvolupament del nou pla d'activitats. En

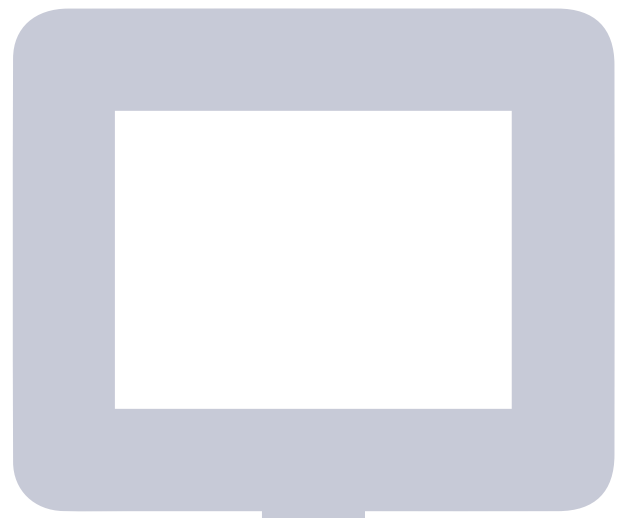
primer lloc, l'oficina s'ha reforçat en l'àmbit de la comunicació, amb un increment notable de la visibilització del PEMB en les xarxes socials i la generació de continguts propis, així com la major formalització de diversos aspectes relacionats amb la identitat corporativa. Pel que fa a les activitats, i d'acord amb el nou Pla de Comunicació que hem elaborat, s'han establert com a prioritats arribar a nous públics, desplegar nous formats, i tenir presència en més municipis, promovent alhora el diàleg entre els diversos territoris metropolitanas.

En segon lloc, hem buscat donar un major protagonisme als membres de l'equip tècnic de l'oficina a l'hora de generar continguts i de conduir processos de facilitació, tant per assolir acords com per cocrear projectes relacionats amb les matèries d'interès que, d'altra banda, s'han ampliat i diversificat, en consonància amb els nous reptes que ha d'enfrontar la metròpoli.

Finalment, aquest ha estat un any important perquè ha marcat l'inici de la coordinació entre dos processos clau per al futur de la nostra metròpoli, com són el Pla Director Urbanístic i el futur Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. Per primera vegada se'ns presenta la possibilitat de treballar conjuntament el planejament estratègic amb el territorial/urbanístic; un aspecte que ha estat àmpliament anhelat i reclamat durant molt de temps i que ha mostrat els seus resultats exitosos allà on s'ha realitzat, sigui a escala municipal -on ja hi ha hagut algunes experiències a casa nostra- o a escala metropolitana, en altres indrets del món.

És per tot això que puc afirmar que el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona se situa en l'arrencada del 2018, any del nostre 30è aniversari, en una molt bona posició i disposició per fer front al seu objectiu fonamental: ser l'espai on es posen sobre la taula, es debaten i es consensuen aspectes de futur de l'àmbit metropolità de Barcelona i es promou la implicació institucional i ciutadana per assolir les metes compartides que se'n deriven.

**Per primera vegada se'ns presenta la possibilitat de treballar conjuntament el planejament estratègic amb el territorial/urbanístic; un aspecte que ha estat àmpliament anhelat i reclamat durant molt de temps i que ha mostrat els seus resultats exitosos allà on s'ha realitzat**



## **2. Estructura i òrgans de govern**

# Organigrama

## Consell General

Presidenta: Ada Colau  
Presidenta de l'AMB i  
alcaldessa de Barcelona

## Consell Rector

Presidenta: Ada Colau  
Presidenta de l'AMB i  
alcaldessa de Barcelona

## Comissió Executiva

Presidenta: Janet Sanz  
Vicepresidenta de Planificació  
Estratègica de l'AMB

## Comissió Territorial

Presidenta: Ada Colau  
Per delegació: Janet Sanz

## Oficina de coordinació

Cordinador general:  
Oriol Estela Barnet

# Composició dels òrgans de govern

## Consell General

Es pot consultar la composició del Consell General en el següent [enllaç](#).

Relació d'adhesions al Consell General durant el 2017 (ratificades pel Consell Rector del 21 de març del 2017):

### Institucions/Empreses

- 1 Ajuntament de Sant Climent de Llobregat
- 2 Ajuntament de Sitges
- 3 Associació Barcelona Urban Clúster
- 4 Associació Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona
- 5 Bicicleta Club de Catalunya - BACC
- 6 Cambra de Comerç Brasil Catalunya
- 7 Canon España, SA
- 8 Carver Advanced Systems, SL
- 9 Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat
- 10 El Gran Capital
- 11 Endesa, SA
- 12 Fundació BCN Formació Professional
- 13 Fundació Hospital Universitari Vall d'Hebrón
- 14 Fundació Kreanta
- 15 Fundesplai - Fundació Catalana de l'Esplai
- 16 Gremi de Cuines, Banys i Reformes
- 17 Incàsol (Institut Català del Sòl)
- 18 Iniciativa Barcelona Open Data
- 19 Irtà (Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries)
- 20 Laboratoris Almirall
- 21 Mullor, SA
- 22 Parc d'Atraccions Tibidabo, SA
- 23 Pérez-Pozo, SL



- 24 Pich-Aguilera Arquitectes, SL
- 25 Tala, experiències i projectes, SL
- 26 Universitat Ramon Llull

### **A títol personal**

27	Barceló Bugeda	Jaume
28	Bastida Pau	Jordi
29	Campreciós i Hernández	Joan
30	Castells Oliveres	Carles
31	Centelles i Portella	Josep
32	Cuervo	José Ignacio
33	Echániz Sans	Juan
34	Espriu Avendaño	Guillem
35	Fernández Mesa	Sergio
36	García Brustenga	Jordi
37	Herraiz Faixó	Ferran
38	Montiel Díez	Juan Carlos
39	Nieto Comajuncosa	Juan
40	Pons Pena	Neus
41	Ros i Saqués	Joaquim
42	Rovira i Escubos	Josep Lluís
43	Torra i Xicoy	Ramon M.
44	Torrens Mèlich	Lluís
45	Trullén i Thomàs	Joan
46	Vergés Jaime	Joaquim

## **Consell Rector**

Es pot consultar la composició del Consell Rector en el següent [enllaç](#).

### **Canvis de composició durant el 2017:**

El 5 d'abril **Javier Pacheco** substitueix **Joan Carles Gallego** com a secretari de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

## **Comissió Executiva**

Es pot consultar la composició de la Comissió Executiva en el següent [enllaç](#).

## Oficina de coordinació

Per donar resposta a la petició de l'Ajuntament de Barcelona de treballar conjuntament amb l'AMB en l'elaboració del PDU i impulsar el debat compartit, s'han incorporat dues persones al gabinet tècnic del PEMB: **Nel·la Saborit**, enginyera civil i especialista en infraestructures i mobilitat i **Irene Navarro**, ambientòloga i especialista en participació ciutadana.

El departament de comunicació també s'ha vist reforçat durant el 2017 amb dues incorporacions: **Júlia Brosa**, com a coordinadora de comunicació i premsa, i **Paula Salvatella**, per donar suport en temes de disseny i xarxes socials.

A més, durant 3 mesos es va comptar amb la col·laboració d'**Àlex Cubells**, estudiant en pràctiques del Màster oficial en estudis territorials i de la població de la Universitat Autònoma de Barcelona, que va contribuir a crear una base de dades per implementar un Sistema d'Informació Geogràfica (SIG), compendi de totes les iniciatives alimentàries existents a l'àmbit geogràfic de la Regió Metropolitana de Barcelona.



# Reunió dels òrgans de govern

En el Consell Rector del 22 de març es van aprovar els comptes, la memòria d'activitats dels 2016 així com el pressupost i el pla de treball del 2017 que se centrarà en dos grans eixos: les infraestructures i les polítiques alimentàries. La Comissió Executiva en va reunir a l'Ajuntament de Barcelona en dues ocasions – el 29 de març i el 8 de novembre – per tal de fer un repàs de les activitats realitzades i de les estratègies a seguir durant el 2018

En la sessió del 29 de març es va acordar que l'horitzó del nou pla estratègic serà el 2030 i que se centrarà a combatre les desigualtats i la segregació urbana, incloent tres eixos estratègics: resiliència, desenvolupament i cohesió. Els treballs del Pla estratègic, a més, s'elaboraran en coordinació amb els treballs del Pla Director Urbanístic Metropolità (PDU) ja que la d'infraestructures és una de les línies bàsiques del PEMB, conjuntament amb la de polítiques alimentàries. En la reunió del 8 de novembre es va fer un repàs de les activitats realitzades i de les estratègies a seguir durant el 2018. També es va

acordar d'aprofitar la celebració del 30è aniversari de la fundació del PEMB per consolidar-lo com

a espai de diàleg i acord davant dels reptes claus de futur per a la Barcelona metropolitana.





# **3. Activitats del PEMB**

# futur consens implicació

D'acord amb la definició institucional aprovada pels seus òrgans de govern, el PEMB és l'espai on es posen sobre la taula, **es debaten i es consensuen** aspectes de **futur** de la **Barcelona metropolitana** promovent la **implicació institucional i ciutadana** per assolir les **fites compartides** que se'n derivin. Per assolir aquest objectiu, durant el 2017 s'han dut a terme tant reunions amb institucions, com activitats tant de caràcter intern com extern que han contribuït a enriquir el debat i la participació ciutadana sobre temes d'interès metropolità, actuals o de futur.

Durant el 2017, doncs, s'ha treballat perquè el PEMB sigui l'espai referent de trobada per a les institucions i entitats públiques, privades, del tercer sector i la ciutadania en general de la Barcelona metropolitana i el lloc on aquestes vulguin posar en comú i contrastar les seves visions, interessos i projectes de futur.



# Reunions de treball

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va iniciar l'any reunint-se amb diferents membres del Consell General i del Consell Rector amb l'objectiu d'exposar les línies de treball del PEMB durant el 2017 i els propers anys i definir i reflexionar sobre àmbits d'actuació i estratègies a seguir que requereixen implicació i col·laboració entre diferents actors i institucions de l'àmbit metropolità de Barcelona.

## Amb institucions

### Reunió amb la Diputació de Barcelona (19/01/2017)

La primera de les reunions de 2017 amb membres del Consell General va ser amb la presidenta de la Diputació de Barcelona, **Mercè Conesa**. El coordinador general del PEMB va exposar el full de ruta de l'Associació i ambdues institucions van emplaçar-se a treballar conjuntament per identificar les necessitats i potencialitats del territori a mig termini, preveure les tendències i amenaces i col·laborar a fer propostes per afrontar el futur en millors condicions.



Mercè Conesa i Oriol Estela Barnet



Reunió del grup pilot sobre política alimentària



Pierre Mansat durant la seva intervenció sobre la Métropole du Grand Paris

## Per temes

### Grup pilot de política alimentària (13/03/2017)

El març del 2017, el PEMB va reunir-se amb representants de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona i l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona per impulsar i coordinar un grup pilot per configurar una política alimentària a l'àmbit metropolità de Barcelona.

La trobada es va convocar amb l'objectiu de conèixer el model alimentari actual, explorar com serà l'alimentació d'aquí 10-20 anys i treballar per assolir un sistema alimentari el màxim resilient possible i va ser l'embrió de l'actual projecte estratègic d'una "Carta del sistema alimentari metropolità de Barcelona".

### Reunions del grup de treball "Fet metropolità de Barcelona – Estratègies de futur (13/03/2017)

El PEMB i l'AMB coordinen aquest grup de treball amb la intenció de dialogar i fer propostes sobre el tipus de governança que hauria de tenir la regió metropolitana per funcionar com a govern i administració davant els actuals i futurs reptes de la societat i el territori metropolità.

El grup de treball neix del consens internacional que són les ciutats i les metròpolis les que actualment articulen el món davant la pèrdua de pes dels estats, i que existeixen unes problemàtiques comunes que cal abordar tot i que la realitat de cada una pugui ser diferent. L'objectiu principal és la generació i impuls d'un espai de debat tècnic-polític de suport a la Presidència de l'AMB sobre la realitat institucional i funcional metropolitana de Barcelona i el que es proposa és:

- Reflexionar sobre el mapa institucional-funcional de l'AMB
- Conèixer i analitzar experiències metropolitanes internacionals
- Ampliar el fet metropolità a la dimensió regional i de país

### **Sessions durant 2017**

El 18 de maig es va realitzar el primer dels seminaris de treball, centrat en la construcció metropolitana de París. Va comptar amb la participació de **Pierre Mansat**, representant de Paris Métropole. Durant l'any es van dur a terme tres reunions més, (setembre, octubre i novembre) i les trobades continuaran durant el 2018.

## Amb municipis

El coordinador general del PEMB va reunir-se també amb diferents ajuntaments de l'àmbit metropolità de Barcelona amb el mateix objectiu: explicar la nova direcció i elements de treball del PEMB, oferir-se com a espai de diàleg obert i promotor d'acords, definir i reflexionar sobre àmbits estratègics a escala metropolitana i, a més, analitzar i detectar interessos i necessitats estratègiques dels diferents municipis de l'àmbit metropolità que demanin la col·laboració i implicació de les institucions.

**Oriol Estela Barnet** s'ha reunit durant el 2017 amb l'alcalde del Papiol, **Joan Borràs**, la primera tinenta d'alcaldia de Cervelló, **Cristina Martínez**, l'alcalde de Sant Adrià del Besòs, **Joan Callau**, l'alcaldesa de Sant Vicenç dels Horts, **Maite Aymerich**, i l'alcalde de Ripollet, **José M. Osuna**. Durant les trobades, es van detectar necessitats compartides i necessitats pròpies de cadascuna de les poblacions. Les principals prioritats a nivell estratègic que van tractar-se van ser:

### Ajuntament del Papiol, 08/02/2017:

- Recuperació del riu Llobregat i la seva connexió amb la serra de Collserola
- Millora de les comunicacions ferroviàries amb el Vallès
- Economia circular com a factor clau del desenvolupament econòmic local

### Ajuntament de Cervelló, 13/02/2017:

- Accessibilitat cap a la Vall Baixa del Llobregat
- Desenvolupament del Parc Metropolità per completar l'anella verda entre Cervelló i el riu
- Creixement compacte del nucli urbà
- Dotació d'infraestructures i model urbanístic basat, fins ara, majoritàriament en urbanitzacions

### Ajuntament de Sant Adrià del Besòs, 16/02/2017:

- Oportunitats que ofereix el nou campus universitari Diagonal-Besòs
- Projectes d'infraestructures que afecten el municipi i projectes de l'eix Besòs
- Educació i transició de l'àmbit educatiu al món laboral

### Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, 27/02/2017:

- Ampliació del Parc Agrari del Baix Llobregat per incloure la franja entre el riu i el nucli urbà
- Identitat municipal i aspectes que la defineixen: activitat agrícola, patrimoni o gastronomia
- Iniciatives entorn l'aprofitament de la biomassa forestal en el marc d'una estratègia d'economia circular
- Millora d'infraestructures en els espais d'activitat econòmica
- Activació de l'espai ocupat pel nus de comunicacions de Quatre Camins

### Ajuntament de Ripollet, 09/03/2017:

- Remunicipalització de l'aigua
- Millora de la gestió de residus i funcionament de l'Ecoparc
- Mobilitat: connexions en transport públic cap al Vallès i incorporació de Ripollet a la zona tarifària 1
- Pla Director Urbanístic: condicionament del riu Ripoll i espai per a nous equipaments
- Llei d'ocupació

Els cinc municipis van destacar, durant les reunions, la necessitat fonamental de disposar d'un espai de diàleg i debat i van estendre la mà a col·laborar amb el PEMB i la resta d'actors implicats en la definició d'estratègies que donin resposta a les demandes metropolitanas.



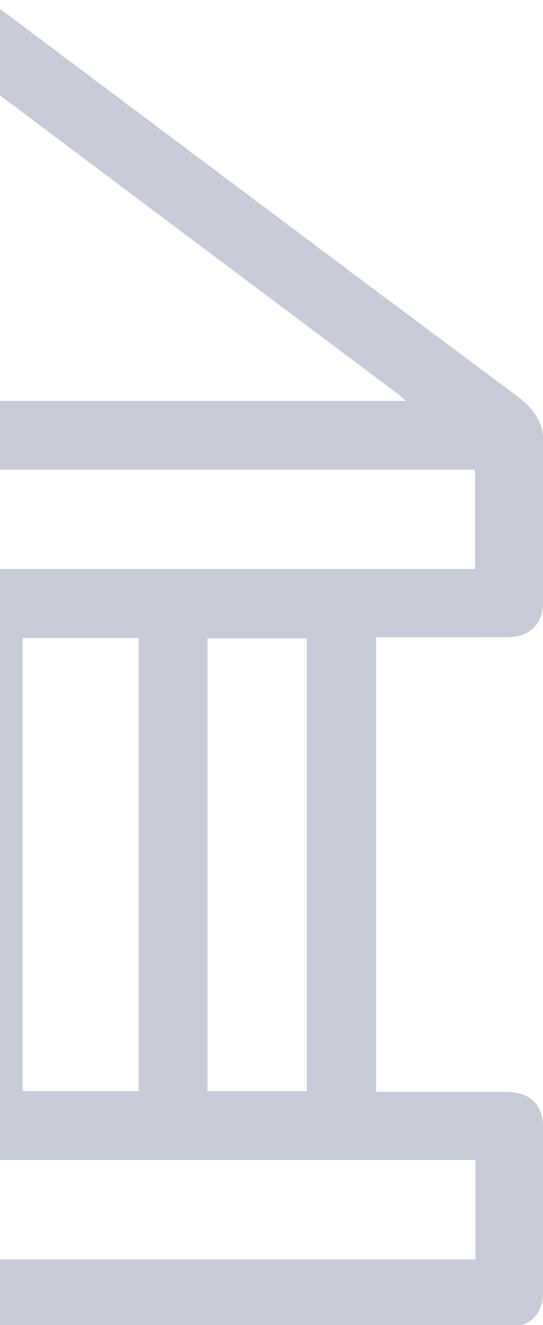
Estació de tren del Papiol



Oriol Estela Barnet es reuneix amb Maite Aymerich, alcaldessa de Sant Vicenç dels Horts



Oriol Estela Barnet amb José M. Osuna, alcalde de Ripolllet





# Activitats periòdiques del PEMB

## Esmorzars estratègics

Durant el 2017 s'ha continuat amb una de les activitats iniciades el 2011 i que té com a objectiu debatre temes d'interès metropolità o donar a conèixer aquells projectes que actuen com a motors econòmics de Barcelona i la seva metròpolis. Com és habitual, s'han fet a Roca Barcelona Gallery, entitat col·laboradora.

Aquest any s'ha centrat l'atenció dels esmorzars en aquells elements essencials per a la vida i que determinen la capacitat resilient d'un territori (aire, aigua, aliment, energia i habitatge) tant des del punt de vista d'estratègies com de les polítiques que s'hi relacionen. Durant el 2018 es continuarà el cicle.

### Què respirem? Implicacions socials i econòmiques de la qualitat de l'aire (10/02/2017)

La tinenta d'alcaldia d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona i presidenta de la Comissió Executiva del PEMB, **Janet Sanz**; el comissionat d'Ecologia de l'Ajuntament de Barcelona, **Frederic Ximeno** i la investigadora del Barcelona Institute for Global Health, **Natalie Mueller** van participar en aquest debat que va tractar sobre les mesures necessàries per millorar la qualitat de l'aire. En ell es va destacar que les claus per lluitar contra la contaminació de les ciutats són un canvi cultural i de model urbà i el foment del transport públic.

### Un lloc on viure: l'habitatge en clau metropolitana (19/05/2017)

L'anàlisi de la situació de l'habitatge a l'àrea metropolitana va centrar el debat d'aquest esmorzar en què va participar la presidenta de la Comissió Executiva del PEMB, **Janet Sanz**. El director de Barcelona Regional, **Josep Bohigas**, i la cap de l'Observatori per a l'Habitatge, **Anna Vergés**, van destacar la necessitat de crear un índex de referència del preu de lloguer que permeti evitar la pujada de preus a Barcelona. Aquesta és una de les principals funcions en què treballarà l'Observatori.





# La Metropolitana, tertúlia amb espuma

## #LaMetro



Durant el primer semestre del 2017, el PEMB va posar en marxa La Metropolitana, tertúlia amb espuma (#LaMetro) amb la voluntat d'obrir l'Associació a nous col·lectius i estendre les activitats als municipis metropolitans.

La Metro s'organitza conjuntament amb institucions de diferents municipis i es caracteritza pel seu caire informal, en forma de tertúlia. Diferents experts hi intervenen per tractar d'algun tema d'interès metropolità i fomentar el debat entre els assistents. Amb l'objectiu de donar a conèixer projectes locals, la tertúlia s'acompanya d'una cervesa artesana del municipi on es fa la sessió.

Durant el 2017 s'han realitzat les trobades següents:



### **Agenda urbana. Després de Quito, què? (27/04/2018)**

La primera sessió de La Metropolitana va tractar sobre com serà el desplegament de la nova agenda urbana, dels reptes de Barcelona després d'Hàbitat III a Quito, i de la implementació de la nova agenda urbana catalana. Hi van participar **Rosa Suriñach**, coordinadora de comunicacions globals a les Nacions Unides, i **David Bravo**, col·laborador del Centre de Cultura Contemporània (CCCB) en el desenvolupament del Premi Europeu de l'Espai Públic Urbà.

Les tres següents sessions de #LaMetro es van dedicar a debatre sobre un dels temes que el PEMB considera fonamental: el concepte d'identitat metropolitana. Sota el títol de Barri, municipi, metròpoli: què és l'identitat? s'han fet trobades a Santa Coloma de Gramenet, Sant Feliu de Llobregat i Sant Cugat del Vallès.



### **Santa Coloma de Gramenet (22/06/2017)**

Per contribuir a focalitzar el debat sobre què és identitat metropolitana, en La Metro de Santa Coloma de Gramenet hi van participar **Veva Català**, del Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat, i la sociòloga **Carolina Costa**, de Prisma Urbà. La conclusió que es desprèn d'aquesta trobada és que no sembla clar que existeixi una única identitat a escala metropolitana i que no és fàcil crear-la.

### **Sant Feliu de Llobregat (13/07/2017)**

Aquesta sessió es va dedicar a parlar sobre quins són els elements que contribueixen a crear identitat metropolitana amb el periodista **Marc Andreu** i l'arquitecte de Fem Vallès, **Manel Larrosa**. La sociòloga **Carolina Costa** va moderar el debat en què es va concloure que els desequilibris territorials i de poder tenen una paper fonamental en la configuració de la identitat metropolitana.



### **Sant Cugat del Vallès (14/09/2017)**

La conclusió a què van arribar els assistents a aquesta nova sessió de La Metro en què es va plantejar quins són els projectes concrets que poden contribuir a la governança metropolitana va ser que si no s'impulsen projectes concrets es fa més difícil aconseguir una identitat metropolitana. Per impulsar el debat, es va convidar **Ferran Saró**, de Fòrum Grama, i la periodista de La Vanguardia **Meritxell Pauné**.

### **On treballarem? L'Hospitalet de Llobregat (23/11/2017)**

Amb la 5a edició de La Metro es va iniciar el cicle Treballar en la ciutat del segle XXI que continuarà durant el 2018. **Maria Buhigas**, directora d'Urban Facts, i **Marc Navarro**, Strategist & Community Builder de CREC-Coworking van ser els convidats per parlar sobre On treballarem? i donar la seva visió sobre les tendències dels espais d'activitat en un debat moderat per la sociòloga Carolina Costa. De les intervencions dels convidats i els presents es conclou que calen polítiques públiques decidides en matèria d'espais d'activitat econòmica.









## El Racó de #repensar

El setembre del 2017, el PEMB va posar en marxa un nou tipus d'activitat anomenat El Racó de #repensar, amb l'objectiu d'obrir nous espais de debat sobre temes d'interès metropolità a partir d'un producte cultural (llibre, documental, exposició, etc.)

Per tal de donar cabuda a aquesta nova activitat i posar-la a l'abast de la ciutadania, s'han establert acords de col·laboració amb el Consorci de Biblioteques de Barcelona i amb la cooperativa de cinema Zumzeig que ofereix una programació multidisciplinària, en versió original, amb l'objectiu de pensar i compartir.

Abans de la primera edició del Racó de #repensar, ja s'havia organitzat un acte que podria considerar-se com l'embrió de la nova tipologia d'activitats.

### Presentació del llibre Citynomics (16/03/2017)

El març de 2017 es va fer la presentació del llibre Citynomics de **Miquel Barceló**. En el debat posterior, en què a més de l'autor hi van participar **Àlex Mañas**, 2n tinent d'alcaldia i regidor de Badalona Pròspera i Sostenible, i **Oriol Estela**, es va parlar de com aprofitar el sòl industrial per a nous espais d'activitat econòmica. Tal com apuntava l'autor del llibre, sembla que la solució és que "el planejament urbanístic flexible i dinàmic és la clau de la nova ciutat del segle XXI". Abans de la presentació del llibre, el PEMB i el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona van coorganitzar una reunió sobre la futura gestió, usos i recuperació dels espais d'activitat econòmica, amb tècnics i institucions del sector.



### Els governs urbans en la sortida de la crisi (21/09/2017)

La primera activitat del Racó de #repensar va ser el debat 'Com han afrontat els governs urbans la sortida de la crisi', que es va centrar en el llibre de **Josep M. Martí Font** "La España de las ciudades. El Estado frente a la sociedad urbana" que defensa la idea que les ciutats es plantegen ja que no els cal l'Estat perquè aquest no respon a les seves necessitats i es resisteix a dotar-les de les eines adequades per avançar. Del debat, en què van participar representants de tres de les ciutats que s'esmenten al llibre: la tinenta d'alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona, **Janet Sanz**; el regidor delegat de Ordenación del Territorio y Vivienda del Ayuntamiento de Málaga, **Francisco Pomares** i la Concelleira delegada de Urbanismo del Ayuntamiento de Vigo, **María José Caride** es va concloure la necessitat d'una segona descentralització, en clau metropolitana i de geometria variable.



### Qui decideix com han de ser les ciutats? (14/12/2017)

Per centrar aquest cinefòrum, coorganitzat amb el Cinema Cooperativa Zumzeig, es va projectar el documental dedicat a la urbanista Jane Jacobs "Citizen Jane. Battle for the city" i es va convidar diferents persones relacionades amb l'urbanisme des de diferents àmbits: la tinenta d'alcaldia d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona i presidenta de la Comissió Executiva del PEMB, **Janet Sanz**, la directora del departament de Geografia, Grup d'Estudis en Mobilitat, Transports i Territori de la UAB, **Carme Miralles**, el director estratègic del Consorci València 2007, **Ramon Marrades**, el director de serveis de Ciutat i Territori de l'Ajuntament de Gavà, **Fidel Vázquez** i la representant del Col·lectiu Punt 6, **Blanca Valdívia**.

Del debat es desprèn que les batalles que va endegar Jane Jacobs per recuperar la ciutat posant les persones al centre, segueixen vigents.



## Dinars temàtics

El gener del 2017 el PEMB va engegar els dinars temàtics, una nova tipologia d'activitat de format reduït (15-20 persones expertes) que va néixer amb la voluntat de crear un entorn de confiança per tractar diferents temes relacionats amb l'estratègia metropolitana al voltant de la presentació d'un ponent convidat.



26/01/2017 - El primer dels dinars temàtics va centrar-se en l'economia col·laborativa i els ponents convidats van ser **Albert Cañigueral**, connector Ouishare a Barcelona, i **Mara Balestrini**, directora d'investigació d'Ideas for Change.

Cañigueral va exposar les conclusions del Ouishare Fest BCN 2016 i l'estat de la qüestió de l'economia col·laborativa en l'àmbit local destacant que "cal trobar-ne la versió més ètica i responsable amb codis de principis i bones pràctiques". Balestrini, al seu torn, va parlar sobre el poder contributiu que tenen les ciutats però sobretot la seva ciutadania i va plantejar com passar de la idea de "fer" a la de "facilitar" posant com a exemple el projecte Making Sense Bristol al Regne Unit.



21/02/2017 - El PEMB va convidar **Bertie Russell**, doctor i investigador de l'Urban Institute de la Universitat de Sheffield, per explicar el projecte Jam&Justice: co-producing urban Governance for Social Innovation, sobre governabilitat urbana participativa al Greater Manchester.

La necessitat d'implicació de la ciutadania en la presa de decisions i la governabilitat urbana i les formes de gestió urbana inclusiva van centrar un debat que Russell va concloure exposant que "cal imaginar, de manera urgent, com anar més enllà, com podem innovar i com introduïm processos nous i adaptats en cada context pel que fa a la governabilitat urbana".



07/06/2017 - **Diego Isabel La Moneda**, director del Fòrum NESI (New Economy&Social Innovation), va ser el convidat al tercer dinar temàtic del PEMB per parlar sobre les aportacions del Fòrum NESI per avançar cap a una economia sostenible i justa que posi les persones i el planeta al centre.

Segons Isabel, és necessària la implicació de tots els agents de la societat per al canvi de model productiu cap a una nova economia més democràtica i orientada a les necessitats reals de la gent. La importància de la conscienciació del conjunt de la població per revertir l'oferta i la demanda i la necessitat de dotar d'eines a les empreses i les administracions per configurar un ecosistema propici al canvi van ser les conclusions de la jornada.



11/07/2017 - El convidat al dinar sobre la durabilitat i la governança de la planificació estratègica va ser **Rafael Merinero**, doctor en Sociologia per la Universitat de Sevilla i expert en planificació estratègica. La trobada va servir per reflexionar sobre la perdurabilitat en el temps d'alguns plans estratègics enfront altres que, passada una etapa inicial, moren.

Fruït de la seva investigació, Merinero va afirmar que hi ha dos factors que afecten la supervivència dels plans estratègics (institucionalització i implementació) i tres elements per garantir-ne la continuïtat: (neutralitat, operativitat i resultats). "Si el pla estratègic té capacitat d'incorporar-se en l'agenda del territori i condiona l'agenda política és possible que pervisqui, del contrari, és molt probable que no continuï", va concloure l'expert.

# ECONOMIA COL·LABORATIVA INNOVACIÓ EN EDUCACIÓ

## APROPIACIÓ CIUTADANA DE L'ESPAI PÚBLIC NOVA ECONOMIA

### PROSPECTIVA GOVERNABILITAT URBANA PARTICIPATIVA

#### ECOSISTEMES URBANS D'INNOVACIÓ PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA



07/09/2017 - Sota el títol: 'Què és la prospectiva?' es va emmarcar aquest dinar estratègic amb el prospectivista i col·laborador del PEMB, **Jordi Serra**, com a convidat. "La prospectiva és la ciència que estudia el futur per comprendre'l millor i poder-lo influir", aquesta va ser la definició de Serra per posar inici a un debat molt necessari en el marc del PEMB pel seu paper com a proveïdor de prospectiva a l'entorn metropolità de Barcelona.

La prospectiva ha d'ajudar a prendre millors decisions i ha de ser una eina per gestionar la incertesa. A partir d'aquí, Serra va exposar exemples de països i empreses que inverteixen en prospectiva i va parlar de les tendències i els instruments que es poden fer servir per a la reflexió de futur.



17/10/2017 - El director gerent de la Marina de València, **Vicent Llorens**, i el director estratègic de la mateixa, **Ramón Marrades**, van ser els convidats a aquest dinar estratègic per explicar als assistents el pla estratègic d'apropiació ciutadana de la Marina de València i com aquest ha permès dotar de contingut i usos l'espai, fer-lo sostenible econòmicament i convertir-lo en un lloc reconeixible i atractiu. Segons Llorens i Marrades, el secret de l'èxit en la conversió de la Marina va ser canviar-ne l'orientació estratègica per vincular-la a la innovació i convertir-la en epicentre de la nàutica i el desenvolupament econòmic a València, i fer que l'espai no quedés aïllat de la ciutat ni de la seva gent perquè la ciutadania se'l pugui sentir seu.



23/10/2017 - L'experiència del districte d'innovació de Montreal va ser el tema de debat d'aquest dinar temàtic amb el seu director general, **Damien Silès**. La tertúlia, coorganitzada amb la Fundació Kreanta, va tenir com objectiu conèixer i parlar sobre ecosistemes urbans d'innovació com el que dirigeix Silès.

Com es genera un ecosistema urbà innovador, com es relaciona amb l'activitat econòmica tradicional, com es combat l'efecte gentrificador d'aquest tipus de projectes i les particularitats del cas de Montreal, van ser les qüestions que van centrar un debat en el qual Silès va destacar quatre pilars clau: l'industrial, l'urbà, el social i cultural i l'educatiu i de recerca.



14/11/2017 - Els experts en educació alternativa **German Doin** i **Simon Martínez** van ser els convidats a debatre sobre innovació en educació i presentar el seu projecte Reevo d'educació alternativa en xarxa, un moviment crític amb els models educatius hegemònics i que es basa en el potencial de l'educació alternativa d'esdevenir el germen de la societat futura.

La principal conclusió de la trobada va ser que per canviar el model educatiu no és suficient entendre la innovació com un canvi de metodologies o una introducció/actualització de continguts, sinó que és necessari dotar d'eines per transformar la realitat i alterar les relacions de poder.



# Dades d'activitats periòdiques del PEMB

**8** dinars temàtics

18 assistents de mitjana



**5** La Metropolitana,  
tertúlia amb espuma

18 assistents de mitjana



**2** Esmorzars  
estratègics

70 assistents de mitjana



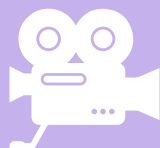
**2** presentacions de  
llibres #Repensar

65 assistents de mitjana



**1** cinefòrum  
#Repensar

80 assistents de mitjana



**1** Tomb per la  
metròpoli

30 assistents de mitjana



# Col·laboracions amb altres entitats, institucions o organitzacions

## Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL)

### Diàleg sobre el fet metropolità al triangle Besòs-Llobregat-Vallès

El 25 de maig va realitzar-se la primera de les activitats organitzades en col·laboració amb el Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat, un diàleg sobre el fet metropolità al triangle Besòs-Llobregat-Vallès, en què entitats dels tres territoris van posar en comú reptes i necessitats compartides.

La trobada va servir, sobretot, per tenir una visió general de l'estat de la qüestió i contrastar les diferents visions de com la ciutadania de les diferents comarques es relaciona amb l'entorn metropolità, àmbit en el qual es va aprofundir més durant les tres edicions de #LaMetro sobre Identitat metropolitana.

Amb la voluntat d'avançar en el debat sobre aquestes qüestions, el CECBLL i el PEMB han realitzat, durant el 2017, un sèrie de diàlegs per repensar i adequar l'organització territorial de l'àmbit de Barcelona.

### Quarta Jornada de paisatge contemporani al Baix Llobregat

En aquest marc de col·laboració, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va intervenir, el 16 de setembre en la taula rodona sobre 'El futur de les agricultures al Baix Llobregat' organitzada pel CECBLL. Estela va aprofitar l'ocasió per presentar la Carta Alimentària Metropolitana de Barcelona que el PEMB està impulsant conjuntament amb l'AMB, l'IERMB, la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament de Barcelona.

### Taula Rodona: espai públic, qualitat de vida i dimensió territorial

El 20 de novembre el PEMB va col·laborar en una taula rodona derivada del congrés del "Baix Llobregat a Debat" organitzat pel CECBLL. L'objectiu d'aquest debat, que es va fer a Sant Feliu de Llobregat, va ser el de contribuir a promoure un model modern i eficient d'organització territorial de Catalunya



i aprofundir en temes d'interès territorial respecte la configuració dels municipis, les comarques i l'entorn metropolità. **Salvador Rueda, Carme Miralles, Joan Manel González Duran, Lúdia Muñoz i Isabel Hernández** van intervenir en el debat.

### Debat: eines culturals per interpretar el territori

L'última col·laboració del 2017 entre el PEMB i el CECBLL va ser l'11 de desembre a Sant Joan Despí. En aquesta activitat es va debatre sobre els reptes de l'àrea metropolitana i la seva relació amb les ciutats. **Conxita Sánchez, Ricard Gomà, Marina Subirats, Oriol Nel·lo i Oriol Estela Barnet** van participar en un debat que ha contribuït a la reflexió sobre el territori i la manera de viure i convida dels ciutadans del Baix Llobregat.

## CUIMPB - Centre Ernest Lluch

### Curs 'Alimentar la Metròpoli'

L'Ajuntament de Barcelona, el CUIMPB i el PEMB van organitzar conjuntament el curs Alimentar la metròpoli per analitzar com produïm, distribuïm, emmagatzemem, comercialitzem, distribuïm o gestionem els residus dels aliments. Aquest estudi és fonamental per concretar les polítiques alimentàries del nostre territori i fomentar les bases d'una futura Carta Alimentària Metropolitana.

En la primera sessió, dedicada a parlar sobre els espais d'alimentació i el menjar com a activitat econòmica, hi va participar el codirector del curs i autor de "Food and the cities" **Andrea Calori**. Durant el segon dia es va abordar l'impacte de les polítiques alimentàries sobre les persones i l'alimentació com a dret ciutadà. El curs es va complementar amb visites a diferents zones agrícoles de l'entorn metropolità i al Campus d'Alimentació de la UB, ubicat a Santa Coloma de Gramenet.











## IND+I Viladecans

Durant el 2017, el PEMB ha col·laborat en l'organització de les activitats del club de lectura IND+I Club, que fomenta la reflexió i l'intercanvi participatiu en l'àmbit de la indústria i la innovació. En la primera trobada d'aquest club, el 30 de març, el coordinador general del PEMB **Oriol Estela** va analitzar 'La estrategia del océano esquilado', de Nadya Zhexembayeva. En la sessió del 8 de juny, el secretari tècnic del PEMB, **David Rodríguez**, va comentar el llibre de Paul Masson titulat "Postcapitalism, a guide to our future".

El PEMB ha col·laborat també, juntament amb el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb la plataforma IND+I Science que neix amb la voluntat d'activar la generació de coneixement científic en l'àmbit de la innovació, la indústria i l'agenda de les ciutats sostenibles en coordinació amb les universitats catalanes. Conjuntament han convocat els premis IND+I Science destinats a estudiants de doctorat de les universitats catalanes. El PEMB ha previst atorgar dos premis en la categoria de polítiques d'innovació metropolitana que es concediran en el primer trimestre del 2018.

## Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona

Més enllà de la col·laboració en el marc dels premis IND+I Science abans esmentada, el PEMB ha assistit i col·laborat en altres activitat organitzades pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona.

La primera d'elles, una visita d'estudi al País Basc, els dies 23 i 24 de maig, amb l'objectiu de trobar la manera de reprendre formes de treball per a un nou model de desenvolupament territorial, conèixer la iniciativa Orkestra de la Universitat de Deusto i els projectes de recerca de la comarca del Goierri i de la Diputació Foral de Guipúscoa i reflexionar sobre indústria i innovació.

En la mateixa direcció, **Oriol Estela Barnet** va participar a la primera trobada del grup d'experts del projecte "Reindustrialització i sostenibilitat. Horitzons per a un nou desenvolupament econòmic" que engegava el Pacte Industrial durant el 2017 i que continuarà durant 2018 per explorar noves línies d'actuació per tal d'impulsar una reindustrialització sostenible.



## Ouishare Fest Barcelona

El 17 de novembre, el PEMB va organitzar en el marc del Ouishare Fest Barcelona un taller sobre educació expandida "El futur des de l'aquí i l'ara" que es va centrar en la visió que es pot generar i es genera en entorns diferents de les escoles i centres educatius així com en pràctiques i mètodes més enllà dels tradicionals. **Paco González**, col·laborador del PEMB, i **Simon Martínez**, de Reevo Social, van dinamitzar el treball conjunt dels assistents al taller orientat a trobar nous plantejaments que afavoreixin el creixement personal més orientat al que demana la societat actual.

# Càtedra de Política Econòmica Local



## Ajuntament de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra i Barcelona Activa

**Oriol Estela Barnet** coordinarà el 2018 la nova Càtedra de Política Econòmica Local, impulsada per l'Ajuntament de Barcelona i la Universitat Pompeu Fabra. Aquesta col·laboració s'articularà a través de Barcelona Activa i té com a objectiu promoure la recerca aplicada entre el sector públic, acadèmic i empresarial per generar coneixement i definir mesures concretes que millorin l'activitat econòmica i l'ocupació.

El focus d'interès de la nova Càtedra per al trienni 2017-2019 se centrarà en els següents escenaris:

- La renovació de l'ensenyament de l'economia vers una pluralitat més gran d'enfocaments
- La construcció d'una economia plural metropolitana
- Els factors clau de desenvolupament de les economies urbanes del segle XXI
- El futur del treball i els reptes que hi imposa la tecnologia i els canvis en la societat
- La innovació en les polítiques locals de desenvolupament econòmic
- La detecció de riscos d'exclusió social i desigualtat i mesures per revertir-los
- Els instruments normatius i fiscals al servei de l'administració local per promoure l'activitat econòmica i l'ocupació

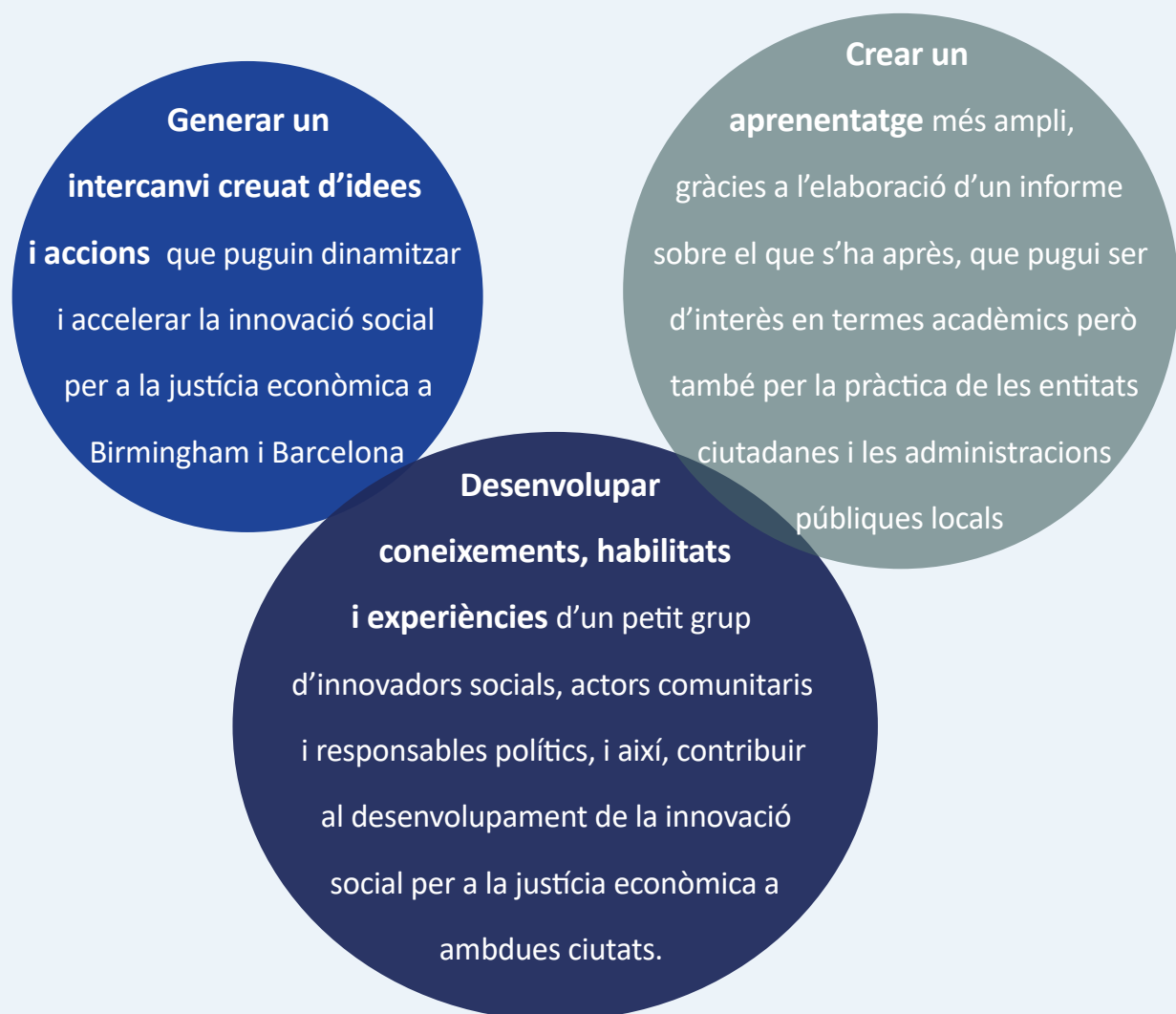
La presentació de la Càtedra va tenir lloc el 25 d'octubre a la seu de Barcelona Activa i va comptar amb la participació del primer tinent d'alcalde, **Gerardo Pisarello**, del rector de la UPF, **Jaume Casals**, el director del departament de Ciències Polítiques y Socials de la UPF, **David Sancho**, qui s'encarregarà de la coordinació acadèmica de la Càtedra, la directora de Barcelona Activa, **Sara Berbel** i la presència d'altres membres de la direcció i coordinació de la càtedra. Durant l'acte, Estela va presentar la conferència 'Les claus de la política econòmica en el desenvolupament local' centrant-se en el "per què" i el "per a què" de les polítiques econòmiques locals.



## Center for Local Economia Strategies (CLES)

Durant el 2017 s'ha signat un conveni de col·laboració amb el Centre for Local Economic Strategies (CLES) del Regne Unit, un *think tank* del Regne Unit dedicat al pensament i a la presa de decisions en el camp de l'economia, amb l'objectiu de fomentar la justícia social, l'economia local i els serveis públics eficients. El CLES ha promogut el projecte *Accelerating practice around economic and social justice: a sharing exchange between Birmingham and Barcelona*, que té per objectiu facilitar l'intercanvi d'experiències entre les dues ciutats entorn a qüestions com la innovació social i la justícia econòmica, projecte que serà desenvolupat conjuntament amb el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i l'Institut de Govern i Polítiques Públiques de la Universitat Autònoma de Barcelona.

Les tres institucions actuaran com a socis impulsors del projecte, que té els següents objectius principals:



Així, el projecte té interès en treballar dos aspectes principals. D'una banda, les **desigualtats urbanes i la capacitat de les polítiques públiques per combatre-les**. De l'altra, la implantació territorial de les **iniciatives d'innovació social i de les entitats d'acció comunitària i la seva capacitat d'enxarxament per fomentar la justícia social**. Durant el 2017 s'han establert contactes i una visita de Neil McInroy el 5/10 per definir el conveni de col·laboració que seguirà al llarg del 2018.



# Participació en xarxes



## XIII Reunió de la Xarxa Ibèrica del CIDEU

Els dies 30 i 31 de gener va celebrar-se la XIII Reunió de la Xarxa Ibèrica del CIDEU organitzada pel PEMB a la ciutat de Barcelona i que va reunir una quinzena de ciutats sota el fil conductor: “La nova mobilitat i la convivència a les ciutats”. La trobada va servir per presentar la Superilla de Barcelona i la nova agenda urbana Habitat III, a més de poder compartir alguns dels projectes de mobilitat sostenible que es portarien a la trobada anual del CIDEU a Oaxaca. La sessió va comptar amb la participació de responsables polítics en mobilitat de Barcelona, San Sebastià, Montcada i Reixac, Gavà, Màlaga, Saragossa i València.

Les dues principals conclusions de la reunió van ser la necessitat d’una aposta generalitzada pel canvi de model urbà i de mobilitat i la urgència de redissenyar les ciutats pensant en les persones i no en els vehicles.

[Nota de premsa del dia 30/01](#)

[Nota de premsa del dia 31/01](#)



## Trobada de plans estratègics a Saragossa



Una delegació del PEMB va participar el mes de maig en la trobada anual de plans estratègics que organitza Ebrópolis amb l'objectiu d'intercanviar experiències de diferents plans arreu de l'Estat espanyol, analitzar el camí recorregut fins ara i compartir noves metodologies amb horitzons 2030 i 2050.

Durant la seva intervenció, **Oriol Estela Barnet** va fer un repàs dels àmbits de treball del PEMB i va situar la necessitat de repensar la planificació estratègica davant el canvi d'etapa, destacant que “la incertesa i canvis disruptius provoquen que sigui una *mala/bona* època per a la planificació estratègica: bona perquè és més necessària que mai davant de tants canvis però a la vegada dolenta perquè costa disposar de la capacitat de parar-se, reflexionar i consensuar”, per la qual cosa va concloure que “cal tenir una mirada complexa sobre les ciutats, on estan apareixent nous actors metropolitans”.



## Trobada anual de la Xarxa CIDEU



Que el vianant és el nou centre de la mobilitat a les ciutats va ser la conclusió de la trobada anual de la Xarxa CIDEU celebrada del 17 al 19 de maig a la ciutat mexicana d'Oaxaca. **David Rodríguez**, secretari tècnic del PEMB, va assistir a aquestencontre que agrupa 123 ciutats.

L'eix de treball d'aquest any va ser la mobilitat, i més concretament, el canvi de paradigma d'aquesta. Durant les jornades van presentar-se nombroses experiències en una mateixa direcció: tornar a situar el vianant en la punta de la piràmide de la mobilitat.

## Seminari PEU Pensament Estratègic Urbà

**Oriol Estela Barnet** va participar, del 25 al 29 de setembre, en el seminari sobre Pensament Estratègic Urbà, organitzat pel CIDEU, Ebrópolis i l'Ajuntament de Saragossa dins el Programa d'Especialització en Pensament Estratègic Urbà.

Estela formava part d'una de les taules rodones amb representants dels plans estratègics de Saragossa, Bilbao i Cuiliacán i va aprofitar l'ocasió per destacar la necessitat que els plans estratègics siguin fòrums de trobada i diàleg i que cal treballar per alinear de nou els espais de concertació existents perquè, actualment, la governança urbana està fragmentada.

# Assistència a jornades, conferències i congressos

## Jornada de Ciutat sobre el Pla de Barris (10/03/2017)

**Oriol Estela Barnet** forma part del consell assessor del Pla de Barris que va reunir-se al Campus Diagonal-Besòs de la UPC per començar a definir els criteris que han de guiar les prioritats per cada districte de manera col·lectiva. El coordinador general del PEMB, com a responsable de l'eix d'Economia i Ocupació del consell, va destacar que "és important entendre que sí que es pot treballar des dels barris per afavorir l'economia local".

El Pla de Barris té com a objectiu revertir les desigualtats entre els barris de la ciutat fomentant el comerç i l'ocupació local, equiparant el dèficit d'equipaments i millorant les condicions de vida de la gent tenint en compte els veïns i veïnes. En aquesta direcció, Estela va fer també, un seminari amb l'IGOP sobre com reactivar l'economia dels barris des de l'acció del Pla de Barris el 18 d'octubre de 2017 i va escriure el capítol "L'ocupació i l'activitat econòmica: possibilitats d'actuació des de l'àmbit local" del llibre *Transformar la ciutat amb la ciutadania. Criteris i reflexions per al Pla de Barris de Barcelona*.



## Curs de comandaments de l'Ajuntament de Barcelona

(23/03/2017)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va impartir l'assignatura de "Desenvolupament econòmic local" en el màster per a directius de l'Ajuntament de Barcelona.

## Explicació del PEMB a estudiants d'ESADE

(23/03/2017)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va trobar-se amb alumnes d'ESADE per explicar-los què és i com funciona el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i familiaritzar-los amb la complexitat del tema econòmic vinculat a la ciutat i a la regió metropolitana de Barcelona.

## 'El Corredor Mediterrani'

(04/04/2017)

**Nel·la Saborit**, membre del gabinet tècnic del PEMB, va participar en aquesta taula rodona organitzada per la Delegació d'Alumnes de l'Escola de Camins de la UPC, juntament amb **Simó Batlle**, de CIMALSA, **Laia Mercadé**, del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya i **Mateu Turró**, professor de BarcelonaTech de la UPC. El debat entorn el Corredor Mediterrani va contemplar diferents postures i va centrar-se en les necessitats pel que fa a infraestructures, els reptes i les dificultats de portar a terme el projecte.

## Governar la Barcelona real

(05/04/2017)

El PEMB va assistir a la presentació del llibre de **Mariona Tomàs**, *Governar la Barcelona real: Pasqual Maragall i el dret a la ciutat metropolitana*, resultat del segon ajut a la recerca atorgat pel programa Llegat Pasqual Maragall de la Fundació Catalunya Europa.

L'acte va comptar amb la participació de **Gerardo Pisarello**, primer tinent d'alcalde de Barcelona, i **Xavier Roig**, excap de Gabinet de Pasqual Maragall a l'alcaldia. **Oriol Estela Barnet** va ser un dels membres de la fila 0 convidats per aportar visions i comentaris en el torn de debat.





## MedCities Marsella (04/05/2017)

El PEMB va participar en una jornada a Marsella sobre el paper de les ciutats en la promoció del desenvolupament regional a l'Orient Mitjà i el Nord d'Àfrica organitzada pel Centre per a la Integració a la Mediterrània (CMI). **Oriol Estela Barnet** va centrar la seva intervenció en donar instruments per millorar la governança metropolitana des d'un espai de diàleg i obert compartit com és el PEMB.

## Visita a l'ICTA (UAB) (08/05/2017)

Una delegació del PEMB va visitar l'Institut de Ciències i Tecnologies Ambientals de la Universitat Autònoma de Barcelona per veure l'edifici en el qual s'ubica, que va guanyar el guardó Catalunya Construcció l'any 2015, en la categoria innovació en la construcció, i conèixer projectes com l'hivernacle de la teulada, com a cas d'estudi per al treball en Polítiques Alimentàries.



## Presentació de l'anuari 'Repensar la Metròpoli' de l'IERMB

(02/06/2017)

La presidenta de la Comissió Executiva del PEMB, **Janet Sanz**, i el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, van participar en la taula rodona que es va organitzar amb motiu de la presentació de l'anuari de l'IERMB: Repensar la metròpoli: noves claus per a un projecte col·lectiu. Els van acompanyar la professora de sociologia i vicerectora de la UAB, **Sara Moreno**, el professor de Geografia de la UAB, **Oriol Nel·lo**, i el professor de Ciència Política de la UAB i director de l'IERMB, **Ricard Gomà**, que va moderar el debat.



## Ciutat 2050 (14/06/2017)

**Oriol Estela Barnet** va participar com a ponent en la jornada Ciutat 2050 que el Col·legi d'Ambientòlegs de Catalunya va organitzar al CCCB en el marc del Congrés de Professions. El coordinador general del PEMB va situar els reptes de la metròpolis del futur i va destacar les desigualtats i la segregació urbana com a nucli essencial d'allò que cal combatre en la transició cap al nou model urbà: "Necessitem estratègies que ens ajudin en la gestió de la transició cap al nou model urbà sense que ningú quedi enrere".



## Benvinguda als estudiants del workshop 'City limits at work' (17/07/2017)

**Oriol Estela Barnet** Oriol Estela Barnet va oferir la conferència inaugural del workshop organitzat per la UAB: City límits at work: Planning facing metropolitan challenges i va fer un recorregut històric per l'evolució dels límits de la ciutat de Barcelona i la seva relació amb l'entorn metropolità, destacant que "l'estratègia de Barcelona s'ha forjat sempre en la superació dels seus límits". Els alumnes del workshop van instal·lar-se 10 dies a Sabadell per treballar en la revalorització de l'àrea fronterera entre Sabadell i Terrassa i fer propostes paisatgístiques.



## Sessió plenària de l'IERMB (18/07/2017)

"El PEMB reforçarà el seu paper d'impulsor d'innovació urbana i generador d'estratègies metropolitanes". Aquest és el missatge que **Oriol Estela Barnet** va donar durant la conferència que va oferir per obrir la jornada de treball de l'IERMB en què es va presentar l'estat de recerca i les publicacions de l'Institut i el nou màster que coordina: Metròpoli.

El coordinador general del PEMB va explicar els reptes de la nova etapa de l'organització i va enaltir la col·laboració amb l'IERMB i la importància dels seus estudis.



## Visita dels alumnes del màster Erasmus Mundus in Public Policy de l'IBEI (20/10/2017)

El secretari tècnic del PEMB, **David Rodríguez**, i la responsable del gabinet tècnic, **María Cortada**, van rebre els estudiants del Màster Erasmus Mundus in Public Policy de l'IBEI (Institut de Barcelona d'Estudis Internacionals) per donar a conèixer la planificació estratègica urbana a partir del cas de Barcelona.

## Visión Sofia (30/10/2017)

**Oriol Estela Barnet** va ser l'encarregat d'obrir el cicle de conferències Vision Sofia a la ciutat de Sofia (Bulgària), compartint els trenta anys d'estratègia metropolitana del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i la seva feina com a coordinador general. Vision Sofia és una iniciativa de l'Ajuntament de la ciutat per crear un sistema d'interacció i anàlisi de les condicions de la capital búlgara amb l'objectiu de millorar les actuals estratègies de planificació urbana i desenvolupar-ne de noves.

## Màster en Estudis Territorials i de la Població - UAB (31/10/2017)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va donar una conferència en una de les sessions del Màster en Estudis Territorials i de la Població (METiB) de la Universitat Autònoma de Barcelona presentant els reptes metropolitans i el paper de l'Associació com a instrument per afrontar-los.

## Projecte ROAD (06/11/2017)

**Oriol Estela Barnet** va ser convidat a participar en la formació programada a Barcelona del projecte ROAD, que té com objectiu principal potenciar l'estratègia de desenvolupament local dels funcionaris de Kirguizistan i Turkmenistan mitjançant la millora de les seves competències per a un desenvolupament sostenible. El coordinador general del PEMB va exposar als participants la seva experiència en l'àmbit de la planificació urbana i el desenvolupament econòmic local dins la primera de les formacions: Strategic Management and Local Governments: Trends and Challenges.

## Reptes i desafiaments del desenvolupament local - REDEL

(06/11/2017)

El coordinador general del PEMB va moderar la ponència entre universitats 'Els grans desafiaments del futur des d'una mirada nova sobre el món' en el marc del congrés REDEL (Reptes i Desafiaments del Desenvolupament Local) coorganitzat per la Xarxa d'Entitats per al Desenvolupament Local, la Federació de Professionals del Desenvolupament Local i la Federació Espanyola de Municipis i Províncies a Madrid. De la mateixa manera, també va ser l'encarregat de fer la introducció i moderar la taula rodona 'El territori, una proposta de futur: cap a un compromís pel desenvolupament local' amb representants polítics de Madrid, Barcelona, Medina del Campo i Santiago de Compostela.



**CONGRESO**  
**RETOS y DESAFIOS**  
**del DESARROLLO LOCAL**

MADRID · 16-17 Noviembre 2017

Durant el 2017 el PEMB també ha estat present a:

- Fòrum NESI sobre Nova Economia i Innovació Social a Màlaga (19/04/2017)
- Diàlegs sobre nutrició i sistemes alimentaris sostenibles a València (20 i 21/04/2017)
- Reptes Globals. Metròpolis en acció a Montreal (19 al 22/06/2017)
- Quishare Fest Paris a Paris (05 al 07/07/2017)
- New Economic Thinking a Edinburg (19 i 20/10/2017)



# Visites de delegacions



1 i 2 Visita de la Diputació Foral de Guipúscoa. 3 Diego García del govern regional de la Región Central (Bogotá)

Durant el 2017 també han seguit les visites de delegacions d'altres territoris de l'estat o bé d'altres zones del món per tal de conèixer de primera mà què és el PEMB, el seu àmbit de treball i els projectes que s'estan impulsant. En aquest sentit, el PEMB ha rebut les visites de:

## Diputació Foral de Guipúscoa (21/03/2017)

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va acompanyar la diputada foral de Mobilitat i Ordenació del Territori de Guipúscoa, **Marisol Garmendia**, el director general de Mobilitat, **Iñaki Prego**, i el director general d'Ordenació del Territori, **Miguel Ángel Crespo**, en la seva visita a Barcelona amb l'objectiu de conèixer les noves estratègies de mobilitat en l'àmbit metropolità així com diversos projectes de regeneració urbana actualment en marxa.

**Diego García** (10/05/2017), govern regional de la Región Central que inclou la ciutat de Bogotá i províncies veïnes. El seu interès en visitar l'Associació té a veure amb la seva voluntat d'impulsar un pla estratègic a la zona.

**Carolyn Steel** (27/09/2017) L'experta en polítiques alimentàries i ciutats, va visitar el PEMB en el marc del grup de treball sobre polítiques alimentàries.

**Neil McInroy** (05/10/2017) també va visitar l'organització per tal de preparar l'intercanvi amb Birmingham d'innovació social que té per objectiu facilitar l'intercanvi d'experiències entre les dues ciutats entorn a qüestions com la innovació social i la justícia econòmica, com ja hem descrit a l'apartat 3.3.6.

**Meg Walker** (16/10/2017), arquitecta i Senior Vice President at Project for Public Spaces va visitar el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona per conèixer el seu funcionament i alguns elements del canvi urbà a Barcelona.



Carolyn Steel visita el PEMB



Intercanvi d'experiències amb Neil McInroy



Trobada amb Meg Walker de PPS

*“La facilitació, com a eix central de la nova etapa del PEMB, haurà de ser un procés continuat de formació i implementació en diversos processos de cocreació”*



## Facilitació

Durant el 2017 l'oficina de coordinació del PEMB s'ha format en facilitació, una dinàmica entesa com “l'art de dissenyar i guiar processos per tal que els equips aconseguixin els resultats desitjats”. Al llarg de tot l'any s'han fet un total de 10 sessions, des del novembre de 2016 fins el gener del 2018 (2 de creació del marc de treball a finals de 2016, 7 de formació de tot l'equip del PEMB entre 2017 i 2018, i 1 sessió pràctica amb els agents relacionats amb els Espais d'Activitat Econòmica) amb una empresa formadora externa, Manahmana, amb qui s'han après tècniques, eines, la filosofia i s'han dissenyat algunes de les sessions que requerien dinàmiques que impliquessin la participació de tercers.

L'objectiu d'aquest procés de formació és el de ser coherent amb la visió del PEMB: ser “l'espai on es posen sobre la taula, es debaten i es consensuen aspectes de futur de la Barcelona metropolitana i es promou la implicació institucional i ciutadana per assolir les fites compartides que se'n derivin”.

En aquest sentit, s'han iniciat dos processos que han servit per aplicar les dinàmiques apreses relacionades amb dos àmbits de treball del PEMB:

- Espais d'activitat econòmica: a més de les trobades de preparació, s'han dut a terme dues sessions de facilitació (3 de maig i 12 juliol) que han comptat amb un total de 26 persones provinents de 19 entitats amb l'objectiu de consensuar un full de ruta a seguir sobre com es coordinen aquests diferents tipus d'espais. El procés seguirà al llarg del 2018.
- Polítiques alimentàries: en aquest àmbit s'han dut a terme quatre sessions que han comptat amb un total de 33 persones provinents de 13 entitats i 20 departaments diferents, amb l'objectiu de dissenyar conjuntament un Centre d'Intercanvi Agroalimentari de Proximitat (CIAP). El procés seguirà al llarg del 2018, i estarà estretament vinculat a tots els projectes de polítiques alimentàries com, per exemple, la Carta Alimentària Metropolitana.





**Objectiu del procés:**  
"Construir conjuntament un instrument de suport als Circuits Curts de Comercialització".

**Definició Circuits Curts de Comercialització**  
"Els Circuits Curts de Comercialització són cadenes multidimensionals. Es presenten tres dimensions: la comercial (en la que també pot intervenir, com a màxim, un intermediari entre producció i consum); la geogràfica (en la que s'estableix un màxim de quilòmetres, o una àrea concreta que pugui recórrer els productes); i la cultural o socioeconòmica (en la que s'inclouen models relacionats entre els diferents actors de la relació de la societat amb el territori, etc.)."

**Objectiu:**  
"Els Circuits Curts de Comercialització són cadenes multidimensionals que promouen la producció i el consum de productes i serveis locals, millorant la qualitat de vida dels territoris i promouvint la sostenibilitat i el desenvolupament local".

**ACORDS**

**Ampliació amb vista:**  
"En el marc del projecte s'ha treballat amb els participants de la iniciativa per definir els objectius i les condicions mínimes dels circuits curts de comercialització. A més, s'ha treballat amb els participants per definir els objectius i les condicions mínimes dels circuits curts de comercialització".

**Condicionis mínimes:**  
"El circuit ha de tenir un màxim de 100 km de radi i ha de tenir un màxim de 100 km de radi. A més, s'ha treballat amb els participants per definir els objectius i les condicions mínimes dels circuits curts de comercialització".

**Obstacles a superar:**  
"Els obstacles a superar són: la falta de recursos, la manca de informació, la manca de coordinació i la manca de comunicació".

**Resultats Esperats:**  
"Els resultats esperats són: la creació de nous circuits curts de comercialització, la millora de la qualitat de vida dels territoris i la promoció de la sostenibilitat i el desenvolupament local".

**Definició:**  
"Els circuits curts de comercialització són cadenes multidimensionals que promouen la producció i el consum de productes i serveis locals, millorant la qualitat de vida dels territoris i promouvint la sostenibilitat i el desenvolupament local".

**Societat civil a impulsar:**  
"Els circuits curts de comercialització són cadenes multidimensionals que promouen la producció i el consum de productes i serveis locals, millorant la qualitat de vida dels territoris i promouvint la sostenibilitat i el desenvolupament local".

**Quadre de prioritització**

Puntu	Àmbit
10 (P)	...
9 (P)	...
8 (P)	...
7 (P)	...
6 (P)	...
5 (P)	...
4 (P)	...
3 (P)	...
2 (P)	...
1 (P)	...



# Responsabilitat social corporativa

*la Solidaridad es el camino*

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha participat per primera vegada en la Magic Line, mobilització solidària per a les persones en situació vulnerable, que organitza l'Obra Social de Sant Joan de Déu, com una acció emmarcada en la Responsabilitat Social Corporativa de l'Associació. L'esdeveniment central d'aquesta iniciativa és una caminada solidària que va tenir lloc el 5 de març de 2017.

Per tal de participar en la caminada solidària, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va crear un equip integrat pels seus treballadors i treballadores, familiars i alguns coworkers de l'espai CREC, ubicació actual de les oficines del PEMB.

En els dies previs a la caminada, es van organitzar - amb la col·laboració del CREC - un conjunt d'activitats que van contribuir a assolir el repte econòmic acordat de 1.000€. Es van dur a terme un total de 8 activitats per recollir fons:

- Porra Barça - Madrid
- Simultànies d'escacs
- Torneig de pòquer
- Dinar solidari
- Classe de swing
- Venda de pastissos per porcions
- Trivial
- Ping pong

Les dues últimes activitats es van dur a terme sota el nom d'Oficimpiades: mens sana (el trivial al CREC Eixample) in corpore sano (el ping pong al CREC Poble Sec).

*“Quilòmetres d'il·lusions”*







**12.000**  
participants

**855**  
equips

**700**  
voluntaris

**282.000**  
euros



# 4. Comunicació





# Elaboració del Pla de Comunicació

Durant el 2017 s'ha elaborat el pla de comunicació del PEMB que conté la línia estratègica comunicativa per als propers 4 anys. El document vol recollir a mode de protocol totes les actuacions comunicatives que es duen a terme des del PEMB.

Totes les mesures incloses en el pla tenen present la missió del PEMB: ser un espai promotor d'acords, pactes i consensos, proveïdor de prospectiva, integrador i inspirador d'estratègies i impulsor de la innovació urbana oberta.

Amb aquests ítems com a rerefons, les accions a desenvolupar van en consonància amb la voluntat del PEMB d'aconseguir la implicació institucional i ciutadana en l'espai de debat d'aspectes de futur de la Barcelona metropolitana.

Per això caldrà treballar per millorar el posicionament de la marca i la seva imatge, donar-la a conèixer i promocionar el seu valor afegit.



1. OBJECTIUS GENERALS



2. PÚBLICS / TARGET



3. MISSATGES



4. COMUNICACIÓ EXTERNA



5. COMUNICACIÓ INTERNA



6. COMUNICACIÓ CORPORATIVA I BRANDING



7. RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA



A. WEB



B. BLOC



C. XARXES SOCIALS



D. RELACIÓ AMB LA PREMSA



# Augment de presència en les xarxes socials

A l'inici del 2017, la situació de partida de les xarxes socials del PEMB era de manca d'estratègia i poca activitat per falta de recursos i d'activitat de la pròpia associació. Tot i tenir comptes de Twitter, Youtube i Facebook oberts, no s'havien aprofitat tots els recursos que ofereixen aquestes plataformes.

Per tal de posicionar el PEMB a les xarxes hi ha molt camí per recórrer: les activitats periòdiques, el bloc i notícies d'interès metropolità ens donaran l'oportunitat de poder crear marca a les xarxes amb un estil propi. Per les característiques de l'associació, es va decidir potenciar dues xarxes socials durant el 2017: Twitter i LinkedIn.

## Twitter

A l'inici de l'any 2017 el perfil de twitter del PEMB (@pembarcelona) tenia 254 seguidors, en acabar l'any en tenim 969. S'ha experimentat un augment de 715 persones/entitats, un 281,4%.

Al llarg de tot l'any, el perfil de Twitter ha servit per informar la comunitat del PEMB de:

- Difusió de les activitats del PEMB
- Cobertura de les activitats
- Difusió de les notícies vinculades al PEMB
- Articles al bloc
- Articles i notícies d'interès metropolità publicats per altres blocs o mitjans de comunicació
- Notícies relacionades amb els associats i/o entitats col·laboradores del PEMB

## LinkedIn

Pel perfil d'Associació, l'altra xarxa social que s'ha decidit prioritzar des de finals del 2017 és LinkedIn ja que permetrà:

- Millorar el posicionament natural del web
- Augmentar-ne el trànsit
- Captació de nous leads/clientes potencials (possibles membres PEMB)
- Exposar la cultura organitzativa de l'Associació
- Millorar la reputació online
- Generar debat i interacció amb altres membres
- Obert a finals d'any, actualment té poca rellevància. Aquest aspecte es treballarà durant el 2018.



Mètode de treball basat en el  
consens, el lideratge  
compartit i la cooperació

# Web

## Canvis

Durant l'any 2017 no s'han produït grans canvis a la web. S'han actualitzat els projectes estratègics deixant com a principals només els que encara són vigents. El que sí s'ha fet per tal d'adaptar-la a les necessitats de l'organització és crear un nou tipus de formulari per a les activitats internes per tal de poder controlar l'assistència.

## Visites

Durant el 2017 el web ha tingut un total de 68.842 visites, un 8,42% més respecte l'any anterior. Els projectes estratègics són els que susciten més interès i els que es col·loquen entre les 10 pàgines més vistes:

**68.842 visites**

**↑ 8,42%**

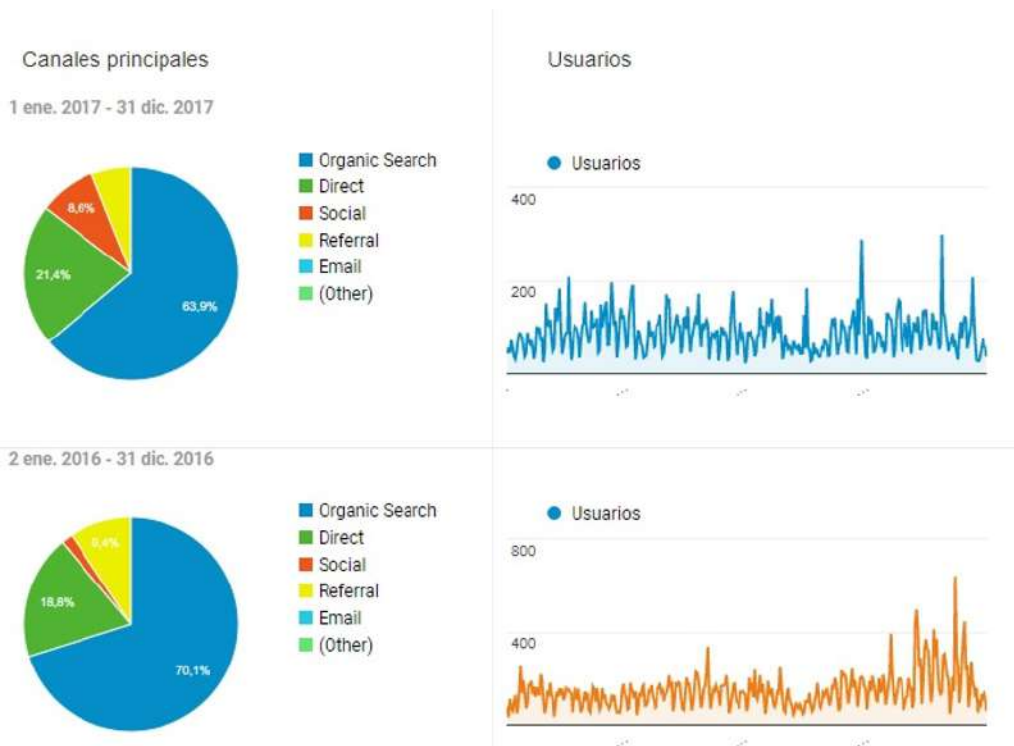
1. [Home page Català](#)
2. [Conexión entre la A-2 y la AP-7 a la altura de Castellbisbal](#)
3. [Home Page Castellà](#)
4. [Lista de proyectos estratégicos](#)
5. [Conexión entre la A-2 i la C-32 en Sant Boi de Llobregat](#)
6. [Plan Estratégico 2025](#)
7. [Curs 'Alimentar la metròpoli: estratègies i polítiques alimentàries](#)
8. [La Sagrera - Sant Andreu: sistema ferroviario y proyecto urbano](#)
9. [Documentación](#)
10. [¿Qué es el PEMB?](#)





# Adquisició

Si s'observa com els usuaris arriben a visitar la pàgina web del PEMB, es troben els següents percentatges:



Comparant-ho amb l'any anterior, el més destacable és l'augment de tràfic provinent de les xarxes socials, que ha augmentat un **579,52%**:

	Adquisición			Comportamiento		
	Usuarios ↓	Usuarios nuevos ↓	Sesiones ↓	Porcentaje de rebote ↓	Páginas/se... ↓	Duración media de la sesión ↓
	36,45 % ↑	36,16 % ↑	36,33 % ↑	9,97 % ↑	20,44 % ↓	39,22 % ↓
1 Organic Search	25,03 % ↑			8,66 % ↑		
2 Direct	56,52 % ↑			9,13 % ↑		
3 Social	579,52 % ↑			27,21 % ↑		
4 Referral	12,95 % ↓			1,73 % ↑		
5 Email	100,00 % ↑			100,00 % ↑		
6 (Other)	100,00 % ↑			100,00 % ↑		

# Reactivació del bloc



## Mobilitat

### Model de ciutat

### Polítiques alimentàries

### Indústria

### Urbanisme

### Educació

### Governança metropolitana

El bloc del PEMB ha estat desactualitzat des del juliol del 2016 fins el mes de març del 2017. Des de l'abril del 2017, s'han publicat un total de 28 entrades, que han obtingut un total de 25.315 visites, 904 de mitjana per article. S'ha involucrat tots els membres del gabinet tècnic del PEMB que han escrit sobre diferents temàtiques relacionades amb l'àmbit de treball de l'Associació: governança metropolitana, mobilitat, polítiques alimentàries, i model de ciutat, entre d'altres.

## Medi ambient



# La Newsletter del PEMB: Infoforegió 2030

El PEMB va deixar d'enviar la newsletter amb les últimes notícies i documentació a finals de 2015. Amb el canvi de direcció de l'Associació, es va tornar a posar de manifest la necessitat d'informar els associats així com el conjunt de persones que han manifestat la voluntat de rebre informació del PEMB via butlletí electrònic i el juliol de 2017 es va reactivar l'enviament de la newsletter en aquesta nova etapa amb la voluntat que sigui mensual. A més, se li va posar nom: Infoforegió 2030.



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

## Infoforegió 2030



### Per estar al dia...



La necessitat de polítiques públiques decidides per als espais d'activitat econòmica, eix del debat de #LaMetro. [Llegir més...](#)



El PEMB i el QuiShare Barcelona Fest 2017 organitzen conjuntament un taller sobre educació expandida. [Llegir més...](#)

### En profunditat: el bloc del PEMB



"Participació i tecnologia: un binomi en permanent evolució", per Irene Navarro [Llegir més...](#)



"Eines de gestió del trànsit als entorns urbans: la regulació de l'aparcament en superfície", per Nel·la Saborit [Llegir més...](#)

### Properament...



11 de desembre: No us perdeu la taula rodona "Eines culturals per interpretar el territori" coorganitzada pel PEMB amb el Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL) [Llegir més...](#)



14 de desembre: "Qui decideix com han de ser les ciutats?" Cine-fòrum al voltant del documental *Citizen Jane. Battle for the city* basat en la figura de l'urbanista Jane Jacobs. [Llegir més...](#)



# El PEMB als mitjans

Les aparicions del PEMB en premsa durant el 2017 han estat escasses ja que encara queda feina a fer per situar l'Associació en una posició forta que generi l'interès dels mitjans.

En general, la presència mediàtica del PEMB ha estat discreta per diferents motius. Per una banda, la situació precària del sector dels mitjans de comunicació: falten recursos i el dia a dia no els permet incloure notícies de llarg recorregut o temes que s'allunyin de l'agenda mediàtica estricta. Per altra banda, la ciutadania en general - i de retruc, els mitjans de comunicació - desconeixen què fa l'organització i resulta difícil que algun mitjà d'àmbit nacional s'interessi pel que s'està fent.

A aquests factors, cal afegir-ne dos més. L'actual procés de redefinició de l'Associació no contribueix a saber a curt termini quin serà el paper del PEMB i què s'espera d'ell en un futur pròxim. A més, els temes en què es treballa - que sí poden ser d'interès mediàtic - sovint són confidencials o estan subjectes als tempus comunicatius d'altres actors involucrats en el projecte o de qui fa l'encàrrec.

*Malgrat aquesta poc favorable situació, el PEMB ha aparegut en els següents mitjans:*

11/06

Declaracions del coordinador general del PEMB, Oriol Estela Barnet, a L'Econòmic en una peça sobre '[La gran Barcelona se la juga al Llobregat](#)'.

14/07

Presentació del llibre de Mariona Tomàs just abans de La Metropolitana a Sant Feliu de Llobregat. A partir del minut 10.32 en una [peça d'ETV](#).

06/09

Article de dos membres del Gabinet tècnic, Irene Navarro i Marc López, a La Directa. arran de la publicació de l'article '[Les dones: les grans oblidades de les ciutats](#)' al bloc del PEMB.

25/09

[Aparició](#) a El Periódico en el marc de la col·laboració amb IND+i Viladecans, AMB i Pacte Industrial de la RMB per als premis IND+i Science.

26/10

Presentació de la nova Càtedra de Política Econòmica Local coordinada per Oriol Estela Barnet i impulsada per l'Ajuntament de Barcelona i la Universitat Pompeu Fabra.

Aparicions a:

[La Vanguardia](#), [El Periódico](#), [Aldia.cat](#), [El Economista](#), [Europa Press](#), [Gente Digital](#) i [UPF](#)

S'adjunta el recull de premsa com a annex

16/11

Entrevista a Oriol Estela Barnet a [España vuelta y vuelta](#) de Ràdio Nacional per la seva participació al Congrés 'Reptes i Desafiaments del Desenvolupament Local' (min 39.50)

05/12

Aparició a la [pàgina web de l'AMB](#) del resum del curs 'Alimentar la metròpoli'. Aquesta activitat també va aparèixer als butlletins interns de STP. Productes de la Terra

## INSTITUCIONS PROMOTORES

Ajuntament de Barcelona  
Àrea Metropolitana de Barcelona  
Aeroport de Barcelona  
Cambra de Comerç de Barcelona  
Cercle d'Economia  
Comissió Obrera Nacional de Catalunya  
Consorti de la Zona Franca  
Fira de Barcelona  
Foment del Treball Nacional  
Port de Barcelona  
Unió General de Treballadors de Catalunya  
Universitat de Barcelona



## Ayuntamiento Barcelona y UPF impulsan Cátedra de Política Económica Local

Actualizado a 25-10-2017 13:48

Barcelona, 25 oct (EFE).- El Ayuntamiento de Barcelona y la Universidad Pompeu Fabra (UPF) han firmado un convenio para impulsar una Cátedra de Política Económica Local, que busca promover la investigación en este ámbito que fomente políticas que mejoren la calidad de vida de la ciudadanía.

En el acto de presentación, la directora general de Barcelona Activa, Sara Berbel, que formará parte de la comisión de seguimiento de la cátedra, ha explicado que, durante los tres primeros años de este proyecto, se buscará establecer convenios y contratos con grupos de investigación, doctorandos, instituciones y empresas.

Berbel ha detallado que también se organizaran congresos, seminarios, jornadas y cursos específicos para dar a conocer los resultados que se vayan obteniendo con la investigación impulsada por dicha cátedra.

Por su parte, el teniente de alcaldía de Economía, Gerardo Pisarello, ha enfatizado la importancia de iniciativas como ésta, que ha indicado que dan "oxígeno" en "momentos difíciles" como los actuales, puesto que permiten incidir en el desarrollo de la ciudad para promover la economía social, solidaria, circular, verde y su reindustrialización y democratización.

Pisarello ha recalcado que esta cátedra hará posible labrar una reflexión basada en datos empíricos, que permitirán fomentar un debate social, en el que valores como la igualdad de género, la sostenibilidad y la cohesión social, entre otros, también tengan espacio.

El rector de la UPF, Jaume Casals, ha defendido que la cátedra es una oportunidad para demostrar que la universidad no es una "finalidad en sí", ya que permitirá desarrollar proyectos que pueden ser utilizados por la misma institución académica y, también, por la sociedad en general.

La coordinación académica de la cátedra quedará en manos del director del Departamento de Ciencias Políticas y Sociales de la UPF, David Sancho, mientras que la coordinación técnica recaerá sobre el coordinador del plan estratégico metropolitano, Oriol Estela.

Para financiar esta iniciativa, el Ayuntamiento de Barcelona aportará cada año 118.000 euros y la UPF lo hará 60.000 euros anuales.

Este año se celebran los treinta años de Barcelona Activa, que se han traducido en el impulso de iniciativas como ésta, pero también la organización de diversas actividades, como el ciclo de conferencias "Reflexiones para una nueva política económica local", en el que han participado economistas como Guy Standing, Mark Weisbrot y Loretta Napoleoni. EFE

<http://www.lavanguardia.com/politica/20171025/432345738332/ayuntamiento-barcelona-y-upf-impulsan-catedra-de-politica-economica-local.html>



## **Barcelona y la UPF crean una cátedra para avanzar en retos económicos y sociales del siglo XXI**

25/10/2017 - 17:29

Se destinarán 180.000 euros a la cátedra, que incluirá congresos y seminarios

BARCELONA, 25 (EUROPA PRESS)

El Ayuntamiento de Barcelona, a través de la Gerencia de Política Económica y Desarrollo Local, ha firmado un convenio con la Univeritat Pompeu Fabra (UPF) para crear la primera Cátedra de Política Económica Local para promover la investigación aplicada en este ámbito, que deberá traducirse en políticas concretas que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos.

En una rueda de prensa este miércoles, el primer teniente de alcalde, Gerardo Pisarello, ha expresado que el Ayuntamiento tiene herramientas propias para incidir y orientar la política económica de la ciudad, ya que estas iniciativas permiten estudiar el futuro del trabajo y los retos que plantean áreas como la tecnología.

El director del departamento de Ciencias Políticas y Sociales de la UPF, David Sancho, se encargará de la coordinación académica, mientras que el economista y coordinador del Plan estratégico metropolitano, Oriol Estela, asumirá las funciones de coordinación técnica.

En una primera fase, la cátedra se centrará en la renovación de la enseñanza de la economía hacia una mayor pluralidad de enfoques; la construcción de una economía plural metropolitana; el desarrollo de las economías urbanas del siglo XXI, y el futuro del empleo y los retos de la tecnología.

También incluirá estudiar la innovación en las políticas locales de desarrollo económico; la detección de riesgos de exclusión social y desigualdad y medidas para revertirlo, así como instrumentos normativos y fiscales al servicio de la administración local para promover la actividad económica y el empleo.

La comisión de seguimiento de la cátedra estará formada por la directora de Barcelona Activa, Sara Berbel; el economista Pep Marquès; el doctor en Derecho Paco Ramos; el catedrático de Ciencias Políticas y Sociales, Carles Ramió, y la directora del departamento de Derecho, Elena Larrauri, entre otros.

Se destinarán cerca de 180.000 euros anuales para financiar esta nueva cátedra, en el marco de la que también se promoverán congresos y seminarios para transferir conocimientos, enriquecer el debate y las propuestas y trabajar en red.

<http://ecodiario.eleconomista.es/espana/noticias/8699929/10/17/Barcelona-y-la-UPF-crean-una-catedra-para-avanzar-en-retos-economicos-y-sociales-del-siglo-XXI.html>



## L'Ajuntament de Barcelona i la UPF creen la primera càtedra per avançar els reptes econòmics i socials del segle XXI

L'objectiu és promoure la recerca aplicada en aquest àmbit i donar cobertura teòrica i instrumental per a que es pugui traduir en polítiques concretes que millorin la qualitat de vida de la ciutadania.

25.10.2017



L'Ajuntament de Barcelona, a través de la Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local, ha signat un conveni amb la UPF per crear la primera **Càtedra de Política Econòmica Local**. L'objectiu és promoure la recerca aplicada en aquest àmbit i donar cobertura teòrica i instrumental per a que es pugui traduir en polítiques concretes que millorin la qualitat de vida de la ciutadania. L'acte de signatura de l'acord s'ha fet aquest matí i ha comptat amb la presència de **Gerardo Pissarello**, primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament, i de **Jaume Casals**, rector de la Universitat.

Aquest serà un marc de reflexió i de treball conjunt entre el sector públic, el món acadèmic i l'àmbit empresarial per garantir una visió integral i plural. **David Sancho**, director del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la UPF, s'encarregarà de la coordinació acadèmica, mentre que **Oriol Estela**, economista i

coordinador del Pla estratègic Metropolità, assumirà les funcions de coordinació tècnica.

A més, diferents persones expertes en economia i desenvolupament local formaran part de la comissió de seguiment de la nova Càtedra. Per part de Barcelona Activa, la Dra. en Psicologia Social i directora general, **Sara Berbel**; l'economista **Pep Marquès** i el Dr. en Dret **Paco Ramos**. I, per part de la UPF, **Carles Ramió**, catedràtic de Ciències Polítiques i Socials; **Elena Larrauri**, directora del Departament de Dret; i **Vicente Ortún**, professor del Departament d'Economia i Empresa. Aquest grup comptarà amb l'assessorament de **Joan Subirats**, catedràtic de ciències polítiques de la UAB.

En total, l'Ajuntament de Barcelona aportarà cada any 118.000 euros per finançar les activitats del projecte que es complementarà amb una dotació de 60.000 euros anuals per part de la UPF.

### **Un observatori dels reptes presents i de futur**

En una primer fase, els focus d'interès de la nova càtedra per al trienni 2017-2019 se centraran en els següents escenaris:

- La renovació de l'ensenyament de l'economia vers una major pluralitat d'enfocaments
- La construcció d'una economia plural metropolitana
- Els factors clau de desenvolupament de les economies urbanes del segle XXI
- El futur del treball i els reptes que hi imposa la tecnologia i els canvis en la societat
- La innovació en les polítiques locals de desenvolupament econòmic
- Detecció de riscos d'exclusió social i desigualtat i mesures per revertir-ho
- Els instruments normatius i fiscals al servei de l'administració local per a promoure l'activitat econòmica i l'ocupació

En aquests casos, la recerca pot ser transversal i es pot estudiar des de diferents perspectives o disciplines, com ara la geografia, la psicologia social, la sociologia, l'antropologia, el dret, les ciències polítiques, l'economia o les ciències ambientals hi tenen cabuda.

Es contempla establir convenis o contractes amb grups de recerca, doctorands, institucions i empreses generadores de coneixement per posar en marxa la recerca i l'anàlisi corresponent. En aquest sentit, es promourà la constitució de l'**Observatori de les fons d'ocupació** per impulsar la investigació i el coneixement científic sobre els sectors i subsectors que crearan oportunitats de feina i sobre els nous perfils professionals que es buscaran en el mercat laboral.

A més, per tal de treballar en xarxa amb altres universitats, empreses i institucions, es preveu organitzar congressos, seminaris i jornades, així com cursos específics per analitzar les transformacions socials i el seu impacte amb l'objectiu difondre el coneixement que es generi i enriquir les propostes i el debat.

Així mateix, a mig termini, es valora la possibilitat de donar suport a activitats de formació específica i *benchmarking*, la publicació de quaderns i monogràfics, la difusió d'experiències d'èxit i bones pràctiques o l'impuls a projectes innovadors, entre d'altres.

[https://www.upf.edu/inici/-/asset\\_publisher/UI8Z8VAXU47P/content/id/116364908/maximized#.WfMSIvSBYVM](https://www.upf.edu/inici/-/asset_publisher/UI8Z8VAXU47P/content/id/116364908/maximized#.WfMSIvSBYVM)



## Barcelona i la UPF creen una càtedra per avançar en reptes econòmics i socials del segle XXI

**Es destinaran 180.000 euros a la càtedra, que inclourà congressos i seminaris**

BARCELONA, 25 Oct. (EUROPA PRESS) -



L'Ajuntament de Barcelona, a través de la Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local, ha signat un conveni amb la Univeritat Pompeu Fabra (UPF) per crear la primera Càtedra de Política Econòmica Local per promoure la investigació aplicada en aquest àmbit, que haurà de traduir-se en polítiques concretes que millorin la qualitat de vida dels ciutadans.

En una roda de premsa aquest dimecres, el primer tinent d'alcalde, Gerardo Pisarello, ha expressat que l'Ajuntament té eines pròpies per incidir i orientar la política econòmica de la ciutat, ja que aquestes iniciatives permeten estudiar el futur del treball i els reptes

que plantegen àrees com la tecnologia.

El director del departament de Ciències Polítiques i Socials de la UPF, David Sancho, s'encarregarà de la coordinació acadèmica, mentre que l'economista i coordinador del Pla estratègic metropolità, Oriol Estela, assumirà les funcions de coordinació tècnica.

En una primera fase, la càtedra se centrarà en la renovació de l'ensenyament de l'economia cap a una pluralitat d'enfocaments més gran; la construcció d'una economia plural metropolitana; el desenvolupament de les economies urbanes del segle XXI, i el futur de l'ocupació i els reptes de la tecnologia.

També inclourà estudiar la innovació en les polítiques locals de desenvolupament econòmic; la detecció de riscos d'exclusió social i desigualtat i mesures per revertir-ho, així com instruments normatius i fiscals al servei de l'administració local per promoure l'activitat econòmica i l'ocupació.

La comissió de seguiment de la càtedra estarà formada per la directora de Barcelona Activa, Sara Berbel; l'economista Pep Marquès; el doctor en Dret Paco Ramos; el catedràtic de Ciències Polítiques i Socials, Carles Ramió, i la directora del departament de Dret, Elena Larrauri, entre d'altres.

Es destinaran prop de 180.000 euros anuals per finançar aquesta nova càtedra, en el marc de la qual també es promouran congressos i seminaris per transferir coneixements, enriquir el debat i les propostes i treballar en xarxa.

<https://www.aldia.cat/catalunya/noticia-barcelona-upf-creen-catedra-per-avancar-reptes-economic-socials-segle-xxi-20171025173744.html>