

# MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2016

PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA



# Índex

<b>Presentació</b>	<b>3</b>
Ada Colau. Presidenta de l'AMB i del PEMB	3
Janet Sanz. Presidenta de la Comissió Executiva del PEMB	4
Oriol Estela Barnet. Coordinador general del PEMB	5
<b>Estructura i òrgans de govern</b>	<b>6</b>
Organigrama	7
Composició dels òrgans de govern	8
Consell Rector	8
Comissió Executiva	9
Consell General	10
Oficina de Coordinació	10
Reunió dels òrgans de govern	12
Consell Rector	12
Comissió Executiva	12
Consell General	13
Comissió Territorial i Comissió Assessora	13
<b>Activitats del PEMB</b>	<b>15</b>
Elaboració del Pla Estratègic 2025: estat dels treballs	16
Xarxes internacionals i relació amb altres plans estratègics	17
Actes i altres reunions	18
<b>Comunicació</b>	<b>21</b>
Web	21

La reflexió sobre els reptes a què han de fer front les ciutats i àrees metropolitanes ha ocupat en aquest any 2016 un espai molt important en l'agenda internacional. La celebració de la cimera Habitat III a Quito el mes d'octubre, on per primer cop les ciutats hi acudien com a protagonistes al costat dels estats, ha permès treballar al voltant de l'establiment d'una Nova Agenda Urbana que planteja el rol que han de jugar les ciutats en el procés de globalització.

De la mateixa manera, diversos esdeveniments de caire polític han posat de manifest les divergències que sovint es produeixen entre les perspectives i les formes de fer dels Estats i de les ciutats en aquest món cada cop més urbà.

L'àmbit metropolità de Barcelona no és aliè, evidentment, a aquest debat i durant tot aquest any s'han promogut activament debats i actuacions al voltant d'aquesta qüestió. En aquest sentit, la posada en marxa d'una nova etapa en el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona forma part de l'activació dels instruments que tenim al nostre abast per reflexionar i actuar amb visió de futur.

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona és, d'acord amb la seva visió, l'espai on posar sobre la

taula, debatre i consensuar aspectes de futur de l'àmbit metropolità de Barcelona i on promoure la implicació institucional i ciutadana per assolir les fites compartides que se'n derivin.

El món canvia, les ciutats evolucionen i les àrees metropolitanes s'articulen de manera inevitable, i és per això que resulta fonamental disposar d'un espai en el qual la col·laboració entre ens públics, institucions privades, organitzacions socials i la mateixa ciutadania aportin el seu gra de sorra per conduir de manera, el màxim d'estructurada i coordinada possible, els processos de canvi en la direcció desitjada per la majoria.

Confiam que les bases per a aquest treball que s'han posat al llarg de l'any 2016, comptant amb l'important bagatge dels 28 anys anteriors de feina realitzada al servei de la ciutat i la metròpoli, donaran nous fruits al llarg del 2017 que acabem d'encetar.

Des d'aquestes línies vull animar-vos a continuar participant i sumant esforços en aquest projecte comú per consolidar l'àmbit metropolità de Barcelona com un dels referents en la promoció del benestar i la qualitat de vida a les ciutats del segle XXI.

Moltes gràcies!



Ada Colau  
Presidenta de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i  
del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

El 2016 ha estat un any de canvis importants per al Pla Estratègic Metropolità de Barcelona: canvi en la coordinació general, amb el nomenament d'Oriol Estela en substitució de Carles Castells, a qui vull agrair la seva dedicació al llarg dels tres darrers anys; canvi en la ubicació de l'oficina de coordinació, que després de 25 anys ha deixat la coneguda seu del carrer Ausiàs Marc i s'ha instal·lat en un espai de coworking molt proper; canvis en la presidència de la Comissió Executiva, en la qual Gerardo Pisarello va agafar el relleu de Guillem Espriu i posteriorment me'l va cedir a mi mateixa.

He de dir que faig front a aquesta responsabilitat amb il·lusió i el convenciment que des del PEMB es poden articular moltes de les respostes que necessitem per superar els reptes que ens planteja el futur a l'àmbit metropolità de Barcelona.

En aquest procés de canvis, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona haurà de jugar un paper fonamental: ser un espai de debat i consens per tractar aspectes de futur de l'àmbit metropolità de Barcelona, a la vegada que es promou la implicació de les institucions i la ciutadania per definir i assolir objectius comuns. És aquesta perspectiva de posar les condicions per al diàleg, el debat i l'acord la que fa del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona un espai necessari -com ho ha estat al llarg de la seva

trajectòria- per avançar en la construcció d'una metròpoli dinàmica, cohesionada i amb projecció internacional.

En aquest sentit, el PEMB ha de ser l'espai referent de trobada per a les institucions públiques i privades de l'àmbit metropolità de Barcelona i el lloc on aquestes vulguin posar en comú i contrastar les seves visions i projectes de futur per a aquest territori que, en termes de reflexió estratègica, no ha d'estar condicionat pels límits administratius ni els dominis institucionals, de tal manera que la qüestió metropolitana hi pugui ser tractada amb la geometria variable que cada temàtica necessiti.

Així mateix, el Pla ha de ser l'espai que situï el focus en el llarg termini, que anticipi tendències i identifiqui els reptes clau a què haurem de fer front col·lectivament en el futur, proporcionant una guia compartida per a l'actuació en el present.

En aquest canvi d'època que estem vivint, la velocitat de les transformacions a escala global i els seus efectes en l'àmbit local exigeix dotar-se d'instruments àgils i efectius de governança territorial per donar-hi resposta. Estic convençuda que amb l'empenta dels seus membres i del conjunt de les persones i entitats que configuren el seu Consell General, el PEMB s'adaptarà als nous temps per ocupar un lloc central en l'espai de governança metropolitana.



Janet Sanz  
Presidenta de la Comissió Executiva del  
Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

L'activitat de l'any 2016 en el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha estat condicionada pel relleu en la Coordinació General que m'ha portat a substituir en Carles Castells en aquesta tasca. Vull aprofitar aquestes pàgines per agrair la confiança dipositada en la meua persona per exercir aquesta responsabilitat i per reconèixer la feina realitzada pel meu antecessor en un context força complex de canvis a tots els nivells.

L'objectiu fonamental a curt termini en aquest nou període ha estat recuperar la dinàmica de treball del PEMB, que s'havia vist afectada per aquests canvis, que també s'havien produït en les responsabilitats polítiques que hi són associades. Recuperar, per una banda, la dinàmica de funcionament dels òrgans de govern de l'associació, de tal manera que s'han pogut celebrar dues reunions del Consell Rector i de la Comissió Executiva i una del Consell General, i així s'ha pogut donar compliment a allò establert en els estatuts de l'entitat. És important destacar que també s'ha fet una regularització de la situació entre els membres del Consell General que ha portat a incorporar-hi més d'una quarantena d'habituals col·laboradors/es que encara no s'hi havien integrat formalment.

D'altra banda, s'han realitzat reunions de la coordinació general amb tots els membres del Consell Rector i la Comissió Executiva per tal de donar a conèixer el nou projecte i intercanviar



impressions sobre el futur del PEMB. També s'ha tingut l'ocasió de mantenir contactes amb altres entitats i institucions d'abast metropolità i amb diversos alcaldes i alcaldesses dels nostres municipis.

Així mateix, s'han reprès els treballs de revisió del pla estratègic vigent. En aquest cas, mitjançant la implicació directa del personal tècnic de l'oficina de coordinació que ha estat organitzant la informació obtinguda en els documents i activitats realitzades en els dos anys anteriors. Aquesta serà la base per elaborar el document intermedi que al llarg del 2017 haurà de ser debatut primer en la Comissió Executiva i la Comissió Assessora i posteriorment en un procés més ampli de participació.

En aquest període s'ha portat a terme també una activitat pròpia oberta al públic, com ha estat el debat sobre nous models de desenvolupament econòmic local i s'ha participat en diversos fòrums i activitats formatives, tant dins de l'àmbit metropolità de Barcelona com fora, per tal de presentar la trajectòria i les línies mestres de treball en el futur del PEMB.

Finalment, cal destacar el canvi d'ubicació de la seu social del PEMB el passat mes de novembre. Després de més de 25 anys a la històrica seu del carrer Ausiàs Marc 7, l'oficina de coordinació es va traslladar a unes noves dependències molt properes, a la Gran Via de les Corts Catalanes 672, en un espai compartit amb altres organitzacions i professionals per tal d'optimitzar recursos però, sobretot, per contribuir al reforçament del paper del PEMB com a espai dinàmic i obert, referent de diàleg i de col·laboració i proper als projectes de futur que desenvolupa el nostre teixit econòmic i social.

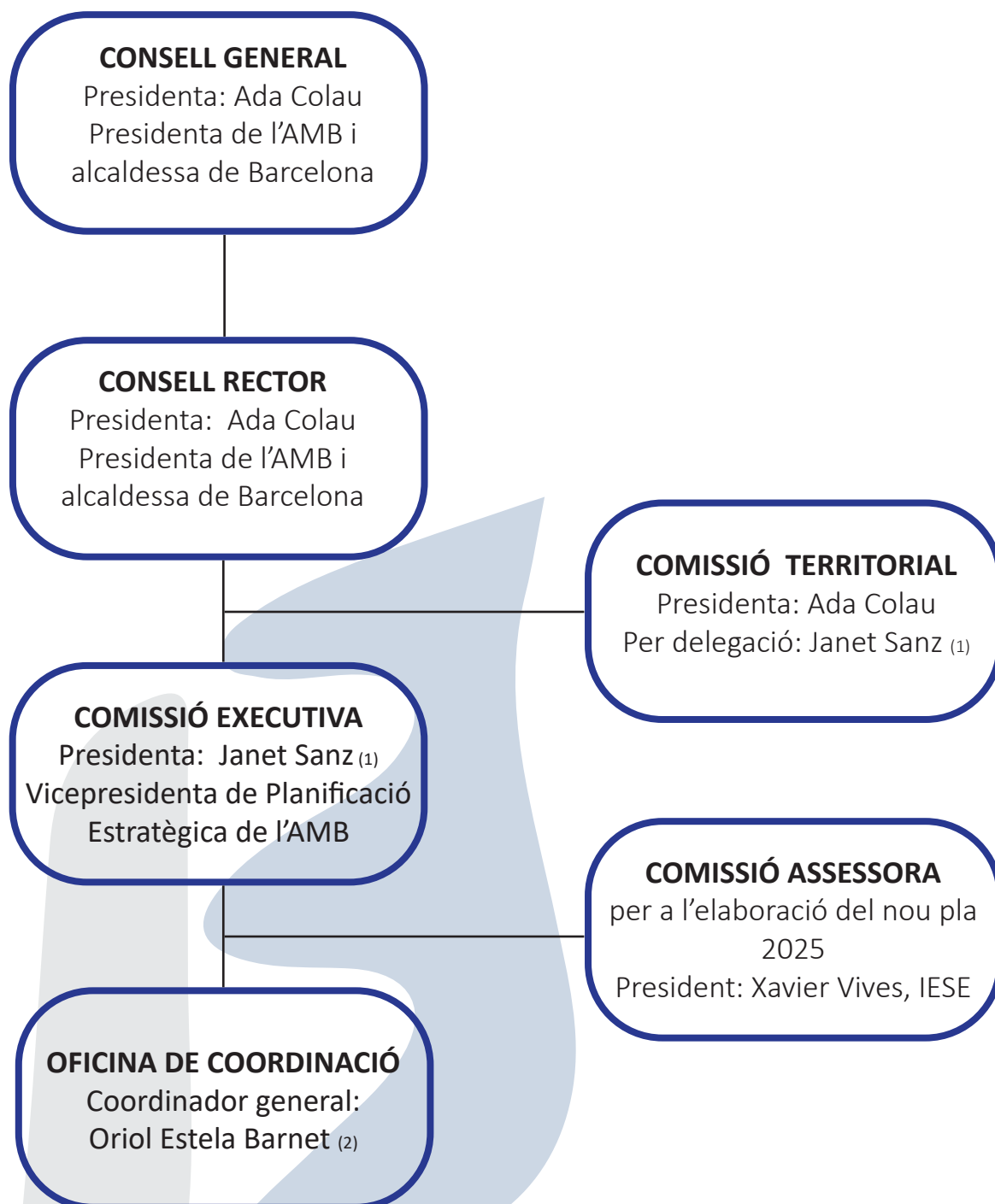
Així doncs, comencem el 2017 en una nova línia de sortida que ha de portar, amb la col·laboració de totes les entitats i persones que durant tant de temps heu contribuït al bon funcionament del PEMB, com també amb totes aquelles que s'hi vagin afegint al llarg dels propers mesos, a la definició i impuls d'una nova estratègia metropolitana compartida.

Oriol Estela Barnet  
Coordinador general



**Estructura  
i òrgans de  
Govern**

# ORGANIGRAMA



(1) Janet Sanz va ser nomenada presidenta de la Comissió Executiva del PEMB, en substitució de Guillem Espriu, en la reunió del Consell Rector del 9 de novembre del 2016.

(2) Oriol Estela Barnet va ser nomenat coordinador general del PEMB, en substitució de Carles Castells, en la reunió del Consell Rector del 13 de maig de 2016.

# COMPOSICIÓ DELS ÒRGANS DE GOVERN

## CONSELL RECTOR (després de la reunió del Consell Rector del 9 de novembre)

**Presidència:** Ada COLAU. Alcaldessa de Barcelona i Presidenta de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

- Antonio BALMÓN. Vicepresident executiu. Àrea Metropolitana de Barcelona
- Francesc Josep BELVER. President. Consell Comarcal del Barcelonès
- Josep Lluís BONET. President del Consell d'Administració. Fira de Barcelona
- Joan BORRÀS. Alcalde. Ajuntament del Papiol
- Juan José BRUGERA. President. Cercle d'Economia
- Sixte CAMBRA. President. Autoritat Portuària de Barcelona
- Laura CAMPOS. Alcaldessa. Ajuntament de Montcada i Reixac
- Marc CASTELLS. Vicepresident segon i president delegat de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic Local. Diputació de Barcelona
- Jordi CORNET. Delegat Especial de l'Estat. Consorci de la Zona Franca de Barcelona
- Sonia CORROCHANO. Directora. Aeroport de Barcelona
- Joan ELIAS. Rector. Universitat de Barcelona
- Mercè ESTEVE. Alcaldessa. Ajuntament de Begues
- Ricard FONT. Secretari d'Infraestructures i Mobilitat. Departament de Territori i Sostenibilitat. Generalitat de Catalunya
- Joan Carles GALLEGO. Secretari general. Comissió Obrera Nacional de Catalunya



- Joaquim GAY DE MONTELLÀ. President. Foment del Treball Nacional
- Núria MARÍN. Alcaldessa. Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
- José M. OSUNA. Alcalde. Ajuntament de Ripollet
- Núria PARLON. Alcaldessa. Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
- Josep PERPINYÀ. President. Consell Comarcal del Baix Llobregat
- Antoni POVEDA. Alcalde. Ajuntament de Sant Joan Despí
- Camil ROS. Secretari General. Unió General de Treballadors de Catalunya
- Jordi SAN JOSÉ. Alcalde. Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
- Raquel SÁNCHEZ. Alcaldessa. Ajuntament de Gavà
- Janet SANZ. Quarta tinenta d'alcalde i presidenta de l'Àrea d'Ecologia. Ajuntament de Barcelona (presidenta de la Comissió Executiva)
- Miquel VALLS. President. Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona
- José Manuel VARGAS. President Director General. Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)

## Canvis de composició durant el 2016:

- Guillem Espriu, fins a la data president de la Comissió Executiva, és substituït per Gerardo Pisarello, vicepresident de Planificació Estratègica de l'AMB
- Gerardo Pisarello, és substituït per Janet Sanz, quarta tinenta d'alcalde i presidenta de l'Àrea d'Ecologia de l'Ajuntament de Barcelona, com a nova presidenta de la Comissió Executiva
- Carles Castells, coordinador general del PEMB, és substituït per Oriol Estela Barnet
- Els Ajuntaments de Cornellà de Llobregat, Sant Cugat del Vallès, Pallegà, Badalona i el Prat de Llobregat, són substituïts pels Ajuntaments de Begues, Ripollet, Sant Joan Despí, Sant Feliu de Llobregat i Gavà
- Juan José Brugera substitueix Antón Costas com a president del Cercle d'Economia
- Joan Elías substitueix Dídac Ramírez com a rector de la Universitat de Barcelona
- Camil Ros substitueix al Josep M. Àlvarez com a nou secretari general de la Unió General de Treballadors de Catalunya

## COMISSIÓ EXECUTIVA (després de la reunió del Consell Rector del 9 de novembre)

**Presidència:** Janet SANZ. Quarta tinenta d'alcalde i presidenta de l'Àrea d'Ecologia. Ajuntament de Barcelona

- Jordi ALBERICH. Director general. Cercle d'Economia
- Xavier CARBONELL. Director gerent. Cambra de Comerç de Barcelona
- Jaume COLLBONI. Vicepresident de l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic de l'AMB
- Sonia CORROCHANO. Directora. Aeroport de Barcelona
- Antón FERRÉ. Secretari general en funcions. Consorci de la Zona Franca
- Santiago GARCIA-MILÀ. Subdirector general d'Estratègia i Comercial. Autoritat Portuària de Barcelona
- Salvador GUILLERMO. Director d'Estudis Econòmics i Fiscals. Fomento del Treball Nacional

- Francesc MAGRINYÀ. Director de Planificació Estratègica. Àrea Metropolitana de Barcelona
- Toni MORA. Secretari general del Baix Llobregat. Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- Josep SANCRISTÒFOL. Secretari de la Regió Metropolitana de Barcelona. Unió General de Treballadors de Catalunya
- Constantí SERRALLONGA. Director General. Fira de Barcelona
- Xavier TESTAR. Vicedirector del Barcelona Institut d'Emprenedoria. Universitat de Barcelona

## Canvis de composició durant el 2016:

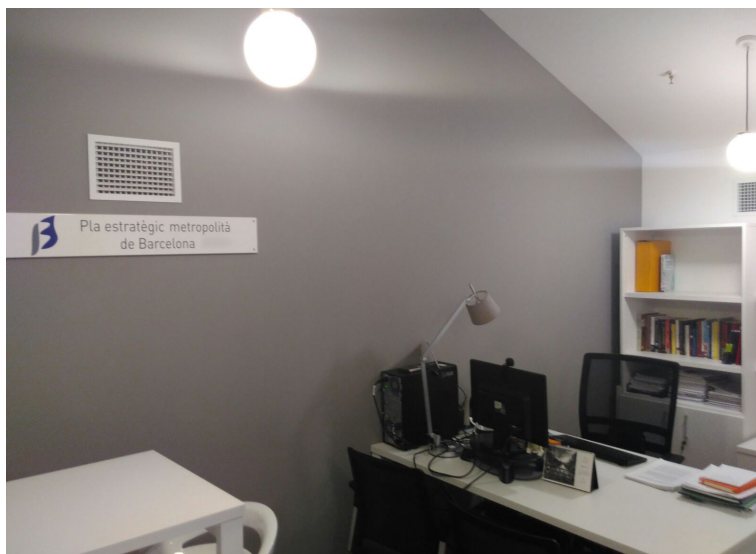
- Guillem Espriu, fins a la data president de la Comissió Executiva, és substituït per Gerardo Pisarello, vicepresident de Planificació Estratègica de l'AMB
- Gerardo Pisarello és substituït per Janet Sanz, quarta tinenta d'alcalde i presidenta de l'Àrea d'Ecologia de l'Ajuntament de Barcelona, com a nova presidenta de la Comissió Executiva
- Carles Castells, coordinador general del PEMB, és substituït per Oriol Estela Barnet
- Constantí Serrallonga substitueix Agustí Cordón com a nou director general de la Fira de Barcelona
- Josep Sancristòfol substitueix M. Carmen Villarrazo com a secretari de la Regió Metropolitana de Barcelona de la Unió General de Treballadors de Catalunya

## CONSELL GENERAL

Els canvis en la composició d'aquest òrgan de govern del PEMB durant el 2016 s'han concentrat a finals d'any amb motiu de la reunió del Consell General del 19 de desembre, en què es van rebre 45 sol·licituds d'admissió tant a títol personal com institucional que, un cop ratificades pel Consell Rector, s'incorporaran com a membres de ple dret.

## OFICINA DE COORDINACIÓ: canvi d'ubicació

El novembre del 2016, l'oficina de coordinació del PEMB es va traslladar a un nou local situat a la Gran Via de les Corts Catalanes 672-Espai CREC. Aquest canvi respon a la voluntat de posar en pràctica un model de treball col·laboratiu com el que ofereix un coworking, que permet aprofitar millor els recursos, contribuir a una major sostenibilitat mediambiental i afavorir la interacció amb altres actors que operen en el territori, en projectes de ciutat, i amb la ciutadania en general.



*Despatx d'Oriol Estela Barnet, coordinador general del PEMB*



*Membres de l'oficina de coordinació del PEMB*

### **Membres de l'oficina:**

[Oriol Estela Barnet \\*](#), coordinador general  
[David Rodríguez](#), secretari tècnic  
[Lluïsa Guàrdia](#), responsable de comunicació i premsa  
[Maria Cortada](#), responsable del gabinet tècnic  
[Marc López](#), tècnic de suport  
[Núria Mulero](#), secretària  
[Cristina Prat](#), secretària

### **Contacte:**

Gran Via de les Corts Catalanes 672 Espai CREC  
08010 Barcelona

**Telf.** 93 318 70 51

**Email:** [plaestrategic@pemb.cat](mailto:plaestrategic@pemb.cat)

**Web:** [www.pemb.cat](http://www.pemb.cat)

**Twitter:** [@pembarcelona](https://twitter.com/pembarcelona)

\* Oriol Estela Barnet va ser nomenat coordinador general, en substitució de Carles Castells, en la reunió del Consell Rector del 13 de maig de 2016

# REUNIÓ DELS ÒRGANS DE GOVERN

## CONSELL RECTOR

El Consell Rector del PEMB es va reunir el 13 de maig i el 9 de novembre de 2016. L'alcalde de Barcelona i presidenta de l'AMB, Ada Colau, va presidir les dues sessions que es van fer a l'Ajuntament de Barcelona.

En la reunió del 13 de maig, el Consell Rector va nomenar Gerardo Pisarello, primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i vicepresident de Planificació estratègica de l'AMB, com a president de la

Comissió Executiva del PEMB en substitució de Guillem Espriu que ocupava el càrrec des del gener del 2015.

També va aprovar el nomenament d'Oriol Estela Barnet com a coordinador general del PEMB, en substitució de Carles Castells que va ocupar el càrrec en els darrers dos anys.

En la reunió del 9 de novembre es va nomenar Janet Sanz, tinenta d'Alcaldia d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona, com a presidenta de la Comissió Executiva del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, en substitució de Gerardo Pisarello. També es va concretar la data i el contingut del Consell General de l'Associació a celebrar a finals del 2016.

## COMISSIÓ EXECUTIVA

En la Comissió Executiva del 9 de novembre que es va fer a l'Ajuntament de Barcelona a continuació del Consell Rector, es va presentar i aprovar el pla de treball del Pla Estratègic Metropolità per al 2017.

D'acord amb la proposta d'articulació del PEMB que el nou coordinador general, Oriol Estela, havia presentat al Consell Rector: "el PEMB s'ha de definir com l'espai on es posen sobre la taula, es debaten i es concerten aspectes de futur de la Barcelona metropolitana i es promou la implicació institucional i ciutadana per assolir les fites compartides que se'n deriven".

Els eixos sobre els quals pivotarà la tasca del PEMB en la nova etapa són la utilitat dels processos i dels resultats; la simplicitat en la gestió i en la comunicació; la innovació en les formes i en els continguts, i la connexió amb la realitat i amb l'entorn.

## CONSELL GENERAL

El 19 de desembre es va celebrar al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona el 12è Consell General del PEMB sota el títol d' "Identitat local, compromís metropolità i visió global".

L'alcaldesa de Barcelona i presidenta del PEMB, Ada Colau, va presidir l'acte i va insistir en la necessitat de donar un pas endavant en la cohesió metropolitana per tal d'afrontar de forma conjunta els reptes a què s'enfronten els municipis per separat. La nova presidenta de la Comissió Executiva, Janet Sanz va oferir el PEMB com a espai obert de diàleg i consens on totes les opinions hi tenen cabuda. A continuació, el coordinador general del PEMB, Oriol Estela, va presentar les línies de treball futures i va insistir en què només amb un ferm compromís metropolità es podrà fer front als reptes que ens planteja un món global.

D'acord amb la voluntat de promoure projectes d'interès metropolità de caràcter transversal, es va convidar Carolyn Steel, experta en polítiques alimentàries i autora del llibre "Hungry City".

Finalment - d'acord amb el determinen els estatuts de l'Associació - el Consell General va aprovar la liquidació dels pressupostos dels exercicis 2014 i 2015 així com els pressupostos dels exercicis 2015 i 2016. També es va aprovar el nomenament dels nous membres del Consell Rector en representació dels alcaldes metropolitans, a proposta de l'AMB.

## COMISSIÓ TERRITORIAL I COMISSIÓ ASSESSORA

A causa del canvis en la presidència de la Comissió Executiva, la coordinació general del PEMB i composició dels òrgans de govern, la Comissió Assessora per a l'elaboració del pla estratègic 2025 i la Comissió Territorial no s'han reunit ja que en depenen directament. Es preveu que reiniciïn l'activitat durant el 2017.



*Janet Sanz, Ada Colau i Oriol Estela Barnet durant el Consell General al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona*



*Consell General al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona*



*Carolyn Steel. experta en polítiques alimentàries i autora del llibre 'Hungry City'*



**Activitats  
del  
PEMB**

# ELABORACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC 2025: ESTAT DELS TREBALLS

Com a conseqüència dels canvis en els òrgans de govern del PEMB esdevinguts al llarg del 2016, el procés d'elaboració del nou pla estratègic metropolità, amb horitzó 2025, s'ha alentit respecte del calendari inicial previst.

Durant el 2016 s'ha estat treballant en un document intermedi que sintetitzarà les aportacions realitzades fins al moment, així com la incorporació de nous temes que tradicionalment havien tingut una escassa presència en plans estratègics anteriors com són l'economia circular, les desigualtats en salut o les polítiques alimentàries, entre d'altres. Està previst que

un primer esborrany d'aquest document estigui disponible durant la primavera del 2017.

Dins del procés d'elaboració d'aquest nou pla estratègic, el PEMB va iniciar, el 2015, una sèrie de reunions amb els municipis que conformen la metròpoli de Barcelona per tal de conèixer millor les seves necessitats i integrar-les en els debats que s'estaven desenvolupant.

En aquesta línia, el 16 de febrer va tenir lloc una sessió de treball, organitzada per l'Ajuntament de Sant Adrià, amb una quinzena de representats d'entitats socials i empreses del municipi. En ella, l'alcalde de Sant Adrià, Joan Callau,

va fer un breu repàs dels reptes i oportunitats a què s'enfronta el municipi. A continuació, el coordinador general del Pla Carles Castells va explicar el procés de reflexió estratègica amb horitzó 2025 que s'està duent a terme.

A la reunió també hi va participar el professor del departament de Geografia de la UB, Oriol Nel·lo, que va exposar la realitat de la segregació urbana a la zona del Besòs i les noves perspectives de rehabilitació urbana. A la segona part de la sessió es va fer una taula rodona, moderada per la tinenta d'alcalde de Protecció i Promoció Social, Filo Cañete.



*Intervenció de Carles Castells i Oriol Nel·lo (Sant Adrià del Besòs)*



# XARXES INTERNACIONALS I RELACIÓ AMB ALTRES PLANS ESTRATÈGICS

## XXII REUNIÓ DE LA SUBXARXA IBÈRICA DEL CIDEU

El 2 de febrer va tenir lloc a Saragossa la XII reunió de la Subxarxa Ibèrica del Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano - CIDEU, a la qual hi va participar una representació del PEMB.

L'objectiu de la trobada, que es va fer a Ebrópolis, era presentar el futur congrés del CIDEU, que es va fer a Sant Sebastià del 15 al 18 de març, així com analitzar la selecció de projectes estratègics de diferents ciutats de la península que s'emmarquen en el tema 'El futur de les ciutats. Els grans reptes', eix central del Congrés.

## ASSAMBLEA GENERAL DE CIUTATS DEL CIDEU

El secretari tècnic del PEMB, David Rodríguez, va participar en la Assemblea General de Ciutats del CIDEU, que es va reunir els dies 16, 17 i 18 de març de l'any 2016 a Sant Sebastià, per intercanviar experiències, coneixement i pensar en 'El futur de les ciutats i

els seus grans desafiaments'. A la trobada hi van assistir més de 150 representants de diverses ciutats.

Durant l'Assemblea es van escoltar les ponències de quatre experts internacionals així com la presentació de setze projectes estratègics que es van emmarcar en quatre àmbits: societat cohesionada, medi ambient i canvi climàtic, estratègies de desenvolupament econòmic urbà i neogovernança.

## XIX TROBADA DE PLANS ESTRATÈGICS

Una representació de l'oficina tècnica del PEMB va assistir el 15 d'abril al XIX Encuentro de Planes

Estratègics que, com cada any, organitza Ebrópolis, l'associació de planificació estratègica urbana de Saragossa.

La trobada del 2016 es va centrar en les estratègies per esdevenir ciutats sostenibles i així poder afrontar el canvi climàtic. Es partia del fet que les ciutats concentren la major part de població i d'activitat econòmica i industrial i, en conseqüència, és on hi ha més emissió de contaminants. Per tant, és a les ciutats on s'ha de fer la transformació més important per arribar a desenvolupar sistemes urbans i hàbits de vida més sostenibles.

Algunes de les conclusions a què es va arribar en aquesta trobada són: la necessitat de mesures urgents per combatre el canvi climàtic, l'impuls d'incentius fiscals per a aquells que col·laborin a aturar-lo o ralentir-lo, fer campanyes de sensibilització mediambiental per conscienciar els ciutadans i la necessitat de treballar conjuntament des de diferents àmbits.

*XXII Reunió de la Subxarxa Ibèrica del CIDEU, Ebrópolis, febrer 2016*



# ACTES I ALTRES REUNIONS

## ALUMNES D'ESSEC BUSINESS SCHOOL VISITEN EL PEMB

El coordinador general i l'equip tècnic del PEMB van rebre el 28 de juny un grup de professors i alumnes de la Càtedra d'Economia Urbana de l'ESSEC Business School que estaven a Barcelona en viatge d'estudis per tal de conèixer l'organització de la ciutat així com les institucions que gestionen el seu desenvolupament urbà.

L'equip tècnic va explicar l'origen i evolució del PEMB, organització i formes de funcionament actuals, i les noves línies de treball que es volen desplegar. La segona part es va centrar en el diàleg entre estudiants, professorat i membres de l'oficina sobre els aspectes més crítics en la planificació estratègica



*Reunió amb alumnes d'ESSEC a la seu del PEMB*

## CURS D'ESTIU SOBRE “DESENVOLUPAMENT LOCAL INTEGRAL: NOUS ENFOCAMENTS”

El PEMB va participar en el curs d'estiu “Desenvolupament local integral: nous enfocaments” que Garapen, Associació Basca d'Agències per al Desenvolupament, i Redel, Xarxa d'Entitats per al Desenvolupament Local, organitzaven a Donòstia-Sant Sebastià del 30 de juny a l'1 de juliol. Durant les sessions es va debatre sobre els nous enfocaments d'intervenció des d'un desenvolupament local, més global i des de perspectives diferents (econòmica, social i mediambiental).

## XXXV CURSOS D'ESTIU DE LA UNIVERSITAT DEL PAÍS BASC: “LA IDENTITAT EN LES CIUTATS EUROPEES”

L'objectiu d'aquest curs, que es va realitzar a Donòstia -Sant Sebastià l'11 i 12 de juliol organitzat per la Fundació Cursos d'Estiu de la Universitat del País Basc / Euskal Herriko Unibertsitatea, era incorporar al debat sobre ciutats el concepte d'identitat, entesa com a conjunt de trets col·lectius que la caracteritzen i la diferencien d'altres. El coordinador general del PEMB, Oriol Estela Barnet, hi va intervenir realitzant una ponència sobre “La Identitat de Barcelona”.

## SIGNATURA DEL MANIFEST DE LA SAGRERA

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, junt amb el Col·legi de Geògrafs de Catalunya, la Societat Catalana d'Ordenació del Territori, l'Associació Catalana de la Ciència Regional, l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona, la Fundació Privada Cercle d'Infraestructures, l'Agrupació de Tècnics Urbanistes i el Barcelona Urban Cluster va afegir la seva signatura al Manifest Sagrera que el desembre de 2015 van impulsar els col·legis professionals d'Arquitectes, Economistes, Enginyers de camins, canals i ports i Enginyers industrials per denunciar el retard en l'execució de l'obra.



*Oriol Estela Barnet, coordinador general del PEMB, signa el Manifest Sagrera*

## SEMINARI SOBRE LES ESTRATÈGIES INTERNACIONALS DE LES GRANS METRÒPOLIS

L'Institut Barcelona Estudis Internacionals, L'Àrea Metropolitana de Barcelona i Ciudades del Mundo van organitzar la Conferència sobre 'Estratègies Internacionals de les Grans Metròpolis' els dies 7 i 8 de juliol. Conferència en la que el PEMB va voler participar per reflexionar sobre les estratègies internacionals dels governs metropolitans i el tipus de col·laboració que es pot donar entre agents econòmics i socials.

## CONFERÈNCIA “EL PLA ESTRATÈGIC COM A GARANTIA DEL DESENVOLUPAMENT SOCIAL I ECONÒMIC”

La delegació de participació ciutadana d'Alhaurín de la Torre (Màlaga) va organitzar el 14 de juliol una jornada sobre la importància del pla estratègic d'una ciutat com a garantia del desenvolupament social i econòmic d'aquesta, amb l'objectiu de conèixer què és un pla estratègic, quina és la seva metodologia, com és el procés participatiu i quins beneficis reporta al model de ciutat que es vol crear i a la ciutadania en general. El coordinador general del PEMB va explicar l'experiència de Barcelona.

## VISITA DEL PRESIDENT DE LA REGIONAL PLANNING ASSOCIATION (RPA)



Intervenció de Tom Wright, seu del PEMB

Tom Wright, president de la Regional Planning Association de Nova York (RPA), va visitar el PEMB el 26 de juliol de la mà de Barcelona Global, per presentar les activitats que desenvolupa la RPA que té una finalitat i objectius semblants als del PEMB.

L'associació és una organització sense ànim de lucre fundada l'any 1922 que treballa per definir una visió estratègica per a la regió metropolitana de Nova York, en els camps de la planificació urbanística, transport, desenvolupament econòmic o l'habitatge, entre altres.

## SESSIÓ SOBRE POLÍTIQUES LOCALS I GLOBALITZACIÓ

El PEMB va assistir, el 15 de setembre, a la sessió sobre polítiques locals i globalització que es va organitzar en el marc dels Cercles Urbans que es realitzen a l'Escola de l'IGOP des del 2012. L'IGOP és un espai informal, autogestionat i reflexiu entorn a lectures sobre temàtiques urbanes en sentit ampli (espai urbà, governança, ecologia urbana, etc.). En aquesta ocasió, la lectura recomanada va ser *El desensamblaje de lo nacional*, segona part del llibre *Territorio, autoridad y derechos* de Saskia Sassen.

## ELS ALUMNES DEL MÀSTER ERASMUS MUNDUS DE L'IBEI VISITEN EL PEMB

Com l'any anterior, el PEMB va rebre, el 14 d'octubre, un grup d'alumnes del màster Erasmus Mundus de l'IBEI, màster de dos anys que s'orienta a les polítiques públiques transnacionals en un context europeu. En aquesta sessió es va parlar de l'evolució de Barcelona, els èxits de la transformació urbanística, els canvis en la seva estructura econòmica, els sectors motors de la seva economia (turisme, indústria automòbil, i la més recent evolució cap a serveis d'economia del coneixement), la governança metropolitana i la cultura de la concertació o cooperació institucional, amb partenariats i xarxes publicoprivades.

## **SEMINARI “MARCA CIUTAT: ELEMENTS CLAU EN EL POSICIONAMENT DE LES CIUTATS”**

Oriol Estela Barnet, coordinador general del PEMB, va participar en la 7a edició del seminari dedicat a màrqueting de ciutats i territoris: “Marca Ciutat. Elements clau en el posicionament de ciutats”, que es va celebrar a Tarragona el 21 d’octubre. La ponència d’Estela va tractar sobre “Estratègies compartides per a posicionar ciutats: el cas de l’àrea de Barcelona”.

## **PRESENTACIÓ DEL PEMB ALS PARTICIPANTS DEL CURS D’AVITEM**

Un grup d’alts funcionaris mediterranis del Marroc i Tunísia que estaven de visita a Barcelona fent un curs organitzat per l’AVITEM de Marsella -soci de la Xarxa de Ciutats Mediterrànies Medcities- van assistir a una presentació privada del PEMB a l’Institut Francès de Barcelona el 24 d’octubre.

## **“IDENTITAT LOCAL, COMPROMÍS METROPOLITÀ I VISIÓ GLOBAL”**

Oriol Estela Barnet, coordinador general del PEMB, va donar una conferència sobre “Identitat local, compromís metropolità i visió global” el 7 de novembre en el marc del cicle de conferències sobre temes d’actualitat empresarial que l’Ajuntament d’Esplugues i Esplugues Empresa ofereixen als agents econòmics i socials de la ciutat. En la seva intervenció, Estela va destacar la necessitat de treballar els vincles amb la identitat local, assumir compromisos metropolitans i actuar amb visió global.

## **ORIOLESTELA PARTICIPA EN EL MÀSTER DE DESENVOLUPAMENT LOCAL I TERRITORIAL DE LA UPC**

La Universitat Politècnica de Catalunya imparteix un màster propi en Desenvolupament Local i Territorial per a alumnes internacionals. El coordinador general del PEMB, Oriol Estela Barnet, va intervenir en el mòdul “Ciutat i Sistema Metropolità” el 8 de novembre, per parlar sobre els “Reptes per a la Governança Metropolitana de Barcelona”.

## **INTERVENCIÓ EN EL MÀSTER IGLUS METROPOLITAN CHALLENGES IN URBAN SYSTEMS**

La Universitat Politècnica de Catalunya i la Universitat Tècnica de Dortmund organitzen conjuntament un dels mòduls del màster IGLUS Metropolitan Challenges in Urban Systems que ofereix un enfocament integral i professional de la gestió sostenible dels grans sistemes urbans centrant-se en l’eficiència, la sostenibilitat i la resiliència.. El PEMB va intervenir el 22 de novembre en el mòdul Dortmund-Barcelona “The Keys of Barcelona” d’aquest màster.

## JORNADA SOBRE NOUS ENFOCAMENTS PER AL DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC LOCAL

El 23 de novembre es va fer la jornada sobre '**Nous enfocaments per al desenvolupament econòmic local**', amb la col·laboració de Barcelona Activa i la Diputació de Barcelona. L'objectiu era debatre sobre com construir unes economies locals més dinàmiques, resilients i inclusives, tant des de l'acció de la comunitat com des de la de les administracions locals.

Els convidats a la sessió van ser Neil McInroy, director del Centre for Local Economic Strategies de Manchester- CLES i Boyd Cohen, director de recerca a EADA Business School. Els dos van participar en un diàleg conduït i moderat per Ariadna Trillas, periodista i redactora de la revista *Alternatives Econòmiques*.

Des d'aquest [enllaç](#) podeu accedir al vídeo resum de la jornada



*Oriol Estela Barnet presenta la Jornada sobre 'Nous Enfoaments per al Desenvolupament Econòmic Local'*



*Boyd Cohen, Ariadna Trillas i Neil McInroy durant la jornada*



Auditori del MediaTIC

## GLOBAL CITIES: A SHORT HISTORY

El PEMB, Barcelona GLocal, Esade i CIDOB van participar el 13 de desembre en la presentació del llibre de Greg Clark *Global Cities: a Short History*

## CONSELL GENERAL DEL PACTE INDUSTRIAL

El PEMB va participar en el Consell General del Pacte Industrial que es va celebrar el 19 de desembre i que va comptar amb la ponència de Boyd Cohen, expert en estratègia urbana i director adjunt de Recerca d'EADA, sobre "L'economia del futur de les ciutats".

## PARTICIPACIÓ EN EN CONSELL CIENTÍFIC DE L'IND+I

L'IND+I és una iniciativa impulsada per la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament de Viladecans per esdevenir punt de trobada entre indústria i innovació. El PEMB va participar en diverses reunions del Consell Científic de l'IND+I que organitza una trobada anual en què es debat sobre tendències i innovacions industrials així


com de polítiques d'innovació i competitivitat que les poden impulsar. De cara al 2017 aquesta trobada es complementarà amb un club de lectura en el qual també participarà el PEMB.

## PACTE PER LA MOBILITAT

El PEMB va ser una de la trentena d'entitats i organitzacions ciutadanes, a més del propi Ajuntament de Barcelona, que va participar en les reunions del Pacte per la Mobilitat, espai de consulta i diàleg que es va crear amb la idea de contribuir a impulsar iniciatives i trobar respostes a les noves necessitats que sorgeixen en matèria de mobilitat i seguretat viària urbana.

## TAULA PER A LA REACTIVACIÓ ECONÒMICA I LA REINDUSTRIALITZACIÓ DE L'AMB

El PEMB va participar en quatre dels grups de treball de la Taula per a la Reactivació Econòmica i la Reindustrialització de l'AMB: (1) Situació i perspectiva de la indústria. Economia circular, (4) Infraestructures de mobilitat, transport i serveis (5) Infraestructures de telecomunicacions i (6) Planificació urbanística.




Anticipar-nos als reptes de futur permet fer els canvis necessaris per afrontar-los

# COMUNICACIÓ

## WEB

Durant el 2016 s'han estat fent tasques de manteniment i millora a nivell intern en el web del PEMB que, tot i que no són visibles per a l'usuari, tenen molta importància en el seu bon funcionament. De cara al 2017 es preveu continuar fent canvis que sí seran visibles a l'exterior.



Mètode de treball basat en el consens, el lideratge compartit i la cooperació



## INSTITUCIONS PROMOTORES

Ajuntament de Barcelona  
Àrea Metropolitana de Barcelona  
Aeroport de Barcelona  
Cambra de Comerç de Barcelona  
Cercle d'Economia  
Comissió Obrera Nacional de Catalunya  
Consorti de la Zona Franca  
Fira de Barcelona  
Foment del Treball Nacional  
Port de Barcelona  
Unió General de Treballadors de Catalunya  
Universitat de Barcelona

