



MEMÒRIA ESTRATÈGICA

DE L'ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

2004



MEMÒRIA ESTRATÈGICA

DE L'ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

2004







Joan Clos

Alcalde de Barcelona
i president del Consell
General del Pla Estratègic
Metropolità de Barcelona

El projecte metropolità avança sòlidament amb un referent clar que és el seu Pla Estratègic, que es troba ja en el seu segon any i que ha aportat propostes concretes encaminades al compliment dels objectius metropolitans que compartim.

La millora de la qualitat de l'ensenyament secundari i de la formació professional esdevé un element essencial del nostre progrés. En aquest aspecte, el Pla ens ha fet arribar ja un seguit de recomanacions i de mesures de millora que es volen especificar en un projecte pilot de districte escolar, fet amb criteris d'optimització i coherència territorial i funcional.

Més enllà de les propostes concretes, cal esmentar la voluntat del Pla Estratègic de centrar el debat sobre el nostre sistema educatiu i situar-lo enmig de les diferents institucions econòmiques i socials de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, que han pres consciència de la importància del tema. En aquest sentit, l'efecte difusor del Pla és un dels elements més positius per a la consecució d'un llenguatge únic a l'entorn de les grans estratègies que ens proposem.

La innovació i el trànsit cap a la societat del coneixement ha estat un altre dels eixos que han guiat el Pla Estratègic. En aquest cas, l'instrument previst per accelerar la velocitat i l'eficiència del canvi cultural que l'objectiu implica és la conformació de la Plataforma Barcelona Coneixement, Innovació i Creixement, que ha d'agrupar els veritables motors del canvi i facilitar una millor coordinació i eficàcia de la multiplicitat d'accions i d'esforços que ja es duen a terme a l'Àrea Metropolitana.

La col·laboració entre el Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat i les institucions impulsores del Pla han permès concretar una proposta d'actuació que parteix del reconeixement d'una base informativa sobre l'origen i el destí de les mercaderies que transiten pel nostre territori.

Finalment hi ha el propi reconeixement de l'Àrea Metropolitana com a entitat que ha de fer possible una millor gestió i programació dels trenta-sis municipis que conformen una conurbació que es vol consolidar entre les àrees més dinàmiques d'Europa. No hi ha cap dubte que, en aquest sentit, el Pla ha estat un instrument de gran utilitat per visualitzar una realitat socioeconòmica que ha de rebre el reconeixement oficial que es mereix.

La recopilació i presentació dels quaranta-dos projectes estratègics de l'AMB en la perspectiva de l'any 2005 constitueix un clar exemple de l'evident necessitat de pensar els termes del nostre futur en l'espai territorial que li és propi.

Finalment voldria destacar dues qüestions que em semblen rellevants. En primer lloc, la constant interrelació que el Pla Estratègic Metropolità manté amb els diferents departaments de la Generalitat de Catalunya, un element essencial en aquesta etapa d'implantació del Pla, i en segon lloc la incorporació d'AENA a l'Associació, que mostra un cop més la capacitat del Pla per incorporar tots aquells agents econòmics i socials que operen i influeixen en la realitat i en el futur de l'Àrea Metropolitana.

ÍNDEX



07 ORGANITZACIÓ DEL PLA

- 08 Consell General
- 09 Comissió Delegada
- 12 Consell de Desenvolupament Estratègic
- 12 Oficina de Coordinació



13 LA DINÀMICA SOCIOECONÒMICA A L'AMB



24 PROJECTES ESTRATÈGICS DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

- 25 Presentació
- 26 Introducció
- 27 Projectes operatius
- 29 Projectes estratègics en la perspectiva del 2005
 - 30 Coneixement
 - 39 Mobilitat i accessibilitat
 - 48 Promoció de serveis estratègics
 - 48 Quinaris
 - 51 Bioregió
 - 55 Aeronàutic
 - 57 Promoció econòmica
 - 62 Logística
 - 65 Urbanisme, habitatge i cohesió social
 - 71 Sostenibilitat i medi ambient
- 73 Mapa dels Projectes estratègics de l'AMB
- 74 Projectes estratègics d'àmbit local



82 EL PLA EL 2004

- 83 Presentació
- 84 Les activitats del Pla
 - 84 Activitats dels òrgans de Govern
 - 91 Relacions institucionals
 - 94 Tercera Jornada Tècnica
 - 95 Viatge d'estudis a Varsòvia
 - 97 Projectes internacionals
- 101 Comunicació i promoció
- 103 Producció editorial



106 MEMÒRIA PARTICIPATIVA



112 MEMÒRIA ECONÒMICA

ORGANITZACIÓ DEL PLA



MEMBRES DEL CONSELL GENERAL (a 30 de desembre de 2004)

President: Joan CLOS, alcalde de Barcelona

Vicepresidents:

Josep M. ÀLVAREZ, secretari general de la Unió General de Treballadors de Catalunya

Maite ARQUÉ, alcaldessa de Badalona i presidenta de l'Entitat Metropolitana del Transport

César ARRIZABALAGA, alcalde de Montcada i Reixac

Antoni BALMÓN, alcalde de Cornellà de Llobregat

Rosa BOLADERAS, presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat

Josep Lluís BONET, president del Consell d'Administració de la Fira de Barcelona

Antoni BRUFAU, president del Cercle d'Economia

Joaquim COELLO, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona

Celestino CORBACHO, alcalde de l'Hospitalet de Llobregat

Joan COSCUBIELLA, secretari general de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

José CUERVO, president de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient

Josep JORDANA, alcalde de Pallejà

Joan Carles MAS, president del Consell Comarcal del Barcelonès

Bartomeu MUÑOZ, alcalde de Santa Coloma de Gramenet

Dídac PESTAÑA, vicepresident primer de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i alcalde de Gavà

Teodoro ROMERO, president-delegat de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

Joan ROSELL, president del Foment del Treball Nacional

Manuel ROYES, delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Lluís TEJEDOR, alcalde del Prat de Llobregat

Joan TUGORES, rector de la Universitat de Barcelona

Miquel VALLS, president de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Albert VILÀ, alcalde del Papiol

Francesc SANTACANA, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Joan CAMPRECIÓS, secretari del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

V Consell General del PEMB, celebrat el 8 de juliol al Palau de Pedralbes



Notes

El Sr. Joaquim Coello ha substituït al Sr. Joaquim Tosas en la Presidència del Port

El Sr. Manuel Royes ha substituït al Sr. Enric Lacalle en la Presidència del Consorci de la Zona Franca

El Sr. Teodoro Romero ha substituït al Sr. Francesc Castellana en representació de la Diputació de Barcelona

El Sr. Antoni Balmón ha substituït al Sr. José Montilla en l'Alcaldia de Cornellà de Llobregat

El Sr. Josep Lluís Bonet ha substituït al Sr. Jaume Tomàs en la Presidència de la Fira de Barcelona

COMPOSICIÓ DE LA COMISSIÓ DELEGADA (a 30 de desembre de 2004)

President: **Dídac PESTAÑA**, vicepresident primer de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i alcalde de Gavà

Membres:

- Josep Miquel ABAD**, president de la Comissió d'Estratègia del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona
- Maite ARQUÉ**, alcaldessa de Badalona
- César ARRIZABALAGA**, alcalde de Montcada i Reixac
- Antoni BALMÓN**, alcalde de Cornellà de Llobregat
- Rosa BOLADERAS**, presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat
- Xavier CARBONELL**, director gerent de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona
- Agustín CORDÓN**, director general de la Fira de Barcelona
- José CUERVO**, president de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient
- Rosa M. CULLELL**, presidenta de la Comissió de Prospectiva del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona
- Santiago GARCIA-MILÀ**, sotsdirector general d'Estratègia i Màrqueting de l'Autoritat Portuària de Barcelona
- Agustín GONZÁLEZ**, vicerector de Projectes Institucionals de la Universitat de Barcelona
- Eva GRANADOS**, secretària de Política Institucional de la Unió General de Treballadors
- Josep JORDANA**, alcalde de Pallesc
- Dolors LLOBET**, secretària d'Acció Socioeconòmica de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- Pelayo MARTÍNEZ**, gerent de l'Entitat Metropolitana del Transport
- Joan Carles MAS**, primer tinent d'alcalde i delegat de Recursos Interns, Promoció Econòmica i Comerç de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
- Emili MAS**, gerent del Consell Comarcal del Barcelonès
- Antoni NOGUÉS**, gerent de l'Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
- Rosa NONELL**, assessora general de la Junta Directiva del Cercle d'Economia
- Joan PUJOL**, secretari general de Foment del Treball Nacional
- Maravillas ROJO**, regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona
- Teodoro ROMERO**, president delegat de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona
- Lluís TEJEDOR**, alcalde del Prat de Llobregat
- Jordi TOBOSO**, director general del Consorci de la Zona Franca
- Jaume VENDRELL**, gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
- Albert VILÀ**, alcalde del Papiol
- Francesc SANTACANA**, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona
- Joan CAMPRECIÓS**, secretari del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona
- Montse RUBÍ**, secretària tècnica del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Notes

- El Sr. Dídac Pestaña ha substituït al Sr. José Cuervo en la Presidència de la Comissió Delegada del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona
- El Sr. Santiago García-Milà ha substituït al Sr. Emili Arbós en representació del Port de Barcelona
- El Sr. Teodoro Romero ha substituït al Sr. Francesc Castellana en representació de la Diputació de Barcelona
- La Sra. Eva Granados ha substituït al Sr. Ciriaco Hidalgo en representació de la Unió General de Treballadors de Catalunya
- La Sra. Dolors Llobet ha substituït al Sr. Joan Carles Gallego en representació de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- El Sr. Agustín Cordón ha substituït al Sr. Josep Gual en la Direcció de la Fira de Barcelona
- El Sr. Agustín González ha substituït al Sr. Ramon Alemany en representació de la Universitat de Barcelona

Reunió de la Comissió Delegada. Gavà, 15 de juliol de 2004



MEMBRES DEL CONSELL GENERAL (a 30 de desembre de 2004)

ALEMAN, Rosa	ROYES, Manuel	Asoc. Industrial Tèxtil del Proceso Algodonero
ARBÓS, Emili	SANTOS, Àngel	Asoc. Nacional de Industrias Electrónicas (ANIEL)
ARCAS, Ivan	SERÓ, Ramon	Assoc. Barcelona Aeronàutica i de l'Espai (BAIE)
BASSOLS, Santiago	TARRATS, Vicenç	Assoc. Catalana d'Agències de Viatges
BLANCH, Joan	TOMÀS, Jaume	Assoc. Catalana de Comerç Electrònic - CommerceNet Catalunya
BORJA, Jordi	TOSAS, Joaquim	Assoc. Catalana de Mútues d'Accidents de Treball
BRICALL, Josep M.	TRUÑO, Enric	Assoc. Catalana de Recursos Assistencials
CABRUJA, Adolf	TUGAS, Domènec	Assoc. Catalana d'Empreses de Transport de Mercaderies
CARDÚS, Josep	VALLÈS, Josep M.	Assoc. Catalana per al Desenvolupament de la Mediació i l'Arbitratge
CARRASCO, Jaume	Acea, Federació Artistes Plàstics	Assoc. de Promotors-Constructors d'Edificis de Barcelona
CASTELLANA, Francesc	Aeroport de Barcelona	Assoc. Empresarial Catalana de Publicitat
CASTELLS, Carles	Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet	Assoc. Empresarial de l'Hospitalet i Baix Llobregat
CROUS, Enric	Agència EFE, S.A.	Assoc. Espanyola de Robòtica (AER)
CUERVO, José	Agrupació de Fabricants de Ciment de Catalunya	Assoc. Independent de Joves Empresaris de Catalunya (AIJEC)
DE FORN, Manuel	Agrupament de Botiguers i Comerciants de Catalunya	Assoc. Multisectorial d'Empreses (AMEC)
DÍAZ SALANOVA, José Antonio	Ajuntaments de:	Assoc. per a les Nacions Unides a Espanya
DOMÍNGUEZ, Justo	Badia del Vallès	Assoc. Taller de Músics
FONTANA, Pere	Barberà del Vallès	Ateneu Barcelonès
GABARRÓ, Salvador	Barcelona	Aula Barcelona
GALLEGO, Joan Carles	Begues	Autoritat del Transport Metropolità
GUAL, Josep	Castellbisbal	Avui
JOVÉ, Josep Lluís	Castelldefels	Banc de la Petita i Mitjana Empresa
LACALLE, Enric	Cerdanyola del Vallès	Banc d'Europa
LEMUS, Ferran	Cervelló	Banc Sabadell
LÓPEZ, Ramon	Corbera de Llobregat	Banca Nazionale del Lavoro
MALLA, Pilar	Cornellà de Llobregat	Banco Atlántico
MARAGALL, Pasqual	Esplugues de Llobregat	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria
MATEU, Melcior	Gavà	Banco Bilbao Vizcaya-BBVA, S.A.
MERINO, Àngel	La Palma de Cervelló	Banesto - Banco Español de Crédito, S.A.
MIRALLES, Albert	Molins de Rei	Barcelona Activa, S.A.
MOLINAS, Alfredo	Montgat	Barcelona Centro Médico
MOLINS, Joan	Ripollat	Barcelona de Serveis Municipals, S.A.
MONÉS, M. Antònia	Sant Adrià de Besòs	Cadena Cope i Cadena 100
MONTILLA, José	Sant Andreu de la Barca	Caixa de Catalunya
MORLANES, José Luis	Sant Boi de Llobregat	Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona - la Caixa
MUNNÉ, Josep	Sant Climent de Llobregat	Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Sabadell
MUÑOZ, José Luis	Sant Cugat del Vallès	Cambra Oficial de Contractistes d'Obres Públiques de Catalunya
NEGRE, Antoni	Sant Feliu de Llobregat	Caritas Diocesana de Barcelona
OBIOLS, Joaquim	Sant Joan Despí	Catalana d'Iniciatives, S.A.
OLIVERAS, Jordi	Sant Just Desvern	Catalunya Ràdio
OLLER, Vicenç	Sant Vicenç dels Horts	Centre Català de Prospectiva
PARELLADA, Martí	Santa Coloma de Cervelló	Centre de Càlcul de Sabadell, S.A.
PASTOR, Alfred	Tiana	Centre d'Ensenyament Superior de Nutrició i Dietètica - CESNID
PÉREZ, Ricard	Torrelles de Llobregat	Centre d'Estudis de l'Hospitalet de Llobregat
PONSA, Carles	Viladecans	
PUIG SALELLAS, Josep M.	Arquebisbat de Barcelona	
PUJOL, Antoni	Asoc. de Campings y Ciudades de Vacaciones de la Provincia de Barcelona	
PUNSET, Eduardo	Asoc. de Industriales de Plásticos de Catalunya	
RÀFOLS CASAMADA, Albert	Asoc. de Líneas Aéreas (ALA)	
RAVENTÓS, Francesc		
REAL, Cristina		
REYNA, Enric		
RODRIGO, Rosa		
ROIG, Josep		

Centre d'Estudis de Planificació	Federació de Societats Anònimes Laborals de Catalunya - FESALC	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
Centre d'Estudis, Debats i Tertúlies	Federació Empresarial Catalana d'Autotransport de Viatgers	Institut d'Estudis Superiors de l'Empresa - IESE
Centre d'Informació i Documentació Internacionals a Barcelona	Federació Empresarial Catalana del Sector Químic	Institut d'Humanitats
Centre Excursionista de Catalunya	Federació Espanyola de Transitaris Expedidors Internacionals i Assimilats	Institut Espanyol d'Analistes d'Inversions
Centro de Estudios y Asesoramiento Metalúrgico	Federació Provincial i Regional de Transports de Barcelona - TRANSCALIT	Instituto de la Empresa Familiar
Centro Español de Plásticos	Federación de Entidades Empresariales de la Construcción	Instituto Nacional de Empleo
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)	Federación Ecom	IQS-Fundemi
Cercle per al Coneixement	Federación Nacional de Empresarios Tèxtils Sedero	Jove Cambra de Barcelona
Club d'Amics de la Unesco de Barcelona	Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya	Justícia i Pau
Col·legi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics de Barcelona	Fira 2000, S.A.	La Vanguardia
Col·legi d'Arquitectes de Catalunya	Fundació Barcelona Promoció	Manufacturas Balmes Vives, S.L.
Col·legi de Farmacèutics de la Província de Barcelona	Fundació BCD	Max-Planck Institut
Col·legi de Periodistes de Catalunya	Fundació Carles Pi i Sunyer	Mercados de Abastecimientos de Barcelona, S.A. -MERCABARNA
Col·legi d'Economistes de Catalunya	Fundació Cercle d'Economia	Orfeo Català
Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Catalunya	Fundació Miró	Organisme Autònom de Correus i Telègrafs
Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya	Fundació Pere Tarrés	Organización Nacional de Ciegos Españoles -ONCE
Col·legi Oficial d'Agents Comercials	Fundació RACC	Parc Tecnològic del Vallès
Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària de Barcelona i Província	Fundació Sardà Farriol	Pimec, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya
Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona	Futbol Club Barcelona	Ràdio Barcelona/Cadena Ser
Col·legi Oficial de Doctors i Llicenciats en Filosofia i Lletres i Ciències de Catalunya	Gas Natural SDG, S.A.	Ràdio Nacional d'Espanya a Catalunya
Col·legi Oficial de Metges de Barcelona	Gremi de Constructors d'Obres Llobregat - Anoia	Real Club de Polo de Barcelona
Col·legi Oficial de Psicòlegs de Catalunya	Gremi de Fusters, Ebenistes i Similars de Barcelona	Reial Acadèmia de Ciències i Arts de Barcelona
Col·legi Oficial de Químics de Catalunya	Gremi de Garatges	Reial Acadèmia de Medicina
Confederación Española de Cooperativas de Consumidores y Usuarios	Gremi de Jardineria de Catalunya	Reial Automòbil Club de Catalunya
Consell de Gremis de Comerç, Serveis i Turisme de Barcelona	Gremi de les Indústries de la Confecció de Barcelona	Retail & Trade Marketing
Consell de la Joventut de Barcelona	Gremi d'Editors de Catalunya	Santander Central Hispano
Consell d'Empreses Distribuïdores d'Alimentació de Catalunya	Gremi d'Hotels de Barcelona	Secretaria de Estado de Comercio, Turismo y Pymes - Ministerio de Economía y Hacienda
Consell Social de la Universitat de Barcelona	Gremi d'Indústries Gràfiques de Barcelona	Sernauto
Consell Superior d'Investigacions Científiques - CSIC	Gremi Provincial de Distribuïdors d'Alimentació de Barcelona	Societat General d'Aigües de Barcelona, S.A.
Consorci del Gran Teatre del Liceu	Gremio Provincial de Empresarios de Salones de Fiesta de Barcelona en General	Societat Rectora Borsa de Valors de Barcelona, S.A
Consorci El Far - Centre dels treballs del mar	Grup Provincial Empresarial de Supermercats i Autoserveis de Barcelona	Telefónica de España, S.A.
Delegació del Govern a Catalunya	Grup Set	Televisió Espanyola, S.A.
El Periódico	Grupo Zeta, S.A.	The University of Chicago
Escola d'Alta Direcció i Administració, S.A. - EADA	Federació de Cooperatives de Transportistes de Catalunya - SERVICOOOP	Transports Metropolitans de Barcelona
Escola Superior d'Administració i Direcció d'Empreses - ESADE	Iberia, Líneas Aéreas de España, S.A.	Transprime
Escuela de Administración de Empresas de Barcelona - EAE	Institut Català de Cooperació Iberoamericana	Turisme de Barcelona
Europa Press de Catalunya, S.A.	Institut Català de Logística - Escola Tècnica Superior d'Enginyers Industrial de Barcelona-UP	Unió Catalana d'Entitats Asseguradores i Reasseguradores
Fecsa-Endesa	Institut Català de Tecnologia	Unió Catalana d'Hospitals
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona	Institut Català del Consum	Unió d'Adobadors de Catalunya
Federació de Cooperatives de Treball Associat de Catalunya	Institut Cerdà	Unió de Pagesos de Catalunya
Federació de Gremis de Detallistes de Productes Alimenticis - FEGRAM	Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya -ITEC	Unió Patronal Metal·lúrgica
	Institut d'Estadística de Catalunya	Unió Sindical Obrera de Catalunya
		Universitat Autònoma de Barcelona
		Universitat Politècnica de Catalunya
		World Trade Center Barcelona, S.A.

MEMBRES DEL CONSELL DE DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC

Josep Miquel ABAD, president de la Comissió d'Estratègia

Joan CAMPRECIÓS, coordinador adjunt del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Jaume CIURANA, portaveu de CIU a l'Ajuntament de Barcelona

Rosa M. CULLELL, presidenta de la Comissió de Prospectiva

Salvador CURCOLL, cap del Gabinet d'Estudis Econòmics de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

José Manuel FANDIÑO, responsable de Previsió Social de la Unió General de Treballadors de Catalunya

Salvador GUILLERMO, director del Servei d'Estudis de Foment del Treball Nacional

Carles MARTÍNEZ, responsable de Planificació Estratègica Territorial i Formació Professional de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Rosa NONELL, assessora general de la Junta Directiva del Cercle d'Economia

Dídac PESTAÑA, president de la Comissió Delegada

Rosa RODRÍGO, directora de Màrqueting i Comunicació del Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Josep ROIG, secretari general de Metròpolis

Maravillas ROJO, regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona

Montserrat RUBÍ, secretària tècnica del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Francesc SANTACANA, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Josep M. VEGARA, director de l'Institut d'Estadística de Catalunya

OFICINA DE COORDINACIÓ

Francesc SANTACANA, coordinador general

Joan CAMPRECIÓS, coordinador adjunt

Montserrat RUBÍ, secretària tècnica

Núria MULERO i Cristina PRAT, secretària

Mónica MADRIGAL, gabinet tècnic

Lluïsa GUÀRDIA, comunicació i premsa

Adreça: Ausiàs Marc 7, 1r • 08010 Barcelona

T. 933 187 051 • F. 933 174 835

plaestrategic@bcn2000.es • www.bcn2000.es

Oficina de coordinació del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona



LA DINÀMICA SOCIOECONÒMICA A L'AMB



LA DINÀMICA SOCIOECONÒMICA A L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, 2004

Dolors Cotrina i Cristina Mora

GABINET TÈCNIC DE PROGRAMACIÓ. AJUNTAMENT DE BARCELONA

L'entorn econòmic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) s'ha vist afavorit per la recuperació econòmica de la Unió Europea, especialment la primera meitat de l'any, com també per la del conjunt de l'economia catalana i espanyola amb les quals està interrelacionada.

Malgrat la inestabilitat geopolítica i l'increment del preu del petroli, que ha marcat el context internacional, s'estima que el creixement del PIB català se situarà al final del 2004 en el 2,6%, quatre dècimes per sobre de l'any anterior. La reactivació de l'economia europea, que pot finalitzar amb un increment del PIB del 2%, ha afavorit la demanda externa de l'economia catalana, alhora que s'ha anat reduint el diferencial de creixement que mantenia respecte de la Unió Europea.

Les perspectives per al proper any apunten cap a una expansió de l'economia catalana i espanyola, amb una previsió de creixement entorn al 2,8%. Tanmateix, es manté la incertesa sobre la incidència que pot tenir l'evolució del preu del petroli en els mercats mundials.

D'altra banda, el 2004 ha estat important per a l'AMB perquè s'ha revifat el debat sobre la necessitat del reconeixement formal i/o legal que hauria de tenir la realitat metropolitana per poder millorar la gestió dels serveis i els recursos que afecten una població de més de tres milions d'habitants, gairebé el 46% de la població de Catalunya.

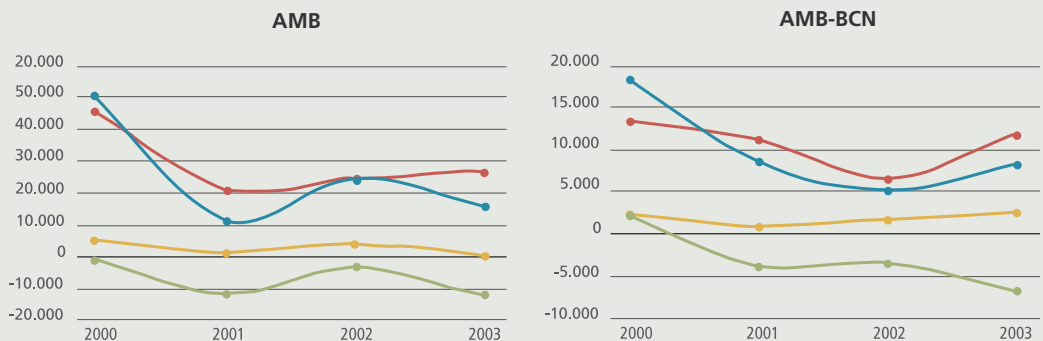
ACTIVITAT ECONÒMICA I OCUPACIÓ

El nombre d'empleats a l'AMB arribava gairebé a 1,5 milions a mitjan 2004, el que representa la meitat dels llocs de treball de Catalunya, de manera que l'àrea continua mantenint un pes sobre l'ocupació superior al de la seva població. Tanmateix, el ritme de creació d'ocupació durant la primera meitat de l'any ha estat lleugerament inferior al del darrer any.

EVOLUCIÓ NOMBRE D'EMPLEATS, 2000-2004

(VARIACIÓ NOMBRE D'AFILIATS A LA SS. DADES DE JUNY)

TOTAL
SERVEIS
CONSTRUCCIÓ
INDÚSTRIA

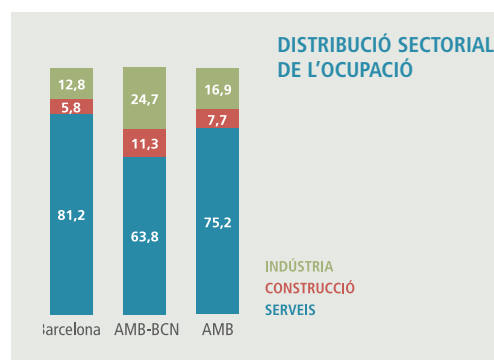


Els darrers quatre anys s'han creat quasi 130.000 llocs de treball, fonamentalment en el sector serveis (118.000). La construcció ha generat prop de 12.000 empleats i la indústria ha perdut quasi 27.000 llocs de treball.

El pes del sector serveis s'ha incrementat amb relació a l'any anterior en un punt, i ha arribat fins al 75,2%; la indústria ha disminuït igualment un punt (16,9%), mentre que el pes de la construcció es manté en el 7,7%.

Tal com es pot apreciar al gràfic següent, el pes dels serveis a Barcelona és força superior al de la resta de l'AMB, i el de la indústria força inferior. Tanmateix, aquestes diferències s'han escurçat amb relació a l'any anterior de manera que la resta de l'AMB tendeix cada vegada més a una especialització terciària. Destaca igualment un increment del pes de la construcció a la resta de l'AMB, fruit de la important activitat constructora que està vivint aquest àmbit.

L'especialització terciària de l'AMB queda palesa en la distribució de la superfície d'activitat econòmica, ja que el 65% correspon a activitats de serveis mentre que el 35% correspon a indústria. Des del 1998, la superfície terciària s'ha incrementat gairebé l'11% enfront del 6% del total de la superfície d'activitat.



Obertura exterior i creixement

L'activitat turística al llarg dels primers vuit mesos de l'any ha estat positiva. El nombre de turistes estrangers a l'àrea de Barcelona ha augmentat un 15,7% amb relació a l'any anterior, mentre que les pernoctacions ho han fet en un 36%¹. La marca Barcelona aglutina així el 30% del turisme estranger de Catalunya i el 22% de les pernoctacions totals, en un any en què la celebració de l'any Dalí i del Fòrum han contribuït a augmentar el flux turístic cap a Barcelona.

El trànsit total de passatgers a través de l'aeroport ha pujat un 8% fins al mes d'octubre amb relació al mateix període de l'any anterior, mentre que el trànsit internacional ho ha fet en un 9,2%. L'aeroport del Prat s'ha consolidat com una de les instal·lacions aèries més importants d'Europa, ha passat a ocupar la desena posició pel que fa al nombre de passatgers i és l'aeroport que ha experimentat l'augment més important de passatgers entre els anys 1999-2003.

La tercera pista va ser inaugurada al final de setembre i s'espera que el proper any estigui acabada la nova terminal; tanmateix continua sense concretar-se quin serà la connexió entre l'aeroport i el tren d'alta velocitat.

¹ «Evolució de l'activitat turística, gener-agost 2004». Departament de Comerç, Turisme i Consum, Generalitat de Catalunya.

EL Port de Barcelona ha vist també inaugurada una nova terminal que tindrà una capacitat de 430.000 unitats TEU anuals i està en ple procés d'ampliació per adaptar-se a unes necessitats creixents. El trànsit de mercaderies ha crescut un 16,7% durant els primers set mesos de l'any, i és un dels ports mediterranis que més creix.

L'ampliació d'aquestes dues infraestructures, com també la construcció de noves connexions viàries i ferroviàries, hauria de contribuir que l'Àrea Metropolitana es consolidés com un dels principals nusos internacionals pel que fa al transport intermodal i un dels principals aeroports de connexió logístics euromediterranis.

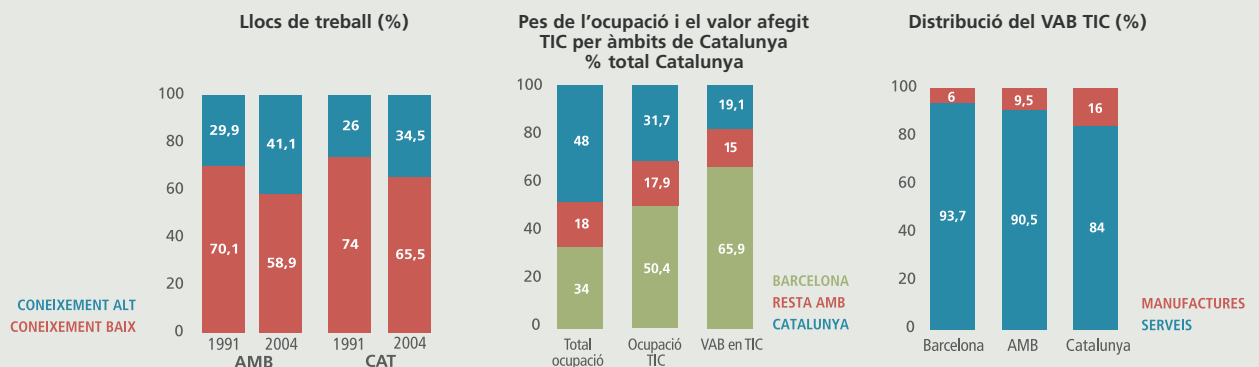
El Port consolida un any més la seva posició líder com a port base de les principals companyies de creuers del Mediterrani. Així, el nombre de passatgers en creuers ha pujat fins al juliol un 3,4% més que el mateix període de l'any anterior. El nombre d'escales és però inferior, cosa que reflecteix la tendència a acollir vaixells més grans i de més capacitat, com serà el *Queen Mary 2* a partir del proper any.

Tant l'increment de visitants com d'activitat posa de manifest el dinamisme de l'àrea i la seva projecció exterior, com s'indica en els informes de diversos analistes internacionals. Els informes d'enguany de les consultores Cushman&Wakefield-Healey&Baker i Ernst&Young destaquen Barcelona com la sisena ciutat més atractiva d'Europa per a la localització de negocis i la segona quant a la recepció de projectes d'inversió estrangera.

Finalment, Barcelona ha assolit la setena posició en el rànquing mundial de ciutats organitzadores de reunions internacionals, i és la primera ciutat de l'Europa occidental pel que fa a la taxa de creixement. Aquesta posició es pot veure fins i tot millorada per la inauguració del Centre de Convencions Internacionals de Barcelona, com també per la repercussió que pugui tenir el fet de ser la seu per als propers cinc anys del saló més important del món d'organització de viatges d'incentius, reunions i negocis (EIBTM).

Avanç de l'economia del coneixement

El conjunt d'activitats relacionades amb l'economia del coneixement guanya pes dins de l'activitat econòmica de l'AMB. Un 41% del llocs de treball de l'àrea són de «coneixement alt», i es desglossen entre activitats de serveis (33%) i activitats industrials (7,6%).



La concentració d'aquestes activitats intensives en treball qualificat a l'àrea és important, perquè gairebé el 62% d'aquesta tipologia de llocs de treball de Catalunya es troben dins de l'AMB, percentatge que puja fins al 65% en el cas dels serveis de coneixement alt.

Igualment, el pes de les exportacions de manufactures de tecnologia alta i mitjana-alta representa el 64% del total de les exportacions de manufactures de la província de Barcelona, un percentatge creixent al llarg dels anys.

El sector de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC) és un sector en **ràpid creixement**, especialment des del 1996. Aquest creixement està liderat per les activitats de serveis TIC, mentre que el pes del sector manufacturer TIC tendeix a disminuir.

El sector TIC presenta una gran **concentració territorial** al voltant de Barcelona, tant en termes d'ocupació i producció com d'exportacions. L'Àrea Metropolitana acull el 68% de l'ocupació TIC de Catalunya, per sobre del seu pes en ocupació (50%).

Aquesta concentració és encara superior en termes de valor afegit, atès que l'AMB concentra al voltant del 81% del VAB TIC generat a Catalunya (2.643 milions d'euro sobre 4.010).

El VAB de les activitats TIC es genera fonamentalment en activitats de serveis a tots els àmbits, especialment a Barcelona (93,7% del valor de la producció TIC).

Des del 1991, tant les **exportacions** com les **importacions** de manufactures TIC s'han incrementat notablement, a l'igual que la taxa de cobertura. A la província de Barcelona aquesta ha passat del 24% el 1991 al 69,1% el 2003. A més, aquesta taxa era molt inferior al del conjunt de manufactures l'any 1991, però ha anat pujant fins a igualar-la.

POBLACIÓ

La població de l'AMB supera els 3 milions d'habitants, segons les darreres xifres oficials corresponents a l'1 de gener del 2003. Dins d'aquest creixement, el component migratori ha estat important, ja que la població immigrada ha passat de representar el 2,6% de la població el 2000 al 8,8% el 2003, tot i que l'important flux d'entrada s'ha suavitzat una mica el darrer any.

	2000	2001	2002	2003
Població immigrada	76.157	118.335	182.749	270.752
% s/total població	2,6	4,0	6,1	8,8
% variació		55,4	54,4	48,2

El pes dels estrangers a l'AMB supera lleugerament el del conjunt de Catalunya (8,1%) i també el d'Espanya (6,2%). Cal destacar, però, que a la ciutat central el pes dels estrangers puja fins al 10,6%, mentre que per a la resta de l'àmbit metropolità és del 6,9%.

Malgrat tot, el 2003, tres municipis de la resta de l'AMB tenien un pes de la població estrangera sobre la població total que superava el de la mitjana d'aquest àmbit: Castelldefels, el municipi de l'AMB amb més estrangers (15%), l'Hospitalet (10,5%) i Sant Cugat (10,3%).

POBLACIÓ ESTRANGERA ALS
MUNICIPIS DE L'AMB

	Estrangers 2003	Pes s/població 2003	Pes s/població 2000
Castelldefels	7.819	14,9	6,7
Barcelona	167.223	10,6	3,1
Hospitalet	25.824	10,5	2,4
Sant Cugat	6.559	10,3	4,4
Sant Just	1.299	8,8	5,1
Sta. Coloma de Gramenet	9.641	8,3	2,3
Cornellà	6.525	7,9	2,0
Sant Andreu de la Barca	1.637	7,0	2,8
Esplugues	3.082	6,6	2,6
TOTAL AMB	270.752	8,8	2,6

La composició de la immigració a Barcelona està marcada pel pes del grup dels americans (53%), que són principalment llatinoamericans. La ciutat és, a més, l'àmbit on hi ha més concentració d'europaus i d'asiàtics. A la resta de l'AMB, el pes dels americans és també majoritari (47%), però el d'africans puja fins al 26%. En canvi, al conjunt de Catalunya aquests dos grups tenen un pes més semblant.

POBLACIÓ ESTRANGERA
SEGONS ORIGEN

	AMB		Barcelona		Resta AMB		Catalunya	
		%		%		%		%
Europa	52.299	19,3	35.177	21,0	17.122	16,5	123.328	22,7
Àfrica	43.807	16,2	16.900	10,1	26.907	26,0	165.105	30,4
Amèrica	136.563	50,4	88.347	52,8	48.216	46,6	207.704	38,3
Àsia	37.831	14,0	26.615	15,9	11.216	10,8	46.448	8,6
Resta	252	0,0	184	0,1	68	0,1	423	0,0
TOTAL	270.752	100	167.223	100	103.529	100	543.008	100

CANVIS SOCIOECONÒMICS

La publicació de les dades socioeconòmiques del cens del 2001 permet analitzar alguns dels principals canvis que han tingut lloc dins de la població de l'AMB. Entre aquests canvis cal destacar la modificació de la mida i la composició de les llars, com també el grau de formació de la població.

L'estructura familiar

D'acord amb les dades censals del 2001, els tipus de llar més freqüents són els formats per dues-tres persones, que suposen gairebé el 52%. S'incrementa força el pes de les llars amb una sola persona, mentre que disminueixen les llars de quatre persones i més.

	1991		2001		LLARS SEGONS NOMBRE DE PERSONES QUE HI VIUEN
	Llars	%	Llars	%	
1 persona	144.635	14,5	236.759	21,6	
2 persones	253.497	25,7	316.234	28,9	
3 persones	222.382	22,3	249.015	22,7	
4 persones	232.071	23,3	210.039	19,2	
5 persones	99.771	10,0	58.679	5,4	
6 persones	32.153	3,2	16.098	1,5	
7 persones	7.154	0,7	4.488	0,4	
8 persones	2.394	0,2	2.012	0,9	
9 i més persones	1.613	0,7	2.341	0,2	
TOTAL	995.670	100	1.095.665	100	

La mida mitjana de les llars se situa en 2,68 habitants per habitatge, enfront del 3,06 del 1991. Aquesta xifra és lleugerament inferior a la del conjunt de Catalunya (2,74).

Si s'analitza l'estructura de la llar (taula 2) s'observa que hi ha un 21,8% de les llars formades per persones que viuen soles, de les quals un 10% són persones de més de 65 anys. Els grups més nombrosos són el de tres o més adults (33,4%) i el de dos adults sols (27,6%).

	Llars	%	ESTRUCTURA DE LES LLARS
Un adult sol (menor de 64 anys)	125.428	11,6	
Un adult de més de 64 anys, sol	111.331	10,2	
Un adult amb un o més menors	21.212	1,9	
2 adults sols	302.160	27,6	
2 adults amb menors	169.385	15,7	
3 adults o més, amb o sense menors	366.149	33,4	
TOTAL	1.095.665	100	

Quant al grau de parentiu, el 39,6% de les llars són llars formades per parelles amb fills i un altre 22,2% per parelles sense fills. Les famílies monoparentals representen el 10,2%, mentre que les llars sense nucli² representen el 26,1%, una estructura molt semblant a la del conjunt de Catalunya.

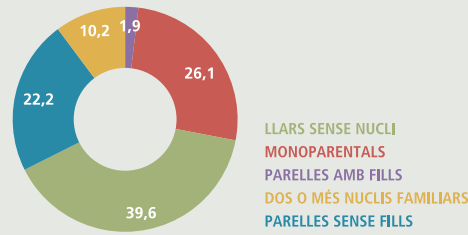
Una altra característica dels habitatges és la predominança que té el règim de propietat, que ha augmentat del 69% el 1991 al 75,7% el 2001, i la disminució, per tant, del règim de lloguer que se situa en el 20,9%.

Una mica més de la meitat dels habitatges tenen menys de 75 m², percentatge força superior al del conjunt de Catalunya (40%).

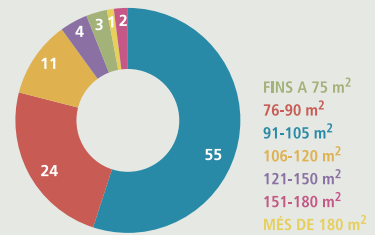
² Aquesta tipologia la integren les llars unipersonals, les llars on viuen diverses persones que no formen una família i les llars on hi ha membres d'una família però que entre ells no hi ha una relació de parentiu de primer grau, per exemple una llar formada per avis i nets.

ESTRUCTURA I SUPERFÍCIE DE L'HABITATGE A L'AMB

Estructura de la llar segons el grau de parentiu



Habitatge segons la superfície, a l'AMB



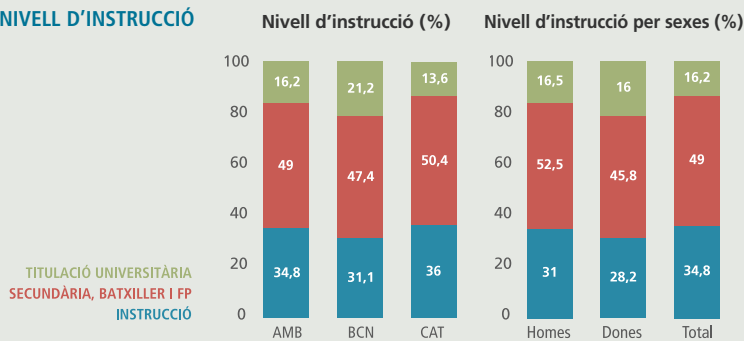
Nivell d'instrucció

El nivell de formació de la població catalana ha millorat considerablement al llarg de la darrera dècada, de manera que ha augmentat el pes de persones amb titulació universitària i ha disminuït el nombre de persones amb un nivell d'instrucció insuficient (sense estudis o primària incompleta).

El pes dels titulats superiors a l'AMB és una mica més alt al del conjunt de Catalunya, ara bé els altres percentatges són molt semblants.

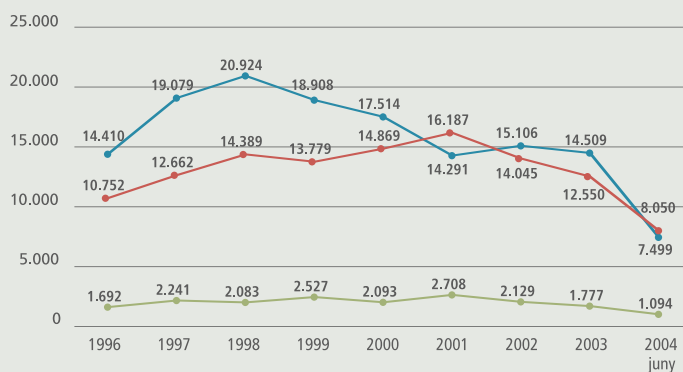
Tanmateix, per sexes hi ha una certa disparitat dels nivells de formació. Pel que fa al conjunt de la població amb titulació universitària, el 51% són dones, però la màxima diferència té lloc entre les persones amb instrucció insuficient, perquè en aquest cas les dones representen el 57,5%.

NIVELL D'INSTRUCCIÓ



Nivell d'estudis	Homes	Dones
Instrucció insuficient	42,5	57,5
Secundària, batxiller i FP	51,1	48,9
Titulació universitària	48,5	51,5

El gràfic següent mostra el nivell d'instrucció per sexes, i es pot observar que quasi no existeixen diferències pel que fa a la població amb títol universitari, mentre que en conjunt els homes tenen un nivell de formació superior a les dones en la resta de nivells.



CONSTRUCCIÓ D'HABITATGES A L'AMB

INICIATS
ACABATS
PROTEGITS ACABATS

HABITATGE

Les dades de construcció d'habitatges a l'AMB del primer semestre del 2004 registren importants augments respecte al mateix període del 2003, tant dels habitatges iniciats (13%) com dels acabats (23%), superiors fins i tot als que es donen a l'RMB o a Catalunya. Caldrà veure, amb les dades del conjunt de l'any, si es pot parlar d'un nou revifament del cicle, ja que el 2003 s'havia moderat l'activitat després d'uns anys de tendència expansiva.

Al llarg del període 1996-2003, el volum d'habitatges iniciats a l'AMB va experimentar el punt més àlgid el 1998, en què va arribar a prop de 21.000 unitats, i posteriorment es va reduir fins a situar-se en els 14.509 habitatges del 2003. Respecte als habitatges acabats, la xifra de més de 16.000 unitats, a què es va arribar el 2001, va baixar fins als 12.550 habitatges del 2003. D'aquests, prop de 1.800 habitatges van ser construïts sota algun règim de protecció, el que representa una mica més del 14%.

Al quadre 1 s'analitzen les dades d'habitatges acabats i protegits en els dos quadriennis anteriors: 1996-1999 i 2000-2003. El total d'habitatges acabats al conjunt de l'AMB en el període 2000-2003 ha estat de 57.651 unitats, amb un augment de l'11,8% respecte a l'anterior quadrienni, a causa en bona part del creixement de Barcelona, que ha arribat al 34%. A la resta de l'AMB, sense la ciutat central, l'augment ha estat de tan sols el 3,5%.

Pel que fa als habitatges protegits, al conjunt de l'AMB han arribat als 8.700 en el període 2000-2003, el que representa el 15% dels habitatges acabats. D'aquests, prop de la meitat corresponen a la ciutat de Barcelona, on han crescut més del 40% en aquests quatre anys, és a dir, a un ritme superior al dels acabats. La quota d'habitatge protegit en aquest període a la ciutat ha estat del 22% dels habitatges acabats, lleugerament superior a la del quadrienni anterior.

Aquesta evolució contrasta amb la de la resta de Catalunya, ja que en el període 2000-2003 els habitatges protegits han experimentat una caiguda del 27%, mentre que el conjunt d'habitatges acabats ha crescut més del 58%. Això ha provocat que la quota d'habitatge protegit hagi estat de tan sols un 6,7%, amb una reducció de vuit punts percentuals amb relació a l'anterior quadrienni.

HABITATGES

		1996	2000	%Incr.
BARCELONA (ciutat)	Total protegits ¹	2.942	4.124	40,2%
	Total acabats ²	13.894	18.638	34,1%
	% total protegits ^{1/2}	21,2%	22,1%	0,9*
Resta AMB	Total protegits ¹	5.601	4.583	-18,2%
	Total acabats ²	37.688	39.013	3,5%
	% total protegits ^{1/2}	14,9%	11,7%	-3,2*
AMB	Total protegits ¹	8.543	8.707	1,9%
	Total acabats ²	51.582	57.651	11,8%
	% total protegits ^{1/2}	16,6%	15,1%	-1,5*
Resta Catalunya	Total protegits ¹	18.477	13.404	-27,5%
	Total acabats ²	126.044	199.879	58,6%
	% total protegits ^{1/2}	14,7%	6,7%	-8,0*
CATALUNYA	Total protegits ¹	27.020	22.111	-18,2%
	Total acabats ²	177.626	257.530	45,0%
	% total protegits ^{1/2}	15,2%	8,6%	-6,6*

(*) Variació en punts percentuals

¹ Habitatges protegits: Qualificacions definitives de protecció oficial de la DGAH i habitatges de promoció pública.

² Habitatges acabats: Certificats finals d'obra dels col·legis d'aparelladors. Habitatges lliures i protegits.

FONT: Direcció General de l'Habitatge de la Generalitat de Catalunya i elaboració pròpia.

La participació activa de les administracions per posar més habitatge protegit en el mercat és fonamental per fer possible l'accés a un allotjament digne a les persones que no hi poden accedir en unes circumstàncies com les generades en l'actual fase de «boom» immobiliari iniciat amb posterioritat al 1997.

Com es pot veure al quadre següent, el preu mitjà dels habitatges entre el 1998 i el 2003 s'ha doblat en termes nominals a tots els àmbits analitzats, i el creixement mitjà anual del període ha estat molt superior a l'augment de l'IPC i dels salaris.

PREU MITJÀ HABITATGES¹ €/m²

	1998	2003	% creix. nominal 1998-2003	% creix. anual 1998-2003	Índex 2003 AMB=100
AMB²	1.059,96	2.285,55	115,6%	16,6%	100
BARCELONA ciutat	1.202,13	2.693,18	124,0%	17,5%	118
Resta de l'AMB	942,26	1.986,72	110,8%	16,1%	87
CATALUNYA	881,25	1.850,92	110,0%	16,0%	81
ESPANYA	716,63	1.428,16	99,3%	14,8%	62
MADRID ciutat	1.256,66	2.869,05	128,3%	18,0%	126

¹ Preu mitjà de les taxacions d'habitatges nous i de segona mà.

² Barcelona i 33 municipis més del Pla Estratègic Metropolità. No es disposa d'informació de Badia del Vallès ni de la Palma de Cervelló.

FONT: Ministeri de Foment i Centre de Política del Sòl i Valoracions de la UPC. Dades de la sèrie 1987-2003.

Al conjunt de l'AMB, el ritme anual d'augment dels preus ha arribat al 16,6% en el període 1998-2003, ritme lleugerament superior al de Catalunya i d'Espanya i inferior al de Barcelona i Madrid. En aquest municipi, que és l'àmbit territorial comparable en termes homogenis amb l'AMB, tant per població com per superfície, els preus han crescut a un

ritme anual del 18%, i els valors absoluts se situen en un 26% per sobre dels de l'AMB, i també són superiors als de Barcelona.

La clau de l'augment dels preus ha estat un any més la forta pressió de la demanda, la favorable situació econòmica i el manteniment dels tipus d'interès en mínims històrics al llarg del 2003, que han fet que l'abundant oferta disponible s'hagi anat absorbint. Però els indicadors d'accessibilitat s'han deteriorat els darrers anys, ja que els efectes derivats dels menors tipus d'interès han estat compensats pels alts nivells de preus, i l'esforç d'accés a l'habitatge s'ha convertit en un problema especialment greu per a les famílies amb ingressos baixos i per als joves que es volen emancipar.

Les noves línies d'actuació en matèria de política d'habitatge que es comencen tot just a posar en marxa tant per part del Govern de l'Estat –amb la creació del nou Ministeri per a l'Habitatge– com per part de la Generalitat i alguns ajuntaments de l'AMB, com el mateix Ajuntament de Barcelona, tenen com a objectiu primordial la millora de l'accessibilitat d'aquella part de la demanda que el mercat lliure no ha estat capaç de cobrir i contemplen la construcció d'un major volum d'habitatge protegit, com també l'augment de l'habitatge de lloguer i el foment de la rehabilitació, entre d'altres mesures.

Dins del Pla pel dret a l'habitatge 2004-2007 de Catalunya, cal destacar la nova figura de l'habitatge de preu concertat, una línia d'oferta amb un preu intermedi entre l'habitatge protegit i els preus mitjans dels habitatges al mercat lliure, adreçat a la població que no es pot beneficiar de la protecció oficial però que té especials dificultats per accedir als preus de mercat. També cal fer esment del nou règim jurídic dels habitatges de protecció oficial que tindrà una durada de noranta anys des de la qualificació definitiva de l'habitatge i de la creació d'una llei de registre de sol·licitants d'habitatge protegit.

El desplegament normatiu en matèria d'habitatge a Catalunya contempla també un pla de rehabilitació d'habitatges per al període 2004-2007, com també la modificació de la llei d'urbanisme i la redacció d'una nova llei d'habitatge. És d'esperar que aquest conjunt de mesures representin un impuls definitiu de les promocions de protecció oficial i la rehabilitació, per millorar l'aprofitament del parc existent i alhora minimitzar la pressió sobre el territori.

PROJECTES ESTRATÈGICS DE L'AMB





Dídac Pestaña

President de la Comissió Delegada del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Com es posa de manifest en aquesta Memòria, l'AMB ha assolit –a mitjan 2004– la xifra d'1,5 milions d'ocupats amb un creixement, en els darrers quatre anys, de 130.000 llocs de treball, la majoria dels quals (118.000) corresponen a diferents activitats del sector serveis.

Aquesta és una dada important i interessant per comprendre el paper que ha jugat l'AMB en el passat i el que ha de jugar en el futur.

En primer lloc, se'ns fa palès que ens trobem al bell mig d'una transformació profunda de la nostra economia. Els serveis creixen de forma imparable i els llocs de treball del sector industrial disminueixen (27.000 en els darrers quatre anys).

Aquest fet ens porta a una reflexió no banal: aquest canvi no serà neutre pel que fa al futur del territori.

En un treball encarregat per la Comissió de Prospectiva, el professor J.R. Lasuén exposa que, en l'economia del coneixement, els elements de cohesió del conjunt d'una àrea metropolitana no són els que demanen les empreses –polítiques d'oferta i economies d'escala–, sinó els derivats d'una elevada demanda de serveis d'alt valor. I això implica una capacitat d'homogeneïtzar i socialitzar el consum d'aquests tipus de serveis. És a dir, en una economia de demanda, els beneficis els obtenen els consumidors i no les empreses.

Pel que fa al territori, l'economia d'oferta d'unes ciutats concebudes com a sistemes productius porta a concepcions de tipus policèntric però en forma de xarxa jerarquitzada d'uns nuclis dependents d'una ciutat central.

En canvi, en la mesura que es tendeix cap a territoris sustentats en la concentració i generació de coneixements, les ciutats metropolitanes s'han de pensar com els espais on les persones concreten les seves demandes de coneixements i de serveis que és allò que les dinamitza. Aquest fet vol dir que és obligat passar de les xarxes jerarquitzades a una malla de ciutats que es relacionen entre si

democràticament, mitjançant un teixit sense vèrtexs.

En poques paraules: la transformació cap a la societat dels coneixements implica un canvi radical en la manera de pensar estratègicament l'AMB.

El tema clau és, per tant, generar i potenciar una demanda de coneixements com a base per assegurar el progrés de l'AMB concebuda ja des d'una nova perspectiva. I això no s'improvisa.

Cal identificar una sèrie de sectors susceptibles de mobilitzar coneixements i demanda; cal disposar d'una sèrie d'infraestructures facilitadores i generadores de coneixements; cal pensar en la mobilitat de les persones i de les mercaderies, i cal pensar en un entorn de cohesió social i de sostenibilitat.

A les properes pàgines d'aquesta Memòria es presenten quaranta-dos projectes estratègics que, d'acord amb els condicionants anteriors, pretenen estructurar el conjunt de l'AMB i assegurar el seu progrés per la via que ens marca la gran transformació que està sofrint aquest territori: la generació d'una potent demanda de coneixements.

La Memòria inclou també altres tretze projectes que es varen incloure l'any passat i que, sortosament, es troben ja en funcionament o en fase preoperativa.

Finalment, remarcar també la referència dels projectes estratègics d'àmbit més local però que, certament, són igualment importants per garantir la solidesa del conjunt de la malla metropolitana.

INTRODUCCIÓ

En aquest capítol s'ofereix una panoràmica dels projectes estratègics de l'àmbit metropolità. L'objectiu és donar visibilitat a tots aquells projectes que contribueixen a transformar el territori de manera innovadora.

Els projectes es presenten en tres blocs: els projectes ja operatius, els projectes estratègics en la perspectiva del 2005 i els projectes estratègics d'àmbit local.

En el primer bloc trobem aquells projectes d'àmbit metropolità que estan contemplats en el 1er Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i que en l'actualitat estan en una fase d'implantació o de maduresa suficient. Són un total de tretze projectes que representen una mostra del grau d'execució de la proposta d'aquest Primer Pla Estratègic.

El segon bloc, els projectes estratègics en la perspectiva del 2005, està dedicat a aquells projectes amb repercussions importants sobre el conjunt del territori metropolità que estan en procés d'implantació o que tenen perspectiva de fer-ho durant el 2005. Es tracta de projectes de gran envergadura que són fruit de la col·laboració entre diverses institucions públiques i/o privades. Es presenten un total de quaranta-dos projectes agrupats en set blocs temàtics: coneixement; mobilitat i accessibilitat; promoció de sectors estratègics; promoció econòmica; logística; urbanisme, habitatge i cohesió social, i medi ambient i sostenibilitat. Ja sigui per la seva dimensió, per la seva ubicació en sectors clau o per la seva capacitat de servir de model per a actuacions similars, aquests són projectes de caràcter estratègic per al futur econòmic i social de l'Àrea Metropolitana. S'ha elaborat una fitxa tècnica de cada projecte que permet identificar ràpidament, en cada cas, les principals dades d'interès.

Finalment, el tercer bloc està dedicat als projectes estratègics d'impacte local. Són projectes lligats més estretament a les realitats dels diferents municipis i a les seves necessitats socioeconòmiques concretes. Un total de catorze municipis de l'Àrea Metropolitana ens conviden a fer una mirada a un dels seus projectes clau. Els projectes presentats corresponen a diferents àmbits: habitatge i cohesió social, formació, promoció econòmica i medi ambient. A l'igual que en el segon bloc, també aquí es presenta la informació dels projectes en una fitxa tècnica.

PROJECTES ESTRATÈGICS OPERATIUS

Els següents projectes estratègics, iniciats en anys anteriors, estan ja en una fase operativa.

Depuradora Llobregat

La depuradora va començar a funcionar en una primera fase el juny del 2002 i un any més tard va finalitzar la segona fase, que va posar en marxa el tractament biològic. A l'actualitat estan en construcció les instal·lacions que permetran reutilitzar el 40% de l'aigua que recicla la depuradora. L'aigua depurada es destinarà al manteniment del cabdal ecològic del riu Llobregat, a la formació d'una barrera contra la intrusió salina i al reg agrícola. Està prevista la seva posada en funcionament l'estiu del 2006.

Desviament del riu Llobregat

El 15 de setembre del 2004 es va portar a terme el desviament de la llera del riu, tot i que les obres no estaran totalment finalitzades fins a finals del 2005. El nou tram final del riu es troba 2,5 quilòmetres més al sud de l'actual i suposa la modificació dels últims 3,5 quilòmetres del riu.

Ecoparcs

El segon i tercer ecoparcs de l'Àrea Metropolitana –l'ecoparc de Barcelona, situat a la Zona Franca, opera amb normalitat des d'agost del 2001– estan situats a Montcada i a Sant Adrià respectivament. L'ecoparc de Montcada el 2004 va entrar en fase de proves i rendiment i s'inaugurarà el proper mes d'abril del 2005; l'ecoparc de Sant Adrià es preveu que entri en funcionament el juny del 2005.

Fòrum 2004

El Fòrum de les Cultures es va celebrar durant els mesos de maig i setembre del 2004. La Fundació Fòrum, constituïda oficialment el novembre del 2004, s'encarregarà a partir d'ara de l'avaluació de les ciutats candidates a convertir-se en seu de les futures edicions de l'acte.

Parc Agrari Llobregat

El 2004 es va aprovar el Pla especial de protecció i millora del parc agrari i es va finalitzar la reconstrucció de la masia de Can Comas. Aquest edifici ha estat transformat en el Centre Logístic i Operatiu del Parc Agrari del Baix Llobregat i es troba en marxa des del mes de febrer del 2005.

Parc Natural Litoral del Delta del Llobregat

El 30 de novembre del 2004 es va signar el protocol d'intencions per crear el consorci públic que convertirà el delta del Llobregat en parc natural. El consorci es constituirà al llarg del 2005.

Parc Natural Serralada de Marina

La nova normativa derivada del Pla especial de protecció i millora del sector sud de la serralada Marina ja ha estat aplicada.

Polígon industrial les Guixeres

Les tres primeres fases de naus industrials estan ja acabades i el polígon està totalment urbanitzat des de juliol del 2004. Les naus de les dues primeres fases han estat venudes al

100%. Les naus de la tercera fase s'han finalitzat a començaments del 2005 i ja han estat venudes en un 80%. Les obres de la quarta fase s'iniciaran a començaments del mes d'abril del 2005. S'hi construirà un aparcament soterrani, locals comercials i un edifici d'oficines. El termini previst de lliurament de les obres és d'un any i mig.

Port esportiu Sant Adrià de Besòs

Les instal·lacions que va ocupar el Fòrum es transformaran en port esportiu. Està previst que a la primavera del 2005 estigui llesta l'adequació del port per a l'entrada d'embarcacions i que a l'estiu del mateix any es finalitzin les obres de la part comercial del port (locals i centres comercials).

Prologis Sant Boi de Llobregat

Es troba plenament en funcionament i amb una ocupació màxima.

Tramvia

El Trambaix i el Trambesòs circulen des dels mesos d'abril i maig del 2004 respectivament.

Variant de Cervelló de la carretera N-340

La variant va ser inaugurada el mes d'abril del 2003.

WTC Cornellà de Llobregat

La primera fase, ja completada, es va inaugurar el 9 d'octubre del 2003 (dos edificis d'oficines de 15.000 m², un edifici d'ús comercial i d'oficines de 9.000 m² aproximadament, una plaça pavimentada de 2.000 m² i un aparcament soterrani 16.900 m²). La segona fase la formen dos edificis, dels quals s'estan redactant els projectes bàsics. El projecte està regulat per la Modificació puntual del Pla general metropolità en l'àmbit del Parc Tecnològic WTC, aprovada el mes de maig del 2004. La tercera fase es troba en procés de concurs per a la redacció de l'estudi previ.

Ecoparc de Montcada



Parc Agrari Llobregat



WTC Cornellà de Llobregat



PROJECTES ESTRATÈGICS EN LA PERSPECTIVA DEL 2005



1. El superordinador MareNostrum

BARCELONA

Es preveu que el superordinador es trobi a ple funcionament durant el primer trimestre del 2005.

El superordinador MareNostrum és una eina decisiva per donar un pas qualitatiu transcendent en matèria de recerca interdisciplinària a Catalunya. Biòlegs, metges, geòlegs i nanotecnòlegs, entre molts altres professionals, tindran al seu abast un suport excepcional a l'hora de resoldre càlculs en les seves respectives recerques. D'altra banda, el superordinador serà útil també per establir convenis de recerca amb el món empresarial, per la qual cosa esdevindrà una peça clau per al desenvolupament de l'R+D+I del país.

El superordinador MareNostrum és el quart més potent del món i el primer d'Europa, segons la classificació del Top 500 Supercomputer Sites. Està ubicat al Campus Nord de la Universitat Politècnica de Catalunya i és una infraestructura fonamental del Barcelona Supercomputing Center - Centro Nacional de Supercomputación (BSC-CNS), que impulsen el Ministeri d'Educació i Ciència, la Generalitat de Catalunya i la Universitat Politècnica de Catalunya.

Les previsions són que es trobi a ple funcionament durant el primer trimestre del 2005, després dels treballs de construcció de la màquina, realitzats per IBM, i de la posterior instal·lació que s'ha fet durant el novembre del 2004. Es preveu que el MareNostrum, l'adequació dels espais que l'allotgen i els grups de recerca que hi treballaran mouran entre 70 i 80 milions d'euros en els propers quatre anys.

www.bsc.org.es

- **Espai ocupat:** 160 m²
- **Consum:** 600 Kw
- **Dades tècniques:** capacitat de processament de 40 teraflops; 9 terabytes de memòria principal; 128 terabytes de disc extern; 4.564 processadors PowerPC 970 a 2,2 Ghz, amb una capacitat de càlcul de 8,8 gigaflops/segon cadascun; sistema operatiu Linux; xarxa d'interconnexió Myrinet, amb un ample de banda màxima de 250MB (dúplex complet) i una latència de 6 microsegons

RESPONSABLE: **Sr. Mateo Valero**, CATEDRÀTIC DE LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
I DIRECTOR DEL BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTER



2. Parc Mediterrani de la Tecnologia

CASTELLDEFELS

Durant el curs 2004-2005 entraran en funcionament l'Institut de Ciències Fotòniques i el Centre Tecnològic de Telecomunicacions de Catalunya.

El Parc Mediterrani de Tecnologia (PMT), impulsat per la Generalitat de Catalunya, el Consell Comarcal del Baix Llobregat, l'Ajuntament de Castelldefels i la Universitat Politècnica de Catalunya, té com a objectiu potenciar un espai físic multidisciplinar en què la formació, la recerca, la innovació, la transferència de coneixement i la connexió amb empreses de contingut tecnològic siguin motor de desenvolupament regional. Les especialitats que integren el PMT són tecnologies de la informació i de les comunicacions, aeronàutica, biotecnologia i enginyeria agroalimentària, tecnologies de la geoinformació, tecnologies de la llum i tecnologies associades al medi ambient. Les entitats amb seu al PMT són les següents:

- Àmbit de formació: l'Escola Politècnica Superior de Castelldefels imparteix estudis d'Enginyeria Tècnica de Telecomunicació (especialitats: sistemes de telecomunicació i de telemàtica), Enginyeria de Telecomunicació de 2n cicle i Enginyeria Tècnica Aeronàutica (especialitat: sistemes d'aeronavegació). L'Escola Superior d'Agricultura de Barcelona inicia la seva activitat en el PMT en el curs 2004-2005 en els àmbits de la biotecnologia i l'enginyeria agroalimentària.
- Àmbit de recerca: transferència de tecnologia i connexió amb empreses d'alt contingut tecnològic, Institut de Geomàtica, Fundació I2CAT, IN3-UOC, Nortel Networks i Tempos 21. Durant el curs 2004-2005 entraran en funcionament dos nous centres de recerca: l'Institut de Ciències Fotòniques i el Centre Tecnològic de Telecomunicacions de Catalunya.

RESPONSABLE: Sr. Antoni Barón, CONSELLER DELEGAT DEL PMT
Sr. Pedro Sanz, 1ER TINENT D'ALCALDE I REGIDOR DE VIA PÚBLICA DE L'AJUNTAMENT DE CASTELLDEFELS

www.pmt.es



- Inversió total prevista: 250 milions €
- Superfície edificable: 200.000 m²
- Superfície edificada: 50.000 m²
- Nombre d'estudiants: 2.000
- Volum d'estades diàries: 2.500

3. Campus del Besòs

BARCELONA, SANT ADRIÀ DE BESÒS

Està previst que el 2005 s'aprovi el Pla especial, es defineixin els projectes i comencin les obres de docència.

L'Ajuntament de Barcelona, el Consell Comarcal del Barcelonès i l'Ajuntament de Sant Adrià apleguen els seus esforços i voluntats per crear a la nova àrea de la prolongació de la Diagonal, en el sector del front litoral i marge dret del riu Besòs, un campus interuniversitari de docència, recerca, desenvolupament i innovació. Aquest campus rep l'impuls de la innovació del 22@ de Barcelona i de l'important acció transformadora de l'àrea del Besòs i esdevindrà una realitat de més de 160.000 m² dedicats a un nou concepte d'espai del coneixement. El projecte ha rebut el suport del Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació, la Diputació de Barcelona i la Universitat Politècnica de Catalunya.

Una de les primeres accions de desenvolupament el 2005 serà la creació del Campus Tecnològic i Empresarial de Barcelona, que pretén afavorir la interacció entre els àmbits de docència (orientada a l'enginyeria industrial i la construcció), recerca (àrees d'energia, aigua i mobilitat), empresa (activitat orientada a empreses de les àrees tant de docència com de recerca) i serveis externs (científicotècnics, de transferència de tecnologia i de recerca de recursos).

RESPONSABLE: Sr. Miquel Barceló Roca, PRESIDENT DE 22@BARCELONA

- Pressupost total: 150 milions €
- Inversió prevista: 130 milions €
- Metres quadrats globals: 160.000 m²
- Desplegament temporal previst:
 - 2005: Pla especial aprovat / Projectes definits / Començament obres docència
 - 2006: Començament obres recerca / Acabament obres docència
 - 2007: Començament obres transferència de tecnologia / Acabament obres recerca
 - 2008: Començament obres residència / Acabament obres transferència de tecnologia i innovació
 - 2009: Acabament obres residència i serveis
 - 2010: Acabament Campus



4. Laboratori de llum de sincrotró

CERDANYOLA DEL VALLÈS

La redacció del projecte començarà a inicis del 2005 i la construcció el 2006.

El 14 de març del 2002 se signava el conveni entre la Generalitat i el Ministeri de Ciència i Tecnologia per construir el sincrotró. El pressupost és de 178 milions d'euros (xifres del 2004), la inversió puntual més gran en recerca científica mai realitzada a tot l'Estat espanyol.

L'objectiu del sincrotró és produir una llum molt especial, generada mitjançant un accelerador, que s'utilitza en recerca en molts camps (medicina, química, farmàcia, física, ciència de materials, biologia, indústria, etc.). Es preveu que la instal·lació entri en funcionament el 2010. El personal necessari per construir aquesta instal·lació i operar-hi s'estima en cent vint-i-cinc persones en el moment inicial (any 2010, amb cinc línies de llum operatives), que poden arribar fins a tres-centes en el moment de plena utilització (trenta-cinc línies de llum). Es calcula que el conjunt d'usuaris externs de la instal·lació pot anar des dels trenta, simultàniament, al començament, fins als cent setanta-cinc, simultàniament, en el moment de plena operació; en total s'estima que poden arribar als tres mil anuals.

Durant el 2004 s'han iniciat els estudis geotècnics a la parcel·la designada dins del sector Centre Direccional de Cerdanyola; aquests estudis han de durar un any. També s'ha realitzat el concurs d'idees per a l'edifici i la urbanització dels espais exteriors. La redacció del projecte començarà a inicis del 2005 i la construcció el 2006. S'ha començat a contractar el personal propi que, a final del 2004, assoleix la xifra de trenta-cinc tècnics i científics.

RESPONSABLE: **Dr. Joan Bordas**, DIRECTOR DEL CONSORCI DEL LABORATORI DE LLUM DE SINCRÓTRÓ

www.cells.es



- Pressupost 2003-2010: 178 milions €
- Personal previst el 2010: 125 persones
- Energia de l'accelerador: 3 GeV, rang d'energia de la llum emesa: des d'1 eV a 30 keV-

5. CitiLab de Can Suris

CORNELLÀ

El 13 de desembre del 2004 va tenir lloc la presentació oficial de la Fundació Privada pel Foment de la Societat del Coneixement, entitat destinada a l'impuls i promoció de CitiLab.

L'antiga fàbrica tèxtil Can Suris serà la seu d'un centre de difusió i formació relacionat amb les noves tecnologies. El centre acollirà un viver tecnològic, en el qual els joves i les petites empreses puguin desenvolupar projectes de noves tecnologies, com també altres espais per a la divulgació de les noves tecnologies. La idea és treballar en iniciatives i projectes estratègics per al desenvolupament social, vinculats a l'ús d'Internet i les xarxes telemàtiques, com, per exemple, l'aprenentatge virtual (*e-learning*) o l'aplicació de les noves tecnologies a l'Administració local.

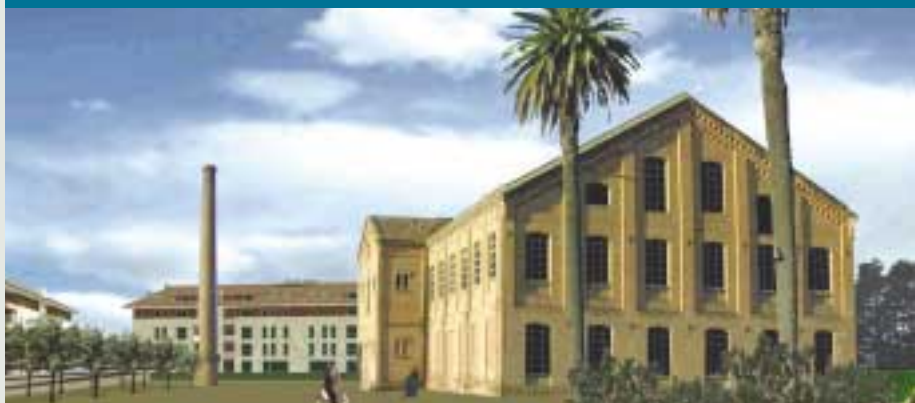
El projecte, impulsat per l'Ajuntament de Cornellà, compta entre els seus membres fundadors amb la Diputació de Barcelona, el Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació de la Generalitat de Catalunya, el World Trade Center Almeda Park, Siemens, la Universitat Politècnica de Catalunya, Localret i la Fundació Catalana per a la Recerca, entre d'altres. Per tal d'impulsar i promocionar el CitiLab s'ha constituït la Fundació Privada pel Foment de la Societat del Coneixement, que va ser presentada el passat 13 de desembre.

El nou equipament disposarà d'una superfície total construïda de 4.571 m², distribuïts en tres plantes amb diferents continguts temàtics: activitats socials de difusió/divulgació (planta baixa), politècnica d'aprenentatge i desenvolupament (planta primera), i digital-mèdia de realització i producció (planta segona).

Actualment s'estan finalitzant les obres de la primera fase de rehabilitació de l'edifici (estructura, façana i coberta) i en una segona fase se'n reformarà l'interior. Es preveu que el projecte estigui en marxa el setembre del 2006.

RESPONSABLE: Sr. Vícent Badenes, TINENT D'ALCALDE DE LA SOCIETAT DEL CONEIXEMENT (AJUNTAMENT DE CORNELLÀ)

- Superfície total construïda del CitiLab: 4.571 m²
- Cost primera fase de les obres: 2,3 milions €
- Pressupost segona fase de les obres: 3 milions €



6. Parc Alimentari de Torribera

SANTA COLOMA DE GRAMENET

Durant el 2005 es pretén tancar l'acord entre els diversos socis i avançar en el disseny final del projecte.

El Parc Alimentari de Torribera (PAT) és un projecte conjunt de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet, la Universitat de Barcelona i la Diputació de Barcelona, que té per objectiu la creació d'un campus universitari sobre el sector de l'alimentació que s'instal·larà al nord del municipi, a l'anomenat Recinte de Torribera, propietat de la Diputació.

El PAT es proposa com a futur centre de referència per al sector alimentari a la Mediterrània. La concentració de coneixements i recursos de la UB vinculats al sector de l'alimentació ha de servir perquè Torribera esdevingui una font de futurs professionals del sector, un centre de recerca sobre temes alimentaris, una referència per a les empreses i altres agents privats del sector i un centre de creació d'opinió sobre els diferents temes alimentaris. Sota una perspectiva multidisciplinària i transversal, el PAT s'articularà en quatre eixos:

- **l'eix docent.** Abasta des de l'actual diplomatura de Dietètica i Nutrició fins a la formació de tercer grau i la formació permanent.
- **l'eix de recerca.** El PAT es consolidarà com a centre d'un campus virtual que proveirà les diverses branques de recerca de la UB vinculades amb l'alimentació.
- **l'eix de connexió amb les empreses del sector.** El campus ha de funcionar com una empresa de serveis docents i de recerca, i establir una relació bidireccional empresa/universitat/empresa.
- **l'eix de projecció social.** El campus s'ha de convertir en un centre de referència i consulta de les diferents autoritats reguladores del sector.

Durant el 2005 es pretén tancar l'acord entre els diversos socis i avançar en el disseny final del projecte.

RESPONSABLE: Sr. Imanol Pujana, DIRECTOR DE PROJECTES D'ALCALDIA
(AJUNTAMENT DE SANTA COLOMA DE GRAMENET)

www.cesnid.es



- Pressupost total (període de set anys)
 - Inversions: 30.870.000 €
 - Funcionament: 16.465.000 €

7. Plataforma Barcelona Coneixement, Innovació i Creixement

ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

S'espera que el 2005 es posi en marxa la Comissió Promotora.

Amb aquest projecte, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona pretén constituir una plataforma que aglutini les forces motrius del procés de canvi cap a una economia competitiva, a escala global, basada en el coneixement.

Els promotors inicials d'aquest projecte són el mateix Pla Estratègic Metropolità, l'Ajuntament de Barcelona, la Mancomunitat de Municipis de l'AMB, la Caixa, la Cambra de Comerç de Barcelona i la Universitat Autònoma de Barcelona. És a dir, representants dels sectors acadèmics, financers, empresarials i de l'Administració pública.

Els objectius de la Plataforma són:

- Crear les condicions necessàries per promoure el canvi cultural propi de l'economia del coneixement
- Revisar els valors clau d'aquest canvi: excel·lència, risc i empenedoria
- Crear el clima necessari per reduir els buits de cooperació entre les institucions del coneixement, les empreses i l'Administració pública
- Elaborar informes i propostes sobre sectors i activitats emergents, les seves possibilitats i repercussions en l'AMB
- Formular visions sobre on cal invertir i com
- Cercar/definir indicadors de progrés
- Evitar la dispersió d'esforços i de recursos promovent l'especialització en poques accions i sectors, per tractar d'assolir la necessària massa crítica per esdevenir líders a escala mundial
- Facilitar la presa de decisions i l'elecció

Les entitats promotores estudiaran durant el 2005 experiències de plataformes semblants en altres països europeus i formularan un projecte concret per a l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Un cop establertes les bases d'aquesta Plataforma s'invitarà altres agents motors a formar-ne part.

RESPONSABLE: Sr. Ricard Huguet, DIRECTOR D'INNOVACIÓ DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA



8. Projecte pilot Districte escolar

GRUP DE MUNICIPIS

El 2005 es vol impulsar la posada en marxa d'un nou sistema organitzatiu dels centres.

Durant el primer trimestre del 2004, la Subcomissió d'Estratègia de Formació va donar per acabat l'informe *Propostes de millora de l'ensenyament públic a secundària*, que va ser aprovat el 8 de juliol del 2004 en el Consell General del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) i presentat a la consellera d'Educació el 26 d'octubre. L'informe inclou les deu recomanacions considerades com a prioritàries a fi de donar un nou impuls i una orientació més eficaç a aquesta etapa de formació dels joves. L'objectiu de les mesures és contribuir a millorar els resultats que s'estan obtenint en els darrers anys, que ens situen molt per sota de la mitjana dels països de la Unió Europea. Dues qüestions són especialment rellevants per aconseguir canviar la tendència actual: el model organitzatiu dels centres i l'aprenentatge d'idiomes. Pel que fa al model organitzatiu, l'informe defensa la necessitat de redefinir el sistema d'exercici de les competències en matèria educativa, incorporant de manera suficient l'Administració local i creant unes unitats territorials de dimensions idònies, autosuficients i amb la massa crítica adequada per resoldre els problemes que es plantegen quotidianament en el funcionament de l'escola pública.

En relació amb les actuacions previstes el 2005, el projecte Districte escolar vol impulsar la posada en marxa –dins l'àmbit de l'AMB i com a prova pilot– del nou sistema organitzatiu proposat en l'informe, tant des del punt de vista territorial com d'exercici de competències.

Les característiques bàsiques del model de Districte escolar són:

- Quant a la divisió territorial, les divisions funcionals es faran amb el criteri que cada districte pugui contenir tots els serveis educatius, des de l'educació infantil fins a la secundària postobligatòria. El model considera diferents possibilitats, des del cas particular de Barcelona a la possible agrupació d'un municipi gran amb altres propers més petits o l'agrupació de municipis semblants.
- Quant a l'adjudicació de competències, el model contempla tres tipus de competències: a) les municipals, de les quals la Generalitat haurà d'estar informada, b) les compartides, que necessiten d'una resolució acordada, en el marc d'una taula de concertació i c) les de la Generalitat, de les quals caldrà informar els Ajuntaments.

RESPONSABLE: Sr. Francesc Colomé, DIRECTOR GENERAL DE PLANIFICACIÓ EDUCATIVA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA



Dades rellevants: no quantificades.

El projecte pretén, en primer lloc, aconseguir l'acord institucional per identificar l'àmbit territorial «pilot», com també establir les regles de funcionament d'acord amb el nou model proposat.

9. Parc Arqueològic de les Mines Prehistòriques de Gavà

GAVÀ

Durant el 2005 es portarà a terme la licitació, realització i instal·lació dels diferents continguts museogràfics.

L'Institut Municipal de Gestió del Patrimoni Cultural i Natural de Gavà està portant a terme el projecte de la creació del Parc Arqueològic de les Mines Prehistòriques de Gavà. Aquest Parc constituirà un centre d'interpretació sobre el neolític que oferirà la visita a un dels jaciments arqueològics més importants d'Europa, com també diversos serveis i activitats de caràcter cultural.

El recorregut es basarà en el seguiment d'una missió arqueològica en el mateix terreny on s'està duent a terme la recerca, la qual cosa permetrà arribar a una major immersió en la instal·lació museogràfica. Per reforçar aquest procés, l'equipament està concebut de tal manera que sigui el mateix visitant qui tregui les seves conclusions, interactuant amb els descobriments a les mines. Això estarà recolzat per les últimes tecnologies d'àudio i vídeo que ajudaran a dotar la instal·lació d'un component d'oci imprescindible per captar l'atenció dels diferents interessos, perfils i edats del públic.

Durant el 2004 s'ha realitzat la part més important de l'obra arquitectònica, així com la instal·lació dels principals serveis dels quals haurà de dependre el Parc Arqueològic. Així mateix, s'ha dissenyat també el contingut museogràfic de la instal·lació, i s'ha avançat en primera instància en la realització de la mina reproduïda. Durant el 2005 es portarà a terme la licitació, realització i instal·lació dels diferents continguts museogràfics per tal que el projecte es pugui finalitzar aquest mateix any.

www.parcarqueologic.com

RESPONSABLE: Sr. Josep Maria Carreté, DIRECTOR GERENT DEL MUSEU

- Pressupost total: 8 milions €
- Equipament cultural de més de 4.000 m²
- Previsions de visitants: 80.000 persones el cinquè any de funcionament
- Creació de més de vint-i-tres llocs de treball



10. Línia d'alta velocitat Madrid-Saragossa-Barcelona-Frontera francesa. Tram Sants - la Sagrera (túnel Mallorca)

BARCELONA

El present projecte correspon a l'obra de plataforma del tram Sants - la Sagrera, que abastarà el futur túnel del carrer Mallorca.

L'origen del tram se situa en el túnel existent per sota de l'avinguda de Roma, abans de la cruïlla d'aquesta avinguda amb el carrer Vilamarí. El final del tram està just entre els carrers Bac de Roda, Espronceda i el carrer Clot.

El projecte inclou les obres civils fins a la plataforma del túnel per a doble via d'ample via i també les instal·lacions no ferroviàries i les reposicions de serveis afectats i les situacions provisionals corresponents a desviaments de trànsit, línies d'autobusos i instal·lacions de Renfe afectades per la remodelació del túnel de l'avinguda de Roma.

El projecte s'ha dividit en dos trams per motius constructius: el tram Sants - Comte Borrell (túnel construït mitjançant pantalles) i el tram Comte Borrell - la Sagrera (túnel construït mitjançant tuneladora). L'accés es fa des de la Sagrera direcció Sants. La sortida està prevista en el pou del carrer Borrell amb Mallorca.

RESPONSABLE: Sr. **Miguel González Fabre** CAP DE DIVISIÓ DE FERROCARRILS (INTECSA-INARSA-CENSA)

www.gjf.es



• Pressupost total: 260.057.418 €

11. Nova línia de ferrocarril el Papiol - Mollet

EL PAPIOL, MOLLET

Està previst que la nova línia entri en funcionament durant el primer trimestre del 2005.

El 2002 es va decidir convertir la línia de mercaderies Mollet - el Papiol en un servei de rodalies i es va crear la nova línia de rodalies C5. El recorregut d'aquesta línia anirà des de l'Hospitalet de Llobregat fins a Martorell, passant per Cerdanyola-UAB, que deixarà de formar part de la línia C4. La nova línia C5 donarà servei a poblacions que fins ara no tenen servei de rodalies, com Sant Cugat i Rubí. Està previst que la línia surti de Barcelona per Torre Baró, a través d'un nou túnel al municipi de Montcada i Reixac.

La nova línia circularà per les vies ja existents, fins ara utilitzades –a excepció del tram Cerdanyola-UAB– únicament per al tràfic de mercaderies. Inicialment, la línia donarà servei a les estacions de Rubí i Sant Cugat. Ambdues estacions han estat objecte d'una remodelació integral per part de la Unitat de Negoci de Rodalies Renfe seguint principis d'eficiència energètica. El ferrocarril és considerat a l'actualitat el mitjà de transport més sostenible i des de Renfe es vol impulsar una nova arquitectura bioclimàtica que sigui coherent amb la naturalesa d'aquest mitjà de transport.

L'obra es va finalitzar el 2004 i està previst que la nova línia entri en funcionament abans que finalitzi el primer trimestre de l'any.

RESPONSABLE: Sr. **Benedicto Lizcano**, CAP D'INSTAL·LACIONS DE RODALIES RENFE

- Pressupost remodelació Sant Cugat: 1.195.652,88 €
- Pressupost remodelació Rubí: 963.861,76 €



12. Promoció de l'eix ferroviari per a mercaderies Rin-Roine-Mediterrani Occidental (FERRMED)

BARCELONA, BRUSSEL·LES

L'associació FERRMED ha presentat un estudi per construir una línia ferroviària de mercaderies entre Algesires i Metz.

L'associació sense afany de lucre FERRMED, constituïda a Brussel·les el mes d'agost del 2004, és una iniciativa que té per objectiu promoure l'eix ferroviari per a mercaderies que connecta la zona nord i central de la Unió Europea amb la costa mediterrània més occidental, passant per les valls del Roine i del Rin. L'associació ha presentat un estudi per construir una línia ferroviària de mercaderies d'amplada internacional entre Algesires i Metz, al nord de França. FERRMED agrupa empreses interessades en el desenvolupament d'aquest eix per tal de transportar els seus productes, companyies de transport i de logística, autoritats portuàries, plataformes multimodals i cambres de comerç, com també altres entitats i institucions interessades en el tràfic de mercaderies.

Avui una gran part del tràfic transeuropeu de mercaderies es concentra en les carreteres i autopistes de l'eix Rin-Roine-Mediterrani Occidental, que són a punt d'arribar a la plena saturació. Aquest eix és el camí d'interconnexió més ràpid entre el mar del Nord i la Mediterrània i el seu desenvolupament ferroviari permetrà que el front marítim mediterrani esdevingui la gran porta del sud d'Europa pel que fa al tràfic amb Àsia i el nord d'Àfrica. D'altra banda, FERRMED representa també una solució sostenible, atès que el reforç de l'eix ferroviari permetrà posar remei als problemes generats a les autopistes pel creixement del trànsit en aquest itinerari. El ferrocarril és el mitjà de transport més respectuós amb el medi ambient i el més segur. La seva revitalització en un eix tan fonamental està, doncs, en concordança amb la política de desenvolupament sostenible de la Comissió Europea. Finalment, el caràcter integrador de l'eix permetrà també augmentar la competitivitat de les empreses i de les regions interconnectades per ell.

De cara al 2005 les actuacions previstes són les següents: realització d'un estudi tècnic i argumental del projecte, incloent-hi l'impacte econòmic directe; divulgació del projecte arreu de la Unió Europea i captació de nous membres per a l'associació; presentació del projecte a les institucions europees, estatals i regionals afectades, i avançament en l'objectiu d'aconseguir la inclusió de l'eix FERRMED en els programes estatals i europeus de màxima prioritat.

RESPONSABLES: Sr. Jacinto Seguí, DIRECTOR GENERAL D'AUTOTERMINAL, SA I PRESIDENT DE FERRMED
Sr. Joan Amorós i Pla, PRESIDENT DE LA FUNDACIÓ OCCITANOCATALANA I SECRETARI GENERAL DE FERRMED

www.ferrmed.com (en construcció)



- Pressupost de l'associació per al 2005: 511.650 €
- Membres interessats en el projecte el 16/12/2004: 78 institucions i empreses

13. Pla director del Port de Barcelona. Ampliació sud

BARCELONA I EL PRAT DE LLOBREGAT

Les principals actuacions de l'ampliació sud són la construcció del dic sud, la prolongació del dic est i la construcció del moll Prat.

El 1997 l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) va procedir a l'actualització del Pla director. Si bé aquest havia guiat perfectament el seu desenvolupament en els últims anys, l'actualització era necessària a causa del creixement experimentat pels trànsits, en alguns casos per sobre de les previsions més optimistes. L'APB va elaborar, aleshores, el document «Actualització del Pla director: determinació de les necessitats de finançament» a fi d'estudiar les possibilitats de desenvolupament del Pla director actualitzat fins al 2011, com també les limitacions en la seva execució.

La participació cada vegada més activa de la iniciativa privada en el finançament de les grans infraestructures ha fet possible considerar en aquest document un model de finançament publicoprivat que facilitarà el desenvolupament del Pla i permetrà, a més, compartir riscos que tradicionalment havien assumit les institucions públiques. Tanmateix, la peça clau que ha fet possible l'assumpció del compromís financer que suposa per a l'APB el desenvolupament d'aquest important Pla ha estat l'obtenció del finançament comunitari a través del Fons de Cohesió de la Unió Europea.

Les principals actuacions de l'ampliació sud són la construcció del dic sud, la prolongació del dic est i la construcció del moll Prat.

www.apb.es

- Dic sud
longitud: 4.800 m
pressupost: 304 milions € (IVA exclòs)
- Dic est
longitud: 2.000 m
pressupost: 197 milions € (IVA exclòs)
- Moll Prat 1a fase
longitud: 1.000 m
calat: 16 m
pressupost: 51 milions € (IVA exclòs)

RESPONSABLE: Sr. Rafael Escutia Celda, SUBDIRECTOR GENERAL D'INFRASTRUCTURES DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA



14. Accessibilitat a la plataforma logística del Delta del Llobregat

EIX DEL BAIX LLOBREGAT

La vall baixa del Llobregat disposa d'una àrea logística de gran importància de cara a esdevenir la porta sud d'Europa en el tràfic de mercaderies. La combinació del port, de l'aeroport i del Parc Logístic de la Zona Franca, amb les ampliacions que s'estan duent a terme, fan d'aquesta àrea un entorn logístic de primera magnitud amb moltes oportunitats de creixement. Aquestes oportunitats, però, es veuen actualment limitades per la falta d'una bona accessibilitat viària i ferroviària de mercaderies que permeti enllaçar fàcilment amb els eixos de connexió internacional europeus. Amb l'objectiu d'analitzar l'estat de l'accessibilitat a la plataforma logística, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va dur a terme un estudi que va posar de manifest les estrangulacions que pateixen l'actual xarxa viària del Baix Llobregat i l'eix dels dos vallesos. L'estudi també va identificar les principals línies d'actuació per reduir els problemes d'accessibilitat, com ara l'ús de vies segregades per a mercaderies, la utilització de la xarxa en horaris de baixa intensitat, la potenciació del transport ferroviari i el reforçament de la xarxa viària local per a la mobilitat d'origen i destí en l'àmbit metropolità. De la constatació d'aquests fets i del treball conjunt realitzat amb el Departament de Política Territorial, el Port de Barcelona, la Cambra de Comerç, Foment del Treball i Ferrocarrils de la Generalitat –que constituïen la Comissió Tècnica creada per estudiar la situació– es varen convenir un conjunt d'inversions, tant en la xarxa ferroviària com en la viària, que aporten major fluïdesa i capacitat a la xarxa:

- Accés ferroviari amb ample de via europeu Castellbisbal – Can Tunis. Aquesta obra, ja en fase d'execució, atorga un major nivell d'autonomia al tràfic de mercaderies sense incidir a l'actual xarxa combinada de passatgers i mercaderies. Permet, així mateix, la seva connexió amb l'eix del Vallès i la seva continuació en direcció França.
- Accessos ferroviaris a l'interior de la zona portuària: dos nous accessos, un al nou moll sud i l'altre a la zona actual del port.
- Dues estacions terminals de càrrega a la zona portuària, gestionades per una autoritat ferroviària única que es constituirà per a la gestió de totes les infraestructures ferroviàries de l'interior del port.
- Construcció d'un nou eix viari exclusiu d'ús de mercaderies amb una capacitat de 2x2 carrils que enllaçarà el port amb l'eix del litoral a l'alçada de Cornellà.

RESPONSABLE: Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya i Port de Barcelona



FONS APB

- **Accessibilitat externa. Inversions previstes en el període 2004-2010:**
 - Pla director ferroviari: 183 milions €
 - Pla viari: 187 milions €
 - Pla ferroviari: 387 milions €
 - Total inversió: 757 milions €
- **Pla ferroviari del port. Inversions previstes:**
 - Fase I (2000-2004): 55 milions €
 - Fase II (2004-2008): 128 milions €

15. Ampliació de l'Aeroport de Barcelona

EL PRAT DE LLOBREGAT, SANT BOI DE LLOBREGAT, VILADECANS

Des del 30 de setembre del 2004 es troba operativa la tercera pista.

El Pla Barcelona representa el conjunt d'actuacions coordinades per a la realització de les infraestructures d'ampliació de l'Aeroport de Barcelona, que estan contemplades en el Pla director aprovat l'octubre del 1999 pel Ministeri de Foment. L'objectiu del Pla és doblar la capacitat de l'Aeroport (més de 40 milions de passatgers/any, 500.000 tones/any de mercaderies, 90 operacions/hora amb una zona de serveis de 250 hectàrees) i planificar-ne el futur creixement, per configurar l'Aeroport de Barcelona com una plataforma de serveis i d'intercanvi modal de primer ordre, tot respectant al màxim el seu entorn natural.

La visió que guia el projecte se sintetitza en cinc vectors: l'Aeroport de Barcelona com a aeroport de connexió (*hub*); el creixement econòmic; la integració i la sostenibilitat mediambiental; la intermodalitat, i l'Aeroport com a plataforma de serveis. El Pla complet integra més de vuitanta projectes, alguns en fase molt avançada d'execució i d'altres que s'estenen fins al 2007. Les actuacions més importants són l'adequació i ampliació de l'àrea terminal actual; l'ampliació del camp de vol (tercera pista i rodament associat); la nova terminal Sud; els accessos viaris i ferroviaris; la zona de serveis (centre de càrrega aèria i parc aeronàutic), i les actuacions mediambientals.

Actuacions operatives: tercera pista i rodament associat; mòdul 0 per a vols regionals; nous edificis d'aparcaments; nova graella de taxis i autobusos; ampliació de la plataforma d'estacionament d'aeronaus; sistema de baixa visibilitat; ampliació de la terminal A; remodelació de la central elèctrica; desviament de la B-203; edifici de connexió terminal A i terminal B (1a fase), estacions de bombeig i canals de drenatge del camp de vol.

Obres que finalitzaran durant el 2005: nou centre de control de trànsit aeri de Gavà; nova torre de control; adequació de la pista actual; plataforma d'aeronaus sud (1a fase); urbanització de la zona de càrrega i viari estructurant; urbanització del parc de serveis aeronàutics; centre de residus i àrea de servei als vehicles; plataforma d'aviació corporativa; naus multifuncionals i magatzems, caserna de la Guàrdia Civil.

www.aena.es (Aeroport de Barcelona: Pla Barcelona)

RESPONSABLE: Sr. Francisco Gutiérrez Ferrández, DIRECTOR GERENT DEL PLA BARCELONA

- Import proporcional d'inversions del projecte:
2.525,2 milions €



16. Implantació d'un nou model de gestió aeroportuària

BARCELONA, EL PRAT DE LLOBREGAT

Primers contactes amb els nous responsables del Ministeri de Foment i els gestors d'AENA.

Per a qualsevol àrea metropolitana puntera és imprescindible poder disposar d'un aeroport suficient, és a dir, d'una infraestructura adequada a la potencialitat del territori on s'ubica. Aquesta necessitat de suficiència no es limita a la dimensió espacial o física, sinó que inclou altres aspectes fonamentals com, per exemple, la capacitat d'orientar la gestió de l'aeroport d'acord amb els requeriments socioeconòmics del seu entorn.

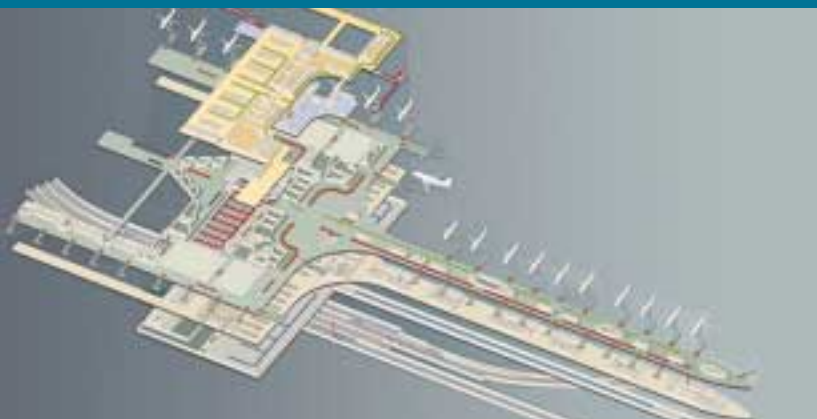
Amb aquesta visió, el primer estudi estratègic del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) va ser una proposta sobre un nou model de gestió aeroportuària per a l'Aeroport de Barcelona. L'esmentat estudi, conclòs a principis del 2003, compta amb el consens del Govern de la Generalitat, dels ajuntaments implicats, de la Cambra de Comerç i de la resta d'institucions integrades en el Pla.

La nova situació política sorgida després de les eleccions generals del març del 2004 va aconsellar reprendre el procés de negociació del tema. En aquest sentit, el mes de novembre passat es van produir els primers contactes amb els nous responsables del Ministeri de Foment i amb els gestors d'AENA. De cara al 2005 es continuarà negociant l'aplicació d'un nou model de gestió a l'Aeroport de Barcelona, d'acord, en principi, amb les premisses següents:

- L'Aeroport serà gestionat per una entitat autònoma, formada per l'Estat, la Generalitat i les administracions locals.
- La societat gestora estarà dirigida per un consell d'administració professionalitzat, sense participació política, amb capacitat per dissenyar la política comercial, la d'inversions i endeutaments, com també les aliances estratègiques amb altres operadors.
- La societat gestora podrà atorgar, en règim de concessió, la gestió de serveis i d'infraestructures específiques.
- L'Estat –a través d'AENA– desenvoluparà els serveis d'ajuda a la navegació i control de l'espai aeri, com també els serveis estatals (duanes, correus, policia, seguretat exterior, etc.).
- La societat gestora estarà oberta a col·laborar amb altres aeroports i a participar en un fons de cooperació per contribuir al finançament d'aeroports deficitaris.

RESPONSABLE: Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Projecte no subjecte a quantificació



17a. Línia 9 de metro de Barcelona

BARCELONA, SANTA COLOMA DE GRAMENET, BADALONA, L'HOSPITALET DE LLOBREGAT I EL PRAT DE LLOBREGAT

S'han iniciat les obres de setze estacions de metro de la futura línia i dels túnels dels trams Zam - Bon Pastor i Gorg-Sagrera.

La línia 9 serà la línia de metro més llarga de tot Europa, amb gairebé quaranta-tres quilòmetres de recorregut. És la inversió més gran que el Govern català ha fet fins ara. Al mateix temps, és la infraestructura més important inclosa al Pla director d'infraestructures 2001-2010 (PDI), aprovat per l'Autoritat del Transport Metropolità el 25 d'abril del 2002. La nova línia creuarà Barcelona amb la finalitat de connectar barris de la ciutat amb una gran demanda de transport públic, com ara l'eix Carles III - Ronda del Mig - Travessera de Dalt - Sagrera, i unirà Badalona i Santa Coloma de Gramenet amb la Zona d'Activitats Logístiques del port (ZAL), la Zona Franca i l'Aeroport del Prat.

La L9 tindrà dues línies de servei bàsiques que aniran de l'Aeroport a Can Zam i de la Zona Franca a Gorg. A més, per cobrir la demanda de la zona central hi haurà una tercera línia de servei entre les estacions de Sagrera/Meridiana i Torrasa. En el seu traçat, enllaça estratègicament amb la resta de línies del Metro, de ferrocarril (RENFE i FGC), amb el tren de gran velocitat (TGV) i amb infraestructures tan importants com la Fira de Barcelona, l'Aeroport del Prat o la futura Ciutat de la Justícia de l'Hospitalet de Llobregat.

L'adjudicació de les obres es va finalitzar el juliol del 2004. En l'actualitat s'han iniciat les obres de setze estacions de la línia, com també dels túnels dels trams Zam - Bon Pastor (3.130 metres executats) i Gorg-Sagrera (1.949 metres executats).

www.gencat.net/ptop/L9/index.htm

RESPONSABLE: Sr. Rafael Boté i Frech, GERENT DE PROJECTES DE LA LÍNIA 9 GISA

- Longitud total: 42,600 km
- Nombre d'estacions: 46
- Demanda: 90 milions viatgers/any durant els primers 12 mesos de funcionament
- Connexions importants: Aeroport del Prat, Ciutat de la Justícia, Fira de Barcelona
- Enllaços: Metro, RENFE, FGC, TGV
- Profunditat: 0 a 90 metres
- Període de construcció: 2002-2009
- Inversió total: 2.850 milions € + IVA



17b. Estudi informatiu del perllongament de la línia 2 del FMB. Tram Sant Antoni - Fira 2

BARCELONA, HOSPITALET DE LLOBREGAT

Està previst que el projecte constructiu comenci cap al maig del 2005 i les obres el segon semestre del 2006.

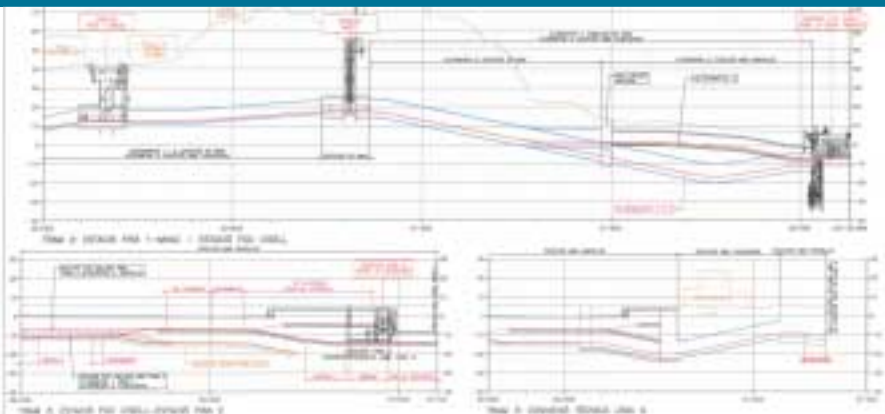
L'estudi informatiu defineix el perllongament de la línia 2 des de l'actual estació de Sant Antoni fins a l'estació de Fira 2, on es podria fer un intercanvi amb la línia 9 i aconseguir així la connexió de la Zona Franca amb el centre de Barcelona. Per fer possible aquest perllongament, s'ha de deixar fora de servei el tram de L2 entre Sant Antoni i Paral·lel (quedarà com aparcament per a l'estacionament de vehicles) i traslladar la connexió L2-L3 a l'estació de Poble Sec.

Com a objectius principals de l'estudi tenim, d'una part, connectar les dues fires (Fira 1 a plaça Espanya i Fira 2 a l'Hospitalet) mitjançant dues estacions i, de l'altra, millorar l'accés al recinte firal des de les estacions de Fira 2 (L2/L9) i Amadeu Torner (L9/FGC). La connexió amb la línia 9 s'ha fet a escala d'infraestructura bàsica sense incloure la inversió.

Les estacions projectades són cinc: Poble Sec (L2/L3), Fira 1-MNAC, INEFC, Foc Cisell (L2/L9 ramal Zona Franca), Fira 2 (L2/L9 ramal Aeroport).

El 2004 s'ha finalitzat l'estudi informatiu que ara sortirà a informació pública. Està previst que el projecte constructiu comenci el maig del 2005 i les obres el segon semestre del 2006.

RESPONSABLE: Sr. Eduard Borrell i Arqué, ENGINYER DE CAMINS



- Pressupost total estudi informatiu: 414.120.000 €
- Termini execució obra: 48 mesos

18. Parc Barcelona Mèdia

BARCELONA

El projecte es troba en fase de tramitació i es preveu iniciar les obres a principis del 2005.

El Parc Barcelona Mèdia és concebut com un espai urbà on es concentri l'activitat d'empreses, formació d'alt nivell, recerca, un centre tecnològic i disponibilitat d'infraestructures avançades. El Parc es desplegarà en els terrenys de l'antiga fàbrica tèxtil de Ca l'Aranyó, en el districte 22@, i està promogut conjuntament per la Universitat Pompeu Fabra i l'empresa Mediapro, participada per la societat municipal 22@Barcelona i el Grup Mediapro.

L'antic edifici de la fàbrica tèxtil de Ca l'Aranyó serà rehabilitat i acollirà el Campus de la Comunicació de la Universitat Pompeu Fabra. El Campus concentrarà tota la formació, la recerca i la producció en l'àmbit de la comunicació i la tecnologia. El projecte arquitectònic preveu la rehabilitació de dues naus de l'antiga fàbrica i la construcció de tres edificis nous; a més, també es preveu l'ús en règim d'arrendament de 5.000 m² de platós i espais tècnics que es construiran en el sector gestionat per Mediapro. A la mateixa illa, Mediapro promou un centre de producció audiovisual de 36.000 m² de sostre, on destaca un plató de 2.000 m², a més d'altres platós de menors dimensions, sales tècniques de producció i postproducció, un teleport per a transmissió i recepció via satèl·lit, oficines per a les empreses vinculades al sector audiovisual i un àrea de recerca i col·laboració entre el sector empresarial i el docent. El Parc acollirà també el Centre d'Innovació Barcelona Mèdia (CIT BM), resultat de la transformació de l'actual Estació de la Comunicació. Impulsat per empreses del sector i recolzat pel CIDEM, el CIT BM potenciarà la recerca, la innovació i la producció experimental en el sector de la comunicació i l'audiovisual. Finalment, es contempla també la creació d'una incubadora d'empreses del sector audiovisual, així com un espai de residències temporals vinculades a l'activitat productiva del campus, especialment la incubadora.

El projecte es troba en fase de tramitació i es preveu iniciar les obres a principis del 2005. En els propers mesos els esforços se centraran en la definició del model d'interrelació universitat/empresa, d'una oferta diferencial, del Pla comercial, del Pla de màrqueting i del projecte executiu.

www.mediapro.es/es/parc.htm • www.upf.edu/ec/es/aranyo.htm

RESPONSABLES: **Sr. Jaume Ferrús**, DIRECTOR DE NOUS PROJECTES, MEDIAPRO,
Sra. Maria Rosa Virós Galtier, RECTORA UPF, **Sr. Miquel Barceló**, PRESIDENT DE 22@BARCELONA

- **Pressupost total:** 80 milions €
- **UPF:** 6.021 m² de superfície del solar i 18.000 m² de sostre
- **Mediapro:** 6.782 m² de superfície del solar, 24.000 m² de sostre



19. Projecte Imagina

ESPLUGUES DE LLOBREGAT

El passat 29 de novembre es va inaugurar Imagina, centre de producció audiovisual de l'empresa MediaPro.

Imagina és un centre de producció audiovisual que neix amb la vocació de liderar la producció audiovisual del sud d'Europa. El centre, construït pel grup MediaPro, és el resultat de la rehabilitació de l'antiga factoria Corberó, a Esplugues, a l'illa compresa pels carrers Baronessa de Maldà, Gaspar Fàbregas, Gall i Enric Morera.

El centre disposa d'infraestructures innovadores i serveis integrals pensats per acollir els principals grups i empreses del sector. Una trentena d'empreses, entre les quals es troben Citytv, TV3, D'Ocon, TVC Multimèdia o Media Sports Marketing, han confirmat el seu trasllat a Imagina. Entre aquestes, Citytv ja es troba emetent des del recinte, i TV3 hi portarà a terme l'enregistrament de dramàtics.

Imagina ofereix cinc tipus de serveis: àrea de producció, àrea de postproducció, àrea tècnica, auditori i serveis addicionals.

- l'àrea de producció, de prop de 5.000 m², disposa de cinc platós amb capacitat per a més de quatre-centes persones, controls de realització, camerinos, magatzems, tallers i sales d'espera.
- l'àrea tècnica, amb més de 11.800 m², compta amb infraestructures d'última generació, com un teleport preparat per a la transmissió i recepció de senyal via satèl·lit, sistemes analògics i digitals i la connectivitat mitjançant xarxa de fibres amb els principals operadors audiovisuals.
- l'àrea de postproducció disposa de 860 m² distribuïts en sales d'edició lineal i no lineal, locutoris, sales de muntatge musical, espai de videoteca i *Play Out*.
- l'auditori, amb 170 m² i capacitat per a cent persones, està equipat amb mitjans audiovisuals avançats, com traducció simultània i reproducció cinematogràfica.

RESPONSABLE: Sr. Oriol Carbó, COORDINADOR DEL PROJECTE

www.imagina.tv



- Pressupost total: 40 milions €
- Espai: 31.100 m² d'infraestructures

20. El sector quinari, motor de desenvolupament econòmic

ÀMBIT DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

La presentació de l'Informe sobre el sector quinari a l'AMB tindrà lloc el febrer del 2005.

Durant el 2004 la Comissió de Prospectiva del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) ha realitzat un informe destinat a avaluar les oportunitats de l'àrea de Barcelona en el desenvolupament d'activitats catalogades dins de l'anomenat sector quinari. Aquest sector inclou activitats relacionades amb el sector cultural i la seva producció de béns i serveis, l'educació i la recerca, la sanitat o els serveis a les empreses, caracteritzades totes elles per l'elaboració i la difusió de continguts i, per tant, basades en el capital humà com a factor principal. D'altra banda, es tracta també d'activitats que generen moltes altres activitats derivades i que creen, d'aquesta manera, nous espais d'activitat econòmica en el territori.

En l'informe es posen de manifest les oportunitats de Barcelona per poder-se configurar com un punt d'excel·lència en el sector des de la perspectiva internacional. La tradició en algunes de les activitats relacionades, la qualitat de l'entorn urbà i ambiental, les noves iniciatives que estan sorgint en el sector i la posició internacional de la ciutat fan que aquesta sigui una proposta amb garanties d'èxit. Aquestes noves oportunitats requereixen, però, d'una major visibilitat i d'una millor estructuració del sector. En aquest sentit, la proposta de l'informe persegueix potenciar les activitats que formen part del sector quinari, posant especial èmfasi en la vertebració del conjunt del sector i el reforçament de la seva imatge com un dels sectors econòmics amb més expectatives de creixement.

De cara al 2005, la Comissió de Prospectiva preveu les actuacions següents:

- Edició i presentació pública de l'informe
- Elaboració d'un informe sobre l'estructura empresarial del sector audiovisual a l'àmbit metropolità de Barcelona
- Constitució d'un grup reduït de representants del sector en l'àmbit metropolità per al seguiment i l'elaboració de propostes concretes
- Seguiment i difusió dels projectes estratègics metropolitans relacionats amb el sector: Parc Barcelona Mèdia i Imagina
- Avaluació de les oportunitats amb la Fira de Barcelona per elaborar propostes concretes per a la realització d'una activitat firal relacionada amb el sector

RESPONSABLE: Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Dades rellevants: no quantificades



21. Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (PRBB)

BARCELONA

El dia 12 de gener del 2005 es va signar el protocol de constitució del Consorci Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona.

El Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (PRBB) és una iniciativa promoguda per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i la Universitat Pompeu Fabra (UPF) que pretén situar Barcelona a l'avantguarda europea de la recerca biomèdica translacional. És un projecte científic, tant de recerca bàsica com aplicada, capaç d'oferir respostes des de la perspectiva molecular fins a la poblacional.

El nucli científic inicial del PRBB està format per l'Institut Municipal d'Investigació Mèdica (IMIM), el Centre de Regulació Genòmica (CRG) i el Departament de Ciències Experimentals i de la Salut de la UPF. A part, existeix una gran instal·lació científica, la Fundació IAT, que ofereix tecnologies avançades d'imatge basades en la tomografia per emissió de positrons. El projecte científic del PRBB es veurà reforçat amb altres iniciatives privades i públiques, com el Centre de Medicina Regenerativa de Barcelona, creat ara fa poc. En conjunt es preveuen més de vuitanta grups de recerca i al voltant de mil persones entre científics, tècnics i personal de serveis.

Entre el conjunt de serveis científics i tècnics de què disposarà el Parc destaquen microxips, proteòmica i síntesi de pèptids, genotipació, bioinformàtica, animalari amb unitat de transgènesi, assaigs clínics fase 1, imatge molecular amb tomografia per emissió de positrons i laboratori antidopatge.

Es preveu que l'edifici del PRBB, d'uns 50.000 m², i actualment en construcció, sigui operatiu al final del 2005. Actualment ja hi ha un 80% de l'estructura acabada, però queda pendent tota l'adequació interior. L'edifici està situat davant del front marítim de la platja de la Barceloneta, entre l'Hospital del Mar i l'Hotel Arts de la Vila Olímpica.

RESPONSABLE: Sr. **Jordi Camí**, DIRECTOR DE LA FUNDACIÓ PRBB I COORDINADOR CIENTÍFIC DE LA COMUNITAT DE BÉNS

www.prbb.org



- Pressupost total d'inversions previst (edifici i equipament): 90 milions €

22. Biocampus

UNIVERSITAT AUTÒNOMA DE BARCELONA (AMB ELS HOSPITALS DE L'ESFERA UAB)

L'abril del 2005 s'inaugurarà la nova bioincubadora VE3B. Al llarg de l'any s'espera enfortir el Biocampus amb la incorporació de dos nous instituts de recerca.

La UAB ha definit la biotecnologia i la biomedicina com un dels seus eixos principals de recerca. El Biocampus neix amb la voluntat d'aglutinar, ordenar i potenciar la recerca en aquestes àrees científiques a la UAB i els seus hospitals associats. El Biocampus està ubicat dins del Parc de Recerca de la UAB, una nova estructura organitzativa que té per objectiu facilitar la interacció entre l'empresa i la universitat, afavorint la implantació d'organismes públics de recerca i laboratoris d'R+D industrial.

A partir de tres elements singulars, l'Institut de Biotecnologia i Biologia Vicent Villar i Palasí (IBB), l'Institut de Neurociències (INC) i el Centre de Biotecnologia Animal i Teràpia Gènica (CBTEG), el Biocampus crea una zona específica en què es reuneixen instituts, serveis científicotècnics i iniciatives universitat-empresa. Un eix fonamental d'aquest projecte és l'aproximació de la recerca bàsica a la recerca clínica en el camp de la salut, en particular pel que fa als hospitals i fundacions de recerca en medicina associats a la UAB. Durant el 2005 el Biocampus s'ha d'enfortir amb la incorporació de dos nous instituts amb grups de recerca de renom internacional, i l'enfortiment i consolidació dels serveis científicotècnics que s'ofereixen als investigadors i empreses ubicades al Parc de Recerca de la UAB.

Dins del disseny del Biocampus, un element essencial per tal de dinamitzar la transferència tecnològica és la dotació d'un espai d'incubació de les *spin-off*. La situació actual en què diverses iniciatives en l'àrea de biomedicina i de biotecnologia estan arribant a la fase d'incubació fa molt necessari que la nova incubadora VE3B es faci realitat. Aquesta bioincubadora se situarà en el mateix espai Biocampus, per tal d'assegurar la màxima fertilitat d'idees i la instal·lació de serveis científicotècnics i plataformes tecnològiques comuns. Es preveu la seva inauguració el proper mes d'abril del 2005.

www.uab.es/investigacio/biocampus/default.htm

RESPONSABLES: **Dr. Ramon Noguera i Hancock**, GRUPS DE RECERCA I PLA DE DESENVOLUPAMENT, **Sra. Sònia González**, INNOVACIÓ I CREACIÓ D'EMPRESES

- **Incubadora VE3B** (primera fase)
 - Superfície inicial disponible: 450 m²
 - Mòduls de 50-100 m² mixtos. Cada mòdul disposa d'una zona de laboratori –amb un equipament de laboratori estàndard– i una altra de despatx, integrades en el mateix espai



23. Ampliació del Parc Científic de Barcelona. Construcció de la segona fase

BARCELONA

El 16 de febrer de 2005 el Patronat del Parc Científic va aprovar el projecte d'ampliació

La Fundació Parc Científic de Barcelona va ser creada l'any 1977, a iniciativa de la Universitat de Barcelona, amb l'objectiu de construir una nova estructura de transferència de tecnologia en espais del campus universitari, on empreses i grups públics de recerca compartissin coneixements, interessos, espais i serveis tecnològics.

El projecte del Parc es va dissenyar perquè ocupés tot el complex anomenat les Cúpules, que està situat entre els carrers Gregorio Marañon, Baldiri Reixac i Josep Samitier. La impossibilitat de disposar de tota l'illa des del principi i l'envergadura de l'obra van fer que el projecte es realitzés per fases. La construcció de la primera fase ha comportat l'edificació de l'Edifici Modular de 23.752 m² i la rehabilitació de la Torre D, una de les 3 torres existents en el triangle esmentat.

El projecte actual preveu ampliar el Parc a continuació de l'Edifici Modular amb un edifici destinat també a laboratoris d'investigació i serveis, i amb una estructura i dimensions similars a les de l'edifici actual. En l'ampliació es continuarà utilitzant un sistema de construcció per mòduls a fi de respectar la màxima edificabilitat permesa dins del Pla especial del Campus Pedralbes. La zona modular global tindrà uns 62.558 m² i representarà una important aportació de laboratoris per al desenvolupament del projecte del Parc.

A més de doblar la superfície de l'Edifici Modular, el projecte preveu la reforma i adaptació de les torres B i C. Cada torre és un edifici en forma d'H amb dues ales i un nucli central. Entre l'Edifici Modular i les torres, amb l'objectiu d'oferir una zona de serveis vinculats als actes científics, es preveu construir un edifici destinat a sala d'actes (amb una capacitat per a quatre-centes setanta persones), sales de reunions de diferents mides, zona d'exposicions i restaurant-cafeteria.

S'espera que el projecte complet del Parc Científic tingui una ocupació d'uns cinc mil investigadors, a més d'altres activitats lligades a actes científics i congressos que s'hi aniran desenvolupant.

RESPONSABLE: Sr. Màrius Rubiralta, DIRECTOR GENERAL DEL PARC CIENTÍFIC



- Superfície total del projecte complet: 84.973 m²

24. BioRegió Catalana

CATALUNYA, AMB SEU A BARCELONA

El 17 de novembre del 2004 es va presentar el projecte de BioRegió catalana.

Per bioregió s'entén un espai territorial on, en l'àmbit de la biomedicina i la biotecnologia, diferents agents públics i privats desenvolupen la seva activitat amb la finalitat de generar nous productes i serveis altament competitius. La bioregió és l'instrument més adequat per facilitar una interacció dinàmica, efectiva i sinèrgica entre els diferents agents de la cadena de valor, simbolitzats a través de la «triple hèlix»: empreses, universitats i Administració.

El projecte de BioRegió va ser presentat pel Govern de la Generalitat el passat 17 de novembre del 2004. Els objectius que es persegueixen amb aquesta iniciativa són crear l'entorn adequat per afavorir una transferència de tecnologia eficaç, potenciar la implantació de les noves tecnologies per millorar la competitivitat del teixit industrial existent i desenvolupar un sector biomèdic i biotecnològic dinàmic, capaç de generar noves tecnologies mèdiques que aportin guanys a l'esperança i la qualitat de vida.

Els agents implicats en el projecte de la BioRegió són l'Administració pública, universitats, hospitals i centres públics de recerca, i el món empresarial (petites empreses biotecnològiques –empreses derivades i noves empreses–, empreses de productes sanitaris i l'anomenat *big-pharma* del sector farmacèutic).

Durant el 2004 es va fer la presentació de la BioRegió als agents públics i privats, es va aprovar l'avantprojecte i es va crear un grup de treball per al seguiment del projecte. De cara al 2005, es preveu la constitució de l'estructura jurídica i l'assignació d'un espai, la contractació de l'equip humà necessari per a la gestió i la definició del Pla estratègic que, com a primers passos, ha d'incloure el Pla de treball 2005-2006, l'escenari econòmic a cinc anys i el Pla de comunicació.

- **Pressupost total:** total pendent de definició (cal encara l'escenari econòmic)
- **Any 2005:** la Generalitat destinarà 500.000 € per cobrir l'estructura de gestió d'aquest any

RESPONSABLE: Sra. Marta Aymerich, DIRECTORA DEL CONSELL INTERDEPARTAMENTAL DE RECERCA I INNOVACIÓ TECNOLÒGICA (CIRIT) DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA



25. Parc Aeroespacial

VILADECANS

Es preveu que la comercialització del Parc comenci a mitjans del 2005.

El 26 de març del 2003 la Generalitat (Departament de Política Territorial i Obres Públiques i Departament de Treball, Indústria, Comerç i Turisme), la Cambra de Comerç de Barcelona i l'Ajuntament de Viladecans signen a Barcelona el conveni marc de col·laboració per a la promoció, implantació i gestió conjunta d'un parc aeroespacial i de la mobilitat al terme municipal de Viladecans. Mitjançant l'acord signat les tres parts es comprometen, d'una banda, a col·laborar per aconseguir finançament públic i privat per al projecte i, de l'altra, a constituir una comissió de seguiment. El Parc es localitzarà concretament al sector industrial de Ca n'Alemany, entre l'autopista C-32 i l'estació de Renfe de Viladecans.

L'objectiu del Parc Aeroespacial és esdevenir un espai econòmic i tecnològic on es desenvolupin activitats productives relacionades amb el sector aeroespacial, aeroportuari i de la mobilitat. El clúster comptarà amb empreses relacionades amb el sector de la navegació aèria i espacial, el subministrament d'equips per a aeroports i components per a tot tipus de transports, com també enginyeries vinculades amb el tema de la mobilitat. La implantació del clúster es farà mitjançant un consorci i una empresa formada per l'Ajuntament de Viladecans, la Generalitat de Catalunya i la Cambra de Comerç de Barcelona, i comptarà amb el suport de BAIE (Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai).

Durant el 2004 es va iniciar el procés de redacció del planejament urbanístic necessari per al desenvolupament del Parc. El Consorci, que es constituirà durant el primer trimestre del 2005, gestionarà la coordinació, gestió, planificació i explotació del futur d'aquesta actuació i fixarà així mateix l'adjudicació de les parcel·les industrials i altres actuacions que es portin a terme. A més, durant el primer semestre de l'any s'instal·larà la primera indústria relacionada amb l'activitat aeroespacial i s'assentaran les bases per començar l'obra d'urbanització durant el segon semestre.

RESPONSABLE: **Sr. Josep Anton Grau i Reinés**, DIRECTOR DEL PROJECTE DE DESENVOLUPAMENT DEL PARC AEROSPAICIAL I DE LA MOBILITAT

www.aj-viladecans.com



- **Superfície:** 512.000 m², dels quals 250.000 m² es destinaran a l'activitat econòmica aeroindustrial i de la mobilitat i 72.000 m² a equipaments i serveis per a les empreses
- **Pressupost del projecte d'urbanització:** aproximadament 50 milions €

26. Centre Tecnològic de l'Aeronàutica i l'Espai de Catalunya (CTAE)

VILADECANS

El dia 7 de març de 2005 es va constituir la Fundació Privada Centre Tecnològic de l'Espai.

El 9 de setembre del 2004 el Departament d'Indústria i el CIDEM, la Cambra Oficial de Comerç de Barcelona, Barcelona Aeronàutica i de l'Espai, la Universitat Politècnica de Catalunya, la Universitat Autònoma de Barcelona, la Universitat de Barcelona, l'Institut d'Estudis Espacials de Catalunya i vint-i-sis empreses van signar un protocol d'acord per a la creació del Centre Tecnològic de l'Aeronàutica i l'Espai de Catalunya (CTAE).

El dia 7 de març del 2005 se signava l'acord de constitució de la fundació privada Centre Tecnològic de l'Espai. El CTAE tindrà la seu a Viladecans, en el futur Parc Aeroespacial de Catalunya, però provisionalment estarà ubicat al Campus de la Universitat Politècnica de Catalunya a Castelldefels.

El CTAE s'integrarà a la Xarxa de Centres Tecnològics i al futur Registre de Centres Tecnològics RECETEC. La finalitat principal del Centre és potenciar la competitivitat de la indústria aeronàutica i de l'espai a Catalunya. La seva activitat estarà centrada en el desenvolupament d'actuacions de recerca aplicada que afavoreixin les empreses del sector. La seva línia estratègica d'actuació serà el desenvolupament de serveis i aplicacions Galileo. El Centre participarà, així mateix, en projectes de recerca d'abast nacional i internacional i desenvoluparà xarxes de col·laboració amb altres entitats del sector.

RESPONSABLE: **Sr. Sergi Mesquida**, DIRECTOR DE TRANSFERÈNCIA DE TECNOLOGIA DEL CIDEM
(DEPARTAMENT DE TREBALL I INDÚSTRIA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA)

- Pressupost total: 7 milions €
- Capital fundacional de la Fundació: 300.000 €



27. Ampliació del recinte firal Gran Via M2 - Pavellons P.3.1 i P.4.1

L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

En el mes de desembre del 2004 van finalitzar les obres dels pavellons 3.1 i 4.1. Recentment s'ha iniciat la construcció del pavelló 5, que es preveu que estarà acabat al final del 2006.

L'obra dels pavellons 3.1 i 4.1 es va començar a construir el maig del 2003 i ha finalitzat el desembre del 2004. La superfície construïda total és de 92.263,97 m².

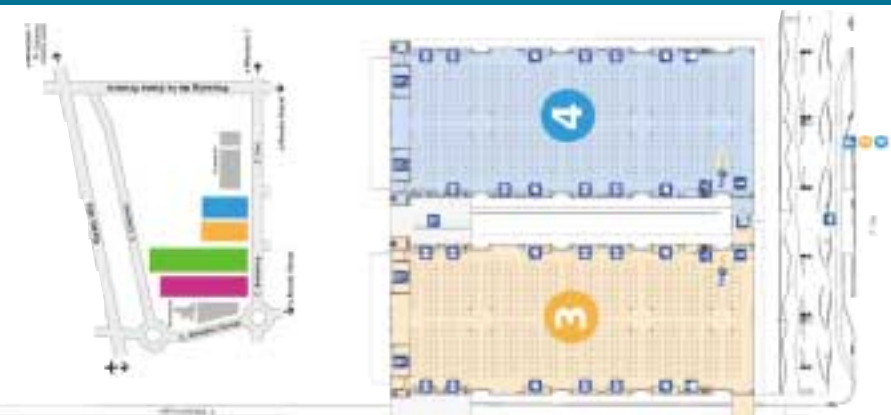
L'estructura és mixta de formigó i metall; els tancaments són prefabricats amb plafons de formigó i lamel·les d'acer lacades suportades sobre els pòrtics de l'estructura lateral. La coberta està feta de tela asfàltica sobre planxes d'acer perforat. L'alçada total dels pavellons és de vint metres, a l'interior dels pavellons sota armadura és de quinze metres.

La superfície comercial bruta d'exposició és de 40.500 m². Són dos pavellons simètrics amb dos nexes. S'ha construït un aparcament de cotxes amb nou-centes cinquanta places. Hi ha construïts tretze locals de restauració: vuit bars, quatre restaurants i un *Free Flow*. Cadascun dels pavellons té guarda-robes i despatxos de cap de palau. Com als pavellons 1 i 2, totes les instal·lacions es troben a les galeries de serveis a sota de la planta principal i es comuniquen amb l'àrea d'exposició per arquetes. Hi ha un centre de sales de reunions per a jornades tècniques i convencions al nexes 3 amb capacitat per a sis-centes vint-i-quatre places.

S'ha iniciat la construcció del pavelló 5 amb una estructura similar als anteriors pavellons. Tindrà una superfície de 26.657 m² comercials en dues plantes. La finalització d'aquest pavelló està prevista per al 31 de desembre del 2006.

RESPONSABLE: Sr. Francesc Solà, DIRECTOR GERENT FIRA 2000, SA

www.firabcn.es



- **Pressupost total:** el cost total dels pavellons 3.1 i 4.1 és de 17.713.170,00 €

28. City Metropolitana

L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

La primera fase del projecte es començarà a construir el 2005 i podria estar enllestida el 2008.

El projecte de la City Metropolitana ha estat possible gràcies a la transformació urbanística d'una superfície de 104.524,56 m² a l'entorn de les anteriors instal·lacions de REPSOL. Aquesta transformació ha estat impulsada per l'Ajuntament de l'Hospitalet i el Consorci de la Zona Franca de Barcelona. La formulació i aprovació de la Modificació del PGM del sector REPSOL i de l'estudi de detall de la City Metropolitana, que concreta l'ordenació urbanística de la part de la Modificació destinada a un modern centre terciari (46.844 m²), han posat les bases per al desenvolupament d'aquesta operació.

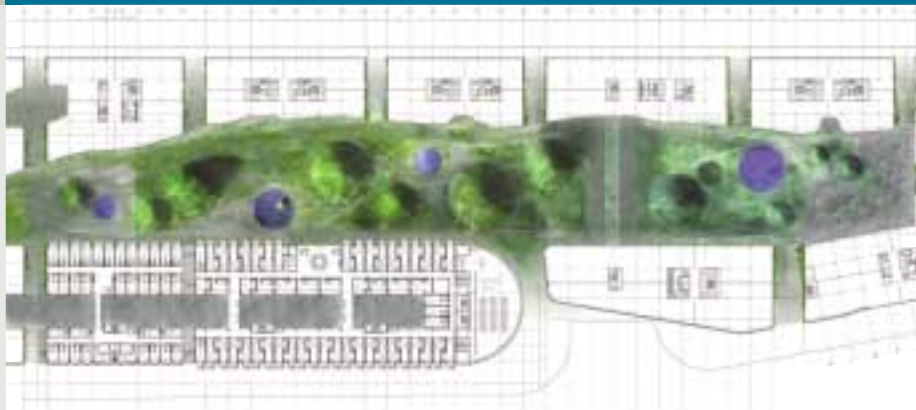
El disseny del projecte és obra de l'arquitecte Jean Nouvel i l'equip Ribas & Ribas i té l'objectiu de bastir un complex avançat preparat per acollir activitats relacionades amb les noves tecnologies de la informació i de la comunicació (TIC), la cultura, el coneixement, els serveis firals i els serveis hotelers especialitzats, tots ells sectors estratègics d'alt valor afegit i forta expansió. La proximitat al nou recinte de la Fira al polígon Pedrosa, a l'Aeroport i al Port, i la seva inserció en l'actuació global del nou Districte Econòmic Granvia l'Hospitalet són avantatges de localització evidents d'aquest projecte.

La City Metropolitana aporta 162.538 m² de sostre edificable amb diversos usos: 106.589 d'oficines, 20.639 d'hotelers, 19.769 de serveis i equipaments i 15.541 de comercials. Hi ha previstos onze edificis que s'executaran en dues fases. La primera fase (cinc edificis amb uns 63.000 m² de sostre) es començarà a construir el 2005 i podria estar enllestida el 2008. Prèviament, es construirà un túnel de dos-cents vint-i-cinc metres de llargària i dos carrils de circulació en cada sentit que creuarà la ronda del Litoral per unir l'àrea del Districte Econòmic Granvia l'Hospitalet amb la Zona Franca.

canal-h.net/diari/setmana/granvia2/metropolitana.php

RESPONSABLE: Sr. Antoni Nogués i Olivé, GERENT DE L'AGÈNCIA DE DESENVOLUPAMENT URBÀ (ADU)

- Pressupost total de la City Metropolitana: al voltant de 500 milions €
- Pressupost de la primera fase: al voltant de 150 milions €
- Pressupost del túnel per sota de la Ronda del Litoral: al voltant de 4,7 milions €



29. Districte 22@

BARCELONA

Des de l'aprovació del projecte el juliol del 2000, s'ha iniciat la renovació de més del 50% de les àrees industrials del Poblenou mitjançant trenta-set plans de millora urbana.

El projecte 22@ Barcelona transforma dues-centes hectàrees de sòl industrial del Poblenou en un districte productiu innovador que ofereix espais moderns per a la concentració estratègica d'activitats intenses en coneixement. Aquesta iniciativa és a la vegada un projecte de renovació urbana i un nou model de ciutat que vol donar resposta als reptes de la societat del coneixement.

Com a projecte de renovació urbana, el 22@ Barcelona culmina el procés de transformació del Poblenou i de renovació del llevant de Barcelona. La renovació de les àrees industrials permetrà crear fins a 3.200.000 m² d'espais productius, augmentar entre 100.000 i 130.000 els llocs de treball localitzats a la zona, construir entre 3.500 i 4.000 nous habitatges de protecció i obtenir al voltant de 220.000 m² de sòl per a nous equipaments i zones verdes. Com a nou model de ciutat, el projecte 22@ Barcelona s'emmarca en l'estratègia «Barcelona, ciutat del coneixement». En aquest sentit, el projecte impulsa diverses iniciatives d'atracció d'activitat i de creació de clústers que, mitjançant la cooperació publicoprivada, pretenen implantar un model d'innovació basat en la confluència de ciència, tecnologia i empresa. D'acord amb aquest nou model, els projectes motors del districte són set: el Parc Barcelona Mèdia, el Districte Barcelona TIC, la Bioempresa 22@ Barcelona, el Campus tecnològic i empresarial de Barcelona, el barri dels joves emprenedors, els centres tecnològics i d'R+D i els projectes horitzontals.

Estat d'execució a desembre del 2004: des de l'aprovació del projecte el juliol del 2000, s'ha iniciat la renovació de més del 50% de les àrees industrials del Poblenou mitjançant trenta-set plans de millora urbana. D'aquests trenta-set plans, vint-i-vuit han estat promoguts pel sector privat i, en el sectors estratègics impulsats per l'Ajuntament de Barcelona, els operadors ja han introduït en els circuits de comercialització més de 500.000 m² de sostre. Pel que fa a l'àmbit empresarial, més de setanta empreses ja s'han instal·lat en el districte o estan en procés de construcció de les seves seves corporatives.

RESPONSABLE: Sr. Miquel Barceló, PRESIDENT DE 22@ BARCELONA

www.bcn.es/22@bcn/



- Àmbit: 198,26 ha, 115 illes, 1.159.626 m² de sòl 22@
- Potencial total de sostre: 4.000.000 m² aprox.
- Inversió del Pla d'infraestructures: 162 milions €
- Potencial immobiliari: 12.020 milions €

30. Seu de la Comissió del Mercat de Telecomunicacions

BARCELONA

Està previst que el canvi de seu de la Comissió es produeixi al llarg del 2005.

El Reial decret 2397/2004, de 30 de desembre del 2004, va determinar el trasllat a la ciutat de Barcelona de la Comissió del Mercat de Telecomunicacions, organisme públic adscrit al Ministeri d'Indústria, Turisme i Comerç.

La Comissió és un organisme regulador independent per al mercat de les telecomunicacions i dels serveis audiovisuals. Va ser creada pel Reial decret 6/1996, de 7 de juny, de liberalització de les telecomunicacions. Entre les seves funcions es troben l'establiment i supervisió del compliment de les obligacions dels operadors, el foment de la competència en els mercats dels serveis audiovisuals, la resolució de conflictes entre els operadors i, si escau, l'exercici com a òrgan arbitral.

El trasllat de seu és motivat, d'acord amb el Reial decret 2397/2004, per «la lògica i els principis inherents a la naturalesa de l'Estat de les autonomies» i és un primer pas en el procés de descentralització dels òrgans estatals que vol iniciar el Govern central.

El dia 17 de febrer del 2005, el Consell de la Comissió del Mercat de Telecomunicacions va adoptar el primer acord per tal d'implementar les disposicions del Reial decret. Està previst que el canvi de seu de la Comissió es produeixi al llarg del 2005.

31. Parc de Negocis de Viladecans

VILADECANS

El 2005 es continuarà amb les obres d'urbanització i s'executaran les obres del conjunt de sis edificis d'oficines.

El Parc de Negocis de Viladecans és un espai obert, innovador, d'activitats econòmiques i ciutadanes, fonamentat en l'intercanvi de coneixement com a aposta de desenvolupament local integral. El Parc es desenvoluparà en dues fases, en la segona de les quals es crearà el Parc Aeroespacial. (Vegeu la fitxa d'aquest projecte en l'apartat del sector aeronàutic).

La primera fase ocuparà una superfície de 512.000 m², dels quals 130.000 m² es destinaran al Parc Públic de la Marina. En l'espai restant s'hi dedicaran 250.000 m² de sostre edificable a activitat econòmica. Aquest espai allotjarà el centre Bit@gora, un parc d'oficines, naus industrials, espais comercials, restauració, habitatges, serveis i equipaments, i un pavelló polivalent. Aquest entorn innovador, dotat d'infraestructura tecnològica i espais d'alta qualitat, facilitarà l'intercanvi de serveis i idees entre els diferents agents i la generació d'oportunitats de negoci. Bit@gora, format per quatre mòduls d'edificis, és el nucli central del Parc de Negocis de Viladecans. Amb més de 70.000 m² pensats per a la transferència tecnològica i la promoció de la innovació, oferirà serveis i recursos destinats a millorar la competitivitat d'empreses i ciutadans. El complex disposarà d'hotel, centre de convencions, oficines, espai per a la formació permanent, centre de transferència tecnològica, incubadora d'empreses TIC, etc. Serà, a més, el punt de trobada entre la universitat, la ciutat i l'empresa, en la mesura en què permetrà aprofitar els esforços del Campus Tecnològic de la UPC i la incubadora d'empreses TIC per a la promoció d'*spin off* i impulsarà la realització d'accions formatives per donar a conèixer pràctiques de transferència de tecnologia.

Durant el 2004 es va portar a terme l'aprovació definitiva del Pla de millora urbana de concreció d'usos i volumetria de les illes A, B i C del Parc d'Activitats i l'aprovació definitiva de l'Estudi de detall per a l'illa D. Així mateix, es va realitzar la redacció de la fase executiva dels projectes d'urbanització i edificació del complex Vilamarina. Finalment, es va continuar amb les obres d'urbanització (execució d'un 50% aproximadament) i es va atorgar una llicència d'edificació per al conjunt de sis edificis d'oficines a l'illa B.

RESPONSABLE: Sr. Carles Ruiz Novella, 4^T Tinent d'Alcalde de Viladecans, President de l'Àrea de Planificació Territorial i Promoció de la Ciutat.



- **Inversió total:** 760 milions € (360 milions € corresponen a la 1a fase)
- **Superfície total:** 1.100.000 m² de sòl i 500.000 m² de sostre per a activitat econòmica (el 45% del sòl correspon a la 1a fase)

32. Zona d'Activitats Logístiques (ZAL)

BARCELONA, EL PRAT DE LLOBREGAT

Per al 2005 es preveu la urbanització del sòl i la millora dels accessos a la ZAL Prat i al polígon Pratenc. També està prevista l'edificació de cinc naus noves.

La Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) inicia el seu desenvolupament el 1992, amb la constitució de la societat Centre Intermodal de Logística, SA (CILSA), empresa gestora d'aquest projecte. La ZAL neix per tal de col·laborar en el creixement del Port de Barcelona, a fi que aquest esdevingui un dels ports més importants de la Mediterrània.

Des del 1992 fins al 2000, en què s'arriba a la total comercialització, nombroses empreses del sector logístic i del transport s'instal·len a les seixanta-vuit hectàrees que formen la primera fase de la ZAL (l'anomenada ZAL Barcelona). El nou centre de negocis, el Service Center, inaugurat el 2002, és la culminació d'aquest projecte.

L'ampliació de la ZAL en la segona fase (ZAL Prat) té una superfície de cent seixanta-tres hectàrees, situades al terme municipal del Prat de Llobregat. La desviació del riu Llobregat que es va realitzar el 2003 permet que la Zona d'Activitats Logístiques del Port de Barcelona sigui un espai logístic homogeni. Al final del 2001 es van iniciar les obres d'urbanització d'aquesta nova superfície i el mes de setembre del 2004 s'hi va instal·lar el primer client de la ZAL Prat. Està previst que la ZAL Prat estigui finalitzada el 2011.

Les actuacions previstes per al 2005 consisteixen en la urbanització del sòl, que es fa a mesura que s'hi instal·len noves construccions, i en la millora dels accessos a la ZAL Prat i al polígon Pratenc. També està prevista l'edificació de cinc naus noves, que es lliuraran als clients durant el 2005.

www.zal.es

RESPONSABLE: Sr. Santiago Bassols Villa, CONSELLER DELEGAT DE CILSA

	ZAL I	ZAL II	Total
Superfície parcel·la (m ²)	640.456	1.625.664	2.266.120
Superfície edificable (m ²)	264.000	580.000	844.000
Naus i oficines	250.000	548.000	798.000
Serveis	14.000	32.000	46.000
Inversió projecte (milers €)	55.000	235.000	290.000



33. Parc Logístic de la Zona Franca, SA

BARCELONA

Es preveu la signatura d'un contracte d'arrendament entre el Consorci de la Zona Franca i el Parc Logístic que permetrà la construcció de dues naus logístiques noves.

A principis del 1999 es va iniciar la urbanització dels terrenys i la construcció de la primera nau logística. En l'actualitat, el Parc Logístic (PL) ha construït i subarrendat 107.421 m² de naus logístiques i dos edificis d'oficines d'11.500 m² cadascun.

L'àrea logística és un recinte tancat amb control d'entrada i vigilància. El Parc Logístic, a més de llogar les naus, dóna els serveis de seguretat, neteja i recollida de residus, manteniment de les naus i jardineria. A partir del recent conveni entre el Consorci de la Zona Franca (CZFB) i SEAT, mitjançant el qual el CZFB recupera el 2004 l'ús de 39.657 m², es preveu la signatura d'un contracte d'arrendament d'aquesta superfície entre el CZFB i el PL. Això permetrà la construcció de dues naus logístiques noves.

L'àrea de negocis té una superfície construïda i en explotació, fins al dia d'avui, (parcel·la A) de 23.000 m², sense incloure les places d'aparcament subterrani i en superfície. Els dos edificis existents han estat projectats per l'arquitecte Ricardo Bofill. El projecte bàsic realitzat pel Taller d'Arquitectura Ricardo Bofill per a la parcel·la B consta de quatre edificis. Aquest projecte bàsic esgota pràcticament l'edificabilitat de la parcel·la B. Tres d'aquests edificis es dedicaran a oficines, amb la possibilitat d'instal·lar alguns serveis a les plantes baixes; el quart, que consta només de planta baixa, es dedicaria a serveis.

RESPONSABLE: Sr. Joaquín Zuera Abizanda, DIRECTOR GENERAL DEL PARC LOGÍSTIC

www.parclogistic.es



- Superfície total: 370.000 m²
- Superfície de l'àrea logística: 250.000 m²
- Superfície de l'àrea de negocis: 120.000 m²

34. Port sec de Barcelona i Tarragona

PENDENT DE LOCALITZACIÓ DEFINITIVA

La ubicació d'aquesta nova instal·lació està en fase d'estudi.

La Generalitat de Catalunya, el Consorci de la Zona Franca de Barcelona i les autoritats portuàries de Barcelona i Tarragona estan impulsant la creació d'una zona d'activitats portuàries i logístiques vinculada als ports de Barcelona i Tarragona. Aquesta nova infraestructura comptarà amb dues àrees d'activitats complementàries:

- Una zona per al desenvolupament d'activitats logístiques amb magatzems, a uns preus més favorables que a l'interior de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, per tal d'atendre les necessitats de les empreses d'integrar les activitats de distribució i transport amb manipulacions postindustrials i/o precomercials i altres serveis que aporten valor afegit a la mercaderia.
- Una zona de caràcter més portuari, amb dipòsit de contenidors i terminal ferroviària, connectada per tren directament amb el port de Barcelona, i possiblement amb el de Tarragona, dedicada al tractament dels contenidors que arriben a aquests ports i es distribueixen per Catalunya i altres destinacions. En aquest recinte portuari es realitzarà tant l'emmagatzematge, la recollida i la distribució de contenidors d'àmbit més local, com la seva recepció i expedició als mercats més llunyans. D'aquesta manera disminuirà l'elevat volum de camions que accedeix als ports per realitzar aquests serveis. En especial, en el cas de Barcelona, servirà per descongestionar el port en el nou escenari que dibuixen l'ampliació portuària i el creixent dinamisme de tot el seu entorn industrial i logístic, a la vegada que alliberarà espai per desenvolupar nous tràfics marítims.

La ubicació d'aquesta nova instal·lació, amb una superfície superior a dues-centes hectàrees, està en fase d'estudi, però serà a una zona amb bones connexions per carretera, prop de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

RESPONSABLE: Generalitat de Catalunya, Consorci de la Zona Franca de Barcelona i autoritats portuàries de Barcelona i Tarragona

FONS APB. AUTOR: LLUÍS CASTELLÀ BEL



35. Nova Ciutat de la Justícia

BARCELONA I L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

Està previst que les obres del subsòl arribin a la superfície el mes de maig del 2005. La darrera fase de la redacció del projecte executiu, corresponent a les obres sobre rasant, es lliurarà a final de març.

El present Projecte bàsic de la nova Ciutat de la Justícia de Barcelona i l'Hospitalet de Llobregat és una revisió del projecte original de concentració dels equipaments de l'Administració de justícia de la ciutat de Barcelona. Aquesta revisió incorpora els nous requeriments del Departament de Justícia per corregir l'excessiva concentració prevista en el projecte original. La nova proposta pretén mantenir, això no obstant, el concepte de la Ciutat de la Justícia com un projecte emblemàtic de millora de l'Administració de justícia.

Es proposa distribuir l'Administració de justícia en dos àmbits territorials: d'una banda, la Ciutat de la Justícia (àmbit Gran Via – l'Hospitalet de Llobregat) i, de l'altra, el nucli urbà centralitzat en el Palau de Justícia del passeig de Lluís Companys (àmbit Palau de Justícia – Eixample de Barcelona). La distribució de l'Administració entre els dos àmbits es portarà a terme d'acord amb els criteris següents: aconseguir la concentració de les unitats d'una mateixa jurisdicció, millorar al màxim possible l'apropament dels espais judicials als ciutadans i obtenir les dimensions òptimes per a una veritable economia d'escala.

L'àmbit d'actuació en la futura Ciutat de la Justícia el formen dos solars separats per l'avinguda del Carrilet, situats entre la Gran Via, el carrer General Almirante, el carrer Riera Blanca i el carrer Aprestadora. Es tracta d'un àmbit en procés de regeneració, situat entre els termes de Barcelona i l'Hospitalet de Llobregat, amb unes condicions d'accessibilitat òptimes.

RESPONSABLE: Sr. Joan Torró i Vicens, SECRETARI GENERAL DEL DEPARTAMENT DE JUSTÍCIA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

www.gencat.net/ptop/actuacions/ciutatjudicial/htm



• Pressupost total: 210.126.581,57 €

36. Transformació de la façana marítima de Badalona – Port Esportiu i Pesquer

BADALONA

La previsió per al 2005 és que al llarg de la primavera entrin les primeres embarcacions i que a final d'any s'hagi enllestit la primera fase.

L'Ajuntament de Badalona i el Consell Comarcal del Barcelonès van constituir el maig del 2000 la societat Marina de Badalona perquè gestionés de manera integral el procés de remodelació i desenvolupament urbanístic i econòmic de la façana marítima, tot incloent-hi la construcció, explotació i gestió del Port Esportiu i Pesquer. Aquesta transformació es desenvolupa sobre dos quilòmetres de litoral, des de les tres xemeneies de Fecsa fins a la fàbrica de l'Anís del Mono. En el bell mig està situat el port, que oferta sis-cents disset amarradors esportius, espais per a restauració i comerç nàutic, una escola de vela i un hotel vinculat a un centre de convencions, varador, marina seca i tallers i port pesquer. Cal destacar que el fet de situar-lo en aquesta àrea, que havia estat ocupada durant més de cent anys per l'activitat contaminant de la indústria química Cros, ha suposat assumir la descontaminació de la zona (amb un cost de 22 milions d'euros) i fer importants treballs d'obra civil (renovació de col·lectors i de l'interceptor de Llevant i la construcció d'una nova estació bombejadora).

No és menys important la transformació que es desplegarà en l'eix mar – muntanya: des de la dàrsena nàutica neix un canal de 300 metres de llarg i 40 d'ample que s'endinsa en la ciutat i connecta amb el Pavelló Olímpic Municipal a través d'un parc de també 300 metres. De la remodelació d'aquesta àrea neixen disset noves parcel·les amb usos residencials, comercials i hotelers, organitzats al voltant del canal que acollirà cent setanta-vuit amarradors per a embarcacions de motor de 8 a 10 metres d'eslora.

S'espera que a la primavera del 2005 entrin les primeres embarcacions. Així mateix, també es real·lotjaran els afectats urbanístics en una promoció que Regesa ha construït en l'entorn, i s'intensificaran els enderrocats per encarar la segona fase.

www.marinabadalona-sa.es

- Pressupost total de les obres del Port Esportiu i Pesquer: 103.241.724,51 €
- Capital compromès en obres (el 31 de gener de 2005): 73.213.269,76 € (71% del total)
- Estimació de creació d'ocupació: al voltant de 6.000 ocupats
- Superfície àmbit primera fase port (via del tren - mar): 11 hectàrees
- Superfície àmbit segona fase port (eix canal): 23 hectàrees. El Projecte de reparcel·lació les distribueix en 16,9 per a sòl públic i 6,1 d'aprofitament privat.

RESPONSABLE: Sr. Juan Felipe Ruiz, CONSELLER DELEGAT DE MARINA DE BADALONA, SA



37. Pla de transformació del barri de la Mina (2000 - 2010)

SANT ADRIÀ DE BESÒS

El dia 8 de juliol del 2004 es va aprovar el projecte de reparcel·lació que permetrà recuperar el sòl industrial i destinar-lo a nous habitatges, equipaments públics i comercials i zones verdes.

El Pla de transformació del barri de la Mina és un instrument de treball per resoldre els problemes de marginalitat i conflictivitat que ha patit el municipi de Sant Adrià de Besòs des de la seva creació els anys setanta. El Pla és un projecte global i integrador amb una intervenció pautada, especialment en els àmbits social i urbanístic. L'objectiu és millorar les condicions de vida i convivència de la població per tal d'aconseguir la seva plena integració i normalitat.

Durant el 2004, les actuacions en l'àmbit social van continuar amb els programes d'inserció sociolaboral. Al llarg de l'any es van desenvolupar tretze projectes, amb continuïtat el 2005, i hi van participar quatre-cents noranta-sis persones, de les quals dues-centes noranta-tres es van incorporar al mercat de treball, quaranta-vuit es van beneficiar dels convenis de pràctiques i set segueixen cursos de formació (resultats provisionals del setembre del 2004). D'altra banda, en l'àmbit urbanístic i d'equipaments, es va portar a terme la inauguració del primer tram de la Rambla de la Mina, l'obertura del Centre d'Atenció Sociosanitària, la finalització del nou CEIP La Mina, l'inici d'obres del nou IES, l'inici de la instal·lació d'ascensors, l'adjudicació de les obres de millora i creació de nous accessos als habitatges, l'allargament del carrer Llevant, l'obertura del carrer Estrelles, la connexió i allargament dels carrers Venus i Mar i l'inici de la rehabilitació integral de quaranta pisos i dos locals.

Pel que fa a les actuacions previstes per al 2005, en l'àmbit social es continuarà amb el Pla d'actuació social de foment de programes de formació i inserció sociolaboral, conciliació de la vida familiar i laboral, desenvolupament de l'economia local i millora de la convivència i el civisme. En l'àmbit urbanístic i d'equipaments està prevista la finalització de les obres del nou IES Fòrum 2004, el Centre d'Atenció a la Petita Infància, la Biblioteca Centre Cultural, un nou centre d'atenció primària, el Poliesportiu, la reubicació de la parròquia del barri i la instal·lació de més ascensors, entre d'altres actuacions. El recentment aprovat projecte de reparcel·lació permetrà recuperar el sòl industrial i destinar-lo a nous habitatges, equipaments públics i comercials i zones verdes.

RESPONSABLE: Sr. Juan Luis Rosique, GERENT DEL CONSORCI DE LA MINA

www.barrimina.org



- Inversió realitzada (2000 - 2004): 32,58 milions €
- Inversió prevista (2005 - 2010): 141,12 milions €
- Pressupost total (2000 - 2010): 173,70 milions €

38. Pla integral de Collblanc - la Torrassa

L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

El Pla ha resultat escollit a la primera convocatòria de la Llei de millora de barris, àrees urbanes i viles que requereixen atenció especial.

El Pla integral dels barris de Collblanc i la Torrassa recull un conjunt d'actuacions que tenen com a objectiu millorar la qualitat de vida dels seus habitants a través de la revitalització del teixit urbà, social i econòmic. Aquest Pla neix de la constatació compartida entre veïns i Ajuntament de la necessitat d'una intervenció global, profunda i consensuada en el context d'un territori caracteritzat pel deteriorament i disfuncionalitats d'una part important de les infraestructures i espais d'ús col·lectiu i un intens canvi demogràfic i social. Es contemplen un total de quaranta-vuit projectes, distribuïts en cinc àmbits d'actuació: l'esponjament i la renovació urbana; l'habitatge i la seva rehabilitació; l'equilibri i la cohesió social; l'educació, i la dinamització econòmica.

El Pla s'emmarca en l'horitzó temporal del 2010 i estructura el seu desenvolupament en un pla d'etapes que determinarà les prioritats de cada moment. La primera etapa cobrirà el període 2002-2003, la segona, el període 2004-2007, i la tercera, el període 2008-2010.

Durant el 2004 s'ha posat en marxa la segona etapa amb un balanç general positiu. Com a fet més destacable cal ressenyar que el Pla integral de Collblanc - La Torrassa ha estat escollit a la primera convocatòria de la Llei de millora de barris, àrees urbanes i viles que requereixen atenció especial.

RESPONSABLE: Sr. José Luis Hernández, DIRECTOR DEL PLA INTEGRAL DE COLLBLANC - LA TORRASSA

• Resum d'inversions del Pla integral realitzades per l'Ajuntament en el període 2000-2004:

Actuacions esponjament i renovació urbana	26.631.361,58 €	83,17%
Actuacions promoció i gestió d'habitatge	2.057.606,81 €	6,43%
Actuacions cohesió social i educació	3.176.421,84 €	9,92%
Actuacions promoció econòmica	156.608,40 €	0,49%
Total	32.021.998,63 €	100%



39. Intervenció integral en els set barris fronterers de la Serra d'en Mena

SANTA COLOMA DE GRAMENET I BADALONA

El projecte rebrà ajuts de la primera convocatòria de la Llei de millora de barris, àrees urbanes i viles que requereixen atenció especial.

El Projecte d'intervenció integral dels set barris fronterers de la Serra d'en Mena té com a objectiu la renovació i rehabilitació dels barris de la Pau, la Salut, Sant Joan i Sant Antoni de Llefià, del municipi de Badalona, i el Fondo, Santa Rosa, Raval i Safareigs, del municipi de Santa Coloma de Gramenet. Es tracta d'una àrea de gairebé 2 km² on viuen 138.000 habitants, un terç de la població dels dos municipis. La intervenció es proposa actuar decidivament en el procés de transformació d'aquests barris. A aquest efecte, s'han programat un conjunt d'actuacions que tenen per objectiu la millora de l'accessibilitat, la cohesió social, la qualitat mediambiental i la dinamització socioeconòmica:

- Vertebració dels barris i connexió amb el Barcelonès Nord: reconversió del carrer Circumval·lació en un nou espai de cohesió funcional i social per a tots dos municipis.
- Millora de la xarxa viària: obertura de nous carrers i creació de connexions.
- Millores en la mobilitat dels vianants i supressió de barreres arquitectòniques: creació d'un tram de vial amb prioritat invertida per als vianants i instal·lació d'escapes mecàniques en el tram comprès entre els carrers de Mas Marí i Pirineus.
- Creació i millora de nous espais públics i equipaments: creació del Centre Cívic, millora en la llar d'infants i adequació d'un local per a equipament comunitari, prop del parc dels Pins.
- Eradicació de l'infrahabitatge: supressió del passatge Sant Pasqual.
- Rehabilitació dels elements col·lectius dels edificis: ajudes per al foment d'actuacions sobre els elements comuns dels edificis i millores en l'accessibilitat.
- Foment de la sostenibilitat en el desenvolupament urbà: actuacions en equipaments que comporten millores en l'eficiència energètica, sistemes de senyalització més eficients i espais de recollida de deixalles.
- Impuls dels plans de convivència, cohesió social i desenvolupament comunitari: desenvolupament dels programes pla de convivència, xarxa de valors i Programa rellotge XXI i de l'Observatori de l'Exclusió Social.

RESPONSABLE: **Sr. Xavier Valderrama**, RESPONSABLE DEL SEGUIMENT DE L'ACTUACIÓ (AJUNTAMENT DE SANTA COLOMA) **Sr. Francesc Peremiquel** CAP DEL SERVEI D'ORDENACIÓ URBANA (AJUNTAMENT DE BARCELONA)



- **Inversió total prevista:** 18 milions €
El 50% del finançament es rebrà de la Generalitat de Catalunya, en el marc de la Llei 2/2004, de millora de barris, àrees urbanes i viles que requereixen atenció especial, mentre que el 50% restant serà a càrrec de l'Ajuntament.

40. Pla d'actuació de Sant Cosme

EL PRAT DE LLOBREGAT

El març del 2005 s'adjudicarà l'última fase d'habitatges, i finalitzarà així el procés de remodelació del barri de Sant Cosme.

El nou Pla d'actuació, iniciat el 2001, és el principal instrument d'intervenció municipal a Sant Cosme. El seu objectiu és donar al barri un nou impuls sociourbanístic a fi de completar la seva transformació. El Pla va ser iniciat per l'Ajuntament del Prat de Llobregat, i durant els seus tres primers anys ha rebut el suport de la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona, el Govern de l'Estat i la Comissió Europea. Els objectius del primer Pla de treball –aconseguir un canvi del perfil socioeconòmic del barri i el control del conflicte amb la població marginal– es varen plantejar en un horitzó de deu anys i continuen amb tota la seva vigència.

Durant el 2004 s'han portat a terme els projectes següents:

Inserció sociolaboral

Equal Sant Cosme Innova: dones aturades amb càrregues familiars. Inserció laboral: 49%.

Proximitat Local a Sant Cosme: persones en situacions d'exclusió social o risc de patir-la. Inserció laboral: 24% línia joves; 43% línia aturats de llarga durada; 33% línia creació d'activitat empresarial.

Projecte IORO: servei d'itinerari d'orientació i recerca d'ocupació.

Nous filons d'ocupació: millora de la imatge de la comunitat gitana.

Sant Cosme Incentiva - 1a fase: lluita contra l'exclusió social i millora de l'ocupabilitat. (en curs)

Acceder: alternatives d'inserció socioeconòmica (79% dels participants d'ètnia gitana). Inserció del 15% dels participants a la recerca activa de feina (en curs)

Promoció del barri

Ecoxips, recicladors d'informàtica: persones amb dificultats per participar en el mercat laboral.

Lluita contra la marginació social

Acompanyament al reallotjament: col·lectiu de 800 persones (90% d'ètnia gitana).

Dinamització del Consell Veïnal: participació ciutadana i dinamització comunitària.

Activitats extraescolars: alumnes dels centres educatius del barri.

www.aj-elprat.es

RESPONSABLE: **Sr. Xavier Garriga**, DIRECTOR DEL PLA D'ACTUACIÓ SANT COSME

- Pressupost dels projectes d'inserció sociolaboral: 4.552.053,10 €
- Pressupost d'altres projectes de promoció: 445.252 €
- Projectes previstos pel 2005:
 - Inserció sociolaboral: Sant Cosme Incentiva - 2a fase
 - Promoció del barri: Pla de dinamització comercial, assessorament a emprenedors i foment de la participació ciutadana



41. Planta biològica de la depuradora del Besòs

BARCELONA, SANT ADRIÀ DE BESÒS

Està previst que les obres de la planta biològica finalitzin en la seva totalitat el 2006.

Actualment la planta depuradora del Besòs és la més gran de Catalunya. Tracta les aigües residuals de Barcelona ciutat (entre el 65% i el 70% del total), Badalona, Santa Coloma de Gramenet, Sant Adrià de Besòs, Montgat i Tiana.

Fins al 2002, a la depuradora es realitzaven únicament un pretractament i un tractament fisicoquímic. Aquest any es van iniciar les obres d'ampliació i des del 2003 la depuradora ja implementa un tractament primari. A l'actualitat està en fase de construcció la planta de tractament secundari (depuració de les substàncies suspeses i dissoltes a l'aigua), de tipus biològic, que permetrà complir amb els objectius de la Directiva comunitària 91/271/CEE de tractament d'aigües residuals urbanes.

La gestió d'aquesta segona fase correspon a l'empresa Depurbaix, SA. El pressupost per a aquesta obra és de 136,73 milions d'euros. En el finançament hi participa el Ministeri de Medi Ambient, mitjançant el Fons de Cohesió, i Infraestructures del Llevant SA. L'obra civil, incloent la cobertura de la planta, ja està construïda i està previst que les obres finalitzin en la seva totalitat el 2006. Un cop acabades seran cedides a l'Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i Tractament de Residus.

RESPONSABLE: Sr. Joan Compte, DIRECTOR GENERAL DE DEPURBAIX, Sr. Jordi Vila, DIRECTOR D'OBRES

www.depurbaix.com



- Tractament biològic de fangs activats, compacte, desodoritzat i cobert
- Població: 2.800.000 habitants equivalents
- Cabdal de disseny: 525.000 m³/dia
- Infraestructures de tractament biològic: 9 reactors biològics, 18 decantadors de dos pisos i 4 espessidores centrífugues de fang
- Finançament: 136,73 milions €, dels quals el 85% corresponen al Ministeri de Medi Ambient (amb ajuts del Fons de Cohesió) i el 15% a l'Agència Catalana de l'Aigua

42. Estudi d'un model de gestió integrada de les zones agrícoles i forestals de les muntanyes del Baix

BEGUES, CERVELLÓ, CORBERA, GAVÀ, LA PALMA DE CERVELLÓ, OLESA DE BONESVALLS, PALLEJÀ, SANT BOI DE LLOBREGAT, SANT CLIMENT DE LLOBREGAT, SANTA COLOMA DE CERVELLÓ, TORRELLES DE LLOBREGAT, VALLIRANA I VILADECANS

Per al 2005 es preveu finalitzar i presentar un primer estudi de l'àmbit, amb unes primeres propostes i línies d'actuació.

L'estudi d'un model de gestió integrada de les zones agrícoles i forestals de les muntanyes del Baix busca impulsar un canvi de tendència en la gestió de les zones agrícoles i forestals i encaminar-lo vers un escenari més coherent amb la realitat del territori i les necessitats de cadascun dels agents implicats i de la societat en general.

Se centra entorn a quatre eixos: un coneixement ampli del territori; una efectiva coordinació en polítiques de prevenció d'incendis forestals i desenvolupament de la xarxa bàsica de camins forestals; un marc comú per al planejament de les àrees de conreu, explotacions forestals, tractament i conservació de rieres i preservació del paisatge, i finalment l'avaluació de la conveniència de crear un ens supramunicipal que aglutini la gestió conjunta de projectes i estudiï les línies de finançament.

Si bé l'interès per estudiar les muntanyes del Baix no és certament una idea nova, l'octubre del 2003 i al llarg del 2004 s'inicia aquesta primera etapa en què mitjançant una comissió tècnica i una altra de seguiment, com també un procés de participació social, es busca impulsar i promoure l'avaluació, estudi i proposta d'un model de gestió integral de les àrees agroforestals de les muntanyes del Baix. Per al 2005 es preveu finalitzar i presentar un primer estudi de l'àmbit, amb unes primeres propostes i línies d'actuació.

www.begues.org

RESPONSABLE: Sra. Joana Badell, ALCALDESSA DE BEGUES, Sra. Rosa Gay, REGIDORA DE MEDI AMBIENT DE BEGUES, Sr. Liberto Mas, RESPONSABLE TÈCNIC (AJUNTAMENT DE BEGUES)

- Pressupost total 2005: 120.000 €
- Aportacions municipals 2005 – 1a etapa: 60.000 €
- Altres administracions 2005 – 1a etapa: 60.000 €



MAPA DELS PROJECTES ESTRATÈGICS



REGIONS DE L'AMB



CONeixEMENT

1. El superordinador MareNostrum
2. Parc Mediterrani de la Tecnologia
3. Campus del Besòs
4. Laboratori de llum de sincrotró
5. CitiLab de Can Suris
6. Parc Alimentari de Torribera
7. Plataforma Barcelona Coneixement, Innovació i Creixement
8. Projecte pilot Districte escolar
9. Parc Arqueològic de les Mines Prehistòriques de Gavà

MOBILITAT I ACCESSIBILITAT

10. Línia d'alta velocitat Madrid-Saragossa-Barcelona-Frontera francesa. Tram Sants-la Sagrera (túnel Mallorca)
11. Nova línia de ferrocarril el Papiol-Mollet
12. Promoció de l'eix ferroviari per a mercaderies Rin-Roine-Mediterrani Occidental (FERRMED)
13. Pla director del Port de Barcelona. Ampliació sud
14. Accessibilitat a la plataforma logística del Delta del Llobregat
15. Ampliació de l'Aeroport de Barcelona
16. Implantació d'un nou model de gestió aeroportuària
- 17a. Línia 9 de metro de Barcelona
- 17b. Estudi informatiu del perllongament de la línia 2 del FMB. Tram Sant Antoni - Fira 2

PROMOCIÓ DE SECTORS ESTRATÈGICS

Quinaris

18. Parc Barcelona Mèdia
19. Projecte Imagina
- *20. El sector quinari, motor de desenvolupament econòmic

Biorregió

21. Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (PRBB)
22. Biocampus
23. Ampliació del Parc Científic de Barcelona
- *24. BioRegió Catalana

Aeronàutic

25. Parc aeroespacial de Viladecans
26. Centre Tecnològic de l'Aeronàutica i l'Espai de Catalunya (CTAE)

PROMOCIÓ ECONÒMICA

27. Ampliació del recinte firal Gran Via M2 - Pavellons P.3.1 i P.4.1
28. City Metropolitana
29. Districte 22@
- *30. Seu de la Comissió del Mercat de Telecomunicacions
31. Parc de negocis de Viladecans

LOGÍSTICA

32. Zona d'Activitats Logístiques (ZAL)
33. Parc Logístic de la Zona Franca, SA
- *34. Port sec de Barcelona i Tarragona

URBANISME, HABITATGE I COHESIÓ SOCIAL

35. Nova Ciutat de la Justícia
36. Transformació façana marítima de Badalona - Port
37. Pla de transformació del barri de la Mina (2000 - 2010)
38. Pla integral de Collblanc - la Torrassa
39. Intervenció integral en els set barris fronterers de la Serra d'en Mena
40. Pla d'actuació de Sant Cosme

SOSTENIBILITAT I MEDI AMBIENT

41. Planta biològica de la depuradora del Besòs
42. Estudi d'un model de gestió integrada de les zones agrícoles i forestals de les muntanyes del Baix

MAPA DELS PROJECTES ESTRATÈGICS DE L'AMB



PROJECTES ESTRATÈGICS D'ÀMBIT LOCAL



BADALONA

Sector de la Unió Vidriera

El planejament urbanístic del sector de la Unió Vidriera completa la transformació d'ús industrial a residencial de la façana marítima de Badalona. El sector se situa al barri de Canyadó, entre els barris de Manresa i de Casagemas, i ocupa una superfície de 3,73 hectàrees. Es desenvolupa en tres polígons d'actuació i proposa la creació de 17.191,22 m² de sistema viari, 6.199,03 m² de sistema d'espais públics, 1.441,86 m² de sistema d'equipaments, 12.488,09 m² de zona de renovació urbana (clau 14b) i 44.766 m² de sostre edificable destinat a ús d'habitatge, comercial i oficines. Amb l'objectiu de facilitar la disposició de sòl per a la creació d'habitatge assequible, s'adopta el criteri de reservar el 20% del sostre residencial a habitatge protegit i s'estableix la cessió gratuïta del sòl corresponent al 10% de l'aprofitament.

Durant el 2004 s'ha portat a terme la tramitació de la Modificació del Pla general metropolità i la tramitació del Pla de millora urbana (ambdós aprovats provisionalment el 26 d'octubre del 2004). Per al 2005 està prevista la seva aprovació definitiva.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: el nou edifici municipal del Viver, el Pla d'ordenació d'equipaments comercials, el projecte d'intervenció integral dels set barris fronterers de la Serra d'en Mena, el projecte de transformació urbana de Coll i Pujol i el front del Sant Crist i el desenvolupament urbanístic de la zona industrial sud.



Rafael Argelich Gironès, ARQUITECTE DEL DEPARTAMENT DE PLANEJAMENT URBANÍSTIC DE L'ÀMBIT DE SERVEIS DEL TERRITORI

- Pressupost d'urbanització del sector: 3.755.828,06 €
- Superfície total del sector: 37.320 m²
Sostre total del sector: 44.766,17 m²
- Habitatge lliure: 27.616,95 m² de sostre i 418 habitatges
- Habitatge protegit: 6.714,93 m² de sostre i 30 habitatges
- Comercial/oficines: 11.194,54 m² de sostre

CASTELLBISBAL

Els costals. Espai de cultura

El municipi disposa d'uns terrenys de prop de 3.000 m² situats al centre del nucli urbà en els quals s'ha previst construir l'equipament cultural més important de la població. Es tracta d'ubicar en el mateix solar la nova biblioteca municipal, un auditori, un aparcament, una sala polivalent, un edifici d'administració, un magatzem municipal i una plaça pública.

Durant el 2004 s'ha procedit a la licitació i l'adjudicació de la redacció del projecte constructiu d'aquest equipament. En aquests moments ja es disposa d'un avantprojecte que va ser presentat a la població el passat dia 1 de desembre del 2004. El consistori preveu la construcció de tots els equipaments en una sola fase. L'aprovació del projecte executiu i la licitació de les obres es duran a terme durant el primer semestre del 2005.



Sr. Joan Mateu Rabella, REGIDOR D'OBRES, URBANISME I SERVEIS MUNICIPALS

- **Inversió prevista:** aproximadament 12 milions €. El projecte ja ha aconseguit dues subvencions, una de la Generalitat (dins del PUOSC, 2007) i una altra de la Diputació de Barcelona (Xarxa Municipis Qualitat, 2005)
- **Superfícies construïdes:** més de 9.200 m²

CASTELLDEFELS

Restauració i rehabilitació del castell de Castelldefels

El castell és l'edifici més emblemàtic de Castelldefels i el seu punt de referència. La restauració i rehabilitació que s'estan efectuant permetran que el castell desenvolupi el caràcter cohesionador que la seva centralitat simbòlica i geogràfica li atorga. El programa de restauració i rehabilitació està pensat de tal manera que potenciï Castelldefels com a ciutat de lleure i turisme i permeti atreure una part important del turisme de la zona al centre de la ciutat. Els serveis que s'instal·laran al castell són una sala d'exposició permanent dedicada a Josep Guinovart, una sala institucional on es programaran diverses activitats, tant de caràcter cultural com social, i una sala d'exposicions temporals.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: el Campus de Castelldefels, el pas inferior sota el ferrocarril, a l'avinguda de Màlaga.



Sra. Montserrat Pallarès, 2A TINENTA D'ALCALDE DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA, TURISME I FESTES

- Pressupost: 4 milions €
- Superfície construïda: 2.308 m²
- Superfície útil: 1.485 m²
- Estimació visites anuals: 50.000 visitants

CORNELLÀ DE LLOBREGAT

Parc Esportiu Ribera-Serrallo

El 2000 es va decidir la construcció d'un gran parc esportiu a la zona destinada a equipaments pel planejament general. Aquesta iniciativa s'emmarca en les actuacions que l'Ajuntament de Cornellà va iniciar a la dècada dels noranta per tal de recuperar la zona de l'antiga ribera del Llobregat. El nou centre potencia la façana sud del municipi, alhora que permet resoldre les mancances d'alguns equipaments esportius de la ciutat.

El centre està constituït per tres grans mòduls: àrea aquàtica, pavelló multiusos amb capacitat per 2.300 espectadors i zona de condicionament físic (*fitness*), que poden funcionar de manera independent. El centre disposa, a més, d'una instal·lació de plaques solars, a la coberta del mòdul central, per a l'aigua calenta sanitària. L'execució del projecte va ser adjudicada a l'empresa Ferrovial-Agroman i les obres es van iniciar el febrer del 2003. La data prevista de finalització de les obres és el 30 d'abril del 2005.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: construcció d'habitatges socials, World Trade Center Almeda, CitiLab de Can Surís i Museu de les Aigües.



Sra. Mariluz Araujo Cantón, ARQUITECTA MUNICIPAL

- Pressupost d'execució del projecte: 22.254.491,01 €, adjudicat per 21.234.860 €
- Superfície: parcel·la de 40.160 m², superfície construïda de 28.323,60 m², ocupació en planta de 12.140 m²

EL PRAT DE LLOBREGAT

Centre de Formació i Investigació en Logística Integral i Transport (CFILIT)

El CFILIT es concep com un centre on es desenvoluparan activitats de valor afegit en els àmbits de la formació (tres sistemes de la formació), la innovació i la recerca. Es tracta d'un projecte que vol donar resposta a les necessitats de formació continuada dels recursos humans i de recerca i transferència tecnològica en l'àmbit de la logística integral, en el marc de la plataforma d'activitats logístiques i d'infraestructures del delta del Llobregat.

Durant el 2004 s'han constituït dos grups de treball amb la participació dels departaments de la Generalitat implicats, el CIDEM, la UPC, el Port de Barcelona, CLASA, empreses del sector i l'Ajuntament del Prat. Aquests grups tenen per objectiu definir el mapa de necessitats formatives i iniciar els treballs d'un pla de viabilitat del centre.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: desenvolupament de la Zona d'Activitats Logístiques del Port de Barcelona en terrenys del Prat i aportació d'un edifici municipal de nova creació per a l'Escola Oficial d'Idiomes.



Sr. Joan Rodríguez Serrat, DIRECTOR DE SERVEIS DE PROMOCIÓ ECONÒMICA

- Superfície del centre: 6.350 m²
- Quantificació de les inversions i llançament inicial de les operacions: 10.650.000 €

ESPLUGUES DE LLOBREGAT

Programa de construcció d'habitatges assequibles i foment de l'accés dels joves a l'habitatge

Les línies estratègiques d'actuació del projecte són tres: programació i construcció d'habitatges protegits destinats a règim de compravenda; programació i construcció d'habitatges protegits destinats a règim de lloguer per a joves i gent gran, i programa de subvenció directa del cost del lloguer dels habitatges de renda lliure.

Programació i construcció d'habitatges protegits destinats a règim de compravenda:

- **Nombre total d'habitatges de protecció oficial previst:** 595
- **Àmbits:** sector Sant Llorenç (120 habitatges), Can Oliveres (125 habitatges), Can Cervera (250 habitatges) i sector la Plana (50 habitatges)

Programació i construcció d'habitatges protegits destinats a règim de lloguer:

- **Nombre total previst:** 150
- **Àmbits:** mercats municipals de Can Vidalet i la Plana (100 habitatges), finques del sector el Gall (50 habitatges)

Programa de subvenció directa del cost del lloguer dels habitatges de renda lliure:

- **Objectiu:** fomentar l'accés dels joves al mercat lliure de lloguer a través d'aportacions directes d'importos econòmics adreçats al copagament del preu del lloguer
- **Nombre de participants en el programa:** no limitat; a l'actualitat hi ha cent onze beneficiaris



Sr. Enric Giner Rodríguez, GERENT DE L'AJUNTAMENT

- **Pàgina web:** www.ajesplugues.es

GAVÀ

Pla parcial del sector de Ponent

L'àmbit del Pla parcial constitueix el referent propi del projecte d'ordenació urbanística amb els límits següents: al NE l'avinguda de Joan Carles I, al NO l'eix de la carretera de la Sentiu, al SO la riera dels Canyars i al SE la via del ferrocarril de Renfe. Els objectius de la proposta urbanística són els següents:

- Integració i reconeixement dels espais lliures i estratègics en el marc territorial metropolitana, més del 60% del sector
- Protecció del patrimoni arquitectònic, com la Masia Ribas, Can Rosés i Can Horta
- Diversitat en el tractament dels espais lliures del sector
- Reconeixement dels eixos vertebradors existents
- Una jerarquització del sistema viari
- Una ordenació d'usos residencials i de serveis que potenciï la continuïtat urbana
- Un sistema d'equipaments públics amb una distribució equilibrada i precisa
- Un programa d'habitatge de protecció oficial, un 40% total d'habitatges del sector
- Incorporació del sistema de transport públic, dues estacions L12 i previsió intercanviador ferroviari amb rodalies, amb un aparcament intermodal
- Un creixement de la ciutat equilibrat mitjançant la proposta de dues etapes d'actuació

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Parc Arqueològic de les Mines Prehistòriques.



Sr. Ramón Vázquez, ARQUITECTE RESPONSABLE

- Superfície total del sector: 1.860.622 m²
- Sostre edificable màxim: 500.031 m²
- Nombre màxim d'habitatges: 4.666. De protecció oficial: 1.866 (40%); lliures: 2.800 (60%)

L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

Actuacions d'habitatge protegit en règim de lloguer per a joves (10hj)

L'Ajuntament de l'Hospitalet impulsa, en el marc del Pla d'habitatge de l'Hospitalet de Llobregat 2004 - 2010, un programa específic d'habitatge en règim de lloguer per a joves. L'objectiu és evitar la marxa de la població jove cap a municipis amb més oferta. Es pretén estimular l'emancipació dels joves en oferir un primer punt d'arrelament a la ciutat, amb el desig que un cop consolidada la seva situació sociolaboral procurin quedar-s'hi en un altre habitatge ja estable. Entre els instruments de programació i urbanístics existents destaca el Programa d'habitatge protegit en règim de lloguer per a joves (10hj). Les actuacions en aquest programa es concreten, majoritàriament, a través de modificacions del PGM. En aquest marc, s'han signat dos convenis amb la Generalitat, un de caire general de promoció de l'habitatge social i un altre d'específic per a la construcció de tres-cents setanta-set habitatges per a joves en què l'Ajuntament aporta el sòl i l'Incasol, l'edificació i la gestió. Els primers vint-i-tres pisos de lloguer per a joves corresponen a la promoció ja executada per ADIGSA i emplaçada al número 64 del carrer de l'Aprestadora.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: la transformació del polígon industrial de la Carretera del Mig i la intervenció al barri de Sanfeliu.



Sr. Antoni Nogués i Olivé, GERENT DE L'AGÈNCIA DE DESENVOLUPAMENT URBÀ

- Nombre d'habitatges previstos: 2.000 fins al 2010
- 480 habitatges: possibilitats per tres modificacions del PGM. L'Incasol farà 377 i els altres 103, la Societat Privada Municipal l'H 2010, SA / 225 per a joves, a través del Programa d'habitatge 2004-2010, i la resta a aconseguir en el marc del Pla de renovació d'àrees industrials
- Inversió 1a fase del programa: 17,3 milions €

MOLINS DE REI

Remodelació del Mercat Municipal i del seu entorn

Molins de Rei ha donat prioritat al seu casc antic, tot garantint la seva funció d'espai comú de treball, residència i convivència. En col·laboració amb els col·lectius socioeconòmics i les institucions supramunicipals, es treballa en un ambiciós procés de revitalització que consolida el Mercat Municipal com a motor econòmic de la zona i contempla la revisió i millora del centre de la vila, tant pel que fa als espais públics com a la dotació de nous equipaments. El 2004 s'ha aplicat el model de plataforma única a un tram del carrer Rafel Casanovas, s'ha treballat en la finalització de l'estructura de l'aparcament soterrat de la plaça del Mercat i s'ha subscrit un conveni amb la Generalitat per a la construcció de trenta-sis habitatges per a gent gran i d'un local que es destinarà a l'oci d'aquest col·lectiu.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Pla especial de reforma el Molí.



Sr. Joan Arús i Oriol, RESPONSABLE TÈCNIC

- **Pressupost inicial - Remodelació del Mercat Municipal:** 4.838.602,66 €; aparcament soterrat: 3.509.161,25 €; urbanització de l'entorn: 1.180.000 €
- **Àmbit d'actuació - Mercat Municipal:** 3.265,77 m²; aparcament soterrat (208 places de rotació): 6.600 m²; espai públic: 10.000 m² (carrers i places)

MONTCADA I REIXAC

Pla integral de la Ribera

El barri de la Ribera, situat entre les vies del tren, el riu Besòs i dues grans fàbriques, ha estat fins ara aïllat de la resta de la xarxa urbana de Montcada. Des de la seva creació els anys seixanta, els habitants del barri han estat, sobretot, immigrants procedents de la resta d'Espanya. En els últims anys, en canvi, s'ha produït un important augment dels immigrants d'origen extracomunitari.

El barri necessita, doncs, un esforç important per portar a terme tot un seguit d'intervencions urbanístiques i socials, que donin resposta al nou fenomen de la immigració. La creació d'un centre cívic i la hipotètica instal·lació al barri de determinades dependències municipals han d'afavorir el grau de connectivitat del barri amb la resta de la trama urbana i convertir-lo en un nou pol de centralitat del municipi.

Durant el 2004 s'ha realitzat la diagnosi del Pla integral del barri de la Ribera, en el qual es fa una proposta integral de desenvolupament urbà. També s'ha realitzat una anàlisi sobre les necessitats urbanístiques de la zona per tal de proveir-la de les infraestructures necessàries per garantir la cohesió social. El 2005 es continuarà treballant en propostes de millora del projecte global.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Complex Sociocultural Montcada Aqua, Centre Cívic Kursaal, Escola Bressol Can Cuiàs, Estadi de Futbol la Ferreria, Escola d'Adults de Montcada, Casal de les Aigües i construcció d'escales mecàniques.



Sr. Juan Cañete, DIRECTOR DE L'ÀREA SOCIAL, **Sr. Manel Arbiol**, TÈCNIC

- **Pressupost del projecte:** 10.553.327 €

SANT ADRIÀ DE BESÒS

MPGM sector la Catalana

La signatura el maig del 2004 d'un conveni entre l'Ajuntament de Sant Adrià, el Consell Comarcal del Barcelonès i la societat Residencial Urbemar, va relançar el desenvolupament del barri de la Catalana. En aquest sector, de 228.953 m² de sòl, s'ha previst un programa mixt de 156.000 m² de sostre, dels quals 25.000 m² es destinen a usos d'activitat econòmica i 131.000 m² a usos d'habitatge (1.380 habitatges). Del total d'habitatges previstos, cinc-cents vint-i-set seran de protecció pública i vuit-cents cinquanta-tres lliures. Així mateix, també estan previstos 17.520 m² d'equipaments i 118.374 m² de zones verdes. S'ha apostat per una urbanització sostenible, amb elements com la recollida pneumàtica de residus, reg des de dipòsit d'aigües fluvials i carrils bici, entre d'altres. Finalment, la urbanització també contempla l'execució de noves infraestructures, com ara un nou pont sobre el riu Besòs, una passarel·la de vianants i un pas viari sota el ferrocarril que connectarà la Catalana amb la zona Fòrum.

L'aprovació provisional del projecte va tenir lloc el 25 de novembre del 2004 i s'espera que l'aprovació definitiva tingui lloc durant el primer trimestre del 2005.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: recuperació del riu Besòs i constitució del Consorci Universitari.



Sr. Francisco de León, ARQUITECTE REDACTOR

- Costos d'urbanització: 25.889.728 €
- Costos d'indemnització dels reallotjaments: 13.200.000 €

SANT FELIU DE LLOBREGAT

Modificació puntual del PGM sector Can Bertrand, denominat en la documentació de planejament com Bon Salvador

El projecte correspon a una intervenció en un teixit industrial obsolet, situat als polígons Solà Sert i Bertrand, molt propers al centre urbà. El projecte comprèn una modificació puntual del PGM i una àrea més reduïda de reordenació. L'ordenació proposada té com a objectius la rehabilitació del sector i la seva integració en els teixits urbans fronterers, i dotar-lo d'accessibilitat i qualitat urbana, amb un increment notable d'espais públics i equipaments. La canalització i reordenació de l'entorn de la riera Pahissa possibilita la configuració d'un parc urbà de caràcter lineal. El 2004 s'ha realitzat la tramitació de les bases i estatuts de la Junta de Compensació, la seva constitució i la tramitació del projecte de reparcel·lació i d'urbanització, aprovats inicialment.



Sr. Jon Montero Madariaga, ARQUITECTE

- Superfície de l'àmbit de modificació del PGM: 153.141 m²
- Àrea de referència de reordenació: 114.941 m²
- Sostre - residencial: 85.288 m²; comercial: 1.918 m²; terciari-hoteler: 6.270 m²
- Nombre total d'habitatges del sector: 770
De protecció pública: 104 habitatges, 9.347 m²
- Costos urbanització projectes i indemnitzacions: 23.048.550 €

TIANA

Pla d'acció ambiental de l'Agenda 21

D'acord amb els principis del desenvolupament sostenible definits des del 1992 a la Cimera de Rio de Janeiro, l'Ajuntament de Tiana va iniciar el 1999 el seu propi procés d'Agenda 21 Local que l'ha conduït a aprovar l'abril del 2003 el Pla d'acció ambiental de Tiana. El Pla d'acció ambiental és el document estratègic que haurà de regir la política ambiental de Tiana. El Pla s'estructura jeràrquicament en cinc línies estratègiques, vint-i-cinc programes d'actuació i cent cinquanta-vuit accions. Les accions es defineixen mitjançant unes fitxes estandarditzades. A final del 2004, més del 60% de les accions previstes ja s'havien iniciat i cal destacar, especialment, la creació de la Regidoria de Sostenibilitat, la desclassificació de l'entorn urbanitzable de l'ermita de l'Alegria, la continuïtat del model de recollida selectiva porta a porta, el programa d'educació ambiental local o l'execució del Pla especial de protecció de la serralada de Marina.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: Pla d'equipaments esportius i modificació del PGM a l'àmbit de la riera de Tiana per reduir-hi el sòl urbanitzable.



Sr. Enric Coll, CAP TÈCNIC MEDI AMBIENT I SERVEIS

- Es preveuen cent cinquanta-vuit accions de política ambiental a deu anys
- Hi ha cent onze accions valorades econòmicament en 4 milions d'euros
- Prop del 50% de les despeses en inversió i execució ja estan assumides per part de les diverses administracions públiques actuants al territori

VILADECANS

Pla de Ponent

El sector Ponent està integrat per un conjunt de polígons residencials, situats a l'oest del municipi, que van néixer en els anys seixanta com a resposta a les mancances d'habitatge generades per l'expansió industrial. El seu desenvolupament ha estat fins ara desvinculat de la resta del nucli urbà, amb importants dèficits d'infraestructures i d'espais públics. Recentment, la cobertura de la riera de Sant Llorenç i el torrent Ballester ha eliminat les dues fronteres naturals que aïllaven el sector. El Pla de Ponent té com a objectiu la seva vertebració amb la trama urbana. Està prevista una operació integrada de rehabilitació del conjunt edificatori amb la implantació d'ascensors i la millora de l'habitabilitat, el rendiment energètic, la renovació de les infraestructures existents, la instal·lació de plaques solars i l'accés de totes les llars a la xarxa de fibra òptica. Així mateix, es portarà a terme la creació d'una xarxa de vianants i de noves zones verdes, l'execució de nous equipaments socials i culturals i la dinamització del teixit comercial: es construirà un mercat, una biblioteca, un casal d'avis, un centre de barri i una comissaria dels Mossos d'Esquadra. El Pla de Ponent constitueix el projecte d'intervenció integral que ha presentat l'Ajuntament de Viladecans a la convocatòria d'ajuts del Fons de Foment de la Llei de millora de barris, àrees urbanes i viles que requereixen atenció especial.

ALTRES PROJECTES ESTRATÈGICS DEL MUNICIPI: l'ecobarri Olivaretas, el Parc Aeroespacial i el Centre Tecnològic d'Aeronàutica i de l'Espai.



Sr. Enric Serra, CAP DEL DEPARTAMENT DE PLANIFICACIÓ

- Superfície de sòl: 313.700,00 m²
- Població de l'àmbit: 5.200 habitants

EL PLA AL 2004





Francesc Santacana

Coordinador general
del Pla Estratègic
Metropolità de Barcelona

Aquesta part de la Memòria Estratègica inclou un resum de les principals activitats que s'han dut a terme en el decurs del 2004.

Més enllà de la referència concreta als treballs de les diferents comissions, m'agradaria centrar-me en tres tipus d'activitats que em semblen representatives de les nostres funcions, en podríem dir no específicament tècniques.

En primer lloc, es pot veure que el Pla fomenta i estimula la creació d'una veritable xarxa de relacions institucionals i personals, en l'àmbit de l'AMB, amb l'objectiu de promoure el coneixement, el diàleg i el debat a l'entorn de la realitat metropolitana.

Les visites que s'organitzen per conèixer les noves infraestructures i serveis (Trambaix, CosmoCaixa, Depuradora del Besòs, etc.) en són una bona mostra. També, en aquesta mateixa línia, la presència de membres del Pla als actes que diferents institucions organitzen a l'AMB (per exemple, la Jornada sobre Oportunitats de Negoci del Sector Aeronàutic i de l'Espai al Consorci de la Zona Franca, la reunió a la Fira Barcelona amb representants dels sectors químic i la reunió a la Generalitat de Catalunya per parlar sobre el projecte d'Estatut).

L'elevada participació a les reunions del Consell General i a les Jornades Tècniques és, veritablement, el fet més notori pel que fa a la creació d'un espècie teixit de relacions interinstitucionals a l'entorn del que significa el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

El segon aspecte que volia destacar és la progressiva presència del Pla en fòrums internacionals que debaten temes de planejament estratègic, innovació, cooperació, governabilitat, etc.

D'especial interès va ser, en aquest cas, la nostra participació en el Seminari organitzat per l'Ajuntament de París sobre The R&D policies of large cities in the European Union i la presentació que es va fer del Pla al Consell Econòmic i Social de la Unió Europea.

Florència, Sant Sebastià, Lió, Sfax, Guadalajara (Mèxic), Nàpols, Marràqueix, etc., varen ser també escenaris que van comptar amb la presència del Pla.

I, a la inversa, també són nombroses les delegacions i visites que es reben al Pla per prendre coneixement del que s'està fent. La República Txeca, Brasil, Mèxic, Xile, Líban, Buenos Aires, són l'origen d'algunes d'aquestes delegacions.

En tercer lloc, estan els viatges d'estudi a ciutats d'especial interès. Aquest any, la ciutat triada va ser Varsòvia, una de les capitals dels nous membres de la Unió Europea. Va ser escollida amb la finalitat de comprovar la situació en què aquestes ciutats s'enfronten al nou marc institucional del qual nosaltres ja fa anys que formem part.

Si aquestes visites *in situ* són importants amb relació a l'ampliació de coneixements que signifiquen, no és menys cert que la mateixa «convivència» que es produeix entre representants municipals i institucionals és una de les millors fórmules per avançar sòlidament en la construcció de l'AMB.

Una darrera remarca: enguany el Pla ha començat a publicar els estudis i els resultats dels treballs que es duen a terme. Malgrat que ens trobem a l'era de la digitalització, creiem que el document escrit és una bona eina que facilita l'assimilació dels temes i que augmenta la imatge del mateix Pla.

Espero que, amb la lectura d'aquesta part de la Memòria, s'entengui, amb més detall, el conjunt del rerefons que hi ha sota el mantell del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

ACTIVITATS DEL PLA

ACTIVITATS DELS ÒRGANS DE GOVERN

CONSELL GENERAL

En el cinquè Consell General –celebrat el dia 8 de juliol al Palau de Pedralbes– es van presentar fonamentalment les estratègies relacionades amb el capital humà i les infraestructures. L'acte va comptar amb la participació del conseller d'Economia i Finances, Antoni Castells.

Els membres del Consell General es van reunir el mes de setembre amb el conseller Joan Saura per intercanviar opinions sobre el projecte d'Estatut.

V Consell General del PEMB. Palau de Pedralbes, 8 de juliol 2004



COMISSIONS DELEGADES

Durant el 2004, la Comissió Delegada s'ha reunit cinc vegades:

- 18 de febrer, a la Cartoixa de Santa Maria de Montalegre a Tiana
- 20 de maig, a la seu de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
- 15 de juliol, al municipi de Gavà
- 13 d'octubre, a la seu de l'Autoritat Portuària de Barcelona
- 1 de desembre, a la seu de l'Ajuntament de Gavà

REUNIÓ DE PRESIDENTS I VICEPRESIDENTS

- El dia 26 de febrer de 2004

COMISSIÓ DE PROSPECTIVA

Sectors quinaris

El treball de la Comissió de Prospectiva, liderada per Rosa M. Cullell, s'ha centrat bàsicament en l'estudi de la significació dels sectors quinaris en l'economia de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Els sectors quinaris estan configurats per les activitats vinculades al sector cultural i de continguts, els serveis sanitaris, la recerca i l'ensenyament i els serveis a les empreses. Totes aquestes activitats tenen com a factor comú un elevat component de coneixement i de relació amb la qualitat de vida de les persones. Aquest estudi ha estat dirigit pel professor José Ramón Lasuen de la Universitat Autònoma de Madrid, amb la col·laboració del professor Ezequiel Baró de la Universitat de Barcelona.

L'estudi s'estructura en tres parts: en la primera s'analitza les transformacions de la ciutat i la seva relació amb el desenvolupament d'aquest tipus d'activitat; en la segona es plantegen les oportunitats de l'Àrea Metropolitana de Barcelona per liderar a escala internacional activitats empresarials en aquest sector, i en la tercera es quantifica la significació econòmica d'aquestes activitats i el seu pes en l'economia local i nacional.

L'informe ha estat presentat, en una primera versió, a un grup de disset representants del món empresarial vinculats al sector cultural, en una reunió que tingué lloc amb la col·laboració de la Fira de Barcelona. Aquest informe s'ha acabat a finals d'any i serà editat durant el primer trimestre del 2005 amb el número 5 de la col·lecció de prospectiva. Aquesta publicació comptarà amb el suport del CIDEM de la Generalitat de Catalunya i de l'Institut de Cultura de Barcelona.

De manera paral·lela i dins de la Comissió de Prospectiva, s'està col·laborant amb l'Institut de Cultura de Barcelona en l'organització d'un congrés –que se celebrarà a finals del 2005– que tractarà sobre la capitalitat de Barcelona en el sector editorial, tant des del punt de vista de la realitat actual com de les noves oportunitats que es poden aprofitar en aquest sector.

Així mateix, per tal d'aprofundir en la prospectiva dels sectors quinaris, s'han mantingut diverses reunions de treball amb representants del sector empresarial amb l'objectiu de configurar un grup reduït d'impulsió del sector i d'elaborar un informe en què s'identifiqui l'estructura empresarial del sector en l'àmbit metropolità de Barcelona i les seves tendències. Aquest informe serà elaborat sota la direcció d'un equip de la Universitat Oberta de Catalunya.

Conciliació

El 27 d'octubre es va presentar, a la seu del Col·legi d'Economistes de Catalunya, la publicació de l'estudi de prospectiva sobre la conciliació de la vida laboral, personal i familiar, dirigit per la professora Núria Chinchilla (IESE). A l'acte també hi va ser present Imma Moraleda, regidora delegada dels nous usos del temps a la ciutat de l'Ajuntament de Barcelona, i un representant del món empresarial. A més, hi varen assistir un important nombre de persones i es va generar un interessant debat sobre les propostes que es formulen en l'estudi.

Planificació metropolitana concurrent

També s'ha publicat el número 3 de la col·lecció de prospectiva sobre la planificació metropolitana concurrent. Aquest informe va ser coordinat per Ramon Folch durant el 2003 i s'ha presentat als responsables institucionals de l'ordenació i planificació del territori, del Parlament de Catalunya i de la Comissió Europea.

COMISSIÓ D'ESTRATÈGIA

Durant el 2004 i sota el lideratge de Josep Miquel Abad, els grups d'experts –que integren les diferents subcomissions creades per tractar temes específics– han continuat el seu treball d'acord amb la situació i/o evolució de cadascuna de les qüestions bàsiques que en el seu moment es va decidir estudiar.

Cal recordar que les temàtiques prioritzades, d'acord amb els objectius proposats en el 1r Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, van ser les següents:

- Model de gestió aeroportuària
- Subministraments i serveis bàsics a l'AMB
- Mobilitat
- Formació
- Immigració
- Cohesió social / Urbanisme

A continuació es descriu l'evolució durant l'any de cadascuna d'elles.

Model de gestió aeroportuària

Es disposava del corresponent informe des del primer trimestre del 2003, les conclusions del qual havien estat acceptades pel Govern autonòmic, per la Cambra de Comerç i per les administracions locals implicades. El canvi de Govern a Madrid ha fet possible aquest any la presentació de l'esmentat informe al senyor Fernando Palao, secretari general de Transports del Ministeri de Foment. L'entrevista va tenir lloc el dia 28 d'octubre amb les conclusions següents:

- a) Celebrar, el mes de febrer, una reunió conjunta amb la Comissió que va elaborar la proposta de Model de gestió i amb representants del Pla per intercanviar idees i informacions.
- b) Iniciar el procés per a la incorporació d'AENA al PEMB.
- c) Presentar un pla d'accions per augmentar el trànsit de passatgers i mercaderies, basat en un estudi de rutes econòmicament viables des de l'Aeroport de Barcelona, que realitzarà la Cambra de Comerç de Barcelona.

El grup d'experts d'aquesta Comissió està format per:

Ponent:

Ignasi RAGÀS, director d'Anàlisi i Estratègies Econòmiques de l'Ajuntament de Barcelona

Membres:

Fernando DE CARALT, president de CIMSA

Salvador ALEMANY, president d'ACESA

Emili ARBÓS, director del Port de Barcelona

Jordi JULIÀ, director de Projectes de Transport de Barcelona Regional

Subministraments i serveis bàsics a l'AMB

L'informe final –pel que fa a la part d'aigua, gas i electricitat i tractament de residus– ha estat disponible el primer trimestre del 2004, amb el consens dels col·legis professionals implicats i de les diferents operadores. El document va ser entregat al conseller de Medi Ambient el 19 de març, i les conclusions van ser presentades en la sessió del Consell General del Pla del 8 de juliol. Amb posterioritat, s'ha iniciat el seguiment sobre l'acompliment de les seves recomanacions. En aquest sentit, en data 14 d'octubre va tenir lloc una nova trobada amb els responsables de cada àmbit. Existeix el compromís de fer-nos arribar periòdicament un informe sobre la realització de les infraestructures previstes i de seguiment del calendari en cada cas.

El grup d'experts que va elaborar l'informe està integrat per:

Albert VILALTA, director de Programació i Qualitat de Serveis Urbans de l'Ajuntament de Barcelona

Carles CONILL, gerent de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient

Miquel VILA, enginyer industrial

Ramon SANGÜESA, vicerector de Relacions Industrials i Innovació de la Universitat Politècnica de Catalunya

Roger POLLS, vicepresident de Versatys

Quant al tema de les infraestructures de telecomunicacions, el mes de maig es va encarregar a l'empresa Grupo Penteo la realització d'una enquesta per conèixer de manera seriosa la situació actual, les necessitats i les possibles estratègies de futur d'aquest tipus de serveis a l'AMB. Es disposa ja de la primera part de l'enquesta (Situació actual de les telecomunicacions a l'AMB), presentada als mitjans de comunicació el 22 de desembre. L'inici de la segona i tercera part (Necessitats i Estratègies de futur) està previst dins el mes de gener del 2005 i confiem tenir-ne els resultats durant el segon trimestre d'aquest mateix any.

Aquest projecte compta amb la col·laboració de la Secretaria de Telecomunicacions i Societat de la Informació i de la Cambra de Comerç de Barcelona.

Mobilitat

En aquest tema ha continuat operativa la Comissió restringida creada el 2003 amb l'objectiu d'avançar en l'elaboració d'un mapa global d'infraestructures a l'AMB. Inicialment els treballs han derivat en un acord amb la Secretaria per a la Mobilitat de la Generalitat de Catalunya per realitzar un estudi d'origen i destí de mercaderies a l'RMB, estudi en què també participa el Port de Barcelona i el PEMB.

Els membres d'aquesta Comissió són els següents:

Juan Luis ZALBIDEA, Cambra de Comerç de Barcelona

Joan TORRES, president de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya

Pedro PEREZ, Autoritat Portuària de Barcelona

Jordi JULIÀ, director general de Ports i Transports del Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya

Pelayo MARTINEZ, Transports Metropolitans de Barcelona

Miquel SODUPE, Barcelona Regional

Salvador GUILLERMO, Foment del Treball

Formació

El primer trimestre del 2004 va quedar enllestit l'informe *Proposta de millores per a l'ensenyament públic a secundària*. Aquest estudi es va presentar públicament en la sessió del Consell General del PEMB del 8 de juliol. D'après es va presentar a la consellera d'Educació el dia 26 d'octubre, i el 6 de novembre, a la comunitat educativa en el transcurs de les Jornades de l'Associació AXIA. També ha estat presentat als mitjans de comunicació el 28 de desembre. Comptem amb el compromís de la consellera, senyora Marta Cid, d'estudiar la possibilitat de posar en marxa –com a prova pilot– un «districte escolar» seguint les directrius de l'informe.

El grup d'experts ha estat integrat per:

Ponents:

Joaquim PRATS, catedràtic de la Universitat de Barcelona i actualment president del Consell Superior d'Avaluació del Sistema Educatiu

Daniel RESINES, secretari del Consell de la Formació Professional i Ocupacional de l'Ajuntament de Barcelona

Membres:

Francesc COLOMER, Diputació de Barcelona, actualment director general de Planificació de la Conselleria d'Educació

Josep FRANCI, Cambra de Comerç de Barcelona, actualment director general de Formació Professional de la Conselleria d'Educació

Oriol HOMS, gerent de la Fundació CIREM

Carmelo GÓMEZ, director de l'Escola del Treball

Carles MATA, director de l'Associació AIXA

Jordi MENENDEZ, conseller de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió

Joan SANTACANA, professor de la Universitat de Barcelona

Immigració

En aquest àmbit ens plantejàvem dos tipus d'actuacions: un pla d'acollida per a immigrants –homogeni per a tot l'AMB– i un recull de drets i deures dels immigrants. Es disposa d'un projecte de pla d'acollida, amb una proposta de model organitzatiu, realitzada pel grup de treball, i del recull de drets i deures, realitzat per la Diputació de Barcelona.

Tanmateix, i pel que fa a l'esmentat Pla d'Acollida, el document està pendent d'aprovació final atès que la Comissió de Treball té previst revisar les actuacions proposades d'acord amb possibles canvis legislatius en el Reglament de la Llei d'estrangeria, que en principi s'havien de fer públics el desembre del 2004.

El grup de treball està integrat per:

Ponents:

Eduard SPAGNOLO, Ajuntament de Barcelona

Daniel FONT, Diputació de Barcelona

Membres:

Antoni BALMÓN, Ajuntament de Cornellà de Llobregat

Joan Ramon BORRELL, Cercle d'Economia

Andreu CLARET, Institut d'Estudis de la Mediterrània

Esperança ESTEVE, diputada a les Corts

Jesús HUSILLOS, Unió General de Treballadors de Catalunya

Àlex MASLLORENS, Parlament de Catalunya

Jordi PLANA, Ajuntament de Barcelona

Llorens SERRANO, Comissions Obreres del Barcelonès

Polítiques urbanes / Cohesió social

Aquesta nova Comissió ha estat creada el juny del 2004 amb l'objectiu d'estudiar en quina mesura les directrius urbanístiques condicionen un model o un altre de cohesió social i, en conseqüència, proposar quin tipus de política urbanística –o quins canvis en la legislació actual– afavoriria el model d'integració social desitjat d'acord amb els objectius descrits en el Pla estratègic metropolità.

El primer període de treball de la Comissió va coincidir en el temps amb l'entrada al Parlament de Catalunya d'un projecte de modificació de la Llei d'urbanisme. En aquest sentit, el grup de treball va emetre un primer document amb propostes relacionades amb l'esmentat Projecte de modificació, que va ser enviat a primers d'octubre a la Secretaria de Planificació Territorial del Departament de Política Territorial i Obres Públiques. Es preveu que l'informe final de la Comissió estigui enllestit el primer trimestre del 2005.

El grup d'experts que ha estat treballant en aquesta Comissió és el següent:

Ponents:

Juli PONCE, professor titular de Dret Administratiu de la Universitat de Barcelona

Membres:

Jordi BACHS, gerent de l'Associació de Promotors i Constructors

Xavier BECERRA, responsable de Política Familiar i Habitatge de Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Lluïsa CASALS, responsable del Servei d'Estudis del Departament de Medi Ambient i Habitatge

Jordi FERRER, tècnic de l'Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

Magda GARCIA, tècnic de la Secretaria per a la Immigració. Departament de Benestar i Família

Roberto LABANDERA, diputat del Parlament de Catalunya

Miquel LLUGANY, arquitecte i urbanista

Emili MAS, gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

Montserrat PAREJA, catedràtica de l'Escola Universitària d'Economia Aplicada de la Universitat de Barcelona

Eduard SANZ, tècnic de l'Àrea Institucional de la Unió General de Treballadors de Catalunya

Domènec SIBINA, professor titular de l'Escola Universitària de Dret Administratiu de la Universitat de Barcelona

Carlota SOLÉ, catedràtica de Sociologia de la Universitat Autònoma de Barcelona

Antoni SOROLLA, gerent del Patronat Municipal de l'Habitatge de Barcelona

Plataforma Barcelona Coneixement, Innovació i Creixement

Els treballs inicials de la Comissió d'Estratègia «Creació, atracció i retenció de talent» han donat lloc a la proposta d'estructuració d'una plataforma –integrada per l'Administració, la universitat i les institucions economicofinanceres de l'àmbit metropolità– amb la finalitat d'impulsar activitats i programes que contribueixin a difondre la idea de «coneixement» com a base i motor de «creixement» i, també, amb la voluntat de contribuir a una millor coordinació entre els agents que actuen en les diferents àrees relacionades amb el món de la innovació, la recerca i la creativitat.

Està previst que el conveni de participació en l'esmentada plataforma se signi a començaments del 2005, per part de les institucions següents:

Ajuntament de Barcelona

Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Universitats de l'AMB

La Caixa

COMSSIONS D'ENLLAÇ

Les comissions d'enllaç constitueixen un instrument per facilitar l'intercanvi d'informació entre el PEMB i altres entitats i organitzacions que també actuen en l'àmbit de la planificació estratègica. Durant el 2004 han funcionat les comissions d'enllaç següents:

Comissió d'Enllaç de Medi Ambient, d'Estratègia i Planejament Urbà

El document «Planificació metropolitana concurrent», inclòs dins la col·lecció «Prospectiva» amb el número 3 i publicat el desembre del 2004, és fruit dels treballs d'aquesta Comissió. Les tesis del document varen ser debatudes en el transcurs d'una jornada de presentació a tècnics de l'AMB, que va tenir lloc el 4 de març a Sant Cugat. La intenció del PEMB, i del grup d'experts de la Comissió, és continuar treballant per difondre la filosofia del document, és a dir, els avantatges d'un model de planificació que integri d'inici, per a qualsevol actuació, les perspectives mediambiental, socioeconòmica i territorial.

El grup d'experts el componen:

Ramon FOLCH, gerent d'ERF, Gestió i Comunicació Ambiental SL

Antoni FONT, catedràtic d'Urbanisme de la UPC

Juli ESTEBAN, director del Programa de Planejament Territorial, Departament de Política Territorial i Obres Públiques

Comissió d'Enllaç de Sectors Estratègics

La trobada anual amb els responsables dels diferents sectors estratègics que operen sota la marca «Barcelona» va tenir lloc el dia 23 de novembre, sota la direcció del senyor Jordi Portabella, segon tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona. Entre les conclusions de la reunió cal destacar el compromís dels diferents sectors de fer arribar al PEMB nous suggeriments de mesures de millora, relacionades amb les seves àrees d'activitat, com també l'acord d'actualitzar les dades recollides el 2002 en el document de treball núm. 4 del Pla.

Els membres d'aquesta Comissió són els següents:

Albert MONTULL, gerent de Barcelona Centre Universitari

Vicenç GASULLA, director gerent de la Fundació Barcelona Digital

Juan MANUEL LECUE, gerent de Barcelona Aeronàutica i de l'Espai

Beatriz PUIG, gerent de Barcelona Centre Mèdic

Carles MENDIETA, gerent de la Fundació Fòrum Ambiental

Pere DURAN, director general de Turisme de Barcelona

Joan CASTELLS, gerent de la Fundació pel Desenvolupament de la Dieta Mediterrània

Isabel ROIG, directora general de Barcelona Centre de Disseny

Santiago BASSOLS, director general de Barcelona Centre Logístic

Montserrat ARQUÉ, coordinadora de Barcelona Centre Financer

Comissió d'Enllaç amb altres Plans Estratègics

Durant el 2004 s'han mantingut contactes bilaterals amb els responsables de plans estratègics sectorials, d'acord amb els requeriments derivats de l'evolució de cadascun d'ells. En especial, s'han mantingut reunions amb els responsables del Fòrum de Municipis del Litoral de la Regió Metropolitana de Barcelona, i se'ls ha facilitat informació útil per a l'elaboració del seu propi pla estratègic. També s'han fet reunions amb el responsable del Pla estratègic de formació professional, membre a la vegada de la Comissió d'Estratègia de

Formació, per temes específicament relacionats amb propostes de millora en l'àmbit de la formació professional.

Recordem que aquest grup està integrat pels plans sectorials següents:

Pla estratègic de cultura

Pla estratègic de l'esport

Fòrum de Municipis del Litoral de la Regió Metropolitana de Barcelona

Pla estratègic de formació professional

Comissió d'Enllaç d'Universitats

Creada durant el 2004, aquesta Comissió neix amb la idea de promoure i coordinar accions estratègiques de les universitats dins l'AMB. S'han mantingut dues reunions, els dies 20 de juliol i 23 de novembre, i s'està avançant en l'elaboració d'un programa comú d'actuacions.

Les universitats representades en aquesta Comissió són les següents:

Universitat de Barcelona

Universitat Politècnica de Catalunya

Universitat Autònoma de Barcelona

Universitat Pompeu Fabra

RELACIONS INSTITUCIONALS

A continuació es fa una breu descripció de les activitats que el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha realitzat durant el 2004.

Visites del Consell General a noves instal·lacions metropolitanes

26 de febrer. Visita a les instal·lacions de la Depuradora del Besòs.

22 de març. Recorregut amb el Trambaix i visita de les cotxeres i el Centre de Control a Sant Cugat del Vallès.

10 de novembre. Visita al CosmoCaixa.

Actes

4 de març. Jornada a Sant Cugat del Vallès amb arquitectes i tècnics dels ajuntaments de l'AMB.

17 de març. Jornada al Cercle d'Economia sobre el paper dels doctors universitaris a l'empresa espanyola, organitzada conjuntament amb la Fundació CYD, la Fundació Cercle d'Economia i el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona per tractar sobre la inserció laboral dels doctors universitaris en els sectors productius, tant des de la perspectiva de les universitats com de les empreses i les administracions.

20 de maig. Presentació de la Memòria 2003 als mitjans de comunicació per part del president de la Comissió Delegada del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, Dídac Pestaña, i pel coordinador general del Pla, Francesc Santacana.

10 de juny. Presentació de la publicació de l'informe *Estratègies de les àrees metropolitanes davant l'ampliació de la Unió Europea*, de Xavier Vives i Lluís Torrens, davant els mitjans de comunicació i als membres del Pla, al Cercle d'Economia.

21 de juny. Presentació del llibre *1r Pla Estratègic Metropolità de Barcelona* i taula rodona «Els reptes del futur metropolità de Barcelona», a l'Ateneu Barcelonès amb la participació d'Oriol Nel·lo, secretari de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.

8 de juliol. V Consell General «Un any d'implantació del 1r Pla Estratègic Metropolità de Barcelona: capital humà i infraestructures». Es va fer un balanç del primer any del Pla Estratègic Metropolità i la presentació dels informes següents: *Propostes de millora en l'educació pública secundària, Accessibilitat i gestió de la mobilitat al Delta del Llobregat i Els subministraments i els serveis bàsics a l'AMB.*

12 de juliol. Jornada sobre l'Oportunitat de Negocis del Sector Aeronàutic i de l'Espai, al Consorci de la Zona Franca.

15 de juliol. Presentació a la Fira de Barcelona de l'informe dels sectors quinaris a un grup d'empresaris del sector cultural.

Del 16 al 19 d'octubre. Un grup d'alcaldes de l'AMB varen fer un viatge d'estudis a Varsòvia per conèixer amb més profunditat un dels països més grans incorporat recentment a la Unió Europea.

22 de setembre. Presentació dels nous trets de l'Estatut. El conseller de Relacions Institucionals i Participació de la Generalitat de Catalunya, Joan Saura, va explicar als membres del PEMB, al Palau de la Generalitat, els trets més rellevants del nou Estatut i els mecanismes de participació emprats.

27 d'octubre. Presentació de l'informe *La conciliació de la vida familiar, laboral i personal*, de Núria Chinchilla i Steven Poelmans, als mitjans de comunicació i als membres del PEMB, al Col·legi d'Economistes de Catalunya.

15 de desembre. Tercera Jornada Tècnica «Estratègies d'Innovació per a l'AMB. Debat amb les quatre regions europees líders», al World Trade Center Barcelona.

22 de desembre. Presentació als mitjans de comunicació de l'informe sobre l'estat de les telecomunicacions a l'AMB, elaborat pel Grupo PENTEO.

28 de desembre. Presentació de l'informe *Propostes de millora de l'educació pública secundària*, elaborat per Joaquim Prats, als mitjans de comunicació.

Participació del Pla Estratègic Metropolità a conferències, congressos i seminaris

11-14 de febrer. Florència. Intervenció del coordinador general del Pla en la trobada «La rete internazionale delle città con piano strategico».

19 de febrer. Presentació del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona al Consell Econòmic i Social a Brussel·les. La sessió tingué per objectiu analitzar el paper de les grans àrees metropolitanas en el desenvolupament del territori i avaluar l'elaboració d'alguna proposta al Parlament europeu a fi d'establir regulacions, normatives o organismes per tal de reforçar la funció de les grans metròpolis.

18 de març. Barcelona. Participació del coordinador general del PEMB a les Jornades Cicle de Conferències *Els temps i l'organització de l'horari i el calendari escolar*, organitzat pel Consell Escolar Municipal de Barcelona.

17 i 18 de març. Participació del president de la Comissió Delegada del Pla, José Cuervo, a una conferència a Sant Sebastià sobre «l'estratègia a les ciutats europees».

31 de març. Visita del coordinador general i del coordinador adjunt del PEMB a Lió per participar en un intercanvi d'experiències sobre planificació estratègica.

22 d'abril. Brussel·les. Intervenció del coordinador general del Pla en la taula rodona «Innovation in Europe's Regions and Cities».

3 i 4 de maig. Participació en el Seminari sobre la metodologia de l'elaboració i la implantació d'un pla estratègic, a Sfax.

17 de maig. Participació del coordinador general del Pla en el Seminari Tecnopolis/metro-polis en el arco mediterráneo II, organitzat per Aula Barcelona.

11 i 12 de juny. Participació en el Seminari The R&D policies of large cities in the European Union, organitzat per l'Ajuntament de París.

28 de juny. Participació en la Jornada sobre l'autovia orbital B-40, organitzada per la Cambra de Comerç de Barcelona.

8-10 d'agost. Participació del president del PEMB, Dídac Pestaña, al Foro Metropolitano de Turismo de Negocios, Guadalajara 2020.

18 i 19 de novembre. XXX Congrés de l'Asociación Española de Ciencias Regionales, «La política regional en la encrucijada».

2 de desembre. Participació en la sessió «Ciutats Innovadores» del Fòrum de la Innovació 2004, al Centre de Convencions Internacional de Barcelona.

11-13 de novembre. Participació del coordinador adjunt en el Seminari Lo sviluppo dei territori. La pianificazione strategica delle Città, delle Province, delle Regioni, organitzat pel Departament de Funció Pública, a Castellmare (Nàpols).

7-9 desembre, Marràqueix. Participació al Congrés sobre estratègies de les ciutats.

El PEMB participa en un programa del Banc Mundial en matèria de cooperació per a la planificació estratègica amb ciutats mediterrànies, conjuntament amb l'Ajuntament de Barcelona. S'han fet dues videoconferències i s'ha assistit a reunions de treball a Marràqueix i a Damasc. Aquesta participació s'inscriu en la línia de l'assessorament i l'exportació del model de planificació estratègica dut a terme a Barcelona, com a vehicle que facilita la trobada de consens publicoprivat en el desenvolupament de les ciutats i la identificació d'eixos estratègics principals de les ciutats en l'entorn mediterrani.

S'ha participat també en un seminari de formació de tècnics municipals de ciutats italianes a Nàpols. La jornada estava dirigida a tècnics i responsables polítics locals de l'Administració pública italiana. L'objectiu fou avaluar l'impacte del pensament i de l'acció estratègica en l'acció de Govern local a fi de millorar les pautes del desenvolupament econòmic local. A més de Barcelona, hi varen assistir representants anglesos i francesos.

Presentacions del PEMB a delegacions i personalitats d'Espanya i d'altres països

20 de febrer. Entrevista del coordinador general del PEMB amb un grup de personalitats txeques, convidades per la Fundació Carolina, per conèixer les estratègies de desenvolupament urbà.

27 de febrer. Recepció de l'ambaixador i de dos diputats del Brasil.

21 d'abril. Visita al PEMB d'una delegació de Mèxic.

13 de maig. Visita al PEMB d'un grup de San Martín, Argentina, en un viatge d'estudi i perfeccionament sobre la planificació estratègica.

7 de juny. Presentació del PEMB a una delegació de representants de municipis xilens.

15 de juny. Recepció d'una delegació de Govern de la ciutat de Buenos Aires.

17 de juny. Recepció d'una delegació de la Cambra de Comerç de Guadalajara, Mèxic.

17 de juny. Recepció de representants de l'Institut d'Estudis Polítics de Bordeus.

1 de juliol. Presentació del PEMB, per part del seu president, Dídac Pestaña, a la Jornada de la Comunitat Portuària.

21 de setembre. Recepció d'un grup de tinents d'alcalde de diferents municipis del Líban.

TERCERA JORNADA TÈCNICA

El passat 15 de desembre es va celebrar al World Trade Center Barcelona la Tercera Jornada Tècnica del PEMB, que aquest any ha tractat sobre «Les estratègies d'innovació per a l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Debat amb les quatre regions europees líders». La capacitat d'innovació i de progrés cap a una economia més basada en el coneixement de l'AMB és un dels objectius centrals del 1r Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

En aquesta ocasió es va convidar quatre experts de les regions europees líders (Estocolm, Stuttgart, Munic i Hèlsinki) perquè ens donessin el seu parer sobre l'estat de la innovació a l'Àrea Metropolitana de Barcelona. No es pretenia fer una anàlisi exhaustiva del tema, sinó, simplement, conèixer la seva opinió després de l'estada de tres dies que varen fer a Barcelona el mes d'octubre. En aquesta visita prèvia preparatòria varen tenir l'ocasió d'entrevistar-se amb responsables polítics de l'àmbit de la innovació i visitar les peces més representatives del nostre mapa de la innovació: CIDEM, Barcelona Activa, Cambra de Comerç, Districte 22@ i d'altres.

L'acte va ser inaugurat pel conseller de Treball i Indústria, Josep M. Rañé, pel president de la Comissió Delegada del PEMB, Dídac Pestaña, i pel president de l'Autoritat Portuària de Barcelona, Joaquim Coello.

Tot seguit els quatre experts varen exposar les seves conclusions que podríem resumir de la manera següent:

L'AMB té organitzacions molt bones i actives per al desenvolupament econòmic, és una de les àrees més atractives del món, té projectes a gran escala, sectors industrials creatius i forts, incubadores i parcs científics, com també un perfil d'identitat i de competència. Cal reforçar el capital privat per a noves empreses i PIME, cal crear un sistema de recerca i innovació més potent amb participació del sector públic però també del privat, unes estructures de transferència més professionalitzades, cal millorar unes inversions baixes en R+D per part de les PIME i la indústria en general. També es destaca la necessitat d'una major coordinació entre les organitzacions i les institucions implicades en la innovació i en la recerca per assegurar la massa crítica necessària.

Tercera Jornada Tècnica del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona



En l'acte també hi varen participar representants de l'Administració, de les institucions promotores de la Plataforma Barcelona Coneixement, Innovació i Creixement (l'Ajuntament de Barcelona, la Caixa, la Cambra de Comerç, la Universitat Autònoma de Barcelona i la Mancomunitat de Municipis de l'AMB) i del món empresarial, i varen exposar la seva opinió davant el diagnòstic dels experts.

A aquest acte van assistir prop de dues-centes persones i va tenir un ressò important en els mitjans de comunicació, que varen participar en la roda de premsa celebrada durant la jornada.

VIATGE D'ESTUDIS A VARSÒVIA

L'edició 2004 del viatge d'estudis que anualment organitza el Pla va tenir com a destinació la ciutat de Varsòvia. En aquesta ocasió el grup de participants va arribar a les trenta-cinc persones, entre alcaldes, regidors, altres responsables municipals i representants de les institucions que formen part de la Comissió Delegada. El viatge va tenir lloc entre els dies 16 i 19 d'octubre.

L'objectiu principal era conèixer directament la situació actual i les potencialitats del més gran dels nous països recentment incorporats a la Unió Europea. També, saber de quina forma i amb quins instruments s'estan plantejant el seu futur desenvolupament econòmic i social.

Els seminaris de treball varen tractar sobre els punts següents:

- L'estructura de Govern de la ciutat (pressupost i principals projectes) i les seves relacions amb el Govern central.
- El planejament territorial: dels plans generals a la planificació urbanística de la ciutat. En aquest cas les explicacions es van complementar amb la visita a una de les àrees en procés de renovació, la zona de l'Old Praga Port, situada a la riba oriental del Vístula.
- El sistema educatiu i la cooperació en aquest àmbit amb altres organitzacions. El seminari va tenir lloc en una escola bilingüe espanyol/polonès, amb una presentació literària en espanyol feta per diferents alumnes.
- El funcionament d'un departament específic de seguretat i gestió de situacions de crisi.
- El sistema de transports públics.
- Les polítiques mediambientals, amb la visita a un dels divuit parcs urbans de la ciutat.

Recepció a l'ambaixada d'Espanya a Polònia



Es va fer també un dinar col·loqui de treball amb el responsable de l'Oficina Comercial de l'Ambaixada espanyola i amb quatre empresaris espanyols que estan desenvolupant la seva activitat a Polònia. L'ambaixador d'Espanya va oferir també una recepció als membres de la delegació metropolitana.

Les persones que varen participar en el viatge d'estudis a Varsòvia són les següents:

COMISSIÓ DELEGADA:

ARQUÉ, Maite

Alcalde de Badalona

ARRIZABALAGA, Cèsar

Alcalde de Montcada i Reixac

BALMÓN, Antoni

Alcalde de Cornellà de Llobregat

GRANADOS, Eva

Responsable de Política Institucional de la Unió General de Treballadors de Catalunya

JORDANA, Josep

Alcalde de Pallejà

LLOBET, Dolors

Responsable de l'Àrea Socioeconòmica de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

MARTÍNEZ, Pelayo

Entitat Metropolitana del Transport

MAS, Emili

Gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

ROJO, Maravillas

Regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament Barcelona

ROMERO, Teodoro

President delegat de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

TEJEDOR, Lluís

Alcalde del Prat de Llobregat

VENDRELL, Jaume

Gerent de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

VILÀ, Albert

Alcalde del Papiol

ALCALDES I REGIDORS METROPOLITANS:

BADELL, Joana M.

Alcalde de Begues

BOSCH, Jaume

Tinent d'alcalde d'Urbanisme de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

CIURANA, Jaume

Grup municipal de CiU a l'Ajuntament de Barcelona

DEL FRAGO, Ana

Tinenta d'alcalde de l'Ajuntament de Barberà del Vallès

GIBERT, Montse

Alcalde de Sant Boi de Llobregat

GINER, Enric

Gerent de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

JIMÉNEZ, Tomasa

Alcalde de Sant Climent de Llobregat

MAS, Joan Carles

Tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MOLINA, José A.

Tinent d'alcalde de l'Àrea d'Urbanisme, Obres i Habitatge de l'Ajuntament de l'Hospitalet

PALACÍN, Lorenzo

Alcalde d'Esplugues de Llobregat

PARRALEJO, Joan

Alcalde de Ripollet

PIQUERAS, Amparo

Alcalde de Sant Vicenç dels Horts

RECODER, Lluís

Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

SÁNCHEZ, Carme

Regidora de Règim Interior de l'Ajuntament de Castelldefels

REPRESENTANTS D'ALTRES INSTITUCIONS:

MAYOLA, Leandre

Coordinador de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

ROIG, Josep

Secretari general de Metròpolis

REPRESENTANTS DELS MITJANS DE COMUNICACIÓ:

SUÑÉ, Ramon

Periodista de La Vanguardia

HOSTE, Xavier

Periodista d'El Periódico

OFICINA DE COORDINACIÓ DEL PEMB:

SANTACANA, Francesc

Coordinador general

CAMPRECIÓS, Joan

Coordinador adjunt

RUBÍ, Montse

Secretària tècnica

PROJECTES INTERNACIONALS

PROJECTE COMPETE

Compete (European Network for City Region Competitiveness) és un projecte finançat pel programa Interreg IIIc de la Comunitat Europea. Aquest programa europeu té per objectiu l'enfortiment de la cohesió econòmica i social a la Unió Europea a través de la cooperació interregional.

Els socis que participen en el projecte Compete són els següents:

- Anglaterra: el grup de ciutats conegut com «Core Cities Group»: Liverpool, Leeds, Nottingham, Bristol, Birmingham, Manchester, Newcastle i Sheffield. Aquesta darrera ciutat serà, a més, la coordinadora del programa.
- Alemanya: Munic i Dortmund.
- Finlàndia: Hèlsinki.
- Holanda: Rotterdam.
- França: Lió.
- Espanya: Barcelona.

Els antecedents d'aquest projecte es troben en l'estudi *Competitive European Cities*, portat a terme el 2003 pel professor Michael Parkinson (expert en estudis urbans a la Universitat John Moore's de Liverpool), sobre les estratègies de competitivitat de les vuit ciutats del Core Cities Group i altres quinze ciutats europees, entre elles Barcelona¹. En l'estudi es posa èmfasi en el concepte de «ciutat-regió» i en la necessitat de coordinar les polítiques de desenvolupament econòmic regional amb les polítiques urbanes.

Objectius

1. Difondre i intercanviar evidència sobre bones pràctiques de foment de la competitivitat urbana i regional.
2. Integrar els resultats del projecte en les principals iniciatives europees sobre competitivitat urbana i regional.
3. Intentar que aquesta evidència arribi i sigui tinguda en compte en el disseny de polítiques públiques regionals de foment de la competitivitat.

Activitats de la xarxa

1. Organització de quatre jornades temàtiques d'intercanvi d'experiències i quatre seminaris tècnics sobre temes clau de competitivitat. Està previst que Barcelona organitzi una de les jornades temàtiques el 2006.
2. Creació d'un centre de recursos de coneixement per a la difusió d'evidència sobre competitivitat regional: casos pràctics, indicadors i dades de benchmarking.
3. Conferència final el 2007 a la qual es convidarà representants municipals, regionals, nacionals i de la Unió Europea.

Duració del projecte

Tres anys, a partir de juliol del 2004.



¹ Aquest estudi està publicat en el monogràfic sobre el Pla Estratègic que recull la revista *Barcelona Metròpolis Mediterrània* (abril 2004, n. 5, pp. 144-159)

Primera activitat

El dia 3 de novembre va tenir lloc a Londres la primera reunió organitzativa de la xarxa. En aquesta reunió vam tenir oportunitat de trobar-nos amb la resta de participants i de fixar les principals línies d'actuació per al primer semestre del 2005. S'espera que la primera jornada temàtica d'intercanvi tingui lloc a la ciutat anglesa de Sheffield el maig del 2005.

PROGRAMA CIDEU

La reunió anual del CIDEU s'ha realitzat a la ciutat de Rio de Janeiro durant els dies 13, 14 i 15 d'abril del 2004. El tema central de la reunió va ser «El potencial local en el proceso de desarrollo de las ciudades en un mundo globalizado: la planificación estratégica».

Com és habitual a cada assemblea, s'ha produït el canvi dels òrgans de Govern que afecta especialment la Presidència del CIDEU que, a partir d'aquesta data, passa a la ciutat de Saragossa. A la reunió hi va assistir l'alcalde de Saragossa i nou president, Alberto Belloch, que substitueix l'anterior president, l'alcalde de la ciutat de Quito.

En la seva presa de possessió, el nou president anuncià la necessitat de consolidar el CIDEU com a referent en matèria de desenvolupament estratègic de les ciutats, en l'àmbit ibero-america. En aquesta mateixa línia, la secretària general, Maravillas Rojo, va assumir –conjuntament amb una representació de les ciutats del CIDEU, en què va participar el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona– l'elaboració d'un programa de treball per als propers anys que actuï en aquesta direcció i reforci la plataforma del CIDEU com una veritable xarxa de ciutats especialitzada en la planificació estratègica.

Aquest compromís va ser presentat posteriorment a la reunió del seu Consell Rector que va tenir lloc durant el mes de novembre a la ciutat de Saragossa. El pla de treball presentat i aprovat contempla diversos aspectes, que es poden resumir en els punts següents:

- Reforçament de la plataforma telemàtica com a eina de treball d'una xarxa de ciutats
- Potenciar el CIDEU com a referent internacional en el pensament estratègic urbà, amb l'edició i difusió de materials específics

Inauguració de la nova seu del CIDEU, 18 de novembre 2004



- Reforçar el pressupost de l'associació
- Enfortir els sistemes de tutories i de cooperació amb les ciutats
- Incrementar el nombre de ciutats membres
- Establir majors vincles de relacions amb altres organitzacions relacionades amb les ciutats i el seu desenvolupament
- Potenciar la concreció de l'estratègia en projectes concrets de desenvolupament urbà, amb la capacitat de fer-ne el seguiment i l'avaluació

El 18 de novembre, va tenir lloc la inauguració de la nova seu del CIDEU a la ciutat de Barcelona, un espai de nova creació on es troben altres organismes internacionals relacionats amb la cooperació i el desenvolupament de les ciutats. En aquest acte també hi va ser present el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona com a entitat promotora a l'inici del CIDEU.

PROGRAMA PANEL (PROVIDING ACCESS AND NETWORKING OF ENTREPRENEURIAL LINKS)

Un any més, Barcelona, a través de les institucions Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i Barcelona Activa, ha seguit participant en el Programa europeu PAXIS que integra les principals zones europees destacades pel seu esperit emprenedor i innovador. Aquesta participació permet que la nostra ciutat prengui part en trobades i diàlegs en els quals la innovació i la creació d'empreses són el principal esforç de les persones que representen cada una de les regions participants i pugui, d'aquesta manera, aprendre d'experiències desenvolupades per altres regions. El programa integra regions diverses amb mentalitats molt diferents, com regions del sud d'Europa (Milà, Barcelona, Madrid, etc.), del centre d'Europa i Gran Bretanya (Munic, Karlsruhe-Pforzheim, Cambridge, Dublín, etc.) i finalment regions del nord d'Europa (Estocolm, Hèlsinki, etc.).

Cal recordar que entre els objectius del Programa PAXIS no es troba realitzar un rànquing de mesures, de regions o de ciutats, sinó mostrar, de forma objectiva, quines són les mesures de suport als emprenedors promogudes des de les universitats que existeixen a cada regió participant. En aquest sentit, el principal objectiu de les regions participants ha de ser –i es– fomenar el benchmarking i participar-hi. L'experiència ha demostrat que la comparativa, en qualsevol cas, és complicada: existeixen moltes mesures excel·lents, però aquesta excel·lència en un entorn determinat no assegura l'èxit de la implantació en un altre entorn. L'èxit d'una mesura, i en concret d'aquestes dirigides a un sector tan canviant i nou com és el món emprenedor, depèn no només de les seves característiques, sinó també d'altres factors tan diversos com les característiques socioeconòmiques de la regió, el marc legal, el sistema universitari, els sectors industrials, sense oblidar els aspectes culturals. Per tant, l'objectiu ha de ser importar l'esperit o raó de ser de les mesures que es considerin que donen resposta a les necessitats detectades en cada cas, tenint en compte que no s'ha de fer una còpia exacta de la mesura. El Programa PAXIS fomenta el benchmarking d'idees, perquè cada regió les transformi en realitat d'acord amb les seves característiques i necessitats.

Durant el passat mes d'octubre es van presentar a Milà els resultats de la primera fase de benchmarking de la xarxa PANEL i el document final elaborat per un expert independent. L'acte va servir per presentar aquest document i analitzar-lo mitjançant la celebració d'una sèrie de taules rodones protagonitzades per emprenedors de les diferents regions i per

experts representants d'algunes mesures excel·lents, que van poder debatre i donar el seu punt de vista sobre les mesures de suport als emprenedors i realitzar una comparativa dels diferents models desenvolupats a Europa.

En general l'anàlisi ha permès concloure que, tot i que les quatre regions tenen característiques similars i intenten donar solució a problemes de caire molt semblant, les polítiques globals de suport a les empreses derivades (*spin-off*) i als emprenedors són força diferents:

- A Dublín, en general, cada una de les iniciatives desenvolupades centra el seu objectiu en una de les fases específiques del procés en què es va dividir l'estudi (aparició d'idees, formació, finançament, *coaching* i infraestructures físiques). Per tant, no es produeixen solapaments entre mesures, tot i que en presenten una en la categoria de finançament.
- A Barcelona, en canvi, es produeix una situació totalment diferent: les mesures intenten cobrir el màxim nombre d'aspectes possible del procés, i per tant es produeixen algunes redundàncies.
- A Munic, les universitats intenten satisfer les necessitats dels seus propis estudiants/investigadors, per la qual cosa l'oferta de serveis i programes de suport és molt completa.
- I finalment, a Milà, les iniciatives sorgeixen per tal de satisfer una necessitat prèviament detectada a la regió.

Per acabar, es poden definir una sèrie de recomanacions dirigides a les administracions que han de servir per regular, d'alguna manera, les polítiques de suport als emprenedors:

- Racionalització de mesures que comparteixen objectius per optimitzar els recursos.
- Promoure iniciatives comunes entre les regions participants atès que comparteixen interessos i tenen una estructura econòmica similar.
- Dissenyar criteris d'avaluació del grau d'èxit o fracàs de les mesures, tenint en compte que la comparació i l'avaluació de les mesures és fins al moment molt difícil.
- Fomentar la cultura emprenedora entre els estudiants de secundària.
- Augmentar les mesures dirigides a millorar la qualitat dels plans d'empresa per tal de minimitzar la probabilitat de fracàs de les mesures.
- Minimitzar la diferència existent entre gestors i tecnòlegs: són necessàries accions que fomentin la transferència de coneixements i d'habilitats directives.

COMUNICACIÓ I PROMOCIÓ

COMISSIÓ DE COMUNICACIÓ DEL PEMB

Durant el 2004 s'han fet les primeres gestions per constituir la Comissió de Comunicació del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, que estarà integrada per periodistes dels diferents mitjans de comunicació. L'objectiu fonamental d'aquesta Comissió és treballar conjuntament en la difusió dels resultats dels informes elaborats per les diferents comissions de treball, com també afavorir un intercanvi d'idees que permeti anar més enllà de les pròpies conclusions dels informes.

El funcionament d'aquesta Comissió no serà les habituals rodes de premsa, sinó la realització de sessions de treball en què els periodistes podran conèixer –d'una forma distesa i presentats directament pels seus autors– els resultats dels informes.

Seguint aquest nou model de treball, durant el 2004 s'ha fet la presentació dels informes següents:

- *Estratègies de les àrees metropolitanas davant la ampliació de la Unió Europea*
Xavier Vives i Lluís Torrens, 10 de juny
- *La conciliació entre la vida laboral, familiar i personal*
Núria Chinchilla, 27 d'octubre
- *Anàlisi de l'estat de les telecomunicacions a l'AMB*
Grupo Penteo, 22 de desembre
- *Propostes de millora per a l'educació pública a secundària*
Joaquim Prats, 28 de desembre

Presentació als mitjans de comunicació de l'informe sobre l'Estat de les Telecomunicacions a l'AMB



WEB

Conscients del gran potencial de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), el PEMB ha iniciat un procés de millora del seu lloc web amb l'objectiu de dotar-lo de més recursos.

Alguns dels canvis fets fins al moment són:

- La incorporació d'una eina de gestió interna que agilita el procés d'actualització de la informació.
- l'ampliació de la seva capacitat a fi d'incorporar el màxim de documentació possible i posar-la a l'abast de l'usuari.

Així mateix, durant el 2005 es preveu la integració de nous mòduls:

- Fitxes tècniques del projectes estratègics metropolitans i locals.
- Visita virtual per l'AMB.

El lloc web del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha de constituir una eina eficaç de comunicació entre tots els municipis que integren l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

BUTLLETÍ



Durant el 2004 s'han publicat quatre exemplars del butlletí, amb una difusió de mil exemplars en castellà i tres mil cinc-cents en català. S'ha reorganitzat el seu contingut intern en diferents seccions (portada, articles d'opinió, activitats del Pla, les comissions del Pla, temes d'interès d'àmbit metropolità i contraportada).

PRODUCCIÓ EDITORIAL

Com a novetat respecte d'anys anteriors, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha editat els informes elaborats per la Comissió d'Estratègia i la Comissió de Prospectiva en dues col·leccions.

COL·LECCIÓ DE PROSPECTIVA

Durant el 2004 la Comissió de Prospectiva ha publicat tres estudis: l'informe de Xavier Vives sobre estratègies d'altres àrees metropolitanes europees davant l'ampliació de la Unió Europea; el de Núria Chinchilla sobre la conciliació de la vida laboral, personal i familiar, i el de Ramon Folch sobre planificació metropolitana concurrent.

Núm. 1 LA CONCILIACIÓ DE LA VIDA LABORAL, PERSONAL I FAMILIAR

Núria Chinchilla i Steven Poelmans



L'informe de la professora Núria Chinchilla i el seu equip col·laborador d'IESE va ser presentat a la seu del Col·legi d'Economistes de Catalunya l'octubre del 2004.

L'informe planteja –des d'una perspectiva pública i privada– la conciliació entre la vida laboral, personal i familiar com a condició necessària per a una millor qualitat de vida de les persones. També fa una anàlisi comparativa amb altres espais europeus i la situació de l'entorn de l'àmbit metropolità.

Des d'un plantejament urbà, la conciliació incideix en les polítiques de transport públic, urbanisme, habitatge, en els horaris laborals i de la ciutat, en el mercat de treball, etc.

En l'informe es proposa la creació d'un «observatori metropolità de la conciliació» que permeti fer un diagnòstic integral de la conciliació i crear un programa de polítiques impulsores, públiques i privades, de bones pràctiques.

El tema ha tingut molt ressò en diferents mitjans de comunicació que destaquen la idoneïtat de plantejar aquest tema amb la finalitat de suggerir noves iniciatives de polítiques públiques locals relacionades amb la gestió del temps, tant en l'àmbit personal com també en l'empresa i en la ciutat.

Núm. 2 ESTRATÈGIES DE LES ÀREES METROPOLITANES DAVANT DE L'AMPLIACIÓ DE LA UNIÓ EUROPEA

Xavier Vives i Lluís Torrens



L'informe de Xavier Vives, de l'INSEAD, es va presentar a la seu del Cercle d'Economia el juny del 2004.

La seva contribució al debat ha estat important i avui dia és un referent que s'utilitza molt sovint per identificar les oportunitats de l'àrea de Barcelona.

A partir de la seva primera presentació a la Jornada Tècnica del World Trade Center del 2003 i la seva posterior presentació al Cercle, les seves hipòtesis i posicions, d'acord amb la classificació de les àrees en: **ciutat seu**, **ciutat viver - innovació** i **ciutat oci**, constitueixen un punt de referència permanent que defineix la situació de Barcelona i dibuixa de manera clara les línies de resituació preferent i possible en les polítiques per a la promoció de la ciutat viver - innovació, amb majors dosis de risc i de capacitat emprenedora, pública i també privada. I a la vegada un aprofitament dels valors propis d'una ciutat amb nivells elevats de qualitat de vida i una climatologia molt benigne.

Núm. 3 PLANIFICACIÓ METROPOLITANA CONCURRENT

Ramon Folch, Frederic Ximeno i Ivan Capdevila



Aquest informe –elaborat pel gabinet d'estudis ERF, que dirigeix el doctor Ramon Folch– vol ser una primera aproximació a una nova forma d'entendre el que haurien de ser en el futur els processos de planificació.

Actualment hi ha una gran distància entre els instruments de planificació i planejament, la realitat espacial i territorial i les estratègies de desenvolupament socioeconòmic per a un mateix territori. Això genera disfuncions que poden arribar a posar en risc el resultat dels projectes.

Amb un enfocament molt més global, el concepte de planificació concurrent considera la matriu ambiental com a premissa ineludible per concretar les decisions espacials d'una planificació territorial –o d'un planejament urbanístic– que, a la vegada, ha de tenir en compte les opcions estratègiques socioeconòmiques prèviament decidides. Caldria, per tant, anar cap a una integració dels diferents processos de planificació que es juxtaposen i s'interrelacionen en la pràctica majoria de les actuacions territorials.

COL·LECCIÓ D'ESTRATÈGIA

Durant el 2004 s'ha editat l'informe elaborat per Joaquim Prats que tracta de l'estat de l'educació pública a secundària.

Núm. 3 PROPOSTES DE MILLORA DE L'EDUCACIÓ PÚBLICA A SECUNDÀRIA

Joaquim Prats



S'és conscient des de fa temps que el nostre sistema educatiu no assoleix els nivells suficients d'eficàcia i que no es dona una adequada relació i coordinació entre el sistema productiu i el sistema educatiu.

Aquests dèficits es produeixen de manera més accentuada en diverses zones –socialment més degradades– dels municipis que componen l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

L'informe de referència, elaborat per la Subcomissió d'Estratègia de Formació, dirigida pel doctor Joaquim Prats i integrada per un grup d'experts reconeguts, estudia quins han de ser els principis que configuren el sistema educatiu, fa una diagnosi de la situació actual però, sobretot, posa l'èmfasi en la identificació d'un conjunt de millores que puguin contribuir a canviar la tendència. Les mesures proposades van des d'una organització territorial i competencial diferent, amb una major autonomia dels centres educatius, fins a la recuperació de la complicitat del professorat, incentivant propostes educatives innovadores i promovent l'establiment d'una veritable carrera professional, sense oblidar els avantatges d'una educació en xarxa i la necessitat de reorientar el funcionament de la formació professional.

Durant el 2005 està previst editar els informes següents:

Col·lecció d'estratègia:

Núm. 1 *Model de gestió aeroportuària*

Núm. 2 *Subministraments i serveis bàsics a l'Àrea Metropolitana de Barcelona*

Col·lecció de prospectiva:

Núm. 4 *Estratègies d'innovació per a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.*

Resum de la Tercera Jornada Tècnica del PEMB

Núm. 5 *Els sectors quinaris. Motor de desenvolupament metropolità*

Núm. 6 *Anàlisi de les telecomunicacions a l'AMB*

ALTRES PUBLICACIONS

L'abril del 2004, dins la col·lecció «Els monogràfics de Barcelona. Metròpolis Mediterrània», que edita l'Ajuntament de Barcelona, es va publicar un especial dedicat al Pla Estratègic Metropolità de Barcelona amb un recull d'articles d'opinió que tracten sobre els temes següents:



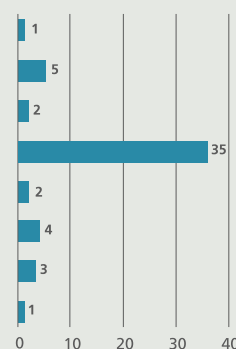
El pla estratègic una forma de compartir el futur. La gestió d'una ciutat de ciutats. De Barcelona a l'Àrea Metropolitana. Una resposta als grans reptes plantejats. L'impacte econòmic de l'ampliació de la UE. Globalització i estratègies de futur. Cohesió social i convivència ciutadana, una garantia de progrés. El model territorial metropolità. Apostar pel capital humà. La dinamització econòmica de l'Àrea Metropolitana. El debat prospectiu, una eina innovadora. Les propostes d'un model de planificació orientat al ciutadà. El pla estratègic, en síntesi. Les noves dimensions de la cultura. L'esport, una marca identificativa. Cap a un desenvolupament conjunt i sostenible del litoral. Fonaments i objectius de la planificació territorial. Les ciutats de la segona corona. Un model mediambiental d'ordenació. La marca «Barcelona», instrument de projecció. El turisme, una realitat estratègica. La connectivitat del territori metropolità. Una estratègia econòmica adaptada als nous temps. Les regions metropolitanes com a motors econòmics de la prospectiva global. Ciutats europees competitives. L'experiència montpellerina.

MEMÒRIA PARTICIPATIVA

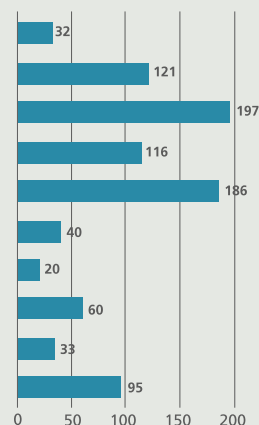


**NOMBRE DE REUNIONS DELS
DIFERENTS INSTRUMENTS
DE PARTICIPACIÓ**

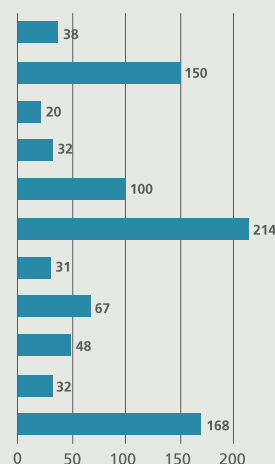
	NOMBRE	%
Consell General	1	1,88
Comissió Delegada	5	9,43
Consell de Desenvolupament Estratègic	2	3,77
Reunions de les comissions de treball	35	66,1
Jornades (Jornada Tècnica i Jornada «El paper dels doctors,...»)	2	3,77
Presentació d'informes	4	7,54
Visites a noves instal·lacions de l'AMB	3	5,66
Viatge d'estudis (Varsòvia)	1	1,88
Total	53	100


**TIPOLOGIA
DE PARTICIPANTS**

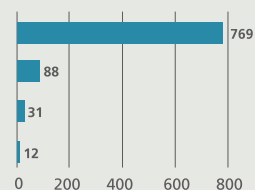
	ASSISTENTS	%
Ajuntament de Barcelona	32	3,55
Ajuntaments metropolitans	121	13,44
Empreses, entitats privades i professionals	197	21,9
Universitats i centres d'ensenyament	116	12,9
Institucions i entitats públiques	186	20,7
Generalitat de Catalunya	40	4,44
Sindicats	20	2,22
Col·legis professionals, gremis i agrupacions empresarials	60	6,7
Federacions de veïns i associacions	33	3,6
Altres	95	10,55
Total	900	100


**ASSISTÈNCIA A DIFERENTS
ACTES DEL PEMB**

	ASSISTENTS
Visita a la Depuradora del Besòs	38
Jornada «El paper dels doctors universitaris a l'empresa espanyola»	150
Recorregut pel Trambaix	20
Presentació de l'informe «Estratègies de les àrees metropolitanes davant...»	32
Presentació llibre "1r Pla Estratègic Metropolità"	100
V Consell General	214
Viatge d'estudis a Varsòvia	31
Presentació dels nous trets de l'Estatut	67
Presentació informe «Conciliació de la vida familiar i personal»	48
Visita al Cosmocaixa	32
Tercera Jornada Tècnica	168
Total	900


**FREQÜÈNCIA
DE PARTICIPACIÓ**

	NOMBRE	%
Persones que han assistit a una activitat	769	85,4
Persones que han assistit a dues activitats	88	9,8
Persones que han assistit a tres activitats	31	3,47
Persones que han assistit a quatre o més activitats	12	1,33
Total	900	100



LLISTAT ÚNIC D'ASSISTENTS

- ABAD, Josep M.**
Planeta Corporación
ACHELL, David
Gavà TV
AGULLÓ, M. Àngels
PIMEC-SEFES
ALABERN, Josep M.
Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics
ALARCÓN, Antoni
Barcelona Regional
ALARCÓN, Ginés
T-Systems
ÀLVAREZ, Àlex
Ajuntament de Molins de Rei
ALBANELL, Asunción
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat
ALBERICH, Lluís
Mercabarna
ALBERICH, Jordi
Cercle d'Economia
ALBET, Víctor
Fecsa-Endesa
ALCOVER, Jordi
ESADE
ALEGRE, Sergi
Ajuntament del Prat de Llobregat
ALEMANY, Luísa
ESADE
ALMATÓ, M. Olga
Universitat Autònoma de Barcelona
ALTARRIBA, Joaquim
Ateneu Barcelonès
ÀLVAREZ, Rafael
Ros-Roca Group
ÀLVAREZ, Óscar
Agència Catalana d'Inversions
ÀLVARO, Orestes
Indra
AMARGÓS, Leandre
Sorea
AMAT, Josep
Universitat Politècnica de Catalunya
AMORÓS, Antoni
Institució Pedagògica Sant Isidor
ANDRÉS, Ana
ANDREU, Mercè
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
ANGUERA, Antoni
Ajuntament de Sant Just Desvern
ANGUSTO, Jordi
Disseny, sistemes i desenvolupament
APARICIO, Jaime
La Caixa
ARANCO, Cristina
ARASA, Daniel
Europa Press
ARDERIU, Jordi
Ajuntament de Mataró
ARGEMÍ, Josep
Universitat Internacional de Catalunya
ARIBAU, Josep
Aribau Asociados
ARQUÉ, Maite
Ajuntament de Badalona
ARRIZABALAGA, Cèsar
Ajuntament de Montcada i Reixac
ARTAL, Margarita
Universitat Politècnica de Catalunya
ARTELLS, Joan
Fundación Salud, Innovación y Sociedad
ARTIMES, Antoni
Ajuntament de Badalona
ATKINSON, Isabel
Atkinson, Bermúdez Asociados
AVIÀ, Rosa M.
AYMÀ, Esteve
Col·legi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics de Barcelona
AYMERICH, José
Auna
BACARDÍ, Ramon
Transports Metropolitans de Barcelona
BACH, Jordi
BADELL, Joana M.
Ajuntament de Begues
BADIA, Joan
Creu Roja
BADOSA, Francesc
BÀGUENA, Àngela
Generalitat de Catalunya
BAJO, Sofia
Mercabarna
BALAGUER, Marc
Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona
BALCELLS, Antoni
Ateneu Barcelonès
BALMÓN, Antoni
Ajuntament de Cornellà de Llobregat
BANDA, Enric
Fundació Catalana per a la Recerca
BAÑUS, Bàrbara
Ajuntament de Barcelona
BARBER, Mercè
Reial Automòbil Club de Catalunya
BARCELÓ, Miquel
22@Barcelona
BARDAJI, Xavier
Col·legi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics de Barcelona
BARFULL, Joan
PIMEC-SEFES
BARREIRO, Josep
Aeroport de Barcelona
BARRIO, Júlia
El Periódico
BASSAL, Alfredo
Laboratoris Dr. Esteve, SA
BATET, Carme
BATET, Meritxell
Fundació Carles Pi i Sunyer
BATLLÉ, Ignasi
PIMEC-SEFES
BAYER, Frederic
Centre Català de Solidaritat
BECERRA, Xavier
Comissió Obrera Nacional de Catalunya
BELLAVISTA, Joan
Parc Científic de Barcelona
BELLMUNT, Antoni
Ajuntament de Cornellà de Llobregat
BELLO, Yan
Excellence
BERCEDO, Maria de los
Desemparados
ONCE
BERG, Barbro
Agència de Desenvolupament Econòmic d'Estocolm
BERMÚDEZ, Joan M.
Bercoma
BERNAT, Ferran
Vertex
BLAI, Mercedes
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
BLANCH, Anicet
Fundació Bosch i Gimpera
BLANCO, Raül
CIDEM
BLAY, Mercedes
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
BOFILL, Teresa
Associació Amics de la Universitat Politècnica de Catalunya
BONAVIA, Agustí
Seacco
BONET, Eduard
ESADE
BONET, José L.
Freixenet
BONHOMME, Gonçal
Al-Pi Telecomunicacions
BORDONAU, Maria
Camba de Contractistes
BORJA, Jordi
Urban Technology Consulting
BORRÀS, Maite
Palau de la Música
BORRULL, Josep Antoni
Santander Central Hispano, SA
BOSCH, Jaume
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat
BOSCH, Pia
Delegació del Govern a Girona
BOSOM, Jordi
Tradia
BOTELLA, Mercè
Ops Neo
BOTELLA, José
Consell Comarcal del Barcelonès
BOTÍN, Ana Patricia
Fundación Conocimiento y Desarrollo
BROGGI, Albert
Aula Barcelona
BROGGI, Moisés
BRUNET, Joan
Col·legi de Periodistes
BUSOM, Isabel
Universitat Autònoma de Barcelona
CABEZAS, Ana
ABC
CABRERA, Flor
Universitat de Barcelona
CABRERA, Carles
Institut Cerdà
CACHO, Josep M.
Ministeri de Foment - Delegació de Barcelona
CADEFÀU, Joan
Generalitat de Catalunya
CALDERÓN, Alfons
Col·legi d'Economistes de Catalunya
CALSAMIGLIA, Pau
Ajuntament de Barcelona
CALVET, Francesc
Autoritat del Transport Metropolità de Barcelona
CALVO, Elena
CALZADO, Joan Àngel
Real Club de Polo de Barcelona
CAMARASA, Josep M.
Generalitat de Catalunya
CAMBRA, Joaquim
BBVA
CAMÍ, Jordi
Institut Municipal d'Investigacions Mèdiques
CAMÓS, Jordi
Universitat de Barcelona
CAMPÀ, Xavier
Gay Vendrell
CAMPASOL, Xavier
Autoritat Portuària de Barcelona
CAMPRECIÓS, Jaume
Àrea Metropolitana de Barcelona
CAMPRUBÍ, Jordi
Consorci Escola Industrial de Barcelona
CAMPS, Jordi
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
CANALS, Josep
Entitat Metropolitana del Medi Ambient
CANALS, Diana
D'Àleph
CANELA, Enric
Universitat de Barcelona
CANGA, Jesús
Ajuntament de Sant Adrià de Besòs
CAPDEVILA, Eugène
Consolat General de França a Barcelona
CAPITAN, Pilar
Ateneu Barcelonès
CARBASSA, Montserrat
Ajuntament d'Igualada
CARBONELL, Joan
Catalana d'Iniciatives, Crsa
CARBONELL, Xavier
Camba de Comerç de Barcelona
CARCELÉN, José A.
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat
CARDAMA, Àngel
Universitat Politècnica de Catalunya
CARDÚS, Josep
Ajuntament de Pallejà
CARNÉ, Albert
Banc Sabadell
CARRASCO, Jaume
Sorcase, SL
CARRASCO, Teresa
Ajuntament del Prat de Llobregat
CARRASCÓN, Sergi
Agrupació de Fabricants de Ciment
CARRERA, Josep M.
Institut d'Estudis Territorials
CARRETERO, Marian
Col·legi Oficial de Farmacèutics de Barcelona
CARRILLO, M. Teresa
Entitat Metropolitana del Transport
CARRIÓ, Tomàs
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
CARULLA, Lluís
Corporación Agrolimen
CASAL, Judit
El País
CASALS, Joan
Price Waterhouse Coopers
CASALS, Manuel
Gremi d'Hotels de Barcelona
CASANOVAS, Josep
Universitat Politècnica de Catalunya
CASAS, Manuel
Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya
CASCANTE, Gregori
D'Àleph
CASTELL, Xavier
Archivo Iconográfico AISA
CASTELL, Olga
CASTELLÓ, Josep
Orfeo Català - Palau de la Música Catalana
CASTELLS, Agustí
Ateneu Barcelonès
CASTELLS, Sebastià
Aedipe Catalunya
CASTELLS, Antoni
Generalitat de Catalunya
CASTELLS, Josep
Generalitat de Catalunya
CASTELLS, Pau
Fundación Conocimiento y Desarrollo D'Àleph
CASTELLVÍ, Francesc
Federació de Cooperatives de Serveis
CÀTEDRA, Jorge
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
CEBALLOS, Manuel
Unió General de Treballadors
CENTELLES, Josep
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano
CERVERA, Pilar
Cesnid
CERVERA, Antoni M.
Institut Municipal d'Assistència Sanitària
CERVERA, Manel
Àrea Metropolitana de Barcelona
CHAMERO, Montserrat
CHARLES, Josep
Associació de Federacions de Veïns de Barcelona
CHINCHILLA, Núria
IESE
CIRICI, Enric
Eurocongrés 2000
CIURANA, Jaume
Grup municipal CIU - Ajuntament de Barcelona
CLOS, Joan
Ajuntament de Barcelona
CLOTAS, Josep M
Universitat Politècnica de Catalunya
COBA, Eduardo
Consejo Coordinación Universidades
CODINA, Àngel
Cecot
COELLO, Joaquim
Autoritat Portuària de Barcelona
COLÀS, Miquel
Retail & Trade
COLL, Montserrat
Ajuntament d'Argentina
COLLANTE, Mercedes
Vallejo y Asociados

COLLONI, Jaume Unió General de Treballadors	DÜRSTELER, Juan Carlos Indo	FROUCHTMAN, Manuel Nestlé	GODIA, Francesc Universitat Autònoma de Barcelona	HERNÁNDEZ, Manuel Factors i Entorns de Progrés
COLOMER, Silvia Diari 20 Minutos	ELORDUY, Juan Ignacio Fundación Cultural Banesto	FUREST, Tamara Ràdio Nacional d'Espanya	GÓMEZ, Montserrat Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet	HERNÁNDEZ, Jaime Ajuntament de Viladecans
COMELLAS, Josep Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló	ESCOLANO, Josep 22@Barcelona	FUSTER, Rafael Cercle d'Economia	GÓMEZ, Pedro FCC Construcción	HERNÁNDEZ, Anna Ajuntament de Sant Just Desvern
COMPÉS, Raquel Creu Roja	ESPINOSA, Lluís Servei Català de la Salut	GALÍ, José Luis Matchmind	GÓMEZ, Francesc Banc d'Europa	HERNÁNDEZ, Antonio Ajuntament de Sant Just Desvern
CONDOM, Pere Trampoli Tecnològic UdG	ESTEBAN, Juli Generalitat de Catalunya	GALLARDA, Elvira Ateneu Barcelonès	GÓMEZ, Consuelo Escola de Treballadors de Barcelona	HERNÁNDEZ, Mateu Barcelona Activa, SA
CONILL, Carles Entitat Metropolitana del Medi Ambient	ESTEVE, Josep M. Fecsa - Endesa	GARCIA, Rosario Ajuntament de Cornellà de Llobregat	GONZÁLEZ, Anna Ajuntament de Ripollet	HERNÁNDEZ, Joan AtosOrigin
CORNELLÀ, Anna Generalitat de Catalunya	ESTEVE, Lluís Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat	GARCIA, Petronila Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts	GONZÁLEZ, Manuela	HIDALGO, Ciriaco Generalitat de Catalunya
CORRAL, José M. Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	ESTRUCH, Pere Banesto	GARCIA, Magda Generalitat de Catalunya	GONZÁLEZ, Agustí Universitat de Barcelona	HOSTE, Xavier El Periódico
CORRET, Xavier Universitat Rovira Virgili	FÀBREGA, Sol Hewlett Packard	GARCIA, Eugènia Consell Comarcal del Baix Llobregat	GONZÁLEZ, Rafael 22@Barcelona	HUGUET, Ricard
CORTADELLA, Joan El Periódico	FÀBREGA, Joan La Caixa	GARCIA, Martí Regesa	GONZÁLEZ, Begoña Generalitat de Catalunya	IBÁÑEZ, Mabel Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
COTRINA, Dolors Ajuntament de Barcelona	FAJULA, Francesc Telefónica	GARCIA, José Consell Comarcal del Baix Llobregat	GONZÁLEZ, Pilar Ajuntament de Mataró	IGLESIAS, Amadeu Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
COZAR, Javier Ràdio Sellares	FAURA, Josep M. Secot	GARCIA, Santiago Autoritat Portuària de Barcelona	GRÀCIA, Xavier 22@Barcelona	IGLESIAS, Mariela Urban Technology Consulting
CRESPO, Anna Escola d'Administració d'Empreses	FELIU, Pedro	GARCIA, Gemma Fundación Conocimiento y Desarrollo	GRANADOS, Eva Unió General de Treballadors de Catalunya	INGLA, Marc Futbol Club Barcelona
CUARTIELLES, Carme Col·legi d'Economistes de Catalunya	FERNÁNDEZ, Olga Comissions Obreres del Barcelonès	GARCIA, José Banesto	GRANELL, Francesc Cercle d'Economia	ÍSART, Joan B. Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona
CULLELL, Rosa M. Grup 62	FERNÁNDEZ, Christian Barcelona Emprèn, SCR	GARCIA, Patricia Universitat de Barcelona	GRAU, Mercè	IZQUIERDO, Jordi Ajuntament de Cornellà de Llobregat
CURCOLL, Salvador Cambra de Comerç de Barcelona	FERNÁNDEZ, Joan Ajuntament de Cornellà de Llobregat	GARCIA, Emili Àrea Metropolitana de Barcelona	GRAU, Sebastià Àrea Metropolitana de Barcelona	JENSANA, Amadeu Casa Àsia
DALMAU, Marta Ateneu Barcelonès	FERNÁNDEZ, José Antonio Consell Econòmic i Social de Barcelona	GARCIA, José Fundación Conocimiento y Desarrollo	GRÍFUL Jordi Fundació Catalana per a la Recerca	JÉREZ, Antoni Fecsa-Endesa
D'ARMENGOL, Carles Eurocongrés 2000	FERRAS, Xavier CIDEM	GARCIA-MILÀ, Teresa Universitat Pompeu Fabra	GROSA, Rafael Universitat Autònoma de Barcelona	JIMÉNEZ, Carmen Auna
DE CARALT, Fernando Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai	FERRER, Agustí Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona	GARRELL, Josep M. Universitat Ramon Llull	GUADALUPE, Miquel Àngel Fundació Catalana per a la Recerca	JIMÉNEZ, Tomasa Ajuntament de Sant Climent de Llobregat
DE FORN, Manel Socintec	FERRER, Artur Ajuntament de Barcelona	GARRETA, Joan Ateneu Barcelonès	GUALLAR, Rosa Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	JORDANA, Josep Ajuntament de Pallejà
DE JUAN-CREIX, Ignasi Fundació Sant Joan de Déu	FERRER, Jordi Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat	GARRIGA, Xavier Parc Tecnològic del Vallès	GUARDANS, Pau IN Hotels	JORGE, Robert Policia Local de Santa Coloma de Gramenet
DE LA VARGA, Jesús Consell Comarcal del Barcelonès	FERRER, Lluís Universitat Autònoma de Barcelona	GARRIGA, Lluís Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials	GUÀRDIA, Àngels IESE	JOVÉ, Xavier Cambra de Comerç de Barcelona
DE MIQUEL, Carles Hewlett Packard	FERRER, Josep Universitat Politècnica de Catalunya	GASPAR, Antoni	GUERRERO, José Associació Empresarial Catalana de Publicitat	JOVER, Àngela Universitat de Barcelona
DEL FRAGO, Ana Ajuntament de Barberà del Vallès	FERRER, Magda	GATELL, Ester Cambra de Comerç de Sabadell	GUERRERO, Santiago Universitat de Barcelona	JUÁN, Juan 22@Barcelona
DEL RIO MEDINA, Marta Magazine	FERRI, Manel Comissió Obrera Nacional de Catalunya	GAY, Rosa Ajuntament de Begues	GUILLOT, Sergi 22@Barcelona	JUNCADELLA, Oriol Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya
DEULOFEU, Glòria Consell de la Formació Professional	FERRÚS, Jaume Media Pro	GENÉ, Rosa Col·legi Oficial de Psicòlegs	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	KABABBE, Nabil
DÍAZ, Laureano Antena 3TV	FICKERT, Reimund Fundació Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona	GIBERT, Montse Ajuntament de Sant Boi de Llobregat	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	KINDER, Carles GTD Ing. Software Industrial
DÍAZ, Pilar Ajuntament d'Esplugues de Llobregat	FIGUERAS, Mercè Ajuntament de Sant Just Desvern	GIL, Antònia Unió Sindical Obrera de Catalunya	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LABARI, Carme Ajuntament de Molins de Rei
DÍAZ, José Antonio Blue Tanit-Shareholders, SL	FIGUERES, M. Pilar Federació de Municipis de Catalunya	GIMENO, Carme Ajuntament de Viladecans	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LACAITA, Stefano International Paper
DOMÈNECH, Martí Secdor	FIGUEROA, Glòria Ajuntament de Barcelona	GINER, Enric Ajuntament d'Esplugues de Llobregat	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LAGUNA, Xavier
DOMÈNECH, Francesc Col·legi Oficial de Metges de Barcelona	FLAQUER, Antoni Col·legi d'Economistes de Catalunya	GINER, Carles Institut de Cultura de Barcelona	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LANASPA, Joan Isla Grande
DOMÍNGUEZ, Felipe	FONDEVILA, Eduard	GIRALT, Pere Joan Fundació Pere Tarrés	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LATORRE, M. del Mar Ajuntament de Castelldefels
DOMÍNGUEZ, Juan Ramon Grup Set	FORÉS, Dolors Institut Català de la Salut	GIRALT, Maite Ajuntament del Prat de Llobregat	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LAURILA, Tatu Culminatum Ltd.
DOMÍNGUEZ, Carmen Universitat de Barcelona	FORNELL, Jordi Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona	GIRALT, Ernest Universitat de Barcelona	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LECHA, Assumpta Ajuntament del Prat de Llobregat
DORADO, Celia Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts	FRADERA, Carles CIDEM	GISPert, Agnès Consorci El Far	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	LECUÉ, Joan Manuel Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai
DURÁN, Pere Turisme de Barcelona	FREIXAS, Xavier Universitat Pompeu Fabra	GLARNER, Jacqueline Consell Interuniversitari de Catalunya	GUILLET, Sergi 22@Barcelona	

- LEMONIER, Pau
Fira 2000
- LEÓN, Consuelo
IESE
- LLAGOSTERA, Valentí
Universitat Autònoma de Barcelona
- LLOBET, Dolors
Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- LLOPIS, Regina
Informàtica Avanzada
- LLOPIS, Montserrat
Acra
- LLORECA, Manuel Enric
Ajuntament de Sant Andreu de la Barca
- LLOVERAS, Mercè
Ateneu Barcelonès
- LLOVERAS, M. Dolors
Autoritat Portuària de Barcelona
- LLOVET, Carlos
MRW
- LÖMKER, Margrit
Les Punxes Distribuïdora, SL
- LÓPEZ, Ramon
Institut Català d'Oncologia
- LÓPEZ, Ramón
Ajuntament de Sant Just Desvern
- LÓPEZ, Fernando
- LOSADA, Carlos
ESADE
- LUGO, Neïda
Intermón
- LYNCH, Elizabeth
Cambra de Comerç de Barcelona
- MACIÀ, Xavier
International Investments Group
- MACIÀ, Antonio
Pentec
- MACIAN, Marga
Barcelona Regional
- MALAGRIDA, Ramon
Banesto
- MALLOL, Jordi
Fecav
- MALUQUER, Elisabeth
Diputació de Barcelona
- MANITO, Félix
Kreanta
- MARÍN, Elena
22@Barcelona
- MARTÍ, Josep M.
Generalitat de Catalunya
- MARTÍN, Miquel A.
Institut Metropolità del Taxi
- MARTÍN, Antonio
Unió General de Treballadors de Catalunya
- MARTÍN, Noèlia
Autoritat Portuària de Barcelona
- MARTÍN, Francisco
MRW
- MARTÍNEZ, Pep
Ajuntament de Sant Adrià de Besòs
- MARTÍNEZ, Carles
Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- MARTÍNEZ, Sònia
Fundación Conocimiento y Desarrollo
- MARTÍNEZ, Pelayo
Entitat Metropolitana del Transport
- MARTÍNEZ, Josep
Abertis
- MARTÍNEZ, Albert
Àrea Metropolitana de Barcelona
- MARTÍNEZ, Carles
Comissió Obrera Nacional de Catalunya
- MARTÍNEZ, Lluís
Societat general d'Aigües de Barcelona, SA
- MAS, Joan Carles
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
- MAS, Silvia
Fira de Barcelona
- MAS, Emili
Consell Comarcal del Barcelonès
- MASAGUER, Rosa
El Periódico
- MASCAREÑAS, M. del Mar
Ajuntament de Badalona
- MASIA, Jordi
- MASSÓ, Enric
Fundación Conocimiento y Desarrollo
- MASSOT, Felip
Agrupació de Promotors i Constructors d'Edificis
- MATA, Carles
Axia
- MATEU, Miquel
Ajuntament de Barcelona
- MAURÍN, César
CEO
- MAYMÓ, Jordi
Mercabarna
- MAYOL, Imma
Ajuntament de Barcelona
- MAYOLA, Leandre
Diputació de Barcelona
- MEDINA, Francisco
Ateneu Barcelonès
- MEDINA, Alfred
Cambra de Comerç de Barcelona
- MELE, Jordi
Universitat de Barcelona
- MELER, Glòria
Ajuntament de Barcelona
- MÉNDEZ, Isabel
- MENDIETA, Carles
Fundació Fòrum Ambiental
- MERCADER, Jordi
Miquel y Costas y Miquel
- MILLET, David
Cideu
- MIR, Pere
Serveis Territorials de Lleida
- MIRALLES, Isidre
Generalitat de Catalunya
- MIRALLES-GUASCH, Carme
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
- MIRANDA, Carmen
Aigües de Barcelona
- MIRAVITLLES, Carlos
Institut Ciència Materials de Barcelona
- MIRÓ, Miquel
Fòrum Barcelona 2004
- MIRÓ, Carme
Fundació Barcelona Promoció
- MIRÓ, Francesc
Ajuntament de Barcelona
- MISSÉ, Josep
Generalitat de Catalunya
- MOLINA, José A.
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
- MOLINAS, Alfred
Foment del Treball Nacional
- MOLINS, Joan
Cercle d'Economia
- MOLINS, Joaquim
Universitat Politècnica de Catalunya
- MOLIST, Ramon
Consorti de la Zona Franca de Barcelona
- MONER, Jordi
Col·legi d'Economistes de Catalunya
- MONFORT, Elisabeth
Barcelona Activa, SA
- MONGUET, Josep
Universitat Politècnica de Catalunya
- MONRÀS, Pere
Helix3c Consultora, SL
- MONSET, Lluís
Aces
- MONTAÑA, Pere
Ajuntament de Terrassa
- MONTORO, Montserrat
Col·legi d'Economistes de Catalunya
- MONTFORT, Jaume
Ajuntament de Viladecans
- MONTSENY, Ana M.
Tevos Consultors
- MONTERRAT, Jaume
- MONTSET, Lluís
Agrupació Aces
- MONTULL, Albert
Barcelona Centre Universitari
- MORALES, Gemma
Generalitat de Catalunya
- MORÁN, José Manuel
Consejo Económico y Social
- MORENO, Vicenç
PIMEC-SEFES
- MORILLAS, Andreu
Generalitat de Catalunya
- MORRAL, Antoni
Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
- MOYANO, Florencio
Àrea Metropolitana de Barcelona
- MUNNÉ, Josep
Projecte Barça 2000
- MUNS, Joaquim
Universitat de Barcelona
- MUNS, Maite
Fundació AGBAR
- MUÑOZ, Bartomeu
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
- MURILLO, Clemente
Àrea Metropolitana de Barcelona
- NOGUERO, Antoni
Clínica Balmes
- NEL-LO, Oriol
Generalitat de Catalunya
- NICOLÁS, José Luis
Ajuntament de Viladecans
- NIETO, Joan
Consorti El Far
- NOBEL, Antoni
Àrea Metropolitana de Barcelona
- NOGUES, Julio
- NONELL, Rosa
Universitat de Barcelona
- NOVARESE, Teresa
- NOVELLÓN, Cristina
Autoritat Portuària de Barcelona
- OBRADORS, Miquel
IBM
- OCHOA, José Augusto
Cecot
- OLIU, Josep
Banc Sabadell
- OLIVELLA, Antoni
Indo
- OLLER, José Luis
- OLLER, Rosario
- ORIOLO, Jordi
- ORTEGA, Asunción
La Caixa
- ORTIZ, Ramon
Ajuntament de Badalona
- OSUNA, Josep M.
Banesto
- PACREU, Josep
- PADULA, Carlos
Transports Metropolitans de Barcelona
- PAGÉS, Lluís
ESADE
- PALÀ, Jordi
ONCE
- PALACIN, Lorenzo
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat
- PALAU, Josep M.
Ajuntament d'Igualada
- PALLARÈS, Montserrat
Ajuntament de Castelldefels
- PALLARÈS, Isidre
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona
- PARELLADA, Martí
Fundación Conocimiento y Desarrollo
- PARELLADA, Antoni
Agrupació de Constructores de la Província de Barcelona
- PARICIO, Núria
Fundació Tot Raval
- PARPAL, Joan
Entitat Metropolitana del Medi Ambient
- PARRALEJO, Joan
Ajuntament de Ripollet
- PASCUAL, Ramon
Universitat Autònoma de Barcelona
- PASCUAL, Mariàngela
Institut Universitari Dexeus
- PASCUAL, Ramon
Consorti Construcció Sincrotró
- PECERO, Mónica
Ajuntament de Manresa
- PEDRENY, Joan
Servei de Prevenció i Extinció d'Incendis i Salvament
- PEDRÓS, Antonio
Aeroport de Barcelona
- PEIRÓN, Eva
Ajuntament de Barcelona
- PEIX, Andreu
Unió de Pagesos de Catalunya
- PEREA, Horacio
Universitat Autònoma de Barcelona
- PERELLÓ, Carles
Generalitat de Catalunya
- PÉREZ, Santiago
Associació de Transportistes
- PÉREZ, Abili
Ajuntament de Paldejà
- PÉREZ, Vidal
Ajuntament de Castelldefels
- PÉREZ, Juan Pedro
Ajuntament del Prat de Llobregat
- PÉREZ, Antoni
Santander Central Hispano
- PES, Àngel
La Caixa
- PESTAÑA, Dídac
Ajuntament de Gavà
- PEYRI, Antoni
Ateneu Barcelonès
- PIERA, Jordi
FCC Construcció, SA
- PINO, José M.
Junta Andalucía
- PIQUÉ, Josep M.
Parc d'Innovació La Salle
- PIQUEMAL, Cristina
Metropolis
- PIQUERAS, Amparo
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
- PLANA, Jordi
Ajuntament de Barcelona
- PLAYÀ, Joan
Ajuntament de Castellbisbal
- PONS, Joan
Ajuntament de Paldejà
- PONS, Neus
Universitat Pompeu Fabra
- PONS, Sergi
Col·legi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics
- PONS, Roger
Mullor
- PONS, Joan
Medigrup
- PRAT, Joan
- PRAT, Laura
CIDEU
- PRATS, Antoni
- PRATS, Joaquim
Universitat de Barcelona
- PRIETO, Helios
Fundació Ciutat de Viladecans
- PRIETO, Julián
Fundació Viladecans
- PUENTE, Marc
Treballs Gràfics
- PUICHAL, Ana
Cesnid
- PUIG, Enric
Ajuntament de Barcelona
- PUIG, Pere
ESADE
- PUIG, Encarna
Ajuntament del Prat de Llobregat
- PUIGDOLLERS, Joan
Ajuntament de Barcelona
- PUIGVERT, Pilar
Ajuntament de Viladecans
- PUJADES, Ramon
Factors de Progrés
- PUJOL, Antoni
- PUJOL, Marc
Fundació Catalana per a la Recerca
- PUJOL, Magdalena
- PUNTAS, Víctor
Alcalde de Molins de Rei
- PURSALS, Antoni
Colt Telecom
- PUYOCES, Elisabet
Europa Press
- RÀFOLS, Roser
Bufet Roca Junyent
- RAICH, M. Dolors
- RÀMIA, Eduard
Àrea Metropolitana de Barcelona
- RAMÍREZ, Silvia
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
- RAMÍREZ, Xavier
Fundemí - IQS
- RAÑÉ, Josep M.
Generalitat de Catalunya

RAVENTÓS, Josep M.
Grupo Network

RAVENTÓS, Francesc
Catalana d'Iniciatives, SA

RECODER, Lluís
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

RIBAS, Ricard

RICART, Xavier
Cambra de Comerç de Barcelona

RICART, Antoni

RIERA, Joan
ESADE

RIFÀ, Anna
Universitat Ramon Llull

RIGAU, Maria
Ministeri de Foment

RIUS, Mercè
Sinersys

ROCA, Anna
Consorci El Far

ROCA, Alberto
Fundació Catalana per a la Recerca

RODRIGO, Rosa
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

RODRÍGO, M. Àngels
Port 2000

RODRÍGUEZ, Joan
Ajuntament del Prat de Llobregat

RODRÍGUEZ, Toni

RODRÍGUEZ, Carlos
Disseny de Sistemes i Desenvolupament, SA

ROIG, Dolors
Àrea Metropolitana de Barcelona

ROIG, Jordi
Pimec-Sefes

ROIG, Isabel
Barcelona Centre de Disseny

ROIG, Josep
Metropolis

ROJAS, Jordi
Universitat Autònoma de Barcelona

ROJAS, Joan
ALG

ROJO, Maravillas
Ajuntament de Barcelona

ROMÁN, Ana
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

ROMERO, Teodoro
Diputació de Barcelona

ROMERO, Esteve
Diputació de Barcelona

RONDA, Carles
PR3 Internacional

ROQUE, Jaume

ROS, Jacint
Universitat de Barcelona

ROSELLÓ, Xavier
Autoritat del Transport Metropolità

ROSÉS, Josep F.
Hewlett Packard

ROSINYOL, Josep
Ateneu Barcelonès

ROSSELLÓ, Xavier
Autoritat del Transport Metropolità

ROSSIGNANI, Andrea
Ferrovial-Agroman, SA

ROTGER, Josep M.
Universitat de Barcelona

ROURA, Ricard
Amics de Sant Gervasi

ROVIRA, Josep M.
Col·legi d'Enginyers Industrials

ROVIRA, Maria
Unió de Pagesos

ROYES, Manuel
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

ROYUELA, Vicente
Universitat de Barcelona

RUBIRALTA, Màrius
Parc Científic de Barcelona

RUE, Emma
D'Aleph

RUIZ, Carles
Ajuntament de Viladecans

RUIZ, Ramon
Diputació de Barcelona

RUIZ, Ricard
Telefónica

SABORIT, Venanci
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SÁENZ, Antonio
Foment del Treball Nacional

SAIS, Marian
Delegació del Govern a Girona

SAIZ, Juan

SALDAÑA, Juan F.
Ateneu Barcelonès

SALES, Jordi
Consorci El Far

SALLENT, Josué
Generalitat de Catalunya

SALSENCH, Montserrat
Col·legi d'Economistes de Catalunya

SALTOR, Josep M.

SALVADOR, Albert
Cercle d'Economia

SAN MIGUEL, Carme
Generalitat de Catalunya

SANAHUJA, Ramon
Estratègies de Qualitat Urbana

SÁNCHEZ, Carme
Ajuntament de Castelldefels

SÁNCHEZ, Joan
Entitat Metropolitana del Transport

SÁNCHEZ, Matilde
Ministeri de Ciència i Tecnologia

SÁNCHEZ, Teófilo
Universitat Internacional de Catalunya

SANCHO, Maria Ribera
Universitat Politècnica de Catalunya

SANCLIMENT, Xavier
Generalitat de Catalunya

SANGLAS, Adelina

SANGRÀ, Joaquim
Entitat Metropolitana del Medi Ambient

SANPAU, Trinitat
Ateneu Barcelonès

SANS, Ignasi
Col·legi Oficial de Biòlegs

SANS, Ramon
Universitat Politècnica de Catalunya

SANTALÓ, Josep
Universitat Autònoma de Barcelona

SANTCOVSKY, Héctor
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

SANTIGOSA, Àngels
Ajuntament de Barcelona

SANTOLALLA, Josep Ramon
Consell de Gremis de Comerç

SANZ, Eduard
Unió General de Treballadors de Catalunya

SANZ, Pedro
Ajuntament de Castelldefels

SAUQUET, Alfons
ESADE

SAURINA, Eduard
Àrea Metropolitana de Barcelona

SEGURA, Xavier
Caixa Catalunya

SENÉS, Corpus
Agrupació de Fabricants de Ciment

SERENO, Alvaro

SERÓ, Joan
Sicartís

SERRA, Àngel
Urbanisme

SERRA, Daniel
Universitat Pompeu Fabra

SERRA, Jordi
Centre Català de Prospectiva

SERRA, Josep
Ajuntament de Barcelona

SERRA, Enric
Societat Privada Municipal Viladecans Mediterrània

SERRALLONGA, Constantí
Transports Metropolitans de Barcelona

SERRANO, Katy
Ateneu Barcelonès

SIMARRO, Carme
Unió General de Treballadors de Catalunya

SIMONIT, Sílvia

SINGLÀ, Jordi
ALG

SITGES, Carlos
Col·legi d'Economistes de Catalunya

SIURANA, Blanca
Generalitat de Catalunya

SODUPE, Miquel
Barcelona Regional

SOLÀ, Joaquim
Universitat de Barcelona

SOLÀ, J. Antoni

SOLÀ, Carles
Fira 2000

SOLÀ, Carles
Generalitat de Catalunya

SOLÈ, Carlota
Universitat Autònoma de Barcelona

SOLÉ, Francesc
Fundación Conocimiento y Desarrollo

SOLER, Joan
Associació per a les Nacions Unides

SOLER, Natalie
Nutrition and Santé

SOLER, Xavier
Ajuntament del Prat de Llobregat

SOLER, Bernard
Finques Born

SÒRIA, Ferrol
Territoris i Organitzacions

SORIANO, Ferran
Clúster Consulting

SORROSAL, Albert
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

STINUS, Elisa
Diputació de Barcelona

SUNÉ, Ramon
La Vanguardia

SURIÑACH, Jordi
Universitat de Barcelona

SURÍS, Josep M.
Universitat Autònoma de Barcelona

TARRACH, Rolf
Universitat de Barcelona

TARRACH, Anna
Generalitat de Catalunya

TARRADELLAS, Josep
Pla Estratègic d'Osona

TARRÉS, Joan B.
Audít & Consult

TEIXIDÓ, Àngel
Ateneu Barcelonès

TEJEDOR, Lluís
Ajuntament del Prat de Llobregat

TERMES, Joan
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

TERRÉ, Eugeni
Isoco

TESTAR, Xavier
Fundació Catalana per a la Recerca

TINEO, Joan Anton
Consell Comarcal del Baix Llobregat

TOBOSO, Jordi
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

TOLL, Gil
Televisió de Catalunya, SA

TOLSANES, Mònica
Ateneu Barcelonès

TOMÀS, F. Javier
Transprime

TORRA, Ramon
Àrea Metropolitana de Barcelona

TORREL, Francesca

TORRENS, Albert
Unió General de Treballadors de Catalunya

TORRENS, Lluís
Universitat Pompeu Fabra

TORRES, José Antonio
Associació Pares de Catalunya

TRIADÓ, Xavier
Universitat de Barcelona

TRIADÚ, Joaquim
Cercle d'Economia

TUDELA, Salvador
Habitat Grup Emp.

TURASOLVAS, Marta
Universitat Politècnica de Catalunya

TUSQUETS, Carlos
Fibanc

ULIED, Andreu
Mcrit

UNZETA, Eduard
Entitat Metropolitana del Transport

URBANO, Oscar
La Caixa

VALENTÍ, Eduard
Laboratoris Dr. Esteve

VALLESPINÓS, Ferran
Ajuntament de Tiana

VALLS, Àngels
Generalitat de Catalunya

VAQUER, Jordi
Generalitat de Catalunya

VÁZQUEZ, Joan Anton
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

VEIGA, Anna
Institut Dexeus

VENDRELL, Jaume
Àrea Metropolitana de Barcelona

VENDRELL, Montserrat
Parc Científic de Barcelona

VENDRELL, Núria
La Caixa

VERDAGUER, Carme
Fundació Bosch i Gimpera

VERDERA, Antonio
20 Minutos

VERGÉS, Joaquim
Universitat Autònoma de Barcelona

VERRÍ, Pau
Institut d'Educació Continua
Universitat Pompeu Fabra

VICENS, Pere
Editorial Vicens Vives

VIDAL, M. Lluïsa

VIÉDMA, Josep M.
Universitat Politècnica de Catalunya

VILÀ, Enric

VILÀ, Josep M.
Sedisi-Indra

VILÀ, Albert
Ajuntament del Papiol

VILÀ, Josep M.
INDRA

VILÀ, Joaquim
IESE

VILADEVALL, Pere
Associació de Consignataris

VILADRICH, Mercè
Universitat de Barcelona

VILALTA, Albert
Tramvia Metropolità, SA

VILALTA, Josep M.
Generalitat de Catalunya

VILAPRINYÓ, Manuel
Argemí Consultors

VILCHES, Sílvia
MRW

VILLAGORDO, Josep
Núñez i Navarro

VILLANUEVA, Juan José
Centre de Visió per Computador

VILLARES MAYO, Nemesio
Universitat Politècnica de Catalunya

VIÑALS, Victòria

VIÑUALES, Antonio

VIVES, Antoni
Formarket

VIVES, Xavier
Insead

VIVÓ, Enric
Grupo Mecanotubo

WAHL, Alexandre
Ambaixada de França

WILHELM, Glòria
Diputació de Barcelona

XALABARDER, Maria
Mcrit

XIMENO, Frederic
Estudi Ramon Folch

ZALBIDEA, Juan Luis
Cambra de Comerç de Barcelona

ZEOYAOUI, Malika
Ajuntament de Ripolllet

MEMÒRIA ECONÒMICA





JOSEP MARIA COMA I MARTORELL, Economista col·legiat número 2139 del col·legi d'Economistes de Catalunya:

DESPRES DE :

- ✓ Revisada la comptabilitat de l'exercici 2004 de l'**ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITA DE BARCELONA**, en base a la documentació suministrada.
- ✓ Comprobada la liquidació de les comptes d'ingressos i despeses del mateix exercici.
- ✓ Verificats els saldos de tresoreria a 31 de desembre de 2004 amb les entitats que opera l'associació.

S'EMET:

L'ESTAT DE TRESORERIA i el desglossament de les PARTIDES D'INGRESSOS I DESPESES, corresponents a l'exercici 2.004, de l'entitat **ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITA DE BARCELONA**, en sis fulls adjunts, degudament signats i segellats.

Barcelona a 08 de febrer de 2.005

Nº d'originals emesos: sis 1/6



ESTAT DE TRESORERIA
31 de Desembre de 2004

INGRESSOS:

Ròssecs a caixes a 01-01-2004	202.917,66
Ingressos diferits Exercici 2003	0,00
Ingressos Exercici 2004	674.553,52

TOTAL INGRESSOS: 877.471,18

DESPESES:

Despeses diferides Exercici 2003	82.106,97
Despeses Exercici 2004	644.375,77

TOTAL DESPESES: 726.482,74

ROSSEC CAIXES: 150.988,44

DESGLÒS DE LA LIQUIDACIÓ
DE L'EXERCICI A 31.12.04

Ingressos de l'Exercici 2004	674.553,52
Ingressos pendents Exercici 2004	62.956,69

TOTAL INGRESSOS 2004 737.510,21

Despeses de l'exercici 2004	644.375,77
Despeses pendents Exercici 2004	67.807,68

TOTAL DESPESES 2004 712.183,45



ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

PRESSUPOST 2004

PRESSUPOST D'INGRESSOS:

			EUROS
100,00%	TOTAL:		693.000
60,61%	AJUNTAMENT DE BARCELONA		420.000
39,39%	9,08%	DIPUTACIÓ DE BARCELONA	63.000
	6,06%	MANC. DE MUNICIPIS DE L'ÀREA METROPOLITANA	42.000
	6,06%	CONSORCI DE LA ZONA FRANCA	42.000
	6,06%	PORT DE BARCELONA	42.000
	6,06%	FIRA DE BARCELONA	42.000
	6,06%	CAMBRA DE COMERÇ	42.000
TOTAL:			693.000



ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

LIQUIDACIÓ DEL PRESSUPOST D'INGRESSOS
EXERCICI 2004

			PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ
100,00%		TOTAL:		
		INGRESSOS PER APORTACIONS:		
60,81%		* AJUNTAMENT DE BARCELONA	420.000	420.000
39,39%	9,09%	* DIPUTACIÓ DE BARCELONA	63.000	60.000 (*)
	6,06%	* MANC. DE MUNIC. ÀREA METROPOLITANA	42.000	42.000
	6,06%	* CONSORCI DE LA ZONA FRANCA	42.000	42.000
	6,06%	* PORT DE BARCELONA	42.000	16.247 (*)
	6,06%	* FIRA DE BARCELONA	42.000	42.000
	6,06%	* CAMBRA DE COMERÇ	42.000	42.000
		TOTAL:	693.000	664.247
		(*) INGRESSOS PER APORTACIONS PENDENTS:		28.753
		ALTRES INGRESSOS:		
		* ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ		8.754
		* DEPARTAMENT D'INDUSTRIA		5.756
		* DEPARTAMENT D'ECONOMIA I FINANCES		6.000
		* CIDEM		6.000
		* INSTITUT DE CULTURA DE BARCELONA		18.000
		TOTAL:		44.510
		TOTAL INGRESSOS:		737.510

(*) Pagaments regularitzats a 31-01-05



ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA
PRESSUPOST 2004

PRESSUPOST DE DESPESES:

CONCEPTE:	IMPORTS PARCIAIS	IMPORT TOTAL
PERSONAL:		301.994
* Personal i Seguretat Social:	287.570	
* Col·laboradors Externs:	14.424	
COL·LAB. TÈCNiques I TREBALLS EXTERNs:		117.000
* CONSELL DE DESEENV. ESTRATÈGIC - Secretaria, despeses varies i remuneracions.	3.000	
* COMISSIÓ D'ESTRATÈGIA: - Noves sub-comissions d'Estratègia - Plataforma Coneixement	12.000 12.000	
* COMISSIÓ D'ENLLAÇ: - Despeses Varies:	8.000	
* VIATGES D'ESTUDI A CIUTATS METRÒP.: - Despeses de viatge.	18.000	
* INFORMES PROSPECTIVA: - Informe Sectors Quinaris - Informe Telecomunicacions	24.000 24.000	
* INDICADORS ESTRATÈGICS: - Proposta Grup AQR	18.000	
ORGANITZACIÓ D'ACTES		64.000
* Sessions Consell General	30.000	
* Jornada Tècnica	24.000	
* Altres reunions i seminaris	10.000	
COMUNICACIÓ/PUBLICACIONS:		81.000
* Butlletí PLA ESTRATÈGIC METRÒP. BARCELONA	25.000	
* Col·lecció llibres Prospectiva/Estratègia	15.000	
* 1ª Memoria Estratègica PEMB	18.000	
* Manteniment Web i altres	23.000	
DESPESES GENERALS:		129.006
* Subministraments (aigua, llum, telèfon) i lloguer	42.000	
* Gestoria, manteniments tècnics i assegurances	21.000	
* Despeses de representació i viatges variis	18.000	
* Missatgeria	12.000	
* Material d'oficina	18.000	
* Adquisició d'equipament i mobiliari	4.500	
* Altres despeses	13.506	
TOTAL DESPESES:		693.000



ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA
LIQUIDACIÓ DEL PRESSUPOST DE DESPESES
EXERCICI 2004

CONCEPTE:	PRESSUPOST:		LIQUIDACIÓ:	
	IMPORTS PARCIAIS	IMPORT TOTAL	IMPORTS PARCIAIS	IMPORT TOTAL
PERSONAL:		301.994		310.635
* Personal i Seguretat Social:	287.570		283.476	
* Col.laboradors Externs:	14.424		47.159	
COL.LAB. TÈCNICQUES I TREBALLS EXTERNES:		117.000		119.550
* CONSELL DE DESEENV.ESTRATÈGIC - Secretaria, despeses varies i remuneracions.	3.000		5.670	
* COMISSIÓ D'ESTRATÈGIA: - Noves sub-comissions d'Estratègia - Plataforma Coneixement	12.000 12.000		4.000 20.680	
* COMMISSIONS D'ENLLAÇ: - Despeses Varies:	6.000		6.800	
* VIATGES D'ESTUDI A CIUTATS METROP.: - Despeses de viatge.	18.000		7.691	
* INFORMES PROSPECTIVA: - Informe Sectors Quinaris - Informe Telecomunicacions	24.000 24.000		18.706 34.800	
* INDICADORS ESTRATÈGICS: - Proposta Grup AQR	18.000		9.000	
* SOFTWARE ÀREA METROPOLITANA			15.000	
ORGANITZACIÓ D'ACTES		64.000		71.106
* Sessions Consell General	30.000		17.456	
* Jornada Tècnica	24.000		53.306	
* Altres reunions i seminaris	10.000		344	
COMUNICACIÓ/PUBLICACIONS:		81.000		84.300
* Butlletí PLA ESTRATÈGIC METROP.BARCELONA	25.000		14.343	
* Col.lecció llibres Prospectiva/Estratègia	15.000		25.602	
* 1ª Memoria Estratègica PEMB	18.000		15.525	
* Manteniment Web i altres	23.000		28.830	
DESPESES GÈNERALS:		129.006		126.594
* Subministraments (sigua, llum, telèfon) i lloguer	42.000		43.462	
* Gestoria, manteniments tècnics i assegurances	21.000		18.244	
* Despeses de representació i viatges vari	18.000		15.914	
* Missatgeria	12.000		8.678	
* Material d'oficina	18.000		12.853	
* Adquisició d'equipament i mobiliari	4.500		11.544	
* Altres despeses	13.506		15.899	
TOTAL DESPESES:		693.000		712.185



Memòria Estratègica 2004
de l'Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

© Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Edició: Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, març 2005

Coordinació: M. Lluïsa Guàrdia

Disseny Gràfic: Sonsoles Llorens

Impressió: Marc Castells

D.L.:

ISBN: 84-7609-374-8



Pla Estratègic
Metropolità
de Barcelona

Ausiàs Marc, 7, 1r
08010 Barcelona
T. 93 318 70 51
F. 93 317 48 35
plaestrategic@bcn2000.es
www.bcn2000.es

Institució promotora

Ajuntament  de Barcelona

Amb la col·laboració de 

Institucions membres de la Comissió Delegada del Consell General

Ajuntament de Badalona	Aena
Ajuntament de Barcelona	Autoritat Portuària de Barcelona
Ajuntament de Cornellà de Llobregat	Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona
Ajuntament del Prat de Llobregat	Cercle d'Economia
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat	Comissió Obrera Nacional de Catalunya
Ajuntament de Montcada i Reixac	Consorti de la Zona Franca de Barcelona
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet	Diputació de Barcelona
Ajuntament de Pallesjà	Fira de Barcelona
Ajuntament del Papiol	Foment del Treball Nacional
Consell Comarcal del Baix Llobregat	Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
Consell Comarcal del Barcelonès	Unió General de Treballadors de Catalunya
Entitat Metropolitana del Medi Ambient	Universitat de Barcelona
Entitat Metropolitana del Transport	

