

The background of the entire page is a dense, repeating pattern of small, colorful circles. Each circle contains a number, and the colors of the circles vary, including shades of blue, green, yellow, orange, red, and purple. The numbers themselves are also in various colors and sizes, creating a complex, abstract visual texture.

# MEMÒRIA ESTRATÈGICA

DE L'ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

2010 

BARCELONA-VISIÓ 2020

## Presentació

La lectura d'aquesta Memòria estratègica 2010 és un exercici que hauria de tenir un notable interès per al conjunt de ciutadans de l'AMB. De la seva anàlisi es desprèn una conclusió que em sembla fonamental. Una conclusió que no sempre tenim present, però que alguns podien intuir.

L'AMB és, sense cap mena de dubte, una de les regions que més ha treballat en els darrers anys per esdevenir un dels exemples més clars de l'evolució i adaptació cap a una ciutat global de coneixement.

I aquest fet és el que aquesta Memòria palesa a bastament fent només una lectura dels projectes estratègics ja operatius –els que s'han anat posant en marxa, per exemple, durant els darrers cinc anys– i dels que actualment es troben en fase de realització.

La relació és, senzillament, impressionant. Podem començar pels de caire tecnològic, científic, de coneixement o de talent: Barcelona Graduate School, Esade Creàpolis, Parc Barcelona Media, CETaqua, Institut de Recerca en Energia, Centre Tecnològic de l'Aeronàutica i de l'Espai, Parc Mediterrani de la Recerca, Parc de Recerca Biomèdica de la UAB, Superordinador MareNostrum (ara MareIncognito), Centre Esther Klopowitz, Centre d'Experts de la Missió Espacial SMOS, Sincrotró Alba...

Si a la llista hi afegim els projectes de connectivitat ens trobem, fonamentalment, amb la nova gran terminal de l'aeroport, amb l'ampliació del port i de la ZAL, i amb la línia d'alta velocitat, que ens ha de connectar properament amb Europa.

Finalment, la Memòria també posa en relleu els projectes més relacionats directament amb l'emprenedoria i el talent, com són Do it in Barcelona, HiT, Microsoft Preincubator Program, Media TIC, CityLab Can Suris, Barcelona Creativa, Mater Centre de Materials, Clúster universitari, bizBarcelona...

Cervells i connexions..., els eixos de la nova societat. Estem en línia.

Però tots aquests projectes, òbviament, no són fruit de les casualitats ni de l'espontaneïtat. Són la conseqüència d'un treball de planificació estratègica de llarga volada que ha anat configurant una visió del futur que volem, conscientment, per a la nostra ciutat. Una visió en la concreció de la qual han intervingut tots els seus agents econòmics i socials, a més de 650 persones que han estat treballant en una mateixa direcció: fer que Barcelona sigui una de les ciutats europees més atractives per al talent global.



Aquesta Memòria ens mostra que Barcelona ha fet els deures. Els va fer uns quants anys enrere quan, amb l'experiència dels primers plans estratègics, es va treballar les infraestructures que es necessitaven per ser una ciutat internacional. I els ha fet darrerament per avançar cap una ciutat que treballa el coneixement i els temes més *softs*.

El mateix Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020 ens ho diu clarament: "Després de superar les mancances històriques de les infraestructures, poques ciutats del món tenen els actius i les potencialitats de l'Àrea Metropolitana de Barcelona."

"Actius i potencialitats" no només són paraules; són realitats que aquesta Memòria ens recorda i ens confirma.

A tots aquells que han estat treballant per aquestes realitats i projectes els devem el nostre reconeixement.



**JORDI HEREU**

Alcalde de Barcelona i  
president del Consell General del Pla  
Estratègic Metropolità de Barcelona

A stylized, handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Hereu'.

# Índex

## Presentació

### ORGANITZACIÓ DEL PLA

5

|                        |    |
|------------------------|----|
| Organigrama            | 6  |
| Consell General        | 7  |
| Comissió Delegada      | 11 |
| Oficina de Coordinació | 12 |

### LA DINÀMICA SOCIOECONÒMICA A L'AMB, 2010

13

### PROJECTES ESTRATÈGICS DE L'ÀREA METROPOLITANA

24

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| Presentació                                     | 25  |
| Projectes operatius                             | 27  |
| Projectes estratègics metropolitans             | 36  |
| Mapa de projectes estratègics metropolitans     | 37  |
| • Coneixement                                   | 39  |
| • Projecte internacional i atracció de talent   | 45  |
| • Mobilitat i accessibilitat                    | 50  |
| • Promoció de sectors estratègics               | 64  |
| • Infraestructures i equipaments d'impacte urbà | 86  |
| • Sostenibilitat i medi ambient                 | 92  |
| • Barris                                        | 96  |
| Projectes estratègics locals                    | 101 |

## ACTIVITATS DEL PEMB EL 2010

106

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Presentació                                                        | 107 |
| Activitats dels òrgans de govern                                   | 109 |
| Aprovació del Pla estratègic metropolità de Barcelona – Visió 2020 | 109 |
| Viatge d'estudis a Edimburg i Glasgow                              | 118 |
| Conferències, presentacions i taules rodones                       | 120 |
| Projectes internacionals                                           | 121 |
| Relacions institucionals                                           | 122 |
| Comunicació i promoció                                             | 124 |
| Publicacions                                                       | 125 |

## MEMÒRIA PARTICIPATIVA

128

## MEMÒRIA ECONÒMICA

142







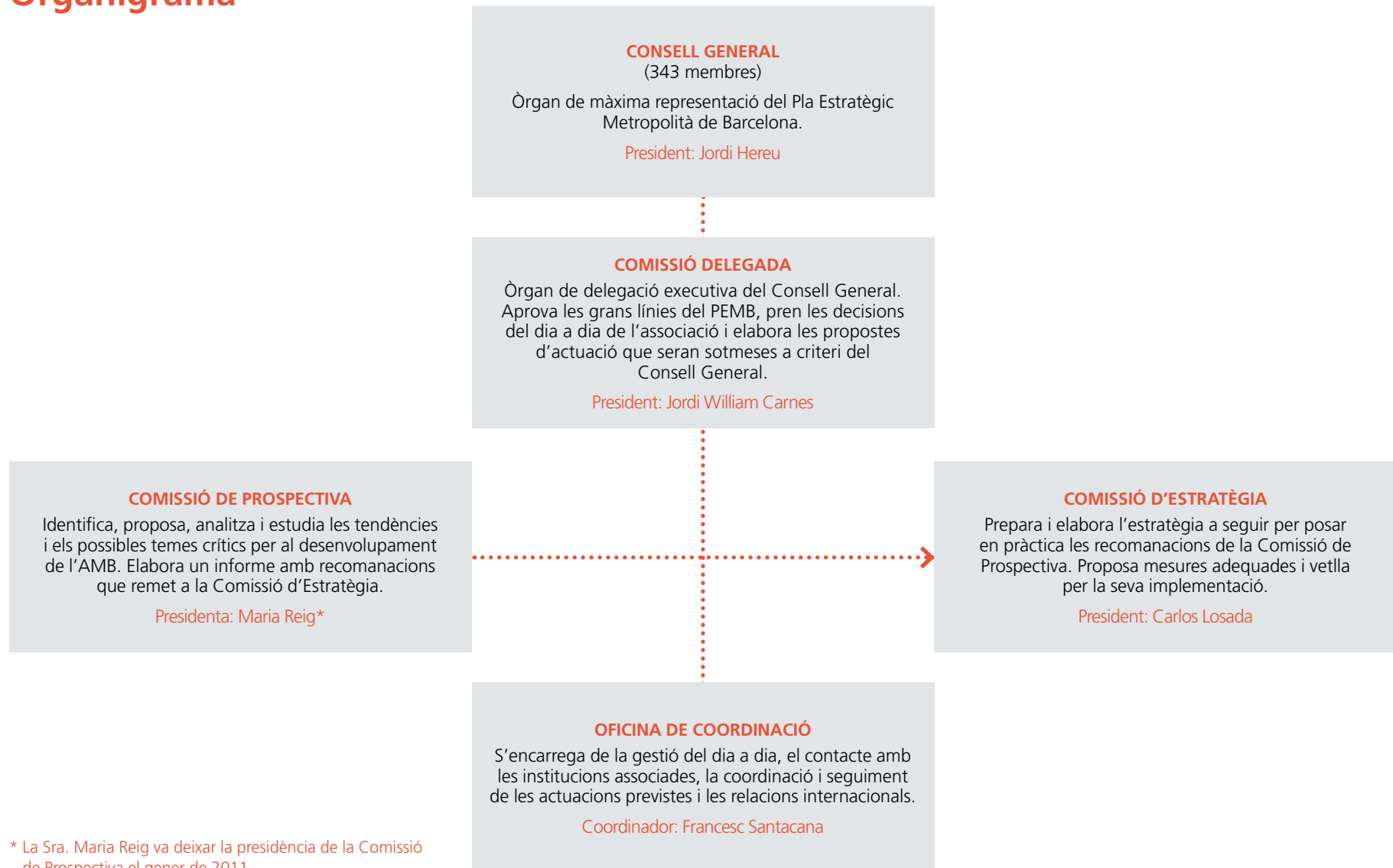
**ORGANITZACIÓ**

5

-

+

# Organigrama



\* La Sra. Maria Reig va deixar la presidència de la Comissió de Prospectiva el gener de 2011

## CONSELL GENERAL (el 31 de desembre de 2010)

### President

**JORDI HEREU**, alcalde de Barcelona

### Vicepresidents

**SALVADOR ALEMANY**, president del Cercle d'Economia

**ISMAEL ÁLVAREZ**, alcalde de Pal·lejà

**JOSEP M. ÁLVAREZ**, secretari general de la Unió General de Treballadors de Catalunya

**ANTONIO BALMÓN**, alcalde de Cornellà de Llobregat i vicepresident primer de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**ROSA BOLADERAS**, presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat

**JOSEP LLUÍS BONET**, president del Consell d'Administració de la Fira de Barcelona

**JORDI WILLIAM CARNES**, primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i president de la Comissió Delegada del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**JOAN CARLES GALLEGÓ**, secretari general de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

**JUAN IGNACIO LEMA**, president director general d'Aena (Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea)

**NÚRIA MARÍN**, alcaldessa de l'Hospitalet de Llobregat

**JOAN CARLES MAS**, president del Consell Comarcal del Barcelonès

**ANDREU MORILLAS**, secretari d'Economia del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

**FRANCESC NARVAÉZ**, president de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient

**NÚRIA PARLON**, alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet

**M. ELENA PÉREZ**, alcaldessa de Montcada i Reixac\*

**ANTONI POVEDA**, president de l'Entitat Metropolitana del Transport

**DÍDAC RAMÍREZ**, rector de la Universitat de Barcelona

**LLUÍS RECODER**, alcalde de Sant Cugat del Vallès\*

**TEODORO ROMERO**, president delegat de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

**JOAN ROSELL**, president de Foment del Treball Nacional

**MANUEL ROYES**, delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**JORDI SERRA**, alcalde de Badalona

**LLUÍS TEJEDOR**, alcalde del Prat de Llobregat

**JORDI VALLS**, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**MIQUEL VALLS**, president de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**ALBERT VILÀ**, alcalde del Papiol



IX Consell General

### Notes

La Sra. M. Elena Pérez substitueix el Sr. César Arrizabálaga.

El Sr. Lluís Recoder ha estat substituït per la Sra. Mercè Conesa en l'alcaldia de Sant Cugat del Vallès, el desembre del 2010, en ser nomenat conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.

## Membres

ABAD, Josep M  
ALEMAN, Rosa  
ARBÓS, Emili  
ARCAS I BLANCH, Ivan  
ARQUÉ, Maite  
ARRIZABÁLAGA, César  
BADELL, Joana M.  
BASSOLS VILLA, Santiago  
BLANCH, Joan  
BORJA SEBASTIÀ, Jordi  
BRICALL, Josep M.  
CABRUJA MARTÍNEZ, Adolf  
CARDÚS ROSELLÓ, Josep  
CARRASCO I BELMONTE, Jaume  
CASTELLS I OLIVERES, Carles  
CLOS I MATHEU, Joan  
COELLO BRUFAU, Joaquim  
COSCUBIELA CONESA, Joan  
CROUS MILLET, Enric  
CUERVO I ARGUDÍN, José  
CULLELL, Rosa M.  
DÍAZ SALANOVA, José Antonio  
DOMÍNGUEZ DELAFUENTE, Justo  
FONTANA GARCÍA, Pedro  
DE FORN, Manuel  
GABARRÓ SERRA, Salvador  
GALLEGO HERRERA, Joan Carles  
GARCERÁN I VALLS, Maribel  
GIBERT, Montserrat  
GONZÁLEZ GALLEGO, Agustín  
GUAL BALMANYA, Josep  
HERNÁNDEZ I BONANCIA, Anna  
HIDALGO, Ciriaco

JIMENO SAEZ, José Luis  
JORDANA I GRAU, Josep  
LACALLE I COLL, Enric  
LARA BOSCH, José Manuel  
LEMUS, Ferran  
LLOBET, Dolors  
LLOP, Josep M.  
LÓPEZ I LOZANO, Ramon  
MARAGALL, Pasqual  
MAS, Ramon  
MATERU BRUNET, Melcior  
MERINO BENITO, Àngel  
MIRALLES GÜELL, Albert  
MOLINAS BELLIDO, Alfredo  
MOLINS, Joan  
MONÉS FARRÉ, Antònia  
MONTFORT, Jaume  
MONTILLA, José  
MUNNÉ I COSTA, Josep  
MUÑOZ GONZÁLEZ, José Luis  
NEGRE, Antoni  
NOGUÉS, Antoni  
OBIOLS, Joaquim  
OLIVERAS COLL, Jordi  
OLLER I COMPAÑ, Vicenç  
PADILLA RECHE, Antonio  
PARELLADA, Martí  
PASTOR, Alfred  
PESTAÑA RODRÍGUEZ, Didac  
PLAYÀ GUIRADO, Joan  
PONSÀ I BALLART, Carles  
PUEYO I BERTRÁN, Dolors  
PUJANA, Imanol  
PUJOL, Antoni

RAVENTÓS I TORRAS, Francesc  
REAL, Cristina  
REYNA MARTÍNEZ, Enric  
RIPOLL I PUERTAS, Manel  
PUNTAS, Víctor  
ROBLES, Josep A.  
RODRIGO SANZ, Rosa  
ROIG, Josep  
ROJO TORRECILLA, Maravillas  
ROYES VILA, Manuel  
SAMITIER MARTÍ, Josep  
SERÓ I ESTEVE, Ramon  
TARRATS I MASÓ, Vicenç  
TOBOSO, Jordi  
TOSAS MIR, Joaquim  
TRUÑO I LAGARES, Enric  
TUGAS, Domènec  
TUGORES, Joan  
TURA I CAMAFREITA, Montserrat  
VENDRELL I AMAT, Jaume  
  
Aeroport de Barcelona  
Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)  
Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet  
Agència EFE, SA  
Agrupació de Fabricants de Ciment de Catalunya  
Agrupament de Botiguers i Comerciants de Catalunya  
  
Ajuntament de Badalona  
Ajuntament de Badia del Vallès  
Ajuntament de Barberà del Vallès  
Ajuntament de Barcelona

Ajuntament de Begues  
Ajuntament de Castellbisbal  
Ajuntament de Castelldefels  
Ajuntament de Cerdanyola del Vallès  
Ajuntament de Cervelló  
Ajuntament de Corbera de Llobregat  
Ajuntament de Cornellà de Llobregat  
Ajuntament del Papiol  
Ajuntament del Prat de Llobregat  
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat  
Ajuntament de Gavà  
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat  
Ajuntament de la Palma de Cervelló  
Ajuntament de Molins de Rei  
Ajuntament de Montcada i Reixac  
Ajuntament de Montgat  
Ajuntament de Pallejà  
Ajuntament de Ripollet  
Ajuntament de Sant Adrià de Besòs  
Ajuntament de Sant Andreu de la Barca  
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat  
Ajuntament de Sant Climent de Llobregat  
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès  
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat  
Ajuntament de Sant Joan Despí  
Ajuntament de Sant Just Desvern  
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts  
Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló  
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet  
Ajuntament de Tiana  
Ajuntament de Torrelles de Llobregat  
Ajuntament de Viladecans





Arquebisbat de Barcelona  
 Asociación de Campings y Ciudades de Vacaciones de la Provincia de Barcelona  
 Asociación de Industriales de Plásticos de Cataluña  
 Asociación de Líneas Aéreas (ALA)  
 Asociación Industrial Téxtil del Proceso Algodonero  
 Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai (BAiE)  
 Associació Catalana d'Agències de Viatges (Acav)  
 Associació Catalana de Comerç Electrònic CommerceNet Catalunya  
 Associació Catalana de Recursos Assistencials (Acra)  
 Associació Catalana d'Empreses Consultores (ACEC)  
 Associació Catalana d'Empreses de Transport de Mercaderies  
 Associació Catalana per al Desenvolupament de la Mediació i l'Arbitratge  
 Associació Consell de Cent  
 Associació de Promotors-Constructors d'Edificis de Barcelona  
 Associació Empresarial Catalana de Publicitat  
 Associació Empresarial de l'Hospitalet i Baix Llobregat  
 Associació Espanyola de Robòtica (AER)  
 Associació Independent de Joves Empresaris de Catalunya (AIJEC)  
 Associació Multisectorial d'Empreses (AMEC)  
 Associació per a les Nacions Unides a Espanya  
 Ateneu Barcelonès

Aula Barcelona  
 Autoritat del Transport Metropolità  
 Autoritat Portuària de Barcelona  
 Avui  
 Banc de la Petita i Mitjana Empresa  
 Banc Sabadell  
 Banco Bilbao Vizcaya Argentaria  
 Barcelona Activa, SA  
 Barcelona Centro Médico  
 Barcelona de Serveis Municipals, SA  
 BCD Barcelona Centre de Disseny  
 Cadena Cope i Cadena 100  
 Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Sabadell  
 Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona  
 Cambra Oficial de Contractistes d'Obres de Catalunya  
 Càritas Diocesana de Barcelona  
 Casa Amèrica Catalunya  
 Catalana d'Iniciatives, SA  
 Catalunya Caixa  
 Catalunya Ràdio  
 Centre Català de Prospectiva  
 Centre de Càlcul de Sabadell, SAU  
 Centre d'Estudis de l'Hospitalet de Llobregat  
 Centre Excursionista de Catalunya  
 Centro de Estudios y Asesoramiento Metalúrgico  
 Centro Español de Plásticos  
 Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)  
 Cercle d'Economia

Cercle per al Coneixement  
 Club d'Amics de la Unesco de Barcelona  
 Col·legi d'Aparelladors, Arquitectes Tècnics i Enginyers d'Edificació de Barcelona  
 Col·legi d'Arquitectes de Catalunya  
 Col·legi de Farmacèutics de Barcelona  
 Col·legi de Periodistes de Catalunya  
 Col·legi d'Economistes de Catalunya  
 Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Catalunya  
 Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya  
 Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Barcelona  
 Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària de Barcelona i Província  
 Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona  
 Col·legi Oficial de Doctors i Llicenciats en Filosofia i Lletres i en Ciències de Catalunya  
 Col·legi Oficial de Metges de Barcelona  
 Col·legi Oficial de Psicòlegs de Catalunya  
 Col·legi Oficial de Químics de Catalunya  
 Comissió Obrera Nacional de Catalunya  
 Consell Comarcal del Baix Llobregat  
 Consell Comarcal del Barcelonès  
 Consell de Gremis de Comerç, Serveis i Turisme de Barcelona  
 Consell de la Joventut de Barcelona  
 Consell d'Empreses Distribuïdores d'Alimentació de Catalunya  
 Consell Social de la Universitat de Barcelona  
 Consell Superior d'Investigacions Científiques a Catalunya (CSIC)

Consorci de la Zona Franca de Barcelona  
 Consorci El Far  
 Consorci Metropolità de l'Habitatge  
 Delegació del Govern a Catalunya  
 Diputació de Barcelona  
 Direcció Territorial de Comerç - Ministerio de Industria, Turismo y Comercio  
 El Periódico  
 Entitat Metropolitana del Medi Ambient  
 Entitat Metropolitana del Transport  
 Esade Fundació  
 Escola d'Alta Direcció i Administració, SA (EADA)  
 Europa Press de Catalunya, SA  
 Fecsa-Endesa  
 Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona  
 Federació de Cooperatives de Serveis i Cooperatives de Transportistes de Catalunya  
 Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya  
 Federació de Gremis de Detallistes de Productes Alimenticis (FEGRAM)  
 Federació de Societats Anònimes Laborals de Catalunya (FESALC)  
 Federació Empresarial Catalana d'Autotransport de Viatgers  
 Federació Empresarial Catalana del Sector Químic (Fedequím)  
 Federació Espanyola de Transitaris Expedidors Internacionals i Assimilats  
 Federació Provincial i Regional de Transports de Barcelona (Transcalit)  
 Federació Tèxtil Sadera Col·legi de l'Art Major de la Seda

Federación de Entidades Empresariales de la Construcción  
 Federación Ecom  
 Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya  
 Fira 2000, SA  
 Fira de Barcelona  
 Foment del Treball Nacional  
 Fundació Barcelona Promoció  
 Fundació Carles Pi i Sunyer  
 Fundació Catalunya Europa  
 Fundació Cercle d'Economia  
 Fundació CIDOB  
 Fundació Gran Teatre del Liceu  
 Fundació Grup Set  
 Fundació Joan Miró  
 Fundació Pere Tarrés  
 Fundació RACC  
 Fundació Taller de Músics  
 Fundación EAE  
 Futbol Club Barcelona  
 Gas Natural SDG, SA  
 Generalitat de Catalunya  
 Gremi de Constructores d'Obres de Llobregat, Anoia i Alt Penedès  
 Gremi de Fusters, Ebenistes i Similars de Barcelona  
 Gremi de Garatges de Barcelona i Província  
 Gremi de Jardineria de Catalunya  
 Gremi de les Indústries de la Confecció de Barcelona  
 Gremi d'Editors de Catalunya  
 Gremi d'Hotels de Barcelona

Gremi d'Indústries Gràfiques de Barcelona  
 Gremi Provincial de Distribuïdors d'Alimentació de Barcelona  
 Gremio Provincial de Empresarios de Salones de Fiesta de Barcelona en General  
 Grup Agbar  
 Grup Provincial Empresarial de Supermercats i Autoserveis de Barcelona  
 Grupo Zeta, SA  
 Hospital Clínic de Barcelona - Idibaps  
 Iberia, Líneas Aereas de España, SA  
 Iberia, Línies Aèrees a Catalunya i Aragó  
 Institut Català de Logística - ICIL  
 Institut Cerdà  
 Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya (ITEC)  
 Institut d'Estadística de Catalunya  
 Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona  
 Institut d'Estudis Superiors de l'Empresa (IESE)  
 Institut d'Humanitats  
 Institut Espanyol d'Analistes Financers  
 Instituto de la Empresa Familiar  
 IQS  
 Jove Cambra de Barcelona  
 Justícia i Pau  
 La Caixa  
 La Vanguardia  
 Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona  
 Manufacturas Balmes Vives, SL  
 Max-Planck Institut

Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA (MERCABARNA)  
 Once Catalunya  
 Orfeo Català  
 Organisme Autònom de Correus i Telegràfs  
 Parc Tecnològic del Vallès, SA  
 Pimec, Micro, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya  
 Ràdio Barcelona / Cadena Ser  
 Ràdio Nacional d'Espanya a Catalunya  
 Real Club de Polo de Barcelona  
 Reial Acadèmia de Ciències i Arts de Barcelona  
 Reial Acadèmia de Medicina de Catalunya  
 Reial Automòbil Club de Catalunya  
 Retail & Trade Marketing  
 Santander Central Hispano  
 Servicio Público de Empleo Estatal  
 Societat Rectora Borsa de Valors de Barcelona, SA  
 Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya  
 Tecnologías de la Información y Telecomunicaciones de España  
 Telefónica  
 Transports Metropolitans de Barcelona  
 Transprime  
 Turisme de Barcelona  
 TVE Catalunya  
 Unió Catalana d'Entitats Asseguradores i Reasseguradores  
 Unió Catalana d'Hospitals  
 Unió d'Adobadors de Catalunya  
 Unió de Pagesos de Catalunya

Unió General de Treballadors de Catalunya  
 Unió Patronal Metal·lúrgica  
 Unió Sindical Obrera de Catalunya  
 Universitat Autònoma de Barcelona  
 Universitat de Barcelona  
 Universitat Politècnica de Catalunya  
 Universitat Pompeu Fabra  
 World Trade Center Barcelona, SA



## COMISSIÓ DELEGADA (el 31 de desembre de 2010)

### President

**JORDI WILLIAM CARNES**, primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona

### Membres

**JORDI ALBERICH**, director general del Cercle d'Economia

**ISMAEL ÁLVAREZ**, alcalde de Pal·lejà

**ANTONIO BALMÓN**, alcalde de Cornellà de Llobregat

**ROSA BOLADERAS**, presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat

**ESTEVE BORRELL**, director general del Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**JOAN CAMPRECIÓS**, coordinador adjunt del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**XAVIER CARBONELL**, director gerent de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**AGUSTÍ CORDÓN**, director general de la Fira de Barcelona

**FERNANDO ECHEGARAY**, director de l'Aeroport de Barcelona

**SANTIAGO GARCÍA-MILÀ**, subdirector general d'Estratègia i Màrqueting de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**EVA GRANADOS**, vicesecretària general de la Unió General de Treballadors

**MATEU HERNÁNDEZ**, director gerent del sector de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona

**AURORA HUERGA**, secretària de Desenvolupament Territorial de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

**NÚRIA MARÍN**, alcaldessa de l'Hospitalet de Llobregat

**PELAYO MARTÍNEZ**, gerent de l'Entitat Metropolitana del Transport

**JOAN CARLES MAS**, primer tinent d'alcalde i delegat de Recursos Interns, Promoció Econòmica i Comerç de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

**FRANCESC NARVAÉZ**, president de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient

**M. ELENA PÉREZ**, alcaldessa de Montcada i Reixac\*

**MARCEL PRUNERA**, director general de Promoció Econòmica del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

**ANDREU PUIG**, gerent de l'Ajuntament de Barcelona

**IMANOL PUJANA**, gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

**JOAN PUJOL**, secretari general de Foment del Treball Nacional

**LLUÍS RECODER**, alcalde de Sant Cugat del Vallès\*

**JOSEP ROIG**, director del Consorci de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**TEODORO ROMERO**, president delegat de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

**MONTSERRAT RUBÍ**, secretària tècnica del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**FRANCESC SANTACANA**, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**JORDI SERRA**, alcalde de Badalona

**JORDI SURINACH**, professor del Departament d'Econometria, Estadística i Economia Espanyola de la Universitat de Barcelona

**LLUÍS TEJEDOR**, alcalde del Prat de Llobregat

**RAMON TORRA**, gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**ALBERT VILA**, alcalde del Papiol

### Nota

La Sra. M. Elena Pérez substitueix el Sr. César Arrizabálaga.

El Sr. Lluís Recoder ha estat substituït per la Sra. Mercè Conesa en l'alcaldia de Sant Cugat del Vallès, el desembre del 2010, en ser nomenat conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.

## OFICINA DE COORDINACIÓ

FRANCESC SANTACANA, coordinador general  
JOAN CAMPRECIÓS, coordinador adjunt  
MONTSERRAT RUBÍ, secretària tècnica  
MARIA CORTADA, responsable del Gabinet Tècnic  
LLUÏSA GUÀRDIA, responsable de Comunicació i Premsa  
CRISTINA PRAT i NÚRIA MULERO, secretàries

Adreça: Ausiàs Marc 7, 1r - 08010 Barcelona  
Tel. 933 187 051 - Fax: 933 174 835  
Pàgina web: [www.pemb.cat](http://www.pemb.cat)  
Correu electrònic: [plaestrategic@pemb.cat](mailto:plaestrategic@pemb.cat)





# **LA DINÀMICA SOCIOECONÒMICA A L'AMB, 2010**

# La dinàmica socioeconòmica a l'Àrea Metropolitana de Barcelona, 2010

Dolors Cotrina i Cristina Mora. Gabinet Tècnic de Programació. Ajuntament de Barcelona

L'any 2010 s'ha tancat amb taxes de creixement del PIB encara negatives: del 0,1% a Espanya i del -0,2% a Catalunya, però amb una tendència a la reactivació econòmica a partir del segon semestre de l'any. L'aportació de la demanda interna ha estat també negativa en 1,2 punts percentuals, mentre que la demanda externa ha aportat 1 punt. Tanmateix, la taxa d'atur ha pujat fins al 20% al conjunt d'Espanya i fins al 18% a Catalunya, tot i la frenada de la destrucció d'ocupació.

El tret més significatiu ha estat l'elevada pressió que han exercit els mercats financers sobre l'economia espanyola, factor clau que ha portat a l'aprovació de reformes com la del mercat de treball o la de les pensions.

Malgrat que les previsions apunten a una lleugera recuperació, amb taxes de creixement del PIB positives per al 2011 al voltant del 0,8%, existeixen encara elements que poden condicionar la recuperació, com és el repunt inflacionista dels darrers mesos del 2010 i principis del 2011, conseqüència principalment de l'alça de les primeres matèries.

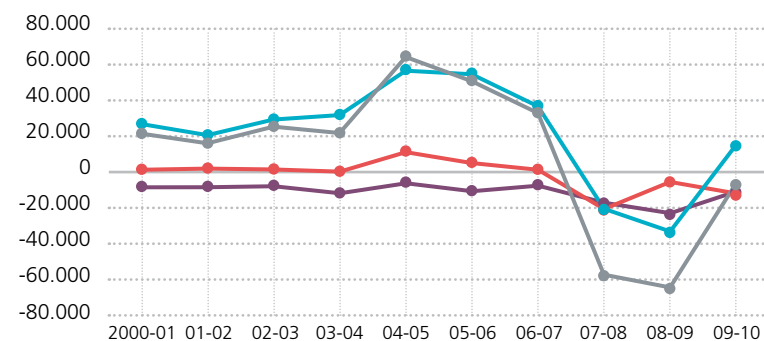
## ACTIVITAT ECONÒMICA I MERCAT DE TREBALL

El nombre d'afiliats a la Seguretat Social el desembre del 2010 ha estat un 0,4% menor a la xifra del 2009. Malgrat que s'ha destruït ocupació, el ritme ha estat molt menys intens que el produït entre els anys 2008 i 2009. Aquest any, a més, el sector serveis ha experimentat un increment d'ocupació de l'1,3%, i ha estat l'únic sector que ha generat ocupació, fet que no succeïa des del començament de la crisi.

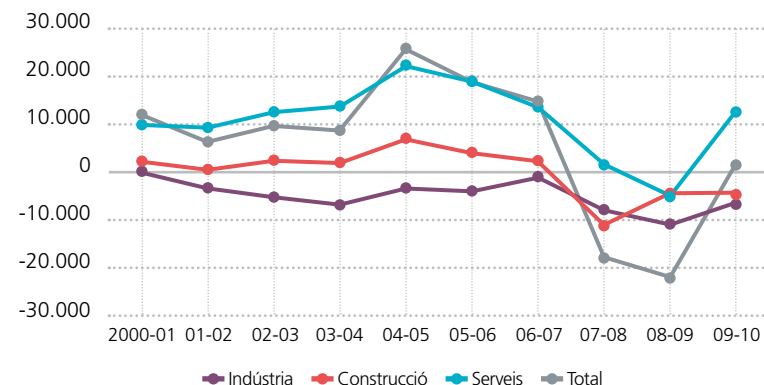
Dins del sector serveis, els subsectors de més valor afegit han estat els que més han crescut: el 2,3% respecte de la mitjana de l'1,3% del conjunt dels serveis. Aquest increment fa que els serveis avançats puguin fins arribar a representar el 38% dels ocupats de l'AMB.

Dins d'aquesta tipologia de serveis, destaquen en l'índex de creixement (2009-2010) activitats com les sanitàries (2%), recerca i desenvolupament (6,6%), serveis de tecnologia de la informació (6,8%) i altres activitats científiques i tècniques (10,4%).

**Evolució del nombre d'ocupats. 2000-2010**  
(variació nombre afiliats a la SS. Dades desembre)  
**AMB**



**AMB-BCN**





El nombre d'aturats registrats a l'AMB s'ha reduït en poc més de 1.000 persones, i la xifra d'aturats al desembre era gairebé de 229.000 aturats. Després de dos anys d'intens ritme de creixement de l'atur, el 2010 ha finalitzat amb una reducció de l'atur del 0,5%.

### Projecció internacional

El trànsit de passatgers per l'aeroport del Prat ha estat un 6,5% superior al del any 2009. Dels 29,2 milions de passatgers que han transitat per l'aeroport, el 40% correspon a destinacions nacionals i l'altre 60% a destinacions internacionals, principalment de la Unió Europea. Tot i que el trànsit internacional no comunitari és el menys important (4,3 milions de passatgers), ha experimentat un increment del 22%. Aquestes xifres suposen un punt d'inflexió en relació amb la caiguda iniciada el 2007.

Pel que fa a les mercaderies, l'augment ha estat del 16% i ha assolit la xifra de 104 milers de tones, amb la qual cosa ha recuperat el valor del 2008. En aquest cas, han estat també les mercaderies amb destinacions internacionals les que han experimentat el creixement més important (39%). Dins del tràfic de mercaderies, aquestes suposen ja el 36% del total, mentre que les de la UE continuen sent les majoritàries (53%).

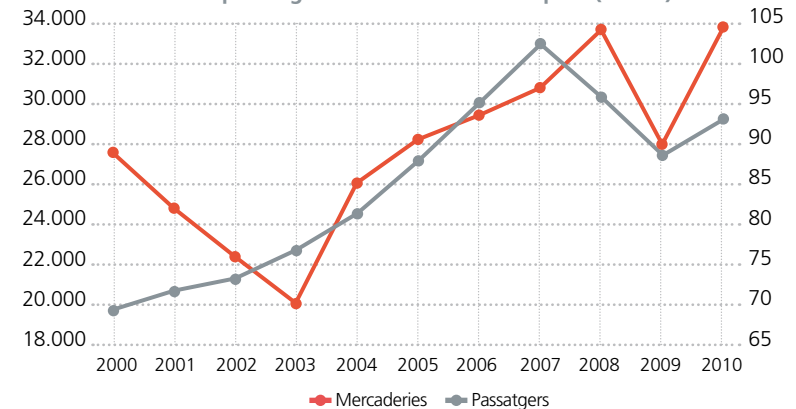
El tràfic de mercaderies a través del port de Barcelona ha crescut el 2,4% amb relació al 2009, amb un total de 44 milions de tones. L'increment del nombre de contenidors ha estat també positiu, un 8,3%, amb una millora especialment a partir del segon semestre, després de la intensa caiguda registrada l'any anterior. Tanmateix, el nombre de contenidors no supera la xifra dels 2 milions, de la qual no es baixava des del 2005.

El nombre de passatgers ha crescut tant per l'augment de passatgers en ferris de línia regular (4,5%) com pel de creueristes (9%). En conjunt, el nombre de passatgers ha estat un 7,6% superior al del 2009. El gràfic següent mostra la consolidació del port com a atractiu del turisme de creuers.

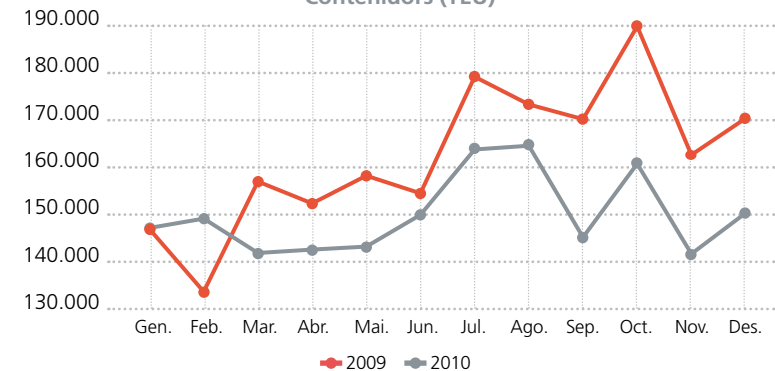
El 2010 ha estat un any positiu per al sector turístic perquè s'han incrementat tant el nombre de visitants com el de pernoctacions. Barcelona i la seva àrea van rebre un terç del total de turistes estrangers a Catalunya durant la temporada d'estiu, amb un augment del 29% en el nombre de visitants i del 30% en el cas de les pernoctacions.

La revista *Nature* va publicar a final del 2010 un informe sobre les capitals mundials de la investigació. Barcelona i la seva àrea ocupen la posició 22 dins del rànquing europeu i la 54 a escala mundial. Entre el 2000 i el 2008, Barcelona ha pujat onze punts dins del rànquing mundial, que no mesura el volum de producció científica, sinó l'excel·lència.

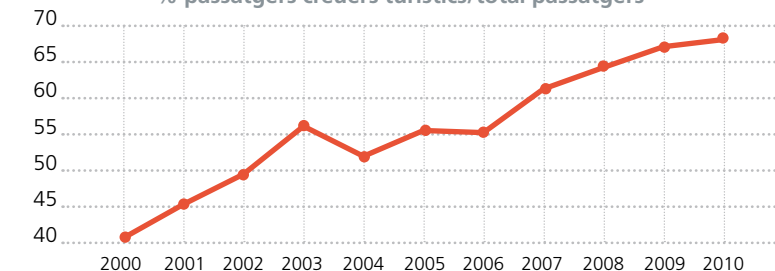
Evolució passatgers i mercaderies. Aeroport (milers)



Contenidors (TEU)



% passatgers creuers turístics/total passatgers



## Fires i congressos

La configuració del calendari firal del 2010 no ha coincidit amb la celebració de salons de periodicitat triennal, i la Fira ha acollit cinquanta-set salons i congressos i altres setanta esdeveniments diversos.

Cal destacar la Setmana de la Formació i el Treball, amb més de 86.000 visitants, i Alimentària, amb més de 140.000 operadors del sector, ambdós esdeveniments celebrats durant el mes de març. Alimentària es consolida com a certamen espanyol de referència en el sector agroalimentari, amb la participació de 4.000 firmes procedents de 75 països, i en la qual el 25% dels visitants han estat estrangers. El Saló Internacional de Turisme va rebre 195.000 visitants i els nous salons de HiT i The Brandery, celebrats a mitjan any, han reforçat la imatge firal de la ciutat.

## Posicionament internacional

El darrer estudi de la consultora Cushman & Wakefield "European Cities Monitor 2010" mostra com Barcelona es manté entre les cinc primeres ciutats europees per fer-hi negocis, tot i baixar una posició amb relació a l'any anterior.

Els executius entrevistats assenyalen, entre els principals factors que influeixen a l'hora de localitzar un negoci en una ciutat, l'accés als mercats i clients, la disponibilitat de mà d'obra qualificada, la qualitat de les telecomunicacions i les connexions de transport. En aquests ítems Barcelona se situa entre la posició onzena i quinzena, mentre que obté la primera posició pel que fa a la qualitat de vida i la sisena quant a facilitat de moure's dins de la ciutat i també en la disponibilitat d'espais d'oficines.

| Rànquing 1990 | Ciutat           | Rànquing 2010 | Rànquing 2009 |
|---------------|------------------|---------------|---------------|
| 1             | Londres          | 1             | 1             |
| 2             | París            | 2             | 2             |
| 3             | Frankfurt        | 3             | 3             |
| 4             | Brussel·les      | 4             | 5             |
| 11            | <b>Barcelona</b> | 5             | 4             |
| 5             | Amsterdam        | 6             | 8             |
| 15            | Berlín           | 7             | 9             |
| 17            | Madrid           | 8             | 6             |
| 12            | Munic            | 9             | 7             |
| 6             | Düsseldorf       | 10            | 15            |

Font: Cushman & Wakefield Healey & Baker, "European Cities Monitor 2010".

## POBLACIÓ I IMMIGRACIÓ

La població del conjunt de l'Àrea Metropolitana de Barcelona s'ha mantingut pràcticament estable l'any 2010, de manera que la població roman al voltant dels 3,2 milions d'habitants. La ciutat central ha perdut habitants (2.200), mentre que l'àrea menys Barcelona ha incrementat el nombre d'habitants (9.200), la qual cosa explica el saldo positiu del conjunt de l'AMB.

| Població Total | 2000      | 2001      | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | % var.<br>2000-10 | % var.<br>2009-10 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
| BCN            | 1.496.266 | 1.505.325 | 1.527.190 | 1.582.738 | 1.578.546 | 1.593.075 | 1.605.602 | 1.595.110 | 1.615.908 | 1.621.537 | 1.619.337 | 8,2               | -0,1              |
| AMB            | 2.921.563 | 2.946.268 | 2.992.386 | 3.077.154 | 3.090.722 | 3.135.758 | 3.161.081 | 3.150.380 | 3.186.461 | 3.218.071 | 3.225.058 | 10,4              | 0,2               |
| AMB-BCN        | 1.425.297 | 1.440.943 | 1.465.196 | 1.494.416 | 1.512.176 | 1.542.683 | 1.555.479 | 1.555.270 | 1.570.553 | 1.596.534 | 1.605.721 | 12,7              | 0,6               |
| Madrid         | 2.882.860 | 2.957.058 | 3.016.788 | 3.092.759 | 3.099.834 | 3.155.359 | 3.128.600 | 3.132.463 | 3.213.271 | 3.255.944 | 3.273.049 | 13,5              | 0,5               |

Durant aquesta primera dècada del segle, la població de la ciutat central (Barcelona) i la de la resta de l'àrea han tendit a convergir, especialment els darrers anys.

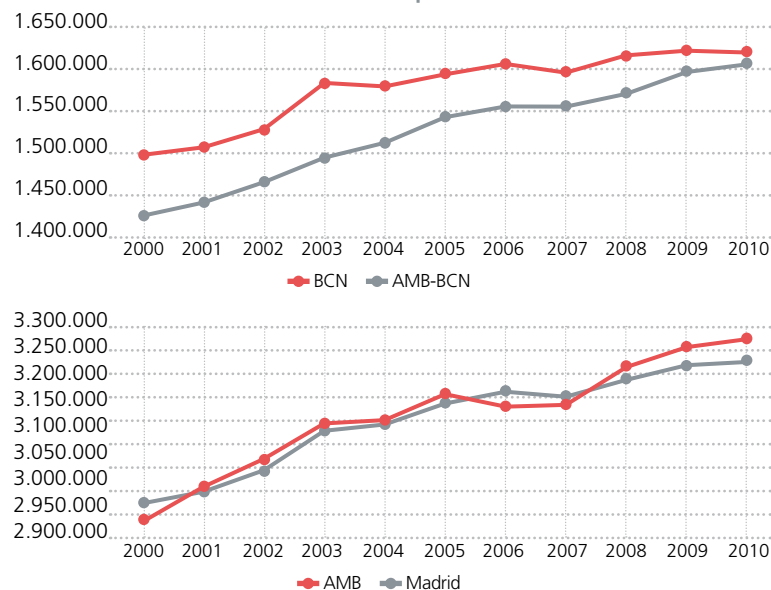
Les poblacions de l'AMB i de Madrid, àmbits comparables territorialment, mostraven una evolució en paral·lel fins al 2005. En canvi, els darrers tres anys el creixement demogràfic de la capital espanyola ha estat més intens que el de l'AMB, de manera que en l'actualitat hi ha una diferència de gairebé 48.000 persones, la més alta de tota la dècada.

L'estabilització en el ritme de creixement de la població estrangera explica l'evolució de la població en el conjunt de l'AMB. L'entrada de persones immigrades s'ha vist fortament frenada, especialment aquest darrer any, per l'agreujament de la crisi econòmica.

Els estrangers representen el 16% de la població de l'AMB, més d'un punt per sota del percentatge que suposen a la ciutat de Madrid (17,4%), però igual al de Catalunya.

Tanmateix, alguns municipis de l'AMB tenen un percentatge d'immigració més alt que la mitjana de Catalunya (16%): l'Hospitalet (23,3%), Castelldefels (22,4%), Santa Coloma de Gramenet (22%), Cornellà (17,8%) i Barcelona (17,5%).

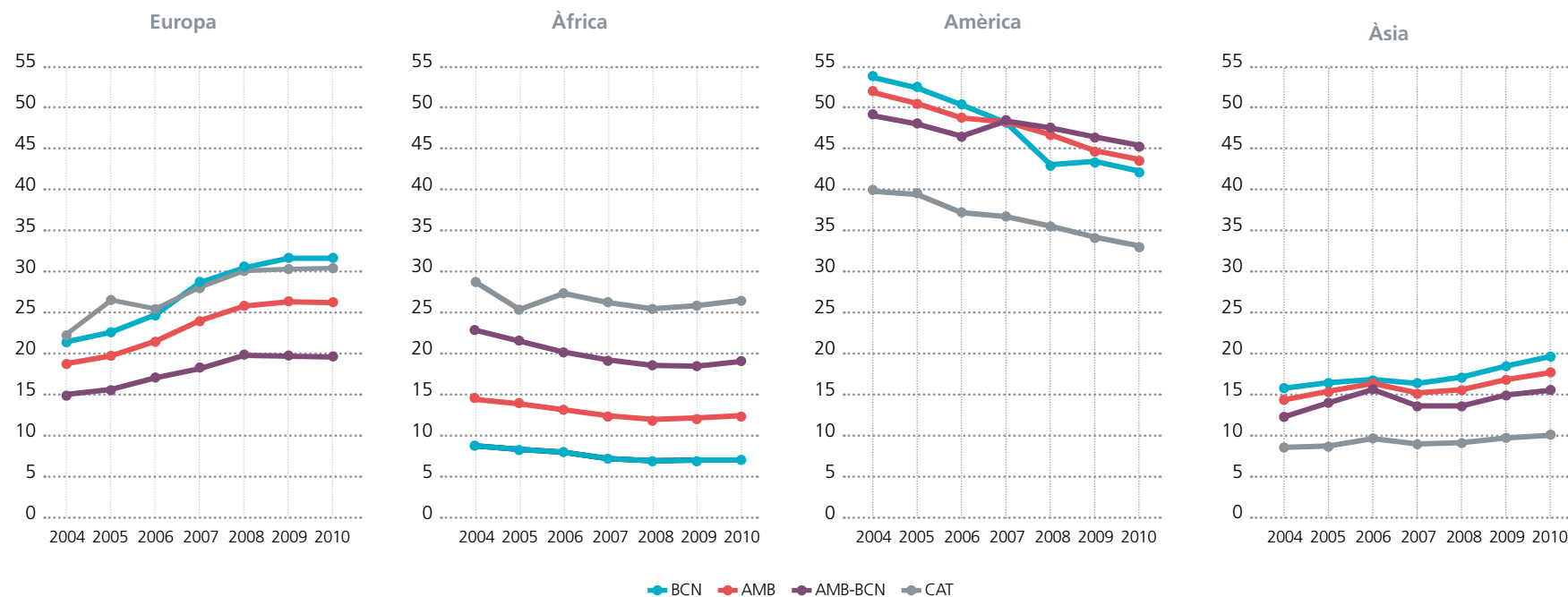
Evolució de la població



|                    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Població immigrada | 118.335 | 182.749 | 270.752 | 316.092 | 379.977 | 425.064 | 436.298 | 482.794 | 517.258 | 518.700 |
| % s/total població | 4,0     | 6,1     | 8,8     | 10,2    | 12,1    | 13,4    | 13,8    | 15,2    | 16,1    | 16,1    |
| % variació         | 55,4    | 54,4    | 48,2    | 16,7    | 20,2    | 11,9    | 2,6     | 10,7    | 7,1     | 0,3     |

Per nacionalitats, els immigrants d'Amèrica són els més nombrosos i representen el 43,5% del total, però amb una tendència a disminuir el seu pes relatiu en favor dels europeus (26,6%) i els asiàtics (15,2%). Aquesta mateixa tendència s'observa tant a la ciutat de Barcelona com a la resta de l'àrea.

Tanmateix, a Barcelona hi ha una concentració més gran d'estrangers procedents de països europeus i asiàtics i els immigrants africans tenen un pes relatiu menor.



## CONSTRUCCIÓ I EVOLUCIÓ DELS PREUS DELS HABITATGES

Durant l'any 2010 el sector de la construcció ha continuat acusant una forta recessió, tant a Catalunya com a la resta d'Espanya, i per tercer any consecutiu. La davallada de l'activitat segons l'avanç del PIB català per al quart trimestre ha estat del 4,5% interanual, inferior a la del conjunt de l'Estat espanyol (-5,8%). Un any més, la construcció d'habitatges ha estat el subsector més recessiu.

Les dades relatives al nombre d'habitatges iniciats al conjunt dels trenta-sis municipis del consorci de l'AMB palesen l'any 2010 una recuperació en l'inici de noves obres, amb un augment del 38% en relació amb l'any anterior, si bé cal tenir en compte que el 2009 es va assolir el llindar més baix de la sèrie històrica, amb només 3.211 unitats, molt lluny de les 18.620 a què es va arribar en el màxim cíclic del 2006.

Durant els darrers tres anys de contracció de l'activitat al mercat lliure, el sector immobiliari ha rebut l'impuls de la construcció d'habitatge protegit, i tant a l'AMB com a la resta de Catalunya la seva quota ha anat augmentant de manera molt important. Dels poc més de 4.000 habitatges acabats el 2010 a l'AMB, gairebé 3.000 han estat de protecció pública, cosa que representa una quota de més del 73% del total.

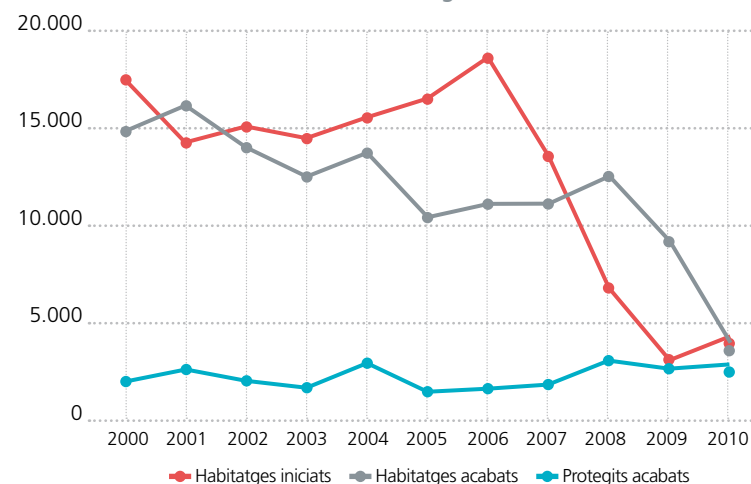
Un factor a tenir en compte en l'anàlisi del sector residencial és la seva heterogeneïtat en funció de les zones. A l'entorn metropolità, i sobretot a Barcelona, on la pressió demogràfica és més intensa que a la resta de Catalunya, el procés de reducció de l'estoc d'habitatges acabats i pendents de vendre està resultant més ràpid, ja que es tracta bàsicament d'un mercat d'habitatge principal, i això ha estimulat un cert revifament de l'activitat després de tocar fons el 2009.

En un moment que la rebaixa de preus acumulada és significativa i els tipus d'interès s'han mantingut en nivells històricament baixos, la demanda ha trobat un estímul en els ajuts fiscals encara vigents durant el 2010, i tot plegat ha fet repuntar les compravendes d'habitatges a la província de Barcelona un 23% en el conjunt de l'any, més que a Catalunya (15,9%) i al conjunt d'Espanya (5,9%), on tenen un fort pes els estocs d'habitatge secundari.

Caldrà seguir l'evolució a partir del 2011, ja que persisteixen indicadors de signe negatiu que posen fre a la millora del sector, com ara l'elevada taxa d'atur, la reducció del poder adquisitiu dels compradors i les dificultats d'accés al crèdit, agreujades per les perspectives d'augment del preu del diner.

D'acord amb l'estadística del Ministeri de Foment realitzada amb els valors de taxació dels habitatges lliures (nous i de segona mà), durant l'any 2010 els preus han continuat amb el procés de desacceleració iniciat el 2007, amb descensos generalitzats a tots els àmbits, tot i que menys intensos que els de l'any 2009. A l'AMB, on el pes de les taxacions d'habitatges de segona mà ha arribat al 90%, la reducció ha estat del 4,4%.

Construcció d'habitatges a l'AMB



A la ciutat de Madrid, que és l'àmbit territorial amb què es pot comparar l'AMB en termes homogenis tant per superfície com per població, la reducció ha estat més gran (-6,3%).

**Preus de l'habitatge lliure a l'AMB i altres àmbits territorials. Municipis de l'AMB de més de 25.000 habitants**

|                           | €/m² 2009       | €/m² 2010       | % Var.         |
|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Sant Sebastià             | 3.869,90        | 3.672,10        | -5,11 %        |
| Barcelona                 | 3.511,40        | 3.366,70        | -4,12 %        |
| Sant Cugat del Vallès     | 3.459,70        | 3.286,40        | -5,01 %        |
| Madrid                    | 3.421,90        | 3.204,90        | -6,34 %        |
| <b>AMB (*)</b>            | <b>3.185,00</b> | <b>3.045,48</b> | <b>-4,38 %</b> |
| Esplugues de Llobregat    | 3.175,10        | 2.953,50        | -6,98 %        |
| Castelldefels             | 3.088,20        | 2.951,50        | -4,43 %        |
| Sant Joan Despí           | 2.947,50        | 2.920,70        | -0,91 %        |
| Sant Feliu de Llobregat   | 2.918,10        | 2.765,60        | -5,23 %        |
| L'Hospitalet de Llobregat | 2.942,00        | 2.754,50        | -6,37 %        |
| Gavà                      | 2.872,40        | 2.736,30        | -4,74 %        |
| Cornellà de Llobregat     | 2.829,80        | 2.647,10        | -6,46 %        |
| El Prat de Llobregat      | 2.734,80        | 2.645,20        | -3,28 %        |
| Badalona                  | 2.774,80        | 2.625,50        | -5,38 %        |
| Viladecans                | 2.721,20        | 2.553,50        | -6,16 %        |
| Santa Coloma de Gramenet  | 2.678,70        | 2.533,50        | -5,42 %        |
| Cerdanyola del Vallès     | 2.678,80        | 2.530,60        | -5,53 %        |
| Sant Adrià de Besòs       | 2.832,20        | 2.483,30        | -12,32 %       |
| Sant Boi de Llobregat     | 2.572,90        | 2.477,60        | -3,70 %        |
| Montcada i Reixac         | 2.471,20        | 2.464,60        | -0,27 %        |
| Barberà del Vallès        | 2.473,80        | 2.433,80        | -1,62 %        |
| Ripollet                  | 2.489,40        | 2.332,40        | -6,31 %        |
| <b>Catalunya</b>          | <b>2.303,15</b> | <b>2.233,10</b> | <b>-3,04 %</b> |
| Sant Vicenç dels Horts    | 2.295,70        | 2.213,00        | -3,60 %        |
| <b>Espanya</b>            | <b>1.918,53</b> | <b>1.843,03</b> | <b>-3,94 %</b> |

(\*) Vint municipis de l'AMB, inclòs Barcelona.

Font: GTP. Ajuntament de Barcelona, a partir de les dades del Ministeri d'Habitatge.

Nota: Els valors anuals corresponen a la mitjana dels quatre trimestres.





Pel que fa al mercat de lloguer, continua la tendència expansiva en nombre de contractes formalitzats detectada des de l'any 2007, amb una renda mitjana que es manté el 2010 situada a l'entorn dels 870 euros/m<sup>2</sup> a l'àmbit de la regió metropolitana (sense Barcelona).

### Política d'habitatge

L'ajust a la baixa dels preus del mercat lliure i dels tipus d'interès són dos factors que han contribuït durant el 2010 a la millora de l'accessibilitat a l'habitatge de compra, però el retrocés de les rendes familiars ha mantingut allunyada dels preus de mercat la capacitat adquisitiva de les llars amb rendes més baixes.

Els esforços de la política pública per fer més assequibles els habitatges s'han fet evidents amb l'important augment de la qualificació de nous habitatges amb protecció oficial durant el 2010, bona part dels quals han estat de lloguer, d'acord amb els objectius del nou Pla pel dret a l'habitatge 2009-2012, aprovat el febrer del 2010.

Dins l'àmbit de l'AMB, cal fer esment de la tasca que porta a terme l'Institut Metropolità de Promoció de Sòl (Impsol) en la promoció d'habitatge protegit, amb la construcció de prop de tres-cents habitatges el 2010 repartits entre els municipis de Ripollet, Sant Feliu de Llobregat, Barberà del Vallès i Begues.

El 2010 també cal destacar l'elaboració per part del Govern de la Generalitat del Pla territorial sectorial de l'habitatge, que fixa les zones amb major demanda d'habitatges, dins les quals es troben gairebé tots els municipis de l'AMB. Entre els seus objectius destaca el de la solidaritat urbana, consistent que en un horitzó de vint anys el 15% del parc d'habitatges principals sigui destinat a polítiques socials als municipis de més de cinc mil habitants, entre els quals es troben trenta-tres municipis de l'AMB. Amb tot, el pla resta pendent de ser aprovat.

Pel que fa a les àrees residencials estratègiques, tot i les dificultats per trobar finançament per a la compra de sòl i la urbanització que ha imposat l'actual crisi, durant l'any 2010 s'han constituït els consorcis urbanístics entre l'Institut Català del Sòl i els ajuntaments per promoure aquests sectors residencials, que a l'AMB han de permetre la construcció de més de nou mil habitatges protegits.



**PREUS MÀXIMS DELS HABITATGES AMB PROTECCIÓ OFICIAL.**  
Promoció d'habitatges amb protecció oficial destinats a la venda

|                                          |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| <b>Concertat de Catalunya (euros/m²)</b> | <b>2008-2010</b> |
| Zona A1                                  | 4.000,00         |
| Zona A2                                  | 3.500,00         |
| Zona A3                                  | 3.200,00         |
| Zona B                                   | 2.600,00         |
| Zona C                                   | 2.100,00         |
| <b>Preu concertat (euros/m²)</b>         | <b>2008-2010</b> |
| Zona A1                                  | 3.001,68         |
| Zona A2                                  | 3.001,68         |
| Zona A3                                  | 2.728,80         |
| Zona B                                   | 2.183,04         |
| Zona C                                   | 1.773,72         |
| <b>Règim general (euros/m²)</b>          | <b>2008-2010</b> |
| Zona A                                   | 1.940,48         |
| Zona B                                   | 1.576,64         |
| Zona C                                   | 1.394,72         |
| <b>Règim especial (euros/m²)</b>         | <b>2008-2010</b> |
| Zona A                                   | 1.705,50         |
| Zona B                                   | 1.478,10         |
| Zona C                                   | 1.307,55         |

Distribució dels municipis del PEMB per zones de preu dels habitatges de protecció oficial, vigent l'any 2009.

**Zona A1:** Barcelona.

**Zona A2.** Inclou vint municipis del PEMB: Badalona, Barberà del Vallès, Castelldefels, Cerdanyola, Cornellà, Esplugues, Gavà, L'Hospitalet, Molins de Rei, Montgat, El Prat, Sant Adrià, Sant Boi, Sant Cugat, Sant Feliu de Llobregat, Sant Joan Despí, Sant Just Desvern, Santa Coloma de Gramenet, Tiana i Viladecans.

**Zona A3.** Inclou set municipis: Badia, Montcada i Reixac, Pallegà, El Papiol, Ripollet, Sant Andreu de la Barca i Santa Coloma de Cervelló.

**Zona B.** Inclou set municipis: Begues, Castellbisbal, Cervelló, Corbera, Sant Climent de Llobregat, Sant Vicenç dels Horts i Torrelles de Llobregat.

**Zona C:** La Palma de Cervelló.



Durant el 2010 totes les modalitats de protecció (règim general, especial i de preu concertat) han mantingut els topalls de preus màxims vigents el 2008 i 2009 i per tercer any consecutiu han anat reduint distàncies amb els preus de mercat. Això ha fet que el 2010 s'hagi accentuat l'escassa dinàmica de la promoció d'habitatges concertats, que amb un preu molt proper al de mercat han perdut atractiu per als promotors.

L'escenari actual de crisi econòmica ha fet necessari un canvi en la manera tradicional d'operar de la política d'habitatge, de manera que els ajuts directes a les llars pel pagament del lloguer han anat prenent una importància creixent, bàsicament mitjançant les fórmules de lloguer just i renda bàsica d'emancipació per als joves, amb més de 29.000 i 44.700 llars beneficiades el 2010 a tot Catalunya, respectivament. Aquests ajuts s'han canalitzat a través de les oficines locals d'habitatge, les borses de mediació per al lloguer social i les borses joves d'habitatge, que es troben en un bon nombre dels municipis de l'AMB.

També cal destacar l'impuls que el nou Pla 2009-2012 ha donat a la política de rehabilitació, que en el context actual és un altre motor del sector, especialment en l'àmbit de l'AMB. Entre els ajuts ordinaris de la Generalitat i el Consorci Metropolità de l'Habitatge de Barcelona, i els ajuts específics d'ARI i AERI de Barcelona, el 2010 el nombre d'habitatges privats amb rehabilitació subvencionada a la demarcació de Barcelona ha arribat prop dels 24.000.

Finalment, cal afegir que l'any 2010 es va aprovar la setena convocatòria del programa d'ajudes que contempla la Llei de barris de la Generalitat, amb la incorporació de quatre nous projectes a tres municipis del PEMB: a Barcelona, els barris de La Vinya, Can Clos, Plus Ultra i Raval Sud; a Castelldefels, el barri de Vista Alegre, i a Viladecans, el de La Montserratina. Al llarg de les set convocatòries s'ha actuat en un total de dinou municipis amb trenta-sis projectes de barris del PEMB, amb una injecció econòmica total de 469 milions d'euros, a càrrec del Fons de Foment de la Generalitat i dels ajuntaments.



# **PROJECTES ESTRATÈGICS METROPOLITANS**



24



## Presentació



25



La millor promoció d'una ciutat i d'una àrea metropolitana és la que es presenta a partir de realitats i de projectes consolidats. La visibilitat d'aquests projectes és la millor eina per fer possible explicar i identificar les bases del progrés i del desenvolupament d'un territori.

Aquest capítol de la Memòria estratègica del PEMB posa el seu accent en el mapa dels projectes estratègics metropolitans ja en execució durant aquest any 2010. És un mapa visual dels canvis positius de la metròpolis i de les noves expectatives de futur. Sempre a través de casos i de projectes concrets que permeten la visibilitat tant de la bona inèrcia d'aquest territori com de la seva vitalitat, aspecte d'especial importància en aquests moments en què l'escenari econòmic no acaba de consolidar la seva recuperació.

D'aquesta manera, amb aquest escenari com a referència imprescindible, el mapa adquireix encara un protagonisme més gran. Es tracta de projectes en curs, i per tant, de realitats. És el sumatori d'un important volum d'inversió, que es localitza a la metròpolis i amb una coparticipació entre el sector públic –impulsor d'una bona part d'aquests projectes– i el sector privat, que ha valorat en positiu les oportunitats que es deriven de les noves infraestructures i equipaments.

I com a exemple de la coparticipació entre el sector públic i el privat, el mapa és una eina de gran utilitat, tant per al coneixement del que està en curs avui dia com també com a plataforma d'informació internacional per tal de donar a conèixer la dimensió del creixement de l'àrea metropolitana i les oportunitats per captar inversions i talent d'arreu del món.

El mapa s'estructura en set blocs temàtics: Coneixement; Projecció internacional i atracció de talent; Mobilitat i accessibilitat; Promoció de sectors estratègics; Infraestructures i equipaments d'impacte urbà; Sostenibilitat i medi ambient, i Urbanisme i cohesió social. Aquests àmbits cobreixen a bastament els eixos prioritaris del Pla Estratègic i abracen, en la seva complementarietat, l'univers territorial dels trenta-sis municipis que configuren el territori del Pla Estratègic i de la propera Àrea Metropolitana de Barcelona.

Aquest mapa posa en relleu l'àmplia relació de projectes estratègics (cinquanta-vuit, més una àmplia relació dels diferents plans de barri en curs) que estan en fase d'implantació i exposa la diversitat de sectors que aporten nous projectes i noves oportunitats de futur.

El bloc de Coneixement expressa les noves capacitats competitives que representa el desenvolupament del sector de la recerca i de la transferència de tecnologia cap als sectors productius. En aquest bloc són presents, entre d'altres, projectes vinculats a la universitat –el clúster universitari n'és un–, projectes d'infraestructures

científiques –el sincrotró Alba i el superordinador MareIncognito, entre d’altres– i un projecte tan rellevant per al futur com és l’ITER i la seva recerca per a noves fonts energètiques del futur.

Al bloc de Projectió internacional, element clau per a una posició de referent internacional de l’àrea de Barcelona, hi ha projectes per a l’atracció de talent –com el Do it in Barcelona–, projectes per a la promoció exterior –Barcelona Econòmic Triangle i els Consolats de Mar– i projectes que incideixen en un millor posicionament sectorial, com és el macro projecte bizBarcelona.

Pel que fa al bloc de Mobilitat i accessibilitat, els projectes es refereixen a una àmplia llista d’inversions, tant en el terreny de la xarxa de transport públic i viària de caràcter metropolità i regional, com també noves inversions en l’àmbit de la mobilitat de mercaderies per ferrocarril i les connexions directes amb l’aeroport i el port.

Quant a la Promoció de sectors estratègics, el mapa ens ofereix una àmplia relació de noves inversions que afecten sectors tan rellevants i amb grans oportunitats de futur com són: audiovisual, biosalut, aeronàutic, energia, logística i agroalimentari. Projectes, tots ells, que estan molt relacionats amb la nova proposta del Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020, que reforça encara més la necessitat d’enfortir la base econòmica i també la industrial de l’àrea de Barcelona, tant en sectors emergents com en sectors industrials tradicionals, que, per la via de la innovació, reforcen el seu posicionament a escala competitiva global.

El bloc cinquè fa referència a projectes d’infraestructura econòmica de gran impacte local i econòmic. Aquí hi trobem l’ampliació de la Fira a l’Hospitalet, els grans projectes de parcs tecnològics i centres direccionals, com el Parc Alba, a Cerdanyola, la consolidació del 22@, a Barcelona, el Parc de Negocis de Viladecans o el Nou Centre Direccional del Prat Nord. Són projectes de grans dimensions que generen grans oportunitats per a la implantació de noves empreses i la modernització del parc de sòl i de sostre per a activitats econòmiques a tota l’Àrea Metropolitana de Barcelona.

El sisè bloc es destina a projectes en l’àmbit de la sostenibilitat ambiental, amb realitats a l’entorn de la millora de l’aigua, la recuperació d’espais públics en els entorns fluvials i projectes per avançar en la recerca i l’aplicació de noves tecnologies en la construcció d’habitatges i en la seva eficiència energètica.

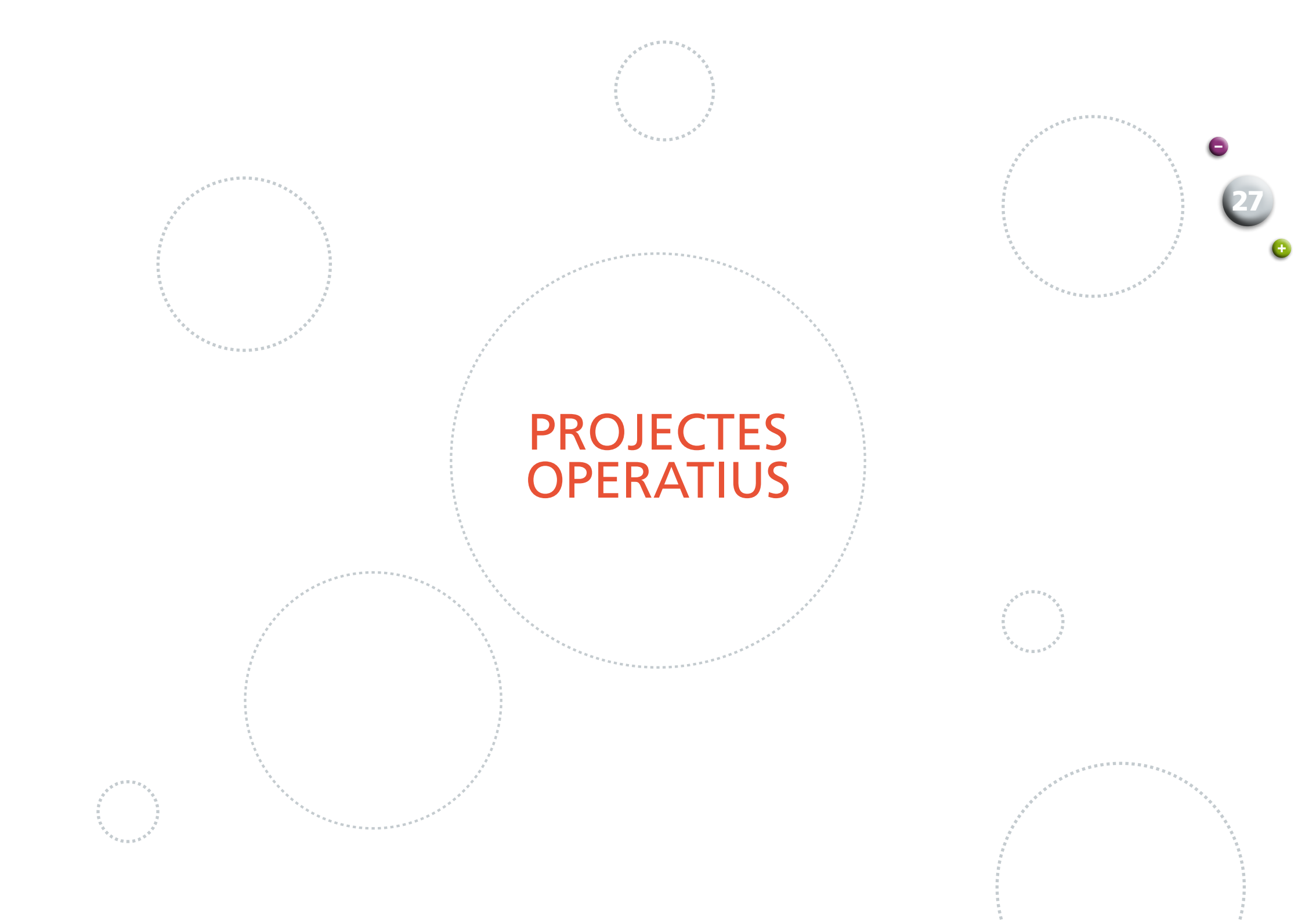
El darrer bloc situa en el mapa els projectes de revitalització i millora dels barris –quatre aquest any, més els trenta-dos acumulats d’exercicis anteriors. La millora en la qualitat dels barris de les ciutats que configuren tota l’àrea metropolitana ha estat sempre considerat un projecte de gran impacte estratègic, local i metropolità, pel que representa de millora en les condicions de vida dels ciutadans. Les realitzacions ja finalitzades són una molt bona mostra del gran impacte d’aquests projectes.

Com deia a l’inici, segur que no hi ha millor manera d’explicar les millores d’una ciutat i d’una àrea que a través dels seus projectes concrets i dels que ja són realitat. Una visió i una lectura de tots els projectes inclosos en aquest mapa és una bona imatge real de l’empenta d’aquest territori i de la seva capacitat de superació permanent.



**Jordi William Carnes**

President de la Comissió Delegada del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i primer tinent d’alcalde de l’Ajuntament de Barcelona



# PROJECTES OPERATIUS



## Principals projectes estratègics que han transformat l'AMB en els darrers sis anys

El mapa de projectes estratègics –que s'actualitza cada any– palesa la vitalitat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona pel que fa als projectes de gran dimensió que aporten canvis rellevants i estratègics en els diferents àmbits en què es configura l'entorn metropolità.

Els projectes que s'han fet realitat en el decurs de l'any o estan ja en una fase final es traslladen a la relació de projectes operatius. Aquesta dinàmica ens permet observar si, al llarg del temps, els projectes que en el seu moment eren en una fase inicial s'arriben a concretar i es duen a terme segons el que estava previst.

A les pàgines següents trobareu una descripció dels tretze projectes que s'han incorporat a la llista d'operatius durant el 2010.

Una visió dels darrers sis anys i dels projectes estratègics operatius, ens mostren una imatge clara de la transformació de l'AMB cap a una societat innovadora i estratègicament més ben posicionada enfront dels nous reptes.

### Coneixement:

- BioRegió catalana (2005)
- Centre Tecnològic de l'Aeronàutica i l'Espai de Catalunya – CTAE (2005)
- Parc Mediterrani de la Tecnologia de Castelldefels (2005)
- Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (2005)
- Superordinador MareNostrum (2005)
- Parc Tecnològic Barcelona Nord (2006)
- Porta22, espai de noves ocupacions (2006)
- Citilab Can Surís (2006)
- Barcelona Graduate School of Economics (2007)
- Barcelona Creativa (2007)
- ESADE Creapolis (2008)
- CETaqua, Centre Tecnològic de l'Aigua (2008)
- Parc Barcelona Media (2008)
- Microsoft Pre-Incubation Program (2008)
- HIT Barcelona (2009)
- Mater, Centre de Materials del FAD (2009)
- Institut de Recerca en Energia de Catalunya (2009)

### Sostenibilitat:

- Depuradora del Llobregat (2004)
- Ecoparcs (2004)
- Parc Agrari del Llobregat (2004)
- Parc natural litoral del Delta del Llobregat (2004)
- Planta biològica de la depuradora del Besòs (2006)
- Calor amb biomassa per a equipaments sanitaris i educatius (2007)
- Regeneració d'aigües a la planta del Baix Llobregat (2008)
- Dessalinitzadora de la Conca del Llobregat (2009)

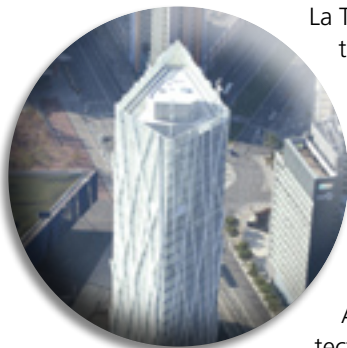
### Connectivitat:

- Tramvia (2004)
- Nova línia de ferrocarril El Papiol – Mollet (2005)
- Perllongament de la línia 3 de metro Canyelles – Trinitat Nova (2008)
- ZAL del Port de Barcelona (2008)
- Ampliació de l'Aeroport de Barcelona (2009)

## CONEIXEMENT

### Torre Diagonal Zero-Zero: nova seu de Telefónica

#### BARCELONA



La Torre Telefónica, en forma de rombe-diamant i obra de l'arquitecte Enric Massip-Bosch, té una gran amplitud i un aspecte lleuger i lluminós, gràcies al joc de penetració de llum entre les primes nervadures de les façanes. L'edifici, que s'aixeca en un solar de 4.000 m<sup>2</sup> a l'inici de l'avinguda Diagonal, consta de vint-i-quatre plantes i dues plantes de soterrani per a 280 places d'aparcament. La inversió ha estat d'uns 86 milions d'euros, amb un espai resultant de 34.000 m<sup>2</sup> de superfície per 110 metres d'altura.

Aquesta nova seu de Telefónica completa la singularitat arquitectònica de la façana litoral de Barcelona al començament de l'avinguda Diagonal, ja que és veïna de l'edifici Fòrum de Herzog i de Meuron i també ho serà de la futura torre Spiralling Tower de Zaha Hadid.

Telefónica preveu ubicar a la torre els professionals de la companyia a Catalunya que actualment desenvolupen la seva tasca en diferents oficines repartides per la ciutat de Barcelona. L'edifici destinarà 5.000 m<sup>2</sup> al Centre de R+D de Telefónica, dedicat a la investigació d'aplicacions multimèdia i serveis d'Internet per a totes les empreses de la companyia en el món. D'aquesta manera, la nova seu social de Telefónica, dotada d'aplicacions d'alta tecnologia, es convertirà en punt de referència d'innovació a Barcelona, ubicat també en una zona de referència: l'àrea Fòrum-22@.

L'edifici ha estat lliurat a Telefónica el gener del 2011.

[www.elconsorci.net](http://www.elconsorci.net)

**RESPONSABLE: Manel Royes**, DELEGAT ESPECIAL DE L'ESTAT AL CONSORCI DE LA ZONA FRANCA.

### Edifici Media-TIC

#### BARCELONA



L'edifici, encarregat a l'arquitecte Enric Ruiz Geli, està situat a la confluència dels carrers Roc Boronat i Sancho d'Àvila, zona 22@, dins del Parc Barcelona Media (PBM). Vol reunir part dels actius de la ciutat en el sector audiovisual i les TIC, per aconseguir sinergies i contribuir a la seva projecció internacional.

Ha estat un projecte arquitectònic d'avantguarda, que mostra el seu esquelet metàl·lic gràcies a un revestiment translúcid i innovador, l'ETFE (Ethilene Tetrafluor Ethilene), que actua de filtre solar i recobreix tres de les quatre façanes amb tres cambres d'aire. La façana principal, orientada al sol i amb un aspecte encoixinat, pot inflar-se i desinflar-se mitjançant un sistema pneumàtic per deixar passar la llum o crear ombra, cosa que permet un 20% d'estalvi energètic.

Es tracta d'un cub elevat, la planta baixa del qual es deixa oberta als vianants, com a gran espai concebut per a la comunicació pública. S'estructura en nou plantes i dos soterranis. Les obres del Media-TIC van finalitzar el desembre del 2009, amb una inversió de 28 milions d'euros.

Una part de l'edifici acull activitats productives en el camp de les TIC i del sector audiovisual, mentre que una altra part es destina a activitats permanents de formació i investigació, transferència i divulgació de noves tecnologies.

La Fundació UOC i Barcelona Digital han estat les primeres empreses que s'hi han instal·lat.

[www.elconsorci.net](http://www.elconsorci.net)

**RESPONSABLE: Manel Royes**, DELEGAT ESPECIAL DE L'ESTAT AL CONSORCI DE LA ZONA FRANCA.

## Parc de Recerca UAB

CERDANYOLA DEL VALLÈS



L'any 2010 ha representat la posada en marxa de l'edifici Eureka, el centre de transferència del coneixement al campus de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB). L'edifici Eureka neix del conveni marc de col·laboració entre la UAB i el Consorci de la Zona Franca de Barcelona.

Des de febrer del 2010, tota la seu del Parc de Recerca UAB s'ha traslladat a l'edifici Eureka i s'han instal·lat un total de vint-i-dos empreses derivades (*spin-off*) a la Incubadora d'Empreses UAB-Santander. A mitjan 2010, el conseller Josep Huguet va inaugurar el primer centre mixt de recerca ubicat al parc: el Henkel Advanced Technologies Laboratory, dedicat a la recerca de materials avançats per a adhesius i tractaments per a superfícies. També el 2010, s'hi va instal·lar el centre mixt de recerca La Farga Group, que investiga en l'àmbit del coure.

El Parc de Recerca UAB ha continuat les seves activitats en la consolidació i difusió del seu model de transferència de coneixement. Cal destacar la creació de deu noves empreses derivades, la llicència de dues patents a Janus Development i l'organització del congrés internacional GENNESYS, que va atraure més de tres-cents experts de la nanotecnologia.

El 2011 servirà per desenvolupar nous projectes de recerca col·laborativa publicoprivada i consolidar i fer créixer el model de transferència de coneixement del parc.

<http://parc.uab.cat>

 **RESPONSABLE: Jordi Marquet**, DIRECTOR GENERAL DEL PARC DE RECERCA DE LA UAB.

## Centre Esther Koplowitz

BARCELONA

El Centre Esther Koplowitz és el nou edifici on podran desenvolupar tot el seu potencial els investigadors de l'Hospital Clínic, la Facultat de Medicina de la UB i l'Institut d'Investigacions Biomèdiques de Barcelona del CSIC, que uneixen els seus esforços en el marc de l'IDIBAPS i el CRESIB. Les obres es van començar el 2008 i van finalitzar el 2010.

El projecte es va iniciar l'any 2005 amb l'aportació de 15 milions d'euros per part de la Fundació Esther Koplowitz (FEK) a l'Hospital Clínic de Barcelona, a través de la Fundació Clínic. La donació, destinada a la construcció de l'edifici, és un dels mecenatges a la recerca més importants d'Espanya i Europa. L'edifici suposa una inversió total de més de 60 milions d'euros.

El centre impulsa una concepció moderna de la recerca biomèdica que uneix recerca bàsica i clínica de manera competitiva. La seva proximitat a l'Hospital Clínic el converteix en una institució ideal per a la recerca translacional, de transferència i competitiva en un ampli ventall de patologies.

Aquest projecte ha estat possible gràcies al suport de la Generalitat de Catalunya, el Ministeri de Ciència i Innovació, l'Institut de Salut Carlos III i la UB. En un exemple de col·laboració pública i privada, també ha comptat, a més de la FEK, amb mecenes com Fundació Privada Cellex, Acció Sardà Farriol per a la Investigació en Diabetis i Laboratoris Esteve.

[www.idibaps.org](http://www.idibaps.org)

 **RESPONSABLE: Vicente Arroyo**, DIRECTOR DEL CENTRE ESTHER KOPLOWITZ.



30



## Hospital Comarcal del Baix Llobregat

SANT JOAN DESPÍ



L'Hospital Comarcal del Baix Llobregat Moisès Broggi, a Sant Joan Despí, dona servei a 350.000 habitants dels municipis de Cervelló, Corbera, Cornellà, el Papiol, Esplugues de Llobregat, la Palma de Cervelló, Molins de Rei, Sant Feliu de Llobregat, Sant Joan Despí, Sant Just Desvern i Vallirana.

Té una superfície construïda total de 45.725,78 m<sup>2</sup>, amb una inversió de 113 milions d'euros. La capacitat de l'àrea d'hospitalització és de: 310 llits convencionals, 18 llits crítics i semicrítics, 18 places de recuperació, 24 places de cirurgia major ambulatoria, 21 gabinets de proves, 40 boxs d'urgències i 13 places d'observació; 46 places d'hospital de dia, 27 places d'hemodiàlisi i 1 cambra hiperbàrica.

S'estima que anualment hi haurà unes 19.300 altes, l'àrea quirúrgica atendrà més de 7.000 intervencions amb ingrés i unes 8.500 intervencions de cirurgia major ambulatoria. Les visites de consultes externes es calculen sobre les 240.000 anuals i el nombre d'urgències per sobre dels 82.000, també a l'any.

Els elements destacats en la seva construcció han estat la bona orientació, els sistemes de control solar i el tractament de les perforacions, que eviten pèrdues calorífiques i que afavoreixen la captació i l'intercanvi energètic al sud. També s'han tingut en compte els fluxos interiors de l'edifici i de la seva ventilació i il·luminació, de forma encreuada.

[www.sanitatintegral.org](http://www.sanitatintegral.org)



**RESPONSABLE: Juan Manuel Bermúdez García**, RESPONSABLE DE PLANEJAMENT I DISCIPLINA URBANÍSTICA DE L'AJUNTAMENT DE SANT JOAN DESPÍ.

## Centre expert a Barcelona de la missió espacial SMOS

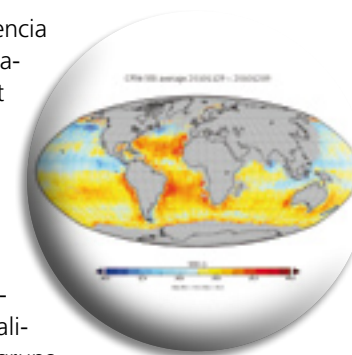
BARCELONA

El satèl·lit SMOS (Soil Moisture and Ocean Salinity) de l'Agència Espacial Europea (ESA) realitza per primera vegada observacions globals i sistemàtiques des de l'espai de la humitat del sòl sobre els continents i la salinitat superficial sobre els oceans. Es tracta d'una missió internacional amb fort protagonisme d'investigadors barcelonins, tant en els aspectes científics com tecnològics.

El 2007, el Consell Superior d'Investigacions Científiques i la Universitat Politècnica de Catalunya van establir a Barcelona el Centre Expert SMOS en Calibratge Radiomètric i Salinitat Oceànica (SMOS-BEC) per aplegar els esforços dels grups catalans que intervenen en la missió.

Des del llançament del satèl·lit el novembre del 2009 els investigadors del SMOS-BEC han estat treballant per millorar el processament de les dades mesurades a fi d'augmentar-ne la qualitat i arribar a assolir els objectius proposats per la missió. Això inclou els sistemes de calibratge de l'instrument (radiòmetre interferomètric en microones), la correcció dels mètodes de reconstrucció de la imatge (processat de baix nivell) i els algorismes per transformar la mesura radiomètrica en valors de salinitat oceànica. Durant el 2010 s'han aconseguit avenços molt importants en aquesta metodologia realment pionera.

[www.smos-bec.icm.csic.es](http://www.smos-bec.icm.csic.es)



**RESPONSABLE: Jordi Font i Ferré**, PROFESSOR D'INVESTIGACIÓ DEL CSIC, COL·LIDER CIENTÍFIC DE LA MISSIÓ SMOS I PRESIDENT DEL CENTRE EXPERT SMOS A BARCELONA.

## SOSTENIBILITAT

### Edifici d'arquitectura sostenibilista per al Banc de Sang i Teixits

BARCELONA



La nova seu del Banc de Sang i Teixits (BST) està situada a la confluència del passeig de Taulat amb els carrers de Bilbao i Lope de Vega, al barri del Poblenou.

L'immoble agrupa les diverses activitats del Banc de Sang i Teixits i allotja bona part dels més de sis-cents professionals de l'organització. Des d'aquesta nova seu, se subministren components sanguinis a tots els hospitals i clíniques públiques i privats de Catalunya i s'abasteix una població de referència de més de vuit milions de persones. Així mateix, alberga el Banc de Teixits Humans i és la seu del Banc de Sang de Cordó Umbilical, que centralitza el programa interterritorial Concòrdia, al qual estan adscrites cinquanta-quatre maternitats de Catalunya i d'altres comunitats autònomes de l'Estat i el Principat d'Andorra.

La seva construcció ha suposat una inversió de 35 milions d'euros, en uns terrenys cedits per l'Ajuntament de Barcelona, i s'emmarca en la transformació de l'antic barri industrial del Poblenou, i forma part del clúster mèdic del districte tecnològic 22@.

Es tracta d'un edifici de simplicitat arquitectònica que aposta per la sostenibilitat incorporant les estratègies més innovadores que permeten estalviar el 87% del consum energètic d'un edifici convencional. Es va inaugurar el mes de juliol del 2010.

[www.elconsorci.net](http://www.elconsorci.net)  
[www.bancsang.net](http://www.bancsang.net)

 **RESPONSABLE: Manel Royes**, DELEGAT ESPECIAL DE L'ESTAT AL CONSORCI DE LA ZONA FRANCA DE BARCELONA.

### Fundació CRAM

EL PRAT DE LLOBREGAT

La Fundació per a la Conservació i Recuperació d'Animals Marins (CRAM) ha començat les seves activitats al nou centre ubicat a l'antic Golf del Prat de Llobregat. Les noves instal·lacions compten amb un àrea clínica de recuperació d'animals, un edifici d'educació, administració i personal, i un tercer edifici dedicat als estudis *post mortem*. Es tracta d'un centre pioner a escala europea en el maneig i conservació d'animals marins amenaçats. La clínica està dotada de quiròfans, rajos X, ecògrafs i altres aparells mèdics que possibiliten la realització de diagnòstics precisos. A més, l'espai d'estudis *post mortem* permet als científics fer necropsies per esbrinar els motius de la mort d'alguns animals per tal de generar coneixements específics molt útils en accions d'investigació i conservació. D'altra banda, el centre de recuperació permet acollir milers de visitants anuals.

El CRAM és una fundació sense ànim de lucre, responsable d'atendre els animals marins encallats al litoral català i que es trobin amenaçats, d'acord amb un conveni signat amb la Generalitat de Catalunya. A banda d'aquesta activitat de clínica i rescat, la fundació porta a terme projectes de conservació i investigació amb entitats del món científic i universitari i desenvolupa accions educatives i de sensibilització social cap al medi marí, aprofundint en la difusió dels valors socials de respecte a l'entorn.

[www.cram.org](http://www.cram.org)

 **RESPONSABLE: Ferran Alegre Ninou**, PRESIDENT DE LA FUNDACIÓ CRAM.



32





## Central de Generació d'Energies de la Zona Franca - Gran Via L'Hospitalet

BARCELONA I L'HOSPITALET DE LLOBREGAT



El barri de La Marina del Prat Vermell gaudirà d'una oferta de serveis energètics més eficients i menys contaminants a partir d'aquest 2011, després d'una inversió total prevista de 68,3 milions d'euros.

El desenvolupament del projecte ha estat:

- **Fase 1:** construcció de la central de generació de calor i fred a La Marina (24 MWf i 12 MWt) i construcció de la planta de valorització energètica de biomassa (1,99 MWe) per als residus de poda de Parcs i Jardins de Barcelona, al solar de l'antiga central tèrmica de la SEAT de la Zona Franca, amb l'objectiu de donar subministrament energètic a determinats usuaris el 2011 i valoritzar energèticament els residus de poda.
- **Fase 2:** construcció de la central de generació de calor i fred (21 MWf i 35 MWt) al solar on ja hi ha la planta de valorització energètica de la biomassa i construcció de la planta de recuperació de fred (30 MW mitjançant un sistema constituït per 6 mòduls) del procés de regasificació d'ENAGAS, com també de la xarxa de transport fins a la central de la Zona Franca.
- **Fase 3:** desenvolupament de la xarxa de distribució de calor (aigua calenta a 90 °C) i fred (aigua freda a 5 °C) des de la Central de la Zona Franca al barri de La Marina.

El gestor de la xarxa és Ecoenergies Barcelona Sud, Zona Franca i Gran Via L'Hospitalet, SA, constituïda per Dalkia Energía y Servicios, SA; Barcelona Serveis Municipals, SA; Agefred Servicios, SA, i COPISA Constructora Pirenaica, SA.

[www.tersa.cat](http://www.tersa.cat)

[www.barcelonaenergia.cat](http://www.barcelonaenergia.cat)

 **RESPONSABLE: Miguel Àngel Clavero Blanquet**, GERENT DE TRACTAMENT I SELECCIÓ DE RESIDUS, SA.

## Barrera hidràulica contra la intrusió salina per preservar l'aquífer del Llobregat

BARCELONA I EL PRAT DE LLOBREGAT



Un dels principals usos de les aigües regenerades de la planta del Prat de Llobregat és la formació d'una barrera hidràulica contra la intrusió salina per preservar l'aquífer del Llobregat. El cabal de disseny per a aquest ús és de 15.000 m³/dia, dividit en dues etapes: la primera de 5.000 m³/dia i la segona de la resta del cabal.

Els tractaments de la planta de regeneració destinats a la barrera contra la intrusió salina són de coagulació-floculació, decantació, filtració, procés de desinfecció, ultrafiltració i osmosi inversa.

Els resultats de la primera etapa van ser satisfactoris i es va aconseguir reduir la salinitat de l'aquífer. Els primers resultats de la segona fase també són molt bons en la línia de les previsions existents.

Aquesta actuació conjuntament amb d'altres com la recàrrega de l'aquífer i el control exhaustiu de les extraccions faran que l'aquífer sigui un recurs estratègic de la política hídrica de l'AMB.

[www.amb.cat](http://www.amb.cat)

 **RESPONSABLE: Martín Gullón Santos**, DIRECTOR DE SERVEIS DEL CICLE DE L'AIGUA I GESTIÓ AMBIENTAL DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA.

## CONNECTIVITAT

### Ciutat Esportiva del FCB: àmbit de nova centralitat metropolitana

SANT JOAN DESPÍ



L'objectiu del projecte és promoure el creixement de la Ciutat Esportiva del FCB al terme municipal de Sant Joan Despí, com també el desenvolupament d'un àmbit de nova centralitat a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

La ciutat esportiva ja està en funcionament, s'han edificat i estan en ús uns 7.400 m<sup>2</sup> sobre rasant dels 27.300 m<sup>2</sup> previstos.

Els objectius del projecte són, entre d'altres:

- Permetre l'edificació d'un conjunt terciari singular amb 30.000 m<sup>2</sup> destinats a oficines, davant l'autopista B-23, que actui com a porta d'accés a la conurbació metropolitana.
- Facilitar la implantació de determinats usos complementaris que requereix la Ciutat Esportiva del FCB, com és el cas de l'ús hotel·ler.
- Incorporar l'ús residencial per tal de complementar els usos ja previstos en el sector i evitar la zonificació, un 40% del total serà destinat a habitatge de protecció oficial, amb un total de 750 habitatges.

La residència de jugadors estarà enllestida el 2011.

[www.fcbarcelona.com](http://www.fcbarcelona.com)

**RESPONSABLE: Juan Manuel Bermúdez García**, RESPONSABLE DE PLANEJAMENT I DISCIPLINA URBANÍSTICA DE L'AJUNTAMENT DE SANT JOAN DESPÍ.

### Plaça Europa Granvia L'Hospitalet

L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

La plaça d'Europa es troba al centre del districte econòmic Granvia L'Hospitalet. Amb vint-i-nou torres i set edificis complementaris, ofereix una combinació d'usos variats: habitatge lliure i protegit, oficines, hotels i equipaments.

El 2010 s'ha completat l'equipament municipal format per l'escola bressol Casa dels Contes, amb setanta-quatre places, una biblioteca i un centre cívic, amb una inversió total de 5,8 milions d'euros, que dona servei als veïns de la plaça d'Europa i dels barris circumdants.

Ja ha finalitzat la construcció dels 334 habitatges de protecció oficial. L'any 2010 s'han sortejat 154 habitatges de lloguer i compra, edificats per l'INCASOL. També s'han lliurat habitatges privats a les torres residencials ja construïdes i s'han iniciat noves promocions, com la d'un bloc de 56 habitatges al carrer d'Amadeu Torner. En conjunt a la plaça d'Europa es preveuen 1.684 habitatges.

Pel que fa a les activitats terciàries, ha continuat el ritme d'ocupació de sostre, que ofereix unes immillorables condicions de localització i servei i és un element important per a la promoció econòmica de l'àrea metropolitana.

Una fita important de l'any 2010 ha estat la inauguració el mes de febrer de l'Hotel Santos (Porta Fira), obra de Toyo Ito. En el sector hotel·ler, també cal destacar el ritme de les obres del futur Hotel Catalonia, que es preveu que obrirà portes el 2011.

[www.l-h.cat](http://www.l-h.cat)

[www.consorcigvhospitalet.com](http://www.consorcigvhospitalet.com)

**RESPONSABLE: Antoni Nogués i Olive**, GERENT DE L'AGÈNCIA DE DESENVOLUPAMENT URBÀ DE L'AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET.



34



## Accés ferroviari al port de Barcelona – Can Tunis

MUNICIPIIS DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA



Amb l'entrada en servei de la circulació ferroviària entre el port de Barcelona i la frontera francesa en ample de via internacional (UIC) es possibilita la connexió del port a la xarxa de destinacions del centre i nord d'Europa.

D'aquesta manera, Barcelona fa un salt qualitatiu molt important per impulsar el transport de mercaderies per ferrocarril i es converteix en el primer punt de l'Estat que opera amb ample internacional.

Aquesta connexió ha estat possible gràcies a diferents actuacions:

- Adaptació del ramal de mercaderies Can Tunis - Castellbisbal i de la línia Castellbisbal-Mollet per a la seva explotació en ample UIC.
- Remodelació del nus de la Llagosta, mitjançant l'execució dels ramals de connexió a la línia d'alta velocitat.
- Adequació d'un tram de la línia convencional entre Fornells-Vilamallà a doble ample (ibèric+UIC).
- Execució de la variant sud de Figueres i connexió a l'estació de Vilafant.

Amb aquesta millora es preveu que el transport de mercaderia per ferrocarril guanyi competitivitat gràcies a l'estalvi de temps, la millora de la sostenibilitat i un increment de la fiabilitat.

[www.adif.es](http://www.adif.es)

[www.portdebarcelona.es](http://www.portdebarcelona.es)



**RESPONSABLE: Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF) i Ministeri de Foment.**



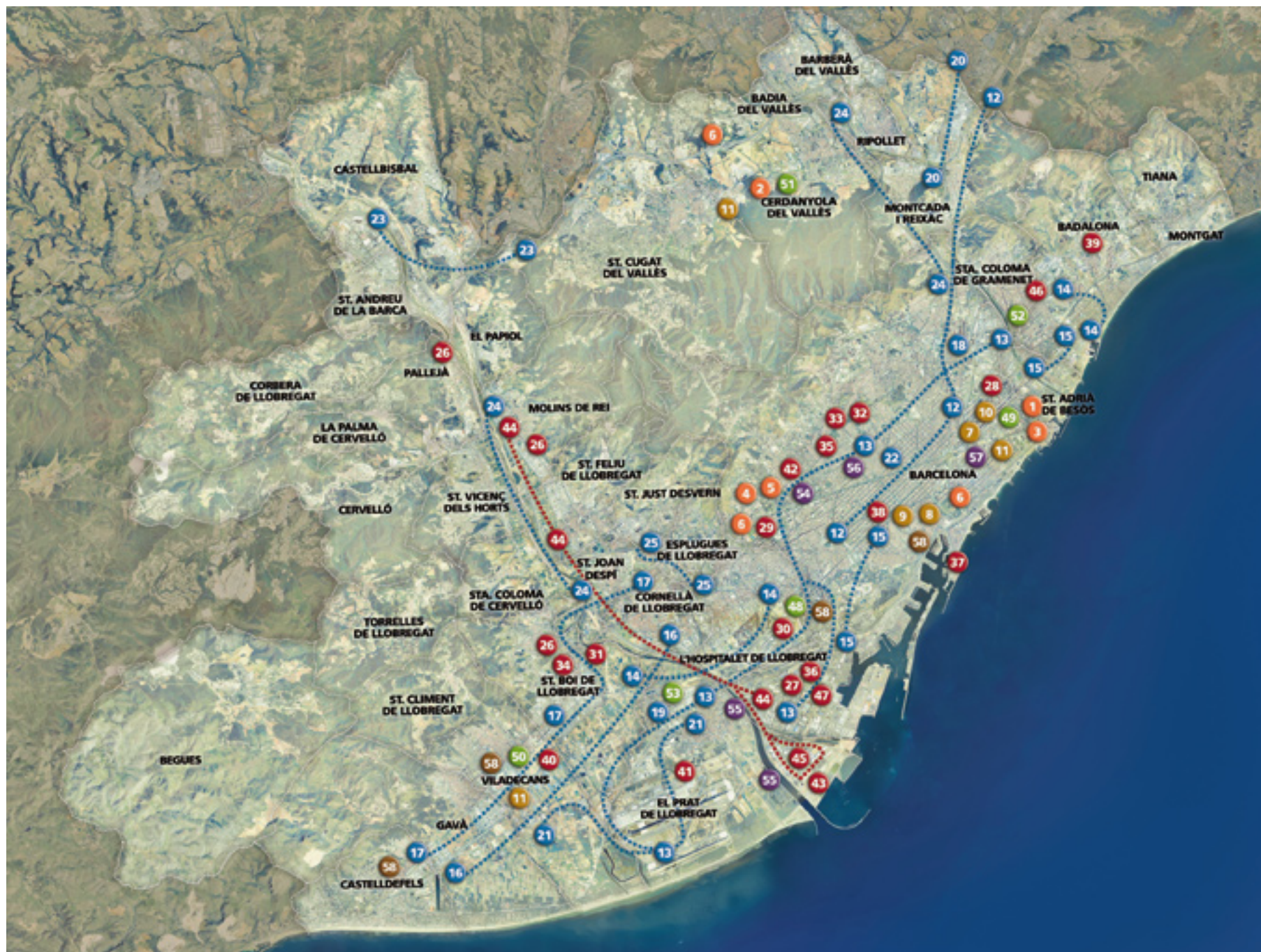
35







# PROJECTES ESTRATÈGICS METROPOLITANS



**Bloc 1. Coneixement**

1. Campus Diagonal-Besòs (Barcelona i Sant Adrià de Besòs)
2. Font de llum de sincrotró Alba (Cerdanyola del Vallès)
3. Fusion for Energy – F4E (Barcelona)
4. MareIncognito (Barcelona)
5. Partnership for Advance Computing in Europe – PRACE (Barcelona)
6. Barcelona Campus, clúster d'educació superior (municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona)

**Bloc 2. Projecte internacional i atracció de talent**

7. bizBarcelona (Barcelona)
8. Plataforma Barcelona / World (Barcelona)
9. Consolats de Mar (Barcelona)
10. Do it in Barcelona (Barcelona)
11. Barcelona Economic Triangle (Barcelona, Cerdanyola del Vallès i Viladecans)

**Bloc 3. Mobilitat i accessibilitat**

12. Línia d'Alta Velocitat Barcelona - frontera francesa (tram Barcelona - Figueres)
13. Construcció de la línia 9 de metro (Barcelona, Santa Coloma de Gramenet, Badalona, l'Hospitalet de Llobregat i el Prat de Llobregat)
14. Perllongament de la línia 1 de FMB a Badalona (Santa Coloma de Gramenet)
15. Perllongament de la línia 2 de FMB entre Sant Antoni i Parc Logístic, connexió línia 9 (Barcelona i l'Hospitalet de Llobregat)
16. Plataforma reservada per a l'autobús a l'eix viari de la C-245 entre Castelldefels i Cornellà de Llobregat (Castelldefels, Gavà, Viladecans, Sant Boi de Llobregat i Cornellà de Llobregat)
17. Xarxa ferroviària per al Baix Llobregat (Barcelona, Castelldefels, Cornellà de Llobregat, Esplugues de Llobregat, Gavà, Sant Boi de Llobregat, Sant Feliu de Llobregat, Sant Joan Despí, Sant Just Desvern i Viladecans)
18. Sant Andreu - la Sagrera: sistema ferroviari i projecte urbà (Barcelona)
19. Estació intermodal del Baix Llobregat (El Prat de Llobregat)
20. Desdoblament del tram Montcada i Reixac - Vic de la línia C3 de Rodalies Renfe (Montcada i Reixac)

21. Accés de Rodalies a la nova terminal de l'Aeroport de Barcelona (El Prat de Llobregat)
22. RetBus (Barcelona)
23. Connexió entre l'A2 i l'AP7 a l'alçada de Castellbisbal (Castellbisbal, el Papiol i Sant Andreu de la Barca)
24. Carril BusVAO a la C-58 i a la B-23 i carril bus a la C-31 i a la C-245 (Àrea Metropolitana de Barcelona)
25. Perllongament de la C-32 fins a la connexió amb la B-23 (Sant Boi de Llobregat, Cornellà de Llobregat i Sant Joan Despí)

**Bloc 4. Promoció de sectors estratègics**

26. Innobaix, l'Agència d'Innovació i Coneixement del Baix Llobregat (municipis del Baix Llobregat i l'Hospitalet de Llobregat)

**Audiovisual/TIC**

27. BZ Barcelona Zona Innovació Cultura (Barcelona)
28. Cibernàrium (Barcelona)

**BioRegió/Salut**

29. Ampliació del Parc Científic Barcelona (Barcelona)
30. Biopol'H (l'Hospitalet de Llobregat)
31. Parc Sanitari de Sant Joan de Déu (Sant Boi de Llobregat)
32. Consorci Internacional del Genoma del Càncer – ICGC (Barcelona)
33. Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica (Barcelona)
34. Sant Boi, ciutat de la salut mental (Sant Boi de Llobregat)
35. Nou edifici per a una nova recerca a l'Institut d'Oncologia de la Vall d'Hebron – VHIO (Barcelona)
36. BZ Barcelona Zona Innovació Tecnologia (Barcelona)
37. BarcelonaBeta, recerca i innovació per a un millor envelliment (Barcelona)
38. Centre de Recerca Biomèdica Cellex de l'IDIBAPS (Barcelona)
39. CENIT Rehabilita – Tecnologies Disruptives per a la Rehabilitació del Futur (Badalona)

**Aeronàutic**

40. Delta BCN, Consorci per al Desenvolupament del Parc Empresarial d'Activitats Aeroespacials i de la Mobilitat (Viladecans)
41. Projectes de suport al desenvolupament de l'àrea aeroportuària de l'aeroport de Barcelona (El Prat de Llobregat)

**Energia**

42. KIC InnoEnergy (Barcelona, Sant Cugat del Vallès i Sant Adrià de Besòs)

**Logística**

43. Port de Barcelona. Ampliació sud (Barcelona i el Prat de Llobregat)
44. Accessibilitat a la plataforma logística del Delta del Llobregat (municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona)
45. Nous accessos sud, ferroviari i viari, a l'ampliació del Port de Barcelona (Sant Joan Despí, Cornellà de Llobregat, l'Hospitalet de Llobregat, el Prat de Llobregat i Barcelona)

**Agroalimentari**

46. Campus de l'Alimentació de Torribera (Santa Coloma de Gramenet)
47. BZ Barcelona Zona Innovació Alimentació (Barcelona)

**Bloc 5. Infraestructures i equipaments d'impacte urbà**

48. Ampliació del recinte firal de Barcelona (Barcelona i l'Hospitalet de Llobregat)
49. 22@Barcelona, el districte de la innovació (Barcelona)
50. Parc de Negocis de Viladecans (Viladecans)
51. Parc de l'Alba (Cerdanyola del Vallès)
52. Parc de Can Zam (Santa Coloma de Gramenet)
53. Centre Direccional Prat Nord (El Prat de Llobregat)

**Bloc 6. Sostenibilitat i medi ambient**

54. Desenvolupaments tecnològics per a un cicle urbà de l'aigua autosostenible - SOSTAQUA (projecte estatal liderat des de Barcelona)
55. Recuperació social i ambiental de l'espai fluvial del Llobregat a la comarca del Baix Llobregat (Conca del Llobregat)
56. LIMA, Low Impact Mediterranean Architecture (Barcelona)
57. LIVE Barcelona: logística per a la Implantació del Vehicle Elèctric (Barcelona)

**Bloc 7. Urbanisme i cohesió social**

58. Projectes de barris de l'AMB. Convocatòria 2010
  1. Raval sud (Barcelona)
  2. La Vinya, Can Clos, Plus Ultra (Barcelona)
  3. La Montserratina (Viladecans)
  4. Vista Alegre (Castelldefels)



# 1. Campus Diagonal-Besòs

## BARCELONA I SANT ADRIÀ DE BESÒS

La Fundació b\_TEC lidera el disseny, l'organització i la gestió del Campus Diagonal-Besòs, les obres del qual van començar el desembre de l'any 2009.

Aquest campus concentrarà bona part de l'oferta d'enginyeria de la UPC i aplegarà diferents perspectives –docent, empresarial i de recerca–, en la línia del que es considera que és un campus de tercera generació. Formen part del patronat de la fundació els ajuntaments de Barcelona i Sant Adrià, la UPC i la UB.

L'avinguda Diagonal unirà dos pols de coneixement a l'àrea metropolitana. El futur campus acull també el Parc de l'Energia, un instrument que ja està en marxa i que promou la innovació i l'activitat econòmica del sector. Formen part d'aquest parc l'Institut de Recerca en Energia de Catalunya (IREC), constituït l'any 2008, i l'agència europea Fusion for Energy, l'única amb seu a Barcelona, que té per objectiu donar suport científic i de recerca tecnològica per a la construcció dels complements de l'ITER.

Durant el 2010, el Consell General del Consorci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs (CCIDB) ha constituït el dret de superfície a favor de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) i de l'Institut de Recerca en Energia de Catalunya (IREC). Aquesta cessió, emmarcada dins del projecte de reparcel·lació del sector C-4, "Campus Interuniversitari del Besòs", fa possible la implantació del Campus de l'Enginyeria, la construcció de la nova seu de l'IREC i deixa assignada la major part del sòl del campus destinat a equipaments.

Durant el 2011, les obres del Campus Diagonal-Besòs continuaran avançant. Actualment, s'estan executant les pantalles de contenció que permetran construir les plantes soterrani dels edificis que s'ubicaran al campus, que seran un total de dotze edificis, dedicats a universitats, empreses i centres de recerca.

**RESPONSABLE:** Miquel Barceló, PRESIDENT DE LA FUNDACIÓ b\_TEC.



MAPA

Inversió prevista 2009-2014: 250 M €

Edificis universitaris: 100.000 m²

Centres de recerca: 17.000 m²

Serveis: 50.000 m

[www.btec.cat](http://www.btec.cat)



39



## 2. Font de llum de sincrotró ALBA

### CERDANYOLA DEL VALLÈS

**El feix d'electrons arriba a l'energia de 3 gigaelectró-volts (GeV) al sincrotró ALBA.**

La font de llum de sincrotró ALBA és la instal·lació científica singular més important del sud-oest d'Europa. La construeix el Consorci CELLS, format pels governs espanyol i català, prop del campus de la Universitat Autònoma de Barcelona.

La instal·lació consisteix en un accelerador lineal i un sincrotró que acceleren electrons a velocitats pròximes a la de la llum, a una energia de 3 GeV. A continuació, els electrons s'injecten en una anella d'emmagatzematge d'un perímetre de 270 metres, optimitzada per produir radiació electromagnètica d'un continu de longituds d'ona, des de la llum visible fins als raigs X.

Les seves característiques com a font de tercera generació, en la qual la major part de la llum provindrà de dispositius d'inserció (oscil·ladors i onduldors), la fan equiparable a les noves instal·lacions d'Alemanya, Suïssa, França i el Regne Unit.

Aquesta llum o radiació és extremament útil en tots els camps de la ciència i la tecnologia en què s'han d'analitzar mostres de petites dimensions, com estructures cristal·lines, nous materials, mostres biològiques o de contaminants o restes arqueològiques. També pot tenir aplicacions en el disseny de nous fàrmacs i en imatge i teràpies mèdiques.

Durant l'any 2010 la construcció del complex d'acceleradors ha estat completada, amb un progrés molt important en les proves de funcionament i en la construcció de les estacions experimentals. Aquesta transició de la fase de construcció a la de proves ha estat oficialitzada amb la cerimònia d'inauguració, el març del 2010. L'any 2011 es produirà la transició de la fase de proves a la de funcionament, amb la finalització de la construcció i posada a punt de les set estacions experimentals de la fase inicial de l'ALBA, de cara a rebre els primers usuaris científics durant aquest mateix any.



**RESPONSABLE: Ramon Pascual**, PRESIDENT DE LA COMISSIÓ EXECUTIVA DE CELLS.



MAPA

**Despesa total 2003-2009 (inversió inicial): 201 M €** (inclou personal, funcionament i inversions)

**Superfície de sostre: 160.000 m²**

**Plantilla prevista: 140 persones**

**Nombre d'usuaris: 1.000/any**



[www.cells.es](http://www.cells.es)



40



### 3. Fusion for Energy (F4E)

#### BARCELONA

F4E és una organització dinàmica que té per objecte promoure el paper mundial d'Europa en el desenvolupament de l'energia de fusió. L'organització, formalment coneguda com Empresa Comuna Europea per a ITER i el Desenvolupament de l'Energia de Fusió, gestiona principalment l'aportació de la UE al projecte internacional de fusió ITER.

F4E és l'organització de la Unió Europea responsable de gestionar la seva aportació al projecte ITER.

ITER, que significa camí en llatí, és el partenariat mundial més gran i pretén demostrar el potencial de la fusió com a font d'energia. Reuneix set membres, que representen la meitat de la població del món: la Unió Europea, Rússia, el Japó, la Xina, l'Índia, Corea del Sud i els Estats Units.

ITER vol demostrar que la fusió pot ser una font d'energia viable. La fusió és la font d'energia del sol i les estrelles. Quan els nuclis d'àtoms lleugers arriben a temperatures molt altes, es fusionen i alliberen quantitats enormes d'energia. Per produir la fusió a la Terra, és necessari escalfar el gas a uns 100 milions de graus centígrads en una càmera formada per camps magnètics forts que eviten que el gas s'escapi.

La fusió podria proporcionar una font d'energia a gran escala amb combustibles fòssils abundants, sense emissions de gas hivernacle CO<sub>2</sub> ni residus radioactius de llarga durada. El funcionament diari d'una estació d'energia de fusió no necessitaria transportar cap material radioactiu.

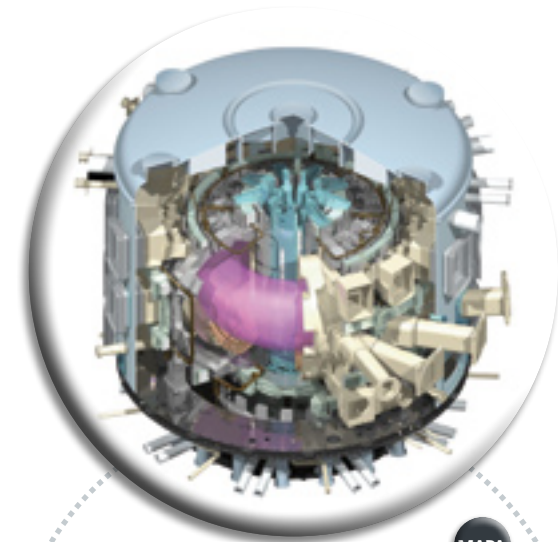
F4E també dona suport a iniciatives en R+D sobre fusió a través del Broader Approach Agreement, un pacte del partenariat d'energia de fusió que té una durada de deu anys i representa prop de 340 milions d'euros d'inversió europea i del Japó. Espanya és una de les parts que hi dona suport econòmic.

En última instància, F4E contribuirà a la construcció de reactors de fusió de demostració (DEMO).

F4E és un centre internacional excel·lent en la recerca sobre la fusió que integra els millors talents i professionals europeus, amb grans repercussions tecnològiques, alhora que està posant les bases d'un nou model de cooperació científica.



RESPONSABLE: Frank Briscoe, DIRECTOR DE FUSION FOR ENERGY.



MAPA

Seu de F4E: districte 22@ de Barcelona.

Personal de F4E: 250 membres i s'espera que els recursos augmentaran durant els propers dos anys.

Més de 220 contactes com a col·laboradors de la indústria i les organitzacions d'investigació europees.

L'organització ofereix un entorn multicultural en diferents àmbits professionals, com són l'administració, la gestió, el dret, la comunicació, l'enginyeria i la física.



[www.fusionforenergy.europa.eu](http://www.fusionforenergy.europa.eu)



41



## 4. MareIncognito

### BARCELONA

**El Barcelona Supercomputing Center i IBM col·laboren en el disseny dels superordinadors del futur.**

El projecte MareIncognito, que es va presentar oficialment el març del 2007, té com a principal objectiu definir les característiques i el disseny de la nova generació de superordinadors, capaços d'assolir una potència de càlcul de més de 100 petaflops/s. Això vol dir superordinadors mil vegades més potents que l'actual MareNostrum.

Durant el 2010, es va continuar investigant en organitzacions alternatives per als nuclis de processador i la interconnexió entre aquests i amb les memòries, la gestió de recursos a l'hora de planificar l'execució de les aplicacions, tenint en compte rendiment i consum d'energia, els models de programació a nivell de node (integració d'OpenMP i StarSs, planificació híbrida per a multicores i acceleradors) i la seva interacció amb altres models com ara MPI o CUDA/OpenCL, eines d'anàlisi i predicció de rendiment (amb noves tècniques d'instrumentació que combinen mostreig i traceig, tècniques de clusterització per facilitar l'anàlisi, i la optimització de quatre aplicacions en diferents àmbits de la ciència i l'enginyeria, per millorar la seva escalabilitat a un nombre més elevat de processadors mitjançant la combinació de MPI i OpenMP, així com l'ús de GPU.

Durant el 2011, el projecte se centrarà en l'heterogeneïtat de recursos, a diferents nivells, i la portabilitat dels desenvolupaments realitzats fins al moment a les noves arquitectures Exaflop que IBM té en el seu mapa de futur, sempre considerant la seva aplicació en alguns dels codis en producció.

**RESPONSABLE:** Mateo Valero, DIRECTOR DEL BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTER.



MAPA

Termini d'execució: indefinit, renovable cada any

Pressupost d'inversió anual: 1 M €

Personal que hi treballa: 40 investigadors

[www.bsc.es](http://www.bsc.es)



42





## 5. Partnership for Advanced Computing in Europe (PRACE)

### BARCELONA

**El Barcelona Supercomputing Center (BSC) instal·larà a Barcelona una de les màquines de supercomputació més potents del món, en el marc de l'associació PRACE.**

El projecte PRACE té com a objectiu dotar Europa amb els millors sistemes de supercomputació per possibilitar projectes científics capdavanters i fomentar la competitivitat industrial. PRACE dona suport al desplegament de quatre nodes que acullen els supercomputadors tier-0. Espanya és un d'aquests nodes, juntament amb França, Itàlia i Alemanya. PRACE duu a terme un desplegament esglaonat dels millors supercomputadors del món en els seus nodes. Setze països europeus més són membres de l'associació.

El BSC és la institució espanyola que representa PRACE, ja que des de la seva fundació ha estat un centre capdavanter en tecnologia HPC i acull un dels superordinadors més potents del món: el MareNostrum. La ubicació d'un nou supercomputador tier-0 a Barcelona serà un pol d'atracció indiscutible per als millors investigadors, afavorirà la imatge de Barcelona com a capital tecnològica, atraurà projectes innovadors de recerca i facilitarà la creació d'empreses relacionades.

El 9 de juny del 2010 es va inaugurar l'associació com a forma legal a Barcelona, amb l'acord inicial dels països membres d'aportar-hi 400 milions d'euros. Durant el 2010 també es va aprovar la següent fase del projecte que permetrà implementar-ne la infraestructura; es va iniciar l'explotació del primer dels supercomputadors, situat a Alemanya, i es van optimitzar aplicacions clau per al seu funcionament en sistemes Petascale.

L'any 2011 es portarà a terme el desplegament de les properes màquines Petaflops de PRACE; es coordinarà l'assignació dels recursos generats per aquestes màquines als projectes científics de més valor; es consolidaran els òrgans de govern; es coordinarà la facilitació d'una oferta comercial de recursos HPC, i es continuarà la tasca d'adaptació d'aplicacions a sistemes Petaflop.

**RESPONSABLE:** **Francesc Subirada**, DIRECTOR ASSOCIAT DEL BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTER.



MAPA

**Termini d'execució:** projecte a cinc anys en la seva primera fase, però amb continuïtat il·limitada.

**Pressupost d'inversió:** el pressupost global és de 400 M € fins al 2015.

**Personal que hi treballa:** més de 100 persones en 20 països.

[www.prace-ri.eu](http://www.prace-ri.eu)



43



## 6. Barcelona Campus, clúster d'educació superior

### MUNICIPIIS DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

L'alcade de Barcelona, Jordi Hereu, anuncia la creació d'un clúster d'educació superior de Barcelona el 2011.

L'impuls del clúster d'educació superior de Barcelona deriva dels estudis de prospectiva en el marc de l'elaboració del Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020, en què s'identifica l'educació superior com un dels potencials sectors tractors per a l'economia de l'àrea metropolitana.

Aquesta constatació s'ha vist reforçada pels canvis en el model de formació superior al conjunt d'Europa, iniciats amb la Declaració de Bolonya i que han donat lloc a l'Espai Europeu d'Educació Superior (EEES). La plena implantació de l'EEES a Catalunya ha comportat, a partir del curs 2007-2008, la posada en marxa d'una important oferta de màsters oficials que, prèvia superació d'un procés de verificació, poden ser impartits tant per les universitats públiques com per les privades.

Això ha possibilitat un fort desenvolupament d'aquest nivell formatiu, ja que ha permès sumar aquesta nova oferta a la de les principals escoles de negoci de la ciutat, que compten ja amb un gran reconeixement i una important capacitat d'atracció d'estudiants estrangers. Així, aquest nivell d'oferta formativa pot esdevenir un veritable sector econòmic per a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

Els integrants del clúster són universitats públiques i privades, fundacions universitàries, escoles de negocis i plataformes interuniversitàries de postgrau.

Durant el 2010 s'han dut a terme les següents actuacions:

- Viatge de referència a Austràlia.
- Viatge de promoció conjunt de cinc universitats a la Xina.
- Guia *on line* de màsters d'excel·lència global.
- Presentació del Pla estratègic del clúster a la Comissió de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona.

Per al 2011 es preveu les següents actuacions:

- Constitució de l'associació "Barcelona Campus", com a estructura de gestió i impuls del clúster d'educació superior.
- Implementació del Pla estratègic del clúster.



RESPONSABLE: **Montse Charle**, DIRECTORA DE SECTORS ESTRATÈGICS DE BARCELONA ACTIVA.



MAPA

**Pressupost:** 90.000 €, per a l'arrendada entre desembre 2009 i 2010 (cofinançat per la Cambra de Comerç de Barcelona, Ajuntament de Barcelona, Consorci 22@ i PEMB)

**Oferta de postgraus a l'AMB:** 606

- **Classificació per titulació:**
  - 344 són oficials
  - 262 són de titulació pròpia
- **Classificació per orientació del programa:**
  - 136 són de recerca
  - 416 són professionals
  - 54 són de management

## 7. bizBarcelona

### BARCELONA

La primera edició de bizBarcelona aconsegueix reunir més de 12.000 persones en una setmana dedicada a l'emprenedoria i la innovació i consolida el lideratge internacional de Barcelona.

bizBarcelona és una aposta comuna per l'economia del coneixement i l'emprenedoria del territori, amb la finalitat de fomentar l'activitat empresarial en els sectors emergents, impulsar la transversalitat i la cooperació i promoure la generació de llocs de treball de qualitat.

En la seva primera edició del 2010, bizBarcelona ha demostrat ser un instrument eficaç per posicionar Barcelona i Catalunya en matèria d'innovació i empenedoria, com també per activar i impulsar el teixit empenedor i empresarial del territori i implicar-hi els agents relacionats.

En aquesta edició del 2010, s'han aglutinat les jornades següents:

- Dia de l'Emprenedor: la macro jornada dirigida a empenedors i empreses, que aquest any 2011 arribarà a la desena edició.
- HiT Barcelona: el congrés d'innovació i oportunitats d'inversió.
- Emprenedor XXI: els premis, a escala estatal, per a l'empresa amb més potencial de creixement.
- Fòrum Tècnic: les jornades que permeten un punt de trobada entre productes i projectes innovadors, el món de la recerca i la inversió.

En la primera edició s'ha aconseguit assolir els objectius marcats, tal com demostren les dades significatives següents:

- Persones assistents: més de 12.000, de més de 68 països diferents.
- Més de 300 activitats d'assessorament, formació i *networking*.
- Participació de més de 500 ponents.

Aquest 2011, Fira de Barcelona és l'empresa encarregada de la gestió i execució de la segona edició de bizBarcelona, amb la previsió de mantenir els objectius assolits en la primera edició i potenciar la part del saló.

**RESPONSABLE:** Mateu Hernández Maluquer, GERENT DEL SECTOR DE PROMOCIó ECONóMICA DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA.



MAPA

**Entitats, empreses i institucions promotores:** l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat de Catalunya, el Govern d'Espanya, la Cambra de Comerç de Barcelona, la Diputació de Barcelona i "la Caixa".

**Empresa organitzadora:** Fira de Barcelona.

**Esdeveniments emmarcats:** Dia de l'Emprenedor, Saló de l'Emprenedor, HiT Barcelona, Emprenedor XXI.

**Termini d'execució:** 15 i 16 de juny del 2011.

[www.bizbarcelona.com](http://www.bizbarcelona.com)

## 8. Plataforma Barcelona / World

### BARCELONA

**Barcelona / World** neix amb la visió que **Barcelona** i la seva marca de ciutat siguin un element crític de competitivitat en el context internacional per a les empreses i els sectors estratègics de Barcelona i la seva àrea d'influència.

L'Ajuntament de Barcelona impulsa la creació d'un instrument de gestió i desenvolupament de la marca Barcelona que permeti, a través de la col·laboració publicoprivada, conèixer l'estat i l'evolució de la marca de ciutat, com també definir-ne estratègies de posicionament.

El 2010 s'ha iniciat l'activitat de l'Observatori de Barcelona / World, creat amb l'objectiu de proveir la plataforma de la informació necessària per tal de poder prendre les decisions oportunes pel que fa a la gestió i l'estratègia de la marca Barcelona.

Àmbits d'actuació de l'observatori:

- Investigació: l'observatori neix amb la vocació de monitorar la imatge de la ciutat en la seva percepció general i des de totes les seves perspectives (econòmica, cultural, esportiva, turística, etc.). Estudi multidisciplinari: qualitatiu, quantitatiu i de *social listening*.
- *Benchmark*: estudi del que estan fent les principals ciutats del món en l'àmbit de construcció de marca, amb la finalitat d'identificar les "millors pràctiques" que es puguin aplicar a la construcció de la marca Barcelona.
- Protecció legal: comprèn diferents aspectes, com ara l'estudi de drets i deures de l'òrgan gestor de la marca per tal de protegir-ne l'ús, la redacció d'un manual de bons usos i l'estudi d'un possible llicenciament de la marca.
- Identitat gràfica: estudi de les formes d'identitat gràfica adoptades per altres ciutats, noves tendències en identitat de marca que puguin ser adoptades per Barcelona, com també l'estudi de la possibilitat d'accedir a un domini de primer nivell (.barcelona).



**RESPONSABLE:** Mateu Hernández Maluquer, GERENT DEL SECTOR DE PROMOCIó ECONòMICA DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA.



MAPA

Disseny de la investigació i estratègia: ESADE

Investigació qualitativa: Collaborabrand

Investigació quantitativa: Mediaxyz

Investigació *social listening*: Mediapro

Estudi *benchmark* nou ciutats: Future Places

Informe legal: Uría Menéndez

Investigació identitat gràfica: Inocuo

## 9. Consolats de Mar

### BARCELONA

#### La xarxa de Consolats de Mar es consolida arreu del món.

La xarxa d'oficines de Consolats de Mar ha finalitzat la darrera fase d'expansió el 2010 i ha consolidat la seva activitat en setze ciutats arreu del món: Londres, París, Berlín, Copenhaguen, Nova York, Montreal, Mèxic DF, Sao Paulo, Buenos Aires, el Caire, Istanbul, Dubai, Nova Delhi, Hong Kong, Xangai i Singapur.

El projecte de Consolats de Mar comporta la presència permanent de personal, al servei de l'Ajuntament de Barcelona, en ciutats que, com Barcelona, han orientat la seva activitat cap a sectors basats en el coneixement i la innovació. Les oficines de la xarxa, sota el nom de Barcelona/Món, s'ubiquen a les instal·lacions exteriors d'ACC1Ó, del Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya.

La funció de la xarxa Barcelona/Món és la de promoure les relacions econòmiques de Barcelona amb l'exterior i reforçar-ne la presència, com també promocionar-la com a ciutat de negocis per atreure-hi activitat i talent d'arreu. Les oficines duen a terme aquestes tasques de promoció amb presència a fires, congressos i altres esdeveniments internacionals de rellevància. També s'elaboren regularment informes sobre l'activitat econòmica de les ciutats i àrees d'influència en què s'ubiquen les oficines de la xarxa, amb l'objectiu d'identificar les millors oportunitats per a Barcelona.

Durant el 2011, l'activitat dels Consolats de Mar continuarà enfocada a la promoció i l'atracció a través de la presència directa en les ciutats, com també a la identificació i l'anàlisi dels seus sectors econòmics estratègics i coincidents amb Barcelona. Es mantenen les jornades de promoció amb el nom de Barcelona Days i s'implementarà el nou programa d'atracció de prescriptors Leading to Barcelona.

**RESPONSABLE:** Miquel Mateu i Ballesté, DIRECTOR DE SERVEIS D'ACTIVITAT ECONÒMICA EXTERIOR DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA.



MAPA

Oficines en 16 ciutats.

El pressupost del projecte Consolats de Mar està consolidat en el pressupost de Promoció Econòmica Internacional de l'Ajuntament de Barcelona, que per al 2011 és d'1.777.500 euros.

[www.barcelona-business.net](http://www.barcelona-business.net)



## 10. Do it in Barcelona

### BARCELONA

**Do it in Barcelona reconegut amb el Premi Eurocities 2010 com el projecte de ciutat més innovador.**

Do it in Barcelona és una iniciativa de ciutat per a l'atracció i retenció de talent global a Barcelona. Nascuda a final del 2009, té la vocació d'esdevenir una porta d'entrada per al progrés professional dels ciutadans i ciutadanes de Barcelona i del millor talent internacional. L'atracció i retenció de talent conforma un dels eixos estratègics de l'agenda econòmica de Barcelona.

Així, Do it in Barcelona ofereix informació d'interès i accés als serveis professionals útils per als emprenedors, professionals, investigadors i llicenciats universitaris que s'estan plantejant instal·lar-se a Barcelona. La cartera de serveis es configura en quatre itineraris per a cadascun dels grups objectiu i un itinerari transversal de suport a l'aterratge de la persona a la ciutat (en temes com l'habitatge, els tràmits, la cerca d'escoles, etc.). El principal canal de comunicació de Do it in Barcelona és el web [www.doitinbcn.com](http://www.doitinbcn.com), que ofereix tota aquesta informació en tres idiomes: català, castellà i anglès.

Promogut per l'Ajuntament de Barcelona, a través de la seva agència de desenvolupament local, Barcelona Activa, Do it in Barcelona compta amb Talència i Barcelona Centre Universitari com a socis directes en la provisió dels serveis dels itineraris de "Recerca" i "Estudis", respectivament. A més, col·laboren activament en la difusió del programa, tant en l'àmbit internacional com local, Esade Alumni, IESE, Gild International, Turisme de Barcelona, Fira de Barcelona, Gremi d'Hotels de Barcelona, AENA i Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

Durant el 2010 el progrés del programa s'ha centrat en la consolidació de la cartera de serveis dels diferents itineraris i en la difusió del programa a escala local i internacional.

**RESPONSABLE:** Mònica Madrigal Bajo, COORDINADORA DEL PROGRAMA DO IT IN BARCELONA DE BARCELONA ACTIVA.



MAPA

**Per al 2010:**

- 646 participants a les sessions d'orientació per emprendre o desenvolupar-se professionalment a Barcelona.
- 33% d'emprenedors estrangers a la incubadora d'empreses de Barcelona Activa.
- Més de 1.300 participants a sessions informatives del programa a Barcelona i a més de 21 ciutats de l'estranger.

[www.doitinbcn.com](http://www.doitinbcn.com)



## 11. Barcelona Economic Triangle

BARCELONA, CERDANYOLA DEL VALLÈS I VILADECANS

### El pol d'innovació del sud d'Europa.

El projecte Barcelona Economic Triangle és una iniciativa conjunta de la Generalitat i l'Ajuntament de Barcelona, oberta a la participació d'altres actors públics i privats, adreçada a promocionar tres grans àrees de la regió metropolitana de Barcelona, on es desenvolupen ara mateix projectes de gran qualitat, que dotaran de sòl a noves activitats empresarials basades en l'economia del coneixement i vinculades amb la innovació i la tecnologia.

Les tres àrees que componen el Barcelona Economic Triangle són el Parc del Síncrotró Alba (Àrea del Vallès), el 22@Barcelona (Àrea del Besòs) i DeltaBCN i BZ Barcelona Zona Innovació (Àrea del Llobregat). Aquestes tres àrees aporten un potencial de més de set milions de metres quadrats de noves oficines, serveis de recerca científica, habitatges i espais públics per als propers anys i tenen capacitat per a generar més de 200.000 nous llocs de treball en sectors estratègics.

L'any 2010, el projecte ha participat de manera destacada en tres certàmens immobiliaris internacionals –MIPIIM (França), EXPO REAL (Alemanya), Meeting Point (Espanya)– i ha estat presentat a diversos actes en el marc de l'Exposició Universal de Xangai.

Durant el 2011, a més de repetir la participació a les fires internacionals MIPIIM i EXPO REAL, atès els bons resultats obtinguts, es preveu participar també en altres esdeveniments sectorials que se celebren a la Xina (Exporeal Xangai), Rússia (fires sectorials) i Brasil (congressos de negocis), principalment. També es contempla l'organització d'iniciatives de promoció sectorial concretes amb grups d'inversors privats a altres mercats estratègics, com per exemple els Països Baixos i els Estats Units.



**RESPONSABLE:** Mateu Hernández Maluquer, GERENT DE PROMOCIÓ ECONÒMICA DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA, i Josep A. Grau i Reinés, DIRECTOR GENERAL DE L'INCASOL.



MAPA

Superfície total: 2.413,6 ha  
Sostre per a activitat econòmica:  
7.078.730 m<sup>2</sup>



[www.BarcelonaEconomicTriangle.cat](http://www.BarcelonaEconomicTriangle.cat)



49



## 12. Línia d'Alta Velocitat Barcelona-frontera francesa

### TRAM BARCELONA – FIGUERES

**La connexió ferroviària d'alta velocitat amb França: una realitat cada cop més propera.**

El 2010 ha estat un any de grans fites en la construcció de la connexió ferroviària en alta velocitat entre Espanya i França a través del tram Barcelona-Figueres de la línia d'alta velocitat Madrid-Barcelona-frontera francesa. Uns avenços reflectits en les principals infraestructures: la tuneladora Barcelona ha arribat a la meitat de la perforació del túnel Sants-La Sagrera, i la tuneladora Gerunda ha finalitzat l'excavació del primer dels dos túnels urbans de Girona. Infraestructures que, juntament amb els nous túnels de Montcada i Reixac i Montmeló, arribaran pràcticament a la seva finalització durant el 2011.

Així mateix, durant el 2010 també s'ha estrenat parcialment el tram Barcelona-Figueres de la nova infraestructura d'alta velocitat, amb la utilització de 76 quilòmetres per al primer corredor en ample internacional que connecta el port de Barcelona amb la frontera francesa, destinat al transport de mercaderies. Per fer realitat aquest corredor, el Ministeri de Foment i Adif han fet una inversió superior als 300 milions d'euros en la instal·lació del tercer carril, una solució tecnològica única en el panorama internacional.

I durant el darrer any, una altra de les fites destacades en aquest complex i ambiciós projecte ha estat l'inici de la construcció de la nova estació de La Sagrera, l'obra ferroviària de major envergadura adjudicada mai a Espanya, amb una inversió propera als 600 milions d'euros, i el projecte de soterrament ferroviari més gran d'Europa amb 38 hectàrees de superfície.

La nova estació central de La Sagrera esdevindrà el principal pol d'atracció del nord de Barcelona i serà un nus estratègic en el futur mapa del transport públic en l'àrea metropolitana i en la connexió entre les xarxes espanyola i europea.



**RESPONSABLE:** Rafael Rodríguez, DIRECTOR DE LA LÍNIA D'ALTA VELOCITAT MADRID-BARCELONA-FRONTERA FRANCESA, D'ADIF



MAPA

**Longitud total del tram Barcelona-Figueres:**  
131 km

**Principals infraestructures:**

- 30 km de túnels
- 59 viaductes

**Inversió del tram Barcelona-Figueres:**  
4.200 M €

**Compta amb finançament de la Unió Europea i del Banc Europeu d'Inversió**



[www.adif.es](http://www.adif.es)



50



## 13. Construcció de la línia 9 de metro

**BARCELONA, SANTA COLOMA DE GRAMENET, BADALONA, L'HOSPITALET DE LLOBREGAT I EL PRAT DE LLOBREGAT**

Inaugurat, el 18 d'abril del 2010, el ramal de la línia 9 de Badalona entre Gorg i Bon Pastor.

Ifercat adjudica, el 15 de novembre del 2010, el contracte de concessió d'obra pública per a la construcció, conservació, manteniment i explotació de les estacions del tram II de la línia 9 de metro de Barcelona, entre el polígon Pratenc i la Zona Universitària.

La línia 9 de metro de Barcelona, amb 47,8 km, 52 estacions i una inversió global de 6.800 milions d'euros, és el projecte més emblemàtic d'Ifercat. Serà la línia de metro amb conducció automàtica més llarga d'Europa. La seva configuració en forma de paràbola enllaçant el Llobregat amb el Besòs trencarà el model radial de la xarxa de metro de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

La línia 9 disposarà d'un total de dinou estacions amb correspondència amb altres línies de metro, tren i tramvia, que facilitaran la mobilitat dels usuaris i augmentaran la intermodalitat i l'eficiència de la xarxa de transport públic metropolità.

El recorregut de la línia 9 inclourà un tram central i dos ramals per cada extrem que formaran una figura de dues Y unides per la base. Sobre aquesta infraestructura s'han definit dos serveis de metro: Can Zam - Aeroport i Gorg - Zona Franca. D'aquesta manera, les estacions situades en el tram compartit (Bon Pastor - Gornal) disposaran dels serveis amb una freqüència doble que a les branques extremes.

Actualment, dels cinquanta-dos quilòmetres de longitud de la línia només manca la perforació de vuit quilòmetres de túnel. Pel que fa a les estacions, onze ja estan en servei i les vuit restants es troben en diferents graus d'avançament.

L'any 2010 ha estat un any clau en la construcció de la línia 9, amb tres fites destacades. La primera, la inauguració del tram Gorg - Bon Pastor, el 18 d'abril; la segona, la inauguració de les estacions de La Sagrera i Onze de Setembre, el 26 de juny, i finalment, l'adjudicació de la concessió de les estacions del tram II.

Durant l'any 2011 es preveu avançar de manera decisiva en la construcció de la línia i cal destacar la perforació del túnel del tram central i la finalització de diverses estacions.

**RESPONSABLE:** Pilar de Torres Sanahuja, PRESIDENTA D'IFERCAT.



MAPA

Període de construcció: 2002-2014

Inversió total: 6.800 M €

Demanda: 130 milions de viatgers l'any 2020

Velocitat comercial: 33 km/h

Conducció automàtica de trens

Longitud de la línia: 47,8 km

Nombre d'estacions: 52

Freqüència en tram central: 3 minuts en cada sentit

Freqüència en ramals: 6 minuts en cada sentit

[www.ifercat.cat](http://www.ifercat.cat)

## 14. Perllongament de la línia 1 de FMB a Badalona

### SANTA COLOMA DE GRAMENET, BADALONA

L'estudi informatiu corresponent a la primera fase del perllongament nord de la línia 1, a Badalona, ja ha estat sotmès a informació pública durant l'estiu de 2010.

El perllongament de la línia 1 dels FMB des del seu extrem nord, a l'estació de Fondo de Santa Coloma de Gramenet, ja queda plantejat al Pla director d'infraestructures 2001-2010. L'objectiu és la penetració de la línia 1 al municipi de Badalona per tal de fer arribar el metro a diversos barris residencials i cosir aquesta línia amb la xarxa existent a l'estació de Badalona Pompeu Fabra de la línia 2, i amb l'estació de Rodalies de Badalona. Les estacions contemplades en el perllongament són un total de cinc: Montigalà, Lloreda – Sant Crist, Bufalà, Badalona Pompeu Fabra i Badalona Rodalies.

Així mateix, l'actuació inclou la creació d'un espai per a les cotxeres i tallers, i una cua de maniobres i dipòsit de trens, per permetre els canvis de sentit dels trens o el seu estacionament. Això permetrà incrementar la cabuda de combois en aquesta línia i augmentar les freqüències de pas, i així es donarà un millor servei a tot el conjunt de la línia 1.

Una primera fase del perllongament nord de la línia inclou dues estacions i 1,5 km de línia. L'estudi informatiu corresponent a aquesta primera fase va quedar redactat el juny de 2010 i es va exposar a informació pública durant l'estiu.

D'altra banda, en referència al perllongament sud de la línia 1, a principis de 2010 ja van quedar enllestides les obres de la cua de maniobra i els tallers de via a l'estació d'Hospital de Bellvitge. S'estan estudiant, de forma prèvia a la propera redacció del projecte, les diferents alternatives de prolongació de la línia 1 entre les estacions d'Hospital de Bellvitge i el Prat de Llobregat, de manera que inicialment permeti l'augment de capacitat d'estacionament a l'estació d'Hospital de Bellvitge fins als deu trens. Així com també es planteja la necessitat de connectar la línia 1 amb l'estació intermodal del Prat (intercanvis amb RENFE, TAV i L9).

**RESPONSABLE:** Francesc Xavier Flores, SUBDIRECTOR GENERAL D'INFRASTRUCTURES DE LA DIRECCIó GENERAL DE TRANSPORTS I MOBILITAT DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA



MAPA

#### Primera fase del perllongament nord:

- Construcció de 2 noves estacions: Montigalà i Lloreda-Sant Crist
- Perllongament: 1,5 km nous
- Pressupost: 250 M €
- Termini d'execució previst: 30 mesos
- Usuaris potencials: 6.500 usuaris diaris

#### Segona fase del perllongament nord:

- Construcció de 3 noves estacions
- Usuaris potencials: amb l'arribada del metro a l'estació de Badalona Rodalies, podria augmentar la demanda captada fins a més de 40.000 usuaris diaris

<http://www20.gencat.cat/portal/site/ptop>

## 15. Perllongament de la línia 2 de FMB entre Sant Antoni i Parc Logístic (connexió línia 9)

BARCELONA I L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

El perllongament de la línia 2 significa sis quilòmetres de línia de nova construcció i s'hi projecten un total de sis estacions. Aquesta actuació permetrà unir el centre de la ciutat amb l'aeroport a través de la infraestructura de la línia 9 a partir de Parc Logístic.

Objectius principals:

- Unir el centre de la ciutat amb l'aeroport a través de la infraestructura de la línia 9 a partir de Parc Logístic.
- Connectar els dos espais de la Fira (a la plaça d'Espanya i a l'Hospitalet), mitjançant dues estacions, i millorar l'accés al recinte firal des de les estacions de Fira 2 (L2/L9), Amadeu Torner (L9 i FGC) i Foc Cisell (L2/L9).
- Donar servei a punts de referència de la ciutat: fonts de Montjuïc, Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC), Caixaforum, Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC) i Estadi Olímpic.
- Permetre l'intercanvi amb els dos ramals sud de la L9 (aeroport i Zona Franca).

El sistema constructiu del túnel és amb tuneladora.

Situació actual: projecte constructiu redactat.

Demanda prevista perllongament (2018): 20.100 entrades/dia

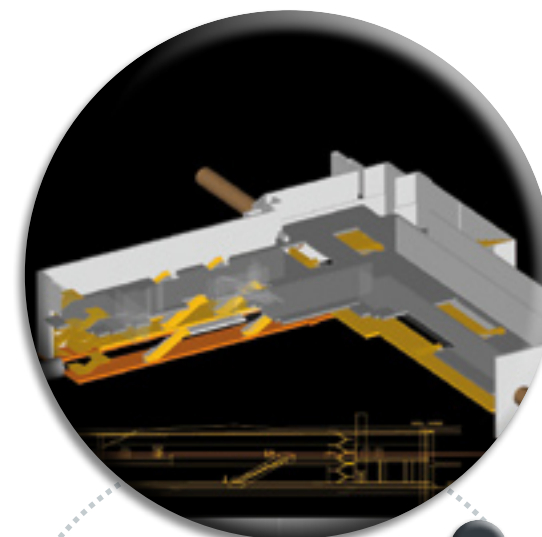
Demanda prevista total L2 (2018): 237.100 entrades/dia

Nom de les estacions del projecte:

- Poble Sec (existent)
- Fira 1 - MNAC
- INEFC
- Foc Cisell
- Fira 2
- Parc Logístic



RESPONSABLE: **Xavier Flores García**, SUBDIRECTOR GENERAL D'INFRAESTRUCTURES DEL DEPARTAMENT DE TERRITORI I SOSTENIBILITAT DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA.



MAPA

Inversió obra civil prevista: 524 M €

Nombre de noves estacions: 5 + 1 existent (Poble Sec)

Intercanviadors: 4 (2 amb L9 i 1 amb L10 + 1 amb L3)

Longitud perllongament: 6,3 km

Mètode constructiu del túnel: murs pantalla (0,4 km al c/ Manso) i tuneladora (4,6 km)

Tipologia tuneladora: EPB de 9,4 m de diàmetre d'excavació

Mètode constructiu d'estacions: murs pantalla, des de superfície



[www20.gencat.cat/portal/site/ptop](http://www20.gencat.cat/portal/site/ptop)



53





## 16. Plataforma reservada per a l'autobús a l'eix viari de la C-245 entre Castelldefels i Cornellà de Llobregat

CASTELLDEFELS, GAVÀ, VILADECANS, SANT BOI DE LLOBREGAT I CORNELLÀ DE LLOBREGAT

El Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya està redactant el projecte constructiu d'implantació d'una nova plataforma per a bus a la C-245 entre Castelldefels i Cornellà de Llobregat, després que, l'abril del 2010, es van aprovar l'estudi informatiu i l'estudi d'impacte ambiental corresponents.

Les actuacions principals previstes per al projecte de reforma integral d'aquest eix viari, que connecta cinc municipis del Baix Llobregat i que el transformarà en una avinguda interurbana, són:

- Plataforma reservada per a bus: la secció tipus de la nova plataforma, de 13 quilòmetres de longitud, tindrà una amplada d'11,6 metres amb un carril per sentit de 3,3 metres d'amplada i unes mitjanes laterals de 2,5 metres, per tal de segregar la plataforma del bus de la resta del vial per al trànsit rodat.
- Nou passeig per a vianants i bicis: la potenciació dels sistemes lents de mobilitat –vianants i bicicletes– al llarg d'aquest eix viari es complementarà amb una reserva d'espai de passeig, uns 20 metres en la secció tipus de 50 metres, per afavorir la connectivitat urbana entre municipis. Les franges de vegetació i la implantació del màxim nombre d'arbres d'alineació permetran recuperar la imatge verda de l'antiga carretera. El carril bici quedarà integrat en el passeig de vianants i tindrà una amplada de 2,5 metres, amb un carril per sentit.
- Intermodalitat amb el ferrocarril i el tramvia: la nova plataforma reservada permetrà l'accés ràpid a l'intercanviador de Cornellà de Llobregat, on conflueixen els serveis de Rodalies, la L5 del metro i el trambaix, i la connexió amb l'estació de Castelldefels de Rodalies Renfe. Per tant, facilitarà l'accessibilitat al transport públic i l'intercanvi entre diferents modes de transport als usuaris dels municipis de l'entorn.

La redacció del projecte constructiu està molt avançada i està prevista la seva aprovació per a l'any 2011.



**RESPONSABLE:** Ricard Font, DIRECTOR GENERAL DE TRANSPORTS I MOBILITAT DEL DEPARTAMENT DE TERRITORI I SOSTENIBILITAT DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA.



MAPA

Termini d'execució de les obres: 24 mesos

Pressupost d'inversió: 98 M € (sense tenir en compte les expropiacions)

Longitud del tram d'actuació: 13 km (entre Castelldefels i Cornellà)

Parades d'autobús: 23 de noves

Estalvi de temps del trajecte: 25 minuts



[www20.gencat.cat/portal/site/ptop](http://www20.gencat.cat/portal/site/ptop)



54





## 17. Xarxa ferroviària per al Baix Llobregat

**BARCELONA, CASTELLDEFELS, CORNELLÀ DE LLOBREGAT, ESPLUGUES DE LLOBREGAT, GAVÀ, SANT BOI DE LLOBREGAT, SANT FELIU DE LLOBREGAT, SANT JOAN DESPÍ, SANT JUST DESVERN I VILADECANS**

**Impuls de diversos projectes ferroviaris per millorar la mobilitat en transport públic al Baix Llobregat.**

El febrer del 2006, el Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya i els municipis del Baix Llobregat van consensuar una nova configuració de la xarxa ferroviària al Baix Llobregat sud, que pretén optimitzar l'enllaç amb la resta de la xarxa de rodalies i metro, per facilitar un accés més directe fins al centre de Barcelona.

Aquesta reordenació consta de les actuacions següents:

Perllongament de la L3 del metro: Zona Universitària - Sant Feliu de Llobregat. El traçat inclou un mínim de vuit estacions amb servei als municipis intermedis d'Esplugues de Llobregat, Sant Just Desvern i Sant Joan Despí.

Perllongament de la línia 6, el ramal de Reina Elisenda dels FGC fins a l'Hospital de Sant Joan de Déu, on tindrà un intercanviador amb el perllongament proposat de la L3. Es tracta d'un tram d'uns 2,5 km amb tres noves estacions.

Nova línia entre Castelldefels i Barcelona (Zona Universitària) de Rodalies. La línia tindrà onze estacions i donarà servei als municipis intermedis de Cornellà, Sant Joan Despí, Sant Boi de Llobregat, Viladecans i Gavà.

Durant el 2010, el Ministeri de Foment ha finalitzat la redacció de l'estudi informatiu i l'estudi d'impacte ambiental de la nova línia entre Castelldefels i Barcelona (Zona Universitària) i els ha sotmès al tràmit d'audiència i informació pública. Per altra banda, el departament va iniciar la redacció del projecte constructiu del perllongament de la L3.

**RESPONSABLE:** Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.



MAPA

**Horitzó d'execució:** 2015

**Perllongament L3 de metro:** 8,6 km de longitud, 9 estacions noves i un pressupost estimat de 1.274 M €

**Perllongament de la L6 de FGC:** 2,6 km de longitud, 3 estacions noves i un pressupost estimat de 217 M €

**Nova línia entre Castelldefels i Barcelona (Zona Universitària) de Rodalies Renfe:** 18,6 km de longitud i un pressupost estimat de 2.150 M €

[www20.gencat.cat/portal/site/ptop](http://www20.gencat.cat/portal/site/ptop)



55



## 18. Sant Andreu - la Sagrera: sistema ferroviari i projecte urbà

### BARCELONA

Les obres de la nova estació de La Sagrera, adjudicades per 613 milions d'euros, ja estan en marxa i es tanca el 2010 amb la licitació per dissenyar el gran parc central sobre la cobertura ferroviària.

Amb la construcció de l'estació de La Sagrera, Barcelona assoleix el projecte ferroviari i urbà més important dels pròxims anys, així com la creació del parc urbà més gran de la ciutat.

L'estació serà un centre estratègic del transport a Catalunya. Projectada per a un trànsit superior als 100 milions de viatgers anuals, connectarà alta velocitat, rodalies, metro, autobús interurbà, autobús urbà, taxi i vehicle privat. La urbanització de nous carrers la integraran en la ciutat i dues vies soterrades la uniran directament a les autopistes i les rondes. L'estació també disposarà de tots els serveis complementaris, d'aviuallament, els tallers de manteniment i els aparcaments.

Serà una estació semisoterrada, amb dues entrades a diferent nivell connectades per un gran pati de connexions. De l'estació només emergirà la coberta, una pèrgola enjardinada que donarà continuïtat al gran parc urbà que es construirà sobres les cobertures ferroviàries i viàries.

La condició d'intercanviador de l'estació i els més de 180.000 m<sup>2</sup> dedicats a activitat econòmica diversa transformaran la zona en una nova àrea de centralitat. D'aquesta manera, el tren passarà a ser un element de cohesió i dinamització econòmica.

Durant el 2010, Adif ha iniciat les obres de construcció de l'estructura i els accessos de l'estació de La Sagrera. Per la seva part, Barcelona Sagrera Alta Velocitat ha licitat el pla director que definirà el disseny del gran parc urbà, així com tres dels cinc projectes executius d'urbanització que el componen.

Per l'any 2011 es preveu adjudicar el pla director per dissenyar el gran parc urbà, de gairebé quaranta hectàrees.



RESPONSABLE: Joan Baltà i Torredemer, DIRECTOR GENERAL DE BARCELONA SAGRERA ALTA VELOCITAT.



MAPA

Pressupost d'adjudicació: 613 M €  
(1a fase de construcció de l'estructura i els accessos de l'estació)

Inici de les obres: juliol 2010

Termini d'execució: 54 mesos

Pressupost de licitació del Pla director del parc: 1,5 M €



[www.barcelonasagrera.com](http://www.barcelonasagrera.com)



56



## 19. Estació intermodal del Baix Llobregat

### EL PRAT DEL LLOBREGAT

S'ha fet l'adjudicació definitiva del projecte de l'estació intermodal.

L'estació intermodal del Prat esdevindrà un dels nusos de comunicació ferroviària més importants de Catalunya, i es preveu que el 2025 hi transitin anualment uns 15 milions de viatgers. Estarà situada al nord del casc antic de la ciutat, per sota de l'autovia de Castelldefels. A escala local, serà el punt de trobada entre el teixit històric i el nou eixample de la ciutat. En anar soterrada, l'estació facilitarà el creixement de la ciutat cap al nord, zona que es convertirà en un important pol d'atracció econòmica.

El projecte consisteix en l'encaix funcional i urbanístic de l'edifici de l'estació del TAV, la de Rodalies, les connexions entre les línies 1 i 9 de metro i l'accessibilitat viària, conjuntament amb el pàrquing subterrani i l'intercanvi ferroviari.

El concurs d'idees per al disseny de l'estació es va decidir el 19 d'abril del 2007. El projecte guanyador va ser «Campo dei miracoli», d'Agua y Estructuras, SA & César Portela, SLU & Antonio Barrionuevo Ferrer & Julia Molino Barrero (UTE). L'estació tindrà una fisonomia que facilitarà un intercanvi ràpid i àgil entre les diverses línies ferroviàries.

Durant el 2009 es va redactar el projecte executiu, el 2010 s'ha dut a terme el procés de licitació, el 24 de desembre es va fer l'adjudicació definitiva de les obres, que tenen una durada prevista de trenta-quatre mesos. L'empresa adjudicatària va ser la UTE formada per COMSA, SA & Dragados y Construcciones, SA & FCC Construcciones, SA. Així mateix, el contracte de la direcció d'obra s'adjudicà el mes gener del 2011.

**RESPONSABLE:** Fernando Domínguez Vázquez, DIRECTOR DELS SERVEIS D'URBANISME DE L'AJUNTAMENT DEL PRAT DE LLOBREGAT.



MAPA

Import total de l'adjudicació:  
69.711.260,21 €

Superfície a construir: 33.359 m<sup>2</sup>

Entrada en funcionament prevista:  
2014

[www.elprat.cat](http://www.elprat.cat)

-

57

+

## 20. Desdoblament del tram Montcada i Reixac - Vic de la línia C3 de Rodalies Renfe

### MONTCADA I REIXAC

**Millora de les infraestructures ferroviàries al municipi, incloent-hi actuacions que contribueixin a integrar-les en el teixit urbà. Aquest projecte suposa la millora d'una línia que fins ara ha funcionat de manera molt irregular, perquè només compta amb una via per als dos sentits.**

L'actuació, inclosa en el Pla director d'infraestructures 2001-2010, contempla la duplicació de la via de la línia C3 de Rodalies entre Montcada i Vic. Aquesta actuació porta implícita l'eliminació de tots els passos a nivell existents, mitjançant passos a diferent nivell i vials d'enllaç, com també el tancament perimetral al llarg de tota la línia. A l'estació de Montcada Bifurcació es planteja una ampliació de les quatre andanes fins a arribar als 200 metres de longitud i l'execució de tres ascensors per a persones de mobilitat reduïda. A l'estació de Montcada-Manresa es dissenya una nova estació i un nou edifici de viatgers. Es projecta un nou túnel i dos nous viaductes sobre la ribera del Ripoll i sobre la C17, respectivament. Al barri de Mas Rampinyo es proposa eliminar les vies mortes existents i prolongar les andanes existents, la creació d'un aparcament i la modernització de l'edifici de viatgers.

No obstant això, l'Ajuntament de Montcada i Reixac, un cop vist l'estudi informatiu del projecte, ha presentat al·legacions per aprofundir en mesures que pacifiquin les infraestructures amb el dia a dia de Montcada i Reixac. La principal reivindicació és el soterrament de la línia en tot el tram que travessa el barri de Mas Rampinyo, com també la creació de nous aparcaments i la potenciació dels accessos principals de les estacions, avançar el punt de desdoblament de la via a fi que no afecti determinats carrers, garantir passos per a vianants, etc.

L'any 2008 es va fer la presentació provisional del projecte als municipis implicats pel pas de la via i actualment s'està dintre del període d'estudi i negociació de les al·legacions presentades.



**RESPONSABLE:** Marta Bunyesch i Martimpé, CAP DEL SERVEI DE PROJECTES I OBRES DE L'AJUNTAMENT DE MONTCADA I REIXAC.



MAPA

**Pressupost de la inversió:** no establert (en procés de negociació d'al·legacions).

**Superfície afectada:** actuacions al llarg de tot el trajecte de la via pel municipi, passant per les estacions de Montcada Bifurcació, Montcada-Manresa i Mas Rampinyo, com també modificacions als túnels i viaductes existents.



[www.montcada.cat](http://www.montcada.cat)



58



## 21. Accés de Rodalies a la nova terminal de l'aeroport de Barcelona

### EL PRAT DE LLOBREGAT

Les restriccions pressupostàries han endarrerit fins al 2012 el projecte dels accessos ferroviaris a l'aeroport de Barcelona.

El projecte consisteix en la construcció d'una nova plataforma ferroviària des del pas sota la C-31 fins a la nova terminal T1 de l'aeroport del Prat. El traçat d'ambdues vies és més rectilini que l'actual i connectarà les dues terminals passant per sota les pistes i acabant el seu recorregut sota la nova terminal, en el mateix punt que ho fa la L9.

Bona part dels 4,5 km del traçat discorrerà en túnel, 2,8 km, excavat amb tuneladora tipus EPB.

La reducció pressupostària plantejada a mitjan l'any passat va endarrerir l'inici de les obres un any, tot i que en aquell moment ja estaven adjudicades. S'està pendent de concretar una data per a l'inici de les obres.

**RESPONSABLE:** **Ministeri de Foment**, DIRECCIÓ GENERAL DE FERROCARRILS.



MAPA

Estat del projecte: adjudicat, l'abril de 2010.

Adjudicatari: UTE Copcisa, Ferrovia Agromán i Sacyr.

Import adjudicació: 257 M €+ IVA.

Longitud total: 4,5 km (2,8 km de túnel excavat amb tuneladora tipus EPB).

Termini d'execució: 33 mesos.

[www.fomento.es](http://www.fomento.es)  
[www.seitt.es](http://www.seitt.es)



## 22. RetBus

### BARCELONA

**La xarxa RetBus, un nou transport públic de superfície d'alt nivell de servei per a Barcelona.**

El RetBus és una nova xarxa d'autobusos reticular integrada amb la resta de transports públics. La seva configuració és adaptada a la malla ortogonal de la ciutat de Barcelona, i amb intercanviadors a les interseccions. Amb la implantació d'aquesta nova xarxa es crea una jerarquització en el servei d'autobusos:

- RetBus, d'altres prestacions, temps de viatge semblant al vehicle privat.
- Convencional, màxima cobertura, per a viatges curts o de connexió.
- Bus de barri, mobilitat local.

En el disseny dels eixos s'ha tingut com a objectiu assegurar:

- La millora de la cobertura amb transport públic en zones residencials i pols d'activitat (22@, Sarrià, etc.)
- La connectivitat i complementarietat amb la resta de modes de transport, tant subterranis com de superfície.
- La seva connexió amb els serveis metropolitans de Rodalies, metro o bus interurbà metropolità en els terminals de les línies.

El RetBus proporcionarà un transport en superfície amb unes característiques similars a les del tramvia, superant les limitacions de l'autobús convencional i amb prou atractiu per captar nous usuaris, per la freqüència més alta i el temps de recorregut inferior.

Aquests avantatges s'aconsegueixen, bàsicament, per l'increment de l'espaiament entre parades i per proporcionar una major velocitat de circulació, a través d'una certa prioritat a les cruïlles, la creació de carrils segregats i la generació de punts on es faciliti l'avançament d'autobusos. Així mateix, s'ha estudiat la posició i disseny de cada un dels intercanviadors per millorar la connectivitat entre línies.

La flota prevista és de 280 vehicles i amb una freqüència de pas de 3 minuts al tronc central i 6 a les antenes, donarà una capacitat de 60.000 pax/h. La velocitat comercial s'incrementarà en un 28% fins a aconseguir al voltant dels 15 km/h.

**RESPONSABLE: TMB, Ajuntament de Barcelona i CENIT.**



MAPA

Longitud total de la xarxa: 227,3 km.

Configuració en forma de malla: 7 en sentit mar-muntanya, 5 en sentit Besòs-Llobregat.

Distància entre parades: 650 m (430 m a la zona central).

Mesures especials de prioritat i segregació respecte del trànsit privat i dels autobusos convencionals.

Flota necessària: 280 vehicles.

Implantació progressiva en tres fases de quatre línies cada una (2011-2013).

[www.tmb.cat](http://www.tmb.cat)



## 23. Connexió entre l'A-2 i l'AP-7 a l'alçada de Castellbisbal

EL PAPIOL, CASTELLBISBAL I SANT ANDREU DE LA BARCA

**Es reprenen les obres de la connexió A-2 - AP-7 a Castellbisbal.**

El projecte permetrà la connexió entre l'autovia del Baix Llobregat i l'autopista AP-7.

La connexió té una secció d'autovia, amb una longitud de 2,4 km, 850 m dels quals són en viaducte. La via s'inicia amb dos ramals que connecten amb les calçades de l'autovia del Baix Llobregat (A-2), en sentit Tarragona i Lleida i que creuaran el riu Llobregat de manera independent. Els vials convergeixen després formant un sol eix viari que correspon al tronc principal de l'enllaç. Aquest es recolza en el vèrtex del polígon industrial de Sant Vicenç i gira a l'esquerra creuant la riera de Rubí i les infraestructures ferroviàries corresponents a la LAV Madrid - Barcelona, la línia doble de trànsit mixt RENFE i la línia de mercaderies de RENFE.

Posteriorment, el tronc de l'enllaç discorre en direcció nord, paral·lelament a la riera, sota les estructures existents a l'AP-7. Després, les dues calçades es tornen a separar per connectar amb les alçades de l'AP-7 que s'amplien durant 500 m fins a cinc carrils per sentit.

La nova via d'enllaç té una connexió amb la carretera C-1413 mitjançant una rotonda elevada sobre el tronc de la via d'enllaç.

Aquests 2,4 km estalvien més de 12 km de recorregut pel viari del Baix Llobregat.

**RESPONSABLE: Ministeri de Foment.**



MAPA

Longitud de l'obra: 2,4 km.

Inclou un viaducte mixt d'acer i formigó de 850 m de longitud que salva l'autovia A-2, el riu Llobregat, la riera de Rubí i sis vies de l'ADIF.

Previsió de circulació mitjana: 40.000 vehicles.

Adjudicatari: Ferrovial Agroman.

Import d'adjudicació: 46,37 M €.

[www.fomento.es](http://www.fomento.es)



61



## 24. Carril bus-VAO a la C-58 i a la B-23, i carril bus a la C-31 i la C-245

**CARRIL BUS-VAO C-58: CERDANYOLA, RIPOLLET, MONTCADA I BARCELONA**

**CARRIL BUS C-31: BADALONA, SANT ADRIÀ DE BESÒS I BARCELONA**

**CARRIL BUS-VAO B-23: MOLINS DE REI, SANT FELIU, SANT JOAN DESPÍ, SANT JUST DESVERN, ESPLUGUES I BARCELONA**

**CARRIL BUS C-245: CASTELLDEFELS, GAVÀ, VILADECANS, SANT BOI I CORNELLÀ**

**Amb la implantació dels carrils bus-VAO s'augmenta la capacitat de transport de viatgers de la xarxa viària alhora que permet millorar significativament la velocitat comercial dels autobusos en els accessos a les grans ciutats.**

Els carrils exclusius per a vehicles d'alta ocupació i autobusos (bus-VAO) són carrils pels quals només es permet la circulació de vehicles privats amb dos o més ocupants i vehicles de transport públic de viatgers per carretera (autobusos i autocars). Aquestes infraestructures no comparteixen l'espai amb la resta del trànsit i per aquest motiu permeten accedir ràpidament a les ciutats on les vies d'accés paral·leles registren problemes de congestió reiterats.

Actualment, a l'àrea metropolitana de Barcelona s'estan projectant o construint els següents:

**Carril bus-VAO C-58.** Consisteix en dos carrils per l'interior de l'autopista, segregats i reversibles per al pas d'autobusos i vehicles d'alta ocupació (tres o més ocupants). L'entrada és al nus de Cerdanyola i la sortida a la Meridiana; aquesta es produeix en dues fases: una sortida prèvia dels VAO i una sortida a posteriori dels busos.

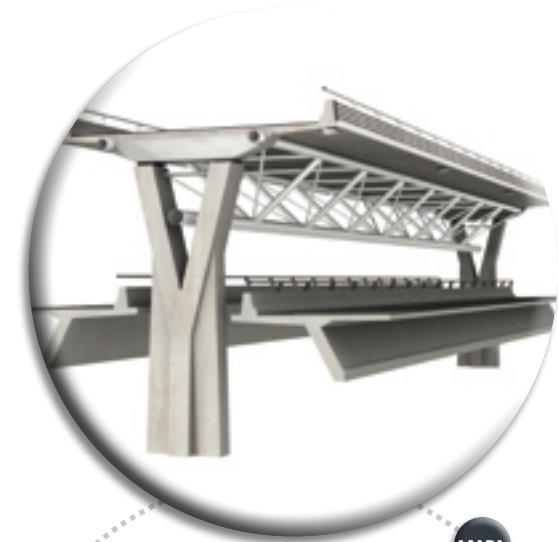
**Carril bus C-31.** Consisteix en un carril d'entrada a Barcelona d'ús exclusiu per a bus no segregat, que és la continuació del de la Gran Via.

**Carril bus-VAO B-23.** Consisteix en dos carrils per l'interior de l'autopista, segregats i un per cada sentit de circulació per al pas d'autobusos i vehicles d'alta ocupació (tres o més ocupants). Es plantegen dues entrades: una a Molins de Rei i l'altra a l'enllaç amb l'A-2, i la sortida a l'entrada de la Diagonal. Hi ha en estudi de la Generalitat per posar una estació d'autobusos en aquest punt.

**Carril bus C-245.** A diferència dels anteriors, es tracta pràcticament d'un carril bus de ciutat amb algun tram segregat. Connectarà amb la futura estació dels FGC a Cornellà. (per a més informació vegeu fitxa 16)



**RESPONSABLE: Departament de Sostenibilitat i Territori** (CARRIL BUSVAO C-58, CARRIL BUS C-31 I CARRIL BUS C-245) I **Ministeri de Foment** (CARRIL BUSVAO B-23).



MAPA

**Es tracta de quatre projectes, dos al costat nord i dos al costat sud, en diferent estat:**

**Carril bus-VAO C-58.** Obres en execució per part de TABASA. Finalitzaran a finals de 2011. Longitud 6,2 km.

**Carril bus C-31.** Projecte executiu finalitzat. Longitud 7,5 km.

**Carril bus-VAO B-23.** Estudi Informatiu redactat, pendent de l'estudi d'impacte ambiental. Longitud 12,0 km.

**Carril bus C-245.** Estudi informatiu aprovat. Longitud 13 km.



62



## 25. Perllongament de la C-32 fins a la connexió amb la B-23

SANT BOI DE LLOBREGAT, CORNELLÀ DE LLOBREGAT I SANT JOAN DESPÍ

Les obres d'execució de la connexió de la C-32 amb la B-23 estan adjudicades des del gener de 2009 i pendents d'iniciar-se.

La nova autopista connectarà la C-32 amb la B-23 amb un vial de 2+2 carrils i s'aprofitarà l'actual pont de Cornellà, que serà ampliat a 3+3 carrils. En aquest pont s'habilitarà un pas segur per a vianants i bicicletes. Es construeixen dues noves rotondes i s'elimina la de La Parellada (molt perillosa). A través d'aquestes rotondes es podran fer totes les connexions locals i amb la BV-2002.

S'elimina també el complex nus viari del camí del sorral, cosa que permetrà una millor connexió en l'àmbit urbà amb l'entorn fluvial.

Amb aquesta infraestructura es facilita una millor connexió entre els fluxos de circulació provinents del Garraf cap a l'eix del Llobregat, i es descongestionen les rondes. La seva entrada en funcionament oferirà noves oportunitats per desviar el trànsit i evitar la congestió en la zona de les rondes que transiten per Cornellà, l'Hospitalet i Esplugues de Llobregat.



RESPONSABLE: **Ministeri de Foment.**



MAPA

Permet estalviar 4,4 km en la relació amb la C-32 i la B-23. Alhora allibera de trànsit el nus de la pota sud i millorarà les connexions locals de Sant Boi.

Adjudicatari: Corsán-Corviam Construcción.

Import adjudicació: 37,8 M €.

Termini d'execució: 19,5 mesos.

[www.fomento.es](http://www.fomento.es)



63



## 26. Innobaix, l'Agència d'Innovació i Coneixement del Baix Llobregat

### MUNICIPIIS DEL BAIX LLOBREGAT I L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

**Innobaix representa una fita d'adhesions empresarials i constitueix un gran projecte conjunt per a la promoció del coneixement econòmic i industrial a tota la comarca.**

El Baix Llobregat ha estat tradicionalment un centre de producció industrial de primer ordre. En els darrers anys la comarca s'ha convertit en nucli principal de les xarxes i infraestructures de transport i logística de Catalunya. El gran repte d'Innobaix és fer evolucionar el Baix Llobregat cap a un model econòmic més basat en el coneixement, la innovació i l'emprenedoria empresarial.

La participació del teixit empresarial de la comarca, juntament amb l'administració pública i els centres de recerca són la raó de ser de l'agència. Els sectors i activitats econòmiques més presents a la comarca estan representats per empreses i gremis professionals membres d'Innobaix. D'aquesta manera, moltes de les activitats de l'agència condueixen a potenciar la innovació en aquests sectors.

En el 2010 es posa en marxa la nova agència, amb un model de gestió eficient i amb una cultura de col·laboració publicoprivada coherent amb els objectius de l'agència. Així, s'estructura en cinc grans àrees de treball:

- Innovació
- Noves externalitats
- Gestió de talent
- Comunicació i xarxa de treball
- Formació i ocupació

Les activitats desenvolupades per l'agència en el 2010 han estat encaminades a facilitar la interacció entre els membres d'Innobaix. Així, s'han establert les línies estratègiques dels diferents sectors econòmics on hi coincideixen diferents empreses i entitats, com també jornades de treball per potenciar la gestió de talent, conèixer les tendències d'innovació i generar xarxes de treball intern.

Per al 2011 es preveu el desplegament dels projectes d'Innovació Oberta i Emprenedoria Corporativa, potenciar la interrelació entre els centres tecnològics i les empreses del territori, i potenciar la xarxa de talent.

**RESPONSABLE:** Lluís Bahamonde, president d'Innobaix i vicepresident de PIMEC.



MAPA

**Finançament de l'agència:** quotes dels seus membres i subvencions públiques a projectes concrets.

**Membres:** el Consell Comarcal del Baix Llobregat, els 26 ajuntaments de la comarca, 53 empreses privades, 3 universitats i centres de recerca i 6 associacions.

**Data de constitució:** 3 novembre 2009.

[www.innobaix.net](http://www.innobaix.net)  
<http://innobaix.blogspot.com>



64



## 27. BZ Barcelona Zona Innovació Cultural

### BARCELONA

**BZ Barcelona Zona Innovació escenificarà la tercera revolució industrial a Catalunya.**

BZ Barcelona Zona Innovació és un projecte ambiciós, pensat per donar resposta a les necessitats industrials i empresarials del segle XXI. Se situa en un emplaçament immillorable: pròxim a l'aeroport internacional del Prat, al port de Barcelona, a les principals xarxes viàries i ferroviàries, a la futura estació intermodal del Baix Llobregat i amb connexió al centre de Barcelona i la seva àrea metropolitana gràcies a les futures línies 2 i 9 del metro.

En la superfície recuperada de l'empresa SEAT, que equival a trenta illes de l'Eixample, el consorci ha definit tres plataformes empresarials per transformar aquest espai: la tecnològica, l'alimentària i la cultural. Totes elles implantaran conceptes empresarials i urbanístics d'alt valor afegit i convertiran aquesta àrea en un punt de trobada que potenciarà l'activitat econòmica i tecnològica.

En aquest cas, el consorci aposta per la indústria cultural, perquè serà el paradigma de la indústria del segle XXI. Amb l'objectiu d'endegar un parc audiovisual que possibiliti la concentració de producció i oferta cultural que faci aquest sector més competitiu, es col·labora en activitats que facilitin la recerca i la transferència de coneixements i activitats científiques i tècniques que complementin les necessitats de la indústria cultural.

S'han signat dos protocols: un amb l'Ajuntament de Barcelona i la indústria audiovisual, i un altre amb la Universitat de Barcelona, per desenvolupar diverses iniciatives en l'àmbit cultural i de recerca, amb reconeixement i vocació internacional, centrades i especialitzades en ciències socials i humanitats.

BZ Barcelona Zona Innovació pretén convertir-se en un catalitzador per crear projectes de més dimensió, empreses més grans i més competitives per a la indústria catalana.

 **RESPONSABLE:** Rosa Rodrigo, CONSELLERA DELEGADA DE LA GESTORA PARC CIENTÍFIC I TECNOLÒGIC BZ, DEL CONSORCI DE LA ZONA FRANCA.



MAPA

Superfície total de BZ Barcelona  
Zona Innovació: 50 ha

Terminis

- Convocatòria concursos per a urbanització: 2010
- Inici de les obres: 2010

Previsions:

- Creació d'ocupació: 20.000 llocs de treball
- Empreses instal·lades: 400
- Inversió: 3.000 M €
- Posada en marxa del projecte: 2012

 [www.elconsorci.net](http://www.elconsorci.net)

## 28. Cibernàrium

### BARCELONA

**Cibernàrium ha obert recentment el nou Centre de Capacitació Tecnològica per a Professionals i Empreses, ubicat al districte 22@Barcelona. L'objectiu és la millora de les competències tecnològiques dels professionals de la ciutat per incrementar la competitivitat de les empreses i els negocis.**

El 2010, més de 44.000 usuaris van participar en alguna activitat formativa o divulgativa relacionada amb les TIC en els diferents espais Cibernàrium. El 2011, només al nou Centre de Capacitació Tecnològica per a Professionals i Empreses es preveu donar servei a prop de 16.000 usuaris (i a un total de 51.000 usuaris a tots els espais Cibernàrium). L'ampliació de l'oferta formativa el 2011 radica en bona part en l'obertura d'una línia de continguts segmentats per sectors professionals, així com d'activitats per a experts molt especialitzats.

D'altra banda, de la mà de les activitats formatives i divulgatives presencials, el 2011 es promocionarà l'autoformació en línia a partir d'un microlloc web amb videocursos sobre diferents recursos TIC de fàcil aplicació a l'empresa en diversos àmbits (videos.cibernarium.cat). Aquests continguts i el coneixement que se'n deriva es dinamitzaran a les xarxes socials en què Cibernàrium ha obert perfils també l'any 2011.

Un altre material per a l'autoformació és la col·lecció de llibres "Inicia't en Internet", manuals Cibernàrium d'alfabetització digital que Cibernàrium està distribuint el 2011 entre biblioteques públiques, centres cívics i telecentres. La col·lecció està adreçada a les persones interessades a iniciar-se en Internet i l'ús d'ordinadors i *smartphones*.

També el 2011 Cibernàrium estrenarà nou lloc web, amb un centre de recursos en línia, en què es facilitarà la informació i inscripció a les activitats als usuaris.

**RESPONSABLE:** Jordi Roca, DIRECTOR DEL CIBERNÀRIUM DE BARCELONA ACTIVA.



MAPA

Més de 1.400 m<sup>2</sup> dedicats a la capacitació tecnològica per a professionals que se sumen a l'equipament Cibernàrium ja existent a Nou Barris, al Parc Tecnològic Barcelona Nord, on es fa formació d'iniciació a l'ús de les tecnologies. A més, a deu biblioteques de la ciutat s'està duent a terme el projecte Antenes Cibernàrium, mitjançant el qual es fa formació amb la metodologia Cibernàrium a les aules multimèdia.

[www.cibernarium.cat](http://www.cibernarium.cat)



66





## 29. Ampliació del Parc Científic Barcelona

### BARCELONA

#### Finalitza l'ampliació del Parc Científic Barcelona.

El Parc Científic Barcelona (PCB) finalitza el 2011 el seu projecte d'ampliació, que li ha permès augmentar l'espai de laboratoris i reestructurar les Torres R+D+I, que ja funcionen a ple rendiment, on s'han instal·lat les seus d'empreses, instituts de recerca i altres entitats vinculades amb la recerca i la innovació, com per exemple, el Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica, una plataforma tecnològica equipada amb onze seqüenciadors d'última generació, impulsada de forma conjunta pel Ministeri de Ciència i Innovació i la Generalitat de Catalunya.

Els nous espais de laboratori disponibles presenten unes condicions excel·lents des del punt de vista tècnic per acollir instal·lacions de recerca d'alt nivell, ja que estan equipats amb fibra òptica d'última generació i disposen de subministrament elèctric sense interrupcions gràcies a la creació d'una anella amb tres estacions transformadores de dotze megawatts de potència total.

L'ampliació ha inclòs també la construcció d'un pàrquing que oferirà més de cinc-centes places al barri de les Corts, on es troba el PCB. També està prevista l'obertura en breu d'una nova rambla per als vianants que connectarà els carrers Baldori Reixac i l'avinguda del Dr. Gregorio Marañón i serà d'accés públic, on s'ubicarà l'entrada principal del Parc Científic Barcelona.

Al llarg del 2011 es durà a terme la construcció d'un nou auditori de quatre-centes places, així com d'un nou espai d'exposicions, sales de congressos i un restaurant. Amb la finalització d'aquests serveis conclourà l'ampliació del PCB, un projecte de ciutat que es va crear amb l'objectiu de facilitar la transferència de coneixement de la universitat a la societat i contribuir a crear un nou teixit empresarial que faciliti el creixement econòmic i la millora de la qualitat de vida dels ciutadans.



RESPONSABLE: **Fernando Albericio**, DIRECTOR GENERAL DEL PARC CIENTÍFIC BARCELONA.



MAPA

Superfície total del PCB: quasi 60.000 m<sup>2</sup>

Espai total de laboratoris: 26.000 m<sup>2</sup>

Increment que ha aportat el projecte: 25.800 m<sup>2</sup>, dels quals:

- 9.000 m<sup>2</sup> nous d'espai de laboratoris,
- 10.000 m<sup>2</sup> Torres R+D+I,
- 7.000 m<sup>2</sup> de nous serveis

[www.pcb.ub.es](http://www.pcb.ub.es)



67



## 30. Biopol'H

### L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

**Biopol'H inaugura la seva bioincubadora. La bioincubadora I permet la instal·lació d'empreses derivades al clúster Biopol'H. Disposa de sales d'entre 30 i 60 m<sup>2</sup> en un edifici modular al Campus de Bellvitge. Aquesta ubicació possibilitarà a les noves empreses la proximitat a grups assistencials i de recerca.**

El Consorci Biopol'H té com un dels seus objectius prioritaris promoure el desenvolupament i la innovació a partir de les institucions dedicades a la tasca assistencial i/o a la recerca en el que anomenem espai Biopol'H, com també dels nous agents pròxims o llunyans que tenen interès en interaccionar en aquest entorn.

L'emprenedoria és el punt de partida d'aquest objectiu, que, al seu torn, donarà millors productes o serveis a la societat i mitjans econòmics als mateixos grups i, d'aquesta manera, contribuirà al manteniment d'una recerca eficient i sostenible.

Les aliances, les associacions i la cooperació per a la transferència de coneixement tenen una influència directa en el creixement econòmic i en la generació de riquesa. En aquesta línia, Biopol'H ha signat l'any 2010 diversos convenis, entre d'altres amb AEBALL (Associació Empresarial del Baix Llobregat i l'Hospitalet), amb el Parc Científic Barcelona, Technova La Salle i FENIN.

Per altra banda, el reconeixement del projecte Health Universitat de Barcelona Campus (HUBc), del qual Biopol'H forma part, ha aconseguit el reconeixement de Campus d'Excel·lència Internacional (CEI), la qual cosa suposa un pas important perquè els cinc àmbits de Biopol'H –parc de salut, parc científic, parc empresarial, campus formatiu i desenvolupament social– es converteixin en un entorn d'excel·lència.

Establir un model relacional basat en la coordinació d'esforços i les sinergies, generar l'aplicació de criteris d'excel·lència i qualitat en tots els àmbits i atraure talent i capital són alguns dels reptes de l'any 2011.

**RESPONSABLE:** Ramon López Lozano, DIRECTOR DEL CONSORCI BIOPOL'H.



MAPA

Superfície: 300.000 m<sup>2</sup>

Biopol'H ha aconseguit 3 M € en subvencions i préstecs

Aprovació definitiva del Pla especial Biopol'H muntanya

Adjudicació definitiva del concurs d'idees per a l'ordenació de l'espai Biopol'H mar

El projecte Health Universitat de Barcelona Campus (HUBc) ha aconseguit el reconeixement de Campus d'Excel·lència Internacional (CEI)

[www.biopol.cat](http://www.biopol.cat)



68



## 31. Parc Sanitari de Sant Joan de Déu

### SANT BOI DE LLOBREGAT

S'ha inaugurat el nou Hospital General del Parc Sanitari de Sant Joan de Déu, que multiplica per sis la superfície de l'anterior, modernitza i amplia els serveis existents i n'incorpora de nous. A més, amb aquest equipament es millora l'estructura urbanística de la ciutat, es contribueix al seu entramat i s'incrementen els espais verds d'ús públic.

L'11 de juny del 2010 el nou Hospital General de Sant Boi, encabit en el Parc Sanitari de Sant Joan de Déu, va obrir les seves portes. Aquest hospital és fruit de l'acord assolit fa tres anys entre la Generalitat de Catalunya, l'Orde Hospitalari de Sant Joan de Déu i l'Ajuntament de Sant Boi amb l'objectiu de millorar la cobertura sanitària al Baix Llobregat Litoral.

Alhora, la culminació d'aquest projecte, amb una inversió per part municipal propera als 5 milions d'euros, suposa un pas endavant definitiu en la normalització de les malalties mentals, consolida Sant Boi com un referent en salut, cohesiona la trama urbana de la ciutat i permet oferir a la població nous espais verds i vials d'ús públic d'excel·lent qualitat.

La cartera de serveis de l'Hospital General és força àmplia i ofereix prestacions que en les antigues instal·lacions no es donaven, com ara la unitat de cirurgia sense ingrés, la pediatria, les urgències integrades de psiquiatria i nous i sofisticats sistemes de diagnòstic per la imatge. Alhora, continuarà prestant serveis quirúrgics com la cirurgia general i vascular, la ginecologia i obstetrícia, l'otorinolaringologia, l'ortopèdia i traumatologia i la urologia, serveis mèdics com els de cardiologia, de dermatologia, d'aparell digestiu, d'endocrinologia, d'hematologia, de medicina interna, de neurologia, de pneumologia i de reumatologia i també serveis de suport assistencial com ara l'anestesiologia i reanimació, el laboratori clínic, l'anatomia patològica, la farmàcia, el servei de diagnòstic per la imatge, la rehabilitació i el departament de documentació clínica.

A partir de l'any 2011 s'incorporaran els serveis d'oncologia, d'oftalmologia, d'hemodiàlisi i de medicina intensiva.



**RESPONSABLE:** **Enric Mangas i Monge**, DIRECTOR GENERAL DEL PARC SANITARI DE SANT JOAN DE DÉU, i **Josep M. Farreras i Hernández**, COORDINADOR GENERAL DE L'AJUNTAMENT DE SANT BOI DE LLOBREGAT.



MAPA

97 M € d'inversió

38.620 m² de superfície construïda

292 llits de capacitat màxima

10 quiròfans i 5 sales de dilatació i part

36 boxs d'urgències i 18 llits d'observació

47 dispensaris i 6 boxs d'extraccions

20 places d'hospital de dia

9.400 altes previstes i 80.000 estades anuals

172.000 consultes externes a l'any

95.000 urgències anuals

718 llocs de treball

[www.pssjd.org](http://www.pssjd.org)

## 32. Consorci Internacional del Genoma del Càncer (ICGC)

### BARCELONA

**Els investigadors espanyols del Consorci Internacional del Genoma del Càncer han identificat les primeres mutacions genètiques en el estudi de la leucèmia limfàtica crònica.**

L'Hospital Clínic de Barcelona coordina la participació espanyola en el Consorci Internacional del Genoma del Càncer, que té com a objectiu l'estudi exhaustiu del genoma de la leucèmia limfàtica crònica (LLC), el tipus de leucèmia més freqüent en els països occidentals. El consorci espanyol es coordina amb el consorci internacional, que estudia les alteracions genètiques dels cinquanta tipus de càncer més freqüents.

El projecte Genoma de la LLC té com a director científic el Dr. Elías Campo, de l'Hospital Clínic i Universitat de Barcelona. També hi participen la Universitat d'Oviedo, el Centre de Regulació Genòmica de Barcelona, l'Institut Català d'Oncologia, el Centre d'Investigació del Càncer de Salamanca, el Centre Nacional d'Investigacions Oncològiques, la Universitat de Deusto, la Universitat de Santiago de Compostel·la, el Barcelona Supercomputing Center, el Centre Nacional d'Anàlisi Genòmic i l'Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer.

L'objectiu del projecte és seqüenciar l'ADN complet de les cèl·lules tumorals per conèixer les alteracions genètiques que causen el seu desenvolupament i progressió. S'inclouran en els estudis un mínim de cinc-cents pacients. Amb aquesta informació es podrà preveure quins pacients respondran millor a cada tractament i, en conseqüència, seleccionar la teràpia més adient en cada cas. Durant el 2010, més de dos-cents pacients han acceptat ja formar part de l'estudi. S'han completat les seqüències del genoma complet de diversos malalts, així com l'anàlisi del perfils genòmics i transcriptòmics, que han permès identificar noves mutacions recurrents de la malaltia. L'inici de l'activitat del nou Centre d'Anàlisi Genòmica del Parc Científic Barcelona està permetent un gran avanç en el desenvolupament del projecte.



**RESPONSABLE: Dr. Elías Campo**, DIRECTOR CLÍNIC DEL CENTRE DE DIAGNÒSTIC BIOMÈDIC DE L'HOSPITAL CLÍNIC I CATEDRÀTIC D'ANATOMIA PATOLÒGICA DE LA FACULTAT DE MEDICINA DE LA UNIVERSITAT DE BARCELONA.



MAPA

Pressupost previst 2009-2014: 15 M €  
L'activitat de seqüenciació del projecte es realitza en el nou Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica, ubicat en l'àmbit del Parc Científic de la Universitat de Barcelona.

[www.cligenome.es](http://www.cligenome.es)



70



## 33. Centre Nacional d'Anàlisi Genòmica

### BARCELONA

Un any després de la seva creació, el CNAG continua treballant per assegurar la competitivitat del territori en l'àrea estratègica de la genòmica i altres sectors de gran rellevància econòmica, com la biomedicina, la biotecnologia d'aliments, les energies renovables i la bioenginyeria.

El mes de gener del 2010 es va signar l'acord de col·laboració entre el Ministeri de Ciència i Innovació, la Generalitat de Catalunya i el Parc Científic Barcelona per a la posada en marxa del CNAG. La missió del CNAG és dur a terme grans projectes de recerca en genòmica orientats a la millora de la salut i la qualitat de vida de les persones, en col·laboració amb científics catalans, espanyols i d'altres parts del món.

En el primer trimestre, s'hi van instal·lar onze seqüenciadors d'última generació i altres equips complementaris, a més es va proporcionar la formació adient al personal de laboratori i informàtic. Durant el segon trimestre es va endegar el primer projecte de seqüenciació en col·laboració amb el Dr. Elias Campo. Aquest projecte s'emmarca dins la participació espanyola en el Consorci Internacional del Genoma del Càncer i implica la seqüenciació de genomes de pacients amb leucèmia limfàtica crònica, un dels tumors més freqüents en el món occidental. Durant l'any 2010, l'equip del CNAG ha seqüenciat els genomes de cèl·lules normals i tumorals de vint-i-cinc pacients, així com els exomes de cent deu pacients.

En l'actualitat, el CNAG ofereix una àmplia gamma d'aplicacions genòmiques que inclouen la seqüenciació de novo o reseqüenciació de genomes sencers, la reseqüenciació d'exomes o regions concretes, la identificació de llocs d'unió al DNA i la seqüenciació de RNA.

Per al 2011, el CNAG participarà en diversos projectes de seqüenciació en àrees tan diverses com el càncer, les malalties minoritàries, la preservació d'espècies amenaçades i la millora d'espècies d'interès agrícola. Així mateix, es millorarà el parc de seqüenciadors per assolir una capacitat de seqüenciació de fins a 700 genomes a l'any, amb una producció de 200 Gb al dia, el segon més potent a escala europea en el seu àmbit.



RESPONSABLE: Ivo Gut, DIRECTOR DEL CNAG.



MAPA

**Instal·lacions:** 11 equips de seqüenciació genòmica d'última generació

**Personal del CNAG:** 30 persones, a final del 2010, bàsicament científics experts en genòmica i bioinformàtica

**Pressupost:** aportacions de l'Administració de l'Estat (MICINN), la Generalitat de Catalunya (Departament de Salut i Departament d'Economia i Coneixement) i finançament competitiu (11 projectes vigents, 6 M €)



[www.cnag.eu](http://www.cnag.eu)



71





## 34. Sant Boi, ciutat de la salut mental

### SANT BOI DE LLOBREGAT

Es crea el Clúster de Salut Mental com un instrument per aprofitar les potencialitats i les oportunitats de la ciutat de Sant Boi per transformar i posar en valor el territori, generar riquesa i millorar la qualitat de vida de la ciutadania.

El procés, endegat a partir de la signatura per part de dotze institucions del "Protocol d'intencions per al desenvolupament de l'Eix Estratègic de Salut Mental Comunitària de Sant Boi de Llobregat", després d'uns mesos de treball, reflexió i anàlisi, ha portat a promoure entre tots un clúster institucional i empresarial com a millor opció per a la promoció econòmica en aquesta matèria i per a aquest territori. En aquest cas, la concentració geogràfica d'institucions, empreses i organismes que comparteixen reptes, estratègies, serveis i iniciatives conjuntes, connectats per impulsar la competitivitat del territori i cooperant mútuament, permetrà disposar d'una major potencialitat davant dels reptes actuals d'innovació i sostenibilitat.

En aquest procés s'han identificat un conjunt d'oportunitats i d'actuacions, que podrien fer d'aquesta xarxa un element diferenciador, a la vegada que podrien aportar major valor afegit al conjunt de participants per tal d'estar millor preparats a l'hora d'entomar els reptes de futur.

A Sant Boi conflueixen tres aspectes de relleu:

- Densitat de coneixement
- Gran concentració de centres sociosanitaris
- Capacitat de valorització del coneixement

Més concretament, es tracta d'aconseguir que Sant Boi –i per extensió, Catalunya– es consolidi com un referent nacional i europeu en l'àmbit de la salut mental comunitària, pel que fa a l'assistència, la investigació i la docència, alhora que s'estableix com a focus d'atracció de l'activitat econòmica relacionada amb el sector.



**RESPONSABLE:** Miquel A. Sancho Forrellad, COORDINADOR DE PROGRAMES ESTRATÈGICS DE L'AJUNTAMENT DE SANT BOI DE LLOBREGAT.



MAPA

#### Creació del clúster:

- Cost total: 35.000 €, finançats per l'Ajuntament de Sant Boi i ACCIÓ
- Estat: fase 0 acabada i fase 1 en execució

**Seu del clúster:** Palau de Marianao, edifici emblemàtic de 2.500 m<sup>2</sup>

- Cost de la rehabilitació: 650.000 €, amb el suport de la Generalitat de Catalunya i de l'Administració de l'Estat
- Inauguració prevista: 2011

[www.santboisalutmental.cat](http://www.santboisalutmental.cat)



72





## 35. Nou edifici per a una nova recerca al VHIO - Vall d'Hebron Institut d'Oncologia

### BARCELONA

Un nou edifici acollirà les dependències del Vall d'Hebron Institut d'Oncologia (VHIO), un referent en la recerca oncològica.

Durant l'any 2010 s'han iniciat els tràmits per a la concessió de la llicència de les obres i l'autorització d'activitats i llicència mediambiental relatives a l'edifici Cellex, que se situarà al carrer Natzaret i que acollirà les instal·lacions del centre de recerca oncològica VHIO.

El projecte de construcció d'un nou edifici per a l'Institut d'Oncologia de la Vall d'Hebron (VHIO) suposa una millora important per a la recerca oncològica a la ciutat. El nou espai permetrà disposar d'unes instal·lacions més adequades i capdavanteres, que alhora possibilitaran la definició d'un nou organigrama científic i de funcionament, basat en dos tipus de programes ben diferenciats:

- Programes transversals, que interaccionaran amb els grups d'oncologia per donar-hi suport tecnològic. Tindran una funció de *core facility* i cada programa tindrà un cap responsable i un nombre d'investigadors i tècnics integrats en un grup únic o distribuïts en diversos subprogrames. Aquests programes seran: genòmica i transcriptòmica; proteòmica; models animals; anàlisi de mostres; bioinformàtica i bioestadística; bioimatge; centre d'imatge molecular; servei general de suport a la recerca; farmacologia molecular i química.
- Programes longitudinals de recerca, que representaran la diversificació de l'actual Programa de recerca en oncologia mèdica (PROM). Aquests programes tindran un cap i un nombre d'investigadors principals, que establiran els seus propis grups de recerca i tindran els seus propis espais de laboratori. Aquests programes seran: Programa de biologia cel·lular / oncologia molecular; Programa de genètica del càncer; Programa de patologia molecular; Programa de recerca clínica i translacional, i altres programes de nova creació.



RESPONSABLE: **Dr. Josep Baselga**, DIRECTOR DEL VALL D'HEBRON INSTITUT D'ONCOLOGIA - VHIO.



MAPA

Superfície aproximada: 8.000 m<sup>2</sup>  
Projecte finançat per la Fundació Cellex

[www.vhio.net](http://www.vhio.net)



73



## 36. BZ Barcelona Zona Innovació Tecnologia

### BARCELONA

**BZ Barcelona Zona Innovació escenificarà la tercera revolució industrial a Catalunya.**

BZ Barcelona Zona Innovació és un projecte ambiciós, pensat per donar resposta a les necessitats industrials i empresarials del segle XXI. Se situa en un emplaçament immillorable: pròxim a l'aeroport internacional del Prat, al port de Barcelona, a les principals xarxes viàries i ferroviàries, a la futura estació intermodal del Baix Llobregat i amb connexió al centre de Barcelona i la seva àrea metropolitana gràcies a les futures línies 2 i 9 del metro.

En la superfície recuperada de l'empresa SEAT, que equival a trenta illes de l'Eixample, el consorci ha definit tres plataformes empresarials per transformar aquest espai: la tecnològica, l'alimentària i la cultural. Totes elles implantaran conceptes empresarials i urbanístics d'alt valor afegit i convertiran aquesta àrea en un punt de trobada que potenciarà l'activitat econòmica i tecnològica.

Per possibilitar la reconversió de les actuals empreses del polígon i la instal·lació d'empreses de tecnologia punta amb l'objectiu d'atraure el món de la recerca i dinamitzar el diàleg acadèmia-empresa, s'han signat protocols amb l'Hospital Clínic, el Parc Científic de la UB, el Parc d'Innovació La Salle i amb l'associació Catalonia Bio.

La plataforma empresarial BZ Barcelona Zona Innovació pretén convertir-se en un catalitzador per crear projectes de més dimensió, empreses més grans i més competitives per a la indústria catalana.



**RESPONSABLE:** Rosa Rodrigo, CONSELLERA DELEGADA DE LA GESTORIA DEL PARC CIENTÍFIC I TECNOLÒGIC BZ.



MAPA

Superfície: 50 ha

Terminis:

- Concursos urbanístics: convocats a principi del 2010
- Inici de les obres: 2010
- Posada en marxa del projecte: 2012

Previsions:

- Creació d'ocupació: 20.000 llocs de treball
- Previsió empreses instal·lades: 400
- Inversió prevista: 3.000 M €



[www.elconsorci.net](http://www.elconsorci.net)



74



## 37. BarcelonaBeta, recerca i innovació per a un millor envelliment

### BARCELONA

La Fundació Pasqual Maragall impulsa i gestiona el complex barcelonaBeta, un projecte científic i assistencial de nova generació en l'àmbit de l'Alzheimer, la neurodegeneració i els problemes cognitius associats a l'envelliment.

BarcelonaBeta s'orienta a dos objectius:

- Impulsar la recerca científica i la innovació tecnològica, per obtenir millores en el diagnòstic, el tractament i la cura de l'Alzheimer i d'altres malalties neurodegeneratives.
- Oferir solucions als problemes cognitius associats a l'envelliment, tot desenvolupant productes i serveis innovadors que millorin la qualitat de vida de la gent gran.

BarcelonaBeta comptarà amb dues àrees amb una estructura integrada de recerca, desenvolupament, innovació i assistència clínica, i un tercer espai complementari d'informació i assessorament al públic:

1. L'Institut de Recerca Pasqual Maragall desenvoluparà programes de recerca transformativa basats en el model High Risk / High Reward, i acollirà projectes no convencionals d'investigadors d'arreu del món capaços de propiciar noves descobertes científiques en el camp de les malalties neurodegeneratives. Es desenvoluparà també un programa de recerca en diagnòstic precoç de l'Alzheimer, basat en el desplegament d'un estudi longitudinal (cohort) d'abast estatal, així com un centre de prospecció, valorització i transferència tecnològica, a més de detectar necessitats no cobertes i vetes de mercat en neurodegeneració i envelliment.
2. La Clínica de Memòria oferirà un diagnòstic integral d'última generació mitjançant l'ús de les tecnologies més avançades, com també assessorament sobre la malaltia, serveis i recursos disponibles als pacients, familiars i cuidadors.
3. El Centre de Recursos i Interpretació serà un espai obert al públic que oferirà informació i assessorament sobre les malalties neurodegeneratives i sobre les polítiques de promoció de la salut per a un envelliment saludable.

Durant el 2011 es clourà la planificació del complex i de la posada en marxa el 2012.

**RESPONSABLE:** Jordi Camí Morell, DIRECTOR DE LA FUNDACIó PASQUAL MARAGALL PER A LA RECERCA SOBRE L'ALZHEIMER.



MAPA

Ubicació: torre de 8 plantes i 10.500 m<sup>2</sup> sobre rasant que s'està construint a la nova bocana del port de Barcelona.

Inici d'operacions previst per a finals del 2012. Funcionament a ple rendiment previst per al 2015.

El complex dedicarà un 80% dels seus espais a la recerca, desenvolupament i innovació (R+D+i) i el 20% restant a assistència i diagnòstic.

[www.alzheimerinternacional.org](http://www.alzheimerinternacional.org)



75



## 38. Centre de Recerca Biomèdica Cellex de l'IDIBAPS

### BARCELONA

**El mecenatge de la Fundació Cellex permet millorar i ampliar els laboratoris IDIBAPS.**

La recerca biomèdica és una carrera de fons, i per ser capdavanter un centre s'ha de reforçar constantment. L'Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS) és un centre vinculat a l'Hospital Clínic de Barcelona, la Universitat de Barcelona i el Consell Superior d'Investigacions Científiques (IIBB-CSIC) que forma part del Programa de centres de recerca de Catalunya (CERCA) de la Generalitat de Catalunya. El mecenatge de la Fundació Cellex permetrà a l'IDIBAPS millorar i incrementar els seus espais disponibles per a recerca a la Facultat de Medicina de la Universitat de Barcelona. Seran 3.500 m<sup>2</sup> dedicats a laboratoris i serveis de suport a la recerca, equipats amb les darreres tecnologies, i més de 250 m<sup>2</sup> per a gestió i espais de trobada. Està previst que els nous equipaments puguin estar enllestits el 2012.

Els nous espais de l'IDIBAPS, que es coneixeran amb el nom de Centre de Recerca Biomèdica Cellex, acolliran més de dos-cents investigadors. Serà un espai equipat amb les darreres tecnologies i comoditats, tot i que es respectarà la seva arquitectura exterior original, ja que l'edifici centenari de la Facultat de Medicina de la Universitat de Barcelona està catalogat com a Patrimoni de l'Ajuntament de Barcelona. Hi haurà quatre plantes dedicades íntegrament a recerca i una addicional destinada a acollir els serveis científicotècnics que donen suport als investigadors, mentre que a la planta baixa hi haurà, a més de laboratoris, espais destinats a gestió i administració, amb dues sales per a reunions i seminaris.

Els esforços privats se sumen a les aportacions públiques, amb la Generalitat de Catalunya al capdavant, en una concepció moderna de la recerca.



**RESPONSABLE: Dr. Ramon Gomis, DIRECTOR DE LA FUNDACIÓ CLÍNICA - IDIBAPS.**



MAPA

Amb 3.500 m<sup>2</sup> dedicats a laboratoris i serveis de suport a la recerca, equipats amb les darreres tecnologies, i més de 250 m<sup>2</sup> per a gestió i espais de trobada, el Centre de Recerca Biomèdica Cellex serà un nou impuls per a la recerca feta en el marc de l'IDIBAPS. Aquest centre acollirà uns 230 investigadors i 10 treballadors dedicats a gestió de la recerca i administració.



[www.idibaps.org](http://www.idibaps.org)



76



## 39. CENIT Rehabilita - Tecnologies Disruptives per a la Rehabilitació del Futur

BADALONA

**CENIT Rehabilita proposa un canvi de paradigma en la rehabilitació mèdica. Mitjançant la investigació en tecnologia disruptiva es pretén generar un nou model de rehabilitació ubiqua, personalitzada i basada en l'evidència, que millori la qualitat de vida de les persones amb discapacitat.**

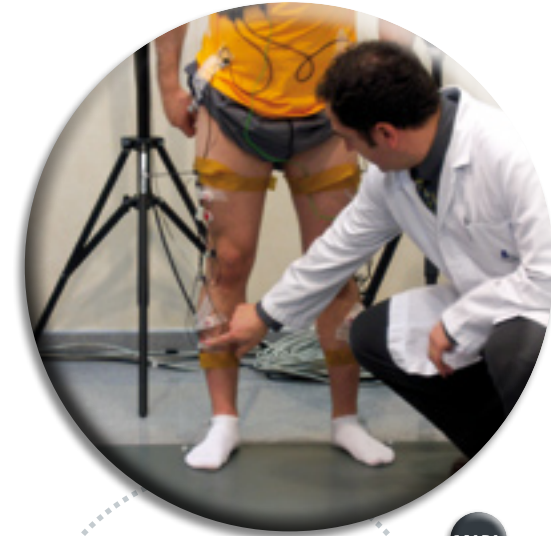
L'objectiu principal del projecte és fer evolucionar la rehabilitació per garantir que les persones amb una discapacitat puguin rebre un tractament de rehabilitació personalitzat, de suficient intensitat, durant el període de temps necessari, a un cost sostenible; a més de desenvolupar plataformes de prestació de serveis de rehabilitació que facin possible el desenvolupament d'una pràctica de la rehabilitació basada en l'evidència. I des d'una perspectiva més operativa, el projecte persegueix oferir noves respostes i solucions orientades a millorar l'eficàcia i la sostenibilitat del procés rehabilitador.

Rehabilita és un projecte d'àmbit estatal, finançat pel Centre per al Desenvolupament Tecnològic Industrial i per un consorci d'empreses líders en l'àmbit de les tecnologies i hospitals de referència. El projecte es troba al final del segon període. Des del 2009 i durant el 2010 s'ha avançat en el coneixement de les noves tecnologies aplicables a la rehabilitació, amb la col·laboració de gairebé cent professionals de l'àmbit biomèdic que han treballat per crear un nou paradigma de rehabilitació personalitzada, monitorada i ubiqua, amb una avaluació contínua de l'eficàcia dels procediments, la qual cosa genera alhora nou coneixement científic aplicable a la investigació.

Per al 2011 està previst obtenir els primers prototips basats en teixits sensoactius intel·ligents, entorns virtuals interactius, xarxes virtuals interoperables i segures d'informació clínica, dispositius robòtics amb capacitats avançades de percepció i acció i tecnologies d'adaptació intel·ligent per a teràpies. Aquesta tecnologia puntera es continuarà desenvolupant al llarg del projecte per fer realitat el canvi del paradigma rehabilitador.



**RESPONSABLE: Josep M. Tormos Muñoz**, COORDINADOR D'INVESTIGACIó DE LA FUNDACIó PRIVADA INSTITUT DE NEUROREHABILITACIó GUTTMANN.



MAPA

**Pressupost total:** 15 M €

**Finançament:** per part del CDTI, del Ministeri de Ciència i Innovació, i d'un consorci d'empreses líders en tecnologies de la salut

**Inici:** 2009

**Termini:** 4 anys



**[www.guttmann.com](http://www.guttmann.com)**  
**<http://rehabilita.gmv.com/web/guest>**



77





## 40. Delta BCN, Consorci per al Desenvolupament del Parc Empresarial d'Activitats Aeroespacials i de la Mobilitat de Viladecans

### VILADECANS

A mitjan any 2010 va finalitzar la primera fase de les obres d'urbanització del parc. Mitjançant aquesta primera actuació urbanitzadora es posen en joc prop de 25.000 m<sup>2</sup> de sostre d'activitat productiva.

Aquest projecte és una iniciativa pública per a la creació d'una àrea especialitzada en activitats industrials, tecnològiques i de serveis relacionades amb els sectors aeroespacial i de la mobilitat. El parc està promogut conjuntament per la Generalitat de Catalunya i per l'Ajuntament de Viladecans, agrupats en el Consorci Urbanístic per al Desenvolupament del Parc d'Activitats Aeroespacials i de la Mobilitat de Viladecans.

Al parc es desenvoluparan tres grans zones:

- Parc productiu, amb la intenció d'agrupar les empreses i activitats de tipus productiu.
- Parc tecnològic, amb predomini de les activitats terciàries.
- Node de serveis, amb serveis i equipaments singulars.

A mitjan 2010 va finalitzar la primera fase de les obres d'urbanització, mitjançant la qual es posen en joc 25.000 m<sup>2</sup> de sostre d'activitat productiva.

El novembre del 2010 l'INCASÒL va treure a la venda quatre parcel·les, amb unes superfícies compreses entre 3.600 m<sup>2</sup> i els 6.000 m<sup>2</sup>, destinades a indústria aïllada. La comercialització s'ha iniciat amb dues fórmules diferents en funció de les preferències dels clients potencials del sector: s'hi pot accedir en règim de venda o en dret de superfície.

El 20 de març del 2009 el Centre Tecnològic Aeroespacial i el parc van subscriure un conveni de col·laboració amb objecte d'estudiar la viabilitat tècnica i econòmica de la instal·lació d'un túnel de vent a les instal·lacions del parc.

D'acord amb aquest estudi, es va presentar al Ministeri de Ciència i Innovació una sol·licitud d'ajut per a la redacció d'un projecte d'una plataforma tecnològica polivalent que inclogués capacitats en aerodinàmica. El 16 de juny del 2010, l'Agència de Suport a l'Empresa Catalana va notificar la concessió al parc d'un ajut per import d'1 milió d'euros per desenvolupar el projecte.

**RESPONSABLE:** Serafín Presmanes Rivas, Membre de la Comissió Executiva del Consorci Delta BCN.



MAPA

#### Superfícies

- Parc productiu: 181.274 m<sup>2</sup> sòl net, 160.367 m<sup>2</sup> sostre edificable
- Parc tecnològic: 29.858 m<sup>2</sup> sòl net, 71.659 m<sup>2</sup> sostre edificable
- Node de serveis: 9.722 m<sup>2</sup> sòl net, 14.853 m<sup>2</sup> sostre edificable
- Total: 220.854 m<sup>2</sup> sòl net, 246.609 m<sup>2</sup> sostre edificable

**Inversió:** 77 M € (urbanització i mesures complementàries)

**Primera fase en comercialització:**  
22.800 m<sup>2</sup> sòl, 25.080 m<sup>2</sup> sostre

[www.deltabcn.cat](http://www.deltabcn.cat)



## 41. Projectes de suport al desenvolupament de l'àrea aeroportuària de l'aeroport de Barcelona

### EL PRAT DE LLOBREGAT

**Activitat complementària de l'aeroport de Barcelona.** L'aeroport de Barcelona se situa en una posició de privilegi en relació amb la majoria d'aeroports europeus. Els seus espais permeten el desenvolupament d'una autèntica ciutat de serveis per als passatgers, la càrrega aèria i els agents relacionats amb el món econòmic.

El Pla Barcelona ha ordenat i urbanitzat més de tres-centes hectàrees per a serveis terciaris, aeronàutics i de càrrega aèria. La reordenació d'aquest espai potenciarà el conjunt del nucli aeroportuari i l'impacte econòmic en el territori metropolità de les activitats aeroportuària, transport aeri, logística, distribució i negocis. Així doncs, amb les sinergies que ofereixen els intercanviadors modals, s'està planificant una ciutat aeroportuària en la zona nord de l'aeroport de Barcelona.

- Centre de càrrega: hi ha planificada una tercera fase dins del seu Pla estratègic; tot destinat als agents de càrrega i operadors logístics. L'any 2010 s'han acabat les obres d'urbanització d'aquesta tercera fase i els propers anys s'edificarà per part dels futurs clients.
- Ciutat aeroportuària: amb accés directe des de la terminal T2, estarà destinada a allotjar-hi totes les activitats de serveis (oficines, hotels, centre de convencions, locals comercials i altres equipaments). El 2011 es començarà a estudiar el projecte.
- Parc aeronàutic: el 2010 va començar l'activitat del nou hangar d'Iberia, clau per al sector aeronàutic. Aquest hangar suposa l'inici de l'establiment d'una indústria complementària relacionada amb el manteniment d'aeronaus, per a la qual hi ha previstes unes parcel·les a edificar. També està previst, en un futur, la construcció de més naus per a serveis aeroportuaris, així com la comercialització de terrenys per a la construcció d'hangars de companyies aèries.

**RESPONSABLE:** Fernando Echegaray, DIRECTOR DE L'AEROPORT DEL PRAT, AENA.



MAPA

Segons el Pla director hi ha 300 ha destinades a l'activitat complementària:

- Centre de càrrega: 60 ha
- Ciutat aeroportuària: 150 ha, prevista al Pla director i no iniciada
- Parc aeronàutic: 90 ha destinades a naus, hangars, parcel·les d'indústria complementària. El 2010 es va posar en marxa l'hangar d'IBERIA (inversió d'Iberia-CZF de 24 M €)

[www.aena.es](http://www.aena.es)

-

79

+

## 42. KIC InnoEnergy

BARCELONA, SANT CUGAT DEL VALLÈS I SANT ADRIÀ DE BESÒS

La UPC, ESADE, IREC i Gas Natural Fenosa, els socis catalans de KIC InnoEnergy, posen en marxa a Barcelona la xarxa europea més gran de recerca, educació i innovació en energia sostenible, promoguda per l'Institut Europeu d'Innovació i Tecnologia (EIT), que compta amb una inversió inicial de 450 milions d'euros per als propers quatre anys.

La Comissió Europea va crear l'Institut Europeu d'Innovació i Tecnologia (EIT, les sigles en anglès), com a part de la revisió de l'Estratègia de Lisboa, que situa les activitats de recerca, educació i innovació entre les seves prioritats màximes. L'EIT unifica aquestes tres prioritats en l'anomenat triangle del coneixement.

L'EIT espera corregir l'endarreriment en matèria d'innovació que pateix la UE, impulsant la integració d'aquestes tres prioritats. Per assolir aquesta missió, l'EIT ha creat les Comunitats de Coneixement i Innovació (Knowledge Innovation Communities, KIC), aliances estratègiques a llarg termini basades en l'excel·lència amb la participació de tots els agents clau que juguen un paper fonamental en el triangle del coneixement.

InnoEnergy és la KIC d'energia sostenible. La seva missió és dinamitzar la innovació en aquest camp propo-  
sant un concepte d'energia sostenible que millori l'impacte sobre el canvi climàtic i que inclogui tot el "mix energètic" considerant conceptes tecnològics actuals i futurs:

- Les energies renovables (eòlica, solar –inclosa la fotovoltaica i tèrmica– i marina).
- Les xarxes intel·ligents i d'emmagatzematge d'energia.
- L'eficiència energètica.
- La biomassa i energia fòssil.
- Les tecnologies netes del carbó.
- L'energia nuclear sostenible i la convergència amb les energies renovables.

Barcelona és la seu del node Iberia que coordinarà els projectes en energies renovables, encara que tots els projectes tindran una dimensió *cross-node*, aglutinarà els majors experts d'Europa d'una determinada temàtica i afavorirà la col·laboració d'organitzacions de diferents països.

KIC InnoEnergy ha entrat en funcionament el 2010, i estarà plenament operativa l'any 2011, al llarg del qual endegarà diversos projectes de recerca, educació i d'emprenedoria i creació de negoci.



RESPONSABLE: **Manel Rojas**, DIRECTOR TÈCNIC DE LA UNITAT DE DESENVOLUPAMENT KIC DE LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA.



MAPA

**Termini previst de durada:** 7 anys

**Pressupost per als 4 primers anys:** 450 M € aproximadament

**Participants:** 36 socis principals

**Sis centres d'activitat:** Barcelona, Estocolm, Karlsruhe, Grenoble, Cracòvia i Eindhoven

**Resultats esperats per als 4 primers anys:**

65 patents, 15 patents transferides a pimes, 50 empreses derivades, llançament de 90 productes i serveis, i participació de 1.500 estudiants de màster i doctorat, 300 publicacions acadèmiques



[www.innoenergy-initiative.com](http://www.innoenergy-initiative.com)



80



## 43. Port de Barcelona. Ampliació sud

### BARCELONA I EL PRAT DE LLOBREGAT

Les obres d'ampliació del port de Barcelona permeten doblar-ne la capacitat, tant quantitativament (molls, dics, grues, accessos) com qualitativament (noves línies marítimes, més serveis i connexions). El port es consolidarà com un dels centres neuràlgics i de connexions de la Mediterrània.

Les actuacions principals de l'ampliació sud del port són la construcció del dic sud, la prolongació del dic est i la construcció del moll del Prat. El dic sud, ja finalitzat, té una longitud total de 4,8 km, dividida en tres trams. La prolongació del dic est, també finalitzada, arriba a 2,1 km de longitud. Al moll del Prat es construeix un moll d'1,5 km de longitud i 16,50 m de calat i es genera una superfície de 100 hectàrees.

Durant el 2010 han continuat les obres associades als accessos viaris i ferroviaris. S'ha executat gran part de la biga de vora (*viga cantil*) i s'han iniciat els treballs d'execució de la superestructura de la nova terminal de contenidors del moll Prat.

Durant el 2011 es preveu seguir amb l'execució dels accessos viaris i ferroviaris, finalitzar la biga de vora i executar una gran part de la nova terminal de contenidors.

**RESPONSABLE:** Ramon Griell, SUBDIRECTOR GENERAL D'INFRASTRUCTURES I CONSERVACIÓ DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA.



MAPA

Pressupost ampliació sud: 800 M €

La superfície d'aigua arrezerada  
passarà de 370 ha a 786 ha

La superfície de terra passarà de  
558 ha a 1.265 ha

La línia de molls creixerà de 19.766 m  
a 29.702 m

[www.portdebarcelona.es](http://www.portdebarcelona.es)



81



## 44. Accessibilitat a la plataforma logística del delta del Llobregat

### MUNICIPIIS DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

La proposta estratègica conjunta per al transport de mercaderies pel corredor de l'eix del Llobregat i fins a la plataforma logística del delta va avançant lentament amb els diferents projectes en curs.

La iniciativa va sorgir arran de la constatació dels greus costos ambientals, logístics i de temps que representa l'actual i la prevista congestió de trànsit viari en els eixos del Llobregat i del Besòs. Trànsit generat per l'activitat logística a l'entorn del port, la Zona Franca i previsiblement l'aeroport.

Davant d'aquest repte, i a instàncies del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, es va signar un conveni entre les administracions i institucions implicades per tal d'elaborar una proposta consensuada de transformació dels eixos viaris.

Els signants de la proposta van ser el Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya, l'Autoritat Portuària de Barcelona, el Consorci de la Zona Franca, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, Mercados y Abastecimientos de Barcelona, el Centre Intermodal de Logística i l'Agència Metropolitana de Desenvolupament Urbanístic i d'Infraestructures.

La proposta centrava la seva atenció en quatre punts relacionats amb els accessos viaris:

- Construcció de vies segregades per a camions i transport públic entre Castellbisbal i el port. Els estudis previs ja s'han fet.
- Vies segregades per a transport públic en l'eix Cerdanyola - nus de la Trinitat. Projecte en avançat estat d'execució.
- Noves connexions viàries, en especial en les àrees de més gran concentració d'activitat econòmica i de trànsit pesant entre el port, la Zona Franca i l'aeroport. Algunes d'aquestes obres ja s'han realitzat i està en fase de construcció la connexió entre l'AP7 i l'AP2.

Pel que fa als accessos ferroviaris, l'informe posa una especial atenció a reforçar al màxim la xarxa ferroviària per a mercaderies en aquest eix i la seva connexió amb França. Aquest projecte va entrar en funcionament el desembre de 2010, i resta pendent de ser complementat amb una nova xarxa ferroviària a l'interior de l'àrea portuària (vegeu fitxa corresponent al mapa).

**RESPONSABLE:** Les diferents institucions signants del conveni i implicades en l'impuls o en la implantació directa dels projectes derivats.



82



## 45. Nous accessos sud, ferroviari i viari, a l'ampliació del port de Barcelona

SANT JOAN DESPÍ, CORNELLÀ DEL LLOBREGAT, L'HOSPITALET DE LLOBREGAT, EL PRAT DE LLOBREGAT I BARCELONA

Amb la propera entrada en funcionament de la nova terminal del port, resulta imprescindible de cara a la seva competitivitat assegurar la construcció dels nous accessos sud, viari i ferroviari.

A partir de l'ampliació sud del port de Barcelona, que té prevista la seva finalització el 2012, es farà molt necessària la corresponent connexió viària i, sobretot, ferroviària (amb ample mixt, per a la connexió internacional) amb les principals vies de transport de mercaderies.

Si bé en principi es van tramitar conjuntament, actualment es diferencien tres projectes:

- Accés viari: arranca poc abans del nus de la C-245, amb una ampliació de carrils a la ronda Litoral i que continuen paral·lels al riu Llobregat fins a l'alçada de Mercabarna, on segueixen pel marge esquerre de l'antiga llera del riu Llobregat fins al final, on moren en el nou accés al port.
- Accés ferroviari: el ramal per a trens sortirà de l'enllaç amb Can Tunis i seguirà pel marge esquerre de l'actual llera del riu fins als nous molls i recorrerà un tram paral·lel al mar, per remuntar després per l'antiga llera del riu Llobregat fins on estarà l'estació.
- Estació: el port vol ubicar dues terminals ferroviàries, per a dos operadors diferents, amb una capacitat per a 200-240 trens al dia, i longituds de fins a 1.500 metres.

El projecte constructiu, tant ferroviari com viari, ja ha estat licitat i adjudicat, i actualment es troba en fase de redacció. Quan s'aprovi el projecte constructiu, per part del Ministeri de Foment, es podrà realitzar la licitació de les obres.

Malgrat la previsió de terminis, però, hi ha un cert endarreriment en el projecte i un important problema de finançament, per la qual cosa algunes fonts del ministeri han apuntat que l'obra es realitzaria amb finançament privat (licitació amb partenariat publicoprivat).

**RESPONSABLE:** Francisco Javier Sánchez Ayala, DIRECTOR GENERAL DE PLANES Y PROYECTOS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE FERROCARRILES, MINISTERIO DE FOMENTO.



MAPA

Dades de l'estudi informatiu (no hi ha dades del projecte constructiu perquè es troba en redacció):

- Cost de licitació del viari: 91,6 M €
- Cost de licitació del ferroviari: 316,6 M € (preus d'abril del 2006)
- Longitud de l'autovia 2+2: 10,0 km
- Longitud via doble ample mixt: 1,98 km
- Longitud via única ample mixt: 9,34 km
- Termini d'execució: 4 anys

[www.fomento.es](http://www.fomento.es)  
[www.seitt.es](http://www.seitt.es)



## 46. Campus de l'Alimentació de Torribera

### SANTA COLOMA DE GRAMENET

Un total de 160 nous alumnes han començat el curs 2010-11 al campus. Són estudiants de les noves titulacions de grau: Nutrició Humana i Dietètica i Tecnologia dels Aliments.

El Campus de l'Alimentació de Torribera utilitza les instal·lacions cedides per la Diputació de Barcelona, ubicades a Santa Coloma de Gramenet. Són pavellons modernistes i noucentistes dels segles XVIII i XIX, rehabilitats.

Per a la ciutat i l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet, el Campus és una oportunitat per esdevenir un referent metropolità, vinculat al futur Campus del Coneixement de l'Hospital Trias i Pujol –Can Ruti–, a Badalona, i al Campus del Besòs, a Sant Adrià de Besòs.

El futur del Campus de l'Alimentació de la UB passa per l'ampliació dels espais disponibles, a fi de possibilitar els altres dos elements del projecte universitari: la investigació i la transferència de coneixement i relació amb empreses, hospitals i altres institucions.

La concentració de tots els ensenyaments relacionats amb les ciències de l'alimentació de la UB en aquest campus implicarà la presència d'un considerable nombre d'estudiants. El potencial dels grups de recerca vinculats a la ciència i la tecnologia dels aliments, la nutrició, la dietètica, i també els aspectes socials i econòmics de l'alimentació, es concentraran en aquest espai. També hi seran presents diversos grups de recerca consolidats de l'Institut de Recerca en Nutrició i Seguretat Alimentària (INSA-UB), l'Observatori de l'Alimentació i altres unitats i serveis.

**RESPONSABLE:** **Claudi Mans Teixidó**, DELEGAT DEL RECTOR DE LA UB PER AL CAMPUS DE TORRIBERA, I **Joan Carles Mas**, TINENT D'ALCALDE DE L'AJUNTAMENT DE SANTA COLOMA DE GRAMENET.



MAPA

Inversió global: 90 M €

Superfície:

- actual: 10.000 m<sup>2</sup>
- noves edificacions: 30.000 m<sup>2</sup>

Previsió de construcció de 3 nous edificis. La fase I, de 4.000 m<sup>2</sup> construïts d'un nou edifici per a usos docents, estarà d'aquí a 3 anys

[www.ub.edu/web/ub/ca/universitat](http://www.ub.edu/web/ub/ca/universitat)



## 47. BZ Barcelona Zona Innovació Alimentació

### BARCELONA

**BZ Barcelona Zona Innovació escenificarà la tercera revolució industrial a Catalunya.**

BZ Barcelona Zona Innovació és un projecte ambiciós, pensat per donar resposta a les necessitats industrials i empresarials del segle XXI. Se situa en un emplaçament immillorable: pròxim a l'aeroport internacional del Prat, al port de Barcelona, a les principals xarxes viàries i ferroviàries, a la futura estació intermodal del Baix Llobregat i amb connexió al centre de Barcelona i la seva àrea metropolitana gràcies a les futures línies 2 i 9 del metro.

A la superfície recuperada de l'empresa SEAT, que equival a trenta illes de l'Eixample, la institució ha definit tres plataformes empresarials per transformar aquest espai: la tecnològica, l'alimentària i la cultural. Totes elles implantaran conceptes empresarials i urbanístics d'alt valor afegit i convertiran aquesta àrea en un punt de trobada que potenciarà l'activitat econòmica i tecnològica.

Es consolidarà el clúster alimentari liderat per Mercabarna, perquè facilitarà la implantació d'empreses alimentàries innovadores amb vocació internacional que utilitzin infraestructures tecnològiques i de serveis avançats en els seus processos productius i que contribueixin a la millora dels productes alimentaris en benefici dels consumidors. En el marc d'aquest eix estratègic s'han signat protocols amb Mercabarna i amb l'IRTA (Institut de Recerca i Tecnologia Alimentàries).

La plataforma empresarial BZ Barcelona Zona Innovació pretén convertir-se en un catalitzador per crear projectes de més dimensió, empreses més grans i més competitives per a la indústria catalana.

**RESPONSABLE:** Rosa Rodrigo, CONSELLERA DELEGADA DE LA GESTORA DEL PARC CIENTÍFIC I TECNOLÒGIC BZ.



MAPA

#### Terminis

- Convocatòria concursos per a urbanització: 2010
- Inici de les obres: 2010

**Superfície:** 50 ha

#### Previsions:

- Creació d'ocupació: 20.000 llocs de treball
- Empreses instal·lades: 400
- Inversió: 3.000 M €
- Posada en marxa del projecte: 2012

[www.elconsorci.net](http://www.elconsorci.net)

## 48. Ampliació recinte firal de Barcelona

### BARCELONA I L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

Fira de Barcelona finalitzarà les obres de construcció dels dos últims pavellons del recinte de Gran Via durant la primavera del 2011.

Els dos edificis acolliran, el setembre del 2011, la celebració del certamen ITMA, la fira més important sobre tecnologia tèxtil.

El recinte, dissenyat per l'arquitecte japonès Toyo Ito, constarà de vuit pavellons d'exposició, un auditori, l'edifici corporatiu i l'edifici vestíbul o porta d'accés principal al recinte des de l'Hospitalet de Llobregat. Aquest edifici vestíbul és, a més, l'inici i el final de l'espina central que comunica tots els pavellons i arriba a l'altra porta principal des de Barcelona, al costat del passeig de la Zona Franca. El projecte inclou també la construcció de dues torres, situades a la plaça d'Europa de l'Hospitalet.

El recinte està ubicat entre els termes municipals de Barcelona i l'Hospitalet, i la seva posada en funcionament facilitarà el desenvolupament econòmic i social del país i potenciarà l'activitat econòmica de l'àrea metropolitana.

Aquest espai crea un impacte econòmic sobre l'economia catalana de 1.900 milions d'euros i genera més de 40.000 llocs de treball a l'any.

Durant el 2010 s'ha desenvolupat l'última fase projectada del recinte, amb els pavellons 5-7, la construcció dels quals es preveu que finalitzi durant la primavera del 2011. Aquesta fase inclou la construcció de l'aparcament del carrer Joan Carles I, que es va avançar i es troba en funcionament des del 2009. Amb la construcció de l'auditori es culminarà el projecte firal.

Durant el 2011, es preveu l'ampliació de la planta fotovoltaica de 3,3 Mw inaugurada el 2008 en 1,1 Mw sobre les cobertes dels pavellons 5 i 7. Aquesta planta comptarà amb més de 22.000 plaques i serà una de les més importants del món que s'han instal·lat sobre coberta en edificis públics.

A partir del 2011 i a causa de la seva ampliació, Fira de Barcelona disposarà d'una superfície total de 405.000 m² d'exposició coberta i més de 5.000 places d'aparcament. Així, no només esdevindrà un dels recintes firals més grans d'Europa, sinó també el més avantguardista, aspecte reconegut àmpliament.

**RESPONSABLE: Francesc Solà i Busquets, DIRECTOR GENERAL DE FIRA 2000, SA.**



MAPA

Superfície actual per a exposició

- Nou recinte Gran Via: 200.000 m²
- Recinte de Montjuïc: 165.000 m²

Superfície pendent d'entrada en servei al recinte Gran Via: 40.000 m²

[www.fira2000.org](http://www.fira2000.org)



86



## 49. 22@Barcelona, el districte de la innovació

### BARCELONA

**El districte 22@Barcelona celebra els deu anys amb 56.000 treballadors més que l'any 2000.**

El model 22@Barcelona, que ja s'exporta a altres zones de la ciutat i és referència en la transformació urbanística, econòmica i social de ciutats com Rio de Janeiro o Boston, és el d'una ciutat compacta i diversa que aposta per la mixtura d'usos en un mateix territori, que afavoreix la cohesió social i propicia un desenvolupament urbà i econòmic sostenible.

Fins al desembre del 2010 s'ha dut a terme la renovació del 68% de les àrees industrials del Poblenou, que suposen gairebé 3.000.000 m² de sostre. Es concreten 136.837 m² de sòl d'equipaments, 119.720 m² de sòl per a espais lliures i prop de 3.000 habitatges amb algun règim de protecció pública. Aquesta activitat urbanística ha facilitat la instal·lació de prop de 4.500 empreses des de l'any 2000 i la creació de més de 56.000 llocs de treball.

Principals fites per al 2011:

- Desenvolupar i traslladar el model econòmic seguit a 22@Barcelona als diferents sectors econòmics estratègics de la ciutat. Concretament, es treballarà en els clústers media, TIC, disseny, bio, agroalimentari, educació superior, multilingüisme, aeroespacial i la plataforma vehicle elèctric LIVE.
- Potenciar l'activitat econòmica, universitària i de recerca a través de dos nous espais:
  - Cibernàrium Media-TIC, centre de capacitació tecnològica per a professionals i empreses (inauguració febrer del 2011).
  - Incubadora del carrer Almogàvers, trenta-cinc mòduls d'espais d'incubació per a empreses (inauguració abril del 2011).
- Potenciar la innovació i creació de noves oportunitats de negoci, mitjançant programes com el 22@Urban Lab, que ofereix la ciutat com a espai de proves per a projectes pilot que permetin millorar els serveis municipals, i el 22@Synergys, que connecta els congressos científics i tecnològics que acull Barcelona amb el teixit empresarial de la ciutat amb l'objectiu de generar noves oportunitats de negoci.

**RESPONSABLE:** Josep Miquel Piqué, CONSELLER DELEGAT DE 22@BARCELONA.



MAPA

Àmbit d'actuació: 198,26 ha, 115 illes,  
1.159.626 m² de sòl 22@

Sostre per a usos productius: 3.200.000 m²  
aprox.

4.000 habitatges de protecció oficial (25%,  
com a mínim, en règim de lloguer)

Obtenció de 145.000 m² de sòl per a nous  
equipaments i de 114.000 m² per a noves zones  
verdes

Termini d'execució: 15-20 anys

Inversió del pla d'infraestructures: 310 M €

[www.22barcelona.com](http://www.22barcelona.com)

## 50. Parc de Negocis de Viladecans

### VILADECANS

**Entra en funcionament el Delta Business Center, una solució beneficiosa per ajustar costos, augmentar la productivitat i millorar la imatge corporativa de les empreses innovadores que es vulguin instal·lar al Viladecans Business Park.**

El Parc de Negocis de Viladecans és un espai obert, innovador, d'activitats econòmiques i ciutadanes, fonamentalment d'intercanvi de coneixements, que aposta pel desenvolupament local des d'una perspectiva integral.

Consta dels següents espais:

- Parc Aeroespacial i de la Mobilitat (amb una fitxa específica al mapa).
- Vilamarina, construcció que allotja un centre comercial, un hotel i habitatges.
- Cúbic, centre de convencions.
- Parc públic de La Marina.
- Bitàgora, diversos equipaments de serveis a la ciutadania i l'oci.
- Viladecans Business Park, parc de negocis per a la ubicació d'empreses intensives en coneixement.
- Zona per a indústries lleugeres no contaminants.

El 2006 es va finalitzar l'obra d'urbanització de tot el sector i es van completar el sis primers edificis d'oficines. El 2008 es va finalitzar i obrir al públic el parc de La Marina, com també gran part de l'edifici Vilamarina (oficines, comercial i habitatge). Durant el 2009 es va inaugurar la superfície comercial i a principis del 2010 es van finalitzar els habitatges previstos.

El gener del 2011 es va inaugurar el Delta Business Center, un centre de negocis de 1.782 m<sup>2</sup>, ubicat a la planta baixa de l'edifici Dinamarca, dins el Viladecans Business Park. El centre ofereix espais de treball polivalents per a empreses i persones emprenedores, així com un catàleg complet de serveis per facilitar el desenvolupament de les diferents activitats empresarials en un entorn professional.

**RESPONSABLE: Serafin Presmanes Rivas, GERENT DE SPM VILADECANS MEDITERRÀNIA, SA.**



MAPA

Inversió 1a fase: 360 M €

Inversió total: 760 M €

Superfície total: 1.100.000 m<sup>2</sup> de sòl i 512.000 m<sup>2</sup> de sostre per a activitat econòmica, dels quals

- Parc Aeroespacial i de la Mobilitat: 400.000 m<sup>2</sup>
- Bitàgora: 60.000 m<sup>2</sup>
- Viladecans Business Park: 98.000 m<sup>2</sup> (34.000 m<sup>2</sup> a la primera fase)
- Zona industrial: 120.000 m<sup>2</sup>

[www.aj-viladecans.es](http://www.aj-viladecans.es)  
[www.viladecansbusinesspark.com](http://www.viladecansbusinesspark.com)



88



## 51. Parc de l'Alba

### CERDANYOLA DEL VALLÈS

**El Parc Científic i Tecnològic de l'Alba posa en servei les seves primeres parcel·les per a empreses i institucions intenses en coneixement.**

El Parc de l'Alba és una de les aportacions més rellevants de Catalunya al mapa de la innovació europea. Aquesta actuació compta amb una de les infraestructures de recerca més avançades a escala mundial, el sincrotró Alba, i està situada davant del Campus d'Excel·lència Internacional UAB, al cor de l'eix empresarial de la B-30. En aquesta ubicació estratègica, que reuneix una de les majors concentracions de coneixement del país, el Parc de l'Alba vol crear un parc científic i tecnològic de primer nivell europeu, amb capacitat per acollir 40.000 treballadors i investigadors d'alt valor afegit.

Amb la finalitat d'assolir un alt nivell de qualitat de vida i mediambiental, l'actuació també preveu crear un barri residencial sostenible, una àmplia oferta d'equipaments, una extensa xarxa de zones verdes i un corredor biològic d'escala metropolitana.

Entre el 2006 i el 2010 s'ha dut a terme la primera fase d'urbanització del Parc de l'Alba, que posa a disposició de les activitats intenses en coneixement vint-i-cinc hectàrees de sòl públic, dotades d'infraestructures de darrera generació i situades entre el sincrotró Alba i el Campus UAB, amb l'objectiu de potenciar la sinergia entre el coneixement científic i universitari i la innovació tecnològica i empresarial.

Enguany s'ha iniciat la comercialització d'aquesta primera etapa del Parc Científic i Tecnològic de l'Alba, que té capacitat per reunir prop de vint mil professionals relacionats amb les àrees d'excel·lència del sincrotró i la universitat, com ara la biotecnologia, la nanotecnologia, l'electrònica avançada, el processament de dades o els nous materials. Alhora, s'ha iniciat el disseny d'edificis modulars per a empreses petites i mitjanes vinculades a la recerca, el desenvolupament tecnològic i la producció avançada.

**RESPONSABLE:** Miquel Sodupe i Roure, DIRECTOR DEL CONSORCI URBANÍSTIC DEL CENTRE DIRECCIONAL DE CERDANYOLA DEL VALLÈS.



MAPA

Superfície: 340 ha  
 Sòl d'ús públic (70%): 238 ha  
 Sòl amb edificabilitat (30%): 102 ha  
 Llocs de treball: 40.000  
 Residents: 10.000  
 Zones verdes: 180 ha  
 Sostre total: 1,9 M m²  
 Econòmic (70%): 1,3 M m²  
 Residencial (24%): 3.500 habitatges  
 Comercial (6%): 106.000 m²  
 Inversió total: 1.500 M €  
 Inversió en infraestructures: 300 M €

[www.parcdelalba.cat](http://www.parcdelalba.cat)



## 52. Parc de Can Zam

### SANTA COLOMA DE GRAMENET

**El Parc de Can Zam es redissenya per dotar la ciutat amb una pista d'atletisme.**

L'àmbit de Can Zam és un espai urbà reivindicat històricament per la població colomenca per a ús públic. Dins l'àmbit d'actuació trobem, al marge de l'àmbit del pròpiament anomenat parc de Can Zam, dues zones diferenciades: una zona d'edificacions consolidades que conformen diversos equipaments i una explanada pendent d'urbanitzar, que ha estat ocupada els últims anys i fins fa poc per les obres de la línia 9 de metro.

A la zona est de l'àmbit, penjats del carrer Victor Hugo, hi trobem l'IES Puig Castellar, les piscines i les instal·lacions del gimnàs. A l'oest d'aquests equipaments, a tocar de l'avinguda Pallaresa, hi ha els dos nous camps de futbol de gespa artificial. La resta de l'àmbit està en desús, pendent de la definició dels nous usos; usos que s'han concretat, en part, amb la voluntat de construir una pista d'atletisme de 400 metres de corda, atès que a la ciutat no n'hi ha cap.

Durant el 2010, s'han redactat els projectes pendents per tal de dur a terme la urbanització de l'avinguda Anselm de Riu, que connectarà Victor Hugo amb el nou vial de Ribera, situat paral·lel al Parc Fluvial del Besòs, la restitució de la urbanització del parc de Can Zam i la construcció d'un camp d'atletisme (ATL-3). En conjunt, engloben una superfície de més de 42.000 m², amb un pressupost aproximat de 5.400.000 euros.



**RESPONSABLE: Miquel Roig Roch**, DIRECTOR ADJUNT D'ACCIÓ TERRITORIAL I HABITATGE DE L'AJUNTAMENT DE SANTA COLOMA DE GRAMENET.



MAPA



[www.gramenet.cat](http://www.gramenet.cat)



90





## 53. Centre Direccional Prat Nord

### EL PRAT DE LLOBREGAT

El Consell General del Consorci ha aprovat el Document de directrius i estratègies d'ordenació de l'àmbit del Centre Direccional del Prat Nord, elaborat per Claus en Kaan Architecten i Jaume Carné. L'aprovació s'ha adoptat amb un seguit de consideracions que s'hauran de tenir en compte en els futurs instruments de planejament.

Es tracta d'un àmbit qualificat pel Pla general metropolità (PGM) vigent com a centre direccional, ubicat en una zona de gran potencialitat en què convergeixen importants infraestructures (carreteres, ferrocarril i metro). L'execució del projecte, que ha de convertir els terrenys en un àmbit residencial i d'activitat econòmica, requereix aprovar els instruments de planejament corresponents.

La Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament del Prat de Llobregat, davant l'interès de transformar urbanísticament aquest àmbit, van constituir el Consorci Prat Nord, que esdevindrà l'administració executora d'aquest desenvolupament.

A principi del 2008, el Consorci va convocar un concurs d'idees per a la selecció d'una proposta d'urbanització. Aquesta proposta havia de servir de base per redactar un document que recollís les directrius i estratègies d'ordenació del centre direccional i l'entorn. Durant el 2009, l'equip guanyador del concurs (Claus en Kaan Architecten i Jaume Carné) va estar elaborant el referit document, que finalment s'ha aprovat l'any 2010.

El projecte vol convertir l'espai en una part integrada en la dinàmica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i es basa en la implantació d'un gran parc central (de 42 ha), que es connectarà amb el Parc Fluvial, i en el cobriment de la Gran Via, cosa que garantirà la continuïtat de la ciutat. Pel que fa a l'àmbit edificat (aproximadament 1.300.000 m² de sostre total), es plantegen dues àrees diferenciades: un barri d'eixample, fonamentalment residencial –amb una previsió d'uns vuit mil habitatges–, i un barri d'àmbit metropolità, que ha d'acollir l'activitat econòmica, amb un sostre aproximat de 600.000 m².

Durant l'any 2011 es tramitarà la modificació del PGM per permetre la reordenació de les infraestructures viàries i, en particular, el semisoterrament de la C-31.

**RESPONSABLE: Lluís Barba i Boada, GERENT DEL CONSORCI PRAT NORD.**



**Superfície:** 163 ha

**Pressupost urbanització de l'àmbit:**  
330 M € (incloent-hi el cobriment de la Gran Via)

**Limita al nord amb la C-32; al sud, amb la C-31; a l'est, amb el riu Llobregat, i a l'oest, amb la B-22**

**[www.consorcipratnord.cat](http://www.consorcipratnord.cat)**

## 54. Desenvolupaments tecnològics per a un cycle urbà de l'aigua autosostenible (SOSTAQUA)

### PROJECTE ESTATAL LIDERAT DES DE BARCELONA

El Projecte Sostaqua, liderat per Agbar amb el suport del CDTI i la col·laboració de quinze empreses, celebra la jornada de cloenda amb la presència de la ministra de Ciència i Innovació, Cristina Garmendia, i del president executiu d'Agbar, Ángel Simón.

El projecte Sostaqua, impulsat per la Societat General d'Aigües de Barcelona, ha estat un dels quinze projectes seleccionats pel Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) dins del programa CENIT. Aquest programa té l'objectiu de fomentar la cooperació publicoprivada en R+D+i per a grans projectes integrats de recerca estratègica industrial i científicotècnica.

La sostenibilitat dels processos vinculats al cycle integral de l'aigua s'analitzen des de quatre àmbits complementaris: aigua, residus, energia i salut i medi ambient.

Durant l'any 2010 s'han dut a terme els projectes següents:

- S'han identificat nous tractaments per a la matèria orgànica d'aigua de mar i dels concentrats d'osmosi inversa, comparant-ne l'eficiència entre els convencionals i els emergents.
- S'han caracteritzat les aigües pluvials en els diferents punts del seu recorregut urbà a la ciutat de Barcelona i s'ha treballat en l'anàlisi de l'aigua de sortida d'un sistema TEDUS localitzat a la zona universitària.
- S'ha estudiat el comportament de la transmissió de calor i els seus efectes fisicoquímics a una zona de l'aquífer del Besòs.
- S'ha realitzat una prova industrial de fabricació de ciment amb llots de depuradora tractats químicament sense veure's afectat el procés ni la qualitat del producte final.
- S'ha consolidat el sistema de gestió del risc sanitari a l'estació de tractament d'aigua potable (ETAP) de Sant Joan Despí i a la xarxa de distribució i transport de l'AMB.
- S'ha aplicat una anàlisi de cycle de vida de l'ETAP de Sant Joan Despí i del pretractament de l'IDAM de Barcelona amb un pretractament per ultrafiltració.

Per al 2011 es preveu realitzar el tram final de tasques i projectes: valorització científicotècnica del resultats finals, actualització d'indicadors i difusió del projecte amb l'actualització de continguts corresponent a la web.

**RESPONSABLE:** Josep Flores Bados, DIRECTOR DEL PROJECTE SOSTAQUA I DE PROGRAMES D'EMPRESA DE LA SOCIETAT GENERAL D'AIGÜES DE BARCELONA.



MAPA

Pressupost global: 24 M €, amb una subvenció del programa CENIT del 49%

Pressupost executat 2010: 5 M €

Període: 2007-2010

Participació de 15 empreses i 13 organismes públics d'investigació, amb una participació superior als 300 investigadors

Operació de 50 plantes experimentals

[www.sostaqua.com](http://www.sostaqua.com)

## 55. Recuperació social i ambiental de l'espai fluvial del Llobregat a la comarca del Baix Llobregat

**TRAM 1:** MARTORELL, CASTELLBISBAL, SANT ANDREU DE LA BARCA I CORBERA DE LLOBREGAT; **TRAM 2:** SANT BOI DE LLOBREGAT, SANT JOAN DESPÍ, CORNELLÀ, L'HOSPITALET I EL PRAT DE LLOBREGAT; **TRAM ENTREMIG:** PALLEJÀ, EL PAPIOL, SANT VICENÇ DELS HORTS, MOLINS DE REI, SANTA COLOMA DE CERVELLÓ I SANT FELIU DE LLOBREGAT.

L'any 2011 finalitzaran les obres de la fase 2, tant en l'àmbit del tram 1 com del tram 2, i continuarà el procés de recuperació del riu Llobregat com un espai natural d'oportunitat i d'escala metropolitana per a la ciutadania.

Des de mitjan segle xx, el tram final del riu Llobregat ha estat gairebé aïllat per un seguit d'actuacions necessàries i prioritàries per al desenvolupament de l'àrea metropolitana, tant pel que fa a infraestructures com a serveis. Aquest fet ha contribuït al fet que, amb el pas dels anys, el riu hagi esdevingut un element invisible dins l'àmbit metropolità, confinat entre les autopistes i amb poca relació amb el seu entorn.

Per tal d'incidir sobre aquesta dinàmica negativa, l'any 2006 es va constituir el Consorci per a la Recuperació i Conservació del Riu Llobregat, integrat per l'Administració general, l'autonòmica i la local, i que delega la gestió del riu a la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (MMAMB).

L'any 2009 van finalitzar les actuacions corresponents a la primera fase, i durant el 2011 es preveu que acabin les obres corresponents a la segona fase. Les actuacions realitzades han posat en valor l'espai fluvial tant en l'àmbit natural (importantes plantacions i actuacions ambientals) com en l'àmbit social (s'ha facilitat l'accessibilitat de la població al riu a través de "portes d'entrada" des d'alguns municipis). S'espera que el conjunt d'actuacions realitzades produirà grans canvis, és especialment rellevant la voluntat de recuperar la íntima relació que, tradicionalment, havia existit entre els municipis metropolitans i el riu.

Els darrers anys s'han fet inversions importants, però encara queda molta feina per fer, sobretot en l'anomenat tram entremig, que ocupa l'espai fluvial situat entre el tram 1 i el tram 2. Durant el 2010, la MMAMB ha continuat invertint per tal de recuperar socialment i ambientalment el tram metropolità del Llobregat, ha licitat els projectes corresponents al tram 1, fase 2, i al tram 2, fase 2, i el 2011 continuarà treballant per fer del Llobregat un riu per a les persones.



**RESPONSABLE:** Víctor Ténez Ybern, COORDINADOR D'ORDENACIÓ URBANÍSTICA DE LA MANCOMUNITAT DE MUNICIPIS DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA.



MAPA

**Superfície:**

- Tram 1: 202 ha, amb 8,1 km de riu que pertanyen a 5 municipis (90.983 hab.)
- Tram 2: 207 ha, amb 6,5 km de riu que pertanyen a 5 municipis (524.065 hab.)

**Inversió total:** 16 M € (obres del tram 1 i del tram 2, fase 1 i fase 2)

**Termini d'execució:** 2011 (obres del tram 1 i del tram 2, fase 1 i fase 2)

[www.amb.cat](http://www.amb.cat)



93



## 56. LIMA, Low Impact Mediterranean Architecture

### BARCELONA

La iniciativa Low Impact Mediterranean Architecture pretén demostrar la viabilitat tècnica i econòmica de reduir l'impacte ambiental dels edificis a l'àrea de la Mediterrània. LIMA implica un canvi de paradigma en la concepció de l'arquitectura i incorpora una nova comptabilitat basada en els principis ambientals i en la qualitat de vida.

El primer prototip de LIMA es va presentar al Construmat 2009. Es tracta d'un mòdul experimental construït en 120 hores que correspon a un fragment d'edifici d'habitatges col·lectius. El projecte, que ha estat desenvolupat per un equip de recerca liderat per SaAS, es basa en l'aplicació de materials de la biosfera i estratègies de reducció de demanda energètica i aconsegueix una reducció del 97,4% d'emissions de CO<sub>2</sub> en un cicle de vida de 60 anys. La demanda d'energia per a climatització anual es redueix a només 11,3 kWh/m<sup>2</sup> i, mitjançant instal·lacions d'alta eficiència i l'aplicació d'energies renovables, s'aconsegueix un edifici de gairebé zero energia. Sistemes de gestió eficient de l'aigua permeten evitar un 52,9% del consum habitual d'aigua potable i redueixen el consum a només 57,2 litres per persona i dia. Aquestes dades situen l'estàndard com a referent de futur per a les construccions de l'àrea del Mediterrani.

Actualment el prototip s'està assajant com a laboratori en condicions estandarditzades d'ús per tal de comprovar en diferents estudis de recerca el seu comportament tèrmic, lumínic i de confort. El monitoratge en curs inclou dades de més de cent sensors i mesuradors i servirà per extreure conclusions sobre l'eficiència de diferents sistemes constructius i d'instal·lacions en l'àmbit mediterrani.

LIMA forma part del Clúster d'Eficiència Energètica de Catalunya i del projecte europeu MARIE, que cerca establir els fonaments tècnics, econòmics i socials de la millora energètica en edificis existents de l'àrea mediterrània. El projecte va obtenir el Premi Medi Ambient de la Generalitat de Catalunya 2009, el Premi Acció 21 de l'Ajuntament de Barcelona 2010 i el suport de la Fundació la Caixa.

**RESPONSABLE:** Joan Sabaté Picasó, ARQUITECTE I DIRECTOR DE SABATÉ ASSOCIATS ARQUITECTURA I SOSTENIBILITAT.



La iniciativa agrupa més de quaranta institucions, centres de recerca, universitats i empreses que aposten per una edificació sostenible. L'objectiu és generar un estàndard constructiu d'impacte molt baix, capaç d'esdevenir una alternativa real per a la construcció d'habitatges, escoles i altres equipaments de dimensions similars, tant en obres de nova planta com en rehabilitació.

MAPA

[www.lima.cat](http://www.lima.cat)

## 57. LIVE Barcelona: Logística per a la Implementació del Vehicle Elèctric

### BARCELONA

**Barcelona ha guanyat la candidatura, davant París i Ginebra, per organitzar el 2013 el simposi internacional més gran en mobilitat elèctrica: l'EVS27 World Battery.**

La finalitat del projecte LIVE és definir el Pla estratègic d'implementació del vehicle elèctric i coordinar totes les actuacions incloses en el pla, per tal de posicionar Barcelona, amb els seus actius econòmics i industrials, com a centre d'excel·lència mundial en la introducció i desenvolupament d'aquesta tecnologia, donar suport a la indústria relacionada i afavorir la mobilitat sostenible i la qualitat mediambiental. Els objectius operatius són:

- Promocionar projectes demostradors en mobilitat elèctrica.
- Facilitar les eines per impulsar la recerca (R+D+i) i la indústria relacionada.
- Suport a la creació de consorcis locals, en projectes estatals i europeus, per a la transferència tecnològica i de coneixement.
- Organització i acollida d'esdeveniments d'impuls de la mobilitat elèctrica a Barcelona.
- Impulsar el desplegament de xarxes de recàrrega i flotes públiques/privades.
- Creació de la primera oficina d'informació tècnica i ciutadana d'Europa per al desplegament de la mobilitat elèctrica.

Les actuacions dutes a terme durant el 2010 han estat: establiment de més de setanta punts de recàrrega per a vehicles elèctrics, transformació del 30% de la flota pública electrificada, introducció del vehicle elèctric a flotes privades (Correos, PIAGGIO-AENA, a l'Aeroport del Prat), participació en esdeveniments com: b\_Tec Summer Sessions, missió ministerial al Japó, l'EVS 25 a Shenzhen (Xina), German EV Congress, etc., suport a emprenedors com MOBECPOINT, E-Motria, V-Moto, Ecomotive, QUIMERA i al consorci TMB-SIEMENS per hibriditzar busos convencionals.

Les actuacions previstes per al 2011 són: establir més de dos-cents punts de recàrrega, crear el primer punt de recarrega ràpida d'Espanya, projectes de moto elèctrica en diferents models de mobilitat (MOBEC-CAMPUS, MOBEC-HOTELS), organització de l'EV Battery Forum 3rd Edition a l'abril i participació a la missió ministerial al Motor Show de Xangai i 1st International Electric Vehicle Pilot City and Industry Development Forum 2011, i impuls en el desplegament de xarxes públiques i privades de recàrrega a la província de Barcelona.

**RESPONSABLE:** Lluís Gómez, DIRECTOR DE LA PLATAFORMA LIVE DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA.



MAPA

LIVE Barcelona és una plataforma publicoprivada formada per l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat de Catalunya –a través de l'ICAEN–, el Ministeri d'Indústria –a través de l'IDAE– i les empreses SEAT, ENDESA i SIEMENS.  
Pressupost anual: 300.000 €.

[www.bcn.cat/livebarcelona](http://www.bcn.cat/livebarcelona)



## 58.1 Projecte d'intervenció integral al barri del Raval Sud

### BARCELONA

El 21 d'octubre del 2010 es va signar el conveni de col·laboració entre el conseller de PTOPI de la Generalitat de Catalunya i l'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i el 20 de desembre del 2010, a la sala d'actes del Museu Marítim de Barcelona, es va presentar el PII del Raval Sud.

El Projecte d'intervenció integral planteja un seguit d'actuacions que, amb caràcter transversal, actuen sobre un seguit de variables, des d'aspectes urbanístics fins a socials, per aconseguir quatre objectius fonamentals que constitueixen els quatre eixos vertebradors del projecte:

- Millorar l'espai públic.
- Millorar la qualitat de l'espai privat de les persones.
- Millorar els serveis a les persones.
- Augmentar la cohesió social.

Per fer-ho possible el projecte aposta per treballar a partir de:

- La participació ciutadana i la implicació dels veïns i veïnes de manera continuada amb el projecte.
- La transversalitat i la confluència d'actuacions.
- La mediació com a forma de cohesió i solució de conflictes.

Des de l'aprovació del projecte, l'octubre del 2010, fins a la data d'avui s'ha executat un total de 125.000 euros, que corresponen bàsicament a tasques de redacció de projectes.

La previsió d'execució d'actuacions és:

- 2011: unes 7 actuacions amb un pressupost de 600.000 €
- 2012: unes 15 actuacions amb un pressupost de 2.500.000 €
- 2013: unes 15 actuacions amb un pressupost de 2.800.000 €
- 2014-2018: unes 28 actuacions amb un pressupost de 8.900.000 €

En conjunt cal desenvolupar unes trenta-quatre actuacions.



**RESPONSABLE: Enric Cremades i Pastor**, DIRECTOR TÈCNIC DELS PROJECTES D'INTERVENCIÓ INTEGRAL ALS BARRIS DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA.



MAPA

Pressupost total: 15 M €

Termini d'execució: 2010-2018

Superfície d'intervenció: 64,77 ha, delimitada pel carrer Hospital al nord, les Rambles a l'est, la ronda de Sant Pau i el Paral·lel a l'oest i el passeig de Colón al sud, amb les Drassanes de punt de referència.

Actuacions previstes: unes 34, de les quals 12 són de caire social.

[www.bcn.cat](http://www.bcn.cat)



96





## 58.2 Projecte d'intervenció integral als barris de la Vinya, Can Clos i Plus Ultra

### BARCELONA

El 21 d'octubre del 2010 es va signar el conveni de col·laboració del PII de la Vinya, Can Clos i Plus Ultra entre el conseller de PTOP de la Generalitat de Catalunya i l'alcalde de Barcelona.

El Pla de foment de barris i àrees urbanes que requereixen una atenció especial és un pla amb una clara vocació de col·laboració amb les administracions locals, revela sensibilitat i la capacitat de col·laboració per millorar la qualitat de vida dels nostres ciutadans. La possibilitat de disposar d'aquests mitjans complementaris per desenvolupar unes polítiques públiques concretes, des de la responsabilitat i el coneixement de la realitat social i urbanística de l'àrea urbana, ens fa proposar un conjunt d'actuacions integrades.

La complexitat de l'àrea urbanística de Can Clos, la Vinya i Plus Ultra, tant en l'àmbit geogràfic com social, justifica plantejar una estratègia d'intervenció que cohesioni les diferents actuacions d'aquest pla amb un conjunt d'actuacions integrades amb la finalitat de:

- Cercar la connectivitat urbana d'aquesta àrea amb la resta de la ciutat (obertura del c/ Diligències).
- Vincular socialment aquest territori i dotar-lo de més cohesió social, amb tretze actuacions específiques.
- Adquisició de sòl resultant de la modificació del pla general.
- Reurbanització d'espais al barri de Can Clos.

Des de l'aprovació del projecte, l'octubre del 2010, fins a la data d'avui s'ha executat un total de 650.000 euros, repartits en tres actuacions, dos destinades a la reurbanització del barri de Can Clos i l'altra a l'equipament de la bàscula.

Previsió d'execució:

- 2011: unes 13 actuacions amb un pressupost de 470.000 €
- 2012: unes 11 actuacions amb un pressupost de 2.000.000 €
- 2013: unes 21 actuacions amb un pressupost de 2.200.000 €
- 2014-2018: unes 21 actuacions amb un pressupost de 7.100.000 €

El conjunt de les actuacions que cal desenvolupar són unes vint-i-vuit, tal com es va exposar el 8 de febrer del 2011 en una reunió entre la regidora del districte i les entitats del barri.

**RESPONSABLE:** Enric Cremades i Pastor, DIRECTOR TÈCNIC DELS PROJECTES D'INTERVENCIó INTEGRAL ALS BARRIS DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA.



Pressupost total: 12.000.000 €

Data d'inici el 2010 i previsió de finalització el 2018

Superfície de la intervenció: 30,2 ha, i acull una població de 10.771 habitants. La Vinya, Can Clos i Plus Ultra pertanyen a la Marina de Port, un dels barris que formen el districte de Sants-Montjuïc de Barcelona

Actuacions previstes: unes 28, de les quals 13 són de caire social

[www.bcn.cat](http://www.bcn.cat)

## 58.3 Projecte d'intervenció integral de la Montserratina

### VILADECANS

#### Rehabilitació d'habitatges, polítiques socials i remodelació de la plaça Constitució: eixos del Pla de barris de la Montserratina.

L'objectiu del projecte és construir el nou barri de la Montserratina creant mecanismes d'atracció de les famílies joves, en equilibri amb la potència històrica associativa i reivindicativa dels veïns i veïnes de tota la vida.

Aquesta visió ha de pivotar sobre els objectius de millorar i modernitzar les condicions de l'espai per aconseguir un barri de més qualitat, d'una banda, i d'altra banda, de treballar, amb un fort component d'aprenentatge, en la renovació del marc de relació i col·laboració entre l'Administració pública i el veïnat, afavorint el relleu generacional i capitalitzant la força de l'acció comunitària i el moviment associatiu passat.

És per això que el lema triat per al pla, a mode de subtítol del nom oficial del projecte, és "Mimant l'esperit jove del barri".

Durant el 2010 s'ha iniciat l'execució de les actuacions:

- Participació i reflexió - acció del pla.
- Coordinació i gestió de l'oficina del pla.
- Adequació de l'oficina del pla.

I la planificació de les actuacions: rehabilitació de les instal·lacions comunes dels edificis, telecentre i foment de la lectura i cultura, educació ambiental, promoció d'espais de millor mobilitat, equitat de gènere en l'ús de l'espai urbà, igualtat i equitat de gènere, activem la gent gran, dinamització comunitària i civisme, programa jove, oferta cultural i esportiva al parc de Can Ginestar, i dinamització comercial.

Per al 2011 es preveu iniciar la planificació de les actuacions: implantació de sistemes d'ecoeficiència en habitatges, equipaments de la plaça Constitució, acostar noves tecnologies als edificis, instal·lació de Wi-Fi al parc de Can Ginestar i programa de suport als emprenedors.

**RESPONSABLE:** José Antonio Molina Flores, GERENT DE LA SPM VILADECANS RENOVACIÓ URBANA.



MAPA

**Pressupost:** 9.518.281,25 €

**Superfície:** 21,9 ha, comprèn el nucli antic de la Montserratina

**Altres inversions a la zona:**  
33.377.935,32 €

**Termini d'execució:** 5 anualitats; 2010, 2011, 2012, 2013, 2014-2018

**Actuacions previstes:** 8 àmbits i 28 actuacions

[www.viladecans.cat/vip](http://www.viladecans.cat/vip)

## 58.4 Projecte d'intervenció integral al barri de Vista Alegre

### CASTELLDEFELS

**Vista Alegre compta amb una nova oficina d'informació de les obres que es desenvoluparan al barri.**

El Pla d'intervenció integral de Vista Alegre, que forma part del Pla de barris de la Generalitat, és un projecte elaborat per l'Ajuntament de Castelldefels que té els objectius estratègics següents:

1. Millorar l'espai públic.
2. Millorar els edificis.
3. Millorar l'accessibilitat rodada als pols d'atracció del barri.
4. Dotar el barri de més i millors equipaments ciutadans.
5. Promoure la dinamització de l'activitat econòmica i comercial del barri.
6. Fomentar la sostenibilitat del desenvolupament urbà.
7. Promoure la igualtat entre dones i homes.
8. Promoure la participació ciutadana i consolidar el teixit associatiu del barri.

Aquests vuit objectius, que es desenvolupen en actuacions concretes, conformen un projecte que inclou tots els aspectes necessaris per tal de garantir la coherència amb la millora social, econòmica i urbanística del barri.

En definitiva, es tracta d'un conjunt d'actuacions que tenen com a eix la millora de la qualitat de vida de les persones que resideixen a Vista Alegre, perquè aquest barri emblemàtic de Castelldefels tingui una nova mirada.

La contractació de l'equip tècnic per a la gestió del projecte i el condicionament de l'oficina al mateix barri han estat les primeres actuacions portades a terme el 2010.

El 2011 s'ha iniciat el procés de participació ciutadana per definir els usos del futur equipament principal del barri, es farà la millora de l'enllumenat públic del carrer Agustina d'Aragó, s'habilitarà un aparcament públic a l'antiga escola Valladolid, s'iniciarà el procés de participació ciutadana per definir el Pla de mobilitat del barri i es duran a terme actuacions relatives a la cohesió social i cultural al barri, a la promoció de la igualtat de les dones i els homes i s'ampliarà el Centre de Mediació i Convivència Ciutadana

**RESPONSABLE: Joana Badell i Ros, CAP DE LA SECCIó DE PLANEJAMENT I LICèNCIES DE L'AJUNTAMENT DE CASTELLDEFELS.**



MAPA

**Pressupost total del projecte:**  
9.221.618,3 € (50% finançat pel Fons de Foment del Programa de barris i àrees urbanes d'atenció especial i el 50% restant per l'Ajuntament de Castelldefels)

**Superfície de l'àmbit d'actuació:**  
145.741m<sup>2</sup>

**Termini execució:** 2010-2014

[www.castelldefels.org](http://www.castelldefels.org)

## Projectes de barris de l'AMB fins al 2009

1. Pla integral de Collblanc - la Torrassa (L'Hospitalet de Llobregat)
2. Intervenció integral als barris de la Serra d'en Mena (Badalona i Santa Coloma de Gramenet)
3. Pla d'actuació a Sant Cosme (El Prat de Llobregat)
4. Projecte d'intervenció integral al barri de Roquetes (Barcelona)
5. Projecte d'intervenció integral als barris de Santa Caterina i Sant Pere (Barcelona)
6. Poble-sec: barri d'atenció especial (Barcelona)
7. Projecte d'intervenció integral al barri de la Ribera (Montcada i Reixac)
8. Pla de millora integral de Casablanca (Sant Boi de Llobregat)
9. Projecte d'intervenció integral de l'AUA de Ponent (Viladecans)
10. Pla de transformació del barri de la Mina (Sant Adrià de Besòs)
11. Pla integral de Sant Ildefons (Cornellà de Llobregat)
12. Projecte d'intervenció integral als barris de Can Calders i la Salut (Sant Feliu de Llobregat)
13. Projecte d'intervenció integral als barris de Torre Baró i Ciutat Meridiana (Barcelona)
14. Pla d'intervenció integral de Trinitat Vella (Barcelona)
15. Pla integral de la Florida - Pubilla Cases (L'Hospitalet de Llobregat)
16. Projecte d'intervenció integral a Badalona sud: Sant Roc, Artigas i el Remei (Badalona)
17. Pla d'intervenció integral a la Romànica (Barberà del Vallès)
18. Projecte d'intervenció integral del barri de la Bordeta (Barcelona)
19. Pla d'intervenció integral al barri del Coll (Barcelona)
20. Projecte d'intervenció integral al barri de Can Mas (Ripollet)
21. Projecte d'intervenció integral de Sant Adrià nord (Sant Adrià de Besòs)
22. Projecte d'intervenció integral del barri de la Guàrdia i la Font de Llargut (Sant Vicenç dels Horts)
23. Barceloneta (Barcelona)
24. Besòs - Maresme (Barcelona)
25. Can Vidalet (Esplugues de Llobregat)
26. Can Sant Joan (Montcada i Reixac)
27. Les Planes (Sant Cugat)
28. Les Planes (Sant Joan Despí)
29. Barris centrals (Santa Coloma de Gramenet)
30. Barri Font Santa (Cornellà de Llobregat)
31. Sector Serra de les Farreres (Gavà)
32. Bon Pastor - Baró de Viver (Barcelona)



100





# PROJECTES ESTRATÈGICS LOCALS

-

101

+

## BADALONA

### Pla urbanístic per a l'Institut Internacional Josep Carreras de Recerca contra la Leucèmia

El pla urbanístic preveu la implantació de l'Institut Internacional de Recerca contra la Leucèmia Josep Carreras, dedicat a la investigació en l'àmbit de la biomedicina hematològica d'excel·lència. S'hi desenvoluparan programes transaccionals orientats a la curació d'hemopaties malignes. Aquest projecte científic suposarà un nou lideratge a escala nacional i internacional en els camps de l'hematologia clínica i de laboratori, així com en genètica molecular.

El projecte representa un salt qualitatiu en la consolidació de l'entorn de l'Hospital Germans Trias i Pujol com a pol científic d'excel·lència, al qual cal sumar el ja existent Institut de Medicina Predictiva contra el Càncer i els nous projectes de creixement previstos, que inclouen un estabulari, una nova escola d'infermeria i espais per a noves empreses de base tecnològica.

Durant l'any 2010 s'ha redactat el pla urbanístic i s'ha fixat el projecte científic del nou institut. L'inici de les obres està previst per al 2011.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Museu del Còmic i la Il·lustració.

[www.fcarreras.org](http://www.fcarreras.org)

Pressupost: 25,7 M €

Inversions: 14 M € (Fundació Josep Carreras),  
7 M € (subvencions públiques) i 11,7 M €  
(ingressos competitiu)

Superfície: 6.970 m² de sostre

Termini d'execució: 2011-2012



**RESPONSABLE: David Martínez García, CAP DEL SERVEI D'ORDENACIÓ URBANA DE L'AJUNTAMENT DE BADALONA.**

## CORBERA DE LLOBREGAT

### Creació de producte per a la desestacionalització i punt d'informació i exposició turística de Corbera de Llobregat

S'ha posat en marxa el Punt d'Informació Turística i Centre d'Exposició que dóna suport al Camí de Sant Jaume i als productes turístics basats principalment en la manifestació del Pessebre Vivent i el patrimoni del nucli històric. S'ha posat en valor la identitat cultural pròpia de Corbera i les propostes estan orientades a la demanda turística i als ciutadans de Corbera.

Durant el 2010 s'ha fet el disseny del producte turístic, un reportatge fotogràfic turístic de Corbera de Llobregat, el disseny de l'exposició permanent "Corbera de Llobregat: instantànies de bons records", la preparació de la zona d'exposició de productes artesans, la realització d'un audiovisual fotogràfic promocional i la producció de l'audioguia *Un viatge al passat*, en quatre idiomes.

Per al 2011 es preveu dur a terme les visites teatralitzades de les llegendes locals (la del Bandoler, la del Lledoner, la de la Rosina i les Fonts i la de Santa Magdalena).

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Museïtzació del nucli històric de Corbera de Llobregat i senyalització de la ruta del Pessebre Vivent de Corbera de Llobregat.

[www.corberadelllobregat.cat](http://www.corberadelllobregat.cat)

[www.corberainnova.cat](http://www.corberainnova.cat)

Pressupost: 40.935,83 €

Termini d'execució: 2010

Superfície: 160 m² (planta baixa de l'Antic Hospital de Pelegrins)



**RESPONSABLE: Meritxell Royo Solaz, TÈCNICA DE COMERÇ I TURISME DE L'AJUNTAMENT DE CORBERA DE LLOBREGAT.**



## CORNELLÀ DE LLOBREGAT

### Ribera - Salines

Aquest projecte està inclòs dins del Pla estratègic local denominat "Pla central: cohesió i creixement" iniciat a mitjan 2006, que contempla un conjunt d'actuacions públiques i privades que tenen una incidència principal en els barris de Riera i Centre.

Aquest projecte preveu la modificació de la part sud de la ciutat, delimitada per l'avinguda Baix Llobregat, l'actual Estadi d'Atletisme i Rugby, la carretera de Sant Boi i el Cinturó Litoral, per completar tota l'actuació realitzada en aquest sector, amb la construcció del Parc Esportiu Llobregat, el nou camp de futbol municipal, l'estadi del RCD Espanyol i la renovació del parc de la Ribera. D'aquest projecte cal destacar que resoldrà definitivament els problemes pluvials de la ciutat, ampliarà la millora de la mobilitat, amb la creació d'una nova estació de FF. CC., generarà més oferta residencial i activitat econòmica, a més de facilitar la construcció d'un nou parc urbà i de nous equipaments.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Pla integral de Font Santa.

[www.cornellaweb.com](http://www.cornellaweb.com)

Superfície de l'àmbit d'actuació: 53,98 ha

Construcció de:

- Ús residencial: 2.497 habitatges
- Parc urbà: 11,46 ha
- Equipaments: 23,06 ha
- Superfície d'activitat econòmica: 102.926 m² sostre (oficines i comerços)

Inversió total prevista: 57,83 M € (finançament públic i privat)

Termini d'execució: 6 anys (2006-12)



**RESPONSABLE: Ricard Casademont i Altimira**, GERENT DE PLANIFICACIÓ I GESTIÓ URBANÍSTICA D'EMDUCSA.



## EL PRAT DE LLOBREGAT

### Parc fluvial

El projecte del parc fluvial s'emmarca en les obres realitzades al Llobregat, l'objectiu de les quals és la seva recuperació integral com a espai públic metropolità. La intervenció contempla tres trams diferenciats:

- natural (desviament del riu i construcció d'espais naturals litorals)
- periurbà-agrícola (hidrologia, vegetació i accessibilitat)
- urbà (que és el tram objecte del projecte del parc fluvial i facilitarà l'accés al riu)

Amb aquest tercer tram es dona per finalitzada la recuperació de la llera.

El projecte abasta sis hectàrees, crea zones d'estada que recullen els elements singulars existents, com la xemeneia i la torre mirador, recupera l'espai entre el riu i el municipi, millora la qualitat mediambiental i paisatgística, recrea un paisatge de prat i vegetació que alhora pot ser gaudit com a espai públic, i a més prioritza l'accessibilitat longitudinal de l'àrea amb els altres trams del riu mitjançant un passeig fluvial de 1.200 metres lineals i resol la connexió amb el Prat.

[www.elprat.cat](http://www.elprat.cat)

Superfície : 60.764 m²

Pressupost: 4,68 M €

Termini execució: 9 mesos

Data finalització obra: 30 de març del 2011



**RESPONSABLE: Pepa Morán Núñez**, ARQUITECTA DE LA MANCOMUNITAT DE MUNICIPIS DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, I **Núria de Torres**, ARQUITECTA MUNICIPAL DE L'AJUNTAMENT DEL PRAT DE LLOBREGAT.



## LA PALMA DE CERVELLÓ

### Xarxa nord-sud d'espais públics de la Palma

La Palma de Cervelló és un municipi relativament jove que es va independitzar de Cervelló l'any 1998.

Una carència bàsica detectada en el municipi va ser la manca d'una xarxa d'espais públics, ben connectats, que permetés el pas i el passeig i donés qualitat de vida als seus ciutadans.

Des dels darrers tres anys fins al 2011, quasi tots els projectes de nous espais públics s'han vertebrat al voltant d'un eix nord-sud que connecta les cotes altes del municipi amb l'eix ja existent que és el camí del Roure, al costat de la riera de Rafamans.

El caràcter estratègic d'aquesta intervenció es justifica ja que ha generat un nou ordre dels espais públics a la localitat amb una reactivació de l'economia urbana local.

Els projectes que s'han executat de forma coordinada i amb uns mateixos criteris de disseny urbanístic són els següents:

- Recuperació de la riera de Santa Rita, que ha esdevingut un parc per a vianants: fases 1, 2 i 3.
- Mur de contenció per al mirador a la plaça Puigmajor.
- Urbanització de la plaça Onze de setembre.
- Passera de vianants sobre la riera de Rafamans.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Supressió de barreres arquitectòniques del municipi.

[www.cmkmarquitectura.com](http://www.cmkmarquitectura.com)

Pressupost: 1,1 M €

Superfície: 11.500 m<sup>2</sup>

Termini d'execució: 2009-2011



**RESPONSABLE: Xavier Carrascal**, ARQUITECTE  
MUNICIPAL DE L'AJUNTAMENT DE LA PALMA DE  
CERVELLÓ.



## MONTCADA I REIXAC

### Passeig sobre la C-17

Creació d'una nova zona d'estada i passeig, gràcies a la urbanització de la plataforma sobre el tram soterrat de la C-17 al seu pas per Montcada Nova, Pla d'en Coll i Mas Rampinyo. L'actuació permetrà connectar dues zones de Montcada i Reixac que durant molts anys han estat separades per l'antiga carretera nacional 152 i vertebrarà la trama urbana del municipi.

Les obres, que van començar el desembre del 2010, es divideixen en dues fases. La primera, a càrrec de la Generalitat, ja està molt avançada i consisteix en la urbanització de les zones verdes de l'àmbit, incloent el moviment de terres per al perfilat del terreny, la col·locació de vorada i de paviment de sauló, la instal·lació de reg i el subministrament i plantació de vegetació. La segona fase, que assumeix l'ajuntament, contempla la col·locació de la resta de paviments, les instal·lacions de sanejament i d'enllumenat públic i el subministrament i la col·locació del mobiliari urbà. L'obra previsiblement estarà finalitzada entre els mesos de març i abril del 2011.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Xarxa Ciclable / carril bici, projectes d'actuació integral als barris de la Ribera i Can Sant Joan i inici de la recuperació del Turó de Montcada.

[www.montcada.cat](http://www.montcada.cat)

Cost total: 627.339,55 euros (50% ajuntament i 50% Generalitat)

Superfície de l'àmbit a urbanitzar: 3.761,21 m<sup>2</sup>

- Llosa compresa entre el carrer Lleida i la plaça Espanya (235,17 m<sup>2</sup>)
- Llosa compresa entre la plaça Espanya i la rotonda del carrer Castelló (3.526,04 m<sup>2</sup>)



**RESPONSABLE: Marta Bunyesch**, ARQUITECTA  
MUNICIPAL DE L'AJUNTAMENT DE MONTCADA I REIXAC.

## MONTGAT

**Vial d'enllaç entre els carrers de Santa Victòria i Sant Feliu, al parc de les Bateries**

El projecte té per objecte comunicar els carrers de Santa Victòria i Sant Feliu, carrers que actualment acaben en cul-de-sac, amb la construcció d'un vial amb un caràcter paisatgístic que, a la vegada, dóna accessibilitat al parc de les Bateries. Aquest enllaç resol el conflicte viari que el barri de Can Ciurana ha patit per l'existència de carrers sense continuïtat o sortida.

L'any 2010 es va redactar el projecte, es va licitar i adjudicar i es van iniciar les obres. Aquestes obres està previst que finalitzin l'abril del 2011.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Projecte d'urbanització del barri de les Costes.

Pressupost: 1,28 M €, que inclou:

- Moviment de terres: 10.500 m³ de terra
- Estabilització de terreny: implantació de 2.970 m² de geomalla
- Pavimentació: 824,84 m² de via verda; 346,73 de paviment de rajola hidràulica; 329,28 tones d'aglomerat; 106 m³ de paviment de formigó; 378 m³ de paviment de sauló
- Xarxa d'enllumenat públic i xarxa de rec



**RESPONSABLE: Xavier Berenguer i Barra,**  
ARQUITECTE DE L'AJUNTAMENT DE MONTGAT.

## VILADECANS

**Pla parcial sector Llevant**

Llevant és un sector de nou desenvolupament residencial que dóna resposta a les necessitats d'habitatge assequible; racionalitza la mobilitat de la vila amb la construcció de la via de Cornisa, que enllaça pel nord amb Sant Climent, Gavà i Sant Boi, i així descongestiona el centre; consolida el parc de la Torre Roja i completa les instal·lacions esportives, i obre la ciutat a la muntanya de Sant Ramon.

Durant el 2010 s'ha fet la redacció i tramitació del Projecte de reparcel·lació i del Projecte d'urbanització.

Per al 2011 està previst l'inici de les obres de la fase 1 d'urbanització.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: DeltaBCN Parc Aeroespacial i de la Mobilitat del Delta de Barcelona.

Superfície: 54,87 ha

Sostre: 266.000 m² st. (46.790 m² de sostre terciari)

Habitatges: 2.337 (40% és habitatge protegit)

• 200 habitatges dotacionals

Pressupost urbanització: PEC 50,7 M €; total: 62,5 M €

• Pressupost urbanització fase I: PEC 31,4 M €;  
total: 38 M €

Termini execució fase I: 24-36 mesos d'obra



**RESPONSABLE: Serafín Presmanes Rivas,**  
GERENT DE LA SPM VILADECANS MEDITERRÀNIA, SA.

The background features several dotted circles of varying sizes. In the top right corner, there is a small purple circle with a minus sign, a larger grey circle containing the number 106, and a small green circle with a plus sign.

# **ACTIVITATS DEL 2010**

## Presentació

L'any 2010 ha sigut, sense cap dubte, l'any de l'aprovació del Pla Visió 2020. Pla que ha estat objecte d'una laboriosa tasca de la Comissió de Prospectiva, que ha presidit Maria Reig, i d'una sèrie d'altres treballs i seminaris duts a terme per prestigiosos experts i consultors.

Aquesta memòria dóna notícia, doncs, d'aquest important fet, com també dels actes i activitats que l'han envoltat, com són la publicació del llibre que recull les conclusions de la Comissió de Prospectiva (*Dibuixant la Barcelona del futur*), les presentacions dels diferents esborranys i propostes a l'Ajuntament de Barcelona, l'AMB i els partits polítics, i el conjunt de reunions realitzades per treballar temes específics del pla.

En concret, la memòria recull les reunions de treball per analitzar les estratègies de Barcelona en relació amb la seva projecció internacional i, d'una manera més específica, amb els països emergents i la que va tenir lloc al Cercle d'Economia sobre la necessitat de mantenir i modernitzar el nostre teixit industrial.

En un altre aspecte, l'Oficina de Coordinació del Pla ha impulsat els treballs per endegar el clúster universitari de l'AMB i hi ha col·laborat activament. Aquest projecte –que aviat serà una realitat– neix ja com una de les propostes avançades pel Pla Visió 2020: “Enfortir la universitat com un dels actors rellevants en el desenvolupament econòmic del territori.”

I, en el terreny metropolità, és important remarcar els treballs que es van dur a terme, en el marc d'un acord entre l'Ajuntament de Barcelona, el PEMB i el Consorci de l'AMB, per tal d'avançar en la definició d'un instrument de promoció econòmica de l'AMB. Aquest possible instrument caldria considerar-lo en el marc legislatiu de la recent Llei de creació de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

El tradicional viatge d'estudis es va centrar en Glasgow i Edimburg, en dues experiències:

- a) les polítiques de Glasgow per recuperar l'activitat econòmica transformant la seva concentració manufacturera i naval en una societat de serveis avançats i
- b) el programa de cooperació i competència que s'ha establert en el corredor Glasgow-Edimburg.

Al viatge van assistir trenta-un representats dels municipis i institucions de l'AMB.

Finalment, aquesta memòria fa referència a les diferents conferències, presentacions i taules rodones que s'han anat produint al llarg de l'exercici, com també a l'ampli ventall de relacions internacionals que es mantenen any darrere any i que contribueixen a potenciar la imatge de Barcelona en el món.



En acabar l'any –i amb el Pla Visió 2020 aprovat– els treballs de l'Oficina de Coordinació del Pla s'han reorientat cap a la nova fase de la implantació de les seves mesures. Aquesta fase serà liderada per la Comissió d'Estratègica, que presideix el professor d'Esade Carlos Losada i que s'està estructurant en una sèrie de subcomissions específiques vinculades a cada un dels reptes del pla.

A la vegada, s'ha reorientat la Comissió de Prospectiva amb una nova missió, més propera al seu títol i amb la figura d'un nou president que ha d'elaborar un informe anual sobre les grans tendències del món i els seus efectes sobre les ciutats.

Amb el 2010 de fet acaba una etapa important del Pla. El 2011 haurà de veure la seva incardinació en la nova Àrea Metropolitana de Barcelona que, recordem-ho, té entre les seves competències la de la planificació estratègica.



**Francesc Santacana**

Coordinador general del Pla Estratègic  
Metropolità de Barcelona

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'F. Santacana'.



## ACTIVITATS DELS ÒRGANS DE GOVERN

El 2 de novembre es va celebrar, a la seu de la Comisión del Mercado de Telecomunicaciones, el IX Consell General del PEMB, en què es va aprovar el Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020. A l'acte, hi varen assistir prop de cinc-centes persones.

### Comissió Delegada

22 de maig, Ajuntament de Barcelona

### Vicepresidents

13 de juliol, Ajuntament de Barcelona

## APROVACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA - VISIÓ 2020

El 2 de novembre del 2010 es va aprovar el Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020, en el marc del IX Consell General. L'acte va ser presidit per l'alcalde de Barcelona i president del Consell General del PEMB, Jordi Hereu.

L'aprovació del Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020 coincideix amb l'aprovació recent d'un nou marc legislatiu: la Llei 31/2010, de 3 d'agost, que crea l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB). Aquesta nova llei facilita l'execució del Pla estratègic metropolità de Barcelona i permet el desenvolupament de nous instruments metropolitans de promoció econòmica, en un marc de col·laboració publicoprivada.

La visió de Pla estratègic metropolità de Barcelona 2020 pretén consolidar l'AMB com una de les regions europees més atractives i influents per al talent global innovador, amb un model d'integració i cohesió social de qualitat.

Per aconseguir que aquesta visió sigui realitat, la proposta estratègica s'estructura a l'entorn de sis reptes i cinc palanques de canvi per superar-los.

### Reptes:

1. **Sostenibilitat i canvi climàtic.** L'AMB pot ser un referent de sostenibilitat per a les ciutats de clima càlid, així com un referent mundial en matèria de polítiques urbanes que prioritzin l'eficiència dels seus recursos energètics i la reducció de la contaminació.



Aprovació del PEMB - Visió 2020. IX Consell General



2. **Situar l'AMB com a referent en el nou marc global.** Més presència en els països que lideren el món i capitalitat del Mediterrani.
3. **Líder global en determinats sectors tractors de coneixement.** L'AMB ha de promoure els sectors actuals i emergents en què exercim o podem exercir un lideratge a escala mundial, com són les indústries creatives, el disseny, l'arquitectura i l'art, la salut i l'esport.
4. **Més enllà de les empreses "bio".** Els sectors tradicionals tenen un pes específic important en l'economia i en el percentatge d'ocupació de l'AMB, però és necessari crear un marc de competitivitat que n'asseguri la viabilitat i pervivència.
5. **Esdevenir una de les regions europees més atractives per al talent innovador.**
6. **Una societat interessant i equilibrada socialment: una resposta social a la crisi.** Per aconseguir-ho, cal emprendre accions en l'àmbit de l'educació, la cultura, l'espai públic, l'habitatge social, la mobilitat, etc.

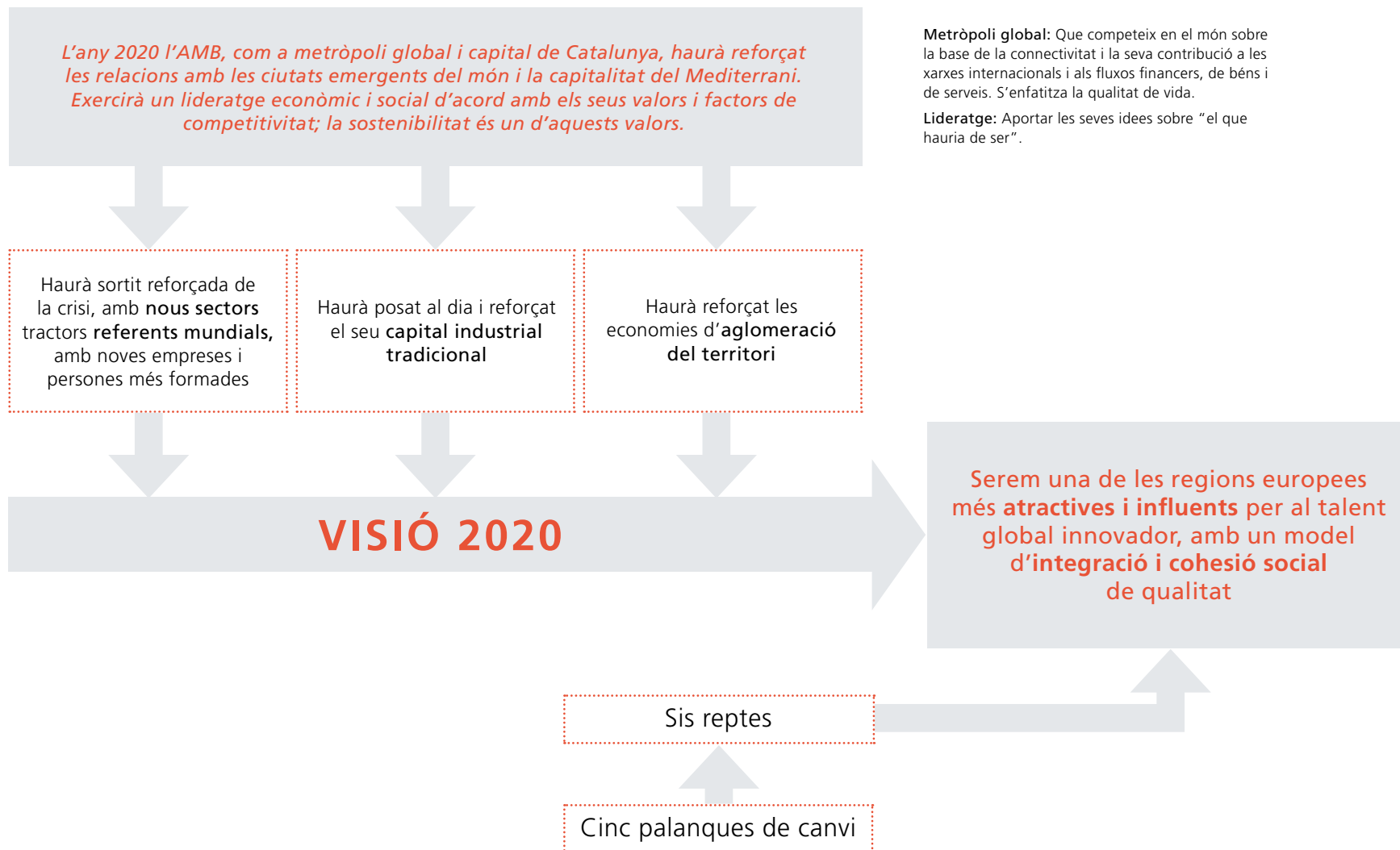
Per afrontar aquests reptes, el pla ha identificat cinc palanques perquè actuïn com a eixos vertebradors de les actuacions transversals a les demandes comunes de tots els sectors econòmics implicats.

Aquestes **palanques de canvi** per superar els reptes són:

1. **Una universitat i un sistema educatiu potents**, que enforteixin la seva posició d'excel·lència i de coneixement transversal, que siguin un factor d'atracció de talent i que afavoreixin una relació més gran amb els sectors productius i empresarials.
2. **Una administració àgil i fiable, *business friendly***, que actuï amb criteris d'eficiència, que faciliti l'activitat econòmica, la creació d'empreses i el desenvolupament de projectes. Una administració àgil en la tramitació i que es guiï per la presumpció de confiança del ciutadà.
3. **Una governança** que aportï criteris innovadors en la gestió de projectes estratègics i que potencii la co-responsabilitat publicoprivada en el seu lideratge.
4. **Uns valors de futur** que complementin i enforteixin la base dels valors actuals i tradicionals, que aportin un nou caràcter a la ciutat i als seus ciutadans.
5. **Un ampli coneixement d'idiomes** que faciliti la internacionalització, l'atracció de talent i la plena incorporació als mercats mundials. A més a més, en aquest mateix sentit, un aeroport internacional i la marca Barcelona.

Podeu accedir al Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020 i als vídeos explicatius a través del web del Pla: [www.pemb.cat](http://www.pemb.cat).

Competir en el món global serà més difícil. Més ciutats apareixen en els primers llocs dels rànquings. Assolir uns estàndards adients i possibles serà la tasca a desenvolupar. La manera de fer front als reptes del segle XXI i de gestionar i planificar els canvis serà un dels elements diferenciadors de les ciutats.



**Metròpoli global:** Que competeix en el món sobre la base de la connectivitat i la seva contribució a les xarxes internacionals i als fluxos financers, de béns i de serveis. S'enfatitza la qualitat de vida.

**Lideratge:** Aportar les seves idees sobre "el que hauria de ser".



En el redactat final del nou pla s'han integrat les aportacions dels sis-cents cinquanta experts que hi han participat, com també les conclusions d'informes, seminaris, presentacions i entrevistes realitzats.

**L'informe elaborat per Greg Clark**, expert internacional i consultor de l'OCDE, basat en l'observació del comportament d'altres àrees metropolitanes i en les reunions fetes amb representants de sectors locals, públics i privats, ha permès identificar i prioritzar les noves bases de la competitivitat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, d'acord amb els seus valors, les seves potencialitats i els nous elements de l'entorn que poden aportar avantatges comparatius per a Barcelona.

El **seminari Back to the Future**, coordinat per Node i amb la participació de convidats d'alt nivell, en el qual es van analitzar, a través d'un exercici retrospectiu, els èxits i els desencerts del passat per poder fer una projecció de futur que respongui a les noves necessitats de l'AMB. Aquesta reflexió es va concretar en unes idees consensuades sobre els eixos prioritaris que ha d'afrontar Barcelona i la seva àrea metropolitana en favor d'unes expectatives i capacitats de creixement més grans.

La **Comissió de Prospectiva**, liderada per Maria Reig, mitjançant els disset grups de treball, en què han participat més de dos-cents experts, ha col·laborat molt activament durant any i mig en l'elaboració del PEMB - Visió 2020.

Les disset subcomissions són les següents\*:

|                                    |                                     |                                                   |
|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Administració Pública              | Cultura i Arts Escèniques           | Medicina i Recerca Translacional                  |
| Alimentació                        | Cultura, Indústries Creatives i Art | Medicina Privada i Innovació                      |
| Arquitectures de Confrontació      | Disseny i Indústria                 | Publicitat i Màrqueting                           |
| Arquitectures de Transferència     | Emprenedors Nacionals i Estrangers  | Universitat: Desenvolupament, Recerca i Innovació |
| Barcelona, Referent Sostenibilista | Esdeveniments Esportius             |                                                   |
| Ciutadans Internacionals           | Indústries Audiovisuals             | Valors Distintius de Barcelona                    |

L'objectiu principal d'aquesta comissió ha estat fer una radiografia de la situació dels sectors més innovadors de l'àrea metropolitana i de quines accions s'ha d'emprendre per enfortir-los, accentuar la vocació global de la ciutat i de la seva àrea metropolitana i accelerar la seva transformació com un espai urbà d'influència arreu del món.

\*Trobareu la relació de membres de les subcomissions en la memòria participativa



Aprovació del PEMB - Visió 2020. IX Consell General

Les conclusions del treball d'aquesta comissió es van presentar davant l'alcalde de Barcelona i president del PEMB, Jordi Hereu, el 26 de maig.

De les conclusions s'extreu que els aspectes en què cal treballar per poder superar la crisi són: l'augment de la col·laboració entre el sector públic i el privat, una transversalitat més gran de tots els sectors per tal de millorar l'eficàcia i augmentar la competitivitat en un món global, una aposta decidida per l'economia del coneixement, el foment de les iniciatives emprenedores, el reforçament de la marca Barcelona, la creació d'un nou model de gestió més àgil i eficaç, l'augment de la participació de la societat civil en la presa de decisions, la millora de l'educació a tots els nivells, l'atracció i la retenció de talent, la col·laboració entre universitats i empreses, l'increment de les connexions aeroportuàries, la promoció del turisme de qualitat, la potenciació dels sectors estratègics de l'alimentació i l'audiovisual, la consecució d'una societat multilingüe, la integració de la immigració i la millora de la seguretat.

D'acord amb el que s'apunta al llibre que recull aquestes conclusions Dibuixem la Barcelona del 2020: "Barcelona es pot situar a l'avantguarda global si sap augmentar la relació publicoprivada, potenciar la transversalitat dels sectors, aprofitar la crisi per orientar-se cap a l'excel·lència i obrir-se al món i a les noves tendències." (Podeu accedir a aquest llibre al nostre web: [www.pemb.cat](http://www.pemb.cat) )

### Presentacions davant l'Ajuntament de Barcelona i l'AMB

Simultàniament als treballs ja esmentats, l'Oficina de Coordinació del PEMB va presentar la proposta del nou pla davant diverses instàncies locals i metropolitanes per tal de recollir i integrar els seus suggeriments en el redactat final del PEMB - Visió 2020. Aquestes presentacions són les següents:

- A l'equip directiu i tècnic de l'àmbit de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona, amb una àmplia representació de les persones amb responsabilitats en aquesta àrea.
- Davant la Comissió de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona, presidida per Jordi Portabella i constituïda per representants de tots els partits polítics de l'ajuntament.
- A les instàncies metropolitanes i, en concret, a la seva Comissió de Promoció Econòmica.
- Als caps de llista de l'Ajuntament de Barcelona: Xavier Trias (Convergència i Unió), Jordi Portabella (Esquerra Republicana de Catalunya), Ricard Gomà (Iniciativa per Catalunya Verds - Esquerra Unida i Alternativa) i Alberto Fernández Díaz (Partit Popular).



Presentació de les conclusions de la Comissió de Prospectiva del PEMB  
(26 de maig, Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona)





### Barcelona i les relacions amb els països emergents

Amb l'objectiu de tenir una visió més àmplia de la posició de Barcelona i de les seves oportunitats en un escenari global, es va celebrar una reunió que, sota el títol "Relació amb països emergents", pretenia analitzar quina és l'estratègia més adequada per a una major projecció internacional de Barcelona, sobretot respecte de les economies emergents.

A la reunió van assistir Carlos Losada, com a president de la Comissió d'Estratègia, Javier Solana, Sénen Florensa, Narcís Serra, Arianne Arpa, Josep Piqué, Xavier Pagès, Pau Garcia-Milà i Miquel Nadal.

En aquesta reunió es van plantejar diversos temes sobre estratègia exterior, com ara els següents:

- Augmentar la capacitat de sortir fora i desenvolupar activitats empresarials sorgides a Barcelona.
- Considerar ja els anomenats "països emergents" com a realitats d'elevat nivell competitiu, en alguns sectors econòmics, respecte d'altres economies.
- Vetllar per una diplomàcia de ciutat més eficient i de major projecció internacional.
- Aprofitar les oportunitats que ens ofereix la capitalitat del Mediterrani sense deixar d'atendre les que es deriven de la nostra presència en les economies amb més progressió (amb especial atenció a l'Índia, la Xina i el Brasil).
- Mantenir sempre el mercat europeu com a prioritari.



Reunió "Relacions amb els països emergents" (14 de juliol, ESADE)

### Sectors industrials tradicionals

Un dels aspectes dels quals el Pla estratègic metropolità, en la seva visió 2020, ha tingut cura és la necessitat de preservar els sectors industrials anomenats "tradicionals", de llarga tradició i forta presència en l'economia de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

Per tal de fer una anàlisi del panorama actual, es van mantenir diverses reunions amb representants dels sectors metal·lúrgic, tèxtil, art gràfiques i amb el Centre d'Estudis Metal·lúrgics. També es van fer reunions amb entitats financeres, en especial amb l'Institut Català de Finances, per tal d'avaluar la situació financera global, el seu impacte en aquests sectors i els reptes que ara tenen.

En aquestes reunions es va fer palès la importància dels sectors tradicionals, tant pel que representen en el PIB global com per la seva relació amb els sectors emergents, els quals necessiten dels béns proveïts per aquests sectors tradicionals i reconvertits gràcies a la innovació dels seus productes. També es va constatar



que l'obtenció de finançament és ara per ara un dels aspectes més crítics per a aquestes empreses. El capital de risc i la reconversió de les societats d'aval i garanties van ser els aspectes més destacats.

Com a element col·lateral, però de gran impacte de futur, es va destacar la necessitat d'enfortir les vinculacions entre els centres de recerca –molts d'excel·lència internacional– per tal de facilitar la reconversió dels sectors tradicionals, a través de la innovació, i generar nous productes més competitius i més relacionats amb els sectors industrials emergents.

## ALTRES ACCIONS REALITZADES

### Clúster universitari

Una de les mesures proposades pel Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020 és la d'enfortir la universitat com un dels actors rellevants en el desenvolupament econòmic del territori, més enllà d'altres aspectes d'importància com la formació, la recerca i especialment la capacitat d'atracció i de retenció de talent.

El PEMB ja va haver fet, conjuntament amb Barcelona Activa, una primera aportació en aquest àmbit: l'elaboració d'una mostra dels màsters gestionats per les universitats públiques a l'àrea de Barcelona, en què es posava de manifest l'excel·lència d'un nombre important de màsters i el seu alt nivell competitiu en l'àmbit internacional.

El que ara es pretén és construir una base sòlida que permeti endegar un procés que ofereixi vies per a una acció coordinada i assumida pels diferents estaments universitaris, que permeti dibuixar accions coordinades i fer de l'actiu que representa la universitat i els seus elements col·laterals un factor de referència mundial i d'excel·lència en alguns àmbits.

El clúster universitari disposa d'un comitè de coordinació, presidit pel molt honorable rector de la Universitat Pompeu Fabra, en la seva qualitat de president de l'Associació Catalana d'Universitats Públiques (ACUP). En aquest comitè de pilotatge, hi són presents el mateix Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona, l'ACUP, EADA i ESADE. Així mateix, compta amb el vistiplau del Comissionat per a les Universitats de la Generalitat de Catalunya i, òbviament, se n'ha informat als rectors de les universitats de Catalunya.



El treball d'aquest primer any –amb la col·laboració d'una consultora externa– s'ha centrat en la concreció dels àmbits a prioritzar, el coneixement d'altres experiències reeixides arreu del món (en especial a Amèrica del Nord i Austràlia) i a determinar els passos a fer per elaborar el pla estratègic del sector.

Quant als àmbits amb major interès per impulsar una estratègia d'excel·lència i de coordinació conjunta entre els diferents estaments universitaris, s'ha prioritzat la docència en els màsters i postgraus, atès l'elevat nivell competitiu d'aquests –com es desprèn de la publicació abans esmentada–, i també en alguns àmbits de la recerca que es fa actualment a Barcelona.

El projecte progressa amb molt d'interès per part dels actors implicats i esdevé una eina de gran projecció de futur, que actua com a motor per avançar vers una coordinació més gran de l'oferta formativa actual, la millora en la seva qualificació i, en definitiva, en el camí de potenciar Barcelona i la seva àrea metropolitana com un lloc de referència mundial –com ho són altres ciutats del món– en l'àmbit de l'excel·lència universitària.

### **Dibuixant la promoció econòmica metropolitana**

A l'empara de l'acord signat entre el Consorci de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona i el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, es va dur a terme l'any 2010 un informe sobre els objectius i el possible marc de competències d'una agència de promoció econòmica metropolitana.

Aquesta agència s'hauria d'inscriure en el marc legislatiu de la recent aprovada Llei de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, que preveu la seva creació després de la constitució de les noves administracions locals que sorgeixin de les properes eleccions municipals del mes de maig.

L'informe es va encarregar a Greg Clark, consultor expert en desenvolupament urbà i de grans àrees metropolitanes globals i assessor d'altres governs locals d'arreu del món. Per a la seva elaboració es van dur a terme un gran nombre d'entrevistes amb alts representants de l'Administració local, dels sectors empresarials i socials del territori metropolità i amb gestors d'equipaments i infraestructures d'impacte metropolità. El treball va consistir a identificar, a partir de l'opinió dels experts, les àrees i els àmbits sobre els quals resultaria lògic fer una política de promoció econòmica metropolitana, amb l'evidència i la constatació de la realitat actual i els diferents instruments, avui dia disponibles, des dels diferents ajuntaments.

Amb aquestes premisses, i d'acord amb els resultats de les consultes realitzades, els àmbits competencials amb major consens que s'han prioritzat són els següents:

- La promoció econòmica internacional dels actius globals de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- La coordinació entre els diferents actors públics i privats que actuen en la promoció econòmica des de localitzacions concretes del territori metropolità.



- La promoció de projectes que per la seva naturalesa tinguin un impacte i una dimensió econòmica i territorial d'àmbit metropolità.

La nova institucionalització de l'Àrea Metropolitana de Barcelona haurà de prendre en consideració aquestes propostes i configurar-ne la posada en marxa.

### **Declaració d'entitat d'utilitat pública**

El Consell General del PEMB va aprovar, en la sessió del 2 de novembre del 2010, tramitar la sol·licitud (davant del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya) de declaració d'entitat d'utilitat pública per a l'Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. Tota la documentació va ser presentada abans del 31 de desembre del 2010.

Els motius que han conduït a presentar aquesta sol·licitud es corresponen amb els mateixos objectius de l'associació i el tipus d'activitats que duu a terme. Les seves finalitats vinculades a la identificació de les estratègies per a un millor posicionament de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i la millora de les oportunitats per a un desenvolupament competitiu i de millora en les condicions de vida dels ciutadans, fan que s'adapti totalment a la reglamentació establerta per a una entitat d'utilitat pública.

Aquesta sol·licitud respon, doncs, a les consideracions següents:

- L'adequació del règim estatutari als objectius reals de l'associació i a la seva actuació.
- Reforçar la imatge externa de l'associació com a entitat que vetlla pel bé públic.
- Oferir als membres actuals i als que s'hi incorporin en el futur un reconeixement com a participants d'una associació amb finalitat pública.
- Assegurar-ne la continuïtat en aquest objectiu estatutari de treball en una perspectiva de benefici col·lectiu.
- Assegurar la major transparència jurídica de la seva funció i actuació pública.

## VIATGE D'ESTUDIS: EDIMBURG I GLASGOW

Del 8 a l'11 de maig del 2010, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va organitzar el seu tradicional viatge d'estudis. Les ciutats escollides van ser Edimburg i Glasgow. Hi van participar alcaldes i regidors metropolitans, gerents o tècnics d'altres institucions metropolitanes i l'equip de coordinació del PEMB.

L'objectiu del viatge era conèixer de primera mà dos tipus d'experiències. D'una banda, les polítiques de la ciutat de Glasgow per recuperar l'activitat industrial, transformant un teixit econòmic basat en la manufactura (construcció naval) en una economia de serveis avançats. Pel seu esforç d'avançar en aquesta línia, Glasgow ha merescut un reconeixement especial per part de la Unió Europea. Cal destacar també l'aposta per les polítiques de recuperació social, amb un èmfasi específic en la millora de l'habitatge. Durant l'estada a Glasgow, els participants van poder visitar tant el que s'està fent per reconstruir la façana marítima –el Clyde Waterfront– com algunes promocions de nous habitatges socials o les infraestructures i construccions destinades a la celebració dels pròxims Jocs de la Commonwealth.

L'altra experiència a considerar era el programa de cooperació/competència entre les ciutats de Glasgow i Edimburg. Les dues ciutats parteixen de la base que en un mercat globalitzat els cal sumar esforços per tenir una massa crítica mínima suficient, que les potencialitats o mancances de cadascuna d'elles es compensen millor actuant de manera coordinada i que potenciar les diferències no implica no poder col·laborar entre elles. La presentació de la plataforma que impulsa aquest programa va tenir lloc a Edimburg, en una jornada de treball que també va incloure una visió molt àmplia de les característiques de la ciutat, dels programes de col·laboració entre universitats i empreses i de les activitats conjuntes entre els sectors empresarials i les diferents administracions.

### Assistents (31 persones)

**Ismael Àlvarez**, alcalde de Paldejà

**Cèsar Arrizabálaga**, alcalde de Montcada i Reixat

**Antonio Balmón**, alcalde de Cornellà de Llobregat

**Joaquim Balsera**, alcalde de Gavà

**Jaume Bosch**, alcalde de Sant Boi de Llobregat

**Joan Campreciós**, coordinador adjunt del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**Jesús M. Canga**, alcalde de Sant Adrià de Besòs

**Jaume Ciurana**, regidor del Grup Municipal de Convergència i Unió de l'Ajuntament de Barcelona

**Maria Cortada**, responsable del Gabinet Tècnic del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**Pilar Díaz**, alcaldessa d'Esplugues de Llobregat

**Eva Granados**, vicesecretària general de la Unió General de Treballadors

**Aurora Huerga**, secretària de Desenvolupament Territorial de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

**Tomi Jiménez**, primera tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Sant Climent de Llobregat

**Pelayo Martínez**, gerent de l'Entitat Metropolitana del Transport

**Joan Carles Mas**, president del Consell Comarcal del Barcelonès

**Juan Carlos Montiel**, director gerent de Barcelona Regional

**Núria Parlón**, alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet

**Antoni Poveda**, alcalde de Sant Joan Despí

**Andreu Puig**, gerent de l'Ajuntament de Barcelona

**Imanol Pujana**, gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

**Lluís Recoder**, alcalde de Sant Cugat del Vallès

**Carles Rivera**, coordinador de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic de la Diputació de Barcelona

**Josep Roig**, director del Consorci de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Teodoro Romero**, president delegat de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

**Montse Rubí**, secretària tècnica del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**Carles Ruiz**, alcalde de Viladecans

**Francesc Santacana**, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**Hèctor Santcovsky**, cap del Gabinet de Presidència de la Mancomunitat de Municipis de l'AMB

**Esteve Serrano**, tinent d'alcalde de l'Àrea de Serveis Territorials i Ponència de Promoció Econòmica i Comerç de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

**Ramon M. Torra**, gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'AMB

**Albert Vilà**, alcalde del Papiol



## CONFERÈNCIES, PRESENTACIONS I TAULES RODONES

### **El corredor del Mediterrani: València-Barcelona-Lió. Espai públic: promoció econòmica i relació social**

El mes de febrer es va celebrar el seminari “El corredor del Mediterrani: València-Barcelona-Lió. Espai públic: promoció econòmica i relació social”, coorganitzat pel Cercle d'Economia i el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. En l'acte es va destacar la importància de la bona sintonia existent entre aquestes tres ciutats i la necessitat de treballar conjuntament.

La sessió es va centrar en la ponència de Josep Ramoneda, director del Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (CCCB), en què es va ressaltar la importància dels espais públics com a element de cohesió social, com a element diferenciador d'una ciutat i com a factor d'atracció turística. També es va posar en relleu la interrelació de les ciutats com a xarxa social que permet potenciar el desenvolupament d'Europa.

L'acte va ser presidit per Salvador Alemany, president del Cercle d'Economia, Antonio Balmón, alcalde de Cornellà de Llobregat i vicepresident del Consorci Metropolità de Barcelona, i Francisco Pons, president de l'Associació Valenciana d'Empresaris (AVE).

### **Presentació de l'estudi sobre formació professional**

L'octubre del 2010, el coordinador general del PEMB, Francesc Santacana, va participar en la presentació de l'estudi *Els sectors econòmics emergents i la formació professional a la RMB: logística, medi ambient, media i biotecnologia*.

Aquest informe s'ha elaborat al llarg dels darrers dos anys sota la direcció tècnica de la Fundació BCN Formació Professional i ha comptat amb la col·laboració i el suport de la Cambra de Comerç, la Diputació de Barcelona i el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

Aquest estudi es pot consultar al web de la Fundació BCN Formació Professional [www.fundaciobcnfp.cat](http://www.fundaciobcnfp.cat).



10 de febrer, Cercle d'Economia



22 d'octubre, Llotja de Mar





## PROJECTES INTERNACIONALS

### CIDEU

El 28 i 29 de juliol del 2010 va tenir lloc, a la ciutat brasilera de Belo Horizonte, el XVIII Congrés del CIDEU dedicat a la innovació i la creativitat a les ciutats.

L'obertura del congrés fou a càrrec de l'ambaixador Samuel Pinheiro, ministre cap d'Afers Estratègics de Brasil, amb una conferència titulada "Innovación y creatividad en la ciudad". Al llarg dels diferents debats, les ciutats assistents van exposar diversos projectes en l'àmbit de la creativitat, bé sigui en activitats culturals, en promoció exterior, en gestió i planificació de les ciutats, com també en aspectes relacionats amb la participació dels actors privats en el desenvolupament de les ciutats.

En el congrés es va presentar la monografia "Creativitat e innovació a les ciutats", que recull una àmplia relació dels projectes en innovació i creativitat impulsats per les ciutats.

També, durant el 28 i 29 de juliol, es va celebrar l'assemblea anual de l'associació, en la qual es va fer un repàs de les activitats dutes a terme el darrer any, es va aprovar la memòria d'activitats i dels resultats econòmics, a més de les qüestions estatutàries referides a nomenaments de càrrecs i elecció de la seu de la propera reunió anual del CIDEU. L'alcalde de Belo Horizonte en va assumir la presidència i es va acordar que el 2011 la ciutat que acollirà la propera assemblea serà la ciutat de Mérida (Mèxic), i el 2012 es farà a Barcelona.

### XV Cimera de Mercociutats a Belo Horizonte

Del 30 de novembre al 3 de desembre, el PEMB va assistir a la XV Cimera de Mercociutats, celebrada a Belo Horizonte, Brasil. Mercociutats és la xarxa de ciutats de l'organització econòmica del Mercosur que treballa per a la integració a escala regional de totes les ciutats membres i per estimular el desenvolupament socioeconòmic i la cooperació entre elles.

Es va convidar el PEMB a exposar l'experiència de Barcelona en el seu procés de metropolització i el sorgiment de la ciutat real per damunt de les fronteres administratives. També es va tractar sobre la planificació estratègica en aquest àmbit supramunicipal, des de la supressió de la Corporació l'any 1987 i la creació de l'associació del PEMB fins a la publicació de la Llei 31/2010, de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, i la propera creació de l'administració metropolitana que se'n deriva, cas exposat com una nova experiència de governança.



Belo Horizonte (Brasil), desembre del 2010

Així mateix, els assistents van manifestar el seu interès per saber com s'han desenvolupat projectes estratègics que afecten l'àrea metropolitana durant els darrers vint anys, en què no existia una administració competent que se'n fes càrrec. I es van mostrar especialment interessats en el gran projecte dels Jocs Olímpics de 1992 i l'actual pla estratègic aprovat: el Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020.

La presentació es va fer en el marc de la reunió tècnica de la UTPE (Unidad Temática de Planificación Estratégica) de Mercociutats, que es va celebrar el 30 de novembre a la seu de la Prefectura de Belo Horizonte. De l'1 al 3 de desembre es va dur a terme la cimera de la xarxa de ciutats, en què la Secretaria Executiva d'aquesta va passar a mans de l'Ajuntament de Belo Horizonte, que durant un any se n'encarregarà de la promoció.

## RELACIONS INSTITUCIONALS

A continuació es fa una descripció breu de les relacions institucionals que ha mantingut el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona durant el 2010 amb altres institucions de Catalunya, d'Espanya i d'arreu del món.

S'han classificat en dos apartats:

- Conferències, congressos i seminaris en què ha participat algun membre de l'Oficina de Coordinació del PEMB.
- Recepció de personalitats, delegacions, institucions, tècnics, etc., que han visitat el Pla amb l'objectiu de rebre informació o assessorament en el disseny dels seus plans estratègics.

### Participació en conferències, congressos i seminaris

#### Àrea Metropolitana de Barcelona

- 28 de gener, 20 de maig. Participació com a ponent en el Postgrau en Estratègia i Competitivitat Regional, impulsat pel Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.
- 25 de febrer. Participació en el programa "Pensar el lideratge" de la Càtedra Lideratge d'ESADE.
- 27 d'abril. "Noves externalitats per a territoris amb talent. La gestió del talent a Girona: debat sobre les noves externalitats".
- 27 i 28 de setembre. V jornada de reflexió i debat sobre el tema "Reptes globals i actors socials. Repensar el lideratge de la societat civil en el món de canvi", organitzat per la Càtedra Lideratge i Governança Democràtica d'ESADE.
- 22 d'octubre. Presentació de l'informe *Els sectors econòmics emergents i la formació professional a la RMB: logística, medi ambient, mèdia i biotecnologia*, publicat per la Fundació BCN Formació Professional, amb el suport de la Cambra de Comerç, la Diputació de Barcelona i el PEMB.
- 13 de desembre. "Barcelona 2010, una proposta estratègica per a l'AMB", organitzat per l'Ateneu Barcelonès.



## Europa

- Del 7 al 10 de març (Hamburg, Alemanya), l'Oficina de Coordinació del PEMB va participar en la visita institucional que va organitzar l'Àrea Metropolitana de Barcelona a Hamburg.
- 17 i 18 de maig (Poznan, Polònia). "The economic forum of the Poznan Agglomeration" (Fòrum econòmic de l'aglomeració de Poznan).
- 3 de desembre (Brussel·les, Bèlgica). "Eurocities working group on Metropolitan Areas" (Grup de treball d'àrees metropolitanes d'Eurocities).

## Recepció de personalitats i delegacions estrangeres

### Àfrica

- 8 d'octubre. Recepció d'una delegació d'Egipte en la seva estada a Barcelona per assistir al Dia Mundial de l'Hàbitat.

### Amèrica

- 25 de gener. Recepció d'un professor de Cedeplar, Centro de Desenvolvimento e Planejamento Regional da Universidade Federal de Minas Gerais, a Belo Horizonte (Brasil).
- 9 de juny. Recepció d'una delegació de gestors de l'Àrea Metropolitana de San Salvador (El Salvador).
- 22 de setembre. Recepció del director de Wire-Net (Cleveland, Ohio), en un conjunt de visites organitzades per Barcelona Activa.

### Àsia

- 13 d'abril. Recepció d'una delegació de Turquia.
- 30 de setembre. Recepció de la directora general i del responsable de projecció internacional del projecte Tel Aviv Global City d'Israel. L'objectiu d'aquest programa és desenvolupar la imatge exterior de la ciutat treballant els àmbits econòmic, social i cultural.

## Europa

- 2 i 3 de novembre. Estada a Barcelona d'una delegació del ReCs, amb la presència de l'alcalde de Cagliari, els directors del Pla Estratègic de Cagliari i del Pla Estratègic de Rimini i membres de les diputacions de Florència i Roma. Aquesta delegació va ser present el 2 de novembre en l'aprovació del Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020.
- 16 de juny. Recepció d'una delegació de Clusnet, en estada a Barcelona per invitació de Barcelona Activa.
- 16 de novembre. Recepció d'un grup d'alumnes del programa de màsters de la Sciences Po de París.

## COMUNICACIÓ I PROMOCIÓ

### Butlletí

Tal com es va anunciar en la memòria del 2009, durant aquest any el butlletí s'ha editat exclusivament en format digital en els tres idiomes (català, castellà i anglès) i s'ha distribuït només a través del correu electrònic. També es pot trobar a l'apartat de butlletí del web del PEMB (www.pemb.cat). Des del mateix butlletí es pot accedir als documents a què es fa referència i que també estan penjats en el web. D'aquesta manera s'ha augmentat la interactivitat d'aquest mitjà de comunicació.

En els números 29 i 30 del butlletí es descriu àmpliament el procés d'elaboració i aprovació del Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020.

En el núm. 30, continuant en la línia que ja vam començar l'any passat, s'inclou una entrevista a l'alcalde de Cornellà i vicepresident primer executiu de la Mancomunitat de Municipis de l'AMB, Antonio Balmón, sobre l'aprovació de la Llei de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

### WEB

Durant l'últim trimestre de 2010 s'ha estat treballant en la conversió del web del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (www.pemb.cat) a web 2.0 amb l'objectiu d'aconseguir una major interactivitat. La nova interfície es farà pública durant el primer trimestre del 2011.

Així mateix, conscients de la importància de ser presents en les xarxes socials, el Pla tindrà un espai a twitter i es crearà un blog que serveixi de lloc de trobada de reflexions, tendències de futur, etc.

A la intranet del web del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona s'ha integrat un espai de treball col·laboratiu que permetrà als coordinadors i membres de les subcomissions de la Comissió d'Estratègia del Pla estar en contacte permanent, intercanviar idees i documents. S'espera que aquesta eina faciliti el procés d'implementació del PEMB - Visió 2020.



## PUBLICACIONS

### Barcelona Visió 2020

La publicació més destacada d'aquest any ha estat *El Pla estratègic metropolità de Barcelona - Visió 2020*, que recull les línies principals del nou pla estratègic, aprovat el 2 de novembre.

Aquest llibre aglutina les aportacions de les disset comissions de prospectiva, les conclusions dels informes realitzats, del seminari Back to the Future i d'altres sessions de treball i entrevistes.

En la primera part es fa una reflexió sobre el moment actual, allò que hem après dels encerts i desencerts del passat, què és el que volem i esperem per al 2020 i què és el que hem de fer per aconseguir els nostres objectius: la proposta estratègica.

Tot seguit es descriuen els sis reptes a què ens enfrontem, així com les cinc palanques de canvi que ens permetran superar aquests reptes.

La publicació del *Barcelona - Visió 2020* es va complementar amb l'edició de deu vídeos explicatius que també podeu consultar al nostre web [www.pemb.cat](http://www.pemb.cat) (a l'apartat de Visió 2020 o des de la pàgina principal). Aquest document el trobareu en català, castellà i anglès.



## Col·lecció d'Estratègia

### Núm. 14. Màsters d'excel·lència global a l'AMB

La formació qualificada sempre ha estat un dels factors bàsics de desenvolupament econòmic i social dels territoris. Ara bé, a partir dels fenòmens derivats de la globalització, s'ha pres consciència de la importància d'una formació de postgrau de clara orientació internacional. Ja no és suficient el coneixement d'alt nivell, sinó que la globalització de les transaccions i relacions de tot tipus requereix que la formació de qualitat parteixi d'aquesta visió global i proveeixi de coneixements i habilitats per al desenvolupament i les relacions internacionals.

Amb la finalitat d'analitzar l'oferta formativa i la planificació posterior, es va elaborar, conjuntament amb Barcelona Activa, un estudi per identificar els màsters d'excel·lència global (MEG): els programes de mestratge que, a més d'oferir uns coneixements i unes habilitats d'alt nivell, reuneixen una sèrie de condicions que els atorguen una orientació internacional bàsica.

Els criteris de selecció que es van definir per a aquests MEG són:

1. Docència presencial
2. Web en anglès
3. Docència en anglès
4. Requisit de domini de l'anglès
5. Requisit de currículum brillant

D'un total de 980 programes de mestratge que es realitzaven a l'Àrea Metropolitana de Barcelona en el moment de l'estudi (maig del 2010), se'n van seleccionar 66 com a màsters d'excel·lència global, la qual cosa representa un 6,73% de l'oferta. En relació amb la temàtica predominant, s'observa que els MEG estan fortament vinculats a les ciències econòmiques i empresarials, ja que es concentren en l'àrea de l'administració i direcció d'empreses, amb 10 màsters, i en la d'economia i finances, amb 10 més. Així mateix, destaca l'àmplia àrea d'enginyeries, amb 12 programes de mestratge, i l'àrea de tecnologies de la informació i les comunicacions, amb 10 màsters.

El nombre de màsters seleccionats i l'àrea de coneixement a què pertanyen és la següent:

| Nombre | Àrea de coneixement                                         |
|--------|-------------------------------------------------------------|
| 12     | Enginyeria civil, industrial, aeroespacial i de biosistemes |
| 10     | Administració i direcció d'empreses                         |
| 10     | Tecnologies de la informació i la documentació              |
| 10     | Economia i finances                                         |
| 6      | Ciències de la salut                                        |
| 5      | Ciències aplicades                                          |
| 3      | Arquitectura                                                |
| 3      | Ciències ambientals                                         |
| 3      | Dret, ciències polítiques i treball                         |
| 2      | Literatura, llengua i llenguatge                            |
| 2      | Relacions internacionals                                    |

Nota: Podeu consultar l'informe al nostre web: [www.pemb.cat](http://www.pemb.cat).





## Col·laboració del PEMB en altres publicacions

### Els sectors econòmics emergents i la formació professional a la RMB

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha col·laborat, conjuntament amb la Cambra de Comerç i la Diputació de Barcelona, en l'elaboració de l'estudi *Els sectors econòmics emergents i la formació professional a la RMB: logística, medi ambient i biotecnologia*, editat per la Fundació BCN Formació Professional.

Els objectius de l'estudi eren:

- Analitzar l'encaix entre la demanda dels sectors econòmics emergents i l'oferta formativa professional a la RMB.
- Situar les principals problemàtiques que dificulten una formació de l'oferta professional capaç de contribuir activament al desenvolupament dels sectors econòmics analitzats.
- Proposar unes línies d'actuació en matèria de polítiques públiques que contribueixin a resoldre aquestes problemàtiques i a assentar les bases per a la creació de mecanismes efectius de detecció de necessitats de qualificació del capital humà en els sectors econòmics analitzats.

La clau de volta de l'estudi és esbrinar com aconseguir formar tècnics qualificats preparats per treballar en qualsevol punt de la cadena de valor del sistema econòmic de la RMB.

Podeu accedir a aquest informe des del web de la Fundació BCN Formació Professional [www.fundaciobcnfp.cat](http://www.fundaciobcnfp.cat).



127



# MEMÒRIA PARTICIPATIVA

128

## Nombre d'assistents als actes del PEMB

|                    |     |
|--------------------|-----|
| Viatge d'estudis   | 31  |
| IX Consell General | 390 |
|                    | 421 |

## Tipologia dels participants

| Entitat                   | nombre | %    |  |
|---------------------------|--------|------|--|
| Empreses                  | 116    | 27,5 |  |
| Ajuntaments AMB           | 97     | 23   |  |
| Institucions públiques    | 72     | 17,1 |  |
| Associacions i fundacions | 42     | 10   |  |
| Universitats              | 21     | 5    |  |
| Generalitat               | 21     | 5    |  |
| Altres                    | 17     | 4,2  |  |
| Col·legis professionals   | 13     | 3    |  |
| Altres ajuntaments        | 11     | 2,6  |  |
| Sindicats                 | 11     | 2,6  |  |
|                           | 421    | 100  |  |

## Nombre de reunions dels diferents instruments de participació

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| Consell General                                       | 1   |
| Comissió Delegada                                     | 1   |
| Vicepresidents                                        | 1   |
| Reunions de les subcomissions de Prospectiva          | 62* |
| Taules rodones i presentacions                        | 2   |
| · El corredor del Mediterrani                         |     |
| · Presentació de l'estudi sobre formació professional |     |

\*Aquest és el total de reunions que han fet les disset subcomissions de la Comissió de Prospectiva per tal de contribuir en l'elaboració del PEMB Visió 2020.

## IX CONSELL GENERAL

**José Àngel ABANCENS**  
Associació Empresarial Catalana de Publicitat

**Joan Manel ABRIL**  
Ajuntament de Barcelona

**José Francisco ADELL**  
Grup Julià

**Josep M. AGUILÓ**  
Agència Catalana de l'Aigua

**Pere ALAVEDRA**  
Universitat Internacional de Catalunya

**Ramon ALBAREDA**  
Clavegueram de Barcelona, SA

**Jordi ALBERICH**  
Cercle d'Economia

**Josep ALBERT**

**Josep ALEMANY**  
Ajuntament de Vallirana

**Ricard ALFARO**  
Asociación Española para la Dirección de Personal (AEDIPE)

**Félix ALONSO**  
Generalitat de Catalunya

**Amador ÁLVAREZ**  
Ajuntament de Barcelona

**Ismael ÁLVAREZ**  
Ajuntament de Pallejà

**Josep M. ÁLVAREZ**  
Unió General de Treballadors de Catalunya

**Raül ALVARÍN**  
Ajuntament de Sitges

**Cristina AMETLLER**

**Josep M. AMORÓS**  
Museu Nacional d'Art de Catalunya

**Josep M. ANTÚNEZ**  
Borsa de Barcelona

**Jordi ARNAL**  
Institut d'Educació de Barcelona

**Adela ARTERO**  
Ajuntament de Viladecans

**José A. ARTÍMEZ**  
Consorci Metropolità de l'Habitatge

**Javier ASENSIO**  
Ajuntament de Barcelona

**Jordi ASENSIO**  
Indra

**Jordi AYALA-BRIL**  
Arquitectura G

**Esteve AYMA**  
Col·legi d'Aparelladors, Arquitectes Tècnics i Enginyers d'Edificació

**Joana M. BADELL**  
Ajuntament de Begues

**Jordi BAIJET**  
Ajuntament de Sitges

**Oriol BALAGUER**  
Generalitat de Catalunya

**M. José BALAÑÁ**  
Grup Balañá

**Àlex BALLESTÉ**  
Ajuntament de Barcelona

**Antonio BALMÓN**  
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

**Miquel Àngel BARRABIA**  
Ajuntament de Barcelona

**Alonso BARRANCO**  
Ajuntament de Barcelona

**Laura BARRUFET**  
Ajuntament de Gavà

**Jordi BASTIDA**  
lassociats, SL

**Teresa BATLLE**  
Pich-Aguilera Arquitectes

**Albert BATLLÉ**  
Generalitat de Catalunya

**Juan Carlos BELLOSO**  
Valor de Marca

**Jaume BERCIAL**  
Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Sabadell

**Pere BERGA**  
Almirall, SA

**Raimon BERGÓS**  
Bufete Bergós

**Oriol BLANCHER**  
IPSI

**Carles BLASCO**  
ProEixample, SA

**Franco BOARELLI**  
Pla Estratègic de Rimini

**Xavier BOBI**  
Ajuntament de Barcelona

**Agustí BONAVIA**  
Seacco

**Esteve BONELL**  
Bonell i Gil Arquitectes, SLP

**Agustí BONET**  
Col·legi d'Advocats de Barcelona

**Jordi BONET**  
Col·legi d'Advocats de Barcelona

**Josep Lluís BONET**  
Fira de Barcelona

**Miquel BONILLA**  
Institut Català del Sòl

**Jordi BORJA**  
Universitat Oberta de Catalunya

**Francesc BORRELL**  
Fundació Privada Família i Benestar Social

**Jaume BOSCH**  
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

**José BOTELLA**  
Consell Comarcal del Barcelonès

**Joan BOZA**  
Grup Julià

**Albert BROGGI**  
Aula Barcelona

**Joan BRUNET**  
Universitat Politècnica de Catalunya

**Angelini BRUNO**  
Pla Estratègic de Rimini

**Lluís BUZZI**  
Ernst & Young, SL

**Natàlia CABA**  
Generalitat de Catalunya

**Carles CABRERA**  
Institut Cerdà

**Toni CAMÍN**  
Ovideo TV, SA

**Manel CAMÓS**  
Oficina Comissió Europea a Barcelona

**Agustí CAMPÍ**

**Vicenç CAMPÍ**

**Jordi CAMPILLO**  
Ajuntament de Barcelona

**Jaume CAMPRECIÓS**  
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Joan CAMPRECIÓS**  
Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**Isidre CANALS**

**Josep M. CANALS**  
Generalitat de Catalunya

**Joan CAPELLADES**  
Ajuntament de Begues

**Pino CARABALONA**  
Consolat General d'Itàlia

**Esteve CARAMÉS**  
Institut de Cultura

**Jordi CARBONELL**  
Generalitat de Catalunya

**Ramon CARBONELL**  
Copcisa Corp.

**Albert CARNÉ**  
Banc Sabadell

**Jordi William CARNES**  
Ajuntament de Barcelona

**Alberto CARREIRAS**  
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

**Josep M. CARRERA**  
Institut d'Estudis Territorials i Regionals

**Carles CARRERAS**  
Universitat de Barcelona

**Teresa CARRILLO**  
Entitat Metropolitana del Transport

**Xavier CARRIÓN**  
Universitat Politècnica de Catalunya

**Juan José CASADO**  
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

**Joan CASALS**  
Gremi d'Empreses Instal·ladors d'Aigua, Gas i Electricitat de Barcelona

**Xavier CASALS**  
Imagina Comunicació, SA

**Albert CASTELLANOS**  
Talència

**Cristina CASTELLS**  
Agència d'Energia de Barcelona

**Juan José CATALÁN**  
ADN Pymes

**Rufi CERDÁN**  
Generalitat de Catalunya

**Núria CHINCHILLA**  
IESE

**Valentina CIONI**  
ReCS

**Toni CODINA**  
Taula d'Entitats del Tercer Sector Social

**Ricard COMA**  
Fundació Barcelona Formació Professional

**Francesc COMAJOAN**  
CEAM

**José CONDE**  
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

**Pilar CONESA**  
IESE

**Carles CONILL**  
Entitat Metropolitana del Medi Ambient

**Jesús CONTE**  
ConteBCN Comunica

**Jordi CORBALÁN**  
Catalunya Ràdio

**Rosario CORRERO**  
Reig Capital Group

**Alessandro COSSA**  
Pla Estratègic de Cagliari

**Carlos CUATRECASAS**  
Fundació Cercle d'Economia

**M. Eugènia CUENCA**  
Tiec Advocats

**Marià de DELÀS**  
Mediapro

**Manuel DELGADO**  
Acsa-Grup Sorigué

**Pere Joan DENIEL**  
Ajuntament de Sant Just Desvern

**Sergi DÍAZ**  
Institut de Cultura de Barcelona

**Jordi DOLZ**  
Ajuntament de Begues

**Juan Ramon DOMÍNGUEZ**  
Set Consultoria

**Ignasi DOÑATE**  
Generalitat de Catalunya

**Fernando ECHEGARAY**  
Aeroport de Barcelona

**Saida EHLILUCH**  
Comissions Obreres del Baix Llobregat

**Josep ESCOLANO**  
Fundació b-Tech

**Alfredo ESPOSITO**  
ReCS

**Emili FÀBREGA**  
AZ engin

**Pere FABRÉS**  
Fundació CIREM

**Eduard FALCÓ**  
Generalitat de Catalunya

**Víctor FARRÉ**  
Centre Tecnològic de Telecomunicacions de Catalunya

**Núria FARRÉS**  
Fundació CIREM

**Joaquim FENOLLOSA**  
Projects & Facilities Management, SL

**Antoni FERNÁNDEZ**

**Cristian FERNÁNDEZ**  
Barcelona Emprèn

**Eduard FERNÁNDEZ**  
Ajuntament de Malgrat de Mar

**José A. FERNÁNDEZ**  
Consell Econòmic i Social de Barcelona

**Manuel FERNÁNDEZ**  
Consultores de Gestión Pública

**Marina FERNÁNDEZ**  
Xarxa TV Locals

**Sergio FERNÁNDEZ**  
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

**Amador FERRER**  
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**José Ramon FERRER**  
Generalitat de Catalunya

**Josep M. FERRER ARPÍ**

**Senén FLORENSA**  
Institut Europeu de la Mediterrània

**Raffaella FLORIO**  
ReCS

**Jorge FONDÓN**  
FMRG Compact

**Manel de FORN**  
Advanced Logistics Group

**Eugeni FORRADELLAS**  
Consorci Metropolità de l'Habitatge

**Antonio FORTES**  
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

**Ana del FRAGO**  
Ajuntament de Barberà del Vallès

**Ricard FRIGOLA**  
Ajuntament de Barcelona

**Susana GAJA**  
ProEixample, SA

**Albert GARCIA**  
Agrupadas & Co

**Enric GARCIA**  
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

**Glòria GARCIA**  
Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai

**Ramon GARCÍA BRAGADO**  
Ajuntament de Barcelona

**Jordi GARCÍA BRUSTENGA**  
Ajuntament de Barcelona

**Ildefonso GARCÍA SERENA**  
Compact Response Group

**Santiago GARCIA-MILÀ**  
Autoritat Portuària de Barcelona

**Francesc GASA**  
Gas Natural

**Joan GAY**  
Fundació CIREM

**Rosa GAY**  
Ajuntament de Begues

**Raquel GIL**  
Unió General de Treballadors de Catalunya

**Montserrat GIL DE BERNABÉ**  
Mercabarna, SA

**Carmen GIMENO**  
Ajuntament de Viladecans

**Enric GINER**  
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

**M. Lluïsa GODIA**  
Gremi de Garatges

**Kathrin GOLDA**

**Ricard GOMÀ**  
Ajuntament de Barcelona

**Xavier GÓNGORA**  
Fundació CIREM

**Amor GONZÁLEZ**  
Ajuntament de Barcelona

**M. José GONZÁLEZ**  
Comissions Obreres del Baix Llobregat

**David GONZÁLEZ DEL POZO**  
Ajuntament de Mollet del Vallès

**Eva GRANADOS**  
Unió General de Treballadors de Catalunya

**Josep GRINYÓ**  
Sapientis, SL

**Ramon GUASCH**  
Ajuntament de Begues

**Àngels GUITERAS**  
Taula d'Entitats del Tercer Sector Social

**Carla HABIF-HASSID**  
Col·legi d'Arquitectes de Catalunya

**Francisco HERAS**  
Coplosa, SA

**Miquel HEREDIA**  
Fira Barcelona

**Jordi HEREU**  
Ajuntament de Barcelona

**Antònia HERNÁNDEZ**  
Institut Municipal d'Educació de Barcelona

**Mateu HERNÁNDEZ**  
Ajuntament de Barcelona

**Josi HERNANSÁEZ**  
Insnovagenia Creadora

**Michaela HERTEL**  
Fundació Bertelsmann

**Oriol HOMS**  
Fundació CIREM

**Aurora HUERGA**  
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

**Lluís INGLADA**  
Institut Cerdà

**Miguel INGLÉS**  
Generalitat de Catalunya

**M. del Mar ISLA**  
Avanç, SA

**Miguel JAIME**  
Universitat Politècnica de Milà

**Pere JOFRA**  
Indra Sistemas, SA

**Alejandro JOSA**  
Universitat Politècnica de Catalunya

**Ferran JULIÁN**  
Regesa, SA

**Jaume KULISEVSKY**  
Hospital de la Santa Creu i Sant Pau

**Manel LASMARIAS**  
HCC St. Moritz

**Roman LLAGOSTERA**  
Ajuntament de Barcelona

**Valentí LLAGOSTERA**  
Parc de l'Alba

**Esteve LLONCH**  
Llonch Calafell Associats, SL

**Teresa LLORET**  
Fundació Barcelona Formació Professional

**Juan José LÓPEZ**  
Ajuntament de Barcelona

**Carlos LOSADA**  
ESADE

**Josep M. LUCCHETTI**  
22@Barcelona

**Alberto MADRIGAL**  
Instituto Barraquer

**Mònica MADRIGAL**  
Barcelona Activa, SA

**Carlos MAGRAZO**  
Ajuntament de Barcelona

**Eduardo MALO DE MOLINA**  
Decathlon

**Elisabeth MALUQUER**  
Generalitat de Catalunya

**Fèlix MANITO**  
Fundació Kreanta

**Francesc MANYÀ**  
Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya

**Eugeni MAÑES**  
Transcalit

**Elena MARÍN**  
Parc de l'Alba

**Jordi MARÍN**  
Indra Sistemas, SA

**Núria MARÍN**  
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

**Emiliano MAROTO**  
Agrupament de Botiguers i Comerciants de Catalunya

**Albert MARTÍ**  
Comissió del Mercat de les Telecomunicacions

**Miguel MARTÍN**  
Institut Metropolità del Taxi

**Arianna MARTINETTO**  
Pvbcn

**Bartolomé MARTÍNEZ**  
Hospital Quirón Barcelona

**David MARTÍNEZ**  
Ajuntament de Badalona

**Pelayo MARTÍNEZ**  
Entitat Metropolitana del Transport

**Xavier MARTÍNEZ**  
Ajuntament de Barcelona

**Antoni MARTORELL**  
Institut Municipal d'Educació de Barcelona

**Joan MARTORELL**  
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú

**Francesc MARTOS**  
Parc Tecnològic del Vallès, SA

**Joan Carles MAS**  
Consell Comarcal del Barcelonès

**Montse MASFERRER**  
Financial Times Barcelona

**Jaume MASIP**  
Camerdata

**Enric MAYOLAS**  
Barcelona Centre Mèdic

**Luchi MIQUEL**  
Ajuntament de Barcelona

**Ana MOLERO**  
Barcelona Activa, SA

**Francesc MOLINA**  
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

**Jordi MONTAÑA**  
Universitat de Vic

**Juan Carlos MONTIEL**  
Barcelona Regional, SA

**Ana Maria MONTSENY**  
Tevos Consultors

**Antoni MORA**  
Comissions Obreres del Baix Llobregat

**Maruja MORAGAS**  
IESE

**Elena MORENO**  
Col·legi d'Advocats de Barcelona

**Eva MORENO**  
Fundació FIAS

**Lluïsa MORET**  
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

**Andreu MORILLAS**  
Generalitat de Catalunya

**Jaume MUNNÉ**  
Transprime

**M. Antònia MUÑOZ**  
Instituto Español de Comercio Exterior - ICEX

**María Linarejos MUÑOZ**  
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

**Xavier MUÑOZ**  
Ajuntament de Terrassa

**Lluís MURGUI**  
Hospital Universitari de Bellvitge

**Mireia NADAL**

**Francesc NARVÁEZ**  
Entitat Metropolitana del Medi Ambient

**Oriol NEL·LO**  
Generalitat de Catalunya

**Antonio NOGUERO**  
Clínica Planas

**Antoni NOVEL**  
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Pau NOY**  
Associació per a la Promoció del Transport Públic

**Lluís OLIVELLA**  
Institut Municipal d'Informàtica

**Josep M. OLIVERAS**  
Institut Cerdà

**Aurea OLLÉ**  
Ajuntament de Barcelona

**Antonio OLLER**  
Consorti del Besòs

**Pilar ORDÁS**

**Esteve OROVAL**  
Universitat de Barcelona

**David PALOMAR**  
Ajuntament de Sant Adrià de Besòs

**Jordi PARAYRE**  
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

**David PARCERISAS**  
EADA

**Àlex PARDO**  
Acsa - Grup Sorigué

**Joan PARRA**  
Centre Tecnològic Leitat

**Joan PARRALEJO**  
Ajuntament de Ripollet

**Josep M. PASCUAL**  
Estratègies de Qualitat Urbana, SL

**Ramon PASCUAL**  
Consorti CELLS-ALBA

**Carles PASSARELL**

**Ángeles PELÁEZ**  
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

**Maite PELAT**  
Mercabarna, SA

**Mercè PEREA**  
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

**Albert PERRAMON**  
GMA Advisors

**Àngel PES**  
La Caixa

**Dídac PESTAÑA**  
Transports Metropolitans de Barcelona

**Perfecte PI**  
SGS

**Leoni PIERO**  
Pla Estratègic de Rimini

**Josep M. PIÑOL**  
Universitat Rovira i Virgili

**Josep M. PIQUÉ**  
Siemens, SA

**Christopher POMMERENING**  
Active Capital Partners

**Carles PONSÀ**  
Gerbe, SL

**Jordi PORTABELLA**  
Ajuntament de Barcelona

**Antoni POVEDA**  
Ajuntament de Sant Joan Despí

**Francesc POVEDANO**  
Generalitat de Catalunya

**Marc PRADEL**  
Universitat de Barcelona

**Carmen PRAT**  
Ajuntament de Sitges

**Marcel PRUNERA**  
Generalitat de Catalunya

**Andreu PUIG**  
Ajuntament de Barcelona

**Ramon PUJADES**  
Fòrum Empreses Catalanes de Qualitat

**Joan PUJOL**  
Foment del Treball Nacional

**Víctor PUNTAS**  
Ajuntament de Molins de Rei

**Lluís RÀFOLS**  
Consorti Comarcal de l'Alt Penedès

**Eduard RÀMIA**  
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Francesc RAVENTÓS**

**Higini RAVENTÓS**  
Grup SAR

**Josep M. RAVENTÓS**  
Makeateam, SA

**Lluís RECODER**  
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

**Maria REIG**  
Reig Capital Group

**Albert RENAMON**  
GMA Advisors

**Jordi RENOM**  
Agència de Residus de Catalunya

**Pere RIBEROLA**

**Xavier RICART**  
Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**Guillermo RICARTE**  
Fundació Creafutur

**Manuel RIUS**  
Col·legi de Doctors i Llicenciats en Filosofia i Lletres

**M. Dolors RIUS**  
Generalitat de Catalunya

**Carles RIVERA**  
Diputació de Barcelona

**Jorge ROBERT**  
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

**Joan Miquel ROCA**  
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Antoni RODÉS**  
Ajuntament del Prat de Llobregat

**Joan RODÉS**  
Institut d'Investigació Sanitària Hospital Clínic

**Rosa RODRIGO**  
Consorti de la Zona Franca de Barcelona

**Agustí RODRÍGUEZ**  
Aeroport de Barcelona

**Joan RODRÍGUEZ**  
Ajuntament del Prat de Llobregat

**Lucho RODRÍGUEZ**

Ajuntament de Polinyà

**M. José RODRÍGUEZ**

Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

**Jordi ROIG**

PIMEC

**Josep ROIG**

Consorti de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Glòria ROMERA**

Atkinson y Asociados

**Joan Ramon ROVIRA**

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**Josep M. ROVIRA**

Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya

**Josep M. ROVIRA**

Endesa

**Maria ROVIRA**

Unió de Pagesos de Catalunya

**Adrià ROYES**

Horwath Accelera Management, SL

**Manuel ROYES**

Consorti de la Zona Franca de Barcelona

**Montserrat RUBÍ**

Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**Joan RUIZ**

Fundació per al Desenvolupament Social

**Jordi SALA**

Traslacam

**Mireia SALA**

Ajuntament de Pal·lejà

**Carme SAN MIGUEL**

Generalitat de Catalunya

**Francesc SÁNCHEZ**

Ajuntament de Begues

**Joan Anton SÁNCHEZ**

Ajuntament de Barcelona

**Jordi SÁNCHEZ**

Ajuntament de Calafell

**José Luis de SANCHO**

Hospital Universitari Vall d'Hebron

**Xavier SANCLIMENS**

Generalitat de Catalunya

**Teresa SANDOVAL**

Ajuntament de Barcelona

**Francesc SANTACANA**

Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

**Hèctor SANTCOVSKY**

Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Àngels SANTIGOSA**

Barcelona Activa, SA

**José Ramon SANTOLALLA**

Consell de Gremis de Comerç i Serveis de Barcelona

**Eduard SANZ**

Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

**Joseba SANZAR**

Decathlon

**Eduard SASOT**

**Joan SAU**

Ajuntament de Castelldefels

**Alessandra SERENELLA**

Pla Estratègic de Cagliari

**Ramon SERÓ**

Autoritat del Transport Metropolità

**Joan Antoni SERRA**

Fundació CIREM

**Joaquim SERRA**

Natura Bissé

**Teresa SERRA**

Tesem ATC, SL

**Juan Manuel SERRANO**

Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

**Montse SERRET**

Barcelona Centre Universitari

**Elena SIERRA**

Ajuntament de Barcelona

**Ricardo SILVESTRE**

Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

**Peter SIMONS**

Cohen & Simons

**Jaume SIÓ**

Generalitat de Catalunya

**Lluís SITJES**

Doymo, SA

**Miquel SODUPE**

Consorti Urbanístic del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès

**Francesc SOLÀ**

Fira 2000, SA

**Carlota SOLÉ**

Universitat Autònoma de Barcelona

**Joan SOLER**

Associació per a les Nacions Unides a Espanya

**Domingo SOTO**

Ajuntament de Sant Adrià de Besòs

**Eva SUBIRÀ**

Enor

**Jordi SUBIRANA**

Ajuntament de Badalona

**Judith SUGRAÑES**

Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona

**Isaías TÁBOAS**

Generalitat de Catalunya

**Vicenç TARRATS**

Comissions Obreres del Barcelonès

**Víctor TEBAR**

**Lluís TEJEDOR**

Ajuntament del Prat de Llobregat

**Xavier TESTAR**

Barcelona Activa, SA

**Ramon TORRA**

Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Enric TORRELAS**

Ajuntament de Barcelona

**Marc TORRENT**

Associació de Promotors-Constructors d'Edificis de Barcelona

**Lluís TORRENTS**

Unió General de Treballadors del Maresme

**Eladi TORRES**

Consell Comarcal del Maresme

**Santiago de TORRES**

E-Diagnostics

**Xavier TRIAS**

Ajuntament de Barcelona

**Enric TRUÑO**

Enric Truño i Associats, SL

**Joaquim TURMO**

Universitat de Barcelona

**Alessandro URAS**

Pla Estratègic de Cagliari

**Javier URBASOS**

Gremi Provincial d'Empresaris de Salons de Festa de Barcelona

**Joan URIACH**

J. Uriach & Cia, SA

**Albert VALDIVIA**

Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona

**David VALERO**

**Miquel VALLS**

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**Pedro VÁZQUEZ**

Universitat de Barcelona - IL3

**José M. VELASCO**

Amatria

**Jordi VENTAYOL**

Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Sergi VERDAGUER**

Associació de Mercats Municipals de Catalunya

**Antonio VERDERA**

20 Minutos

**Milena VERRIÉ**

Fundació CIREM

**Pau VERRIÉ**

Universitat Pompeu Fabra

**Jorge VIDAL**

Rahola Vidal Arquitectes

**Mercè VIDAL**

Impevic - Ajuntament de Vic

**Norma VIDAL**

Agència Catalana de Notícies

**Maria del Mar VIERA**

Ajuntament de Montcada i Reixac

**Jordi VILA**

Ajuntament de Malgrat de Mar

**Santiago VILA**

Salus XXI Medical Group, SL

**Albert VILÀ**

Ajuntament del Papiol

**M. Assumpció VILÀ**

Síndic de Greuges

**Joan Ramon VILLALBÍ**

Ajuntament de Barcelona

**Emili VIÑA**

Ajuntament de Barcelona

**Antoni VIVES**

Ajuntament de Barcelona

**Paul WAKEFIELD**

Sales Partners Spain

**Alícia YÚFERA**

Serveis Funeraris de Barcelona, SA



## 1. COMISSIÓ DE PROSPECTIVA

### Maria REIG

Presidenta de la Comissió de Prospectiva  
Presidenta de Reig Capital Group

### Membres de les subcomissions

#### ADMINISTRACIÓ PÚBLICA

##### President

### Joaquim TRIADÚ

Soci d'Advocats Garrigues

##### Membres

### Lluís BLANCAFORT

Director de l'Àrea Territorial i Sectorial  
de PIMEC

### Vicent BOSCH

President de l'Associació Catalana de  
l'Empresa Familiar

### Lluís CASES

Soci i advocat d'Advocats Garrigues

### Ignacio CASTEJON

Advocat i assessor jurídic  
de FECSA ENDESA

### Carlos CAVALLÉ

Degà emèrit d'IESE

### Emilio CUATRECASAS

Soci i president d'Advocats Cuatrecasas

### Salvador ESTAPÉ

Professor i gerent del Centre de Recerca  
Sector Públic - Sector Privat d'IESE

### Francisco LONGO

Professor d'ESADE

### Juan José LÓPEZ BURNIOL

Notari

### Carlos LOSADA

Director general d'ESADE

### Francesc MARTÍ JUSMET

Soci d'Euroconsell Econòmic Legal

### Pedro NUENO

Professor d'IESE

### Albert RAVENTÓS

Soci i advocat d'Advocats Cuatrecasas

### Joan ROSELL

President de Foment del Treball Nacional

### Joaquim TRIGO

Director executiu de Foment del Treball  
Nacional

### Xavier VIVES

Professor d'IESE

## ALIMENTACIÓ

##### President

### Josep Lluís BONET

President del Consell d'Administració  
de Fira de Barcelona

##### Membres

### Josep ARCAS

Expresident de Nestlé España i president  
d'Innoval 2010 de Fira Alimentària

### Jaume BLANCAFORT

President de Confecarne

### Ignacio FERRERO

Conseller delegat de Nutrexpa

### Fermí PUIG

Xef del restaurant Drolma

### Javier ROBLES

President de Danone

## ARQUITECTURA DE LA CONFRONTACIÓ

##### Presidents

### Borja FERRATER

Arquitecte

### Jorge VIDAL TOMÀS

Arquitecte

##### Membres

### Jonathan ARNABAT VILA

Arquitecte

### Samuel ARRIOLA

Arquitecte

### Guillem AUGÉ

Arquitecte

### Jordi AYALA-BRIL COMBALÍA,

Arquitecte

### Pere BUIL CASTELLS

Arquitecte

### José Ángel CICERO TORRE

Arquitecte

### Josep FERRANDO

Arquitecte

### Guillermo LÓPEZ

Arquitecte

### Estel ORTEGA

Arquitecte

### Ariadna PERICH CAPDEFERRO

Arquitecte

### Marta PERIS

Arquitecte

### Anna PUIGJANER BARBERÀ

Arquitecte

### Esther ROVIRA RAURELL

Arquitecte

### Sergi SERRAT

Arquitecte

### Maria SISTERNAS

Arquitecte

### Clara SOLÀ-MORALES

Arquitecte

### Roger SUCH

Arquitecte

### José Manuel TORAL

Arquitecte

### Anna VERGÉS

Arquitecte

### Joan VITÒRIA I CODINA

Arquitecte

### José ZABALA ROJÍ

Arquitecte

## ARQUITECTURES DE TRANSFERÈNCIA

##### President

### Carlos FERRATER

Arquitecte i director de l'Office of  
Architecture in Barcelona

##### Membres

### Fèlix ARRANZ

Arquitecte i director de la revista  
Scalae

### Esteve BONELL COSTA

Arquitecte i soci de Bonell i Gil  
Arquitectes

### Mamen DOMINGO

Arquitecte i sòcia de Domingo Ferré  
Arquitectes

### Borja FERRATER

Arquitecte d'Office of Architecture in  
Barcelona

### Liàtzer MOIX

Redactor en cap adjunt a Direcció  
de La Vanguardia

### Josep M. MONTANER

Arquitecte i director de Josep M. Montaner  
Arquitecte

### Ramon PRAT

Director de Disseny Hub Barcelona

### Ramon SANABRIA

Arquitecte i soci de Sanabria Arquitectes  
Associats

### Jorge VIDAL TOMÀS

Arquitecte de l'Estudi Rahola Vidal

## BARCELONA, REFERENT SOSTENIBILISTA

##### President

### Ramon FOLCH GUILLÉN

Director general d'ERF - Gestió i  
Comunicació Ambiental

## Membres

### Miquel BARCELÓ GARCIA

Comissionat per al Desenvolupament  
Sostenible de la Universitat Politècnica  
de Catalunya

### Ramon CARBONELL

Conseller delegat de COPCISA

### Marcel CODERCH

Vicepresident de la Comissió del Mercat  
de les Telecomunicacions

### Sergi FERRER-SALAT

President del Grupo Ferrer Internacional

### Vicente GUALLART

Director de l'Institut d'Arquitectura  
Avançada de Catalunya

### Antoni MARTÍNEZ

Director de l'Institut de Recerca en Energia  
de Catalunya

### Felip PICH-AGUILERA

Arquitecte i soci de Pich Architects

### Ferran RODÉS

President del Patronat de la Fundació  
Crea futur

### Salvador RUEDA

Director de l'Agència d'Ecologia Urbana  
de Barcelona

### Joan SABATÉ

Director de Sabaté associats Arquitectura i  
Sostenibilitat

### Xavier TORRAS

Director de Comunicació i Marca de Roca

### Frederic XIMENO

Director general de Planificació Ambiental  
de la Generalitat de Catalunya

## CIUTADANS INTERNACIONALS

##### Presidenta

### Karen REITH

Gild International

## Membres

**Daniela ARENS**  
Foundum

**Brian BYRNE**  
Aviador SLU

**Javier COROMINA**  
Frescota Creatividad 2.0.

**Ken DOUGLAS**  
Private Equity

**Xavier FLORES**  
ESADE

**Donna KELLEY**  
Kelley Art Design

**Sönke LUND**  
MMMM

**Arianna MARTINETTO**  
PVBCN

**Andrea MICHELOZZI**  
Comunicare Digitale

**Greg OLIVEAU**  
Roo Consulting

**Sabina SCHADITZ**  
Reig Capital

**Peter SIMONS**  
Cohen & Simons

**Flavio SOARES**  
Soares & Avila Pereira

**Jane UPTON**  
Praesta Iberia

**André VANYI-ROBBINS**  
Adecq Digital

**Pau WAKEFIELD**  
Sales Partners Spain

## CULTURA I ARTS ESCÈNIQUES

### President

**Toni ALBALADEJO**  
Director general d'ANEXA

## Membres

**Maria José BALAÑÁ**  
Presidenta de Grupo Balañá

**Anna Rosa CISQUELLA**  
Grup 3xtr3s

**Toni COLL**  
Director executiu de Fila 7

**Jaume COLOMER**  
President de Bissap

**Àngela DOMÍNGUEZ**  
SGAE

**Eduard GARRÉ**  
Productor executiu de Fila 7

**Jordi GONZÁLEZ**  
Director d'art i continguts de Focus

**Manel MAGRIÑÁ**  
Servei Telentrada de Caixa Catalunya

**Daniel MARTÍNEZ**  
President de Focus

**Víctor MEDEM**  
Director adjunt d'Ibercamera

**Martín PÉREZ**  
Director de Concert Studio

**Manuel ROCA**  
Gerent d'Atrápalo

**Jon SARABIA BARRUTIA**  
Responsable de Serviticket de "la Caixa"

**Elvira VÁZQUEZ**  
Directora de la Fundació El Molino

## CULTURA, INDÚSTRIES CREATIVES I ART

### Presidents

**Ainhoa GRANDES**  
Directora de la Fundació MACBA

**Llucià HOMS**  
Director de la Galeria Llucià Homs

## Membres

**Emilio ÁLVAREZ**  
Director de la Galeria Àngels Barcelona

**Ventura BARBA**  
Director d'operacions d'Advanced Music

**Jordi BERNADÓ TARRAGONA**  
Soci de l'Editorial ACTAR

**Lluís BONET**  
Director de màsters en gestió cultural de la Universitat de Barcelona

**Ariadna DELGADO**  
Adjunta a Direcció de la Fundació MACBA

**Carlos DURÁN BASTÉ**  
Director de la Galeria Senda

**Joan Francesc MARCO**  
Director general del Teatre del Liceu

**Víctor MEDEM**  
Director adjunt d'Ibercamera

**Cristian PASCUAL**  
Director executiu d'In-Edit SL

**Tito RAMONEDA**  
President executiu de The Project

**Carles R. RÍOS**  
Director de Retinas

**Ricard ROBLES**  
Codirector d'Advanced Music

**Marc TAPIAS**  
In-Edit SL

## DISSENY I INDÚSTRIA

### President

**Ramon PRAT HOMS**  
Director de Disseny Hub Barcelona

### Membres

**Josep ABRIL**  
Dissenyador de moda de Josep Abril Studio

**Juli CAPELLA**  
Assessor de la subcomissió. Director de Capella Garcia Arquitectura

**Marta CIURANA**  
Dissenyadora de moda

**Xavier COSTA**  
Director de l'Escola Elisava de Disseny

**Martí GUIXÉ**  
Dissenyador

**Jordi MONTAÑA**  
Director de la càtedra de Disseny d'ESADE

**Javier NIETO**  
Director de Santa&Cole

**Marc PANERO**  
Soci director de Base Design

**Miguel RUANO**  
Arquitecte i consultor en sostenibilitat

**Toni SEGARRA**  
Director creatiu de l'Agència S.C.P.F.

**Chu UROZ**  
President de MODA-FAD i director de Chu Uroz Studio

## EMPRENEDORS NACIONALS I ESTRANGERS

### President

**Christopher POMMERENING**  
Codirector d'Active Venture Partners

### Membres

**Albert ARMENGOL**  
Fundador d'eConozco

**Alfredo BASSAL**  
Cofundador de l'Institut de la Empresa Familiar

**Dídac LEE**  
Fundador d'Inspirit

**Nick LESSER**  
Cofundador d'Entrepreneurs Network Barcelona

**Carlos MUÑOZ**  
Fundador de Vueling

**Joan ROURE**  
Professor d'IESE

**Philip SCHROEDER**  
Cofundador de Barcelona Venture Capital Roundtable

## ESDEVENIMENTS ESPORTIUS

### President

**Albert AGUSTÍ GARCÍA-NAVARRO**  
Conseller delegat d'Havas Sport

### Membres

**Manuel CARRERAS FISAS**  
President de Sports Cultura Barcelona

**Carlos HOMEDES**  
Director general de Nike Iberia

**José Luís NUENO**  
Professor d'IESE

**Sandro ROSELL**  
Director de Bonus Sports Marketing

**Francisco SEGURA**  
Director general d'IGESPORT

## INDÚSTRIES AUDIOVISUALS

### President

**Ildefonso GARCÍA-SERENA**  
President de Compact Response Group

### Membres

**Oriol AGUILÀ**  
Director d'Estratègia i Marca de la Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals

**Tatxo BENET**  
President de Mediapro

**Jacobo BEUT**  
Avinó Films

**Xavier BRU**  
Director d'Avinó Films

**Toni CAMÍN**  
President executiu d'Ovideo

**Josep M. CARBONELL**  
Conseller delegat de Cromosoma

**Rosa M. CULLELL**  
Directora general de la Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals

**Julio FERNÁNDEZ**  
President de Filmax

**Oriol IVERN**  
President de Cromosoma

**Ferran MASCARELL**  
Conseller delegat de RBA Audiovisuals

**Joaquim PADRÓ**  
President de Rodar y Rodar

**Jaume ROURES**  
Director general de Mediapro

**Joan TÀPIA**  
Col·laborador d'El Periòdico de Catalunya

**Manel VICARÍA**  
Director de Vas a ver Films

## MEDICINA PRIVADA I INNOVACIÓ

### President

**Josep BASELGA**  
Cap del Servei d'Oncologia, Hematologia Clínica i Radioteràpia de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron

### Membres

**Jesús ACEBILLO**  
President executiu de Laboratoris Novartis

**Helmut ANDRESS**  
President de Laboratorios LACER

**Juan José ARTELLS**  
Director de la Fundación SIS de Novartis

**Joan Pere BARRET**  
Cap del Servei de Cirurgia Plàstica de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron

**Pere BARRI**  
Director del Departament de Ginecologia, Obstetrícia i Reproducció de l'Institut Dexeus

**Pere BERGA**  
Director de Gestió I+D de Laboratoris Almirall

**Bonaventura CLOTET**  
Cap de la Unitat VIH de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol

**Borja CORCÓSTEGUI**  
Instituto Microcirugía Ocular

**Carlos COSTA**  
Vicepresident del Boston Consulting Group

**Deborah CUGAT**  
Cap de Comunicació de la Clínica Quirón

**Ramon CUGAT**  
Cap de Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia de la Clínica Quirón

**Ignacio ELIZALDE MONTAGUT**  
Gerent de la Clínica Barraquer

**Alberto ESTEVE**  
President d'ISDIN, SA

**Antonio ESTEVE**  
President de Laboratoris Esteve

**Francisco Javier FERNÁNDEZ**  
Director general de Recerca de CRC Corporació Sanitària

**José Luís FUMANAL**  
Director comercial nacional de Ferrer Grupo

**Norbert GALINDO CASAS**  
Conseller delegat de CRC Corporació Sanitària

**Jorge GALLARDO**  
Conseller delegat de Laboratoris Almirall

**Montserrat GARCIA BALLETBÓ**  
Directora del Departament de Medicina Regenerativa de la Clínica Quirón

**Manuel GARCIA GARRIDO**  
Director general de Boehringer Ingelheim España, SA

**Víctor GRIFOLS ROURA**  
President i conseller delegat de Laboratoris Grifols

**Antonio M. de LACY**  
Cap del Servei de Cirurgia Gastrointestinal de l'Hospital Clínic de Barcelona

**Alberto MADRIGAL NAVARRO**  
Coordinador general de la Clínica Barraquer

**Robert MANSON**  
Conseller delegat del Centro Médico Teknon

**Jordi MARTÍ PI-FIGUERAS**  
Director general d'AMGEN España

**Bartolomé MARTÍNEZ JOVER**  
Director de la Clínica Quirón de Barcelona

**Gabriel MASFURROLL**  
President de la Clínica USP

**Carles MESTRE**  
Director de Desenvolupament Internacional de la Clínica Teknon

**Raimon MIRALBELL**  
Director del Servei de Radioncologia del Centre Mèdic Teknon

**Carlos NUENO**  
Director d'Advance Medical

**José M. PALACÍN**  
Cap de Cirurgia Plàstica i Reparadora del Centre Mèdic Teknon

**Jorge PLANAS**  
Director mèdic de la Clínica Planas

**Joaquín PUIG CORCOY**  
Director general de Laboratoris Menarini

**Marian PUIG GUASCH**  
Conseller delegat d'ISDIN

**Jorge RAMANTOL**  
Director general de Ferrer Grupo

**Rafael ROSELL**  
Cap del Servei d'Oncologia Mèdica de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol

**Jordi SETOAIN**  
President de CETIR Grup mèdic

**Jerome SILVESTRE**  
Director general de SANOFI Aventis

**Santiago de TORRES**  
President d'e-Diagnostic

**Rosendo TOST**  
Director general de Laboratoris Esteve

**Joan URIACH TORRELLÓ**  
Membre del Consell d'Administració de J. Uriach & Cia

**Eduard VALENTÍ**  
Director d'operacions de R+D de Laboratoris Esteve

**Theo VAN DER LOO**  
Gerent de Química Farmacèutica de Bayer Espanya

**Anna VEIGA**  
Directora del Banc de Línies Cel·lulars del Centre de Medicina Regenerativa de Barcelona

**Santiago VILA REGARD**  
President i conseller delegat de CELO XXI

## MEDICINA I RECERCA TRANSLACIONAL

### President

**Joan RODÉS**  
Director d'Investigació Biomèdica de la Fundació Clínic per a la Recerca Biomèdica

### Membres

**Fernando ALBERICIO**  
Director general del Parc Científic de Barcelona

**Pedro ALONSO**  
Director del Centre de Recerca en Salut Internacional de l'Hospital Clínic de Barcelona

**Josep ANTÓ**  
Metge investigador de l'Institut Municipal d'Investigació Mèdica

**Vicente ARROYO**  
Cap del Servei d'Hepatologia de l'Hospital Clínic de Barcelona

**Miguel BEATO,**  
Director del Centre de Regulació Genòmica - UPF

**Carlos BUESA**  
Director d'Oryzon Genomics

**Joan COMELLA**  
Director de l'Institut de Recerca de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron

**Manel ESTELLER BADOSA**  
Director del Programa d'Epigenètica i Biologia del Càncer de l'Institut d'Investigació Biomèdica de Bellvitge

**Miquel GÓMEZ**  
Secretari d'Estratègia i Comunicació del Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya

**Ramon GOMIS**  
Director d'Investigació de l'Hospital Clínic de Barcelona - Idibaps

**Pedro Luís GONZÁLEZ ATIENZA**  
Responsable de nous productes i anàlisi del negoci de Laboratoris Almirall

**Joan GUINOVART**  
Director de l'Institut de Recerca Biomèdica de Barcelona

**Jaume KULISEVSKY**  
Director de l'Institut de Recerca de l'Hospital de Sant Pau

**Guillem LÓPEZ**  
Vocal de la Junta de Govern de la Reial Acadèmia de Medicina de Catalunya

**Vicente ORTÚN**  
Professor d'Economia i Empresa de la Universitat Pompeu Fabra

**Rafael ROSELL**  
Cap del Servei d'Oncologia Mèdica de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol

**Lluís RUÍZ**  
Director de Janus Development

**Joan SEOANE**  
Cap de l'equip de recerca en oncologia de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron

**Antoni TRILLA**  
Cap de Medicina Preventiva i Epidemiologia de l'Hospital Clínic de Barcelona

**Antonio ZORZANO**  
Cap de l'equip de recerca en patologia i teràpia moleculars de l'Institut de Recerca Biomèdica de Barcelona

**PUBLICITAT I MÀRQUETING**

**President**

**Ildefonso GARCÍA-SERENA**  
President de Compact Response Group

**Membres**

**Enric AGUILERA**  
President d'Aguilera y Asociados

**Alberto ASTORGA**  
Director creatiu executiu de DDB

**Jordi BIGUES**  
Periodista i comunicador ambiental

**Xavier DEDEU**  
Soci fundador de ROAD Publicidad, SL

**Jorge FONDÓN**  
Director general de FMRG Compact

**Ramon GUARDIA**  
President de Valores & Marketing

**Jordi MONTAÑA**  
Director de la Càtedra de Disseny d'ESADE

**Toni SEGARRA**  
Director creatiu de SCPF\*

**Miquel TRESSERRAS**  
Degà de la Facultat de Comunicació Blanquerna de la Universitat Ramon Llull

**UNIVERSITAT: DESENVOLUPAMENT, RECERCA I INNOVACIÓ**

**President**

**Martí PARELLADA SABATA**  
Coordinador general de l'Informe CyD de la Fundació CyD

**Membres**

**Salvador ALEMANY**  
President del Cercle d'Economia i president d'Abertis

**Núria BASI**  
Presidenta del Consell Social de la Universitat Pompeu Fabra

**Josep Lluís BONET**  
President del Consell d'Administració de Fira de Barcelona

**Joaquim COELLO**  
President del Consell Social de la Universitat de Barcelona

**Josep GONZÁLEZ**  
President de PIMEC

**Josep MATEU**  
President de FemCAT

**Miquel ROCA**  
President de la Societat Econòmica Barcelonesa d'Amics del País

**Miquel VALLS**  
President de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**VALORS DISTINTIUS DE BARCELONA**

**President**

**Ricard FORNESA RIBÓ**  
President de SecurCaixa Holding

**Membres**

**Lluís BASSAT COHEN**  
President de Bassat Ogilvy Publicidad

**Juan Carlos BELLOSO**  
Director per a Espanya i l'Amèrica llatina de Placebrands

**Àngel CASTIÑEIRA FERNÁNDEZ**  
Director del Departament de Ciències Socials d'ESADE

**Borja GARCÍA-NIETO**  
Director del Grup Financer Rivas y Garcia

**Juan José LÓPEZ BURNIOL**  
Notari

**Leopoldo RODÉS**  
Conseller del Consell d'Administració de Sogecable i president del Patronat de la Fundació MACBA

**Joan SUBIRATS HUMET**  
Director de l'Institut de Govern i Polítiques Públiques de la UAB

**Miquel VALLS**  
President de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**2. EXPERTS ENTREVISTATS PER LA COMISSIÓ DE PROSPECTIVA**

**Josep ACEBILLO**  
Arquitecte i conseller delegat de Barcelona Regional

**Vicenç AGUILERA**  
Director general de Ficosa

**Salvador ALEMANY**  
President del Cercle d'Economia i president d'Abertis

**Xavier de BALAGUER**  
Director del Projecte Moda de l'Ajuntament de Barcelona

**Catiana CABRER**  
Directora de BarnaClínic

**Francesc CASADESÚS**  
Director del Teatre Mercat de les Flors

**Aurora CATÀ**  
Sòcia de Seelinger y Conde

**Lourdes CIRLOT**  
Catedràtica d'Història de l'Art de la Universitat de Barcelona

**Roser CLAVELL**  
Viceconsellera d'Afers Exteriors i Cooperació de la Generalitat de Catalunya

**Higini CLOTAS**  
Vicepresident primer del Parlament de Catalunya

**Agustí CORDÓN**  
Director general de Fira de Barcelona

**Ignasi DOÑATE**  
Director general de Projectió Internacional d'Organitzacions Catalanes de la Generalitat de Catalunya

**Fernando ECHEGARAY**  
Director de l'Aeroport de Barcelona

**Miquel ESPINET**  
President del FAD

**Rosa M. ESTEVA**  
Restauradora i fundadora del Grup Tragaluz

**Paula FEFERBAUM**  
Directora creativa de Clarity

**Paulo FEFERBAUM,**  
Director executiu de Clarity

**Senén FLORENSA**  
Director general de l'Institut Europeu de la Mediterrània

**Isabel GALOVARDES**  
Directora de Certior

**Pere GUARDIOLA**  
Director general de La Vanguardia

**Òscar HEREDERO**  
Director de l'Institut Superior de Disseny

**Francesc HOMS**  
President d'Abertis Logística

**Josep HUGUET**  
Conseller d'Innovació, Universitats i Empresa de la Generalitat de Catalunya

**Amadeo JENSANA**  
Director de Casa Àsia

**Enric LACALLE**  
President de Barcelona Meeting Point

**Jose Manuel LARA**  
President del Grup Planeta

**Jaime MALET**  
President de la Cambra de Comerç dels EUA a Espanya

**Jordi MARTÍ**  
Director de l'Institut de Cultura de Barcelona

**Ramon MAS SUMALLA**  
Conseller d'inversions a Inversiones Hemisferio

**Joan MATABOSCH**  
Director artístic del Gran Teatre del Liceu

**Joaquim MUNS**  
Catedràtic emèrit d'economia de la Universitat de Barcelona

**Eusebi NOMEN**  
Catedràtic d'ESADE i candidat d'Andorra pel canvi

**Lluís PASCUAL**  
Director de teatre

**Javier PEÑA**  
Arquitecte

**Josep Miquel PIQUÉ**  
Conseller delegat de 22@Barcelona

**Víctor POU**  
Professor de l'IESE

**Nacho PUIG**  
Director general de Reversible

**Àlex RIGOLA**  
Director artístic del Teatre Lliure

**Gonzalo RODÉS**  
Soci de Gómez-Acebo & Pombo Abogados

**Leopoldo RODÉS**  
Conseller del Consell d'Administració de Sogecable i president del Patronat de la Fundació MACBA

**Josep Lluís ROVIRA**  
Cònsol honorari de la República d'Estònia a Barcelona

**Xesco SERRANO**  
Director de l'agència de publicitat Remake

**Pilar de TORRES**  
Presidenta d'Ifercat

**Jordi VALLS**  
President de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**Luis A. WALTER**  
Assessor de KPMG

### 3. PERSONES QUE VAN PRESENTAR ELS TREBALLS DE LA COMISSIÓ DE PROSPECTIVA (26 de maig, Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona)

#### Fernando ALBERICIO

Director general del Parc Científic de Barcelona

#### Salvador ALEMANY

President del Cercle d'Economia i president d'Abertis

#### Josep Lluís BONET

President del Consell d'Administració de Fira de Barcelona

#### Jordi CANALS

Director general d'IESE

#### Fernando ECHEGARAY

Director de l'Aeroport de Barcelona

#### Carlos FERRATER

Arquitecte i director de l'Office of Architecture in Barcelona

#### Ramon FOLCH

Director general d'ERF - Gestió i Comunicació Ambiental

#### Abel FOLK

Actor i director de teatre i cinema

#### Ricard FORNESA

President de SegurCaixa Holding

#### Francisco LONGO

Professor del Departament de Direcció i Recursos Humans d'ESADE i director de Direcció i Gestió Pública

#### Carlos LOSADA

Director general d'ESADE

#### Andreu MAS-COLELL

President del Barcelona Graduate School of Economics

#### Josep MATEU

Director general del Reial Automòbil Club de Catalunya i president de FemCAT

#### Joaquim MUNS

Catedràtic emèrit de la Universitat de Barcelona

#### Pedro NUENO

Professor d'IESE

#### Martí PARELLADA

Coordinador general de l'Informe CyD de la Fundación CyD

#### Marian PUIG

Conseller delegat d'ISDIN

#### Maria REIG

Presidenta de la Comissió de Prospectiva del PEMB i presidenta de Reig Capital Group

#### Gonzalo RODÉS

Soci de Gómez-Acebo & Pombo Abogados

#### Jaume ROURES

Director general de Mediapro

### 4. PERSONES QUE HAN COL·LABORAT EN L'ELABORACIÓ I DEBAT DE DIFERENTS INFORMES

Informe Institut Cerdà "Barcelona, nova URBS", coordinat pel Sr. Lluís Inglada

#### Xavier AUGUETS

Director de l'Àrea de Participacions Empresarials de CatalunyaCaixa

#### Enric BANDA

Director d'Innovació de La Seda

#### Esteve BORRELL

Director general del Consorci de la Zona Franca de Barcelona

#### Toni BRUNET

Director corporatiu d'Estudis i Comunicació d'Abertis

#### Carles CABRERA

Institut Cerdà

#### Xavier CARBONELL

Director general de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

#### Antoni CARMONA

Delegat a Catalunya de Comunicació de Renfe

#### Esther CASADEMONT

Presidenta de l'Associació Espanyola d'Empreses de Recerca i Selecció de Persones

#### Oscar CHAMAT

Institut Cerdà

#### Albert COLOMER

Director de Business Angels Network de Catalunya

#### Teresa CONDOM

Directora d'Estudis de Fira de Barcelona

#### Agustí CORDÓN

Director general de Fira de Barcelona

#### Joan CORNET

President executiu de la Fundació TICSALUT

#### Salvador CURCOLL

Cap del Gabinet d'Infraestructures i Territori de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

#### Àngel DÍAZ

Conseller delegat d'ALS

#### Fernando ECHEGARAY

Director de l'Aeroport de Barcelona

#### Albert ESPLUGAS

Director gerent del Centre d'Innovació en Productivitat de Microsoft Catalunya

#### Kim FAURA

Director general de Telefónica, SA a Catalunya

#### Ricard FERNÁNDEZ

Director de l'Àrea Promotora d'Habitat

#### Gabriel FERRATÉ

President de l'Institut Cerdà i exrector de la UPC i de la UOC

#### Carles FRADERA

Director de la Fundació Barcelona Digital

#### Josep Lluís GIMÉNEZ SEVILLA

Director de Negoci d'Abertis

#### Santiago GARCÍA-MILÀ

Subdirector general d'Estratègia i Comerç de l'Autoritat Portuària de Barcelona

#### Albert GUASCH

Institut Cerdà

#### Francesc GUTIÉRREZ

Director del Pla Barcelona d'Aena

#### Miguel HERNÁNDEZ

Institut Cerdà

#### Lluís INGLADA I RENAU

Institut Cerdà

#### Miguel Angel LAGUNAS

Director del Centre Tecnològic de Telecomunicacions de Catalunya

#### Josep M. MARTÍ

Conseller delegat de Sarbus

#### David MARTÍNEZ

Institut Cerdà

#### Antoni MASSANELL

Director general adjunt executiu de "la Caixa"

#### Manel MEDINA

Responsable de Logística i Distribució de SEAT

#### Josep MONFORT

Director general de l'IRTA

#### Josep M. OLIVERAS

Institut Cerdà

#### Josep ORIOL

Director de Plataformes Logístiques del Consorci de la Zona Franca de Barcelona

#### Juan ORTIZ

Institut Cerdà

#### Xavier RICART

Vicegerent de Promoció Empresarial i director de l'Àrea de Desenvolupament Empresarial de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

#### Pere RIFÀ

President d'ESADE Creapolis

#### José Miguel RÍOS

Director general de Corsabe

#### Anna M. SÁNCHEZ

Directora de l'AIDIT

#### Carles SUMARROCA

Conseller delegat d'EMTE

#### Josep M. TARRAGÓ PUJOL

Vicepresident executiu de Ficosa Internacional, SA

#### Pere TORRES

Institut Cerdà

#### Mateu TURRÓ

Director adjunt de Projectes del Banc Europeu d'Inversions

#### Mateu VALERO

Director de Marenòstrum, BSC

#### Eduard VALLORY

Director general de l'European School of Economics

#### Josep VENTOSA

Director d'Estratègia i Desenvolupament de Negoci d'Abertis Telecom

Empreses col·laboradores de l'Informe Institut Cerdà

Ajuntament de Barcelona

Abertis

Cambra de Comerç de Barcelona

CatalunyaCaixa

Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Fecsa Endesa

Fira de Barcelona

Grup Agbar

Port de Barcelona

Renfe

Vueling

Informe Howarth: "Escenaris de competitivitat a l'AMB", coordinat pel Sr. Adrià Royes

#### Josep ACEBILLO

Conseller delegat de Barcelona Regional



**Maite ARDÈVOL**

Directora de l'Observatori de Mercats Internacionals (OME) d'ACC10

**Eneko ASTIGARRAGA**

Professor i assessor en prospectiva estratègica de DEUSTO

**Ramon AYMERICH**

Cap Secció Economia de La Vanguardia

**Josep BÀGUENA**

Assessor en matèria de planificació territorial de la Generalitat de Catalunya

**José M<sup>a</sup> BALDASANO,**

Director I+D Àrea de Ciències de la Terra del Centre Nacional de Supercomputació

**Enric BANDA**

Director d'Innovació i Medi Ambient de La Seda

**Germà BEL**

Catedràtic de política econòmica de la Universitat de Barcelona

**Gabriel BORRÀS**

Director d'Àrea de Planificació per a l'Ús de l'Aigua de l'Agència Catalana de l'Aigua

**Carlos BUESA**

Director general d'Oryzon Genomics

**Maria BUHIGAS**

Cap d'Estudis Estratègics Urbans de BCN Regional

**Roger CABEZAS RODRÍGUEZ**

Director de projectes del Programa CERCA al Departament d'Innovació, Universitats i Empresa de la Generalitat de Catalunya

**Neus CANAL**

Directora i arquitecta de Design Mix

**Jordi CANDELA**

Director corporatiu d'Aeroports de Catalunya de la Generalitat de Catalunya

**Lluís COMERÓN**

President de la Demarcació de Barcelona del Col·legi d'Arquitectes de Catalunya

**Josep CONGOST**

Design Manager de Roca Sanitarios

**Àngel CRESPO SÁNCHEZ**

Secretari general de la Unió Sindical del Barcelonès de CCOO

**David CUTCLIFFE**

Design Site Leader Alstom

**Montse DABAN**

Cap de Relacions Externes del BIOCAT

**Juan de DALMAU**

Director del Centre de Tecnologia Aeroespacial

**Nathalie DENYS**

Directora i interiorista Denys & von Arend

**Pere DURÁN I VALL-LLOSERÀ**

Director general de Turisme de Barcelona

**Juan ECHÁNIZ**

Coordinador de l'Àrea de Cooperació de la Diputació de Barcelona

**Xavier FERRÀS**

Director d'Innovació d'ACC10

**Jordi FONTRODONA**

Cap del Servei d'Estudis de l'Observatori de Prospectiva Industrial del Departament d'Innovació, Universitats i Empresa de la Generalitat de Catalunya

**Carles FRADERA**

Director general de Barcelona Digital Regional

**Manel GARCÉS MARTÍN**

ED-6 IT & CAX Project Management de SEAT

**Antoni GARRELL**

Director general de FUNDIT - ESDI

**Montserrat GIL DE BERNABÉ**

Directora de Mercabarna

**Antonio GONZÁLEZ**

Director d'Intel Barcelona Research Center

**Modest GUINJOAN**

Director d'Economia i Empresa de PIMEC

**Joan Miquel HERNÁNDEZ**

Director de l'Observatori de Prospectiva Industrial de la Generalitat de Catalunya

**Pau HERRERA**

President de la Comissió Executiva de Barcelona Centre de Disseny (BCD)

**Joanna HOMS**

Adjunta a Direcció de Barcelona Turisme

**Lluís INGLADA**

Director de l'Àrea de Territori, Infraestructures i Medi Ambient de l'Institut Cerdà

**Arnau JORDI**

Director general de BD

**Carles KINDER**

Director de GTD

**Enric LLEBOT**

Director del Departament de Física de la Universitat Autònoma de Barcelona

**Guillem LÓPEZ CASANOVAS**

Catedràtic Departament d'Economia i Empresa de la Universitat Pompeu Fabra

**Ramón LÓPEZ**

Responsable de Relacions Externes d'AGBAR

**Vicente LÓPEZ**

Vicepresident de la Fundació Barcelona Media de la Universitat Pompeu Fabra

**Mònica MADRIGAL**

Responsable del programa "Do it in Barcelona" de Barcelona Activa

**Nani MARQUINA**

Directora general de Nani Marquina

**Antoni MARTÍNEZ**

Director de l'Institut de Recerca en Energia de Catalunya

**Pedro MIER**

President executiu de Mier Comunicacions

**Sonia MONCLÚS**

Responsable del Barcelona Design Innovation Cluster del BCD

**Miquel MONTES**

Director general adjunt del Banc Sabadell

**Ramon MORENO AMICH**

Director general de Recerca del Departament d'Innovació, Universitats i Empresa de la Generalitat de Catalunya

**Jordi MORILLO**

Industrial Design Lead. ICD Customer Experience Team de HP

**Manel NADAL**

Secretari per a la Mobilitat del Departament de Planificació Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya

**Oriol NEL-LO**

Secretari de Planificació Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya

**Pedro NUENO**

Vicepresident de l'IESE

**Ramon OLLÉ**

Director de Planificació Estratègica de Grey Iberia

**Josep ORIOL I CARRERAS,**

Director general del Port de Barcelona

**Jordi PARDO**

Director del Laboratori Cultura i Turisme de Barcelona Media

**Montse PAREJA EASTWAY**

Professora de la Facultat d'Economia i Empresa de la Universitat de Barcelona

**Martí PARELLADA SABATA**

Catedràtic d'economia aplicada de la Universitat de Barcelona

**Joan PARRA**

Director de LEITAT Centre Tecnològic

**Pedro PÉREZ**

Cap d'Estratègia del Port de Barcelona

**Josep PIQUÉ**

President de Vueling

**Josep Miquel PIQUÉ**

Director de 22@Barcelona

**Carme POVEDA**

Cap del Gabinet d'Estudis Econòmics de la Cambra de Comerç de Barcelona

**Marcel PRUNERA**

Director de Promoció Econòmica de la Generalitat de Catalunya

**Pere PUIG**

Catedràtic d'economia d'ESADE

**Antoni SERRA RAMONEDA**

Catedràtic de la Universitat Autònoma de Barcelona

**Ramon RICARDO BAEZA,**

Director de Yahoo Research

**Mario ROBERT**

Director de Promoció Econòmica Exterior de l'Ajuntament de Barcelona

**Isabel ROIG**

Directora general de Barcelona Centre de Disseny

**Joan Ramon ROVIRA I HOMS**

Director del Gabinet d'Estudis Econòmics de la Cambra de Comerç de Barcelona

**Enric RUIZ GELI**

Arquitecte del Despatx Arquitectura CLOUD 9

**Martí SABALLS PONS**

Subdirector del diari Expansión Barcelona

**Sebastià SALLENT**

Director d'I2CAT

**Alberto SANFELIU**

Director de l'Institut de Robòtica de la Universitat Politècnica de Catalunya

**Josep Lluís SANFELIU**

Partner d'YSIOS capital

**Héctor SANTCOVSKY**

Cap del Gabinet de Presidència de la Mancomunitat de Municipis de l'AMB

**Àngels SANTIGOSA**

Directora del programa d'Estudis i Activitats de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona

**Eduard SANZ GARCÍA**

Coordinador de l'Àrea Institucional de la UGT

**Xavier SEGURA**

Director d'Estudis de CatalunyaCaixa

**Artur SERRA**

Adjunt a Direcció d'I2CAT

**Narcís SERRA**

President de CatalunyaCaixa



**Francesc SOLÉ PARELLADA**  
 Director del programa Innova de la  
 Universitat Politècnica de Catalunya

**Francesc SUBIRADA**  
 Director associat del Barcelona  
 Supercomputing Center

**Marta TANTOS**  
 Gerent de Disseny de LEGO Concept Lab

**Xavier TESTAR**  
 Director del programa "BCN, Recerca i  
 Innovació" de l'Ajuntament de Barcelona

**Joan TORRELLA**  
 Director de Coordinació i Programes  
 Estratègics de l'Ajuntament de Barcelona

**Jordi TORRES**  
 Interiorista i dissenyador de producte, gerent  
 de JORDITORRES

**Ramon TREMOSA**  
 Professor de la Facultat de Ciències  
 Econòmiques de la Universitat de Barcelona

**Joaquín TRIGO**  
 Director executiu de Foment del Treball  
 Nacional

**Joan TRULLÉN**  
 Director de l'Institut d'Estudis Regionals i  
 Metropolitans de Barcelona

**Enric TRUÑO**  
 Coordinador del Pla Estratègic de Turisme  
 de Barcelona 2015

**Joan TUGORES**  
 Catedràtic de teoria econòmica de la  
 Universitat de Barcelona

**Joaquim TURMÓ**  
 Professor de la Facultat de Ciències  
 Econòmiques de la Universitat de Barcelona

**Miquel VALLS**  
 President de la Cambra de Comerç, Indústria  
 i Navegació de Barcelona

**Jorge WAGENSBERG**  
 Director de Cosmocaixa

**David XIRAU**  
 Responsable de Nous projectes, models de  
 negoci i formats de Mediapro

**Roger YLLA**  
 Responsable de Noves oportunitats  
 de negoci d'ACC10

Informe OCDE: "Reviews of Higher  
 Education in Regional  
 and City Development"

Experts de l'OCDE

**Susan CHRISTOPHERSON**  
 Cornell University, Estats Units d'Amèrica

**Ernesto FLORES**  
 OECD/IMHE Secretariat

**Ellen HAZELKORN**  
 Dublin Institute of Technology, Irlanda

**Karen MAGUIRE**  
 OECD/GOV Regional Competitiveness  
 and Governance

**José Ginés MORA RUIZ**  
 University of London / Universitat  
 de València

**Maria Helena NAZARÉ**  
 University of Aveiro, Portugal

**Jaana PUUKKA**  
 OECD/IMHE Secretariat

Participants en la reunió

**Conxita ÀVILA**  
 Delegada del rector per a accions especials  
 d'innovació de la Universitat de Barcelona

**Joan BADIA**  
 Sotsdirector general de Planificació  
 Acadèmica Universitària i de l'Espai Europeu  
 d'Educació Superior

**Martí CASADESÚS**  
 Vicerector de Planificació de la Universitat  
 de Girona

**Albert CASTELLANOS**  
 Director de la Fundació Catalana per  
 la Recerca i la Innovació

**Àngel CUNILLERA**  
 President del Consell Social de la Universitat  
 Rovira i Virgili

**Montserrat FARELL**  
 Vicerectora de Política Acadèmica  
 de la Universitat Autònoma de Barcelona

**Eva GRANADOS**  
 Vicesecretària general per Catalunya  
 de la Unió General de Treballadors

**Mateu HERNÁNDEZ**  
 Gerent de Promoció Econòmica  
 de l'Ajuntament de Barcelona

**Carles JAIME**  
 Vicerector de Planificació i Projectes  
 Estratègics de la Universitat Autònoma  
 de Barcelona

**Rosa NOMEN**  
 Vicerectora de Relacions Internacionals  
 de la Universitat Ramon Llull

**Martí PARELLADA SABATA**  
 Coordinador general de l'Informe CyD  
 de la Fundació CyD

**Josep RIBAS**  
 Director general d'Universitats

**Josep Manel RICART**  
 Vicerector d'Afers Acadèmics  
 de la Universitat Rovira i Virgili

**Lluís ROVIRA**  
 Delegat del director general de Recerca

**Xavier TESTAR**  
 Director del Programa Recerca i Innovació  
 de Barcelona Activa

**Josep M. VILALTA**  
 Secretari executiu de l'Associació Catalana  
 d'Universitats Públiques

**Joan VIÑAS**  
 Rector de la Universitat de Lleida

Informe "The Barcelona  
 Metropolitan Strategic Plan 2010.  
 Commentary and suggestions  
 from international experience",  
 elaborat pel Sr. Greg Clark

**Fernando ALBERICIO**  
 Director general del Parc Científic  
 de Barcelona

**Isabel ATKINSON**  
 Directora general d'Atkinson y Asociados

**José CAIRETA**  
 Chief Executive Officer de Reig Capital  
 Group

**Roman CASTRO**  
 Coordinador de l'Àrea de Presidència  
 de l'Ajuntament de Montcada i Reixac

**Ramon COMORERA**  
 Redactor de la Secció "Gran Barcelona"  
 d'El Periódico

**Cristina COSTA**  
 Consultora de Node Partners, SA

**Salvador CURCOLL**  
 Director del Gabinet d'Infraestructures i  
 Territori de la Cambra de Comerç, Indústria i  
 Navegació de Barcelona

**José Manuel FANDIÑO**  
 Responsable de la Unió de Previsió Social  
 de la Unió General de Treballadors  
 de Catalunya

**Patricia GABANCHO**  
 Periodista

**Santiago GARCÍA-MILÀ**  
 Sotsdirector general d'Estratègia i  
 Màrqueting de l'Autoritat Portuària  
 de Barcelona

**Enric GINER**  
 Primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament  
 d'Esplugues de Llobregat

**Salvador GUILLERMO**  
 Director del Departament del Servei  
 d'Estudis de Foment del Treball Nacional

**Mateu HERNÁNDEZ**  
 Gerent de Promoció Econòmica  
 de l'Ajuntament de Barcelona

**Jordi JOLY**  
 Tinent d'alcalde d'Economia i Serveis  
 Generals de l'Ajuntament de Sant Cugat  
 del Vallès

**Fredrik JOHNSON**  
 Soci de Node Partners, SA

**Josep LAGARES**  
 Director general de Metalquímia

**Mònica MADRIGAL**  
 Coordinadora del Programa "Do it in  
 Barcelona" de Barcelona Activa

**Carme MIRÓ**  
 Directora d'Apple Tree Communications

**Martí PARELLADA SABATA**  
 Coordinador general de l'Informe CyD  
 de la Fundació CyD

**Àngel PES**  
 Sotsdirector general de "la Caixa"

**Jordi PRAT**  
 Delegat per a la Coordinació d'Actuacions  
 Ferroviàries en l'Àmbit Metropolità  
 de Barcelona del Ministeri de Foment

**Marcel PRUNERA**  
 Director general de Promoció Econòmica  
 de la Generalitat de Catalunya

**Maria REIG**  
 Presidenta de la Comissió de Prospectiva  
 i presidenta de Reig Capital Group

**Josep ROIG**  
 Secretari general de Metròpolis i director  
 del Consorci de l'Àrea Metropolitana  
 de Barcelona

**José Antonio RUBIO**  
 Alcalde de l'Ajuntament de Pal·lejà

**Pedro SANZ**  
 Primer tinent d'alcalde i regidor  
 de Presidència de l'Ajuntament  
 de Castelldefels

**M. Luisa SARDÀ**  
 Cap dels Serveis Aeroportuaris de l'Aeroport  
 de Barcelona

**Miquel SODUPE**  
 Director del Consorci Urbanístic del Centre  
 Direccional de Cerdanyola del Vallès

**Francesc SOLÉ PARELLADA**  
 Vicepresident de la Fundació CyD

**Xavier TESTAR**  
 Director del Programa "Barcelona, Recerca  
 i Innovació" de Barcelona Activa

**Albert TORTAJADA**  
 Director de Desenvolupament i Planificació de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya

**Santiago VILA REGARD**  
 President i conseller delegat de CELO XXI

#### Presentació de l'informe

**Fernando ALBERICIO**  
 Director general del Parc Científic de Barcelona

**Ismael ÁLVAREZ**  
 Alcalde de l'Ajuntament de Pallejà

**Jordi ANDUCAS**  
 Tercer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Corbera de Llobregat

**Antonio BALMÓN**  
 Alcalde de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat

**Joaquim BALSERA**  
 Alcalde de l'Ajuntament de Gavà

**Mercedes BLAY**  
 Cap de l'Àrea de Serveis al Territori i Sostenibilitat de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts

**Ramon COMORERA,**  
 Redactor de la secció "Gran Barcelona" d'El Periódico

**Ernest CONESA**  
 Gabinet d'alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona

**Jordi FERRER**  
 Tècnic d'Informació Territorial de l'Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

**Patricia GABANCHO**  
 Periodista

**Santiago GARCÍA-MILÀ**  
 Sotsdirector general d'Estratègia i Comerç de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**Salvador GUILLERMO**  
 Director del Departament del Servei d'Estudis de Foment del Treball Nacional

**Fredrik JOHNSON**  
 Soci de Node Partners, SA

**Jordi JOLY**  
 Tinent d'alcalde d'Economia i Serveis Generals de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

**Josep LAGARES**  
 Director general de Metalquímia, SA

**Mònica MADRIGAL**  
 Coordinadora del Programa "Do it in Barcelona" de Barcelona Activa

**Mònica MARTORELL**  
 Directora del Departament de Màrqueting de l'Ajuntament de Barcelona

**Carme MIRÓ**  
 Directora d'Apple Tree Communications

**Antoni MORA**  
 Secretari general de Comissions Obreres del Baix Llobregat

**Àngel PES**  
 Sotsdirector general de "la Caixa"

**Amparo PIQUERAS**  
 Alcaldessa de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts

**Christopher POMMERENING**  
 Codirector d'Active Venture Partners

**Antoni POVEDA**  
 Alcalde de Sant Joan Despí

**Jordi PRAT**  
 Delegat per a la Coordinació d'Actuacions Ferroviàries en l'Àmbit Metropolità de Barcelona del Ministeri de Foment

**Andreu PUIG**  
 Gerent de l'Ajuntament de Barcelona

**Margarita RIVIÈRE**  
 Periodista

**Rosa RODRIGO**  
 Directora de Màrqueting, Estudis i Planificació Estratègica del Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**Josep ROIG**  
 Secretari general de Metròpolis i director del Consorci de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Adrià ROYES**  
 Director de Horwath Accelera Management

**Miquel SODUPE**  
 Director del Consorci Urbanístic Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès

**Ferran SORIANO**  
 Director de Node Partners, SA

**Claudia SUREDA**  
 Consultora de Node Partners, SA

**Jordi SURIÑACH**  
 Director de l'Institut de Recerca d'Economia Aplicada de la Universitat de Barcelona

**Xavier TESTAR**  
 Director del Programa "Barcelona Recerca i Innovació" de Barcelona Activa

**Ramon TORRA**  
 Gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

**Jordi VALLS**  
 President de l'Autoritat Portuària de Barcelona

#### 5. PARTICIPANTS EN SEMINARIS

Seminari "Back to the Future", coordinat pel Sr. Fredrik Johnson de NODE

**Juan Carlos BELLOSO**  
 Director de Placebrands per a Espanya i Amèrica Llatina

**Mercè CONESA,**  
 Tinent d'alcalde de Territori de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

**Salvador CURCOLL**  
 Director del Gabinet d'Infraestructures i Territori de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

**Senén FLORENSA**  
 Director general de l'Institut Europeu de la Mediterrània

**Antonio FRANCO**  
 Assessor de la Presidència del Grupo Zeta

**Santiago GARCÍA-MILÀ**  
 Sotsdirector general d'Estratègia i Comerç de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**Francesc GIRÓ**  
 Director general d'Acció Natura

**Mateu HERNÁNDEZ**  
 Gerent de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona

**Ricard HUGUET**  
 Director d'Invenio

**Jorge LASHERAS**  
 President d'honor de Yamaha Motor España

**Oriol LLORET**  
 Cap de divisió de projectes de Telefónica I+D

**Mary Ann de LORES**  
 Gerent d'Oblong

**Jaume MASANA**  
 Director general adjunt de CatalunyaCaixa

**Xavier MENDOZA**  
 Professor del Departament de Política d'Empresa d'ESADE

**Pilar PARCERISAS**  
 Vicepresidenta del Consell de les Arts

**Josep Miquel PIQUÉ**  
 Conseller delegat de 22@Barcelona

**Andreu PUIG**  
 Gerent de l'Ajuntament de Barcelona

**Maria REIG**  
 Presidenta de la Comissió de Prospectiva del PEMB i presidenta de Reig Capital Group

**Guillermo RICARTE**  
 Director general de Creafutur

**Guillermo SAGNIER**  
 Soci director d'Europraxis

**Lluís SANS**  
 Gerent de Santa Eulàlia

**Francesc SEGURA**  
 Gerent d'Igesport

**Joaquim SERRA**  
 Vicepresident de Natura Bissé

**Ferran SORIANO**  
 President de Spanair

**Susana TINTORÉ**  
 Directora d'"Investing for Catalonia" d'ACCÍO

**Jordi VIÑAS**  
 Soci de Nauta Capital

#### 6. SESSIONS DE TREBALL ESPECÍFIQUES

Relacions de l'AMB amb els països emergents

**Arianne ARPA**  
 Directora general d'Intermón Oxfam

**Senén FLORENSA**  
 Director general de l'Institut Europeu de la Mediterrània

**Pau GARCÍA-MILÀ**  
 Fundador d'Eyeos

**Carlos LOSADA**  
 Director general d'ESADE

**Miquel NADAL**  
 Director de la Fundació Racc

**Xavier PAGÉS**  
 Director general del Grup Codorniu

**Josep PIQUÉ**  
 President de Vueling

**Narcís SERRA**  
 President de CatalunyaCaixa

**Javier SOLANA**  
 President del Centro de Economía y Geopolítica Global d'ESADE

Reunions de treball sobre indústries tradicionals: representants d'empreses, institucions financeres i de recerca

#### Anna ÁLVAREZ

Directora d'Inversions de l'Institut Català de Finances

#### Andrés BORAO

Secretari de la Federació Textil Sedera

#### Víctor FABREGAT

Director del Centro de Información del Textil y Confección

#### M. Carme GARCÍA

Directora general de l'Institut Català de Finances

#### Bernat GÓMEZ

President del Gremi d'Indústries Gràfiques de Catalunya

#### Àngel HERMOSILLA

Director general de la Unió Patronal Metal·lúrgica

#### Joan MAJÓ

Comissionat per a Universitats i Recerca del Departament d'Innovació, Universitats i Empresa de la Generalitat de Catalunya

#### Antoni MARSAL

President de la Unió Patronal Metal·lúrgica

#### Lourdes RIDAMEYA

Cap de Promoció de l'Institut Català de Finances

#### Ricard SÁNCHEZ

Secretari general del Gremi d'Indústries Gràfiques de Catalunya

#### Lluís TORNER

Director de l'Institut de Ciències Fotòniques

Comissió de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona

#### Jordi PORTABELLA

Regidor i president de la Comissió de Promoció Econòmica

#### Carmen ANDRÉS

Regidora de l'Ajuntament de Barcelona

#### Gerard ARDANUY

Regidor de l'Ajuntament de Barcelona

#### Emma BALSEIRO

Regidora de l'Ajuntament de Barcelona

#### Jordi W. CARNES

Primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona

#### Maite FANDOS

Regidora de l'Ajuntament de Barcelona

#### Anna MARTORI

Tècnica jurídica

#### Imma MAYOL

Cinquena tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona

#### Roger PALLAROLS

Comissionat per al Comerç i la Petita i la Mitjana Empresa

#### Sònia RECASENS

Regidora de l'Ajuntament de Barcelona

#### Montse SÁNCHEZ

Regidora de l'Ajuntament de Barcelona

#### Francina VILA

Regidora de l'Ajuntament de Barcelona

Consell General del Consorci de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

#### Jordi HEREU I BOHER

President

#### Antonio BALMÓN ARÉVALO

Vicepresident executiu

#### Carles CONILL

Gerent de l'EMSHTR

#### Assumpta ESCARP GIBERT

Consellera

#### Ricard GOMÀ CARMONA

Conseller

#### Sebastià GRAU

Secretari del CAMB

#### Joan MAREMA MORERA

Conseller

#### Núria MARTÍN MARTÍNEZ

Consellera

#### Pelayo MARTÍNEZ

Gerent de l'EMT

#### Francisco NARVÁEZ PAZOS

Vicepresident

#### Juan M. PARRALEJO ARAGONESES

Conseller

#### Jordi PORTABELLA CALVETE

Conseller

#### Antonio POVEDA ZAPATA

Vicepresident

#### Víctor PUNTAS ALVARADO

Conseller

#### Sònia RECASENS ALSINA

Consellera

#### Jordi SERRA ISERN

Conseller

#### Lluís TEJEDOR BALLESTEROS

Conseller

#### Ramon TORRA,

Gerent de la MMAMB

#### Antoni VIVES TOMÀS

Conseller

Caps de llista dels grups municipals de l'Ajuntament de Barcelona

#### Alberto FERNÁNDEZ DÍAZ

President del Grup Municipal del Partit Popular

#### Ricard GOMÀ

President del Grup Municipal d'Iniciativa per Catalunya

#### Jordi PORTABELLA

President del Grup Municipal d'Esquerra Republicana de Catalunya

#### Xavier TRIAS

President del Grup Municipal de Convergència i Unió

#### Antoni VIVES

Regidor del Grup Municipal de Convergència i Unió

Àrea de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona

#### Joan CORNELLA

Director de la Fundació Catalana per a la Recerca i la Innovació

#### Mònica MADRIGAL

Coordinadora del Programa "Do it in Barcelona" de Barcelona Activa

#### Anna MOLERO

Directora general de Barcelona Activa

#### Anna MONREAL

Responsable de Cooperació Estratègica Territorial del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

#### Jordi PÉREZ

Servei d'Ocupació de Catalunya

#### Josep Miquel PIQUÉ

Conseller delegat de 22@Barcelona

#### Xavier PONT

Responsable d'Iniciatives Econòmiques del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

#### Mireia RÀFOLS

Servei d'Ocupació de Catalunya

#### Xavier TESTAR

Director del Programa "Barcelona Recerca i Innovació" de Barcelona Activa

### 7. ENTREVISTES INDIVIDUALS DIVERSES

#### Carles CABRERA

Director general de l'Institut Cerdà

#### Salvador CURCOLL

Director del Gabinet d'Infraestructures i Territori de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona (Comitè de Desenvolupament de Rutes Aèries)

# MEMÒRIA ECONÒMICA

-

142

+

**Informe d'auditoria dels comptes anuals**

Al Consell General del PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

1. Hem auditat els comptes anuals del PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA, que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2010, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data. La Comissió Delegada és la responsable de la formulació dels comptes anuals de l'entitat, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat (que s'identifica en la Nota 2 de la memòria adjunta) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi conté. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, que requereix l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de si la seva presentació, els principis i criteris utilitzats i les estimacions realitzades, estan d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.
2. Segons la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici 2010 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA al 31 de desembre de 2010, així com dels resultats de les seves operacions corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables en ells continguts.

ABANTE PICH AUDITORES, S.L.P.



Antoni Puig Rimbau  
soci-auditor de comptes

15 de març de 2011

ABANTE PICH AUDITORES, S.L.P.  
C/ Fontanella, 21, 1º, 4º • 08010 BARCELONA  
Tel. 902 704 200/703 301 20 22 • Fax 93 301 11 20 • [www.abanteauditors.com](http://www.abanteauditors.com) • e-mail: [barcelona@abanteauditors.com](mailto:barcelona@abanteauditors.com)  
Inscrita en el Llibre de Barcelona Tomo 21.712, Folio 78, Page 30734 - Inscrita en el R.D.A.C. con el nº 53.740 y en el R.E.A. - C.I.F. B-08000377

A CORUÑA • ALBACETE • ALMERÍA • BARCELONA • CÁDIZ • GIJÓN • MADRID • MURCIA • OVIEDO • VIGO • VITORIA

## BALANÇ SIMPLIFICAT DE L'EXERCICI 2010 DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

| ACTIU                                                                        | Notes de la Memòria | Exercici 2009     | Exercici 2009     | PATRIMONI NET I PASSIU                            | Notes de la Memòria | Exercici 2010     | Exercici 2009     |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) ACTIU NO CORRENT</b>                                                   |                     | <b>14.999,11</b>  | <b>5.410,54</b>   | <b>A) PATRIMONI NET</b>                           |                     | <b>326.131,09</b> | <b>282.262,17</b> |
| Immobilitzat material.                                                       | 5                   | 10.855,31         | 0,00              | A-E) Fons propis.                                 | 10                  | 326.131,09        | 282.262,17        |
| Inversions financeres a llarg termini.                                       | 7                   | 4.943,80          | 5.410,54          | Excedents d'exercicis anteriors                   |                     | 282.262,17        | 282.419,74        |
|                                                                              |                     |                   |                   | Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)        |                     | 43.868,92         | -157,57           |
|                                                                              |                     |                   |                   | <b>B) PASSIU NO CORRENT</b>                       |                     | <b>5.061,87</b>   | <b>0,00</b>       |
|                                                                              |                     |                   |                   | Deutes a llarg termini                            | 11                  | 5.061,87          | 0,00              |
|                                                                              |                     |                   |                   | Altres deutes a llarg termini                     |                     | 5.061,87          | 0,00              |
| <b>B) ACTIU CORRENT</b>                                                      |                     | <b>420.295,97</b> | <b>410.733,96</b> | <b>C) PASSIU CORRENT</b>                          |                     | <b>104.182,92</b> | <b>133.882,33</b> |
| Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar | 8                   | 77.122,00         | 40.150,00         | Deutes a curt termini                             | 11                  | 4.844,50          | 0,00              |
| Percepcions                                                                  |                     | 75.922,00         | 40.150,00         | Altres deutes a curt termini                      |                     | 4.844,50          | 0,00              |
| Personal                                                                     |                     | 1.200,00          | 0,00              | Creditors per activitats i altres comptes a pagar | 12                  | 99.258,42         | 133.882,33        |
| Inversions financeres a curt termini.                                        | 7                   | 2.877,19          | 0,00              | Proveïdors                                        |                     | 78.800,43         | 17.658,53         |
| Efectiu i altres actius líquids equivalents.                                 | 9                   | 341.096,78        | 370.583,96        | Creditors variis                                  |                     | 21.206,24         | 90.291,14         |
|                                                                              |                     |                   |                   | Personal (remuneracions pendents de pagament)     |                     | 9.000,00          | 0,00              |
|                                                                              |                     |                   |                   | Altres deutes amb les Administracions Públiques   | 13                  | 29.253,75         | 26.622,66         |
| <b>TOTAL ACTIU (A + B)</b>                                                   |                     | <b>435.295,08</b> | <b>416.144,50</b> | <b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A + C)</b>       |                     | <b>435.295,08</b> | <b>416.144,50</b> |



COMpte de Resultats Simplificat corresponent l'exercici 2009 del Pla  
Estratègic Metropolità de Barcelona

|                                                                      | Notes de la Memòria | Exercici 2009<br>(Deure) Haver | Exercici 2009<br>(Deure) Haver |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Ingressos per les activitats,                                        | 15                  | 894.680,00                     | 1.048.799,82                   |
| Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboracions             |                     | 894.680,00                     | 1.048.799,82                   |
| Aprovisionaments,                                                    | 15                  | -188.607,09                    | -354.794,06                    |
| Altres ingressos de les activitats                                   | 15                  | 30.000,00                      | 8,00                           |
| Altres ingressos accessoris i altres de gestió corrent               |                     | 30.000,00                      | 8,00                           |
| Despeses de personal,                                                | 15                  | -330.289,17                    | -346.958,50                    |
| Altres despeses d'exploatació,                                       |                     | -439.857,59                    | -386.652,88                    |
| a) Serveis externs,                                                  | 15                  | -439.057,59                    | -346.892,51                    |
| Organització d'actes                                                 |                     | -71.069,54                     | -5.766,17                      |
| Assistències i cònsols                                               |                     | -36.660,54                     | -43.468,31                     |
| Reparacions i conservació                                            |                     | -6.464,35                      | -5.248,36                      |
| Serveis professionals independents                                   |                     | -88.932,17                     | -83.369,86                     |
| Transport                                                            |                     | -7.879,13                      | -32.776,03                     |
| Primes d'assegurances                                                |                     | -279,34                        | -1.326,51                      |
| Serveis bancaris                                                     |                     | -31.751,76                     | 0,00                           |
| Publicitat, propaganda i relacions públiques                         |                     | -137.809,18                    | -106.018,26                    |
| Subministraments                                                     |                     | -16.632,19                     | -13.511,30                     |
| Altres serveis                                                       |                     | -42.265,17                     | -41.607,85                     |
| d) Altres despeses de gestió corrent                                 |                     | 0,00                           | 239,67                         |
| Amortització de l'immobilitzat,                                      | 15                  | -4.098,64                      | 0,00                           |
| <b>II) RESULTAT D'EXPLOATACIÓ</b><br>(1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) |                     | 41.467,81                      | 394,42                         |
| Ingressos financers,                                                 |                     | 3.329,82                       | 334,61                         |
| Despeses financeres,                                                 |                     | -1.317,68                      | -886,48                        |
| <b>III) RESULTAT FINANCER (14+15+16+17+18)</b>                       |                     | 2.215,46                       | -551,99                        |
| <b>III) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (II+III)</b>                       |                     | 43.683,27                      | -157,57                        |
| 19. Impostos sobre beneficis,                                        |                     | 0,00                           | 0,00                           |
| <b>IV) RESULTAT DE L'EXERCICI (III+19)</b>                           |                     | 43.683,27                      | -157,57                        |



ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI 2010 DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

|                                              | Romanent          | Excedent de l'exercici | TOTAL             |
|----------------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| <b>A. SALDO, FINAL DE L'ANY 2008</b>         | <b>282.419,74</b> | <b>0,00</b>            | <b>282.419,74</b> |
| I. Ajustaments per canvis de criteri         | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| II. Ajustaments per errors                   | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| <b>B. SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2009</b> | <b>282.419,74</b> | <b>0,00</b>            | <b>282.419,74</b> |
| I. Total ingressos i despeses reconeguts     | 0,00              | -157,57                | -157,57           |
| III. Altres variacions del patrimoni net     | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| <b>C. SALDO, FINAL DE L'ANY 2009</b>         | <b>282.419,74</b> | <b>-157,57</b>         | <b>282.262,17</b> |
| I. Ajustaments per canvis de criteri         | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| II. Ajustaments per errors                   | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| <b>D. SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2010</b> | <b>282.419,74</b> | <b>-157,57</b>         | <b>282.262,17</b> |
| I. Total ingressos i despeses reconeguts     | 0,00              | 43.868,92              | 43.868,92         |
| III. Altres variacions del patrimoni net     | -157,57           | 157,57                 | 0,00              |
| <b>E. SALDO, FINAL DE L'ANY 2010</b>         | <b>282.262,17</b> | <b>43.868,92</b>       | <b>326.131,09</b> |



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

Ausiàs Marc, 7, 1r  
08010 Barcelona  
T. 933 187 051  
F. 933 174 835  
plaestrategic@pemb.cat  
www.pemb.cat

### Institucions membres de la Comissió Delegada del Consell General

Departament d'Economia i Finances  
de la Generalitat de Catalunya

Ajuntament de Badalona

Ajuntament de Barcelona

Ajuntament de Cornellà de Llobregat

Ajuntament del Prat de Llobregat

Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

Ajuntament de Montcada i Reixac

Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

Ajuntament de Pal·lejà

Ajuntament del Papiol

Consell Comarcal del Baix Llobregat

Consell Comarcal del Barcelonès

Entitat Metropolitana del Medi Ambient

Entitat Metropolitana del Transport

Aena

Autoritat Portuària de Barcelona

Cambra Oficial de Comerç, Indústria  
i Navegació de Barcelona

Cercle d'Economia

Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Diputació de Barcelona

Fira de Barcelona

Foment del Treball Nacional

Mancomunitat de Municipis de l'Àrea  
Metropolitana de Barcelona

Unió General de Treballadors de Catalunya

Universitat de Barcelona

Institució promotora:

Ajuntament  de Barcelona