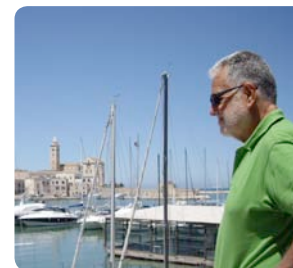


# MEMÒRIA ESTRATÈGICA 2013

DE L'ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA





El passat 14 d'abril de 2014 va morir qui ha estat al capdavant del Pla Estratègic durant més de vint-i-cinc anys, **Francesc Santacana i Martorell**.

La memòria que ara us presentem, com totes les que s'han publicat anteriorment, està plena de referències a la seva persona i a la tasca que ha realitzat en el si del Pla abans de la seva jubilació, al maig del 2013. Sempre amb la voluntat de contribuir eficaçment en el desenvolupament econòmic i social de la metròpolis i d'acostar-nos, dia a dia, a la visió que entre tots havíem construït per a l'àrea metropolitana.

Se'ns fa molt difícil, gairebé impossible, separar la trajectòria del Pla des dels seus inicis el 1988 de la figura de Francesc Santacana.

Nascut a Barcelona el 1943, es va llicenciar en ciències econòmiques per la Universitat de Barcelona el 1965. Des d'aleshores va ocupar diversos càrrecs en institucions de reconegut prestigi com el Col·legi d'Economistes de Catalunya, la Fundació Bosch i Gimpera, el Parc Científic de Barcelona, l'Institut Català de Finances, el CIDEU, Esade-Creapolis i moltes altres.

La seva visió de futur, capacitat de treball i voluntat de consens han deixat una forta empremta en la nostra institució i en totes aquelles altres en què també ha col·laborat.

Des d'aquestes pàgines, no podem deixar de retre-li un merescut homenatge.



# ÍNDEX



<b>Presentació</b>	<b>4</b>
--------------------	----------



## **1. ORGANITZACIÓ** **5**

Organigrama	7
Consell General	7
Comissió Delegada	10
Oficina de Coordinació	11



## **2. ACTIVITATS** **12**

2.1. Activitats dels òrgans de govern	13
2.2. Actes	14
Jornada Tècnica: Pobresa i desigualtat, la situació a l'Àrea Metropolitana de Barcelona	14
Esmorzars estratègics:	16
• Barcelona <i>next step</i>	16
• Creixement i cohesió: els reptes de la Barcelona metropolitana	17
• Barcelona en el nou context euromediterrani	17
Altres actes	18



## **3. LA NOVA ETAPA DEL PLA** **20**

Presentació	21
La nova etapa del Pla	22



## **4. PROJECTES ESTRATÈGICS DE L'ÀREA METROPOLITANA** **25**

4.1. Presentació	26
4.2. Projectes estratègics operatius	27
4.3. Projectes estratègics metropolitans	35
Mapa de projectes estratègics metropolitans	36
• Coneixement	38
• Promoció econòmica i projecció internacional	43
• Mobilitat i accessibilitat	48
• Promoció de sectors estratègics	52
• Infraestructures i equipaments d'impacte urbà	64
• Sostenibilitat i medi ambient	66
4.4. Projectes estratègics locals	68



## **5. LA DINÀMICA SOCIOECONÒMICA A L'AMB, 2013** **76**



## **6. MEMÒRIA ECONÒMICA** **80**

**E**n aquesta memòria que us presentem, trobareu una descripció de tot allò que s’ha impulsat des del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona durant el 2013 i el que està previst dur a terme en la nova etapa que ara iniciem.

El Pla Estratègic Metropolità està iniciant un nou camí molt important i necessari per diversos motius. Tenim una nova situació econòmica i social que no preveia el Pla Estratègic vigent i, alhora, un context institucional molt diferent després de la constitució de la nova Àrea Metropolitana de Barcelona. Per això ens cal compartir unes noves estratègies de futur en sintonia amb els objectius del nou govern metropolità.

Estem convençuts que l’Àrea Metropolitana de Barcelona té un gran potencial de futur. Tenim tots els actius necessaris per ser la punta de llança de la recuperació econòmica del nostre país. Una economia diversificada i oberta al món, amb sectors tradicionals competitiu com la indústria, la logística, el comerç, els serveis, el turisme i les noves tecnologies. A més d’una plataforma logística de primer nivell, amb el Port, l’Aeroport, l’Alta Velocitat, la Zona Franca, la Fira i Mercabarna.

Barcelona i la seva àrea metropolitana estan fent també una aposta molt important per nous sectors estratègics de futur com les tecnologies mòbils, les *smart cities*, el vehicle elèctric, la biomedicina, l’energia neta, l’agroalimentació i la nàutica.

Ja n’estem veient els resultats, i el món sencer està reconeixent i valorant molt positivament aquesta estratègia de construir un nou model urbà i metropolità per al segle XXI. Barcelona ha estat escollida Capital Europea de la Innovació i Capital Europea del Voluntariat aquest 2014. Dues distincions molt importants que no només beneficien la ciutat sinó el conjunt de la seva àrea metropolitana.

Ara el que hem de fer és aprofitar tot aquest potencial de futur. Per aconseguir-ho necessitem un Pla Estratègic Metropolità amb una visió de futur sòlida i compartida. Un Pla que sigui l’espai de trobada i de construcció de consens entre els principals agents econòmics i socials i les institucions públiques i privades de l’entorn metropolità.

Un instrument proactiu, que proposa iniciatives. Que està amatent i que dona cabuda als nous actors socials, professionals i territorials. Un observatori permanent de les grans tendències de les metròpolis mundials, que vetlli pel posicionament de l’àrea metropolitana de Barcelona en aquest context mundial.

Voldria aprofitar l’ocasió per tenir un record molt especial per a en Francesc Santacana, que amb el seu ampli coneixement, la seva tenacitat i la seva professionalitat va ser coordinador general del Pla Estratègic durant vint-i-cinc anys, i que malauradament ens ha deixat enguany.

Tenim molta feina per endavant. Una feina que demana un treball dur i constant. Però estic segur que entre tots aconseguirem reforçar l’Àrea Metropolitana de Barcelona com a motor social i econòmic capaç de projectar Catalunya amb força a tot el món.

Com veureu, el 2014 ens ofereix nous reptes i també noves oportunitats. No tinc cap dubte que, entre tots, sabrem encarar-los amb coratge i confiança.



**Xavier Trias**

Alcalde de Barcelona i  
president del Consell General del PEMB

# 1. ORGANITZACIÓ





**E**l Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) és una associació privada sense ànim de lucre, promoguda per l'Ajuntament de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB), que integra els 36 municipis que conformen l'àrea metropolitana de Barcelona.

En el PEMB hi participen també altres administracions (Generalitat de Catalunya, Diputació de Barcelona i consells comarcals), els agents econòmics i socials més rellevants del territori (Aena, Cambra de Comerç, Cercle d'Economia, Consorci de la Zona Franca, Foment del Treball, Universitat de Barcelona, Fira de Barcelona, Port de Barcelona, Unió General de Treballadors i Comissions Obreres de Catalunya) i altres institucions lligades al territori.

El PEMB va ser creat per identificar i promoure estratègies de suport al desenvolupament econòmic i social de l'àrea metropolitana de Barcelona. Això implica, d'una banda, estudiar i identificar potencialitats –ja sigui en activitats tradicionals o emergents– i, de l'altra, preveure problemes i avançar solucions.

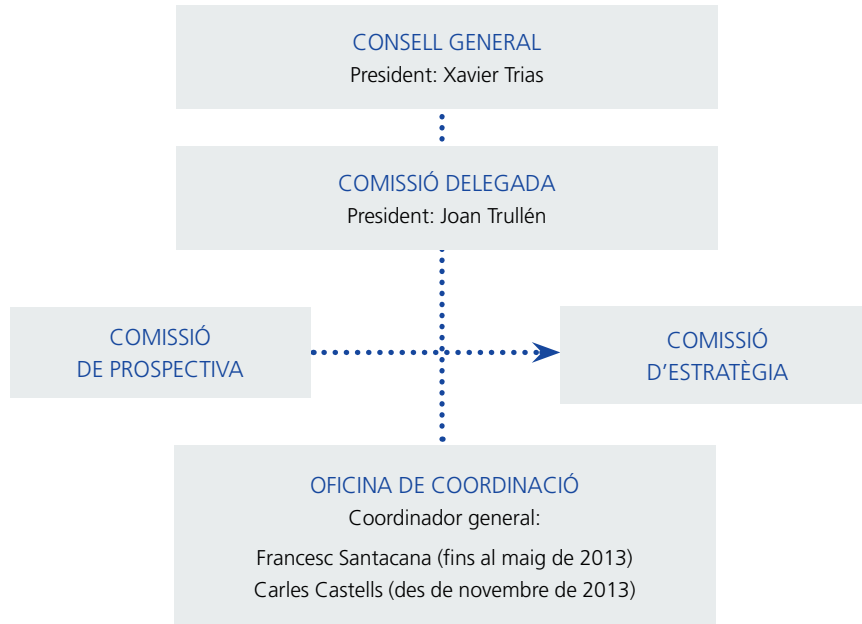
El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona és, doncs, un instrument per:

- Anticipar-se als reptes del futur
- Facilitar els canvis necessaris per afrontar aquests reptes
- Promoure la participació de tots els actors implicats
- Fer possible el consens entre interessos divergents
- Prioritzar decisions

La diversitat d'institucions i administracions que el componen fa que el PEMB sigui una entitat neutral, en el si de la qual és possible contrastar informació, debatre criteris i estudiar alternatives per arribar a acords vinculats a les diferents polítiques que calgui impulsar.

El mètode de treball del PEMB es basa fonamentalment en el consens, el lideratge compartit i la cooperació de tots els agents que participen en el disseny de les estratègies metropolitananes.

## ORGANIGRAMA 2013



### CONSELL GENERAL (el 31 de desembre de 2013)

Òrgan de màxima representació del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, presidit per l'alcalde de Barcelona i integrat per més de tres-centes institucions, entitats i persones que constitueixen una àmplia representació de la societat civil del territori metropolità.

És l'òrgan sobirà de l'associació i té com a funcions principals l'aprovació del pressupost i la seva liquidació, l'aprovació del Pla estratègic i també l'aprovació de qualsevol modificació en els estatuts.

#### President

**XAVIER TRIAS**, alcalde de Barcelona i president de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

#### Vicepresidents

**ISMAEL ÀLVAREZ**, alcalde de Pallejà

**JOSEP M. ÀLVAREZ**, secretari general de la Unió General de Treballadors de Catalunya

**ANTONIO BALMÓN**, alcalde de Cornellà de Llobregat i vicepresident executiu de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**JOAQUIM BALSERA**, president del Consell Comarcal del Baix Llobregat

**FRANCESC JOSEP BELLVER**, president del Consell Comarcal del Barcelonès\*

**JOSEP LLUÍS BONET**, president del Consell d'Administració de Fira de Barcelona

**SIXTE CAMBRA**, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**FERRAN CIVIL**, vicepresident primer i president delegat de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic Local de la Diputació de Barcelona\*

**MERCÈ CONESA**, alcaldessa de Sant Cugat del Vallès

**JORDI CORNET**, delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**ANTON COSTAS**, president del Cercle d'Economia\*

**RICARD FONT**, secretari d'Infraestructures i Mobilitat del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya\*

**JOAN CARLES GALLEGO**, secretari general de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

**XAVIER GARCÍA ALBIOL**, alcalde de Badalona

**JOAQUIM GAY**, president de Foment del Treball Nacional

**NÚRIA MARÍN**, alcaldessa de l'Hospitalet de Llobregat

**NÚRIA PARLON**, alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet

**M. ELENA PÉREZ**, alcaldessa de Montcada i Reixac

**DÍDAC RAMÍREZ**, rector de la Universitat de Barcelona

**LLUÍS TEJEDOR**, alcalde del Prat de Llobregat

**MIQUEL VALLS**, president de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**JOSÉ MANUEL VARGAS**, president director general d'Aena (Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea)

**ALBERT VILÀ**, alcalde del Papiol

**ANTONI VIVES**, tercer tinent d'alcalde i president de l'Àrea d'Hàbitat Urbà de l'Ajuntament de Barcelona

#### Notes

\*El Sr. Damià Calvet ha estat substituït pel Sr. Ricard Font.

\*El Sr. Jesús Maria Canga ha estat substituït pel Sr. Francesc Josep Bellver.

\*El Sr. Josep Piqué ha estat substituït pel Sr. Anton Costas.

\*El Sr. Ramon Riera ha estat substituït pel Sr. Ferran Civil.



## ORGANITZACIÓ

**Membres**

Josep M. ABAD	Aurora HUERGA	Joan PUJOL	Ajuntament de Badalona	Ametic	Ateneu Barcelonès
Salvador ALEMANY	Josep JORDANA	Francesc RAVENTÓS	Ajuntament de Badia del Vallès	Àrea Metropolitana de Barcelona	Aula Barcelona
Emili ARBÓS	Enric LACALLE	Cristina REAL	Ajuntament de Barberà del Vallès	Arquebisbat de Barcelona	Autoritat del Transport Metropolità
Ivan ARCAS	José Manuel LARA	Lluís RECODER	Ajuntament de Barcelona	Asociación de Industriales de Plásticos de Catalunya	Autoritat Portuària de Barcelona
César ARRIZABALAGA	Ferran LEMUS	Enric REYNA	Ajuntament de Begues	Asociación de Líneas Aéreas (ALA)	Banc de la Petita i Mitjana Empresa
Santiago BASSOLS	Dolors LLOBET	Ramon RIERA	Ajuntament de Castellbisbal	Asociación Industrial Tèxtil del Proceso Algodonero	Banc Sabadell
Joan BLANCH	Josep M. LLOP	Manel RIPOLL	Ajuntament de Castelldefels	Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai (BAiE)	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA)
Jordi BORJA	Pasqual MARAGALL	Josep A. ROBLES	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Associació Catalana d'Agències de Viatges (Acav)	Barcelona Activa, SA
Esteve BORRELL	Joan Carles MAS	Rosa RODRIGO	Ajuntament de Cervelló	Associació Catalana de Comerç Electrònic - CommerceNet Catalunya	Barcelona Centre Mèdic Municipals, SA
Josep M. BRICALL	Ramon MAS	Josep ROIG	Ajuntament de Corbera de Llobregat	Associació Catalana d'Empreses Consultores (ACEC)	BCD Barcelona Centre de Disseny
Alba CABAÑAS	Melcior MATEU	Maravillas ROJO	Ajuntament de Cornellà de Llobregat	Associació Catalana d'Empreses de Transport de Mercaderies	Cadena Cope i Cadena 100
Adolf CABRUJA	Àngel MERINO	Teodoro ROMERO	Ajuntament de Esplugues de Llobregat	Associació Catalana de Recursos Assistencials (Acra)	Cambra Oficial de Comerç de Barcelona
Francesc Damià CALVET	Albert MIRALLES	Joan ROSELL	Ajuntament de Gavà	Associació Catalana per al Desenvolupament de la Mediació i l'Arbitratge	Cambra de Comerç de Sabadell
Josep CARDÚS	Alfredo MOLINAS	Manuel ROYES	Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat	Associació Consell de Cent	Cambra Oficial de Contractistes d'Obres de Catalunya
Jordi William CARNES	Joan MOLINS	Josep SAMITIER	Ajuntament de Molins de Rei	Associació de Càmpings de Barcelona	Càritas Diocesana de Barcelona
Jaume CARRASCO	M. Antònia MONÉS	Francesc SANTACANA	Ajuntament de Montcada i Reixac	Associació de Promotors-Constructors d'Edificis de Barcelona	Casa Amèrica Catalunya
Juanjo CASADO	José MONTILLA	Ramon SERÓ	Ajuntament de Montgat	Associació d'Empresaris de Catalunya (AIJEC)	Catalunya Ràdio
Joan CLOS	Andreu MORILLAS	Jordi SURIÑACH	Ajuntament de Pallejà	Associació Multisectorial d'Empreses (AMEC)	Centre d'Estudis de l'Hospitalet de Llobregat
Joaquim COELLO	Josep MUNNÉ	Vicenç TARRATS	Ajuntament de la Palma de Cervelló	Associació per a les Nacions Unides a Espanya	Centre Excursionista de Catalunya
Enric CROUS	José Luis MUÑOZ	Jordi TOBOSO	Ajuntament del Papiol		Centro de Estudios y Asesoramiento Metalúrgico
José CUERVO	Antoni NEGRE	Joaquim TOSAS	Ajuntament del Prat de Llobregat		Centro Español de Plásticos
Rosa M. CULLELL	Antoni NOGUÉS	Enric TRUÑO	Ajuntament de Ripollet		Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)
José Antonio DÍAZ	Joaquim OBIOLS	Domènec TUGAS	Ajuntament de Sant Adrià de Besòs		Cercle d'Economia
Fernando ECHEGARAY	Jordi OLIVERAS	Joan TUGORES	Ajuntament de Sant Andreu de la Barca		Cercle per al Coneixement
Salvador ESTAPÉ	Vicenç OLLER	Montserrat TURA	Ajuntament de Sant Boi de Llobregat		Club d'Amics de la Unesco de Barcelona
Pedro FONTANA	Antonio PADILLA		Ajuntament de Sant Climent de Llobregat		
Manuel de FORN	Martí PARELLADA	Aeroport de Barcelona	Ajuntament de Sant Cugat del Vallès		
Salvador GABARRÓ	Alfred PASTOR	Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat		
Joan Carles GALLEGO	Xavier PAZ	Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet	Ajuntament de Sant Joan Despí		
Montserrat GIBERT	Didac PESTAÑA	Agència EFE, SA	Ajuntament de Sant Just Desvern		
Agustín GONZÁLEZ	Joan PLAYÀ	Agrupació de Fabricants de Ciment de Catalunya	Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts		
Josep GUAL	Carles PONSA	Agrupament de Botiguers i Comerciants de Catalunya	Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló		
Jordi HEREU	Marcel PRUNERA		Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet		
Ciriaco HIDALGO	Dolors PUEYO		Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet		
	Imanol PUJANA		Ajuntament de Tiana		
	Antoni PUJOL		Ajuntament de Torrelles de Llobregat		
			Ajuntament de Viladecans		





ORGANITZACIÓ

Col·legi d'Aparelladors, Arquitectes Tècnics i Enginyers d'Edificació de Barcelona  
 Col·legi d'Arquitectes de Catalunya  
 Col·legi d'Economistes de Catalunya  
 Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Catalunya  
 Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya  
 Col·legi de Farmacèutics de Barcelona  
 Col·legi de l'Art Major de la Seda  
 Col·legi de Periodistes de Catalunya  
 Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Barcelona  
 Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària de Barcelona i Província  
 Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona  
 Col·legi Oficial de Doctors i Llicenciats en Filosofia i Lletres i en Ciències de Catalunya  
 Col·legi Oficial de Metges de Barcelona  
 Col·legi Oficial de Psicòlegs de Catalunya  
 Col·legi Oficial de Químics de Catalunya  
 Comissió Obrera Nacional de Catalunya  
 Consell Comarcal del Baix Llobregat  
 Consell Comarcal del Barcelonès  
 Consell d'Empreses Distribuïdores d'Alimentació de Catalunya  
 Consell de Gremis de Comerç, Serveis i Turisme de Barcelona  
 Consell de la Joventut de Barcelona  
 Consell Social de la Universitat de Barcelona

Consell Superior d'Investigacions Científiques a Catalunya (CSIC)  
 Consorci de la Zona Franca de Barcelona  
 Consorci El Far  
 Consorci Metropolità de l'Habitatge  
 Delegació del Govern d'Espanya a Catalunya  
 Diputació de Barcelona  
 Direcció Territorial de Comerç del Ministeri d'Economia i Competitivitat  
 El Periòdic  
 El Punt Avui  
 Esade Fundació  
 Europa Press de Catalunya, SA  
 Fecsa-Endesa  
 Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona  
 Federació de Cooperatives de Serveis i Cooperatives de Transportistes de Catalunya (Servicoop)  
 Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya  
 Federació de Gremis de Detallistes de Productes Alimentaris (FEGRAM)  
 Federació de Societats Anònimes Laborals de Catalunya (FESALC)  
 Federación Ecom  
 Federació Empresarial Catalana d'Autotransport de Viatgers  
 Federació Empresarial Catalana del Sector Químic (Fedequim)  
 Federació Provincial i Regional de Transports de Barcelona (Transcalit)  
 Federación de Entidades Empresariales de la Construcción  
 Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya  
 Feteia-Oltra

Fira 2000, SA  
 Fira de Barcelona  
 Foment del Treball Nacional  
 Fundació Barcelona Promoció  
 Fundació Carles Pi i Sunyer  
 Fundació Catalunya Europa  
 Fundació Cercle d'Economia  
 Fundació CIDOB  
 Fundació Gran Teatre del Liceu  
 Fundació Grup Set  
 Fundació Joan Miró  
 Fundació Pere Tarrés  
 Fundació Privada Universitària EADA  
 Fundació RACC  
 Fundació Taller de Músics  
 Fundación EAE  
 Futbol Club Barcelona  
 Gas Natural SDG, SA  
 Generalitat de Catalunya  
 Gremi de Constructors d'Obres del Llobregat, l'Anoia i l'Alt Penedès  
 Gremi d'Editors de Catalunya  
 Gremi de Discoteques de Barcelona  
 Gremi d'Hotels de Barcelona  
 Gremi d'Indústries Gràfiques de Barcelona  
 Gremi de Fusters, Ebenistes i Similars de Barcelona  
 Gremi de Garatges de Barcelona i Província  
 Gremi de Jardineria de Catalunya  
 Gremi de les Indústries de la Confecció de Barcelona  
 Gremi Provincial de Distribuïdors d'Alimentació de Barcelona  
 Grup Agbar

Grup Provincial Empresarial de Supermercats i Autoserveis de Barcelona  
 Grupo Zeta, SA  
 Hospital Clínic de Barcelona - Idibaps  
 Iberia, Líneas Aereas de España, SA  
 Iberia, Líneas Aèries a Catalunya i Aragó  
 Institut Català de Logística - ICIL  
 Institut Cerdà  
 Institut d'Estadística de Catalunya  
 Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona  
 Institut d'Estudis Superiors de l'Empresa (IESE)  
 Institut d'Humanitats  
 Instituto de la Empresa Familiar  
 Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya (ITEC)  
 Institut Espanyol d'Analistes Financers  
 IQS  
 Jove Cambra de Barcelona  
 Justícia i Pau  
 La Caixa  
 La Vanguardia  
 Manufacturas Balmes Vives, SL  
 Max-Planck Institut  
 Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA (Mercabarna)  
 Once Catalunya  
 Orfeó Català  
 Organisme Autònom de Correus i Telegràfs  
 Parc Tecnològic del Vallès, SA  
 Pimec, Micro, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya  
 Ràdio Barcelona/Cadena Ser

Ràdio Nacional d'Espanya a Catalunya  
 Real Club de Polo de Barcelona  
 Reial Acadèmia de Ciències i Arts de Barcelona  
 Reial Acadèmia de Medicina de Catalunya  
 Reial Automòbil Club de Catalunya  
 Retail & Trade Marketing  
 Santander Central Hispano  
 Servicio Público de Empleo Estatal  
 Societat Rectora Borsa de Valors de Barcelona, SA  
 Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya  
 Telefónica de España  
 Transports Metropolitans de Barcelona  
 Transprime  
 Turisme de Barcelona  
 TVE Catalunya  
 Unió Catalana d'Entitats Asseguradores i Reasseguradores  
 Unió Catalana d'Hospitals  
 Unió d'Adobadors de Catalunya  
 Unió de Pagesos de Catalunya  
 Unió General de Treballadors de Catalunya  
 Unió Patronal Metal·lúrgica  
 Unió Sindical Obrera de Catalunya  
 UNIT4 Business Software Ibèrica, SAU  
 Universitat Autònoma de Barcelona  
 Universitat de Barcelona  
 Universitat Politècnica de Catalunya  
 Universitat Pompeu Fabra  
 World Trade Center Barcelona, SA



ORGANITZACIÓ

## COMISSIÓ DELEGADA (el 31 de desembre de 2013)

La Comissió Delegada és l'òrgan de delegació executiva del Consell General que duu a terme les grans línies del pla, pren les decisions del dia a dia de l'associació i elabora les propostes d'actuació, que després són sotmeses al criteri del Consell General.

### President

**JOAN TRULLÉN**, vicepresident de Planificació Estratègica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

### Membres

**JORDI ALBERICH**, director general del Cercle d'Economia

**ISMAEL ÁLVAREZ**, alcalde de Pallejà

**JOAQUIM BALSERA**, president del Consell Comarcal del Baix Llobregat

**XAVIER CARBONELL**, director gerent de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**ALBERT CARNÉ**, director general de Política i Promoció Econòmica del Departament d'Economia i Coneixement de la Generalitat de Catalunya\*

**CARLES CASTELLS**, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona\*

**FERRAN CIVIL**, vicepresident primer i president delegat de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic Local de la Diputació de Barcelona\*

**MERCÈ CONESA**, alcaldessa de Sant Cugat del Vallès

**AGUSTÍ CORDÓN**, director general de Fira de Barcelona

**SONIA CORROCHANO**, directora de l'Aeroport de Barcelona

**RAFAEL DUARTE**, tinent d'alcalde i coordinador de l'Àrea d'Alcaldia, Serveis Centrals i Economia de l'Ajuntament del Prat de Llobregat

**SERGIO FERNÁNDEZ**, tinent d'alcalde i regidor delegat de l'Àrea d'Economia Interior de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat

**VIRGINIA FERRER**, comissionada per a la Participació, Ocupabilitat i Emprenedoria Social de la Universitat de Barcelona\*

**SANTIAGO GARCÍA-MILÀ**, subdirector general d'Estratègia i Màrqueting de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**SALVADOR GUILLERMO**, director d'Estudis Econòmics i Fiscals de Foment del Treball Nacional

**JORDI LAHORA**, director de Desenvolupament Econòmic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**NÚRIA MARÍN**, alcaldessa de l'Hospitalet de Llobregat

**TONI MORA**, secretari del Baix Llobregat de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

**NÚRIA PARLON**, alcaldessa de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

**M. ELENA PÉREZ**, alcaldessa de Montcada i Reixac

**XAVIER SALVÀ**, gerent de l'Àrea d'Urbanisme i Territori de l'Ajuntament de Badalona

**HÉCTOR SANTCOVSKY**, director de Planificació Estratègica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**FRANCISCO SENSAT**, director de l'Àrea Immobiliària del Consorci de la Zona Franca

**RAMON TORRA**, gerent de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**JAUME VENDRELL**, gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

**MARIA CARMEN VILLARRAZO**, secretària general de la Regió Metropolitana de Barcelona de la Unió General de Treballadors de Catalunya

**ALBERT VILA**, alcalde del Papiol

**ANTONI VIVES**, tinent d'alcalde i president de l'Àrea d'Hàbitat Urbà de l'Ajuntament de Barcelona

### Secretari

**JOAN CAMPRECIÓS**, coordinador adjunt del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona\*

### Notes

\* El Sr. Francesc Santacana va deixar vacant el càrrec de coordinador general del PEMB el maig del 2013, a causa de la seva jubilació. Aquest càrrec va ser ocupat per Carles Castells, nomenat per la Comissió Delegada el 5 de novembre del 2013.

\* El Sr. Joan Campreciós va deixar el càrrec el desembre del 2013.

\* El Sr. Carles Carreras ha estat substituït per la Sra. Virginia Ferrer.

\* El Sr. Ramon Riera ha estat substituït pel Sr. Ferran Civil.

\* El Sr. Salvador Estapé ha estat substituït pel Sr. Albert Carné.

## OFICINA DE COORDINACIÓ

S'encarrega del seguiment de la implementació del pla estratègic vigent, de la gestió del dia a dia, del contacte amb les institucions associades, de la coordinació i el seguiment de les actuacions previstes i de les relacions internacionals.

**FRANCESC SANTACANA**, coordinador general\*

**JOAN CAMPRECIÓS**, coordinador adjunt\*

**MONTSERRAT RUBÍ**, secretària tècnica

**MARIA CORTADA**, responsable del Gabinet Tècnic

**LLUÏSA GUÀRDIA**, responsable de Comunicació i Premsa

**NÚRIA MULERO**, secretària

**CRISTINA PRAT**, secretària

\* Francesc Santacana va deixar el càrrec de coordinador general del PEMB el maig de 2013, a causa de la seva jubilació.

\* Joan Campreciós va deixar el càrrec de coordinador adjunt el desembre de 2013.

## On som?

PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA - PEMB

Adreça: Ausiàs Marc, 7, 1r - 08010 Barcelona

Tel.: 933 187 051 - Fax: 933 174 835

Correu electrònic: [plaestrategic@pemb.cat](mailto:plaestrategic@pemb.cat)

Pàgina web: [www.pemb.cat](http://www.pemb.cat)

Twitter: <https://twitter.com/pembarcelona>



# 2. ACTIVITATS



## ACTIVITATS DELS ÒRGANS DE GOVERN

### Comissió de Vicepresidents

13 de febrer, Ajuntament de Barcelona.

En aquesta reunió, presidida per l'alcalde de Barcelona, [Xavier Trias](#), es va aprovar la memòria d'activitats, la previsió de tancament econòmic de l'exercici 2012 i el pressupost per al 2013. El president de la Comissió Delegada, [Joan Trullen](#), va presentar el pla de treball per al 2013 i les propostes de reorganització dels òrgans de govern de l'associació.

També es va plantejar la necessitat de fer una revisió del pla vigent –Visió 2020– per tal que s'adapti millor a l'escenari de crisi actual i al nou context institucional.



13 de febrer, Ajuntament de Barcelona

### Comissió Delegada

Durant el 2013, la Comissió Delegada s'ha reunit dues vegades: el 30 d'abril i el 5 de novembre.

A la reunió del 30 d'abril es van presentar i aprovar els comptes de l'exercici 2012 i la nova edició de la memòria estratègica 2012.



30 d'abril, oficina del PEMB



A la reunió de la Comissió Delegada del 5 de novembre, a l'Ajuntament de Barcelona, es va aprovar per unanimitat el nomenament del nou coordinador general del PEMB, [Carles Castells](#). D'aquesta manera, es donava resposta a dos objectius: donar un nou impuls al Pla i cobrir el buit generat per la jubilació de [Francesc Santacana](#).

< [Carles Castells](#), nou coordinador general del PEMB

## ACTES

### 8a Jornada Tècnica.

#### Pobresa i desigualtat, la situació a l'Àrea Metropolitana de Barcelona

30 de setembre, seu de CCOO

El president de la Comissió Delegada del PEMB i vicepresident de Planificació Estratègica de l'AMB, [Joan Trullén](#), va destacar el moment de grans canvis econòmics i institucionals que està patint la metròpolis i l'important paper que ha d'assumir l'AMB com a òrgan designat pel Govern per definir-ne les línies estratègiques que, a més, haurien de ser coincidents amb les que s'estableixin a Europa.

En la seva intervenció, la presidenta de la Taula d'Entitats del Tercer Sector, [Àngels Guiteras](#), va considerar fonamental establir i mantenir un estret lligam entre el tercer sector i l'estratègia metropolitana.

El pla estratègic ha d'estar guiat per objectius socials i ha de partir de la interacció de tots els agents implicats. Cal sumar els recursos dels ajuntaments i del tercer sector i crear espais de col·laboració i debat entre ambdós.



Joan Trullén, Joan Carles Gallego i Àngels Guiteras

## Resultat dels estudis sociològics

El professor de sociologia de la Universitat Pompeu Fabra (UPF) [Sebastià Sarasa](#) va exposar els resultats de l'informe *L'impacte social de la crisi a l'Àrea Metropolitana de Barcelona i Catalunya*, elaborat amb dades del 2011.

Algunes de les conclusions que es desprenen d'aquest estudi són:

- S'està produint una polarització de la societat. Mentre que una part dels ciutadans tenen cada cop més recursos econòmics, altres cada vegada en tenen menys. Aquesta tendència ja existia abans de la crisi però ara s'ha agreujat.
- L'índex de pobresa s'ha d'anàlitzar des d'òptiques diferents: no només l'econòmica sinó també la sociològica.
- Els diners públics no són suficients per resoldre les conseqüències de la crisi. S'han d'adaptar les polítiques socials a la nova realitat perquè hi ha una important massa de la població que està desprotegida.
- La pobresa moderada és la més habitual i es caracteritza per una incapacitat per fer front a les despeses bàsiques, per no poder pagar els deutes i per no poder disposar d'un entorn adequat.



Intervenció del sociòleg Sebastià Sarasa (UPF)

## L'opinió del tercer sector

En representació del tercer sector van intervenir [Teresa Crespo](#), presidenta d'Entitats Catalanes d'Acció Social (ECAS), i [Anna Sabaté](#), directora de l'Observatori de Vulnerabilitat de la Creu Roja de Catalunya.

Ambdues van coincidir que cal disposar de dades concretes que permetin fer propostes que minimitzin els efectes de la crisi i millorin la situació dels afectats. Per aquest motiu, l'ECAS ha elaborat un [informe](#), amb dades estadístiques oficials, que permet tenir una visió global de la realitat. La Creu Roja també va presentar el resultat dels [cinc estudis](#) elaborats amb dades pròpies.

En els informes es fa palès que el perfil dels usuaris de les entitats del tercer sector ha canviat notablement. Ara, l'usuari "tradicional" –que ja patia una pobresa estructural– conviu i ha de compartir recursos amb un col·lectiu totalment diferent, de tipus conjuntural (persones qualificades que s'han quedat sense feina a causa de la crisi). Conseqüentment, moltes d'aquestes entitats han hagut d'adaptar-se per poder afrontar unes necessitats diferents.

[L'elevat índex de pobresa no és només un problema de tipus econòmic, sinó que també té fortes conseqüències de caire social.](#)



Joan Trullén, Anna Sabaté i Teresa Crespo

## La veu dels municipis

Els alcaldes metropolitans que van compartir amb els assistents la seva visió, des de l'experiència quotidiana, van ser [Jaume Bosch](#), alcalde de Sant Boi de Llobregat, [Mercè Conesa](#), alcaldessa de Sant Cugat del Vallès, i [Núria Parlón](#), alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet.

Alguns dels punts en què tots tres van estar d'acord són:

- La manca de recursos dels ajuntaments fa necessària una estreta col·laboració amb les entitats del tercer sector, com també la participació d'altres col·lectius, com les empreses privades.
- L'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) i els municipis han de treballar estretament per acordar polítiques comunes que els permetin beneficiar-se d'una economia d'escala i, d'aquesta manera, rendibilitzar recursos que l'AMB podria focalitzar i redistribuir.
- Convé disposar d'indicadors i dades actuals que permetin actuar de manera eficaç allà on sigui necessari.
- Els ajuntaments han de millorar la seva capacitat de resposta davant d'aquesta situació de crisi.



Joan Trullén, Jaume Bosch, Mercè Conesa i Núria Parlón

## ESMORZARS ESTRATÈGICS

Seguint amb la tradició iniciada a final del 2011, el Pla organitza periòdicament els esmorzars estratègics amb l'objectiu de debatre temes d'interès metropolità i donar a conèixer aquells projectes que actuen com a motors econòmics o contribueixen a la projecció internacional de l'àrea metropolitana. Aquests esmorzars compten amb la col·laboració de [Roca Barcelona Gallery](#), que cedeix l'espai.

Els esmorzars que s'han fet anteriorment són els següents:

- 1r. Mobile World Congress 2012 (novembre 2011)
- 2n. Els reptes i les oportunitats de creació de valor des del sector públic. Banc de Sang i Teixits (20 de gener 2012)
- 3r. Quatre projectes que consoliden la metròpolis de Barcelona com a *global smart city* (30 de març 2012)
- 4t. Del quiròfan a la fàbrica (29 de juny de 2012)

A continuació es descriuen els temes en què s'han centrat els esmorzars del 2013.

### 5è. *Barcelona next step* (1 de març)

En aquest esmorzar es va oferir una visió de Barcelona, des de dins i des de fora, i es van posar de manifest les oportunitats que té la metròpolis per afrontar el futur. El coordinador general del PEMB, [Francesc Santacana](#), va destacar la necessitat de començar una nova etapa ja que el panorama ha canviat totalment i cal adaptar-s'hi.

Els experts convidats van ser [Carlos Losada](#), professor i exdirector general d'Esade i president de la Comissió d'Estratègia del PEMB, i [Josep Roig](#), secretari general de Ciutats i Governos Locals Units, la xarxa mundial de ciutats i governos locals i regionals.

Josep Roig va fer una anàlisi de l'estat actual de les metròpolis i de quines són les tendències que tenen impacte sobre aquestes. Entre d'altres, va destacar les següents:

- El món està canviant i el paper que assumeixen les ciutats ara és més important.
- Barcelona té moltes possibilitats d'esdevenir una megaregió global, però cal fer un canvi d'escala i atorgar a la metròpolis un àmbit més gran, que vagi més enllà de les fronteres establertes.
- És fonamental millorar la governança metropolitana, assolir més estabilitat institucional i reforçar la col·laboració publicoprivada.
- Cal mantenir la posició de la metròpolis davant les ciutats emergents així com preservar la identitat de Barcelona.



Carlos Losada, Francesc Santacana i Josep Roig



## 6è. Els reptes de la Barcelona metropolitana des de la perspectiva del creixement i la cohesió (24 de maig)

En els darrers anys s'ha evidenciat que el model de governança existent ja no ens és vàlid i que cal trobar un nou espai de reflexió i de consens des del qual es puguin generar noves propostes. L'àrea metropolitana de Barcelona és una realitat que ha d'anar més enllà de les fronteres geogràfiques dels municipis que la constitueixen, per assolir una dimensió molt més àmplia, i ha de tenir un model de govern que respongui a les seves necessitats.

Per tractar aquest tema es va convidar [Antonio Balmón](#), alcalde de Cornellà, vice-president primer de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i vicepresident del PEMB.

Segons Balmón, la funció prioritària de l'AMB és buscar camins –més que solucions– per donar resposta a la difícil situació provocada per l'actual crisi, especialment en tot allò que afecta els ciutadans. L'AMB ha de contribuir decisivament a la sortida de la crisi, però en aquest moment es fa molt difícil poder definir com serà la ciutat del futur. Per aquest motiu, cal continuar treballant –com ja s'està fent– i paral·lelament reflexionar sobre el futur metropolità.



Joan Trullén i Antonio Balmón

Aquesta reflexió ha de pivotar sobre tres eixos: el físic (infraestructures), l'econòmic i molt especialment l'humà. La crisi ha provocat un greu procés de deshumanització de la societat i, per tant, és necessari obrir una reflexió de tipus humanista.

[Des de l'AMB s'ha de trobar el camí per preservar i, en molts casos, recuperar la qualitat de vida dels ciutadans i, especialment, la dignitat de les persones.](#)

## 7è. Barcelona en el context euromediterrani (20 de setembre)

El convidat va ser [Senén Florensa](#), que ha estat secretari d'Afers Exteriors de la Generalitat, ambaixador d'Espanya a Tunísia, director general de l'Institut de Cooperació amb el Món Àrab, Mediterrani i Països en Desenvolupament del Ministeri d'Afers Exteriors i director de l'IEMed. A més, ha estat molt vinculat al Pla Estratègic com a president de la Comissió de Posicionament Internacional.

Senén Florensa va oferir una visió històrica del procés de canvi que hauria de fer el món àrab per adaptar-se als temps moderns, tot i que hi ha factors determinants que dificulten i alenteixen aquesta transició. Especialment, la dicotomia que es dona entre els defensors del tradicionalisme i aquells que desitgen una obertura a Occident i, consegüentment, a la modernitat. Així com la resta de països no àrabs ha passat per diferents períodes de transició que els han permès adaptar-se als nous temps, els països àrabs encara no ho han fet i per això tenen un *tempus* històric diferent.

Davant d'aquesta situació, Europa s'ha adonat de la importància del món àrab i de la necessitat de posar-hi atenció. Per això, ha promogut una política de veïnatge que permeti incloure els països del sud del Mediterrani en la bonança general a Europa, tot i l'actual crisi que es pateix. També és de vital importància fomentar les relacions bilaterals i multilaterals entre països veïns, a través de la UPM (Unió per la Mediterrània), la secretaria de la qual és a Barcelona.

Algunes de les idees que es van poder extreure de les intervencions dels assistents són les següents:

- Barcelona ha d'incentivar les polítiques de foment de les relacions amb els països àrabs.
- Ens interessa crear al nostre voltant un entorn de progrés, assumir el paper de catalitzadors i crear polítiques que afavoreixin el procés de modernització del món àrab.
- Barcelona ha de lluitar per esdevenir el centre de referència i la capital del món mediterrani, en tres direccions:
  - cap a l'interior (Espanya),
  - cap al nord (Europa, passant per França) i
  - cap al món àrab (a través del Mediterrani).
- Cal un organisme capaç de recollir les propostes d'empresaris i institucions, impulsar-les i fer-les arribar als òrgans corresponents.



Senén Florensa i Joan Trullén

## ALTRES ACTES

Durant el 2013, el PEMB va organitzar altres actes vinculats estretament al desenvolupament del [Programa de modernització i innovació de la indústria](#), l'objectiu del qual era comprometre un nombre determinat d'empreses i centres de recerca d'excel·lència en la modernització del conjunt del sector industrial.

Aquest programa constava de tres fases:

1. **Selecció** de centres de recerca d'excel·lència i empreses del panel (proposades per les empreses tractores).
2. **Encaix** (*matching*) entre els centres de recerca i les empreses del panel, d'acord amb les seves preferències.
3. **Estades i visites dels investigadors a les empreses i elaboració de l'informe final** amb les propostes de millora i el procés d'implementació.

### 5 de febrer del 2013, Fundació Catalana per a la Recerca

Reunió dels centres de recerca d'excel·lència i les empreses del panel, adherides al programa, per tal d'estudiar les possibilitats de col·laboració. L'acte va ser organitzat conjuntament amb la [Fundació Catalana per a la Recerca](#) i hi van assistir representants de deu centres d'excel·lència i una trentena d'empreses del panel.

L'objectiu d'aquesta reunió era ajudar a fer un correcte encaix –fase 2– entre els participants al programa. Per aquest motiu, els centres de recerca van exposar les línies d'investigació en què estaven treballant i què podien oferir a les empreses adherides al programa.

L'acte va ser presentat per [Enric Claverol](#), director de la Fundació Catalana per a la Recerca, i [Francesc Santacana](#), coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

Els centres de recerca que van fer la presentació són els següents: Institut Català d'Investigació Química (ICIQ), Centre de Visió per Computador (CVC), Institut Català de Nanociència i Nanotecnologia (ICN2), Institut de Ciència de Mate-

rials de Barcelona (ICMAB-CSIC), Fundació i2CAT, Internet i Innovació Digital a Catalunya, Institut de Bioenginyeria de Catalunya (IBEC), Institut d'Investigació Biomèdica de Bellvitge (IDIBELL), Centre de Regulació Genòmica (CRG), Institut de Ciències Fotòniques - ICFO, Institut de Recerca Biomèdica de Barcelona (IRB Barcelona).



Francesc Santacana i Enric Claverol

### 9 d'abril de 2013, Fundació Catalana per a la Recerca

Reunió amb els investigadors dels dotze centres de recerca que participaven en el programa i que havien de visitar les quaranta empreses del panel adherides.

En aquesta tercera fase del programa, es preveia l'estada dels investigadors a les empreses i la redacció d'un informe final amb les idees i suggeriments sorgits de l'observació dels diferents components de l'empresa: producte, materials, tecnologia, mercat, procés, matèries primeres, etc. El programa també preveia que l'empresa visités el centre per conèixer més a fons les seves línies de recerca prioritàries i analitzés possibles espais de cooperació entre ambdues parts.



Reunió amb els investigadors (9 d'abril, Fundació Catalana per a la Recerca)

### 25 d'octubre, Col·legi d'Economistes. El potencial tecnològic i industrial de Catalunya

El coordinador adjunt del PEMB, [Joan Campreciós](#), va participar en una de les sessions de treball de la 18a Jornada dels Economistes: "El potencial tecnològic i industrial de Catalunya", en què va presentar els primers resultats del Programa per a la modernització i la innovació de la indústria.

Com ja s'ha comentat anteriorment, l'objectiu d'aquest programa és estimular l'intercanvi d'idees entre els investigadors dels centres de recerca i les empreses. Una mostra de trenta empreses i nou centres de recerca han participat en aquest programa del qual han sorgit nou projectes de col·laboració entre ambdós col·lectius.



Intervenció del coordinador adjunt del PEMB, Joan Campreciós

# 3. LA NOVA ETAPA DEL PLA



Per l'Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona l'any 2013 ha representat l'inici de una nova etapa. Es tracta de la tercera etapa d'una ja llarga i fecunda trajectòria iniciada l'any 1988 que ha tingut dos períodes previs: el que va de 1988 a 1999, en el qual el Pla Estratègic Econòmic i Social tenia un àmbit municipal limitat; i el que va de l'any 2000 fins a l'any 2013, en el qual es desplaça el protagonisme cap al conjunt de l'àrea metropolitana.

Durant aquests vint-i-cinc anys el Pla ha tingut un equip impulsor protagonitzat per una figura emblemàtica: l'economista Francesc Santacana. Persona de consens i amb una gran capacitat d'impuls, ha conduït aquesta institució i l'ha dotat d'un prestigi i d'una capacitat d'incidència inigualables. El legat que ha deixat Santacana en la planificació estratègica transcendeix l'àmbit territorial català i és un dels puntals del model Barcelona que tant impacte ha tingut en l'àmbit internacional. La ciutat de Barcelona i el Pla Estratègic Metropolità l'han de reconèixer com el referent fonamental de la planificació estratègica.

L'any 2013 ha estat en l'àmbit organitzatiu un any també transcendental amb la incorporació de Carles Castells com a nou coordinador general del Pla Estratègic arran de la jubilació de Francesc Santacana. I ha estat també l'any de l'inici d'una nova etapa pel Pla. Una nova etapa en la qual s'han d'abordar nous reptes en una institució central en el procés d'elaboració de l'estratègia metropolitana de Barcelona.

Entre els reptes que cal identificar en destacaré tres. El primer, el que deriva de la institucionalització de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, amb importants competències urbanístiques i planificadores. El segon, el que deriva de la crisi econòmica que des de l'any 2008 ha afectat d'una manera molt intensa l'economia i la societat metropolitanas. I el tercer, el repte organitzatiu de posar al dia una institució que cal que preservi la seva centralitat dins del conjunt d'institucions amb veu pròpia.

La nova etapa del Pla exigeix una transformació fonamental de l'Associació. Una transformació que es fa precisament per adaptar a la nova realitat els principis fundacionals del Pla Estratègic, i entre aquests el de fer possible compatibilitzar el progrés econòmic amb el progrés social, sobre la base de l'adopció consensuada d'una estratègia compartida en el territori metropolità de Barcelona. Cal adaptar el PEMB a la nova realitat institucional metropolitana, cal renovar equips i persones i, finalment, cal iniciar la redacció d'un nou pla estratègic metropolità de Barcelona.



**Joan Trullén**

President de la Comissió Delegada  
del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

El 2013 ha estat un any de transició per al PEMB a causa de la jubilació del que ha estat el seu coordinador durant vint-i-cinc anys, [Francesc Santacana](#), i el nomenament del nou coordinador general, [Carles Castells](#), el mes de novembre.

Durant el primer semestre de l'any s'ha procurat tancar les iniciatives i els projectes vinculats a la implementació del pla estratègic [Barcelona - Visió 2020](#) que havien quedat pendents l'any anterior. D'altra banda, amb el nomenament del nou coordinador general, s'ha iniciat el procés d'elaboració d'un nou pla estratègic i la reformulació del model de governança del Pla.

En el pla Visió 2020 es van definir sis línies estratègiques i es va encarregar a la Comissió d'Estratègia, presidida per [Carlos Losada](#), que impulsés les iniciatives i mesures que se'n derivaven. Per afavorir la implementació, es van constituir sis comissions temàtiques que durant tres anys han estat treballant en els projectes prioritzats.

### Línies estratègiques

1. Sostenibilitat i canvi climàtic.
2. Situar l'AMB com a referent en el nou marc global: més presència en els països que lideren el món i capitalitat del Mediterrani.
3. Líder global en determinats sectors tractors de coneixement.
4. Més enllà de les empreses "bio". Posada al dia i potenciació de la indústria i dels sectors tradicionals.
5. Una de les regions europees més atractives per al talent innovador.
6. Ciutat interessant i equilibrada socialment: una resposta social a la crisi.

### Comissions i coordinadors

1. Sostenibilitat. [Sergi Ferrer Salat](#), president de Ferrer Internacional
2. Projecció Exterior. [Senén Florensa](#), secretari d'Afers Exteriors de la Generalitat de Catalunya\*
3. Sectors Emergents. [Montse Vendrell](#), directora general de Biocat

4. Competitivitat Industrial. [Oriol Guixà](#), conseller delegat de La Farga Group
5. Atracció de Talent. [Francesc Fajula](#), director general de Fundació Banesto\*
6. Cohesió Social. [Jordi Tudela](#), director de l'àrea social d'Asproseat

Dels catorze projectes que van prioritzar les comissions, cinc s'han completat i transferit.

\* En l'actualitat, en [Senén Florensa](#) és president executiu de l'Institut Europeu de la Mediterrània.

\* En l'actualitat, en [Francesc Fajula](#) és director d'estratègies digitals de Santander Universidades.

### Projectes completats o transferits

1. Proposta de la societat civil per al lideratge de Barcelona en el disseny energètic i ambiental de la nova construcció i l'edificació existent.
 

**Descripció.** Definició dels paràmetres de construcció sostenible i disseny accessible més adaptats al territori físic de l'AMB.

**Estat.** Document completat i presentat a entitats interessades (Ajuntament de Barcelona i ajuntaments metropolitans).
2. Projecte estratègic de rehabilitació energètica dels edificis de Barcelona.
 

**Descripció.** Estudi sobre les mesures de rehabilitació energètica més adequades segons la segmentació del parc immobiliari de l'AMB.

**Estat.** Estudi completat i presentat a entitats interessades (Ajuntament de Barcelona i ajuntaments metropolitans).
3. Clúster de la Formació Superior: Barcelona, màsters d'excel·lència.
 

**Descripció.** Creació d'un clúster de la formació superior a Barcelona.

**Estat.** Completat i transferit a Barcelona Centre Universitari.
4. Condicionants del sòl industrial per a la localització d'empreses a l'RMB.
 

**Descripció.** Estudi i anàlisi dels polígons industrials de l'AMB i els seus condicionants.

**Estat.** Completat i presentat a l'Ajuntament de Barcelona i altres ajuntaments metropolitans.

## 5. Model referent en habitatge accessible, a més de sostenible i mediterrani, en un entorn públic adaptat per a persones amb diferents necessitats especials.

**Descripció.** Definició de paràmetres per al disseny d'edificacions i rehabilitacions residencials que siguin accessibles per a tothom.

**Estat.** Completat i transferit a l'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat de l'Ajuntament de Barcelona.

Tot i l'encert en el plantejament de les línies estratègiques del pla [Visió 2020](#), aprovat el 2010, i de la consolidació d'algunes de les iniciatives i projectes impulsats per la Comissió d'Estratègia, durant els darrers anys s'han produït importants canvis de context que han fet palesa la necessitat d'iniciar el procés d'elaboració d'un nou pla estratègic. Aquesta decisió va ser refermada en la reunió de la Comissió de Vicepresidents del 13 de febrer del 2013.

Durant el darrer trimestre del 2013, el nou coordinador general del PEMB, Carles Castells, s'ha reunit amb membres destacats de l'associació per tal de conèixer de primera mà l'estat de la qüestió i, d'aquesta manera, orientar el pla de treball del 2014. [Tots ells coincideixen en la necessitat que una metròpoli com Barcelona disposi d'una eina, com el Pla, que impulsi i canalitzi una visió compartida dels reptes de futur i coincideixen també en la necessitat d'obrir una nova etapa.](#)

Aquesta nova etapa es concretarà bàsicament en dos aspectes.

- [Reformular els criteris de govern i direcció del Pla](#) per tal de reforçar la participació dels agents econòmics, socials i municipals i identificar l'AMB com a actor principal pel que fa a la participació del territori en la direcció del Pla. S'ha estat treballant per concretar els punts a modificar en els estatuts del PEMB, que es presentaran a l'aprovació del Consell General.

- [Iniciar el procés d'elaboració d'un nou pla estratègic](#) que, prenent com a base el pla Visió 2020, doni resposta a les noves circumstàncies de l'entorn, que són les següents:

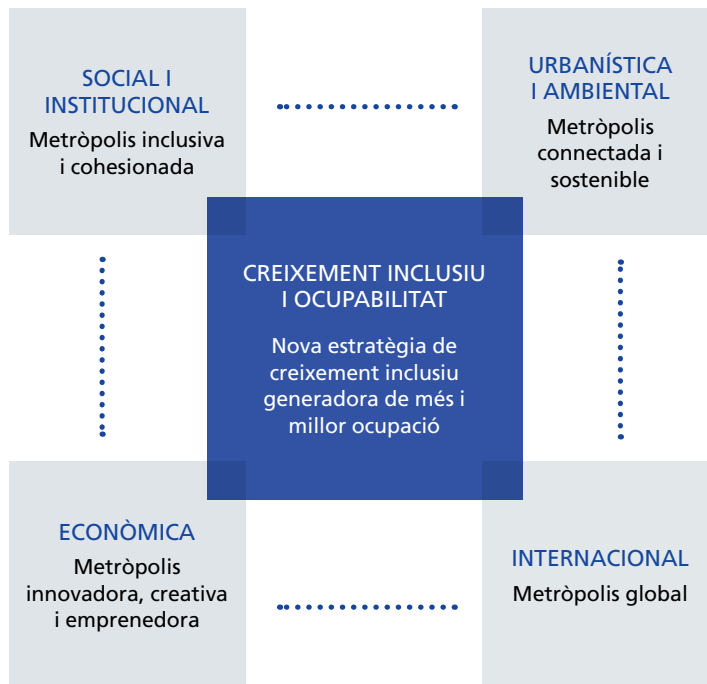
- [La constitució de l'Àrea Metropolitana de Barcelona](#) i els canvis corresponents en la governança de l'espai en què ha de treballar el PEMB i la necessària coherència amb les reflexions estratègiques que s'hi duen a terme.
- [La gravetat, profunditat i durada de la crisi](#) que va tenir una incidència més gran i es va perllongar en el temps més del que s'esperava en el moment en què es va aprovar el pla vigent, Visió 2020. Aquesta crisi, a més de tenir importants efectes sobre el teixit empresarial, està suposant un important repte per a la cohesió social a llarg termini, alhora que pot comportar variacions demogràfiques significatives respecte dels supòsits del pla vigent.
- [L'aparició de noves estratègies de creixement en l'àmbit europeu](#). La redacció del pla vigent fou paral·lela a l'aparició de noves estratègies de creixement a l'àmbit de la UE (Europa 2020 - RIS3) i de l'OCDE (creixement inclusiu), per la qual cosa alguns elements d'aquestes noves estratègies no van quedar prou recollits en els eixos i propostes del pla.

Per afavorir el debat, i com a punt de partida per a l'elaboració d'un nou pla estratègic, s'ha redactat un [document de bases](#) que permetrà identificar les qüestions clau a prioritzar en aquesta nova etapa.

Aquest document servirà de base per a la discussió i el debat de les diferents comissions i grups de treball i per a la redacció del document final del nou pla estratègic. No es pot confondre el document de bases amb el document definitiu del nou pla, ja que aquest serà el resultat del treball conjunt entre tots els agents econòmics i socials implicats i, com sempre, fruit del consens i del procés de reflexió conjunta que ara s'inicia.

Segons recull el document de bases, el punt de partida del procés de reflexió estratègica és la [visió de la Barcelona metropolitana a què aspirem en l'horitzó 2030](#), que s'articula al voltant de quatre dimensions sectorials i un objectiu transversal dels quals es deriven sis eixos estratègics.

### Quatre dimensions sectorials i un objectiu transversal



### Sis eixos estratègics

#### Dimensió econòmica

- 1r eix: Innovació (indústria, logística, R+D+i)
- 2n eix: Creativitat (turisme, comerç, cultura)
- 3r eix: Esperit empresarial (regulació, emprenedoria)

#### Dimensió social i institucional

- 4t eix: Integració i cohesió (atur, ocupabilitat, governança)

#### Dimensió urbanística i ambiental

- 5è eix: Connectivitat i sostenibilitat (mobilitat, medi)

#### Dimensió internacional

- 6è eix: Projecció global (internacionalització, talent)

“En un món on les grans ciutats seran, cada vegada més, eixos principals d’articulació de la convivència i dels intercanvis en un món globalitzat, la metròpolis de Barcelona pot emergir com a referent d’una determinada manera d’entendre el fenomen urbà, amb un sentit de la proporció que faci possible integrar dinamisme econòmic amb cohesió social, creixement inclusiu, integració amb el medi i projecció global.”

Un cop es presenti i es validi el document de bases en el Consell General del proper mes de març, s’iniciarà el procés de debat, que es perllongarà durant el 2014. Segons el calendari previst, es podria disposar dels primers documents del nou pla al gener-febrer del 2015 i es podria aprovar la versió definitiva a final del 2015 o a començament del 2016.



# 4. PROJECTES ESTRATÈGICS



En aquest apartat us oferim un recull d'aquells projectes que contribueixen notablement al desenvolupament econòmic, social i cultural del territori metropolità i que configuren el mapa de projectes estratègics. Tot sovint són fruit de la col·laboració entre diferents agents públics o privats. Aquesta cooperació, a més del gran impacte en el desenvolupament de la metròpolis, és un dels atributs que atorguen el caràcter d'*estratègic* als projectes que ara us presentem.

Ens plau remarcar que amb aquesta edició es compleixen deu anys del mapa de projectes estratègics metropolitans; tot un èxit. Des de l'Oficina de Coordinació del PEMB ho entenem com una mostra de la utilitat d'una plataforma informativa d'aquest tipus, que reuneix informació dels projectes metropolitans en desenvolupament, i que ho fa de manera sintètica i clara, destriant els aspectes clau que cada institució vol difondre.

Aquest mapa ens ofereix també una visió històrica: projectes que tenen un desplegament a llarg termini, com el Districte 22@; grans infraestructures que sempre tenen diferents iniciatives en marxa, com l'Aeroport de Barcelona - El Prat; el tipus de projecte que caracteritza cada etapa, etc. En definitiva, aquest bagatge –que es perllonga àmpliament en el temps– ens permet extreure moltes conclusions, des de perspectives d'anàlisi diferents. Esperem que pugui continuar i ampliar-se.

Així mateix, el mapa aporta també una visió territorial molt interessant. La localització geogràfica dels projectes permet observar la seva distribució territorial, veure en quines zones de la ciutat metropolitana s'està invertint més i alhora identificar possibles sinergies derivades de la proximitat física. Per tant, també pot esdevenir un destacable instrument d'anàlisi de la realitat urbana.

Entre els projectes d'aquest any, destaca un cert augment dels de promoció econòmica i projecció internacional, que s'emmarquen en els esforços de les institucions per oferir eines que ajudin a sortir amb bon peu de la crisi econòmica, com és la nova i moderna Oficina d'Atenció a l'Empresa de l'Ajuntament de Barcelona, o el Recinte Modernista de Sant Pau, que acull seus de grans institucions i empreses multinacionals.

Com ja és habitual en els darrers anys, destaquen els projectes de promoció del sector estratègic de la salut, tant en l'àmbit de recerca com d'ordenació, assistencial o formatiu, com són la participació de centres de recerca biomèdica de la ciutat en el Consorci Internacional del Genoma del Càncer, la seu del BarcelonaBeta Brain Research Center, o disposar d'una infraestructura tan capdavantera com l'Optimus, prototip d'entorn quirúrgic integral a l'Hospital Clínic de Barcelona.

I es recupera el sector estratègic cultural, amb el nou centre museístic de Montjuïc. Aquest sector té una triple vessant. Per una banda, d'activitat econòmica i de negoci important; per una altra, formativa, de realització personal i d'oci que ja és habitual a la nostra metròpolis i també com element generador de valor diferencial de la nostra oferta comercial i turística. També és de destacar el projecte de transformació de la plaça de les Glòries, un dels pols d'atracció de la ciutat de Barcelona que pot esdevenir un epicentre cultural i social molt important.

Tots són projectes impulsats o realitzats per institucions o empreses que treballen, directament o indirectament, per un desenvolupament equilibrat i satisfactori de la ciutat – a partir dels seus propis factors de competitivitat- , adequat als seus ciutadans i a la manera de viure que conforma la qualitat de vida de la ciutat metropolitana de Barcelona.

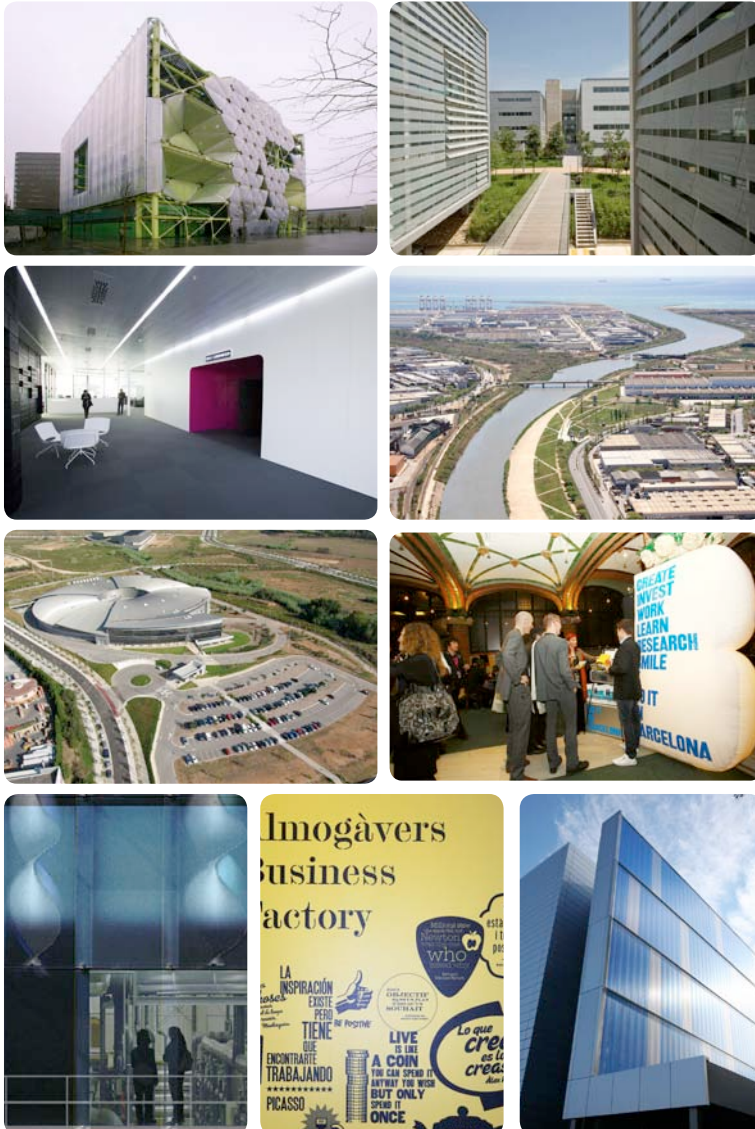


**Carles Castells**

Coordinador general del PEMB



# PROJECTES OPERATIUS



## PROJECTES ESTRATÈGICS OPERATIUS

Els projectes que han completat el seu desenvolupament o desplegament en el decurs de l'any es traslladen a la relació de projectes operatius i es descriuen per última vegada en aquesta memòria.

Aquesta dinàmica ens permet complir dos objectius. En primer lloc, explicar els primers mesos de funcionament del projecte, amb una primera tongada de resultats, quan és possible oferir-los. I, en segon lloc, ens permet observar la capacitat de desenvolupament socioeconòmic que ha tingut i té el territori metropolità des de la perspectiva temporal, molt condicionada per la capacitat financera general tant de les administracions públiques com també dels agents privats que contribueixen a aquest desenvolupament.

A les pàgines següents trobareu una descripció dels cinc projectes que durant el 2013 s'han incorporat a la llista de projectes operatius, que són els següents:

- Bizbarcelona (Barcelona i àrea metropolitana)
- DeltaBCN, Consorci per al Desenvolupament del Parc Empresarial d'Activitats Aeroespacials i de la Mobilitat (Viladecans)
- Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica - CNAG (Barcelona)
- Clúster de Salut Mental de Catalunya (Sant Boi de Llobregat)
- Pla de doctorats industrials (àrea metropolitana de Barcelona i resta de Catalunya)

Aquest any són pocs els projectes que passen a operatius, en comparació amb anys anteriors: catorze el 2012, vuit el 2011 o tretze el 2010. Aquesta situació es deriva, en gran mesura, de l'aprofundiment de la crisi i de la continuïtat en la manca de finançament per a inversió que s'ha produït en els darrers anys.

És previsible que les conseqüències de la crisi s'allarguin encara algun any més, tot i que hi ha indicis que fan pensar que comença a canviar la tendència. Per tant, també es pot preveure que en els propers anys nous projectes en desenvolupament s'incorporaran en el mapa de projectes estratègics metropolitans.



[www.bizbarcelona.com](http://www.bizbarcelona.com)



**RESPONSABLE: Aleix Planas**, DIRECTOR DEL CONGRÉS  
BIZBARCELONA DE FIRA DE BARCELONA

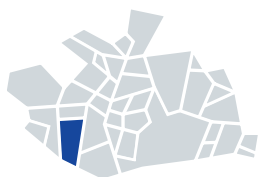
## Bizbarcelona

### BARCELONA

La quarta edició de Bizbarcelona, el saló per a pimes, emprenedors i autònoms que organitza Fira de Barcelona, pretén donar un impuls al creixement de les pimes i dels emprenedors com a actors fonamentals de la sortida de la crisi. L'objectiu d'aquesta edició, que tindrà lloc els dies 4 i 5 de juny al recinte de Montjuïc, és que les pimes, els emprenedors i els autònoms que hi participin accelerin els seus negocis i projectes, per la qual cosa el saló posarà al seu abast totes les eines necessàries.

Bizbarcelona es vertebrarà en cinc blocs temàtics (vendes i internacionalització; comunicació 2.0 i relació amb els clients; finançament i gestió empresarial; innovació amb productes i serveis, i noves oportunitats i tendències) per tal que tots els visitants puguin aplicar algun d'aquests instruments per aconseguir el creixement del seu negoci.

Entre les novetats de Bizbarcelona hi ha el Foro Capital Pymes, en el qual en el marc del saló es posaran en contacte inversors i pimes ja consolidades que necessitin capital, o una jornada de pimes europees d'èxit amb ponents d'alt nivell. També cal destacar els Bizmeetings, trobades que es faran abans de la celebració del saló dirigides a pimes i autònoms en les quals s'abordaran tendències, eines i oportunitats per tal d'impulsar negocis. Activitats com el Speed Dating, el Mercat del Finançament o el Video Pitch completen l'oferta del saló.



[www.deltabcn.cat](http://www.deltabcn.cat)



**RESPONSABLE: Serafín Presmanes Ribas, MEMBRE DE LA COMISSIÓ EXECUTIVA DEL CONSORCI DELTABCN**

## DeltaBCN, Consorci per al Desenvolupament del Parc Empresarial d'Activitats Aeroespacials i de la Mobilitat

### VILADECANS

Aquest projecte és una iniciativa pública per a la creació d'una àrea especialitzada en activitats industrials, tecnològiques i de serveis relacionades, entre d'altres, amb els sectors aeroespacial i de la mobilitat.

El parc està promogut conjuntament per la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Viladecans, agrupats en el Consorci Urbanístic per al Desenvolupament del Parc d'Activitats Aeroespacials i de la Mobilitat de Viladecans.

El sector de Ca n'Alemany ha incorporat a la seva estratègia de desenvolupament l'atracció d'activitat econòmica en diferents àrees productives, usos terciaris i serveis complementaris. L'objectiu és potenciar la creació de sinergies entre sectors perquè conformin un ecosistema empresarial que permeti generar ocupació directa i indirecta, i, així, convertir el sector de Ca n'Alemany en un dels principals motors econòmics de Catalunya. No obstant això, no s'ha renunciat a la implantació d'empreses posicionades en l'àmbit de la mobilitat en continuïtat amb les ja instal·lades en l'actualitat al Viladecans Business Park.

Durant el 2013 es van iniciar les obres d'urbanització del sector PA-02, bona part del qual ja es trobava comercialitzat, conjuntament amb les obres del viaducte d'accés.



## Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica (CNAG)

### BARCELONA

El Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica (CNAG) té com a missió dur a terme projectes d'anàlisi d'ADN a gran escala en col·laboració amb investigadors de Catalunya, Espanya i d'altres parts del món, tant de centres de recerca com d'empreses privades, hospitals i universitats.

L'any 2013 el CNAG s'ha consolidat com un actor clau del clúster biomèdic del nostre país, i ha posat a disposició dels diferents grups de recerca una infraestructura científica de primer nivell. Ha incrementat la seva capacitat de seqüenciació i ha assolit les 800 gigabases diàries, l'equivalent a seqüenciar 8 genomes humans cada 24 hores, i ha augmentat proporcionalment la seva infraestructura computacional a més de 900 nodes de computació i 2.2 petabytes de capacitat d'emmagatzematge.

Actualment ofereix una àmplia gamma d'aplicacions genòmiques que inclouen la seqüenciació de novo o reseqüenciació de genomes sencers, la reseqüenciació d'exomes o regions concretes, la identificació de llocs d'unió a l'ADN i la seqüenciació d'ARN.

El CNAG participa en set projectes europeus del 7è programa marc i és un membre actiu del Consorci Internacional del Genoma del Càncer (ICGC) a través de la seqüenciació de genomes de diversos tipus de càncer.

Al llarg del 2014, el CNAG treballarà intensament per desenvolupar noves tècniques de seqüenciació genòmica i millorar les eines per fer l'anàlisi de les dades obtingudes.



[www.cnag.cat](http://www.cnag.cat)



**RESPONSABLE: Ivo Gut, DIRECTOR DEL CENTRE NACIONAL D'ANÀLISI GENÒMICA**



## Clúster de Salut Mental de Catalunya

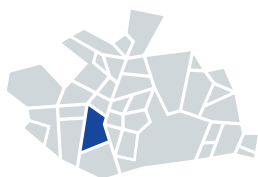
### SANT BOI DE LLOBREGAT

El Clúster de Salut Mental de Catalunya té com a principals reptes la cohesió, la recerca, l'assistència, la formació, la internacionalització i la creació d'opinió entorn de la salut mental. Durant l'any 2013, s'ha avançat en el seu desenvolupament jurídic, amb la signatura del document de constitució, el 16 de gener, amb què es va formalitzar el clúster, que queda integrat per vint-i-vuit membres, entre empreses, universitats i institucions.

Així mateix, s'ha avançat en el desenvolupament dels tres eixos estratègics que consten en el seu pla de dinamització, que són l'envelliment, les TIC i la prevenció. Per exemple, en relació amb les activitats de difusió, l'any 2013 ha estat clau pel que fa al desenvolupament i assoliment dels objectius plantejats. Amb l'esforç dels integrants del clúster i de la seva junta directiva, ha estat possible dur a terme diferents activitats com el cafè-projecte sobre "Envelliment i salut mental", el dia 18 d'abril, i el seminari "Tecnologies mòbils en salut mental: reptes i oportunitats", el 18 de desembre al Mobile World Center. També destaca la participació en diferents activitats i congressos en salut mental, com la I Jornada eSalutMental, el 23 de gener de 2013 al Parc Sanitari de Sant Joan de Déu.

Entre els resultats aconseguits, cal remarcar la realització del Curs d'expert universitari en salut mental en la infància i l'adolescència, impartit per la UNED durant el curs acadèmic 2013.

Per al 2014 es desenvoluparan els objectius a través de la definició del Pla d'acció del clúster.



[www.santboisalutmental.cat](http://www.santboisalutmental.cat)



**RESPONSABLE: Conrad Felip**, RESPONSABLE DE DINAMITZACIÓ DEL CLÚSTER DE SALUT MENTAL DE CATALUNYA, AJUNTAMENT DE BARCELONA





<http://doctoratsindustrials.gencat.cat>



RESPONSABLE: **Antonio Huerta**, DIRECTOR ACADÈMIC DEL PLA DE DOCTORATS INDUSTRIALS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

## Pla de doctorats industrials

TOT EL TERRITORI CATALÀ, INCLOSA L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

El Pla de doctorats industrials té per objectiu contribuir a la competitivitat i la internacionalització del teixit industrial català, retenir talent i situar els estudiants de doctorat en condicions de desenvolupar projectes d'R+D+I en una empresa.

En altres paraules, és una excel·lent oportunitat per a l'empresa, per incorporar personal altament qualificat i amb experiència en entorns d'innovació; per a la universitat, per potenciar la transferència de coneixement i apropar-se a les necessitats actuals, i per als estudiants, per formar-se en un entorn col·laboratiu universitat-empresa.

L'element essencial del pla és un projecte de recerca estratègic d'una empresa que es duu a terme en col·laboració amb una universitat. En aquest projecte el doctorand/a desenvoluparà la seva formació que culminarà amb la presentació d'una tesi doctoral. La seva definició i supervisió, així com l'elecció del perfil més adient, serà realitzada de manera conjunta per l'empresa i la universitat. La Generalitat de Catalunya aporta finançament a l'empresa i la universitat per al desenvolupament i seguiment del projecte.

Un cop resolta la convocatòria 2013 de doctorats industrials, hi haurà vuitanta-dos projectes de doctorat industrial en desenvolupament, amb vuitanta-un investigadors en formació i setanta-una empreses involucrades.

L'objectiu per al 2014 és el desenvolupament de setanta-cinc nous projectes de doctorat industrial.

## Principals projectes estratègics

Una visió dels projectes estratègics que han passat a ser operatius en els darrers anys ens mostra una imatge clara de la transformació de l'AMB cap a una societat innovadora i estratègicament més ben posicionada respecte dels nous reptes.

### Coneixement i promoció econòmica:

- BioRegió catalana (2005)
- Centre Tecnològic de l'Aeronàutica i l'Espai de Catalunya - CTAE (2005)
- Parc Mediterrani de la Tecnologia de Castelldefels (2005)
- Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (2005)
- Superordinador MareNostrum (2005)
- Parc Tecnològic Barcelona Nord (2006)
- Porta22, espai de noves ocupacions (2006)
- Citilab Can Suris (2006)
- Barcelona Graduate School of Economics (2007)
- Barcelona Creativa (2007)
- ESADE Creapolis (2008)
- CETaqua, Centre Tecnològic de l'Aigua (2008)
- Parc Barcelona Media (2008)
- Microsoft Pre-Incubation Program (2008)
- HiT Barcelona (2009)
- Mater, Centre de Materials del FAD (2009)
- Institut de Recerca en Energia de Catalunya (2009)
- Font de Llum de sincrotró Alba (2011)

- Cibernàrium (2011)
- Ampliació del Parc Científic de Barcelona (2011)
- Ampliació del recinte de la Fira de Barcelona Gran Via (2011)
- Barcelona Campus, clúster d'educació superior (2012)
- Centre de Recerca Biomèdica Cellex de l'IDIBAPS (2012)

### Sostenibilitat:

- Depuradora del Llobregat (2004)
- Ecoparcs (2004)
- Parc Agrari del Llobregat (2004)
- Parc natural litoral del delta del Llobregat (2004)
- Planta biològica de la depuradora del Besòs (2006)
- Calor amb biomassa per a equipaments sanitaris i educatius (2007)
- Regeneració d'aigües a la planta del Baix Llobregat (2008)
- Dessalinitzadora de la conca del Llobregat (2009)
- Recuperació social i ambiental de l'espai fluvial del riu Llobregat en el seu tram metropolità (2012)

### Connectivitat:

- Tramvia (2004)
- Nova línia de ferrocarril El Papiol - Mollet (2005)
- Perllongament de la línia 3 de metro Canyelles - Trinitat Nova (2008)
- ZAL del port de Barcelona (2008)
- Ampliació de l'aeroport de Barcelona (2009)
- Línia d'alta velocitat Madrid-Barcelona-frontera francesa (2012)



# PROJECTES METROPOLITANS



### Bloc 1. Coneixement

1. Campus Diagonal-Besòs (Sant Adrià de Besòs)
2. Fusion for Energy – F4E (Barcelona)
3. PRACE, Partnership for Advanced Computing in Europe (Barcelona)
4. Mont-blanc, l'eficiència energètica dels supercomputadors (Barcelona)
5. Projecte Pan-Cancer (Barcelona)

### Bloc 2. Promoció econòmica i projecció internacional

6. Barcelona Smart City Campus (Barcelona)
7. Barcelona KEY, Knowledge Economy Yard (Barcelona i Sant Adrià de Besòs)
8. Recinte Modernista de Sant Pau (Barcelona)
9. Oficina d'Atenció a l'Empresa (Barcelona i àrea metropolitana)
10. L'H on, el futur per endavant (l'Hospitalet de Llobregat)

### Bloc 3. Mobilitat i accessibilitat

11. Construcció de la línia 9 de metro (àrea metropolitana de Barcelona)
12. Sant Andreu – La Sagrera: sistema ferroviari i projecte urbà (Barcelona)
13. Connexió entre l'A2 i l'A7 a l'alçada de Castellbisbal (El Papiol, Castellbisbal i Sant Andreu de la Barca)

14. Projectes de suport al desenvolupament de l'àrea aeroportuària de l'Aeroport de Barcelona – El Prat (El Prat de Llobregat, Viladecans i Sant Boi de Llobregat)

### Bloc 4. Promoció de sectors estratègics

#### Audiovisual/TIC

15. Barcelona Mobile World Capital (Barcelona i l'Hospitalet de Llobregat)

#### BioRegió/Salut

16. Consorci Internacional del Genoma del Càncer – ICGC (Barcelona)
17. BarcelonaBeta Brain Research Center (Barcelona)
18. European Center for Innovation in Surgery and Interventional Procedures (Barcelona)
19. Optimus, prototip d'entorn quirúrgic integral a l'Hospital Clínic de Barcelona (Barcelona)
20. CEISAM, Centre d'Excel·lència Internacional en Salut Mental de Catalunya (Sant Boi de Llobregat)
21. Impuls a la candidatura de Barcelona per a la KIC Innovation for healthy living and active ageing (Barcelona)
22. Impuls a la candidatura de Barcelona per a la KIC Food4Future (Barcelona)

#### Cultura

23. Nou centre museístic de Montjuïc (Barcelona)

### Indústria

24. Programa per a la modernització i la innovació a la indústria (àrea metropolitana de Barcelona)

### Logística

25. Port de Barcelona. Ampliació sud (Barcelona i el Prat de Llobregat)
26. Nous accessos sud, ferroviari i viari, en l'ampliació del port de Barcelona (Sant Joan Despí, Cornellà del Llobregat, l'Hospitalet de Llobregat, el Prat de Llobregat i Barcelona)

### Bloc 5. Infraestructures i equipaments d'impacte urbà

27. 22@Barcelona, el districte de la innovació (Barcelona)
28. Transformació de la plaça de les Glòries (Barcelona)

### Bloc 6. Sostenibilitat i medi ambient

29. Plataforma LIVE Barcelona, Logística per a la Implantació del Vehicle Elèctric (Barcelona i àrea metropolitana)
30. Compromís per a la sostenibilitat i l'accessibilitat per a tothom en la rehabilitació i nova construcció d'edificis a l'àmbit metropolità de Barcelona (àrea metropolitana de Barcelona)



## 1. Campus Diagonal-Besòs

BARCELONA I SANT ADRIÀ DE BESÒS

En marxa les obres sobre rasant de tres dels edificis del nou campus.

El Campus Diagonal-Besòs pretén esdevenir un nou pol d'innovació que sigui un referent internacional en tecnologies industrials. És un projecte liderat per la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) conjuntament amb la Generalitat de Catalunya, les administracions locals –encapçalades pels ajuntaments de Barcelona i de Sant Adrià de Besòs–, el Consell Comarcal del Barcelonès, l'Àrea Metropolitana de Barcelona i la Diputació de Barcelona.

El campus ha d'esdevenir un espai estratègic de relació amb empreses en els eixos científicotecnològics que vertebraran la seva activitat: energia, tecnologia de materials, tecnologia química i tecnologia biomèdica. A més, ha de ser un pol estratègic en la creació de sinergies i, per tant, de valor i d'ocupació, per a un desenvolupament tecnològic i empresarial de referència que comptarà amb algunes de les principals escoles d'enginyeria industrial de Catalunya, com també amb els centres de recerca i les principals empreses dels sectors implicats.

La UPC i la Generalitat tenen la voluntat d'impulsar el campus com a projecte que permeti que la seva implantació sigui un motor de transformació econòmica i social en benefici del territori i del conjunt de Catalunya. La UPC ocuparà bona part dels espais del campus destinats a recerca i docència.

Actualment les obres del Campus Diagonal-Besòs evolucionen segons el pla previst. Les obres sota rasant dels edificis C, I i A estan finalitzades i s'han iniciat ja les obres sobre rasant d'aquests tres edificis, destinats a grups de recerca de la UPC i a l'Institut de Recerca en Energia de Catalunya (IREC) (edificis C i I), i a docència de l'Escola Universitària d'Enginyeria Tècnica Industrial de Barcelona (EUETIB) i als serveis generals de recerca (edifici A).



[www.btec.cat](http://www.btec.cat)



- Superfície total de sòl: 46.523,23 m<sup>2</sup>
- Superfície de sostre edificat: 127.616 m<sup>2</sup>
- Usos generals: docència, recerca i empresa
- Es preveu que acollirà més de 6.000 estudiants i professors de la UPC, gairebé 1.000 investigadors i 5.000 persones de l'àmbit empresarial



RESPONSABLE: **Enric Fossas**, RECTOR DE LA UPC  
I PRESIDENT DE LA FUNDACIÓ B\_TEC



## 2. Fusion for Energy (F4E)

### BARCELONA

L'F4E és una organització dinàmica que té per objectiu promoure el paper mundial d'Europa en el desenvolupament de l'energia de fusió. Aquesta organització, coneguda formalment com Empresa Comuna Europea per a l'ITER i el Desenvolupament de l'Energia de Fusió, gestiona principalment l'aportació de la Unió Europea al projecte internacional de fusió ITER.

Fusion for Energy (en endavant, F4E) és l'organització de la Unió Europea responsable de gestionar l'aportació d'aquesta institució al projecte ITER.

ITER, que significa 'camí' en llatí, és el partenariat mundial més gran i pretén demostrar el potencial de la fusió com a font d'energia. Reuneix set membres, que representen la meitat de la població mundial: la Unió Europea, Rússia, el Japó, la Xina, l'Índia, Corea del Sud i els Estats Units.

El projecte ITER vol demostrar que la fusió pot ser una font d'energia viable. La fusió, que és la font d'energia del sol i els estels, podria proporcionar una font d'energia a gran escala amb combustibles fòssils abundants, sense emissions de gas hivernacle CO<sub>2</sub> ni residus radioactius de llarga durada. El funcionament diari d'una estació d'energia de fusió no necessitaria transportar cap material radioactiu.

Així mateix, l'organització F4E també dóna suport a iniciatives en R+D sobre fusió a través del Broader Approach Agreement, un pacte dins el partenariat d'energia de fusió que té una durada de deu anys i representa prop de 340 milions d'euros d'inversió europea, incloent-ne l'espanyola, i japonesa.

Durant el 2013, F4E ha signat contractes amb quaranta-dues empreses europees i laboratoris d'investigació per valor de 720 milions d'euros. Els contractes estan relacionats tant amb la construcció de la plataforma ITER com amb la producció dels seus components i l'R+D de tecnologies vinculades al projecte.

En l'àmbit local, F4E ha estat en contacte amb autoritats catalanes a fi d'exposar el possible impacte industrial del projecte. I també s'han establert contactes amb centres d'investigació catalans per promoure l'intercanvi de coneixement. En aquest aspecte, destaca la participació en l'11a edició de l'International Symposium on Fusion Nuclear Technology, que es va celebrar el mes de setembre a Barcelona.



[www.fusionforenergy.europa.eu](http://www.fusionforenergy.europa.eu)



- Seu d'F4E: districte 22@ de Barcelona
- Personal d'F4E: 364 membres
- Més de 220 contactes, entre els quals col·laboradors de la indústria i d'organitzacions d'investigació europees
- Més de 30 companyies catalanes han manifestat el seu interès per participar en el projecte
- L'organització ofereix un entorn multicultural en diferents àmbits professionals, com ara l'enginyeria i la física, la gestió, l'administració, el dret i la comunicació



**RESPONSABLE: Henrik Bindslev**, DIRECTOR DE FUSION FOR ENERGY



### 3. PRACE - Partnership for Advanced Computing in Europe

#### BARCELONA

El BSC-CNS ha instal·lat a Barcelona un dels supercomputadors més potents del món en el marc del projecte PRACE.

El projecte PRACE té com a objectiu dotar Europa amb els millors i més potents sistemes de supercomputació per possibilitar projectes científics capdavanters i fomentar la competitivitat industrial. PRACE dona suport al desplegament de quatre nodes que acullen els supercomputadors tier-0. Espanya és un d'aquests nodes, juntament amb altres tres països europeus: França, Itàlia i Alemanya. PRACE porta a terme un desplegament esglaonat dels millors supercomputadors del món en els seus nodes. Els membres de l'associació són, en total, vint-i-cinc països europeus.

El BSC-CNS és la institució que representa Espanya en el marc del PRACE, atès que des de la seva fundació ha estat un centre capdavanter en tecnologia HPC i acull un dels superordinadors més potents del món: el MareNostrum. La ubicació del nou supercomputador tier-0 a Barcelona ha de ser un pol d'atracció indiscutible per als millors investigadors, afavorirà la seva imatge com a capital tecnològica, atraurà projectes innovadors de recerca i facilitarà la creació d'empreses relacionades.

L'any 2010 es va dur a terme el desplegament de les màquines petaflops de PRACE a Alemanya, França i Itàlia, i es va coordinar l'assignació dels recursos generats per aquestes màquines als projectes científics de més valor. També es van consolidar els òrgans de govern i es va continuar amb la tasca d'adaptació d'aplicacions a sistemes petaflop. El 2012 es va instal·lar la màquina petaflop espanyola a les instal·lacions del BSC, com a primera fase de la màquina final espanyola. L'any 2013 va finalitzar la instal·lació d'aquesta màquina.

Actualment es continua consolidant la infraestructura i ampliant la base d'usuaris d'aquest projecte, amb la qual cosa s'aconseguirà que Europa sigui més competitiva.



[www.prace-ri.eu](http://www.prace-ri.eu) i [www.bsc.es](http://www.bsc.es)

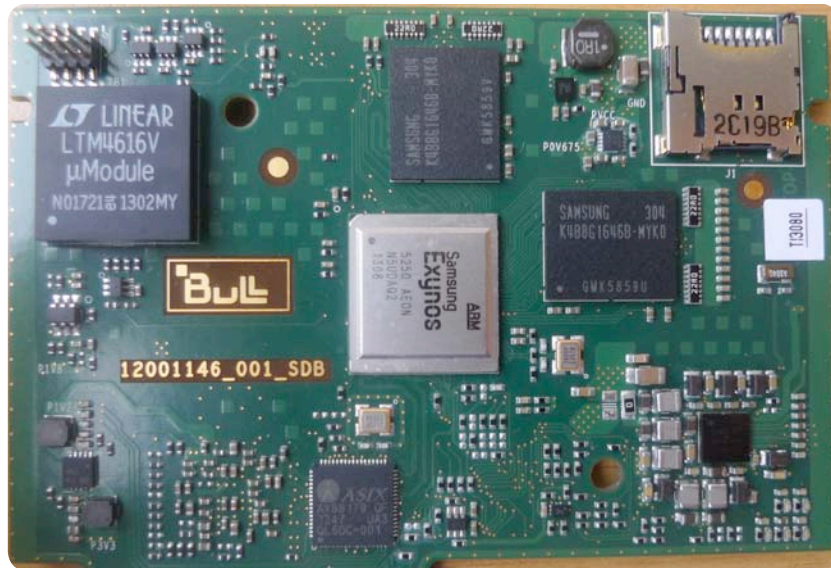


- **Termini d'execució:** projecte a 5 anys en la seva primera fase, però amb continuïtat il·limitada
- **Pressupost d'inversió:** el pressupost global és de 500 M € fins al 2015
- **Personal que hi treballa:** més de 100 persones en 25 països



**RESPONSABLE:** **Francesc Subirada**, DIRECTOR ASSOCIAT DEL BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTER





## 4. Mont-Blanc, l'eficiència energètica dels supercomputadors

### BARCELONA

Mont-Blanc pretén dissenyar supercomputadors eficients energèticament gràcies a la tecnologia mòbil.

L'eficiència energètica és una de les prioritats actuals dels professionals que treballen en el disseny d'ordinadors i en els futurs sistemes Exascale, que consumeixen molta energia. Per fer front a aquest problema, el 2011 va néixer el projecte Mont-Blanc, amb l'objectiu de produir un nou tipus de sistema supercomputador. Aquests sistemes Exascale consumiran de quinze a trenta vegades menys energia que els actuals.

Aquest projecte està coordinat pel Barcelona Supercomputing Center i finançat per la Unió Europea, amb una aportació de 14,5 milions d'euros. El passat mes d'octubre de 2013, la Unió Europea va donar 8 milions d'euros més per a la continuació d'aquest projecte científic. A més, aglutina un consorci europeu d'empreses tecnològiques com ara Bull, ARM, ST i Allinea, com també centres líders en supercomputació com Jülich, LRZ i HLRS (Alemanya), GENCI, CEA, Inria i CNRS (França) i CINECA (Itàlia).

Durant el 2012, es va fer la instal·lació i l'anàlisi de rendiment de les aplicacions objectiu del projecte sobre un primer prototipus basat en processadors ARM i es va dissenyar l'arquitectura del prototipus Mont-Blanc, basat en el processador Samsung Exynos 5. El 2013 es van construir els primers *blades* del prototipus, amb l'objectiu de posar-lo en marxa el 2014, que és quan es treballarà en el programari de sistema per fer funcionar el computador i també en l'optimització del rendiment de les aplicacions objectiu.



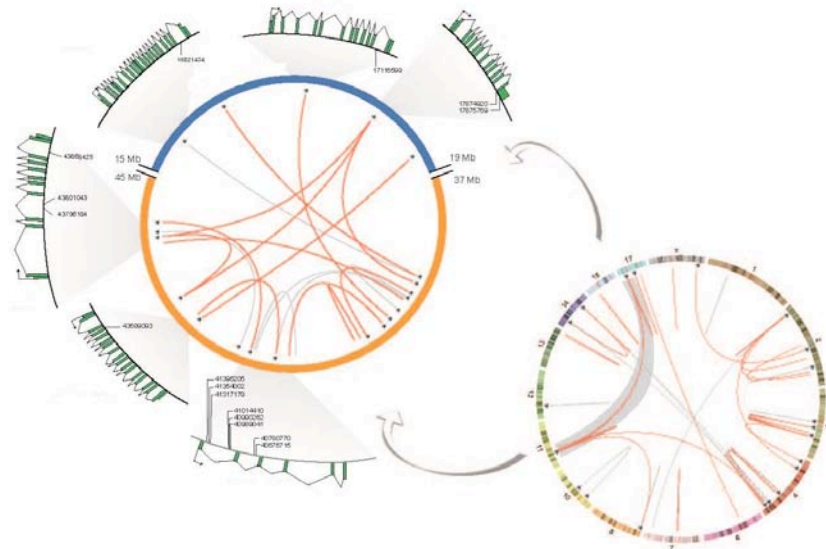
[www.montblanc-project.eu](http://www.montblanc-project.eu)



- Termini d'execució del projecte: 6 anys (de l'1 d'octubre del 2011 fins al 30 de setembre del 2016)
- Pressupost: 14,5 M €, procedents de la Comissió Europea
- Cost total del projecte: 28 M €



**RESPONSABLE:** Mateo Valero, DIRECTOR DEL BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTER, i Àlex Ramírez, COORDINADOR DEL PROJECTE MONT-BLANC AL BSC-CNS



[www.bsc.es](http://www.bsc.es)



- El projecte es va iniciar el 2013 i finalitzarà a principis del 2015
- Hi participen més d'un centenar d'investigadors d'arreu del món
- Està coordinat per l'Ontario Institute for Cancer Research, de Canadà, i el BSC-CNS és un dels sis centres que participarà en l'anàlisi



**RESPONSABLE:** **Mateo Valero**, DIRECTOR DEL BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTER, I **David Torrents**, LÍDER DEL GRUP DE GENÒMICA COMPUTACIONAL DEL BSC-CNS

## 5. Projecte Pan-Cancer

### BARCELONA

El projecte Pan-Cancer pretén reunir i analitzar quatre mil genomes corresponents a pacients d'arreu del món amb diferents tipus de tumor amb l'objectiu d'identificar i comprendre les causes dels processos tumorals.

En el context d'una col·laboració internacional per a l'estudi del genoma de càncer, el Barcelona Supercomputing Center (en endavant, BSC-CNS) s'ha implicat en un estudi ortogonal de tumors, amb l'objectiu de contribuir a la identificació de les bases moleculars i genètiques dels processos cancerígens. Aquesta iniciativa suposa un gran repte en l'àmbit científic, però també tècnic i computacional, i ens permet explorar la millor manera de fer front a les exigències que aviat tindrem per part de la "big data", la gran quantitat de dades provinent de la recerca biomèdica, entre d'altres.

Aquest estudi pretén analitzar els genomes de dos mil pacients de càncer, des d'un punt de vista, majoritàriament, computacional. La sincronització de sis centres arreu del món (entre ells s'inclou el BSC-CNS) per a la transferència de fins a dues mil parelles de genomes i la seva anàlisi posterior es pren com un estudi pilot representatiu per als reptes que s'acosten ràpidament. Aquest estudi permetrà entendre millor com funcionen processos cancerígens comuns a molts tipus de tumor. Aquest és el primer pas per al desenvolupament de noves teràpies, tant generals com també més personalitzades. Sota la coordinació de l'Ontario Institute for Cancer Research, de Canadà, el BSC-CNS participarà juntament amb el Texas Advanced Computer Center i la Universitat de Chicago, dels Estats Units; l'European Bioinformatic Institute del Regne Unit; l'Electronics and Telecommunications Research Institute de Corea, i la institució de recerca RIKEN en col·laboració amb l'Institute of Medical Science - Universitat de Tòquio, del Japó.

Durant el 2014 s'acabaran de seqüenciar els genomes i s'analitzaran, i per al 2015 està prevista la interpretació dels resultats obtinguts.



## 6. Barcelona Smart City Campus

### BARCELONA

El Barcelona Smart City Campus comença a desenvolupar-se a la finca de Ca l'Alíer, una antiga fàbrica tèxtil del segle XIX que es rehabilitarà per convertir-se en un edifici d'emissions zero.

L'Smart City Campus és un projecte que se situa al bell mig del 22@, concretament a l'àmbit que s'articula al voltant del carrer Pere IV, que inclou importants peces del patrimoni industrial del barri, com Can Ricart, Ca l'Alíer i l'Escocesa.

La transformació d'aquest àmbit permet el manteniment i la posada en valor dels elements patrimonials complementats amb noves edificacions. Així mateix, aquest espai constituirà un laboratori d'experimentació i innovació que permetrà explorar noves possibilitats per a la gestió eficient dels recursos i la integració de les innovacions tecnològiques al servei de les ciutats i de les persones.

L'Smart City Campus és un nou espai d'innovació urbana que aglutinarà empreses, institucions, universitats, centres de recerca i tecnològics dels àmbits de les TIC, l'ecologia i l'urbanisme. Així, l'objectiu del Barcelona Smart City Campus és concentrar activitats relacionades amb l'economia de la innovació urbana i promoure les sinergies de l'ecosistema d'innovació a través de l'atracció d'inversions de grans empreses a la zona i la promoció d'actuacions conjuntes amb empreses locals, centres de recerca i emprenedors.

Durant l'any 2014 continuarà la tasca per potenciar el desenvolupament urbà del campus, l'atracció de promotors i empreses, i l'inici de projectes en col·laboració amb empreses privades. També està prevista la posada en marxa d'una incubadora per a projectes de base tecnològica.



<http://bcn.cat/portal/site/Urbanisme>



- El campus se situa a l'àmbit del 22@, al sector de Diagonal - Parc Central - Pere IV
  - Sostre destinat a usos productius: 230.500 m<sup>2</sup>
  - Equipaments: 18.120 m<sup>2</sup> de sòl i 30.310 m<sup>2</sup> de sostre
  - Zones verdes i espais lliures privats d'ús públic: 46.100 m<sup>2</sup>



RESPONSABLE: **Antoni Vives i Tomàs**, TERCER TINENT D'ALCALDE DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA



## 7. Barcelona KEY, Knowledge Economy Yard

### BARCELONA I SANT ADRIÀ DE BESÒS

Vint institucions d'arreu del món aposten amb onze propostes pel projecte Barcelona KEY, que reforça la capital catalana com el pol de coneixement més important del sud d'Europa.

Barcelona KEY (Knowledge Economy Yard) és un projecte liderat per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Adrià de Besòs. L'objectiu és fomentar l'arribada a Catalunya de projectes d'inversió d'alt valor afegit de recerca, empresarials i de nova activitat acadèmica de primer nivell internacional per reforçar el rol de Barcelona i de Catalunya com a node econòmic i de coneixement.

El Barcelona KEY té com a finalitat atraure empreses amb valor afegit, institucions de recerca, o bé institucions d'educació superior de reconegut prestigi internacional.

Per a la creació de Barcelona KEY, s'ha reservat un espai urbà de 34.500 metres quadrats de sòl (84.000 metres quadrats de sostre) a Sant Adrià de Besòs, al límit nord de Barcelona, al costat del mar. Aquest terreny està distribuït en dues zones: una de 16.000 metres quadrats de sòl públic (parcel·la campus) i l'altra de 18.500 metres quadrats de sòl privat (parcel·la port).

L'any 2013 es van seleccionar les onze propostes presentades per vint institucions d'arreu del món per instal·lar-se a Barcelona KEY. El nucli central de la futura ciutat de l'economia del coneixement el formen projectes relacionats amb l'enginyeria, en els tres àmbits al voltant dels quals gira Barcelona KEY: l'educació superior, la recerca i l'emprenedoria. També hi ha presència del sector biomèdic, la innovació social, el disseny i els negocis.

Fins al febrer del 2014, les propostes seleccionades al Concurs Internacional d'Idees participen en el Concurs de Projectes, en el qual es concreta el desenvolupament de l'activitat i es defineixen les necessitats d'espai, els aspectes arquitectònics i urbans i les capacitats de creació d'ocupació del projecte. El Concurs de Projectes es resoldrà al maig del 2014.



[www.barcelonakey.cat](http://www.barcelonakey.cat)



- 34.500 m<sup>2</sup> de sòl amb un sostre total de 84.000 m<sup>2</sup>, distribuïts en 16.000 m<sup>2</sup> de sòl públic (parcel·la campus) i 18.500 m<sup>2</sup> de sòl privat (parcel·la port)
- Termini d'execució: 5 novembre 2012 - maig 2014



RESPONSABLE: **Miquel Barceló**, DIRECTOR DE BARCELONA KEY



## 8. Recinte Modernista de Sant Pau

### BARCELONA

El Recinte Modernista de Sant Pau, obra de Lluís Domènech i Montaner i patrimoni mundial per la Unesco, s'ha transformat en un centre de coneixement, innovació i recerca, així com en un nou pol d'atracció turística, després d'un exhaustiu procés de rehabilitació. Els edificis, construïts entre 1902 i 1930, són avui espais funcionals i sostenibles.

Després d'acollir durant un segle les instal·lacions de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, el Recinte Modernista ha experimentat un dels processos de rehabilitació patrimonial més ambiciosos del moment. Iniciat a la tardor del 2009, posa en valor tota la riquesa artística d'aquest conjunt únic a Europa.

Aquest procés, realitzat sota estrictes criteris de sostenibilitat, ha dotat els pavellons construïts a principis del segle XX de les més avançades tecnologies per tal d'habilitar espais de treball preparats per al segle XXI.

Aquesta innovació arquitectònica té un paral·lelisme amb els nous usos dels pavellons. El Recinte Modernista esdevé ara un campus de coneixement, recerca i innovació com a seu d'organismes de rellevància internacional. Aquestes institucions treballen en els seus propis programes i estableixen sistemes de col·laboració en iniciatives compartides per desenvolupar estudis i projectes que aportin respostes a alguns dels reptes globals de la societat del segle XXI, en el àmbits de la sostenibilitat, la salut i l'educació, amb Barcelona com a "marca" i amb coherència amb la història i la filosofia de Sant Pau. L'Institut de les Nacions Unides, Casa Àsia, GWOPA, l'Oficina de l'OMS a Barcelona, el Programa de Perfils de Resiliència de les Ciutats d'ONU-Habitat, l'Institut Forestal Europeu (EFI) i la GUNI estan treballant en tres pavellons del recinte.

Al llarg del 2013 s'ha fet un salt molt important en les obres de rehabilitació, tant dels pavellons com dels espais exteriors.

A final de febrer del 2014, el conjunt modernista obre les seves portes amb un centre de coneixement, una proposta cultural que inclou, a més d'activitats, un programa de visites i uns espais patrimonials aptes per a congressos, seminaris i cursos.



[www.santpaubarcelona.org](http://www.santpaubarcelona.org)



Dels dotze pavellons que conformen el Recinte Modernista s'han rehabilitat sis i dos més estan en obres. S'han invertit més de 70 milions d'euros en un període de quatre anys. S'ha rehabilitat la superfície enjardinada i s'ha dotat el conjunt d'un sistema de geotèrmia per condicionar els diferents edificis. La superfície construïda és de 35.505 metres quadrats, amb 27.718 metres quadrats d'espais enjardinats.



**RESPONSABLE: Jordi Bachs i Ferrer**, DIRECTOR GERENT DE LA FUNDACIÓ PRIVADA HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU



## 9. Oficina d'Atenció a l'Empresa

### BARCELONA

L'Oficina d'Atenció a l'Empresa és un espai únic i diferenciat d'atenció a les empreses de la ciutat per donar resposta als seus requeriments i necessitats.

L'Oficina d'Atenció a l'Empresa (en endavant, OAE) és una iniciativa liderada per l'Ajuntament de Barcelona, impulsada des de l'Àrea d'Economia, Empresa i Ocupació a través de Barcelona Activa. Així mateix, compta amb la col·laboració de la Cambra de Comerç de Barcelona, que farà les funcions de *front-office* d'atenció empresarial, mitjançant la nova figura dels agents Barcelona empresa (ABE).

L'OAE és una de les cinc mesures de l'estratègia Barcelona Growth que es posaran en marxa al Barcelona Growth Center (edifici Media-TIC), amb l'objectiu d'impulsar i facilitar l'activitat econòmica a la ciutat i fomentar la competitivitat de les empreses.

L'OAE té com a missió fer de Barcelona un lloc fàcil per als negocis, constituint un punt de contacte directe, específic i diferenciat per a l'activitat econòmica de la ciutat, en el qual es concentrarà un conjunt de serveis de valor afegit per a les empreses.

L'OAE s'adreça a qualsevol empresa que desitgi desenvolupar la seva activitat a Barcelona, incloent les iniciatives empresarials internacionals amb interès per instal·lar-se a la ciutat.

Els dos tipus bàsics d'actuació de l'OAE seran:

- Atenció i orientació a les empreses mitjançant els ABE, que s'integraran a un *front-office* per donar resposta a les demandes empresarials d'acord amb el seu nivell de complexitat i els recursos necessaris.
- Serveis especialitzats en diferents àmbits empresarials, incloent tot allò relatiu a l'acompliment normatiu i la tramitació municipal.

L'OAE disposarà d'una zona adequada per atendre les empreses i dur a terme els serveis d'assessorament i els tràmits empresarials, i una altra zona, l'espai de *showroom*, específicament destinada a explicar la ciutat de Barcelona en clau econòmica, a disposició de les empreses locals i les delegacions internacionals.



[www.bcn.cat/barcelonagrowth](http://www.bcn.cat/barcelonagrowth)



- Ubicació: *hall* de l'edifici del Barcelona Growth Center (Media-TIC)
- Superfície: 900 m<sup>2</sup>
- Posada en marxa: segon trimestre del 2014
- Pressupost de les obres d'adequació del *hall*: 1.032.517 €



**RESPONSABLE: Susana Tintoré**, DIRECTORA EXECUTIVA DE SERVEIS A LES EMPRESES I OCUPACIÓ DE BARCELONA ACTIVA, DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA



## 10. L'H on, el futur per endavant

### L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

L'Hospitalet engega la tercera transformació de la ciutat per millorar l'ocupació, la cultura, l'educació i el benestar dels ciutadans i de les ciutadanes.

L'H on és un projecte estratègic i de futur de la ciutat que té com a escenari temporal l'any 2025, i un dels seus trets característics és que es tracta d'un projecte viu i obert a la ciutadania a través del Consell de Ciutat de l'Hospitalet.

El projecte L'H on ha estat el resultat d'un procés participatiu que ha tingut una durada de més de sis mesos, durant els qual s'hi han involucrat especialistes, tècnics municipals, entitats socials, esportives, culturals, sindicats, associacions empresarials, ciutadans i el teixit associatiu i econòmic. Un procés que, de manera presencial o a través de les xarxes socials, va comptar amb la participació de sis mil persones.

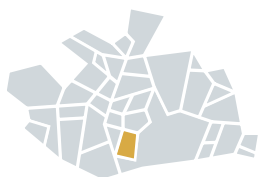
El projecte té dos objectius estratègics generals i set objectius estratègics, que es desgranen en trenta accions i projectes concrets. Els objectius estratègics generals són els següents:

- L'Hospitalet, segon motor econòmic de Catalunya
- L'Hospitalet, ciutat de referència en matèria cultural

Els objectius estratègics són els següents:

- L'Hospitalet, una nova centralitat a l'àrea metropolitana
- L'Hospitalet i el seu desenvolupament econòmic
- L'Hospitalet, ciutat sostenible i digitalitzada
- Un nou compromís per una ciutadania responsable i compromesa amb l'Hospitalet
- L'Hospitalet vol ser una ciutat central de la cultura metropolitana
- L'Hospitalet vol garantir amb l'educació i la formació la igualtat d'oportunitats
- L'Hospitalet vol ser una ciutat millor connectada

El 2013 va ser l'any de definició del projecte i el 2014 és l'any en què s'estan posant en marxa les accions i els projectes.



[www.lh-on.cat](http://www.lh-on.cat)



- El 30 de gener de 2014 es va dur a terme una conferència sota el títol: "A l'Hospitalet treballem per l'economia i la cultura al servei a les persones"



**RESPONSABLE: Joan Francesc Marco**, COMISSIÓ D'ALCALDIA PEL DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC DE L'AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET



## 11. Construcció de la línia 9 de metro

BARCELONA, SANTA COLOMA DE GRAMENET, BADALONA, L'HOSPITALET DE LLOBREGAT I EL PRAT DE LLOBREGAT

Des del 2011, l'execució d'aquesta important infraestructura de mobilitat s'ha alentit.

La línia 9 de metro de Barcelona, amb 47,8 quilòmetres, 52 estacions i una inversió global de 5.942 milions d'euros, és el projecte més emblemàtic d'Ifercat. Serà la línia de metro amb conducció automàtica més llarga d'Europa. La seva configuració en forma de paràbola que enllaça el Llobregat amb el Besòs trencarà el model radial de la xarxa de metro de l'àrea metropolitana de Barcelona.

La línia 9 disposarà d'un total de vint estacions amb correspondència amb altres línies de metro, tren i tramvia, que facilitaran la mobilitat dels usuaris i augmentaran la intermodalitat i l'eficiència de la xarxa de transport públic metropolità.

El recorregut de la línia 9 inclourà un tram central i dos ramals per cada extrem que formaran una figura de dues Y unides per la base. Sobre aquesta infraestructura s'han definit dos serveis de metro: Can Zam - Aeroport i Gorg - Zona Franca. D'aquesta manera, les estacions situades en el tram compartit (Bon Pastor - Gornal) disposaran dels serveis amb una freqüència doble que als ramals extrems.

Actualment, dels 52 quilòmetres de longitud de la línia només manca la perforació de 4,27 quilòmetres de túnel. Pel que fa a les estacions, dotze ja estan en servei i les quaranta-quatre restants es troben en diferents graus d'avançament.

L'any 2009, el 13 de desembre, es va inaugurar el tram Can Zam - Can Peixauet. El 2010 es va inaugurar el tram Gorg - Bon Pastor (de l'anomenada L10) i Can Peixauet - Bon Pastor, el 18 d'abril, i les estacions de La Sagrera i Onze de Setembre, el 26 de juny. Així mateix, es va adjudicar la concessió de les obres de les estacions del tram II. I el 19 de setembre de 2011 es va inaugurar l'estació de Santa Rosa.

Des del 2011 ha quedat alentida la construcció d'aquesta obra. Les previsions apunten una prioritització dels trams Aeroport - Collblanc i Zona Franca - Collblanc, i el tram central quedaria per a una fase següent.



[www.infraestructures.cat](http://www.infraestructures.cat)  
[www.gencat.cat/L9](http://www.gencat.cat/L9)



- Període de construcció: des del 2002
- Inversió total: 5.942 M € (sense IVA)
- Demanda: 130 milions de viatgers l'any 2020
- Velocitat comercial: 33 km/h
- Conducció automàtica de trens
- Longitud de la línia: 47,8 km
- Nombre d'estacions: 52
- Freqüència en tram central: 3 minuts en cada sentit
- Freqüència en ramals: 6 minuts en cada sentit



**RESPONSABLE: Joan Lluís Quer**, PRESIDENT D'INFRAESTRUCTURES FERROVIÀRIES DE CATALUNYA (IFERCAT)





## 12. Sant Andreu - La Sagrera: sistema ferroviari i projecte urbà

### BARCELONA

Les obres mostren diferents estructures cobertes de les infraestructures ferroviàries i viàries sobre les quals es construirà el gran parc i també s'identifiquen els primers pilars de la zona de l'estació així com els fonaments dels edificis d'activitat terciària que l'envoltaran.

Les obres de la que serà l'estació central de Barcelona mostren ja diferents estructures, com ara l'àrea de manteniment de l'estació, alguns dels fonaments dels edificis amb activitat terciària que envoltaran l'estació, o part de les cobertures sobre les quals es construirà el parc urbà més gran de la ciutat.

Amb la construcció de l'estació de La Sagrera, Barcelona assoleix el projecte ferroviari i urbà més important dels pròxims anys. L'estació serà un centre estratègic del transport a Catalunya. Projectada per a un trànsit superior als 100 milions de viatgers anuals, connectarà alta velocitat, rodalies, metro, autobús interurbà, autobús urbà, taxi i vehicle privat. La urbanització de nous carrers integrarà l'estació a la ciutat i dues vies soterrades la uniran directament amb les autopistes i les rondes.

La condició d'intercanviador de l'estació i els més de 180.000 m<sup>2</sup> dedicats a activitat econòmica diversa transformaran la zona en una nova àrea de centralitat. D'aquesta manera, el tren passarà a ser un element de cohesió i dinamització econòmica.

Durant el 2013 es va inaugurar la connexió amb l'alta velocitat Barcelona-París. El Ministeri de Foment i l'Ajuntament de Barcelona van signar un protocol d'intencions per racionalitzar els costos de mantenint, la funcionalitat i l'operativitat ferroviària de l'estació. L'acord també defineix un nou model de finançament basat en la gestió de la superfície comercial que inclou la participació d'un inversor privat.

Per a l'any 2014, es preveu licitar la construcció de l'edifici del vestíbul, les instal·lacions, l'arquitectura i l'equipament de l'estació de Sant Andreu Comtal.



[www.barcelonasagrera.com](http://www.barcelonasagrera.com)



- Pressupost d'adjudicació de la construcció de l'estructura i dels accessos de l'estació de La Sagrera:
  - 1a fase de construcció de l'estació: 613 milions d'euros
  - Inici de les obres: juliol 2010
- Pressupost d'adjudicació del Pla director del parc: 1.228.800 € (més IVA)
- Termini d'execució: 14 mesos



**RESPONSABLE: Joan Baltà**, DIRECTOR GENERAL DE BARCELONA SAGRERA ALTA VELOCITAT



## 13. Connexió entre l'A-2 i l'AP-7 a l'alçada de Castellbisbal

EL PAPIOL, CASTELLBISBAL I SANT ANDREU DE LA BARCA

Els 2,4 km en construcció estalviaran més de 12 km de recorregut pel viari del Baix Llobregat.

El projecte permetrà la connexió entre l'autovia del Baix Llobregat i l'autopista AP-7.

La connexió té una secció d'autovia amb una longitud de 2,4 quilòmetres, dels quals 850 metres són en viaducte. La via s'inicia amb dos brancs que connecten amb les calçades de l'autovia del Baix Llobregat (A-2), en sentit Tarragona i Lleida, i que creuaran el riu Llobregat de manera independent. Els vials convergeixen després formant un sol eix viari que correspon al branc principal de l'enllaç. Aquest es recolza en el vèrtex del polígon industrial de Sant Vicenç, gira a l'esquerra i creua la riera de Rubí i les infraestructures ferroviàries corresponents a la LAV Madrid-Barcelona, la línia doble de trànsit mixt de Renfe i la línia de mercaderies de Renfe.

Posteriorment, el branc d'enllaç discorre en direcció nord, paral·lelament a la riera, sota les estructures existents a l'AP-7. Després, les dues calçades es tornen a separar per connectar amb les calçades de l'AP-7, que s'amplien durant 500 metres fins a cinc carrils per sentit.

La nova via d'enllaç té una connexió amb la carretera C-1413.

A final de 2013 estan executats els dos viaductes del riu Llobregat i només queda pendent la seva pavimentació. També s'han executat part dels murs a l'entorn de l'A-2 i de la precàrrega (millora del terreny) al marge esquerre de la riera de Rubí.

Durant el 2014 es completarà el viaducte i la millora del terreny al costat de la riera de Rubí, com també es continuarà amb el moviment de terres en la connexió de l'obra amb l'AP-7 al Papiol.



[www.fomento.es](http://www.fomento.es)



- Longitud de l'obra: 2,4 km
- Inclou un viaducte mixt d'acer i formigó de 850 m de longitud que salva l'autovia A-2, el riu Llobregat, la riera de Rubí i 6 vies d'Adif
- Previsió de circulació mitjana: 40.000 vehicles
- Adjudicatari: Ferroviària Agroman
- Import de la construcció de l'obra: 55,62 M €



**RESPONSABLE: Ramon Juanola Subirana**, ENGINYER DE CAMINS, CANALS I PORTS DE L'ESTAT I DIRECTOR DE L'OBRA, DEMARCACIÓ DE CARRETERES DE L'ESTAT A CATALUNYA DEL MINISTERI DE FOMENT



[www.aeropuertobarcelona-elprat.com/  
cat/aeroport\\_de\\_barcelona.htm](http://www.aeropuertobarcelona-elprat.com/cat/aeroport_de_barcelona.htm)



- Segons el pla director hi ha 300 hectàrees destinades a l'activitat complementària, que es reparteixen de la manera següent:
  - Centre de càrrega: 60 ha
  - Ciutat aeroportuària: 150 ha
  - Parc aeronàutic: 90 ha



**RESPONSABLE: Sònia Corrochano Gómez,**  
DIRECTORA DE L'AEROPORT DE BARCELONA - EL PRAT

## 14. Projectes de suport al desenvolupament de l'àrea aeroportuària de l'Aeroport de Barcelona - el Prat

EL PRAT DE LLOBREGAT, VILADECANS I SANT BOI DE LLOBREGAT

L'Aeroport de Barcelona - el Prat, situat en una posició de privilegi i estratègica dins l'anomenat arc mediterrani, s'ha convertit en un dels principals motors de desenvolupament de la seva regió.

Amb l'actual infraestructura, l'aeroport pot gestionar fins a 55 milions de passatgers a l'any amb una capacitat operativa de 90 operacions/hora. Unes xifres que consoliden l'aeroport en la novena posició entre els aeroports de la Unió Europea. Així i tot, el potencial és més gran, ja que l'espai disponible permet la planificació d'una autèntica ciutat de serveis per als passatgers, la càrrega aèria i els agents relacionats amb el món econòmic.

Es continua amb la reordenació de l'espai destinat a serveis terciaris, aeronàutics i de càrrega aèria per tal de potenciar tant el conjunt del nucli aeroportuari com l'impacte econòmic en el territori metropolità de les activitats aeroportuària, transport aeri, logística, distribució i negocis. A més, s'ha portat a terme una nova estratègia de millora dels espais comercials i dels serveis oferts als viatgers per tal que gaudeixin encara més de la seva estada a la terminal.

En relació amb el desenvolupament immobiliari i la càrrega, en el del marc del Pla estratègic per al desenvolupament de la càrrega aèria d'Aena Aeropuertos, l'Aeroport de Barcelona ha creat un comitè facilitador de càrrega per a la detecció de necessitats que puguin millorar la cadena logística. Així mateix s'està participant en fòrums de promoció com el Barcelona-Catalunya Centre Logístic (BCL).

Pel què fa al desenvolupament d'àrees comercials, les línies en què es treballa actualment són les següents:

- Ampliació de la superfície comercial.
- Instal·lació del Beach Club i del camp de golf, per a passatgers de l'aeroport i també per a la població de l'entorn.
- Elaboració dels estudis de mercat de l'hotel a la terminal T1.



## 15. Barcelona Mobile World Capital

### BARCELONA

Mobile World Capital Barcelona aposta per l'emprenedoria amb un esdeveniment exclusiu en el marc del MWCongress 2014, el 4 Years From Now (4YFN), amb l'objectiu d'esdevenir la setmana de referència de l'emprenedoria dins l'univers mòbil.

Mobile World Capital Barcelona (en endavant, MWCB) és una iniciativa destinada a convertir la ciutat en un centre de referència de les tecnologies mòbils. Un lloc on les persones, les empreses i les institucions treballin de manera conjunta per aprofitar el potencial de les tecnologies mòbils com un element per transformar la vida quotidiana i crear noves oportunitats de negoci. MWCB és el motor de desenvolupament i internacionalització del teixit empresarial.

Un dels pilars del MWCB és el projecte industrial, que es desenvoluparà a través de cinc programes estratègics: el Programa d'emprenedoria i innovació (PEI), el Programa de centres de competència internacionals (PCCI), el Programa de transformació mòbil (PTM), el Programa mòbil Europa (PME) i el Barcelona Mobile Fòrum (BMF).

Un altre pilar d'aquest projecte industrial i empresarial és el Mobile World Congress, el principal punt de trobada, negoci i coneixement en l'àmbit mundial de l'ecosistema de les comunicacions mòbils, que se celebrarà entre el 24 i el 27 de febrer del 2014. També tindrà lloc en aquest marc el 4 Years From Now (4YFN), una trobada internacional que posarà en contacte oferta i demanda i impulsarà la transmissió de coneixement i el *networking* entre més de mil emprenedors, professionals, *startups*, acceleradors, incubadores i inversors d'arreu del món.

També juga un paper destacat el Mobile World Center en l'àmbit social i ciutadà, un espai instal·lat a la plaça de Catalunya de Barcelona i inaugurat el mes de febrer del 2013. Així com també destaca la presència d'esdeveniments habituals en el calendari de la ciutat que compten amb vinculacions directes o indirectes amb les solucions mòbils. Dins d'aquests esdeveniments s'integra el Mobile World Festival, una celebració de l'estil de vida mòbil a través de l'oci i l'entreteniment.



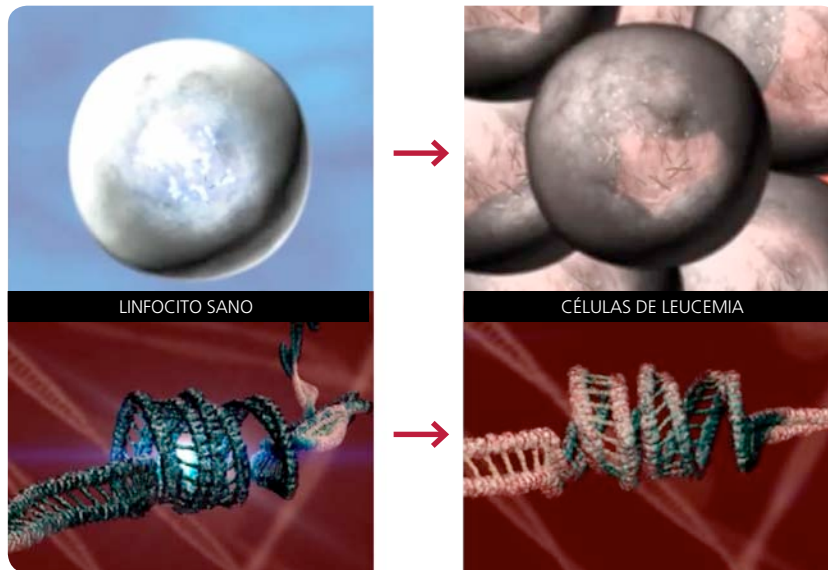
[www.mobileworldcapital.com](http://www.mobileworldcapital.com)



- Barcelona serà la capital mundial del mòbil per al període 2012-2018
- Aquesta capitalitat està promoguda pel Ministeri d'Indústria, Energia i Turisme, la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona, Fira de Barcelona i GSMA
- La repercussió econòmica per a tot el període s'estima en 3.459 M €



**RESPONSABLE: Josep M. Marqués i Ferrer**, DIRECTOR EXECUTIU DE PROMOCIÓ ECONÒMICA DE BARCELONA ACTIVA, DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA



## 16. Consorci Internacional del Genoma del Càncer (ICGC)

### BARCELONA

En el marc de l'ICGC, investigadors espanyols relacionen per primera vegada el càncer amb fallades en la protecció dels cromosomes.

El Projecte genoma de la leucèmia limfàtica crònica, en el qual participen més de setze institucions, té l'objectiu de seqüenciar l'ADN complet de les cèl·lules tumorals per conèixer les alteracions genètiques que causen el seu desenvolupament i progressió. Amb aquesta informació es podrà preveure quins pacients respondran millor a cada tractament i, així, seleccionar la teràpia més adient en cada cas.

Durant el 2013 es va publicar un estudi a la revista *Nature Genetics* en el qual s'explora un nou mecanisme que pot contribuir al desenvolupament de diversos tumors, incloent-hi la leucèmia limfàtica crònica. Els investigadors han trobat que el 3,5% dels pacients amb LLC presenta mutacions en POT1, però aquesta xifra ascendeix al 9% en el subgrup de pacients amb una forma especialment agressiva de la malaltia. D'aquesta manera, l'estudi identifica POT1 com un dels gens més importants en la malaltia.

Una de les troballes més sorprenents dels estudis del consorci és la gran diversitat genètica i molecular de la malaltia. Els diversos gens mutats s'identifiquen en subgrups relativament petits de pacients amb característiques diferents en la seva malaltia. De fet, les mutacions que més es repeteixen es donen només en el 15% dels pacients. Tanmateix, la seva identificació representa un gran avenç, perquè és un pas cap a l'objectiu de les teràpies personalitzades, adaptades al perfil genètic de cada tumor.

El fet que aquest projecte s'estigui duent a terme, en part, des de Barcelona és una manifestació del prestigi que la recerca en general, i la biomèdica en particular, està adquirint en l'àmbit internacional. Per tant, denota la competitivitat i la capacitat de cooperació internacional tant dels investigadors d'aquí com dels seus líders i dels projectes que es duen a terme.



[www.cllgenome.es](http://www.cllgenome.es)



- Pressupost previst 2009-2014: 15 M €
- L'activitat de seqüenciació del projecte es realitza en el nou Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica ubicat en l'àmbit del Parc Científic de la Universitat de Barcelona



**RESPONSABLE: Dr. Elías Campo**, DIRECTOR DE RECERCA DE L'HOSPITAL CLÍNIC I CATEDRÀTIC D'ANATOMIA PATOLÒGICA DE LA FACULTAT DE MEDICINA DE LA UNIVERSITAT DE BARCELONA



## 17. BarcelonaBeta Brain Research Center

### BARCELONA

El BarcelonaBeta Brain Research Center integrarà recerca científica orientada a la identificació precoç i la prevenció de la malaltia d'Alzheimer i una plataforma de neuroimatge cerebral.

La Fundació Pasqual Maragall impulsa i gestiona el Centre de Recerca barcelonaBeta, un projecte que integra recerca científica i neuroimatge cerebral en l'àmbit de l'Alzheimer i les malalties neurodegeneratives.

El programa de recerca científica es concretarà en els aspectes següents:

- Identificació precoç de l'Alzheimer: l'estudi alfa (Alzheimer i famílies) aplega més de dos mil participants sans descendents de persones afectades per la malaltia. Inclou l'adquisició, el processament posterior i l'anàlisi de dades de cognició, poblacionals, neuroimatge, genètica/bioinformàtica i biomarcadors de líquid cefaloraquídi.
- Es tracta d'una infraestructura científica que permetrà comprendre la història natural de la malaltia i determinar quins factors incideixen en el seu desenvolupament, amb l'objectiu de dissenyar intervencions de prevenció abans que la malaltia aparegui.
- Recerca en memòria i funcions executives: dirigit a contribuir a la millora de la memòria, les funcions executives i la cognició de la gent gran, i a promoure pràctiques d'envelliment actiu.
- Grups terapèutics per a cuidadors de persones afectades d'Alzheimer amb l'objectiu de millorar el seu benestar i qualitat de vida.

El centre comptarà amb una plataforma de neuroimatge per a l'adquisició, el processament posterior i l'anàlisi de neuroimatges de malalties neurodegeneratives.

La Fundació Pasqual Maragall desenvolupa la seva activitat científica a través de la Fundació BarcelonaBeta, entitat constituïda conjuntament amb la Universitat Pompeu Fabra.



[www.fpmaragall.org](http://www.fpmaragall.org)



- Superfície construïda: 4.300 m<sup>2</sup>, distribuïts en 5 plantes i 1 soterrani
- La finalització de l'obra es preveu el 31 de desembre del 2014



**RESPONSABLE: Jordi Camí**, DIRECTOR DE LA FUNDACIÓ PASQUAL MARAGALL



## 18. European Center for Innovation in Surgery and Interventional Procedures

### BARCELONA

L'Hospital Clínic de Barcelona està projectant un centre d'abast internacional d'innovació en cirurgia i procediments intervencionistes que pretén unir els esforços en aquest àmbit d'institucions acadèmiques i sanitàries del nostre país; per fer-ho compta amb la col·laboració de la indústria del sector salut.

El projecte s'emmarca en el Campus d'excel·lència internacional Health de la Universitat de Barcelona (HUBc), i també es troba alineat amb les directrius del Biocat i la BioRegió, a més compta amb la col·laboració de l'Institut de Bioenginyeria de Catalunya (IBEC) i l'Institut de Ciències Fotòniques (ICFO).

L'European Center for Innovation in Surgery and Interventional Procedures vol cobrir tot el recorregut de la cadena de valor en les tres vessants següents:

- 1) la generació d'idees, projectes i productes al voltant de la cirurgia mínimament invasiva i altres procediments intervencionistes,
- 2) la revisió i l'avaluació en fases preliminars d'aquestes idees i productes i
- 3) la difusió d'aquestes noves tecnologies i la formació i entrenament en el seu ús.

Per a la construcció de les instal·lacions necessàries per al projecte s'han obtingut ajuts del programa Innplanta del Ministeri d'Economia i Competitivitat. Per al desenvolupament de les activitats hi ha compromesa la inversió de dues empreses multinacionals d'equipaments sanitaris i hi ha una línia de negociació oberta amb un nombre ampli d'entitats del sector.



El projecte està en la fase d'anàlisi del pla de negoci, la captació de recursos addicionals per garantir-ne la viabilitat i la consolidació d'aliances amb els socis del projecte.



**RESPONSABLE: Josep Maria Piqué Badia, DIRECTOR GENERAL DE L'HOSPITAL CLÍNIC**



## 19. Optimus, prototip d'entorn quirúrgic integral a l'Hospital Clínic de Barcelona

### BARCELONA

La Facultat de Medicina de l'Hospital Clínic de Barcelona en col·laboració amb Optimus Services AG, una empresa emergent suïssa, treballa en el primer redisseny integral del model de quiròfan que es fa a tot el món des de la Segona Guerra Mundial.

Arreu del món, els centres d'assistència sanitària s'enfronten a greus problemes per l'augment de la complexitat dels sistemes sanitaris i per la pressió financera creixent. Conceptes com la integració de sistemes "model" en el disseny estructural dels centres, l'homogeneïtzació dels sistemes d'informació i l'"eficiència aconseguida amb el disseny" representen nous enfocaments que tenen la capacitat de capgirar aquesta tendència i, al mateix temps, permetre que continuïn els avenços tecnològics en l'àmbit de la medicina. Alhora, les tecnologies i els sistemes d'atenció mèdica cada vegada més complexos han fet augmentar les situacions de risc en moltes àrees, com les infeccions intrahospitalàries, els errors en els sistemes d'informació i els problemes relacionats amb la seguretat tecnològica.

El nou quiròfan, l'"entorn quirúrgic integrat" Optimus, que completarà la seva instal·lació l'abril del 2014, representa el lideratge mundial en innovació al sector de l'assistència sanitària. Membres de la Facultat de Medicina de la Universitat de Barcelona, de l'Institut Karolinska de Suècia, d'Olympus Medical, de Philips Color Kinetics i de SONY Medical han de provar i validar conceptes com ara l'esterilitat ambiental, l'eliminació de risc mitjançant la "seguretat aconseguida amb el disseny", el rendiment millorat i més segur, a més del control de costos, gràcies a les "eficiències aconseguides amb el disseny", i altres.

Durant el 2013 i els primers mesos del 2014 s'ha completat la instal·lació electro-mecànica del nou quiròfan a l'Hospital Clínic de Barcelona, així com la continuació de la integració del programari d'Optimus i la seva verificació. Durant el segon trimestre del 2014 s'iniciarà el programa de validació clínica de la instal·lació quirúrgica.



[www.optimusise.com](http://www.optimusise.com)



Els avantatges que aporta el nou entorn quirúrgic integral es poden focalitzar en els aspectes següents:

- Millora de la seguretat i reducció de les infeccions quirúrgiques.
- Més eficiència operacional i, per tant, menors costos quirúrgics.
- Més rendiment de l'equipament per dia i més capacitat anual d'operacions.
- Millora de la reputació de l'equipament gràcies a la millora de la seguretat i la qualitat de les cures.



RESPONSABLE: **John Mangiardi**, CEO D'OPTIMUS SERVICES AG





## 20. Centre d'Excel·lència Internacional en Salut Mental de Catalunya (CEISAM)

SANT BOI DE LLOBREGAT

L'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat posa el Palau de Marianao, un edifici emblemàtic de la ciutat, a disposició del seu projecte estratègic principal perquè esdevingui la seu del nou Clúster de Salut Mental de Catalunya i del futur Centre d'Excel·lència Internacional en Salut Mental de Catalunya.

En el marc del posicionament de Sant Boi com a ciutat de la salut mental amb la creació i localització al municipi del Clúster de Salut Mental, també es preveu la creació del Centre d'Excel·lència Internacional en Salut Mental de Catalunya (en endavant, CEISAM).

El CEISAM es planteja com un centre d'excel·lència que combini diferents àrees d'intervenció: àrea d'innovació en salut mental, àrea de docència i formació i àrea de serveis i suport. Els eixos d'actuació cap als quals s'orientarà són els següents:

- generar una cultura innovadora en la gestió i l'assistència en salut mental;
- millorar l'eficiència de les intervencions (disminuir costos);
- promoure la conscienciació de la societat envers la malaltia mental i les persones que la pateixen;
- fomentar activitats docents i de recerca aplicada;
- definir necessitats de les persones per tal de determinar àrees d'expansió i d'anar identificant noves necessitats i nous factors biològics, psicològics, culturals, espirituals i socials que puguin incidir en el procés salut-malaltia;
- donar suport als professionals i les empreses;
- afegir valor a la societat,
- i esdevenir la seu institucional del Clúster de Salut Mental de Catalunya.

D'acord amb les previsions de la comissió tècnica i el grup de treball, el projecte d'inversió del Palau de Marianao, seu del clúster, avança d'acord amb el calendari previst. Al març del 2013 es va lliurar el projecte constructiu, i a l'octubre del mateix any es va convocar la licitació de les obres. Actualment, a principis de 2014, s'està tramitant l'adjudicació de les obres, que es preveu iniciar durant el 2014.



[www.santboisalutmental.cat](http://www.santboisalutmental.cat)



Rehabilitació del Palau de Marianao:

- Superfície de rehabilitació: 350,73 m<sup>2</sup>
- Pressupost fase I de les obres: 790.000 €
- Licitació de les obres, fase I: octubre del 2013
- Adjudicació de les obres, fase I: primavera de 2014
- Inici previst de les obres, fase I: estiu de 2014



RESPONSABLE: **Jaume Bosch**, ALCALDE DE SANT BOI DE LLOBREGAT



## 21. Impuls a la candidatura de Barcelona per a la KIC Innovation for healthy living and active ageing

### BARCELONA

Biocat i el Campus d'excel·lència internacional Health de la Universitat de Barcelona (HUBc), amb el suport del Govern de la Generalitat i l'Ajuntament de Barcelona, impulsen la candidatura catalana per participar a la comunitat de coneixement i innovació (Knowledge and Innovation Communities, KIC) en l'àmbit de vida saludable i envelliment actiu, en el marc de l'Institut Europeu d'Innovació i Tecnologia (EIT).

L'Institut Europeu d'Innovació i Tecnologia (EIT) és un instrument creat per la Unió Europea per estimular el lideratge europeu en innovació a través de la creació de comunitats de coneixement i innovació (KIC) que coordinin i dinamitzin els esforços per tal d'assolir més competitivitat i creixement econòmic sostenible per donar resposta als grans reptes socials. Les KIC s'estructuren en cinc o sis nodes (*colocation centers* - CLC) ubicats a diferents països de la Unió Europea que actuen com a unitats operatives per al desenvolupament de projectes amb una lògica *bottom-up*. Els CLC estan formats per diversos socis dels camps de la recerca, la innovació, l'educació, empreses i ocasionalment autoritats locals.

La KIC temàtica d'innovació en vida saludable i envelliment actiu pretén donar resposta a un dels principals reptes socials europeus: el foment de la vida saludable i el benestar de la població mantenint uns sistemes de salut sostenibles econòmicament. Aquesta KIC tindrà un impacte sistèmic en forma d'emprenedors, noves tecnologies i nous negocis, que treballaran de manera transdisciplinària en àmbits com la medicina, la biologia, les TIC, l'economia, la sociologia, la psicologia, etc.

Durant el 2013 s'ha produït la integració en un consorci europeu per participar en la convocatòria de la KIC i la constitució d'un consorci local d'entitats i empreses que formarien part del node o CLC de Barcelona. El 2014 serà un any clau. Biocat treballarà activament fins a la convocatòria de setembre amb el consorci europeu per preparar una proposta guanyadora i, així, poder optar a un CLC a la ciutat de Barcelona. Els resultats es coneixeran durant el mes de desembre.



<http://www.biocat.cat>  
<http://eit.europa.eu>



- Pressupost EIT 2013 per a les 3 KIC actualment actives a Europa: 128,9 M €
  - Climate-KIC: 44,3 M €
  - EIT ICT Labs: 41,1 M €
  - KIC InnoEnergy: 43,4 M €
- Pressupost EIT 2014-2020: 2.711,4 M €



**RESPONSABLE: Montserrat Vendrell, DIRECTORA GENERAL DE BIOCAT**



<http://www.biocat.cat>  
<http://eit.europa.eu>



- Pressupost EIT 2013 per a les 3 KIC actualment actives a Europa: 128,9 M €
  - Climate-KIC: 44,3 M €
  - EIT ICT Labs: 41,1 M €
  - KIC InnoEnergy: 43,4 M €
- Pressupost EIT 2014-2020: 2.711,4 M €



**RESPONSABLE: Montserrat Vendrell, DIRECTORA GENERAL DE BIOCAT**

## 22. Impuls a la candidatura de Barcelona per a la KIC Food4Future

BARCELONA, TARRAGONA, REUS, LLEIDA I BELLATERRA

Biocat i l'Institut de Recerca i Tecnologia Alimentàries (IRTA), amb el suport del Govern de la Generalitat i l'Ajuntament de Barcelona, impulsen la candidatura catalana per participar a les comunitats de coneixement i innovació (Knowledge and Innovation Communities, KIC) en l'àmbit de l'alimentació del futur, en el marc de l'Institut Europeu d'Innovació i Tecnologia (EIT).

L'Institut Europeu d'Innovació i Tecnologia (EIT) és un instrument creat per la Unió Europea per estimular el lideratge europeu en innovació a través de la creació de comunitats de coneixement i innovació (KIC) que coordinin i dinamitzin els esforços per tal d'assolir més competitivitat i creixement econòmic sostenible per donar resposta als grans reptes socials.

Les KIC s'estructuren en cinc o sis nodes (*colocation centers* - CLC) ubicats a diferents països de la Unió Europea que actuen com a unitats operatives per al desenvolupament de projectes amb una estratègia *bottom-up*. Els CLC estan formats per diversos socis dels camps de la recerca, la innovació, l'educació, empreses i ocasionalment autoritats locals.

La KIC Food4Future està orientada al foment de la sostenibilitat de la cadena de subministrament dels aliments, i fa especial èmfasi en el rendiment dels cultius, la protecció de l'entorn, la seguretat alimentària i la salut. Aquesta KIC té un impacte potencial sobre les indústries relacionades (producció, procés, embalatge i distribució dels aliments), l'emprenedoria, les noves tecnologies aplicades i els nous desenvolupaments (productes i serveis).

Durant el 2013 s'ha fet la preparació de la proposta catalana, la constitució d'una candidatura europea i el seguiment dels actes de l'EIT, de l'agenda de la Comissió Europea i el Parlament Europeu en relació amb l'horitzó 2020.

Per al 2014 es preveu la consolidació d'un consorci europeu que pugui presentar una proposta guanyadora a la convocatòria de la KIC Food4Future. Aquesta convocatòria, prevista inicialment per al 2014, s'ajorna fins al 2016. Biocat treballarà perquè les entitats i empreses del país puguin ser membres actius d'aquesta KIC.



## 23. Nou Centre Museístic de Montjuïc

### BARCELONA

La Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona, el Museu Nacional d'Art de Catalunya, CaixaForum i Fira de Barcelona promouran un gran espai cultural conjunt a Montjuïc. Serà un gran complex dedicat a la cultura que aprofitarà la concentració d'equipaments museístics i culturals.

El projecte preveu l'impuls d'un gran complex dedicat a la cultura aprofitant la concentració d'equipaments museístics i culturals de primer ordre internacional, com són el Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC), el CaixaForum i la Fundació Mies van der Rohe. També preveu comptar amb els pavellons d'Alfons XIII i Victòria Eugènia, fins ara de Fira de Barcelona, per destinar-los a finalitats museístiques.

L'objectiu és fer de Montjuïc la muntanya de la cultura, impulsant el futur Nou Centre Museístic, i treballar en la programació, comercialització i projecció internacional de manera coordinada.

El nucli d'aquesta xarxa serà el MNAC, amb seu al Palau Nacional. Capçalera de tot el sistema museístic català, el MNAC comprèn totes les arts i té la missió d'explicar un discurs global de l'art català a partir de col·leccions de gran rellevància internacional. En aquests moments, aquest museu requereix nous espais museístics, un cop eliminat el topall cronològic que existia, i té l'oportunitat d'ampliar el seu relat des de la postguerra fins als nostres dies.

L'objectiu és dur a terme una urbanització pertinent amb el nou ús de la zona, que engrani cadascun dels seus espais amb el seu entorn i permeti una millor connexió amb la ciutat. L'abril del 2013 l'alcalde de Barcelona, el conseller de Cultura, el president del Museu Nacional d'Art de Catalunya, el president de "la Caixa" i de la Fundació "la Caixa", i el director general de Fira de Barcelona van signar un acord de col·laboració per a la promoció conjunta d'una gran àrea museística a la muntanya de Montjuïc.

Durant el 2014, està previst redactar l'avantprojecte i definir els àmbits, la inversió, les fases i el calendari, amb l'objectiu de poder iniciar al llarg de l'any 2015 les obres de construcció del nou vestíbul i la seva connexió amb el Museu Nacional d'Art de Catalunya i els pavellons d'Alfons XIII i Victòria Eugènia. Les obres s'aniran fent per etapes d'acord amb les necessitats i les disponibilitats pressupostàries.



[www.bcn.cat](http://www.bcn.cat)



- Superfície total d'exposició: 62.500 m<sup>2</sup>
- Actuació en l'espai públic: gairebé 100.000 m<sup>2</sup>, que s'abordarà per fases



**RESPONSABLE: Albert Vilalta Cambra, GERENT D'HÀBITAT URBÀ DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA**



## 24. Programa per a la modernització i la innovació a la indústria

### ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

El Programa per a la modernització i la innovació de la indústria compta amb quaranta empreses en la seva primera edició pilot.

A proposta de la Comissió de Competitivitat Industrial, el PEMB ha dissenyat un programa per promoure la connexió entre el teixit empresarial industrial propi de l'àrea metropolitana de Barcelona i els centres de recerca bàsica que hi estan ubicats. Es tracta d'una iniciativa que vol estimular la innovació industrial per fomentar la competitivitat, i que pot representar una bona oportunitat davant la situació general de recessió econòmica i deslocalització d'empreses.

Els objectius del programa són els següents:

- Facilitar el sorgiment d'innovacions de tipus rupturista en els processos productius, logístics, etc. de les empreses participants, i que els puguin reportar una millora de la seva competitivitat.
- Establir connexions que generin hàbits de col·laboració entre indústria i centres de recerca bàsica, per al benefici mutu.

El programa, amb un cost pràcticament inexistent, parteix de la implicació voluntària d'un grup d'empreses tractores de l'AMB, que seleccionen entre les seves indústries col·laboradores les empreses que disposen de més potencial d'innovació i les inviten a participar en el programa. A partir d'una sèrie de trobades que permeten el coneixement entre aquestes empreses invitades i els centres de recerca, s'estableix un encaix entre participants, respectant les preferències de les empreses i les possibilitats de col·laboració dels centres. Aquesta col·laboració es concreta en l'establiment d'una sèrie de contactes entre l'empresa i el recercador o els recercadors assignats, l'objectiu dels quals és oferir el màxim coneixement de l'empresa als recercadors per tal que puguin identificar possibles innovacions que millorin la competitivitat de l'empresa i elaborin un informe de possibles propostes per a l'equip directiu.

Durant el 2013 s'ha dut a terme l'edició pilot del programa, i per al 2014 s'espera acordar la transferència a alguna entitat interessada en la seva implementació.



[www.pemb.cat/?comunicacio=nota-informativa-taula-rodona-la-innovacio-i-la-pime-industrial](http://www.pemb.cat/?comunicacio=nota-informativa-taula-rodona-la-innovacio-i-la-pime-industrial)



- Empreses tractores participants: 16
- Petites i mitjanes empreses participants: 40
- Instituts de recerca participants: 12
- Pressupost del programa: es pot considerar 0, atès que els únics costos en temps i dedicació són a càrrec dels mateixos participants



**RESPONSABLE:** OFICINA DE COORDINACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA



## 25. Port de Barcelona. Ampliació sud

BARCELONA I EL PRAT DE LLOBREGAT

Inici d'una segona fase de la terminal BEST.

Les obres d'ampliació del port de Barcelona permeten doblar-ne la capacitat, tant quantitativament, amb més molls, dics, grues i accessos, com qualitativament, amb noves línies marítimes, més serveis i connexions. D'aquesta manera, el port es consolidarà com un dels centres neuràlgics i de connexions de la Mediterrània.

Les actuacions principals de l'ampliació sud del port són la construcció del dic sud, la prolongació del dic est i la construcció del moll del Prat. El dic sud, ja finalitzat, té una longitud total de 4,8 km, dividida en tres trams. La prolongació del dic est, també finalitzada, arriba a 2,1 km de longitud. Al moll del Prat es construeix un moll d'1,5 km de longitud i 16,50 m de calat i es genera una superfície de 100 ha.

Durant el 2013 han continuat les obres associades als accessos viaris i ferroviaris, així com a la consolidació de futures fases de la terminal de contenidors. La primera fase de la nova terminal de contenidors està plenament operativa des de setembre del 2012.

Durant el 2014 es preveu avançar en fases posteriors de la terminal de contenidors i dels accessos viaris i ferroviaris a l'ampliació sud.



[www.portdebarcelona.cat](http://www.portdebarcelona.cat)



- Pressupost de l'ampliació sud: 800 M €
- La superfície d'aigua arrecerada passarà de 370 ha a 786 ha
- La superfície de terra passarà de 558 ha a 1.265 ha
- La línia de molls creixerà de 19.766 m a 29.702 m



RESPONSABLE: **Ramon Griell Bernadó**, SUBDIRECTOR GENERAL D'INFRASTRUCTURES I CONSERVACIÓ DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA



## 26. Nous accessos sud, ferroviari i viari, en l'ampliació del port de Barcelona

SANT JOAN DESPÍ, CORNELLÀ DE LLOBREGAT, L'HOSPITALET DE LLOBREGAT, EL PRAT DE LLOBREGAT I BARCELONA

L'accés viari i ferroviari al port de Barcelona, una peça clau per al desenvolupament del corredor del Mediterrani.

Un cop ha entrat en servei la primera fase de l'ampliació sud del port de Barcelona, es fan necessàries les corresponents connexions viària i, sobretot, ferroviària (d'ample mixt) amb les principals vies de transport de mercaderies. Es tracta d'un tema cabdal per mantenir la competitivitat d'aquesta infraestructura important. Actualment funciona un accés provisional per garantir el transport internacional de mercaderies amb ample estàndard europeu, però el port no podrà operar amb el rendiment esperat fins a l'execució dels accessos definitius.

Al setembre del 2013, el Departament de Territori i Sostenibilitat i el Ministeri de Foment van subscriure un protocol per a l'impuls de l'accés ferroviari. Si bé, en principi, es van tramitar conjuntament, actualment es diferencien tres projectes:

- Accés viari, s'hi distingeixen tres trams. Un primer consisteix en l'augment de capacitat de la ronda Litoral mitjançant la construcció d'un nou carril en les dues calçades, des del pas superior de l'autovia A-2 fins al nou enllaç de l'Hospitalet. El segon tram és una autovia de dos carrils per sentit entre l'enllaç de l'Hospitalet i l'encreuament amb l'autovia C-31. A continuació s'inicia el tercer tram amb un viaducte de dues calçades per salvar la Zona Franca del port en el marge esquerre del Llobregat, fins a sobrepassar el pont de Mercabarna, on el traçat discorre fins a connectar amb la futura entrada al port. Les obres ja han estat licitades i es preveu que s'iniciïn el 2014.
- Accés ferroviari: en una primera fase s'executarà en via única i ample mixt (ibèric i estàndard europeu) la connexió per al trànsit de mercaderies d'accés a l'ampliació del port de Barcelona. Aquest nou accés ferroviari es troba dividit en diferents projectes, i un cop aprovats es licitaran les obres.
- Terminals ferroviàries: un cop en servei la nova terminal al moll Prat, es troben ja en marxa la licitació de les obres per completar-ne la funcionalitat. Resta pendent l'impuls d'una nova terminal a l'antiga llera del riu Llobregat.



Dades de licitació de l'accés viari:

- Cost de licitació de l'accés viari: 174,1 M € (amb IVA), amb un termini d'execució de 40 mesos
- La inversió estimada per al nou accés ferroviari és de 108,07 M €



RESPONSABLE: Ministeri de Foment



## 27. 22@Barcelona, el districte de la innovació

### BARCELONA

Les empreses continuen escollint el 22@Barcelona per instal·lar-s'hi.

El projecte 22@Barcelona es va crear l'any 2000 per a la renovació urbana i econòmica de les antigues àrees industrials del barri del Poble Nou. Fins a l'actualitat, s'ha iniciat la renovació urbanística del 70% del territori i s'ha doblat àmpliament el nombre d'empreses instal·lades, que ha passat de 3.427 l'any 2000 a 7.329 el desembre del 2012. Una tendència que continuarà en els propers anys, tot i que el ritme de creació ha experimentat una certa desacceleració respecte d'anys anteriors.

Principals fites per al 2014:

1. **Impulsar el sector de les *smart cities* a la ciutat**, creant les condicions necessàries per desenvolupar el clúster d'*smart cities* i el projecte de l'Smart City Campus-22@, al bell mig del districte.
2. Desenvolupar, juntament amb altres administracions i institucions, dos projectes estratègics per a la ciutat:
  - **Diagonal-Besòs Campus-22@** (veure fitxa 1), un espai d'excel·lència en recerca de prestigi internacional en el sector de les energies, la mobilitat sostenible, les tecnologies de materials i l'enginyeria biomèdica, principalment.
  - **Knowledge Economy Yard (KEY)** (veure fitxa 7), un espai urbà estratègicament ubicat al front marítim que vol fomentar l'arribada de projectes d'inversió de nova activitat de recerca empresarial de valor afegit i acadèmica de primer nivell internacional.
3. **Posar en marxa l'Oficina d'Atenció a l'Empresa** per donar un servei integral a les empreses i emprenedors locals i internacionals. Aquesta oficina s'ubicarà dins l'edifici del Barcelona Growth (Media-TIC), que serà el centre de referència per a l'empresa i el creixement econòmic de la ciutat, on conviurà amb el Mobile World Hub, l'agència marca Barcelona, un centre de dades i un *showroom* de la ciutat de Barcelona, entre d'altres.



[www.22barcelona.com](http://www.22barcelona.com)



- Àmbit d'actuació: 198,26 ha, 115 illes, 1.159,626 m<sup>2</sup> de sòl
- Sostre per a usos productius: 3.200.000 m<sup>2</sup> aprox.
- 4.000 habitatges de protecció oficial (25%, com a mínim, en règim de lloguer)
- Obtenció de 145.000 m<sup>2</sup> de sòl per a nous equipaments i 114.000 m<sup>2</sup> per a noves zones verdes
- Empreses ubicades: 7.329 (desembre 2012)
- Treballadors: 85.000 (desembre 2012)



**RESPONSABLE: Josep Miquel Piqué**, DIRECTOR DE L'OFICINA DE CREIXEMENT ECONÒMIC DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA





## 28. Transformació de la plaça de les Glòries

### BARCELONA

Barcelona, metròpolis vital i emprenedora, impulsa el projecte de transformació de les Glòries per convertir l'actual nus viari en un espai de la ciutat per a les persones, fidel a la idea d'enclavament urbà de referència de l'enginyer i urbanista Ildefons Cerdà de fa cent cinquanta anys. Procés en el marc del planejament vigent i el Compromís per les Glòries de 2007.

La transformació de les Glòries permetrà superar l'actual nus viari centrat en el trànsit per passar a ser un espai per a les persones, un nou epicentre d'intercanvi econòmic, social i cultural obert a tota la ciutadania. Esdevé, doncs, una ocasió d'excepció per potenciar el canvi d'hàbits en la mobilitat a la ciutat de Barcelona, apostant pel transport públic en detriment del vehicle. També posa fi a una reivindicació històrica dels veïns i permetrà interconnectar i millorar la permeabilitat entre els quatre barris que la limiten.

Això significarà facilitar les relacions socials i econòmiques dels ciutadans que l'envolten, però també es projecta com un espai urbà al servei del conjunt de la ciutat, que rep la visita de gairebé vint milions de persones l'any.

És, també, una operació clau en el procés de renaturalització urbanística. Serà un espai que formarà part del corredor verd més important de la ciutat, que unirà la Ciutadella i les Glòries amb la Sagrera, cap al Besòs, i Collserola.

Progrés del projecte urbà de la plaça de les Glòries i entorns durant el 2013:

- Impuls del Concurs internacional (abril-desembre del 2013).
- Obres per a l'adequació dels entorns i el canvi de mobilitat (juny 2013 - febrer 2014).

Previsions per al 2014:

- Enderroc de l'anella viària (de març del 2014 a febrer del 2015).
- Projecte d'urbanització provisional, a l'espera del nou parc.
- Veredictes del jurat del guanyador del Concurs internacional per al projecte urbà de la plaça de les Glòries.
- Redacció de l'avantprojecte del parc de les Glòries a càrrec de l'equip guanyador (UTE Agence Ter & Ana Coello de Llobet).



[www.bcn.cat/glories](http://www.bcn.cat/glories)



- Superfície de l'actuació urbanística: 27 ha
- Important revulsiu econòmic per a la ciutat: impacte econòmic de 2.600 M € (segons l'estudi de l'Institut Cerdà)
- Millora de l'entorn proper de 215.000 veïns
- Usos urbanístics:
  - Equipaments públics: més de 33.000 m<sup>2</sup> de sòl
  - Nou HPO: més de 40.000 m<sup>2</sup>
- Fases 2013-14: deconstrucció anella i urbanització provisional
  - 2013-17: nou parc de les Glòries
  - 2015-17: túnel soterrat



RESPONSABLE: **Maria Sisternas**, DIRECTORA DE PROJECTES D'HÀBITAT URBÀ DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA



## 29. Plataforma LIVE Barcelona, Logística per a la Implantació del Vehicle Elèctric

BARCELONA, ÀREA METROPOLITANA, CATALUNYA

La plataforma LIVE ha donat suport a l'Electric Vehicle Symposium and Exhibition (EVS27), el congrés més important en l'àmbit mundial, que se celebra cada any en un continent diferent. L'edició d'aquest any ha assolit una participació rècord i ha superat els 4.000 visitants, 1.300 delegats i 232 expositors.

LIVE Barcelona és una plataforma publicoprivada liderada per l'Ajuntament de Barcelona, l'Àrea Metropolitana i la Generalitat de Catalunya i oberta a totes les empreses i entitats que tenen un interès directe en la mobilitat elèctrica i de GNC (gas natural comprimit), amb l'objectiu compartit de desenvolupar projectes d'alt valor afegit, nous models de negoci i crear xarxa de coneixement.

Els objectius que persegueix la plataforma són de gran interès tant per al posicionament de Barcelona i Catalunya com per impulsar una via de negoci que esdevingui estratègica per a la nostra indústria de l'automoció. Destaquen:

- Mantenir i incrementar el posicionament estratègic de Barcelona i Catalunya com a centre d'excel·lència internacional en el sector de la mobilitat sostenible.
- Esdevenir el nexa entre els diferents plans públics en l'àmbit territorial (Barcelona, àrea metropolitana, Catalunya), així com compartir experiències i necessitats amb el sector privat.
- Donar suport al sector privat per tal d'afavorir la implementació de projectes estratègics locals i internacionals, i respondre a les necessitats i interessos del sector.

L'any 2013 ha estat un any de gran importància per la incorporació de nous socis i la definició del pla d'acció conjunt que ha de permetre, durant el 2014, l'assoliment dels objectius plantejats.

Per a l'any 2014 es preveuen les línies d'actuació següents: constitució de quatre comissions i vuit grups de treball liderats pels mateixos socis per impulsar iniciatives innovadores; identificació i suport a projectes en l'àmbit de la mobilitat sostenible; participació en esdeveniments internacionals; edició de la Guia sectorial de la mobilitat elèctrica; suport a iniciatives de formació; reforç dels elements de comunicació (actualització de la web i reforç de les xarxes socials).



[www.bcn.cat/livebarcelona](http://www.bcn.cat/livebarcelona)



- Pressupost previst per al 2014: 164.000 €, amb els quals s'executaran les accions següents:
  - Suport als plans estratègics impulsats per les AAPP
  - Identificació, incubació, coordinació d'iniciatives orientades al desenvolupament de la mobilitat sostenible
  - Facilitació d'eines per a la transformació industrial i econòmica i
  - Centre d'atenció a l'empresa (node de comunicació) per comunicar, promoure i transferir coneixements



**RESPONSABLE: Ramon Pruneda Felip, DIRECTOR DE PROJECTE DE BARCELONA ACTIVA**



## 30. Compromís per a la sostenibilitat i l'accessibilitat per a tothom en la rehabilitació i nova construcció d'edificis a l'àmbit metropolità de Barcelona

### ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

Per cada milió d'euros invertits en rehabilitació d'edificis es poden crear entre deu i catorze llocs de treball.

El projecte del compromís per a la sostenibilitat i l'accessibilitat per a tothom en la rehabilitació i la nova construcció d'edificis neix de la conjunció de tres necessitats:

- La necessitat de reinvençió del sector de la construcció, després de la reducció de l'activitat en gairebé el 90% i la pèrdua de més d'1 milió de llocs de treball.
- La necessitat d'estalvi energètic general, incloent el consum residencial, atès l'augment del preu de l'energia i la previsió de tendència alcista.
- La necessitat d'habitatges adaptats per a persones amb discapacitat i/o amb mobilitat reduïda, tenint en compte el progressiu envelliment de la població, en conjunció amb els beneficis demostrats de continuar vivint al propi habitatge.

Tenint en compte aquestes tres necessitats, des del PEMB hem cregut adequat promoure un projecte de concertació sectorial perquè els diferents agents implicats facin evolucionar l'activitat de la construcció i la rehabilitació d'edificis cap a productes diferenciats, amb uns estàndards constructius que aportin més eficiència energètica i amb uns dissenys d'accessibilitat universal.

L'interès que sigui un projecte d'àmbit sectorial, amb la implicació de tots els agents involucrats, rau en el fet que es busca el canvi del sector per estimular-ne la sortida de la crisi. Altres externalitats positives del projecte seran el compliment de la normativa europea sobre eficiència energètica, el foment de la cohesió social amb la normalització d'habitatges accessibles, l'afavoriment de la innovació en el sector de la construcció i l'associació de la marca Barcelona amb un model d'habitatge sostenible i accessible.

Durant el 2013 el projecte es va veure aturat per diferents motius, però la previsió apunta que la signatura de l'acord es durà a terme el 2014.



[www.pemb.cat/category/informes-tecnics-comissions/sostenibilitat-ambiental/](http://www.pemb.cat/category/informes-tecnics-comissions/sostenibilitat-ambiental/)



- Agents compromissaris: diverses entitats i departaments de les institucions:
  - Ajuntament de Barcelona
  - Generalitat de Catalunya
  - Diputació de Barcelona
  - Àrea Metropolitana de Barcelona
  - Cambra Oficial de Contractistes d'Obres de Catalunya (RIME)
  - Clúster d'Eficiència Energètica de Catalunya
  - Associació de Promotors de Barcelona
  - Gremi d'Hotels de Barcelona
  - COCARMI
  - Federació d'Associacions de Gent Gran de Catalunya



RESPONSABLE: OFICINA DE COORDINACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA



# PROJECTES LOCALS

## CASTELLDEFELS

## Projecte d'enllumenat exterior del barri de Bellamar

L'objecte és la instal·lació d'enllumenat públic viari al barri de Bellamar i l'ordenació de part de la xarxa d'enllumenat existent amb una redistribució de connexió a altres centres de comandament, com també la legalització de les instal·lacions.

S'ha de tenir present que la major part d'aquest barri, majoritàriament residencial, encara no disposa de xarxa d'enllumenat exterior, mentre que l'altra part del barri disposa d'un enllumenat precari i sense possibilitat de legalització. Així doncs, el nou enllumenat aportarà possibilitats de dinamització i una millora en la percepció de seguretat dels ciutadans.

Durant el 2013 s'han dut a terme els passos següents:

- Redacció del projecte executiu (agost del 2013)
- Inici dels tràmits d'exposició pública del projecte per a l'aprovació definitiva posterior

Per al 2014 es preveu fer les accions següents:

- Aprovació definitiva (20 de gener del 2014)
- Aprovació del PCA i expedient de licitació (JGL 23/01/2014)
- Execució de les obres i finalització dins del 2014



**RESPONSABLE:** Jesús Romo Hernán-Pérez, REGIDOR D'URBANISME I OBRES DE L'AJUNTAMENT DE CASTELLDEFELS



[www.castelldefels.org](http://www.castelldefels.org)

- Instal·lació de 394 nous punts de llum amb una potència total de 17,2 kW. Els punts de llum es distribueixen al llarg d'uns 10 km de vials
- La totalitat de la instal·lació presenta una classificació energètica A
- 348 punts de llum amb tecnologia LED (3.100 °K - 3500 °K) i 46 amb làmpada de VSAP
- Import de licitació: 988.804,08 € + IVA
- Termini d'execució previst: 6 mesos



**ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI:** Reforma del complex esportiu municipal de Can Roca.



## L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

## Àrea residencial estratègica de la Remunta

L'abril del 2013 va finalitzar la primera de les tres fases d'urbanització de la Remunta, dutes a terme pel Consorci per a la Reforma de la Granvia, com a administració actuant. El mes de juny es va obrir el nou parc, d'uns quinze mil metres quadrats amb jardins, jocs infantils i aparells d'exercici físic. S'han preservat elements del canal de la Infanta i de l'arbrat existent, complementat amb noves espècies. La inversió de la primera fase ha estat d'uns 7 milions d'euros. A l'octubre es van adjudicar les obres de la segona fase, que començaran a principi del 2014, amb un import previst d'uns 2 milions d'euros.

Pel que fa a l'habitatge, estan en marxa les obres de dos conjunts amb 206 pisos de protecció oficial. Al juny del 2013 es va col·locar la primera pedra d'un nou equipament de serveis funeraris amb uns set mil metres quadrats de sostre i una inversió superior a 8 milions d'euros.

Així mateix, el mes d'abril del 2013 es va adjudicar la redacció del projecte d'adequació d'un dels edificis de l'antiga caserna per a escola bressol del barri del Centre i al desembre es va obrir la licitació d'obres, amb un pressupost d'execució de 932.782,25 euros (exclòs l'IVA).



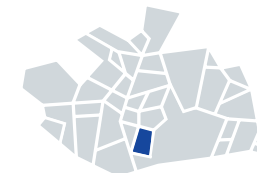
**RESPONSABLE: Antoni Nogués i Olive,** GERENT DE L'AGÈNCIA DE DESENVOLUPAMENT URBÀ DE L'AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT



[www.l-h.cat](http://www.l-h.cat)

[www.consorcighospitalet.com](http://www.consorcighospitalet.com)

- Superfície a ordenar: 99.219 m<sup>2</sup>
- Usos fixats: 45% de zona verda i 10% d'equipaments
- Nombre d'habitatges: 797, dels quals 478 seran de protecció oficial
- Superfície destinada a ús comercial: 19.844 m<sup>2</sup> de sostre
- La Masia de la Remunta, inclosa en el Pla de protecció del patrimoni arquitectònic, es renovarà i tindrà un paper patrimonial i històric
- Es preveu una escola bressol, entre altres equipaments



**ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI:** Districte econòmic Granvia L'Hospitalet - Plaça d'Europa, Biopol'H, remodelació del teixit urbà del barri de Sanfeliu.

## L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

## Nou Mer.cat a la plaça d'Europa: centre de divulgació de la gastronomia i la dieta mediterrània

El projecte del Mer.cat al recinte de l'antiga fàbrica Godó i Tries està integrat dins de l'actuació urbanística de la plaça d'Europa, en la qual es combinen usos terciaris, hotelers i de nova residència, en el cor del districte econòmic Granvia L'Hospitalet.

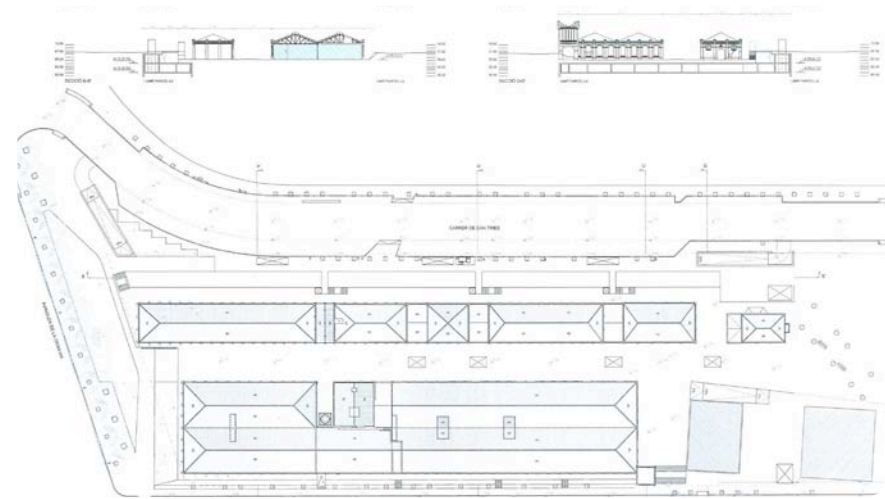
Implica la rehabilitació del recinte de l'antiga fàbrica tèxtil Godó i Tries (1903) per convertir-la en un espai polivalent i innovador destinat a acollir diverses activitats i serveis relacionats amb l'alimentació, la gastronomia i la dieta mediterrània. La localització és immillorable, ja que el Mer.cat se situa a l'avinguda de la Granvia, un eix de connectivitat estructural per a l'àrea metropolitana de Barcelona i d'accés a la capital.

El programa funcional del nou Mer.cat contindrà diversos àmbits amb usos específics: àrea de distribució i comercialització, de venda directa, de restauració, de comerç personalitzat i especialitzat, de coneixement, de divulgació i de formació.

És un projecte que té vocació de difusió internacional.



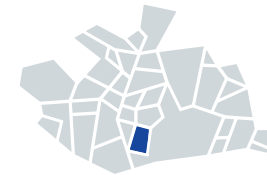
**RESPONSABLE: Antoni Nogués i Olive**, GERENT DE L'AGÈNCIA DE DESENVOLUPAMENT URBÀ DE L'AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT, I **Ramon Roger i Casamada**, DIRECTOR DEL CONSORCI PER A LA REFORMA DE LA GRANVIA



[www.l-h.cat](http://www.l-h.cat)  
[www.consorcigvhospitalet.com](http://www.consorcigvhospitalet.com)



- Superfície del recinte: 15.112 m<sup>2</sup>
- Superfície total construïda: 7.046 m<sup>2</sup>
- Aparcament previst: 250 places
- Inversió estimada: 14.168.000 €
- Es tractarà d'un servei supramunicipal prestat en règim de concessió



**ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI:** Districte econòmic Granvia L'Hospitalet - Plaça d'Europa, Biopol'H, remodelació del teixit urbà del barri de Sanfeliu i àrea residencial estratègica de la Remunta.

## MONTCADA I REIXAC

## Urbanització del carrer Bifurcació

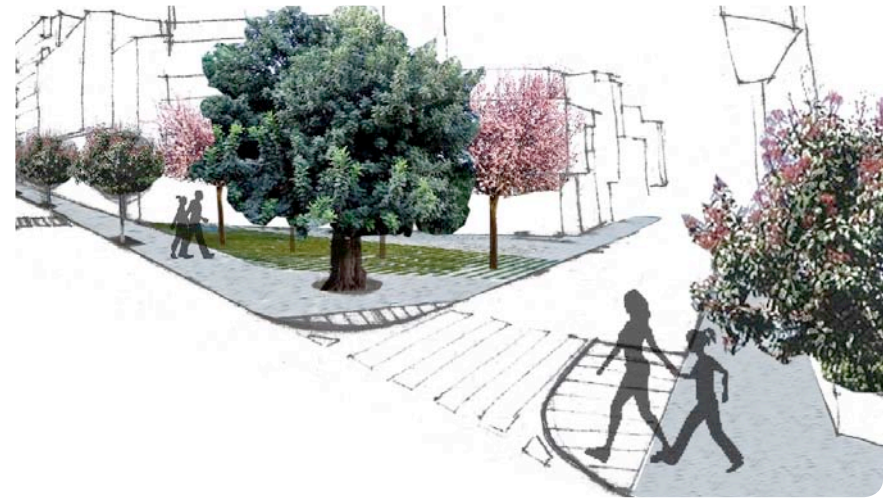
El projecte contempla obres d'urbanització del carrer Bifurcació del barri de Can Sant Joan entre els carrers Bateria i el camp de futbol Can Sant Joan. Els objectius principals de l'actuació són dos: potenciar l'ús del carrer per part dels vianants amb un nou passeig davant dels edificis i habilitar trenta-set noves places d'aparcament, i alhora fer que el ferm per on circulen els vehicles sigui uniforme en tot el traçat. La vorera de davant dels edificis del carrer Bifurcació serà més ampla que l'actual, ja que passarà dels 2 als 3,20 metres.

A més, el projecte inclou la plantada d'arbrat nou i la renovació dels fanals, amb l'objectiu de millorar l'eficiència energètica de l'enllumenat públic. Les obres també permetran renovar l'actual xarxa de clavegueram i fer passos elevats a les cruïlles dels carrers Turó, Estació i Drac.

Durant el segon trimestre de l'any 2013 es va procedir al redactat i a l'aprovació del projecte executiu d'obres d'urbanització, i el dia 22 de gener del 2014 s'ha iniciat l'execució de les obres.



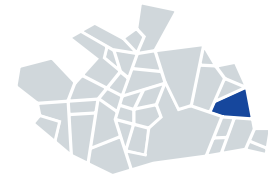
**RESPONSABLE: Marta Bunyesh Martimpé**, DIRECTORA DE L'ÀREA DE POLÍTICA TERRITORIAL DE L'AJUNTAMENT DE MONTCADA I REIXAC



[www.montcada.cat](http://www.montcada.cat)



- Obres adjudicades a la constructora Artifex Infraestructures
- Pressupost de l'obra: 705.144 €
- Termini previst de l'obra: 2 mesos



**ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI:** Parc de la Rasa, aparcament del carrer Triangle i parcs de salut de Can Sant Joan i Can Cuiàs.



## SANT BOI DE LLOBREGAT

## Xarxa local d'educació i turisme sostenible

El projecte es fonamenta en la rehabilitació de quatre edificis catalogats i la seva adequació com a equipaments ambientals. El fet singular és que tres d'aquests edificis se centren en un tipus d'ecosistema, ja sigui el fluvial, l'agroforestal o l'urbà, i el quart ofereix una visió global del territori. També cal destacar que tots es troben en el recorregut del camí natural de l'Anell Verd i formen una xarxa d'equipaments d'educació per a la sostenibilitat i de promoció del turisme.

En aquests edificis s'ofereixen activitats adreçades a escolars, grups i ciutadania, i es fomenta l'ús de les noves tecnologies a través dels materials de cada centre i d'un facebook, un blog i un lloc web. A més, també es genera ocupació (actualment, onze persones, i l'any 2014 en seran setze).

Durant el 2013 s'ha obert el Centre d'Interpretació del Paisatge de l'Ermita de Sant Ramon, l'Aula de Natura de Can Palòs i s'ha connectat l'Anell Verd amb Sant Joan, amb una passera per sobre del riu. Per al 2014 es preveu obrir el Centre d'Interpretació del Riu a Can Julià, i s'oferirà un programa de turisme a l'entorn natural.



**RESPONSABLE: Josep Puigdemoglas Torres**, Tinent d'Alcalde de Medi Ambient, Entorn Natural i Salut Pública de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat



[www.santboi.cat](http://www.santboi.cat)

- Termini d'execució: 2011-2014
- Pressupost: 2.400.000 € (amb un 15% de finançament de l'ajuntament)
- Superfície dels equipaments: 1.000 m<sup>2</sup>



## SANT JOAN DESPÍ

## Restauració i consolidació dels marges del riu Llobregat, mitjançant la construcció d'un gual de connexió d'ambdós marges

El projecte s'emmarca dins d'una actuació més àmplia en l'àmbit del riu Llobregat per tal de garantir la connectivitat entre els municipis de Sant Joan Despí i Sant Boi de Llobregat, mitjançant l'adequació d'un itinerari fluvial que permeti gaudir d'aquest espai natural recuperat. En aquest cas, la construcció del gual de connexió entre ambdós marges permet la circulació de vianants i ciclistes, i, per tant, facilita la mobilitat sostenible entre els dos municipis i l'oci esportiu.

Es tracta d'un gual de cinquanta metres de longitud. L'estructura principal està formada per una sèrie de calaixos de formigó i una llosa superior de quatre metres d'ample. L'arranjament d'accessos d'ambdós marges s'executa amb un paviment de formigó per facilitar la immediata reutilització, tot i la possibilitat de cobrir-se de llims, atès que serà inundable.

El projecte d'aquesta passera, sorgit de la voluntat dels dos ajuntaments, s'ha pogut dur a terme amb fons europeus i la col·laboració de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Actualment ja es troba en funcionament, des de la seva inauguració el 15 de desembre del 2013.

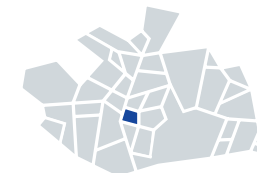


**RESPONSABLE:** Juan Manuel Bermúdez García, RESPONSABLE DE PLANEJAMENT I DISCIPLINA URBANÍSTICA DE L'AJUNTAMENT DE SANT JOAN DESPÍ



[www.sjdespi.com](http://www.sjdespi.com)

- La passera consisteix en la successió d'uns calaixos de formigó construïts *in situ*, de 5,50 m d'amplada per 2,05 m d'alçada, que salven una distància de 30 m en el punt en què creua el riu (amb cabal ordinari)
- Dimensió total de la passera: 50 m de llargada per 4 m d'amplada
- Superfície total: 2.445 m<sup>2</sup>
- Pressupost de l'obra: 570.224,84
- Termini d'execució: de juliol a desembre del 2013



## SANT VICENÇ DELS HORTS

## Equipament i espai verd a l'àmbit de l'antic Col·legi Joan Juncadella

El trasllat del col·legi li dona a l'ajuntament l'oportunitat d'ordenar un àmbit d'uns 8.400 metres quadrats situat entre la carretera i el carrer Comerç, amb una posició excepcional en el municipi.

Per definir aquest espai, s'ha creat una comissió amb associacions de veïns i grups municipals, que, a partir de les necessitats detectades a través de diferents accions participatives, han arribat a la conclusió de construir-hi un equipament i un espai verd polivalents. La definició d'aquests espais s'està fent dins d'un procés participatiu obert.

Per tal d'esdevenir un motor cultural i social del barri i del municipi, aquest equipament estarà destinat a les entitats del municipi que, per les seves activitats, generen sinergies, com són l'espai jove, l'entitat dels castellers, els diables, els geganters i altres entitats que agrupen molts vicentins i vicentines, i que es reuneixen i fan activitat amb assiduitat.

Ahora, s'hi inclou un parc urbà amb un caràcter vertebrador de la mobilitat a peu, un àmbit de pas i punt de trobada que sigui una referència per al municipi.



**RESPONSABLE: Jaume Casanovas Rodríguez**, REGIDOR D'URBANISME DE SANT VICENÇ DELS HORTS



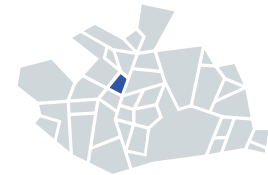
[www.svh.cat](http://www.svh.cat)



- Àmbit de 8.400 m<sup>2</sup>
- Projecte: 2014
- Execució de la primera fase: 2014



**ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI:** Actuacions entorn del riu Llobregat.



# 5. LA DINÀMICA SOCIOECONÒMICA

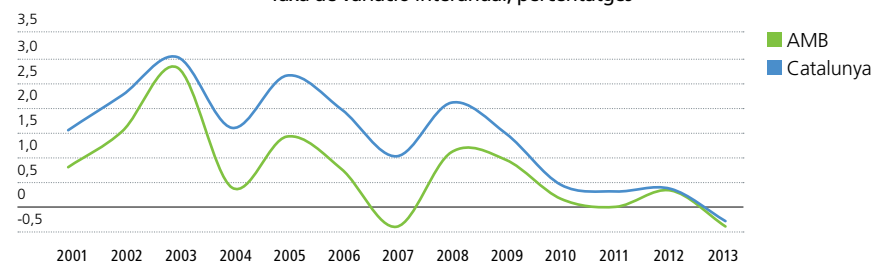


## POBLACIÓ

- La població de l'AMB ha caigut un 0,3% respecte del 2012, fins a les 3.228.569 persones. Es tracta de la primera caiguda de població des del 2007, i està en línia amb el descens que s'ha produït al conjunt de la regió metropolitana de Barcelona i de Catalunya (-0,2%).
- Sant Just Desvern, amb un creixement del 6,2%, ha estat el municipi de l'AMB amb més creixement de població, mentre que la caiguda més important s'ha donat a l'Hospitalet de Llobregat (1,2%).
- L'estructura de població de l'AMB era el 2013 lleugerament més envellida que la mitjana de la regió metropolitana i el conjunt de Catalunya. Així, la població de 65 i més anys representava el 18,7% del total, enfront del 17,5% de mitjana de l'RMB i el 17,3% del conjunt de Catalunya. Per contra, la població de 0 a 14 anys era un punt inferior a l'AMB respecte a l'RMB i la mitjana catalana.
- Per primer cop en molts anys la població d'origen estranger ha caigut en gairebé 3.000 persones respecte del 2012. La població nascuda a Catalunya ha crescut al ritme més baix dels darrers anys.
- L'Hospitalet de Llobregat, amb un 26,7% de nascuts a l'estranger, és el municipi amb més pes d'aquest col·lectiu. És també, però, el municipi en què ha caigut més aquesta població en termes relatius (-1,2%). Sant Climent de Llobregat és el municipi de l'AMB amb menys presència de persones nascudes a l'estranger (4,1%).

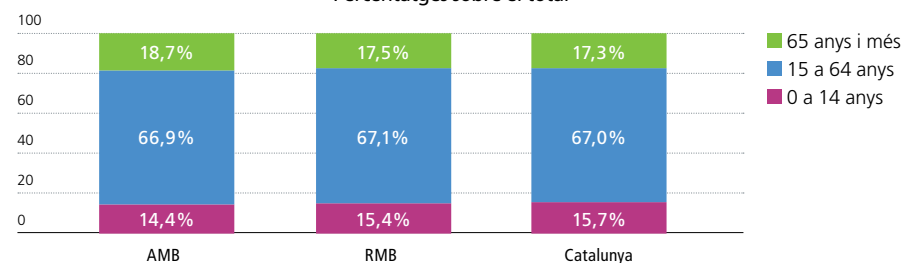
### Evolució de la població

Taxa de variació interanual, percentatges



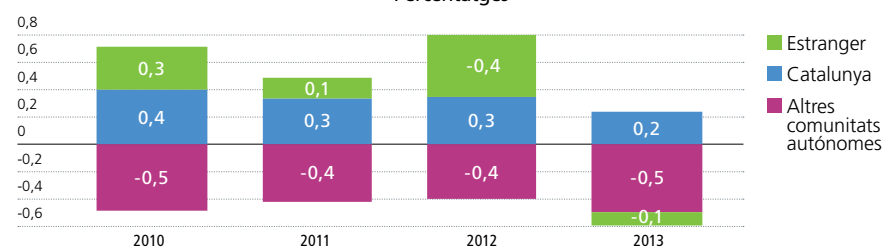
### Estructura de la població per grups d'edat, 2013

Percentatges sobre el total



### Contribucions al creixement de la població segons l'origen, àrea metropolitana de Barcelona

Percentatges

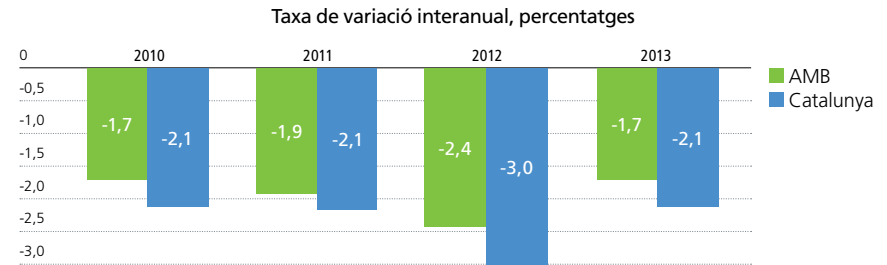


Font: Idescat.

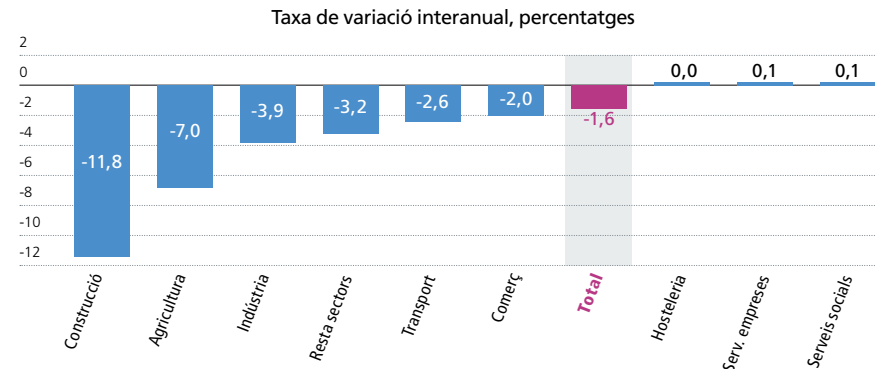
## ECONOMIA I MERCAT DE TREBALL

- La població activa estimada ha disminuït en 11.723 persones respecte del 2012, i s'ha situat en 1.680.976 persones. Les disminucions es concentren en el grup de menors de 35 anys i en el grup d'entre 60 i 64 anys.
- El nombre mitjà d'afiliats a la Seguretat Social ha estat d'1.428.126, un 1,7% inferior a la mitjana del 2012. La caiguda ha estat més important entre els assalariats (-1,8%) que entre els autònoms (-1,0%).
- La majoria dels sectors econòmics han experimentat disminucions en l'afiliació, amb l'excepció dels serveis empresarials i socials i l'hostaleria. La caiguda més important s'ha donat a la construcció (-11,9%), seguit per l'agricultura (-8,7%), si bé el pes d'aquesta darrera és testimonial a l'àrea metropolitana.
- Un total de 259.045 persones figuraven de mitjana com a aturats l'any 2013, un 0,4% menys que el 2012. Aquest descens, el primer des de l'inici de la crisi, contrasta amb el creixement experimentat a la regió metropolitana de Barcelona (0,3%) i al conjunt de Catalunya (0,5%).
- L'atur ha caigut entre els homes (-2,1%), però no així entre les dones, entre les quals ha crescut l'1,5%. Ha disminuït més entre els joves, mentre que continua creixent amb força entre els més grans. També ha caigut amb força entre els estrangers (-8,8%), mentre que creix entre els nacionals. Així mateix, cau significativament (-4,5%) entre aquells que no tenien una ocupació anterior.

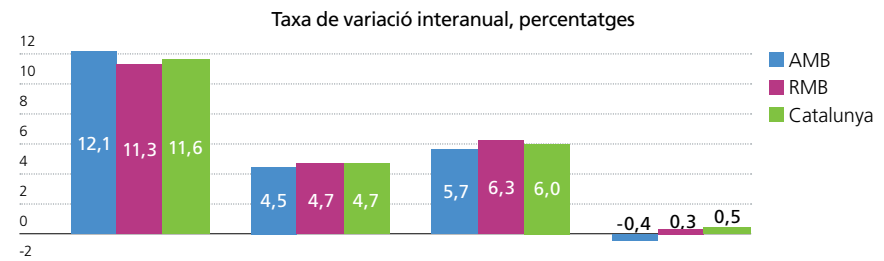
### Evolució de la població afiliada a la Seguretat Social



### Variació de la població afiliada a la Seguretat Social per grans sectors, àrea metropolitana de Barcelona



### Evolució de la població aturada



Font: Departament d'Empresa i Ocupació, Generalitat de Catalunya.

## INDICADORS D'ACTIVITAT

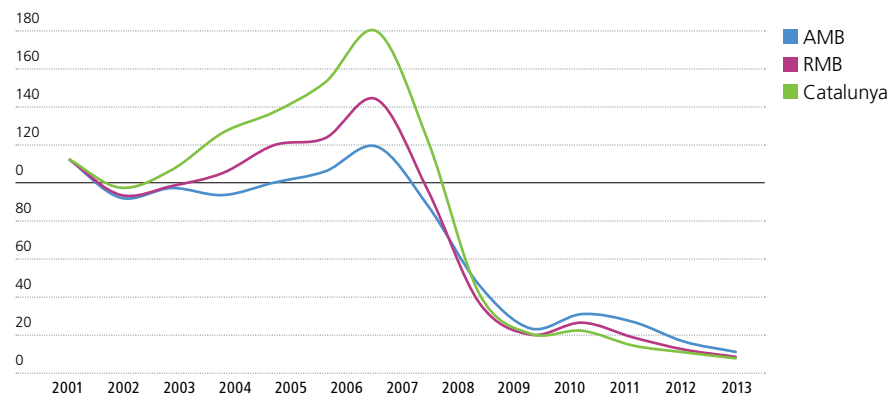
- El nombre de passatgers que va passar per l'aeroport del Prat fou de 35.210.735, un 0,2% superior al nombre del 2012. Pel que fa al port de Barcelona, el trànsit de passatgers ha crescut un 6%, fins als 3.628.129 passatgers. Els creuers turístics han estat el motor impulsor d'aquest creixement, amb un increment del 7,9%, fins als 2.599.232. Per contra, el trànsit de contenidors (TEU) al port de Barcelona ha caigut un 2,2% respecte del 2012.
- El nombre d'establiments hotelers s'ha situat en 725 l'any 2013, enfront dels 678 del 2012. El creixement s'ha produït a totes les categories, si bé ha destacat especialment als establiments de més categoria (quatre i cinc estrelles), amb un creixement del 14%. El nombre de places s'ha situat en 85.739, enfront de les 80.852 del 2012.
- Amb 1.223 unitats iniciades, el nombre d'habitatges iniciats a l'AMB va tornar a marcar un mínim històric. Aquesta xifra representa el 74% del total d'habitatges iniciats a la regió metropolitana de Barcelona i el 40% del conjunt de Catalunya. A set dels municipis de l'àrea metropolitana no es va iniciar cap habitatge durant el 2013.

Fonts:

- Idescat
- Departament d'Empresa i Ocupació, Generalitat de Catalunya
- Departament de Territori i Sostenibilitat, Generalitat de Catalunya
- Base de dades Hermes, Diputació de Barcelona
- Aena
- Port de Barcelona

## Evolució del nombre d'habitatges iniciats

(2000 = 100)



Font: Departament de Territori i Sostenibilitat, Generalitat de Catalunya.

# 6. MEMÒRIA ECONÒMICA







MEMÒRIA ECONÒMICA



Informe d'auditoria dels comptes anuals

Al Consell General del PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

1. Hem auditat els comptes anuals del PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA, que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2013, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data. La Comissió Delegada és la responsable de la formulació dels comptes anuals de l'entitat, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat (que s'identifica en la Nota 2 de la memòria adjunta) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi conté. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, que requereix l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de si la seva presentació, els principis i criteris utilitzats i les estimacions realitzades, estan d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.
2. Segons la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici 2013 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA al 31 de desembre de 2013, així com dels resultats de les seves operacions corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables en ells continguts.
3. Sense que afecti a la nostra opinió d'auditoria, parem esment a allò assenyalat en la Nota 15 de la memòria adjunta, en la qual s'informa d'una contingència per import de 2.693.813 euros, que correspon a una reclamació de la "Secretaría General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa" depenent del "Ministerio de Industria, Energía y Turismo" en relació a les subvencions atorgades als anys 2007 i 2008. El Pla entén que aquesta reclamació no s'ajusta a dret, per tant, ha presentat els recursos judicials corresponents, de manera que es considerarà poc probable que esdevingui algun passiu per l'Entitat.

ABANTE PICH AUDITORES, S.L.P.  
Inscrita al ROAC amb el n. SO-749

Valentí Pich Rosell  
soci-auditor de comptes

20 de febrer de 2014



**BALANÇ SIMPLIFICAT DE L'EXERCICI 2013 DEL PLA ESTRATEGIC METROPOLITA DE BARCELONA**

ACTIU	Notes de la Memòria	Exercici 2013	Exercici 2012	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	Exercici 2013	Exercici 2012
<b>A) ACTIU NO CORRENT</b>		<b>6.099,87</b>	<b>6.846,35</b>	<b>A) PATRIMONI NET</b>		<b>281.827,51</b>	<b>274.776,37</b>
Immobilitzat material.	5	1.156,07	1.902,55	A-1) Fons propis.	10	281.827,51	274.776,37
Inversions financeres a llarg termini.	7	4.943,80	4.943,80	Excedents d'exercicis anteriors		274.776,37	277.776,26
				Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)		7.051,14	-2.999,89
<b>B) ACTIU CORRENT</b>		<b>357.997,03</b>	<b>344.220,75</b>	<b>C) PASSIU CORRENT</b>		<b>82.269,39</b>	<b>76.290,73</b>
Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar	8	0,00	67.653,00	Deutes a curt termini	11	0,00	396,99
Patrocinadors		0,00	67.653,00	Altres deutes a curt termini		0,00	396,99
Inversions financeres a curt termini.	7	1.497,22	827,05	Creditors per activitats i altres comptes a pagar	12	82.269,39	75.893,74
Efectiu i altres actius líquids equivalents.	9	356.499,81	275.740,70	Proveïdors		16.434,36	16.239,70
				Creditors variis		41.429,64	18.538,81
				Personal (remuneracions pendents de pagament)		5.000,00	10.000,00
				Passius per impost corrent i altres deutes amb les Administracions Públiques	13	19.405,39	31.115,23
<b>TOTAL ACTIU (A + B)</b>		<b>364.096,90</b>	<b>351.067,10</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A + C)</b>		<b>364.096,90</b>	<b>351.067,10</b>



COMpte DE RESULTATS SIMPLIFICAT CORRESPONENT L'EXERCICI 2013 DEL PLA ESTRATÈGIC  
METROPOLITÀ DE BARCELONA

	Notes de la Memòria	Exercici 2013 (Deure) Haver	Exercici 2012 (Deure) Haver
<b>Ingressos per les activitats.</b>	14	639.185,21	667.801,46
Ingressos de promocions, patrocinadors i col.laboracions		639.185,21	667.801,46
<b>Aprovisionaments.</b>	14	-58.089,79	-66.640,80
<b>Altres ingressos de les activitats</b>		296,10	0,00
b) Altres ingressos accessoris i altres de gestió corrent		296,10	0,00
<b>Despeses de personal.</b>	14	-246.907,26	-351.332,57
<b>Altres despeses d'exploració.</b>		-328.212,35	-250.382,97
a) Serveis exteriors.	14	-328.212,35	-250.382,97
Organització d'actes		-12.778,17	-27.734,01
Arrendaments i cànon		-39.079,50	-35.298,72
Reparacions i conservació		-13.695,83	-4.637,58
Serveis professionals independents		-184.161,85	-88.359,89
Transports		0,00	-4.510,21
Primes d'assegurances		-326,42	-307,85
Serveis bancaris		-503,45	-375,78
Publicitat, propaganda i relacions públiques		-16.257,63	-35.462,27
Subministraments		-15.693,44	-17.194,21
Altres serveis		-45.716,06	-36.502,45
Amortització de l'immobilitzat.	5 i 14	-746,48	-4.774,43
<b>I) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b> (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		5.525,43	-5.329,31
<b>Ingressos financers.</b>		2.034,28	2.836,93
<b>Despeses financeres.</b>		0,00	-248,69
<b>II) RESULTAT FINANCER (14+15+16+17+18)</b>		2.034,28	2.588,24
<b>III) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (I+II)</b>		7.559,71	-2.741,07
19. Impostos sobre beneficis.	13	-508,57	-258,82
<b>IV) RESULTAT DE L'EXERCICI (III+19)</b>		7.051,14	-2.999,89

2  
5

**ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI 2013 DEL PLA ESTRATEGIC METROPOLITA DE BARCELONA**

	<b>Romanent</b>	<b>Excedent de l'exercici</b>	<b>TOTAL</b>
<b>A. SALDO, FINAL DE L'ANY 2011</b>	<b>325.909,95</b>	<b>-48.133,69</b>	<b>277.776,26</b>
I. Ajustaments per canvis de criteri 2011 i anteriors	0,00	0,00	0,00
II. Ajustaments per errors 2011 i anteriors	0,00	0,00	0,00
<b>B. SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2012</b>	<b>325.909,95</b>	<b>-48.133,69</b>	<b>277.776,26</b>
I. Total ingressos i despeses reconeguts	0,00	-2.999,89	-2.999,89
III. Altres variacions del patrimoni net	-48.133,69	48.133,69	0,00
<b>C. SALDO, FINAL DE L'ANY 2012</b>	<b>277.776,26</b>	<b>-2.999,89</b>	<b>274.776,37</b>
I. Ajustaments per canvis de criteri 2012	0,00	0,00	0,00
II. Ajustaments per errors 2012	0,00	0,00	0,00
<b>D. SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2013</b>	<b>277.776,26</b>	<b>-2.999,89</b>	<b>274.776,37</b>
I. Total ingressos i despeses reconeguts	0,00	7.051,14	7.051,14
III. Altres variacions del patrimoni net	-2.999,89	2.999,89	0,00
<b>E. SALDO, FINAL DE L'ANY 2013</b>	<b>274.776,37</b>	<b>7.051,14</b>	<b>281.827,51</b>



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

Ausiàs Marc, 7, 1r  
08010 Barcelona  
T. 933 187 051  
F. 933 174 835  
plaestrategic@pemb.cat  
www.pemb.cat

### Institucions promotores

Ajuntament de Barcelona  
Àrea Metropolitana de Barcelona  
Generalitat de Catalunya  
Diputació de Barcelona  
Consell Comarcal del Baix Llobregat  
Consell Comarcal del Barcelonès

Aena  
Autoritat Portuària de Barcelona  
Cambra Oficial de Comerç de Barcelona  
Cercle d'Economia  
Consorti de la Zona Franca de Barcelona  
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Fira de Barcelona  
Foment del Treball Nacional  
Unió General de Treballadors de Catalunya  
Universitat de Barcelona  
35 ajuntaments de l'àrea metropolitana  
de Barcelona

