



Pla estratègic
metropolità
de Barcelona

Ausiàs Marc, 7, 1r
08010 Barcelona
T. 93 318 70 51
F. 93 317 48 35
plaestrategic@bcn2000.es
www.bcn2000.es

**Institucions membres
de la Comissió Delegada del Consell General**

Ajuntament de Badalona
Ajuntament de Barcelona
Ajuntament de Cornellà de Llobregat
Ajuntament del Prat de Llobregat
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
Ajuntament de Montcada i Reixac
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
Ajuntament de Pallesgà
Ajuntament del Papiol
Autoritat Portuària de Barcelona
Cambra de Comerç de Barcelona
Cercle d'Economia
Comissió Obrera Nacional de Catalunya
Consell Comarcal del Baix Llobregat
Consell Comarcal del Barcelonès
Consorti de la Zona Franca de Barcelona
Diputació de Barcelona
Entitat Metropolitana del Transport
Entitat Metropolitana del Medi Ambient
Fira de Barcelona
Foment del Treball Nacional
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
Unió General de Treballadors de Catalunya
Universitat de Barcelona

Institució promotora

Ajuntament  de Barcelona

Amb la col·laboració de 

MEMÒRIA ESTRATÈGICA 2003

Pla estratègic metropolità de Barcelona

MEMÒRIA ESTRATÈGICA

DE L'ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

2003

TENDÈNCIES ECONÒMIQUES I SOCIALS • PROJECTES ESTRATÈGICS • ACTIVITATS



MEMÒRIA ESTRATÈGICA

DE L'ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

 2003

TENDÈNCIES ECONÒMIQUES I SOCIALS • PROJECTES ESTRATÈGICS • ACTIVITATS

PRESENTACIÓ



JOAN CLOS
ALCALDE DE BARCELONA
I PRESIDENT DEL CONSELL GENERAL

Em plau presentar aquesta Memòria Estratègica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, en la qual es recullen les activitats de l'Associació que elabora el Pla en el decurs del 2003, un any que ha quedat marcat per l'aprovació unànime del Primer Pla Estratègic Metropolità.

Aquest Pla és un pacte en favor del desenvolupament sostenible i la qualitat dels serveis en l'àmbit metropolità, i està basat en una anàlisi acurada i en la participació de totes les veus possibles. Tots els sectors implicats han pogut expressar les seves opinions. Han estat en total 36 ajuntaments i més de 600 entitats econòmiques i socials les que han participat en aquest ambiciós projecte de consulta sobre el futur metropolità.

Aquest és un projecte cabdal que hem encarrilat amb el doble objectiu de servir eficientment als ciutadans i impulsar idees i projectes que només es poden assumir des d'un àmbit metropolità que podem constatar en la nostra realitat pràctica i quotidiana, però que no existeix en l'ordenament jurídic del nostre país.

El Pla Estratègic ens ha servit per abordar els problemes d'avui i, sobretot, per decidir cap a on volem anar i què volem ser en el futur. També és un instrument en favor de l'entesa entre els municipis que conformen la Barcelona Gran, una macrociutat composta per diverses ciutats, cadascuna amb la seva personalitat i el seu tarannà, la seva història i les seves ambicions, però que comparteixen una mateixa unitat urbana.

La Barcelona metropolitana és un procés en el qual la suma, la coordinació i el diàleg són claus, i el reconeixement polític és la peça imprescindible que esdevé prioritària hores d'ara.

ÍNDEX

PRESENTACIÓ

ÒRGANS DE GOVERN I DE TREBALL	8
Consell General	8
Comissió Delegada	9
Consell de Desenvolupament Estratègic	10
Oficina de Coordinació	10

MEMÒRIA ESTRATÈGICA	11
Presentació	11
Les grans tendències econòmiques i socials a l'àrea metropolitana de Barcelona	12

Projectes estratègics rellevants	20
Àmbit científic	20
Sincrotró	20
Aliança Biomèdica de Barcelona	22
Campus de Castelldefels, aeronàutica mediterrània	26
Àmbit d'infraestructures	28
Ampliació de l'Aeroport de Barcelona	28
Ampliació de la Fira	30
Trambaix - Trambesòs	32
Porta 22	34
Districte econòmic Gran Via l'Hospitalet	36
Àmbit cohesió social i sostenibilitat	38
Pacte per a la immigració	38
Pla de transformació de La Mina	40
Depuradora del Llobregat i depuradora del Besòs	42
Recuperació dels rius Besòs i Ripoll	44

Projectes estratègics d'àmbit local	46
Presentació	46
Projecte de restauració i rehabilitació del Castell CASTELLDEFELS	47
Citilab CORNELLA DE LLOBREGAT	48
Planificació urbana sector Finestrelles ESPLUGUES DE LLOBREGAT	48
Pla integral de Collblanc i la Torrassa L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	49
Equipament Hospitalari RIPOLLET	49

Fòrum 2004 SANT ADRIÀ DEL BESÒS	50
Arranjament dels polígons industrials SANT ANDREU DE LA BARÇA	50
Parc de la Muntanyeta SANT BOI DE LLOBREGAT	51
Pla del centre i pla director del monestir SANT CUGAT DEL VALLÈS	51
Espai d'equipaments i parc del mil·lenari SANT JUST DESVERN	53
Transformació colònia Güell SANTA COLOMA DE CERVELLÓ	53
La millora de la comunicació amb el Vallès TIANA	55
Parc de negocis VILADECANS	55

MEMÒRIA D'ACTIVITATS	56
Presentació	56
Aprovació del 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona	58
Activitats dels òrgans de govern i de treball	59
Relacions externes	71
Publicacions	76
2a Jornada Tècnica	77
Programa Panel	78
Comunicació i promoció	79

MEMÒRIA PARTICIPATIVA	80
------------------------------	-----------

MEMÒRIA ECONÒMICA	105
--------------------------	------------

ÒRGANS DE GOVERN I D E TREBALL

MEMBRES DEL CONSELL GENERAL

President

JOAN CLOS, alcalde de Barcelona

Vicepresidents

MAITE ARQUÈ, alcaldessa de Badalona i presidenta de l'Entitat Metropolitana del Transport

JOSÉ CUERVO, 4t tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i president de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient

JOSÉ MONTILLA, alcalde de Cornellà de Llobregat

CELESTINO CORBACHO, alcalde de l'Hospitalet de Llobregat

CÉSAR ARRIZABALAGA, alcalde de Montcada i Reixac

JOSEP JORDANA, alcalde de Pallesc

ALBERT VILÀ, alcalde del Papiol

LLUÍS TEJEDOR, alcalde del Prat de Llobregat

BARTOMEU MUÑOZ, alcalde de Santa Coloma de Gramenet

MIQUEL VALLS, president de la Cambra de Comerç de Barcelona

ANTONI BRUFAU, president del Cercle d'Economia

JOAN COSCUBIELLA, secretari general de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

ROSA BOLADERAS, presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat

JOAN CARLES MAS, president del Consell Comarcal del Barcelonès

ENRIC LACALLE, delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona

FRANCESC CASTELLANA, diputat-president de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

JAUME TOMÀS, president del Consell d'Administració de Fira de Barcelona

JOAN ROSELL, president de Foment del Treball Nacional

DÍDAC PESTAÑA, vicepresident primer de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

JOAQUIM TOSAS, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona

JOSEP M. ALVAREZ, secretari general de la Unió General de Treballadors de Catalunya

JOAN TUGORES, rector de la Universitat de Barcelona



COMPOSICIÓ DE LA COMISSIÓ DELEGADA DEL CONSELL GENERAL

President

JOSÉ CUERVO, 4t tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona

Membres

MAITE ARQUÈ, alcaldessa de Badalona

MARAVILLAS ROJO, regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona

ANTONI BALMÓN, regidor de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat

ANTONI NOGUÉS, gerent de l'Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

CÉSAR ARRIZABALAGA, alcalde de Montcada i Reixac

JOSEP JORDANA, alcalde de Pallesc

ALBERT VILÀ, alcalde del Papiol

LLUÍS TEJEDOR, alcalde del Prat de Llobregat

JOAN CARLES MAS, primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

XAVIER CARBONELL, director gerent de la Cambra de Comerç de Barcelona

ROSA NONELL, assessora general de la Junta Directiva del Cercle d'Economia

JOAN CARLES GALLEGU, responsable de l'Àrea socioeconòmica de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

ROSA BOLADERAS, presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat

EMILI MAS, gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

JORDI TOBOSO, director general del Consorci de la Zona Franca de Barcelona

FRANCESC CASTELLANA, diputat-president de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

PELAYO MARTÍNEZ, gerent de l'Entitat Metropolitana del Transport

JOSEP GUAL, director general de Fira de Barcelona

JOAN PUJOL, secretari general de Foment del Treball Nacional

JAUME VENDRELL, gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

FRANCESC SANTACANA, coordinador general del Pla estratègic metropolità de Barcelona

ROSA M. CULLELL, presidenta de la Comissió de Prospectiva del Pla estratègic metropolità de Barcelona

JOSEP MIQUEL ABAD, president de la Comissió d'Estratègia del Pla estratègic metropolità de Barcelona

EMILI ARBÓS, cap del Gabinet de Presidència de l'Autoritat Portuària de Barcelona

CIRIACO HIDALGO, secretari de Política Institucional de la Unió General de Treballadors de Catalunya

RAMON ALEMANY, vicerector adjunt al Rectorat de la Universitat de Barcelona



MEMBRES DEL CONSELL DE DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC

JOSÉ CUERVO, president de la Comissió Delegada
 FRANCESC SANTACANA, coordinador general del Pla estratègic metropolità de Barcelona
 JOAN CAMPRECIÓS, coordinador adjunt
 MONTSERRAT RUBÍ, secretària tècnica
 ROSA M. CULLELL, presidenta de la Comissió de Prospectiva
 JOSEP MIQUEL ABAD, president de la Comissió d'Estratègia
 MARAVILLAS ROJO, regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona
 JAUME CIURANA, portaveu de CiU a l'Ajuntament de Barcelona
 SALVADOR CURCOLL, cap del Gabinet d'Estudis Econòmics de la Cambra de Comerç de Barcelona
 ROSA NONELL, assessora general de la Junta Directiva del Cercle d'Economia
 CARLES MARTÍNEZ, responsable de Planificació Estratègica Territorial i Formació Professional de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya
 ROSA RODRIGO, directora de Marqueting i Comunicació del Consorci de la Zona Franca de Barcelona
 SALVADOR GUILLERMO, director del Servei d'Estudis de Foment del Treball Nacional
 JOSEP M. VEGARA, director de l'Institut d'Estudis Metropolitans
 JOSEP ROIG, secretari general de Metropolis
 JOSÉ MANUEL FANDIÑO, responsable de Previsió Social de la Unió General de Treballadors de Catalunya

OFICINA DE COORDINACIÓ

FRANCESC SANTACANA, coordinador general
 JOAN CAMPRECIÓS, coordinador adjunt
 MONTSERRAT RUBÍ, secretària tècnica
 Secretària: NÚRIA MULERO
 CRISTINA PRAT
 Comunicació: HELENI MUNUJOS
 Documentalista: ISMAEL MARTÍN



MEMÒRIA ESTRATÈGICA

PROJECTES ESTRATÈGICS RELLEVANTS D'ÀMBIT METROPOLITÀ

JOSÉ CUERVO
 4T Tinent d'Alcalde de
 L'Ajuntament de Barcelona
 i President de la Comissió
 Delegada

A continuació es presenten 12 projectes, d'àmbit metropolità, que en el transcurs del 2003 han fet passos significatius per a la seva realització. Són plans de futur localitzats en punts concrets de l'AMB però que tenen tots ells un abast i una projecció que van més enllà dels seus límits geogràfics concrets. Aquests són clarament, projectes que consoliden l'àrea metropolitana, que doten al conjunt d'aquest territori de noves potencialitats en forma d'una més gran cohesió social, d'una millora de les seves infraestructures i que el fan avançar també cap al concepte de territori del coneixement.

En aquesta primera Memòria Estratègica de l'AMB també es fa esment d'aquells projectes més propers als ciutadans, propostes que van molt més enllà del què en diem infraestructures.

En el trànsit cap una societat del coneixement són tan importants infraestructures com l'aeroport, centres de convencions i depuradores, com les instal·lacions que potenciïn el sector aeronàutic. Una de les primeres conclusions extretes de l'experiència del Pla Estratègic Metropolità és que la vessant social d'aquests elements estratègics ha d'anar estretament lligada a allò que en diem societat del coneixement. Projectes que assegurin el progrés en un marc de cohesió social i de sostenibilitat.

Per tant, un primer mèrit que cal apuntar a aquesta memòria és, precisament, haver ampliat l'àmbit tradicional de les infraestructures fins a àmbits relacionats amb el coneixement i la cohesió territorial, totes dues d'important rellevància estratègica.

La selecció d'aquests projectes s'ha fet mitjançant una enquesta on tots els alcaldes de l'AMB i totes les institucions membres del Consell General del Pla Estratègic Metropolità han fet arribar les seves opinions i prioritats. Queda de relleu el caràcter metropolità dels projectes seleccionats, és a dir, el benefici col·lectiu que s'obté en el conjunt dels 36 municipis en la consecució exitosa de tots i cadascun d'aquests projectes.

LES GRANS TENDÈNCIES ECONÒMIQUES I SOCIALS A L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

M. ANTÒNIA MONÉS
CAP DEL GABINET TÈCNIC
DE PROGRAMACIÓ
DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA

L'àrea metropolitana de Barcelona (AMB) constitueix una unitat econòmica i social dinàmica i amb una projecció internacional creixent. L'activitat econòmica de l'àrea al llarg del 2003 ha estat marcada per l'estabilitat en el ritme de creixement que està caracteritzant l'economia catalana i espanyola des del darrer trimestre de l'any 2001.

Tanmateix, l'evolució del PIB de Catalunya i d'Espanya es manté força per sobre de la mitjana europea i s'ha incrementat així el diferencial de creixement respecte de la UE al llarg de l'any 2003. L'alentiment econòmic als principals països de la UE, especialment la primera meitat de l'any, ha fet rebaixar les previsions de creixement del PIB pel 2003 al 0.5% a la zona euro (1% el 2002) mentre que per a Catalunya s'estima que es finalitzi, a l'igual que l'any passat, en el 2.3%.

L'afeblit entorn econòmic europeu així com l'apreciació de l'euro al llarg de l'any, han restat vigor a la demanda externa, que mostra una aportació negativa al PIB català des de finals de l'any 2002, de manera que el consum privat, la inversió en construcció i el sector turístic són els components que protagonitzen el creixement de la producció.

La recuperació econòmica s'espera lenta i per tal de potenciar el creixement la UE ha llençat un important pla europeu d'inversions en infraestructures i investigació. La feblesa econòmica europea contrasta amb el dinamisme de l'economia nord-americana i japonesa, que poden finalitzar l'any amb un creixement del 3% i del 2.5%, respectivament.

ACTIVITAT ECONÒMICA I OCUPACIÓ

El dinamisme econòmic de l'àrea es fa palès en diferents àmbits com la implantació d'empreses estrangeres, l'increment del nombre de visitants, el desenvolupament d'importants projectes urbanístics i el progressiu avenç cap a l'economia del coneixement.

El creixement econòmic de l'àrea es reflecteix en l'evolució de l'ocupació al llarg dels darrers quatre anys, doncs el nombre d'afiliats a la Seguretat Social ha incrementat en més de 152.000 persones entre 1999 i 2003¹, a una taxa anual acumulativa del 2.8%, de manera que el nombre d'ocupats és de gairebé 1.500.000, la meitat dels llocs de treball de Catalunya. Durant la primera meitat del 2003, el nombre d'afiliats ha experimentat un creixement de 1.7%, gairebé el doble que durant el mateix període de l'any anterior, fet que marca l'inici de la recuperació del cicle econòmic.

Paral·lelament la taxa d'atur ha anat disminuint, situant-se en el 7.3% el setembre del 2003, per sota de la mitjana europea (8%). El 54.7% dels aturats de l'àrea són dones i el 13.4% són joves, percentatges similars als de Catalunya.

L'AMB ha evolucionat cap a una economia de serveis, sector on s'han creat el 94% dels nous llocs de treball des del 1999 (143.000). L'especialització terciària de l'àrea és més intensa que la del conjunt de l'economia catalana ja que el pes del sector terciari arriba al 74% dels llocs de treball de l'àrea, front el 67% de Catalunya. En canvi, els pesos de la indústria i el de la construcció, 18% i 8%, respectivament, són inferiors al del conjunt de Catalunya però mentre que la construcció ha generat ocupació aquests darrers anys (18.700), la indústria n'ha perdut (10.700).

Tanmateix, malgrat que al conjunt de l'AMB té lloc una substitució de treballadors entre la indústria i els serveis, la indústria continua tenint un pes significatiu dins de l'ocupació de molts municipis, com per exemple a Castellbisbal (69%), el Papiol (54%) o Sant Andreu de la Barca i Sant Vicenç dels Horts (48%). De fet, a l'àmbit de l'AMB menys la ciutat de Barcelona, la indústria representa el 26.5% de l'ocupació i els serveis el 62.4%.

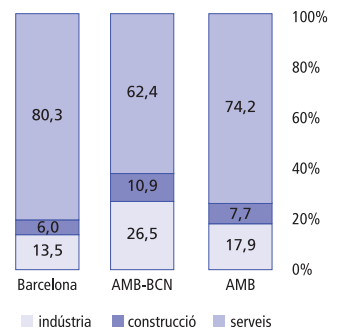
L'evolució de les xifres de l'IAE corroboren l'impuls econòmic de l'àrea. Entre 1998 i 2001², la superfície d'activitat econòmica va créixer en 1.452.700 m², el 4.2%, arribant gairebé als 36.000.000 m². La superfície del terciari va incrementar-se en 1.679.000 m², mentre que es van reduir 225.800 m² a la indústria. El sector serveis suposa el 83% del total d'establiments i el 64% del total de la superfície d'activitat, posant en evidència l'esmentada especialització productiva de l'àrea.

ECONOMIA DEL CONEIXEMENT

L'àrea viu un canvi d'estructura productiva dins de la qual les activitats relacionades amb l'economia del coneixement i de la informació tenen un pes creixent. Les activitats que es fonamenten en la utilització intensiva de treball qualificat (de coneixement alt) representen el 37% dels llocs de treball de l'AMB, d'acord amb la metodologia dissenyada per l'OCDE³, mentre que per al conjunt de Catalunya aquests representen el 31%.

La concentració de llocs de treball de coneixement alt a l'AMB és per tant important, ja que el 62% d'aquesta tipologia de llocs de treball de Catalunya estan a l'àrea. Aquesta concentració és especialment important a Barcelona (45% del total de Catalunya) ja que les ciutats centrals presenten avantatges competitius per a la localització d'activitats intensives en coneixement en el seu territori.

D'altra banda, pel que fa a la producció de tecnologies de la informació i la comunicació (TICs), l'àrea genera el 60% del total d'aquesta producció a Catalunya⁴, tot i que aquests sectors –industrials i de serveis– encara representen una part petita del total del VAB català.

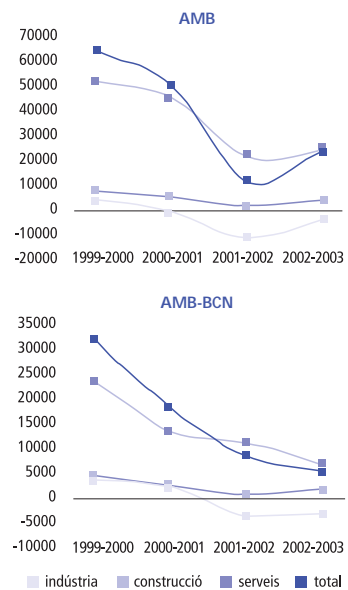


² DARRERA DADA PUBLICADA PER L'IDESCAT.

³ OCDE (2001): "OECD SCIENCE, TECHNOLOGY AND INDUSTRY SCOREBOARD 2001: TOWARDS A KNOWLEDGE-BASED ECONOMY". LES ACTIVITATS DE CONEIXEMENT ALT INCLOUEN LES BRANQUES INDUSTRIALS DE TECNOLOGIA ALTA I MITJANA-ALTA AIXÍ COM ELS SERVEIS DE CONEIXEMENT ALT.

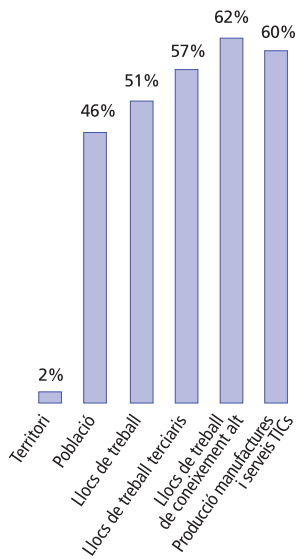
⁴ TRULLEN, JOAN (2003): "PRODUCCIÓ DE TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ I LA COMUNICACIÓ A LA CIUTAT DEL CONEIXEMENT". GABINET TÈCNIC DE PROGRAMACIÓ, AJUNTAMENT DE BARCELONA.

EVOLUCIÓ DEL NOMBRE D'OCUPATS. 1999-2003 (variació dels afiliats a la SS, en milers, dades del segon trimestre de cada any)



¹ AMB DADES DEL MES DE JUNY AMB DÓS ANYS.

PES DE L'AMB SOBRE EL CONJUNT DE CATALUNYA. 2002



⁵ "EVOLUCIÓ DE L'ACTIVITAT TURÍSTICA, GENER-DESEMBRE 2003". DEPARTAMENT DE COMERÇ, TURISME I COMERÇ. GENERALITAT DE CATALUNYA.

PROJECCIÓ EXTERIOR

Al llarg dels darrers anys la projecció internacional de l'àrea s'ha anat consolidant com ho demostra la implantació de noves empreses estrangeres en diversos municipis de l'AMB i la concentració majoritària de centres de serveis compartits d'empreses multinacionals que existeixen actualment a tot Catalunya (12 centres dels 14 existents). Alguns dels exemples més recents són la propera instal·lació d'un centre jurídic per al sud d'Europa de l'empresa Nestlé a Esplugues de Llobregat i un centre de serveis i recolzament tecnològic i informàtic d'Hewlett-Packard a Sant Cugat del Vallès.

El potencial de l'àrea com a focus d'atracció d'inversió és reconegut per prestigiosos analistes internacionals. Segons la consultora Cushman&Wakefield Healey&Baker (2003), Barcelona és la sisena destinació de negocis més atractiva d'Europa, posició que manté des de 1995. Al darrer informe d'Ernst&Young (2002), Barcelona destaca entre les tres primeres àrees quant a recepció de projectes d'inversió estrangera.

L'expansió internacional de l'àrea es manifesta igualment en l'atracció de visitants. L'any 2003, el nombre de turistes estrangers amb destinació a l'àrea de Barcelona va créixer un 5.3% en relació a l'any anterior, sent una de les poques zones on ha incrementat el nombre de visitants estrangers aquest any⁵.

Destaca també la posició de Barcelona quant a organització de congressos i convencions, figurant com la novena ciutat europea en relació a aquests esdeveniments i entre les ciutats amb més reunions professionals programades pels propers anys. La capacitat organitzadora de l'àrea es veurà reforçada amb l'acabament del Centre de Convencions Internacional de Barcelona, amb capacitat per a 15.000 persones, que serà el més gran del sud d'Europa.

El paper de la Fira de Barcelona en l'organització de congressos i convencions és especialment destacable i l'èxit dels grans salons d'enguany –Construmat o el de l'Automòbil–, reflecteixen el nou impuls de la Fira. Entre els anys 2000 i 2002 l'impacte econòmic de la Fira ha incrementat en un 27% de manera que representa el 70% de tota la despesa firal de Catalunya. La important ampliació de la superfície en 240.000 m² convertirà la Fira en el segon recinte firal d'Europa, després de Milà, i dotarà a l'àrea de nous auditoris amb capacitat per a 3.000 persones.

El dinamisme econòmic i la creixent internacionalització de l'AMB s'han traduït en un increment del 32% en trànsit de passatgers per l'aeroport des de 1998, superant els 21 milions de passatgers l'any. L'augment del trànsit internacional ha estat encara més destacat (52%) de manera que el 50% del trànsit de passatgers i el 54% dels vols són de caràcter internacional. El Prat ocupa en l'actualitat la 10^a posició entre els grans aeroports europeus quant a nombre de passatgers, sent el que ha experimentat un major creixement des de 1999, seguit de Barajas.

La gran ampliació que està en marxa al port de Barcelona permetrà que segueixi el ritme de creixement de l'activitat portuària, que ha estat important els darrers anys, amb un increment del nombre de mercaderies i contenidors del 32% des del 1998. D'altra banda, el port s'ha convertit en una de les principals destinacions turístiques de la Mediterrània, doncs més dels 60% dels vaixells que escalen a Barcelona comencen o acaben el creuer i el nombre de creueristes ha incrementat en un 80% els darrers quatre anys.

Al llarg de l'any 2003 tant el port com l'aeroport han continuat guanyant passatgers de manera que el trànsit ha incrementat en un 11% i un 6% respectivament.

Finalment, cal destacar la capacitat exportadora de l'àrea de Barcelona. La província de Barcelona exporta el 23% del total d'Espanya, amb una taxa de cobertura del 68%, ambdues xifres dupliquen les corresponents a Madrid.

POBLACIÓ I IMMIGRACIÓ

El dinamisme econòmic així com la projecció exterior han estimulat també l'entrada d'immigrants estrangers. La forta onada migratòria que s'inicia l'any 2000 al conjunt de l'Estat espanyol té una important incidència a l'àrea, donat el caràcter principalment urbà que té aquesta nova immigració. Sens dubte aquest component ha contribuït al creixement de la població de l'àrea, que arriba pràcticament als 3.000.000 d'habitants, el 46% de la població de Catalunya quan la seva superfície només suposa el 2% del territori català.

Les darreres dades sobre immigració pel conjunt d'àmbits territorials catalans corresponents a l'any 2002, mostren uns increments espectaculars del nombre d'estrangers a tots els àmbits, especialment a Barcelona i la resta de l'AMB, des del 2000.

L'evolució dels permisos de residència i de l'afiliació a la Seguretat Social corroboren la intensitat del fenomen. Així, el nombre d'estrangers amb permís de residència a la província de Barcelona va créixer el 15% l'any 2002, mentre que els afiliats estrangers a la Seguretat Social ho van fer en un 33%⁶.

⁶ AMBDES INFORMACIONS NOMÉS SÓN DISPONIBLES A NIVELL DE PROVÍNCIA I DE COMUNITAT AUTÒNOMA.

POBLACIÓ IMMIGRADA PER ÀMBITS CATALANS. PADRONS 2002

	estrangers 2002	Pes s/població 2002	Pes s/Catalunya	% var. estrang. 2000-2002
AMB	182.749	6.1	47.8	140.0
Barcelona	112.773	7.4	6.2	144.8
AMB-BCN	69.976	4.8	18.3	132.6
RMB	257.222	5.7	67.3	127.7
RMB-AMB	74.473	5.0	19.5	102.4
Catalunya	382.067	5.9	100	110.4

L'any 2002, cinc municipis de l'AMB tenien un pes de la població estrangera sobre la població total que superava el de la mitjana d'aquest àmbit. Castelldefels, el municipi de l'AMB amb més estrangers, amb una combinació de residents d'altres països europeus (47%) establerts des de fa temps al municipi i de nous immigrants, sobretot de Llatinoamèrica, una situació semblant a la de Sant Cugat. A la resta d'aquests municipis existeix una important concentració d'immigrants d'una única procedència, així a l'Hospitalet el 26% són de l'Equador, a Sant Just un 35% són alemanys i a Sant Andreu de la Barca el 66% són del Marroc.

POBLACIÓ ESTRANGERA ALS MUNICIPIS DE L'AMB

	estrangers 2002	Pes s/població 2002	Pes s/població 2000	% var. estrang. 2000-2002
Castelldefels	5.576	11,4	6,7	84,6
Sant Cugat	4.771	8,0	4,4	105,5
Barcelona	112.773	7,4	3,1	144,8
Sant Just	1.079	7,4	5,1	51,8
L'Hospitalet	17.333	7,0	2,4	193,9
Sant Andreu de la Barca	1.296	5,8	2,8	132,7
Cornellà	4.547	5,6	2,0	181,9
Sta. Coloma de Gramenet	6.269	5,4	2,3	135,9
Esplugues	2.223	4,8	2,6	116,7
TOTAL AMB	152.197	6,1	2,6	140,0

La composició de la immigració presenta diferències entre àmbits territorials catalans. A Barcelona destaca pel pes del grup dels americans (52%), que són principalment llatinoamericans, i també per ser l'àmbit on hi ha més concentració d'europeus i asiàtics. A la resta de l'AMB, el pes dels americans és també majoritari (42%) però el d'africans arriba fins el 31%.

Mentre que pel conjunt de Catalunya aquests dos grups tenen un pes similar, a la resta de la RMB hi ha una predominància d'estrangers procedents d'Àfrica (sobretot del Marroc).

En termes d'increment, però, els immigrants procedents de Llatinoamèrica i d'europeus no comunitaris són els que estan experimentant un creixement més important.

	AMB		Barcelona		Resta AMB		RMB		RMB-AMB		Catalunya	
		%		%		%		%		%		%
Europa	35.046	19,2	22.752	20,2	12.294	17,6	49.854	19,4	14.808	19,9	85.975	22,5
Àfrica	35.380	19,4	13.638	12,1	21.742	31,1	72.038	28,0	36.658	49,2	133.556	35,0
Amèrica	87.979	48,1	58.535	51,9	29.444	42,1	108.419	42,1	20.440	27,4	131.875	34,5
Àsia	24.156	13,2	17.719	15,7	6.437	9,2	26.655	10,4	2.499	3,4	30.342	7,9
Resta	188	0,1	129	0,1	59	0,1	256	0,1	68	0,1	280	0,1
Total	182.749	100	112.773	100	69.976	100	257.222	100	74.473	100	382.067	100

La integració i la compatibilització dels drets i deures dels residents i dels nous, serà un dels reptes més importants de cara el futur, doncs és previsible que el flux migratori continuï els propers anys.

Les previsions disponibles per al decenni 2002-2011⁷ estimen les necessitats d'immigrants en 285.000 persones al conjunt de la Regió Metropolitana, una part dels quals serien acompanyants o familiars dels estrangers que vindrien per motiu de treball. La població estrangera és necessària per cobrir una part de la demanda de treball futura doncs l'estructura demogràfica tendeix a una forta disminució de la població autòctona en edat de treballar com a conseqüència de la caiguda de la natalitat a partir dels anys 80's. El flux migratori esdevindria un element necessari per aprofitar el potencial de creixement de la regió així com suavitzar la tendència a l'envelliment de la població.

L'onada migratòria que s'inicia l'any 2000 sembla anticipar aquesta necessitat de població estrangera per cobrir llocs de treball però la seva intensitat reflecteix també altres motius, no sempre de caràcter econòmic, que mouen als immigrants a sortir dels seus països d'origen i que fan que la immigració sigui una qüestió complexa.

HABITATGE

Les darreres dades del Cens 2001 situen el parc d'habitatges al conjunt del l'AMB en 1.356.661 unitats, el que suposa un increment de l'ordre del 16,4% en relació al cens de 1991, mentre que la població s'ha reduït un 3,7%, situant-se lleugerament per sota dels tres milions d'habitants. Això ha fet que es redueixi la relació habitants/llar⁸, que passa de 3,1 a 2,7 d'acord amb el Cens 2001.

Aquestes dades porten a inferir que l'emigració neta que s'ha enregistrat a l'AMB en aquest decenni⁹ ha estat en bona mesura una necessitat derivada de la insuficiència d'habitatge disponible per cobrir la demanda interna.

Pel que fa al règim de tinença, les dades del nou Cens indiquen un augment del pes de la propietat, que representa ja més del 75% del total d'habitatges principals, en detriment del règim de lloguer, que baixa de gairebé un 28% al Cens 1991 fins al 21% dels principals el 2001.

L'important augment del parc d'habitatges s'ha concentrat en els darrers quatre o cinc anys: entre 1998-2002, el total d'habitatges acabats a l'AMB ha estat de 73.269 unitats, un volum que supera en un 47,5% el de l'anterior quinquenni, i representa una mitjana de 14.654 habitatges/any, el que es pot considerar un rècord de construcció dins els darrers vint-i-cinc anys.

⁷ MONÉS, M^a ANTONIA (2003) I CARRERA, JOSEP M^a: "LA BARCELONA METROPOLITANA ELS PROPER VINT ANYS. PROSPECTIVA DE MERCAT DE TREBALL, DEMOGRAFIA I HABITATGE". GABINET TÈCNIC DE PROGRAMACIÓ, AJUNTAMENT DE BARCELONA.

⁸ ENTENENT PER LLAR L'HABITATGE PRINCIPAL. AQUEST TIPUS D'HABITATGE, D'ACORD AMB LES DADES DEL CENS 2001, NO CREIX TANT COM ELS HABITATGES SECUNDARIS O BUITS, SI BÉ CAL TENIR EN COMPTE QUE ELS RESULTATS CENSALS PER TIPOLOGIES ESTAN SUBJECTES A UN CERT MARGE D'ERROR.

⁹ TENDÈNCIA QUE S'INVERTEIX A PARTIR DE L'ANY 2001 PER LA FORTA ENTRADA D'IMMIGRANTS.

Preus dels habitatges	1998	2002	% Creix. 1998-2002	% Creix. Anual 1998-2002	Índex 2002 AMB=100
AMB (36 municipis)	1.059,96	1.898,97	79,2	15,7	100
Barcelona	1.202,13	2.208,33	83,7	16,4	116
Resta de l'AMB	942,26	1.666,15	76,8	15,3	88
Catalunya	881,25	1.553,95	76,3	15,2	82
Espanya	716,63	1.220,93	70,4	14,2	64
Madrid	1.256,66	2.269,11	80,6	15,9	119

FONT: MINISTERI DE FOMENT I CENTRE DE POLÍTICA DE SÒL I VARIACIONS DE LA UPC

L'elevat ritme de construcció d'aquests anys s'emmarca en una conjuntura immobiliària que no ha impedit que es produeixi, alhora, un fort augment dels preus dels habitatges. Entre 1998 i 2002, els preus al conjunt de l'AMB han augmentat a un ritme del 15,7% anual en termes nominals, amb un augment global del 79% en tot el període, que ha estat molt semblant per a la nova planta i la segona mà, i similar també al de Catalunya i Espanya.

De forma anàloga, el municipi de Madrid, que és l'àmbit territorial més comparable en termes homogenis amb l'AMB tant pel que fa a superfície com a població, experimenta un creixement dels preus del 80,6% en el conjunt del període 1998-2002, lleugerament superior a l'AMB. I pel que fa al nivell de preus, l'any 2002 els de Madrid superen en un 19% als de l'AMB, i es mantenen per sobre dels del municipi de Barcelona.

Com ja és conegut, els forts augments de preus han estat impulsats per la forta pressió de la demanda, juntament amb l'increment de la capacitat adquisitiva derivada de l'augment de la renda familiar i la rebaixa dels tipus d'interès fins a nivells mínims. També ha influït l'efecte 'euro' i l'atractiu dels actius immobiliaris com a producte d'inversió.

Actualment, malgrat la dificultat creixent d'accessibilitat a l'habitatge de bona part de la població, al llarg del primer semestre de 2003 els preus han continuat augmentant de forma important, mentre que les dades d'habitatges construïts de nova planta mostren una certa desacceleració de l'oferta.

En aquest context, els Plans de l'Habitatge de l'Estat i la Generalitat han resultat un fracàs per la ineficàcia dels seus instruments –amb uns preus màxims cada cop més distants dels preus de mercat– i els incompliments reiterats dels objectius.

QUINQUENNI 1998-2002			
	Habitatges acabats (1)	Protegits (2)	% (2)/(1)
Barcelona	22.061	3.454	15,6
Resta AMB	51.208	5.924	11,6
AMB	73.269	9.378	12,8
Resta Catalunya	212.787	17.252	8,1
Catalunya	286.056	26.630	9,3

FONT: IDESCAT

Aquesta deficient política d'habitatge de les administracions central i autonòmica ha provocat que, a Catalunya –com a Espanya– la quota d'habitatge protegit sigui molt baixa, situant-se el darrer quinquenni en el 9,3% dels acabats, i en tan sols el 6,9% del total l'any 2002. En canvi, al conjunt de l'Àrea Metropolitana, la quota d'habitatge protegit ha estat superior, arribant a gairebé un 13% dels acabats en el període 1998-2002, gràcies a la política d'impuls que han portat a terme alguns Ajuntaments com el de Barcelona –on l'any 2002 l'habitatge protegit representa prop del 18%–, tot i disposar de competències i recursos molt limitats, i també a l'activitat promotora de l'IMPSOL arreu de l'àmbit metropolità.

Finalment, cal assenyalar que la voluntat expressada pels Alcaldes Metropolitans del PSC¹⁰ d'endegar una política de fort impuls a l'habitatge sembla del tot encertada. D'una banda, per fer possible una certa recentralització de la residència a l'àmbit de l'AMB, doncs la forta demanda d'habitatge es preveu que continuï els propers 10 anys¹¹, essent superior a les 100.000 unitats el nombre de nous habitatges necessaris simplement per mantenir la població de l'AMB constant. I de l'altra, per cobrir la necessitat d'augmentar la quota d'habitatge protegit i de lloguer.

¹⁰ 'PROPOSTA PER A UNA POLÍTICA D'HABITATGE A L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA 2003-2008'. FEBRER 2003.

¹¹ 'LA BARCELONA METROPOLITANA ELS PROPERS VINT ANYS. PROSPECTIVA DE MERCAT DE TREBALL, DEMOGRAFIA I HABITATGE'. (OP. CIT.)

EL SINCROTRÓ

RAMON PASCUAL
PRESIDENT DE LA COMISSIÓ
EXECUTIVA DEL CONSORCI
DEL SINCROTRÓ

LA FONT DE LLUM DE SINCROTRÓ AURORA

L'any 2003 ha estat l'any de la posada en marxa del projecte del Sincrotró AURORA, a Cerdanyola del Vallès, que s'espera que comenci a funcionar el 2009. En termes econòmics, es tracta d'una de les més grans infraestructures de recerca fetes mai a Espanya que ve a omplir el buit que existeix en el camp dels grans equipaments científicotècnics.

Una font moderna de llum de sincrotró és, essencialment, un anell poligonal pel qual circulen electrons a gairebé la velocitat de la llum. Quan els electrons segueixen la trajectòria de l'anell és quan emeten la llum de sincrotró.

La llum de sincrotró és un instrument essencial per a la recerca fonamental i aplicada en camps tan diversos com la física, la química, la ciència de materials, la biologia estructural, la geofísica, la física ambiental i també en algunes noves tecnologies mèdiques.

Al voltant de les grans instal·lacions hi ha una intensa transferència de coneixement a les empreses. La major part de la inversió, gairebé uns 100 milions d'euros, es fa en forma de productes industrials de tecnologia punta que han de subministrar les empreses. Moltes vegades el seu disseny demana una col·laboració entre el personal del laboratori i les empreses, de manera que es desenvolupen nous productes que després les empreses poden aprofitar en altres activitats comercials.

Finalment, cal esmentar el paper del laboratori en ajudar a cobrir el dèficit d'experts que hem tingut fins ara en l'extens camp dels acceleradors i les sinèrgies que aportarà la presència de centenars d'usuaris espanyols i estrangers que anualment utilitzaran la llum de sincrotró.

Característiques de la LS

- s'emet cap endavant, en un estret pinzell tangent a la trajectòria
- és un feix molt intens distribuït en un continu de longituds d'onda, des de l'infraroig llunyà fins a la regió de raigs X
- la llum està polaritzada
- l'emissió té una estructura temporal

Exemples d'usos de la LS

- cosmètica i indústria alimentària
- catalitzadors
- problemes de contaminació
- enginyeria de superfícies
- fibres artificials
- productes farmacèutics
- microelectrònica i micromecànica

Es poden trobar més detalls a:

www10.gencat.net/dursi/generados/catala/departament/recurs/doc/01_art_pascual.pdf
www.cells.es

JOSÉ GARCÍA MONTALVO
PROFESSOR D'ECONOMIA
DE LA UNIVERSITAT POMPEU FABRA

El Sincrotrón y la economía metropolitana

La construcció del Sincrotrón Aurora en Cerdanyola del Vallès generarà un gran efecte de arrastre sobre la economia del àrea metropolitana. Aproximadament el 54,5% de la producció metropolitana podria potencialment beneficiarse, por los sectores en los que se concentra, de las ventajas de disponer de esta instalación científica. Destacan por su especial importancia las sinergias con el sector de servicios médicos (creación de imágenes para diagnósticos médicos, tratamiento más preciso de los tumores, etc), el *cluster* farmacéutico (descubrimiento de nuevas medicinas y vacunas) y, por supuesto, el potente *cluster* universitario del área metropolitana.

ANTONI MORRAL
ALCALDE DE CERDANYOLA DEL VALLES

Des de Cerdanyola considerem que la instal·lació del Sincrotró serà un motor que dinamitzarà el nostre municipi i la regió metropolitana, ja que estem parlant d'una infraestructura científica i tecnològica de primer ordre, com ho demostra el fet que donarà servei a més de 160 grups investigadors de totes les àrees, molts d'ells vinculats a la Universitat Autònoma de Barcelona. Recordem que a Europa només hi ha 15 instal·lacions de llum de sincrotró en funcionament i que la de Cerdanyola serà l'única del sud d'Europa de tercera generació, un fet especialment important si tenim en compte que Espanya és l'estat de la Unió Europea amb un major nombre d'usuaris de llum de sincrotró en instal·lacions estrangeres.

RAFAEL FOGUET
CONSELLER DELEGAT
FERRER INTERNACIONAL

Aquest gran projecte, amb una inversió superior a 140 milions d'euros, havia estat iniciat fa anys amb el suport de la Generalitat. A l'empara del Plan Nacional de I+D, va arribar al Comitè de Grans Instal·lacions Científiques, depenent ara del Ministeri de Ciència i Tecnologia, que el va estudiar i recomanar, essent, finalment, aprovat pel Govern l'any 2001. Passarà a ser la més gran instal·lació científica d'Espanya complint les condicions de ser una instal·lació:

- oberta a la comunitat científica (d'ací a l'estranger)
- oberta a la indústria.

- generadora de nous coneixements: tesis, treballs innovadors...
- integrada a la xarxa de l'anàlisi fi de la matèria, amb la finalitat de permetre analitzar i visualitzar processos físics i químics a través de les partícules elementals.

La finalitat és descobrir mecanismes de reacció, dades ultramicroscòpiques de superfícies i membranes, composicions i comportaments fonamentals per a diverses àrees de coneixement i dels materials d'ús diari. La seva utilitat principal està, des del punt de vista sociològic, en l'àrea de "Ciències de la Vida":

Proteòmica: estructura de proteïnes, actuació funcional de proteïnes en: processos metabòlics, patològics; mecanismes d'acció en proteïnes medicamentoses.

Genòmica: característiques estructurals de gens i de seqüències; teràpia gènica per combatre malalties fins ara no eradicades.

Dades sobre molècules biològiques: estructura cristal·lina de virus; purificació cristal·logràfica de molècules biològiques.

Nous medicaments: com a conseqüència dels coneixements anteriors, es podrà arribar a aconseguir nous medicaments, de gran activitat i molt específics, de les patologies a tractar.

Clínica: en clínica mèdica, es podrà escatir l'acció dels medicaments sobre òrgans i teixits humans, i també mecanismes d'inactivació de gèrmens patògens: bacteris, virus, etc.

En l'àrea Químic: podrem disposar de nous materials: polímers biològics, nous productes termoresistents, superconductors, catalitzadors, etc.

Poder multiplicador del Sincrotró

A tot arreu, com correspon al potencial econòmic multiplicador de la recerca i de les instal·lacions científiques, els Sincrotrons han creat, al seu voltant, unes àrees denses d'aplicacions científicotècniques, que han atret laboratoris i indústries que aprofiten la llum del Sincrotró pels seus treballs de recerca, d'anàlisi o de diagnòstic. Treballs que corresponen a algun capítol de les múltiples aplicacions que abans els he referit (farmàcia, alimentació, biomedicina, microelectrònica...).

Aquesta generació de recursos locals es manifesta:

- durant la construcció, ocupant: enginyeries; constructors de tot tipus; subministradors d'equips diversos;
 - posteriorment, després de la posada en marxa del Sincrotró, tenim una gran instal·lació oberta als investigadors (nacionals i estrangers), a les empreses i a les universitats.
- Per tant, hi ha un *feed-back* (un cercle tancat però dinàmic) en què la instal·lació del Sincrotró investiga, ensenya, ofereix/consumeix productes i serveis, creant llocs de treball. Dit d'una forma entenedora, es crearà un mercat nou i global del coneixement, un mercat certament molt noble.



ALIANÇA BIOMÈDICA DE BARCELONA

MÀRIUS RUBIRALTA
DIRECTOR DEL PARC CIENTÍFIC
DE BARCELONA

El dia 3 de setembre de 2003 es va constituir l'Aliança Biomèdica de Barcelona com nova estructura organitzativa amb la missió d'actuar com a ens coordinador i dinamitzador de diferents activitats de gestió, i de l'oferta tecnològica en el camp de la biomedicina, inicialment, sota la iniciativa de tres institucions de recerca biomèdica: l'Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS), el Parc Científic de Barcelona (PCB) –vinculats a la Universitat de Barcelona– i el Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (PRBB) –vinculat a la Universitat Pompeu Fabra–.

El naixement de l'aliança ABB es produeix un temps després que les principals universitats catalanes iniciessin accions per conglomerar un *cluster biomèdic*, entre el sector públic i privat, inicialment a l'entorn de l'àrea metropolitana de Barcelona, i posteriorment coordinat en xarxa amb altres agents públics localitzats a altres universitats o centres de recerca de la resta del territori. El fet que les activitats de desenvolupament d'aquest projecte no avansessin el necessari, va portar a centrar l'esforç en la cerca d'un marc de coordinació de les entitats de recerca biomèdica que, lligades a una institució universitària pública, presentessin una estructura jurídica independent.

Amb tot, el naixement de l'aliança ABB deixà oberta la porta a la incorporació d'altres organismes o institucions de recerca biomèdica amb la finalitat de fer arribar el nou model al major nombre d'usuaris.

MISSIÓ, VISIÓ I OBJECTIUS

L'Aliança Biomèdica de Barcelona és una nova entitat que té com a missió actuar com l'estructura d'interrelació i coordinació de les institucions de recerca biomèdica que s'hi adscriu, i participar amb d'altres agents en la construcció d'un potent pol biomèdic i biotecnològic a l'àrea metropolitana de Barcelona.

La visió de l'ABB és oferir, entre d'altres accions, uns serveis d'alta qualitat amb unes tecnologies d'alt nivell, en contínua millora i en el marc d'unes Plataformes Tecnològiques gestionades amb criteris de qualitat, globals i coordinades, que aportin un valor afegit als diferents agents del nostre entorn per augmentar el seu nivell de competitivitat, i facilitin als grups de recerca l'accés a aquestes costoses infraestructures.

D'entre els objectius generals, cal destacar la configuració d'un catàleg de línies de recerca de qualitat i excel·lència, d'àmbits d'experts, de disponibilitats científicotecnològiques i de plataformes tecnològiques, i promoure la coordinació dels programes de recerca i els millors actius de cada entitat.

ACTIVITATS REALITZADES DURANT L'ANY 2003

La primera reunió de la Comissió Gestora de l'Aliança Biomèdica de Barcelona va tenir lloc el dia 10 de novembre amb la creació de l'òrgan directiu, amb el Dr. Joan Rodés com a president, Màrius Rubiralta com a vicepresident i Jordi Camí com a secretari. Igualment, es va aprovar la seu provisional de l'entitat a la Torre D del Parc Científic de Barcelona. Les activitats de l'ABB han estat finançades durant el primer any amb una acció especial del Ministerio de Ciencia y Tecnología (MCYT).

Els temes desenvolupats dins l'aliança són, inicialment, els prioritzats per les tres institucions. Així, pels propers mesos s'han posat en funcionament diverses comissions tripartites, que hauran de proposar a la direcció la viabilitat d'accions de coordinació i de gestió en els apartats següents: a) Comitès Ètics d'Experimentació; b) Plataforma Tecnològica de Transgènics; c) Plataforma Tecnològica de Proteòmica; d) Plataforma Tecnològica de Bioinformàtica. Com a coordinadors responsables d'aquestes comissions trobem els investigadors següents: A. Trilla (IDIBAPS), Ll. Montoliu (PCB), D. Andreu (UPF/PRBB), M. Palacín (PCB) i R. Guigó (PRBB).

S'han iniciat també accions per crear un comitè científic de l'aliança ABB, amb la participació dels Drs. F. Artigas de l'IDIBAPS, M. Beato del PRBB i J. Guinovart de l'IRBB-PCB, amb la finalitat de vetllar per la coherència de les polítiques científiques i les de la pròpia aliança.

PLA D'ACTIVITATS PER A L'ANY 2004

Seguint els acords signats entre les institucions promotores de l'Aliança Biomèdica de Barcelona i el Ministerio de Ciencia y Tecnología i la Generalitat de Catalunya, mitjançant el DURSI, durant el proper any hauran de desenvolupar-se les accions següents:

1. Aprovar un pla de viabilitat i d'objectius pel període 2004-2005, que incorpori la quantitat econòmica que, justificadament, se sol·liciti a les administracions amb la finalitat de desenvolupar els anteriors objectius.
2. Iniciar els tràmits per donar a l'aliança ABB una fórmula jurídica pròpia que tingui com a principal funció facilitar la recepció i gestió dels fons econòmics procedents de les administracions i del sector privat, principalment de les entitats privades dinamitzadores de cadascuna de les entitats de recerca biomèdica participants, així com del sector industrial relacionat.

3. Facilitar un procediment d'incorporació d'altres entitats a l'aliança ABB que, respectant l'esperit del conveni fundacional, aportí un nou valor de cohesió i de massa crítica al projecte, tot mantenint els drets i deures de cada entitat.

4. Participar en la creació d'un biocluster a l'àrea metropolitana de Barcelona, entre universitats, hospitals, centres de recerca i empreses, així com per a entitats dinamitzadores de les polítiques d'innovació, estructures i instruments de bioincubació, centres d'innovació i transferència, escoles de negocis i entitats de capital risc.

LES OPINIONS SOBRE L'ALIANÇA BIOMÈDICA DE BARCELONA

Text Jordi Camí, discurs de l'acte de signatura de l'Aliança Biomèdica de Barcelona (ABB) celebrat a la sala Ramón i Cajal de la Facultat de Medicina de la UB el 3 de setembre de 2003.

"...és una nova entitat basada en un model multicèntric i altament coordinat, amb el compromís de contribuir a la gestió eficient de les nostres infraestructures de recerca i aconseguir un sostre adequat de finançament per part de les diverses administracions i del sector privat..."

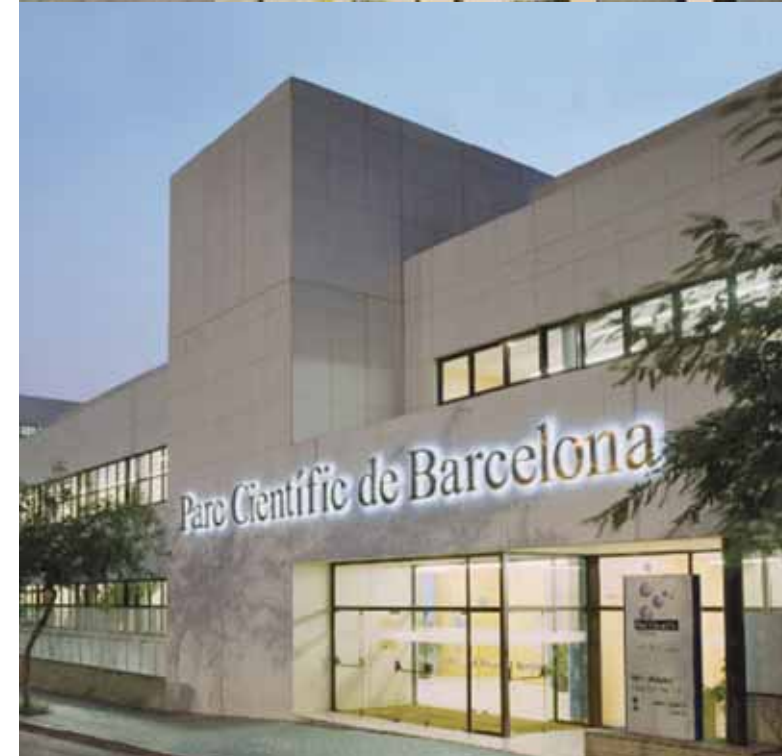
"...L'esforç aconseguit en constituir l'ABB és un acte de generositat de les institucions que hi participen, les quals han deixat de banda els institucionalismes identitaris per donar suport a un procés de cooperació basat en un projecte de gestió sostenible..."

Text Joan Rodés, acte organitzat per l'Aula El País el 3 de desembre de 2003

"...Sumats (tots els potencials de l'àrea metropolitana de Barcelona) som el principal pol biomèdic d'Espanya, especialment en medicina clínica i salut pública... les tres institucions promotores de l'ABB presenten programes de recerca complementaris, existint poques superposicions. Hem d'aprofitar millor els àmbits d'excel·lència que tenim augmentant la massa crítica i aproximar-nos als projectes similars existents a Europa."

Participació de Màrius Rubiralta al programa radiofònic L'Observatori de Ràdio 4 el dia 4 de desembre de 2003

"... la utilització de les grans instal·lacions científiques i tecnològiques i les noves plataformes tecnològiques, per part dels investigadors dels departaments universitaris, ha d'estar subvencionada donat que els fons competitiu obtinguts del Plan Nacional I+D+I no aporten els fons pel pagament dels costos indirectes d'aquests serveis, ni les universitats reben finançament de la Generalitat pel seu manteniment i gestió... Noves estructures organitzatives, com l'aliança ABB, poden facilitar una solució a aquest problema "



LLUÍS REALES
PERIODISTA CIENTÍFIC.
MEMBRE DE L'ASSOCIACIÓ CATALANA
DE COMUNICACIÓ CIENTÍFICA (ACCC)

L'Aliança Biomèdica és la primera pedra organitzativa per a que Barcelona esdevingui un dels clústers de referència mundial en biomedicina i, per tant, pugui fer créixer un sector econòmic estratègic pel futur de la ciutat. Tenim part de la primera matèria per cuinar el plat. Hi ha una tradició d'indústria farmacèutica; una massa crítica d'investigadors –bàsics i clínics– de prestigi; dues àrees biomèdiques i biotecnològiques públiques en marxa i competitives; i algunes persones que tiren del carro. Però ens falten alguns ingredients per acabar de cuinar un plat d'excel·lència: lideratge polític i una major implicació de les entitats financeres del país en el projecte. Ah!!! i habilitats comunicatives per explicar a la ciutadania allò que ens juguem en tot això.

ANTONI ESTEVE
MEMBRE DEL COMITÈ EXECUTIU.
DIRECTOR DE L'ÀREA CIENTÍFICA
I COMERCIAL. ESTEVE

L'indústria farmacèutica està basada en la R+D. De fet, és el primer sector industrial espanyol en despesa en R+D. Prop del 40% d'aquesta despesa és contractada a centres externs, la qual cosa indica que l'èxit de la R+D dels laboratoris farmacèutics depèn en gran mesura de la xarxa de col·laboracions que puguin desenvolupar, és a dir, del seu entorn investigador. Si aquest entorn és de qualitat, està vertebrat i és a prop, la situació és llavors excel·lent. És per això que, per a empreses com ESTEVE, l'Aliança Biomèdica de Barcelona és una molt bona notícia. Per a la seva consolidació, només cal que s'hi afegixin la resta d'institucions d'investigació biomèdica de l'àrea metropolitana.

CAMPUS DE CASTELLDEFELS, AERONÀUTICA MEDITERRÀNIA

JOSEP FERRER
RECTOR DE LA UNIVERSITAT
POLITÀCNICA DE CATALUNYA

EL PARC MEDITERRANI DE LA TECNOLOGIA (PTM)

El PTM respon a una iniciativa conjunta de la Generalitat de Catalunya, el Consell Comarcal del Baix Llobregat, l'Ajuntament de Castelldefels i la Universitat Politècnica de Catalunya i va iniciar les seves activitats l'any 2001 a Castelldefels.

Són els seus objectius:

- potenciar un espai físic multidisciplinar en el qual recerca, innovació i transferència de coneixement esdevenen motor de desenvolupament, tant a nivell regional com de la Mediterrània;
- esdevenir punt de confluència d'interessos que, sota un mateix model, integrí, interconnecti i generi sinèrgies entre centres universitaris, centres de recerca, empreses amb activitat d'innovació tecnològica i empreses *spin-off* de base tecnològica.

EL PTM I L'AERONÀUTICA

A través de l'Escola Politècnica Superior de Castelldefels (EPSC), la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) desplegarà en el Parc els seus estudis d'Enginyeria Tècnica Aeronàutica (especialitat Sistemes d'Aeronavegació) i dinamitzarà la recerca en l'àmbit aeronàutic. L'EPSC compta amb acords de col·laboració amb AENA i amb institucions i empreses punteres del sector aeronàutic. La UPC disposa de diverses línies de recerca actives en aquest camp que abasten, entre d'altres, l'aeronàutica i les comunicacions espacials, la dinàmica de fluids en el marc aeroespacial, els sistemes de navegació i de posicionament aeroespacial (GPS, GALILEO). A aquestes línies de recerca en caldrà afegir de noves que es derivaran del disseny i de l'execució del Pla de Recerca Aeronàutic amb el doble objectiu de ser complement d'una bona docència i motor de col·laboració amb les empreses del sector. D'altra banda, l'EPSC haurà de contribuir a la potenciació del Barcelona Centre de Serveis Galileo que compta amb el lideratge d'INDRA i la col·laboració seminal dels grups de recerca de la UPC, de CENIT i de la CIMNE.

D'aquesta manera, el PTM es constituirà en un punt neuràlgic i de referència en matèria de formació, recerca i transferència de resultats en l'àmbit de l'aeronavegació.

ALTRES CENTRES CAPDAVANTERS

El PTM compta, a més, amb centres de recerca i amb empreses d'alt contingut tecnològic com són l'Institut de Geomàtica, la Fundació I2CAT, l'Internet Interdisciplinary Institute (IN3) (Universitat Oberta de Catalunya), Nortel Networks, Accenture i Tempos 21. Ben aviat entraran en funcionament dos nous centres de recerca: l'Institut de Ciències Fotòniques i el Centre Tecnològic de Telecomunicacions de Catalunya.



FERNANDO DE CARALT
PRESIDENT DE BAIE-BARCELONA
AERONÀUTICA I DE L'ESPAI

Tot el sistema de control del tràfic aeri canviarà en breu en el sí de la UE, degut a la creació de l'Espai Aeri Únic Europeu (previst pel 2006), i a la posada en funcionament del sistema europeu de navegació: GALILEO. Com a conseqüència d'aquests dos fets, s'hauran de canviar el 100% dels sistemes de control i comunicacions tant a nivell d'equip embarcat com a nivell d'equips de terra creant, per tant, oportunitats de negoci molt importants. En l'aposta que Catalunya està fent pel sector aeroespacial els últims anys, el Campus de Castelldefels de la UPC, amb la seva titulació d'Enginyeria Aeronàutica, amb especialitat d'aeronavegació, hi jugarà un paper crucial. A aquesta força que suposen els títols universitaris, hem d'afegir les nombroses empreses existents en l'àrea de Barcelona (de telecomunicacions, societat del coneixement, electrònica, software, etc.) i que poden desenvolupar aquestes oportunitats de negocis. A més, l'Associació BAIE està impulsant la creació d'un Centre de Serveis Galileo a Barcelona, on les activitats de navegació, mobilitat urbana, transport multimodal i ATM, entre d'altres, tindran un paper destacat. Al marge d'aquestes consideracions, no podem oblidar la urgent necessitat d'obrir la costa mediterrània a l'aviació general, establint aeròdroms en les localitats de màxim interès industrial i turístic (a la costa francesa trobem un aeròdrom cada 20 Km., mentre que a casa nostra només n'hi ha un: Ampúria Brava). Aquest fet és fonamental per substituir el turisme actual per un altre de més valor afegit i més valor adquisitiu, i per situar els polígons industrials catalans al mateix nivell d'activitats i de qualitat que a la resta d'Europa.

BLAI FELIP
DIRECTOR DE DIVISIÓ
SERRA AERONÀUTICS

Des de ja fa prop de tres anys que, amb l'impuls de les institucions públiques d'una banda, la universitat (UPC) d'una altra, i del món empresarial català en tercer lloc (encara que amb una contribució principal), l'activitat en el sector aeronàutic ha retornat a Catalunya, i concretament a l'àrea de Barcelona.

Al principi, des de la perspectiva empresarial, i com gairebé sempre passa quan es comença una nova aventura industrial en una nova àrea, hi havia molta il·lusió i a la vegada un gran desconeixement del sector que invocava a la prudència. Poc a poc els dubtes s'han anat esvainent i cada cop les empreses tenim més clar allò que s'ha de fer, sinó per garantir l'èxit, almenys per facilitar-lo; i això és el que ens marca els propers passos a seguir des del punt de vista de l'estratègia empresarial.

És evident que la ubicació de Barcelona pot ser estratègica per aquest sector, tant si ho avaluem des de l'aspecte de la proximitat geogràfica amb bastants dels actuals centres de producció aeronàutics, com si ho avaluem en termes de la creativitat que s'associa a la regió mediterrània. Però hi ha altres factors que són estratègics, com el fet d'haver de tenir una massa crítica mínima a nivell de capacitat d'activitat, per poder competir en els grans programes futurs, o el fet de poder tenir activitats de recerca, ja sigui fonamental o aplicada, a prop, que puguin passar coneixements tecnològics a la indústria.

Des del meu punt de vista, qualsevol camí que decidim seguir, en el seu origen ha de tenir el mateix, una font de recursos, que ens permeti créixer i adquirir el volum necessari, i una font d'innovació-recerca en allò que és fonamental, que ens permeti, en un moment donat, afegir valor al producte amb el qual competim. Per tant, el fet de disposar d'un campus amb estudis d'aeronàutica, on d'aquí a poc temps es podrà nodrir de professionals preparats el mercat laboral local i on es podran realitzar tasques de recerca, no respon només a una necessitat òbvia, sinó que és una aposta estratègica sense la qual seria molt difícil poder assolir els reptes futurs.

ANTONI PADILLA
ALCALDE DE CASTELLDEFELS

El Parc Mediterrani de la Tecnologia

La Generalitat de Catalunya, el Consell Comarcal del Baix Llobregat, l'Ajuntament de Castelldefels i la Universitat Politècnica de Catalunya han impulsat conjuntament el Parc Mediterrani de la Tecnologia (PMT), el qual té com a objectiu crear un nucli per a la recerca, la innovació i la transferència del coneixement i un focus per al desenvolupament, tant en l'àmbit regional com en el Mediterrani, a través de la creació d'un parc multidisciplinari que potencii i impulsi la formació, la recerca i transferència de tecnologia, així com la connexió amb empreses d'alt contingut tecnològic. Al PMT està previst que s'hi integrin especialitats com tecnologies de la informació i de les comunicacions; aeronàutica; biotecnologia i enginyeria agroalimentària; tecnologies de la geoinformació; tecnologies de la llum i tecnologies associades al medi ambient. El Parc, pretén convertir-se en un nucli de confluència d'interessos que permeti, en un mateix model interconnectar i generar sinèrgies entre les diferents entitats que el formen: centres universitaris, centres de recerca i empreses.

Formació

El setembre de 2001 l'Escola Politècnica Superior de Castelldefels (EPSC) va iniciar la seva activitat, dins el PMT, amb les següents titulacions en l'àmbit de les Telecomunicacions:

- Enginyeria Tècnica de Telecomunicació. Especialitats en Sistemes de Telecomunicació i en Telemàtica.
- Enginyeria de Telecomunicació (2n cicle).

En el curs acadèmic 2002-2003, ha començat a impartir la titulació d'Enginyeria Tècnica Aeronàutica, per primera vegada a Catalunya, en l'especialitat Sistemes d'Aeronavegació.

Per una altra part, la nova seu de l'Escola Superior d'Agricultura de Barcelona té previst fer el trasllat al Campus del Baix Llobregat de la UPC el 2004.

Recerca, transferència de tecnologia i connexió amb empreses d'alt contingut tecnològic

És un eix bàsic de l'activitat del PMT. Incorpora diferents institucions que, a més d'intentar cobrir les necessitats en diferents àrees, busca el valor afegit d'especialitzar la projecció de la seva recerca en l'àrea mediterrània convertint-se en un pol tecnològic de referència per a les polítiques de Recerca, Desenvolupament i Innovació Tecnològica orientades als països de l'àrea mediterrània.

AMPLIACIÓ DE L'AEROPORT DE BARCELONA

ANTONI PEDRÓS
DIRECTOR DE L'AEROPORT
DE BARCELONA

Els treballs d'ampliació de l'Aeroport de Barcelona, iniciats amb els estudis previs endegats arrel de l'aprovació del Pla Director, l'octubre de 1999, són una realitat força evident.

Els darrers tres anys, els passatgers i els usuaris en general s'han beneficiat de la posada en servei de diverses instal·lacions, que desenvolupen al màxim l'actual configuració de l'aeroport. El Mòdul 0 per a vols regionals, l'edifici d'aparcament del Pont Aeri, l'ampliació de la plataforma d'aeronaus i la instal·lació del sistema ILS II/III per aterrar amb baixa visibilitat a la capçalera 25 han estat seguits, el 2003, per l'entrada en funcionament dels nous accessos i la zona comercial de la Terminal B, de la remodelada zona d'equipatges d'aquesta mateixa terminal, i de l'edifici d'aparcament i l'ampliació de la Terminal A.

Les següents grans etapes planificades pel Pla Director són la tercera pista i la nova àrea terminal situada entre pistes, sense oblidar els nous accessos viaris i ferroviaris. La primera d'aquestes actuacions, perfectament visible pels passatgers que durant l'any han arribat o sortit de l'aeroport, estarà enllestida el 2004. Marcarà el punt de sortida per consolidar l'Aeroport de Barcelona, que ja és el desè dels grans sistemes aeroportuaris europeus.

L'ampliació comportarà també actuacions indispensables per potenciar l'Aeroport de Barcelona com a *hub* o centre de transferència de trànsit. Cal recordar que és, de fet, el centre distribuïdor d'una extensa xarxa europea, i que el 14% dels 21,3 milions de passatgers de 2002 ho van ser en trànsit cap a altres destinacions.

Les actuacions complementàries previstes en el Pla Director van més enllà de l'operació estrictament aeronàutica. El Parc Industrial, el Centre de Càrrega i la Ciutat Aeroportuària formen part del projecte d'AENA (Aeroports Espanyols i Navegació Aèria) per desenvolupar una veritable ciutat de serveis pels passatgers i els agents vinculats amb la indústria aeroportuària, aeronàutica i logística. L'objectiu de la inversió, que sobrepasa els 2.000 milions d'euros, és dotar el conglomerat metropolità de Barcelona d'un aeroport amb capacitat per consolidar-se com a referent de l'espai mediterrani i del sud d'Europa.



LLUÍS TEJEDOR
ALCALDE DEL PRAT DE LLOBREGAT

El projecte d'ampliació de l'Aeroport del Prat és, conjuntament amb l'ampliació del Port de Barcelona, l'obra d'infraestructura en execució més important de l'àrea metropolitana per tal d'avançar en l'objectiu de convertir aquest territori en la plataforma logística més competitiva del Mediterrani. En aquest sentit, és ineludible reiterar la urgència de la connexió ferroviària de mercaderies del port amb la xarxa europea com una exigència de la competitivitat econòmica i de sostenibilitat territorial.

L'ampliació de l'aeroport i del seu llindar de capacitat haurà de permetre operar en xarxa amb els aeroports de Reus i de Girona amb l'objectiu de *hub* intercontinental, cercant un acord institucional amb el govern de l'Estat sobre un nou model de gestió consorciat entre les administracions de l'estat, autonòmica i local, i els principals operadors econòmics i socials de l'AMB.

MIQUEL VALLS
PRESIDENT DE LA CAMBRA
DE COMERÇ DE BARCELONA

L'ampliació de l'aeroport, que ha de contemplar tant les instal·lacions aeronàutiques com les dedicades a activitats i serveis associats i els accessos terrestres, permetrà respondre a les necessitats actuals i anticipar-se a les futures, definint un aeroport hub intercontinental de referència per al sud d'Europa.

L'aeroport, però, ha de ser molt més que una infraestructura, ha de transformar-se en un proveïdor de serveis que s'integri al sistema econòmic i actui com a catalitzador per atreure inversions i estructurar cadenes logístiques, constituint un estímul per a les empreses que vulguin instal·lar-se a l'àrea metropolitana de Barcelona, que valoraran molt positivament la multiplicitat de connexions aèries, especialment les intercontinentals.

Per aconseguir aquest objectiu, a més d'assegurar la funcionalitat i eficiència de les instal·lacions físiques, s'haurà de prestar especial atenció a la política comercial i de promoció, i no solament de l'activitat aeronàutica sinó també de les activitats econòmiques associades.

AMPLIACIÓ DE LA FIRA

JAUME TOMÀS
PRESIDENT DEL CONSELL
D'ADMINISTRACIÓ DE FIRA
DE BARCELONA

Des del passat 28 de febrer, Fira de Barcelona està ja en el futur. El projecte de l'arquitecte japonès Toyo Ito ens porta des d'aquest mateix moment a l'any 2007, amb un recinte firal, el segon més gran d'Europa, que serà admirat arreu del món. No només per la qualitat dels seus salons, sinó per la seva arquitectura. La Fira tindrà, doncs, el recinte que Barcelona mereix. El pacte de totes les institucions per al finançament del nou recinte i la presentació de l'emblemàtic projecte d'ampliació de Gran Via han estat les millors notícies de l'any per a Fira de Barcelona.

Sens dubte, el nou recinte serà el més modern d'Europa i, de ben segur, el més rellevant i atractiu per la seva arquitectura, ja que el projecte de Ito combina l'espectacularitat i el respecte pel medi ambient amb una eficaç i creativa resposta a les necessitats d'espai de la Fira. Aquestes necessitats són les que ens permetran seguir sent altament competitius i créixer d'acord amb allò que els salons més emblemàtics demanden.

El nou recinte serà un dels espais més notoris de la nova Barcelona que s'està construint; un espai on conviuran espais firals tradicionals amb espais avantguardistes i nous símbols d'identitat de la zona. De totes maneres, no podem oblidar que el nou recinte serà el primer de tot un espai d'exposicions i els seus auditoris constituïran un espai de debat, de reflexió i d'intercanvi d'idees. Tot això ens permetrà que els salons de Fira, referents a Europa, puguin créixer adequadament.

El nou recinte de Fira de Barcelona respon a les necessitats de creixement que té plantejades la institució ferial. Cal tenir present que la Fira compta amb una sèrie de salons que no poden créixer més perquè no hi ha més espai disponible entre els dos emplaçaments actuals i altres als quals un sol emplaçament se'ls queda petit i necessitarien un recinte amb altres característiques que els permetés créixer d'una manera ordenada i coherent. Per exemple, el 2002 almenys vuit salons van créixer un mínim del 10% en relació amb la seva anterior edició. El 2003, Construmat o el Saló de l'Automòbil van arribar fins el límit d'ocupació possible. Si haguéssim tingut un recinte modern i més gran, l'increment hauria estat important. Per això és necessari un recinte com el plantejat a Gran Via i no tenim cap dubte que el podem aconseguir.



JOSEP CERCÓS
PRESIDENT DEL SALÓ PREVENTIA

La nova dimensió que la Fira tindrà el 2007 reforçarà significativament la posició estratègica de l'àrea metropolitana de Barcelona al sud de Europa. També farà que la privilegiada interacció econòmica existent entre la Fira i la ciutat s'estengui més ràpidament a tota l'àrea metropolitana i altres zones de Catalunya. Cal tenir en compte que l'impacte mobilitzador que la Fira tindrà els pròxims anys tindrà l'important ajut de les millores en les infraestructures, especialment el tren d'alta velocitat, l'ampliació del port i aeroport de Barcelona.

El recolzament donat al projecte per part dels seus tres socis institucionals, per els diferents partits polítics i en general, per el conjunt de la societat, és una garantia addicional cara al futur.

TRAMBAIX-TRAMBESÒS

ALBERT VILALTA
PRESIDENT DE TRAMVIA
METROPOLITÀ S.A.

El tramvia va ésser l'eina estratègica fonamental per fer realitat la primera àrea metropolitana de Barcelona, la que en un període d'uns trenta anys va acabar conformant el municipi actual per annexió dels set municipis del pla de Barcelona.

Donar vida social i laboral al territori tan extens que conformava el Pla Cerdà, que relligava els set municipis, era impensable amb els mitjans de transport de l'època, i Cerdà, pioner, va dissenyar els xamfrans de Barcelona per inscriure-hi una via ferroviària per a transport públic urbà. Va intuir el tramvia.

Avui el tramvia, mai suprimit a la major part de les grans ciutats europees, torna a ser una eina d'estructuració de l'actual àrea metropolitana de Barcelona, essent un paradigma de transport públic sostenible. Es tracta d'un nou tramvia modern, evolucionat tecnològicament, segur i confortable, la integració del qual al viari permet transformar i humanitzar radicalment la urbanització de l'entorn.

La tan esperada, per integradora, Autoritat del Transport Metropolità, ATM, ha creat i adjudicat dues xarxes de tramvia, ambdues d'uns 15 Km de longitud que disposen de correspondència amb la xarxa d'autobusos, amb RENFE, amb Ferrocarrils de la Generalitat i amb les línies de Metro. El tramvia metropolità del Baix Llobregat, "Trambaix", té per missió fonamental relligar els cinc municipis de Cornellà, Sant Joan Despí, Sant Feliu, Sant Just i Esplugues, amb L'Hospitalet i amb la plaça Francesc Macià de Barcelona.

Ultra la important funció de connectar entre si els municipis del Baix Llobregat, el 80% de llur mobilitat és interna, i ara insuficientment servida, el nou i potent mode de transport amb via pròpia independent, permetrà alleugerir la congestió de l'entrada a Barcelona des de ponent.

El tramvia metropolità del Besòs té una triple missió, la de donar cobertura a la demanda de transport que es generarà a l'entorn del Fòrum de les Cultures, la de reforçar amb transport públic la columna vertebral del nou districte tecnològic 22@ de Sant Martí de Provençals, i la de relligar la important població de la zona, Badalona, Sant Adrià de Besòs, i els barris de Sant Martí amb el centre de Barcelona.

Tècnicament, el tramvia ofereix l'avantatge d'una alta capacitat de fins 15.000 viatgers per hora i sentit, amb un cost molt inferior al Metro, una velocitat mitjana de 20 Km/hora que pot assolir, amb regularitat per la seva independència dels vials, la facilitat d'accés integral sense cap graó a nivell de carrer i la proximitat de les parades.

Com a mode de transport de superfície, és convivencial amb la ciutat, no contamina i és silenciós. Actualment, a les dues xarxes comencen les proves de funcionament:

- La primera fase del "Trambaix" es posarà en servei a finals del mes de febrer de 2004; la segona fase el mes de novembre.
- La primera fase del "Trambesòs" es posarà en servei el mes d'abril per poder donar servei al Fòrum.



CIRIACO HIDALGO
SECRETARI DE POLÍTICA INSTITUCIONAL
DE LA UNIÓ GENERAL
DE TREBALLADORS DE CATALUNYA

Traballar i viure a l'àrea metropolitana, exigeix cada cop més desplaçar-se pel territori. Però aquest dret i necessitat de mobilitat es veu qüestionat permanentment per les mancances del transport públic. Paral·lelament, el creixent (i insostenible) nombre de desplaçaments en transport privat, té greus conseqüències sobre el medi ambient, però també sobre la sinistralitat, la competitivitat, la desigualtat d'oportunitats laborals, i el temps de treball. En conseqüència, per a la UGT de Catalunya, aquest projecte representa un avenç estratègic (encara que a totes llums insuficient), per reduir els creixents impactes socials, econòmics i mediambientals de l'actual model de (des)mobilitat.

OLE THORSON
MEMBRE DE LA JUNTA
DE L'ASSOCIACIÓ PER A LA PROMOCIÓ
DEL TRANSPORT PÚBLIC

EL TRANVÍA – UNA NECESIDAD

El transporte público es una oferta para más del 40% de la población que no dispone de carnet de conducir. Debe ofrecer un servicio regular y una velocidad competitiva. La demanda de transporte en la ciudad no es homogénea y el metro no puede servir a todos los ciudadanos. Es necesario usar diferentes modos de transporte público con prioridad de circulación en las calles, manteniendo así un horario y una velocidad aceptables. El tranvía, con trazado propio, cumple con estas exigencias. Además es menos ruidoso y contamina menos la atmósfera que los autobuses y aún mucho menos que los vehículos particulares a los que sustituye. El tranvía forma parte de una red de transporte público que une el territorio y los municipios desde el Llobregat hasta el Besòs.

PORTA 22

MARAVILLAS ROJO
REGIDORA D'OCUPACIÓ
I INNOVACIÓ DE L'AJUNTAMENT
DE BARCELONA

PORTA 22, ESPAI DE NOVES OCUPACIONS

Porta 22 és un centre de referència metropolitana dedicat a la detecció i la divulgació de les ocupacions amb futur i les noves cultures del treball. En aquest equipament de Barcelona Activa, les persones amb inquietuds professionals troben orientació i capacitació en tot allò que fa referència a les noves ocupacions, les noves competències professionals, les noves maneres de treballar i els sectors econòmics emergents.

En les darreres dècades, l'àrea metropolitana de Barcelona ha protagonitzat una profunda transformació social, econòmica i urbana, com a conseqüència d'importants canvis en l'estructura demogràfica, de la irrupció de les noves tecnologies, de transformacions en l'estructura productiva, del nou paper de la dona a la societat, de les noves necessitats de les persones i les empreses, i dels projectes urbans i d'infraestructures. Unes ocupacions que no existien abans, han emergit amb força, i moltes de les ocupacions tradicionals incorporen noves capacitacions. Porta 22 acosta les oportunitats d'ocupació induïdes per aquestes transformacions metropolitanes en la societat del coneixement. I ho fa des d'un punt de vista pràctic, oferint una descripció detallada de 500 nous perfils professionals, explicant quins són els continguts d'aquestes noves ocupacions, quins itineraris requereixen, quina formació, i aportant testimonis reals de persones que hi han accedit. En col·laboració amb les empreses del sector i els agents socials, Porta 22 seguirà ampliant informació sobre sectors emergents i afegint nous perfils professionals identificats.

Aquest projecte té un valor estratègic perquè contribueix a fer possibles les transformacions necessàries en l'economia i l'ocupació de Barcelona i el seu entorn metropolitana, obrint noves perspectives d'ocupació a persones amb inquietuds i talent i afavorint, així, el desenvolupament d'activitats econòmiques de nova generació.

Porta 22 suposa una nova dimensió en els serveis per a l'orientació professional perquè està obert a tothom, potencia l'autonomia de les persones, redueix desequilibris, permet compartir experiències de reflexió, formació i aprenentatge i possibilita la presa de decisions personals. Aquest nou equipament donarà servei anualment a més de 25.000 usuaris/es.

Porta 22 forma part d'una xarxa internacional promoguda per la Cité des Sciences et de l'Industrie de París, compromesa amb l'ocupació de qualitat i la cohesió social a través de la identificació de les ocupacions de futur i les noves cultures del treball.



MIKEL URIZARBARRENA
PRESIDENT DE PANDA SOFTWARE

Lo primero que pensé cuando conocí Porta 22 fue que sería una herramienta fantástica para Panda. Lo segundo fue lamentar no haber tenido un Porta 22 cerca cuando tenía 17 años... Tengo un recuerdo amargo de las épocas en que tenía que decidir el rumbo a seguir en mis estudios. ¿Por qué tenía que decidir qué estudiar, si no tenía ni idea de a qué me quería dedicar? Me aterraba "jugarme a una carta" mi futuro. Tras estudiar ingeniería, ¡me convertí en empresario! Y tuve que aprender un montón de disciplinas adicionales...

Lo importante es que tu ocupación te satisfaga, y hoy en día es seguro que vas a tener que dominar muchas destrezas. Los conceptos de profesional híbrido y Currículum oculto me encantan, son muy prácticos. Creo que los Barceloneses sois muy afortunados de contar con Porta 22. El futuro de la ciudad bien podría depender de cómo lo aprovechéis.

JOSEP GONZÁLEZ
PRESIDENT DE PIMEC-SEFES, PETITA
I MITJANA EMPRESA DE CATALUNYA

Cal felicitar a l'Àrea de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona pel Projecte "Porta 22", que ja és un referent en l'àmbit de l'orientació professional. En un moment en el que el nostre mercat laboral està en situació tècnica de plena ocupació i en el que les empreses tenen problemes per trobar determinats perfils professionals –situació que s'anirà agreujant–, és bàsic que optimitzem al màxim els recursos humans disponibles i això passa per detectar aquests perfils que avui i en els propers anys necessitaran les empreses i en orientar els joves cap a aquestes professions en les quals trobaran una sortida laboral segura i una recompensa, per tant, als seus esforços formatius.

DISTRICTE ECONÒMIC GRANVIA L'HOSPITALET

CELESTINO CORBACHO
ALCALDE DE L'HOSPITALET
DE LLOBREGAT

El districte econòmic Granvia L'Hospitalet s'emmarca en el desplegament del Pla L'Hospitalet 2010, el qual impulsa el desenvolupament urbà de manera coordinada amb la resta d'actuacions municipals que en conjunt tenen l'objectiu de convertir L'Hospitalet en un municipi vertebrat, equilibrat, ric, solidari i sostenible.

El districte es defineix com un eix de centralitat emergent amb usos diversos: equipaments locals i supralocals, activitats terciàries, tecnològiques i de gestió, mostres firals, hotelers, centres de convencions, nous habitatges, etc.

Una peça fonamental del districte és la transformació de la Granvia en una avinguda integrada en el teixit urbà i catalitzadora del gran potencial de desenvolupament econòmic de tota la zona. La reforma de la Granvia, executada per un consorci creat per l'Ajuntament i la Generalitat, es realitza d'acord amb el model de mobilitat sostenible de L'Hospitalet, tot atorgant al transport públic una funció rellevant en la connectivitat del districte.

El districte es compon de 14 operacions que abasten 1.463.695 m², superfície que representa el 12 % de la del municipi. En conjunt l'edificabilitat és d'1,5 milions de m² de sostre. Totes les actuacions són importants (Ciutat de la Justícia, centres comercials i hotelers, centre direccional de la nova plaça d'Europa, City Metropolitana, etc.), però cal destacar especialment l'ampliació de la Fira de Barcelona ja que, per la seva transcendència, és l'actuació motora del districte.

La inversió pública i privada rondarà els 2.000 milions d'euros i s'estima que el districte és la tercera operació metropolitana en termes d'atracció d'ocupació, amb uns 35.000 llocs de treball.

El desenvolupament del districte facilitarà l'avenç cap a l'economia terciària que ja és especialment important al centre metropolità. El procés de renovació i terciarització de L'Hospitalet aportarà dimensió i pes qualitatiu al conjunt metropolità i noves oportunitats per millorar la qualitat de vida dels ciutadans.



JOSÉ ANTONIO CASTRO
PRESIDENT D'HOTELES HESPERIA

Para José Antonio Castro –Presidente de Hoteles Hesperia–, el proyecto del Gran Hotel Hesperia es una clara apuesta de futuro, es el motor de una importante regeneración urbana que traslada hasta ella la puerta de la ciudad actual. Significa, además, la construcción de infraestructuras de alto valor arquitectónico, una amplia reforma y urbanización del entorno, la creación de una oferta inexistente de servicios en la zona, y la utilización de tecnologías respetuosas con el medio ambiente y de aprovechamiento energético.

ENRIQUE LACALLE
DELEGAT ESPECIAL DE L'ESTAT
AL CONSORCI DE LA ZONA FRANCA
DE BARCELONA

Vull parlar des d'aquestes línies del significat que pot tenir per a l'àrea metropolitana de Barcelona el projecte del districte econòmic Gran Via L'Hospitalet (GVL'H), situat entre la Zona Franca i la Gran Via i amb una superfície afectada de quasi tres milions de metres quadrats, fins ara ocupats per indústries de tots els sectors i d'una antiguitat considerable.

En analitzar els efectes que el nou districte tindrà per L'Hospitalet queda palès que pel municipi, el desenvolupament del GVL'H actua com a dinamitzador d'una important àrea, que per la seva localització geogràfica que pràcticament es confon amb el terme de Barcelona i per la seva proximitat a les principals infraestructures de transport i logístiques del país, passarà a convertir-se en una de les localitzacions més cotitzades per instal·lar indústries, comerços i empreses de serveis, així com per viure, permetent-li afrontar el futur d'una manera ambiciosa.

Amb gairebé tres milions de metres quadrats de superfície, l'àrea resultant disposarà de 160.000 m² ocupats per indústries preferiblement netes així com per les provinents dels terrenys destinats a l'ampliació de la Fira –que ha de permetre que pel 2007 Barcelona tingui un dels recintes firals més grans d'Europa; la construcció de 195.000 m² d'habitatges d'alta qualitat, suposarà després de la seva previsible ràpida absorció la consegüent arribada de nous ocupants amb un augment important en la demanda; mentre que els 337.000 m² destinats a equipaments i serveis vindran a pal·liar els déficits que fins ara tenia la zona; es desenvoluparà una nova àrea comercial de qualitat de 180.000 m², –Gran Via II i el centre comercial d'IKEA ja fa uns mesos que van obrir les seves portes amb un notable èxit d'afluència–, mentre que els 492.000 m² de superfície d'oficines d'última generació tecnològicament avançats i construïts amb els més moderns criteris de sostenibilitat, previsiblement han de generar un gran moviment de gent cada dia. Com a resultat de tot això es crearan més de 38.000 nous llocs de treball lligats a activitats de serveis i/o avançats.

D'altra banda els promotors amb interessos al districte GVL'H, hem estat des d'un inici d'acord amb que a més de la qualitat, un altre element característic de tots els projectes fos la qualitat del seu disseny. Així en el nou districte participen arquitectes tan prestigiosos com Jean Nouvel, Richard Rogers, o Toyo Ito, entre d'altres, que fan que l'obra transcendeixi més enllà de l'àmbit purament econòmic. També s'han contemplat i inclòs les infraestructures necessàries per connectar a tots els que s'han de desplaçar fins allà, des de la ciutat, és a dir, s'ha pensat en els serveis, en la mobilitat i el transport. D'altra banda crec que hem incorporat als diferents projectes un concepte de modernitat i ecologia, i no em refereixo només a places i jardins, sinó que penso més en un concepte ecològic d'espais interiors, entorns exteriors i en un estil de disseny capaç de contemplar i integrar tots els elements, fusionant els conceptes empresa, serveis, etc., amb la idea "zona de serveis verda".

Com a part integrant del nou districte, la City Metropolitana, és un projecte de gran impacte econòmic, amb una inversió de més de 210 milions d'euros, que contribuirà generant riquesa i llocs de treball per a la ciutat. El gran complex de negocis de 162.000 m², contempla la construcció de 10 edificis d'oficines, un hotel de cinc estrelles, amb tres-centes habitacions, 1.600 places de aparcament, zones de serveis i zones verdes. El projecte té una concepció molt avançada dels espais interiors i exteriors i ha de permetre provar nous sistemes tècnics per a les seves instal·lacions i serveis. A la City s'han previst grans espais oberts, la qual cosa es una estratègia que s'ha convertit els últims anys en quelcom molt important per a la bona salut i la vitalitat de les ciutats. És un concepte en el qual es barregen tant les dimensions, com les proporcions o la qualitat dels materials, a més d'allò que és l' estrictament "verd". El passat mes de maig reflexionava, en un document pensat per valorar el primer Pla estratègic metropolità, sobre el paper que tenim les institucions i les empreses. Crec que hem ser capaços de desenvolupar projectes que tinguin la virtut de transformar el continu urbà i que permetin construir un nou concepte de ciutat pel segle XXI. Així deia: "Hem de dissenyar un nou espai econòmic metropolità que, il·lusionat, despert i competitiu, sigui capaç d'impulsar i lluitar per noves infraestructures de transport, per un nou i renovat urbanisme, etc. La gran Barcelona és l'àrea que ha d'aspirar a ser el destí preferit de les empreses a l'hora de decidir la seva inversió a Europa". Per això, no hi ha dubte que projectes com el de GVL'H són vitals i situen a la Gran Barcelona en el ranking de les ciutats preferides del món per fer negocis. I és a això al que hem d'aspirar, a situar-nos entre els primers llocs i no deixar d'idear nous projectes i iniciatives que ens mantinguin a la graella dels millors.

PACTE PER A LA IMMIGRACIÓ

NÚRIA CARRERA
REGIDORA DELEGADA PER AL PLA
MUNICIPAL D'IMMIGRACIÓ
DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA

El desembre de 2002, el Consell Plenari de l'Ajuntament va aprovar per unanimitat el Pla Municipal d'Immigració. La redacció d'aquest Pla va ser fruit d'un debat i una reflexió serena de tots els grups polítics de govern i d'oposició, amb una voluntat seriosa de fer un treball de consens. Aquesta reflexió es va portar a terme en el marc d'una Comissió Política sobre la Immigració presidida per l'Alcalde. Barcelona va fer així un pas endavant i es perfila com a ciutat pionera en l'elaboració i concreció de polítiques consensuades per a la immigració, que converteixen el fenomen de la immigració en un fet social organitzat i controlat, i alhora desitjable i fruitós per a tots.

El Pla Municipal d'Immigració, té com a objectiu general la integració real de les persones immigrades en tots els àmbits de la vida ciutadana a Barcelona, i centra l'estratègia municipal en 3 grans línies estratègiques al voltant de la integració, la diversitat i la convivència. Aquestes línies estratègiques es concreten en 16 objectius i un total de 90 mesures específiques que emmarquen àrees diverses com ara: educació, benestar social, salut, treball, habitatge, cultura, participació, etc. Aquest nivell de concreció és el que dóna validesa i fa operatius els programes establerts al Pla, mitjançant la coordinació des d'uns principis d'actuació comuns establerts en matèria de política migratòria i integració social.

El significat estratègic d'aquesta iniciativa per a l'àrea metropolitana de Barcelona és important ja que per a una bona política d'inserció social dels immigrants és bàsic tenir una perspectiva de coordinació de totes les administracions involucrades en àmbits territorials cada vegada més amplis. Una resposta coordinada en l'execució de programes de les diverses àrees o la gestió compartida d'alguns serveis dins de l'àrea metropolitana de Barcelona ajudarà a elaborar una estratègia a llarg termini que millorarà la coordinació entre els diferents agents amb objectius comuns clars.

Aquesta important fita política –la redacció consensuada d'un Pla d'Immigració– ha tingut la corresponent rellevància en el nou organigrama municipal i, conseqüentment, a l'inici del present mandat es va crear una nova Regidoria Delegada específica per a l'impuls i seguiment d'aquest Pla.

Des de la Regidoria Delegada pel al Pla Municipal d'Immigració es proposa un tipus d'enfocament transversal que assegurí el compromís efectiu de tota l'organització de la ciutat. L'objectiu és obrir el Pla Municipal d'Immigració a la ciutat per tal que impregni la política municipal, doni coherència a les actuacions en relació als immigrants i aconsegueixi un consens ciutadà mitjançant la participació.

ANTONI BRUFAU
PRESIDENT DEL CERCLE D'ECONOMIA

La immigració és un factor de desenvolupament econòmic i progrés social i, alhora, un repte per a la convivència i la cohesió social. El Cercle d'Economia dóna la benvinguda i tot el seu suport a la iniciativa del Pla estratègic metropolità que té com a objectiu transformar aquest repte en una oportunitat.

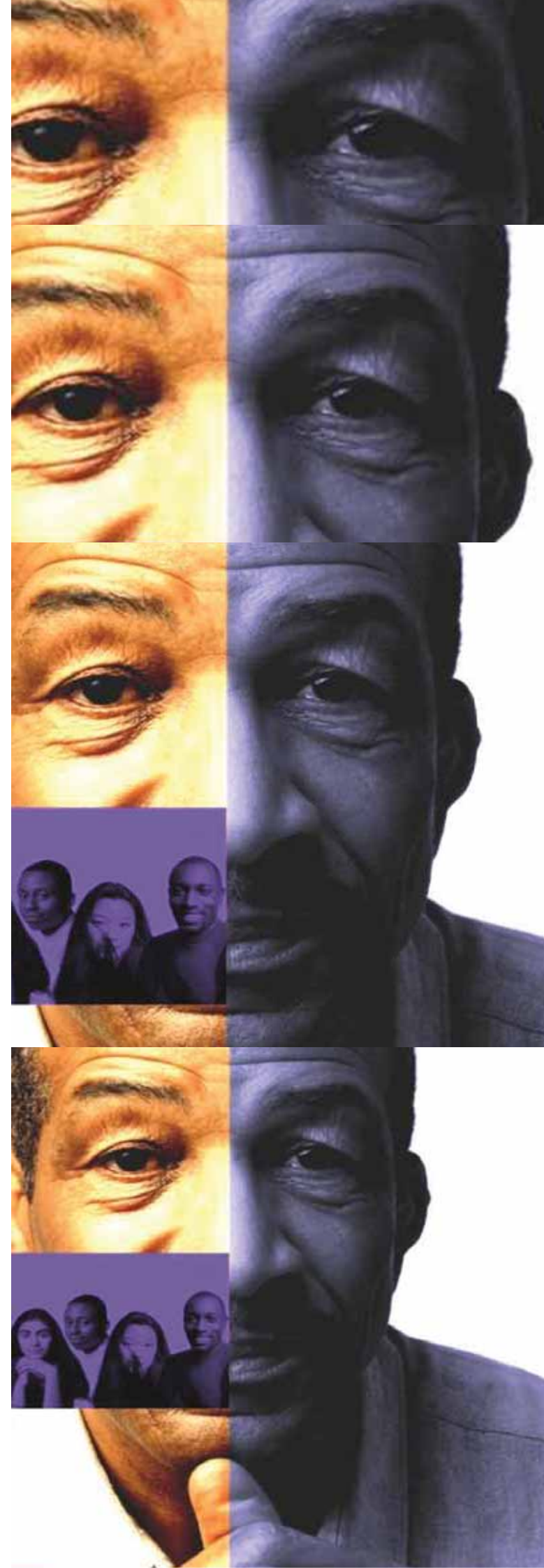
Els països i les ciutats més dinàmiques i innovadores, tant econòmicament com culturalment, són territoris d'immigració. Una política realista d'immigració ha de contemplar els aspectes relatius a la problemàtica que planteja la regulació dels fluxos migratoris. La política d'immigració ha de plantejar-se, a més, tots els problemes que origina la pressió de la immigració sobre el sistema de benestar, especialment en àrees com la sanitat, l'ensenyament, l'habitatge, i la seguretat ciutadana. S'ha d'evitar, calgui el que calgui, que en aquelles localitats on es concentra en major mesura la pressió migratòria, es deteriori la qualitat de vida i dels serveis públics. Només evitant aquests efectes perversos serà possible mantenir el progrés econòmic i una autèntica cohesió social.

JOAN COSCUBIELA
SECRETARI GENERAL DE LA COMISSIÓ
OBRERA NACIONAL DE CATALUNYA

La immigració significa un dels canvis socials més importants que s'estan produint al nostre país. És urgent abordar aquest fenomen d'una manera integral per evitar que tingui efectes negatius sobre la cohesió social dels nostres municipis. El retrocés en la igualtat i en els drets de les persones immigrades que les lleis d'estrangeria han provocat i la soledat i la manca de recursos de les administracions locals per afrontar els efectes de la immigració en els municipis són algunes de les dificultats que cal superar. Per això, és positiu estructurar mecanismes de coordinació i consens dels municipis que formen la Regió Metropolitana per tal de facilitar d'una manera homogènia la integració dels nous ciutadans i ciutadanes.

NÚRIA GISPERT
DIRECTORA DE CÀRITAS DIOCESANA
DE BARCELONA

Les migracions han estat un fenomen que han interpel·lat des de sempre les societats avançades. L'augment de la pressió migratòria a Europa els darrers anys està provocant un considerable desconcert i cal respondre-hi amb el màxim de prudència, però alhora amb diàleg, amb mesures i respostes preses des d'una reflexió serena i pausada, perquè ens hi juguem la nostra categoria moral. El Pacte per a la Immigració ha d'esdevenir, doncs, una eina que situï les polítiques públiques en aquest marc i que, alhora, orienti les accions dels agents que intervenen en aquest àmbit. Només si s'aconsegueix això podrem valorar com a realment "estratègica" la seva funció. D'altra manera caldrà que ens preguntem si haurà valgut la pena.



PLA DE TRANSFORMACIÓ DE LA MINA

JESÚS M. CANGA
ALCALDE DE SANT ADRIÀ
DEL BESÒS

L'objectiu del Pla de transformació de la Mina es pot resumir en una sola idea: la dignificació del barri, és a dir, la millora de les condicions de vida de les persones que hi viuen, hi treballen i s'hi relacionen.

El Pla, que s'executarà en un període de 10 anys (2000-2010), és una proposta d'intervenció global i integrada que s'estructura en tres grans àmbits complementaris i bàsics per aconseguir una transformació real del barri: l'àmbit social, l'urbanístic i el de seguretat pública.

En el camp social s'han posat en marxa actuacions per disminuir l'absentisme escolar; per incidir en el terreny del civisme s'està donant suport tècnic i econòmic a les entitats i fomentant la consolidació de les comunitats de veïns mitjançant la dinamització de les juntes d'escala; i també s'han posat en funcionament programes d'inserció laboral, cursos de formació i projectes d'autoocupació per lluitar contra l'atur.

Les actuacions en l'àmbit urbanístic responen a tres principis bàsics: centralitat, diversitat i intercanvi. La centralitat es concreta en la recuperació d'espais de relació, de comerç, d'oci i de cultura; la diversitat en la definició dels espais i tipologies d'habitatge i, finalment, l'intercanvi vol trencar l'aïllament de la Mina i convertir-la en un barri obert al seu entorn. Com a exemples d'intervencions urbanístiques cal destacar la finalització del primer tram de la Rambla Central, que serà un element clau de relació interna per als veïns i de comunicació externa del barri amb el conjunt de la ciutat; la reordenació i reurbanització de diversos carrers, i l'inici de la construcció de la nova escola, entre d'altres.

Quant a la seguretat pública, s'ha de subratllar la construcció de la comissaria dels Mossos d'Esquadra en el cor de la Mina, que va començar a funcionar a finals de 2002.

La gestió del Pla la porta a terme el Consorci de la Mina, institució integrada per la Generalitat, la Diputació i els Ajuntaments de Sant Adrià i de Barcelona, que ha aconseguit sumar els esforços de quatre administracions perquè la transformació sigui un èxit. El pressupost és de 95.461.624 euros, dels quals la Generalitat aporta el 24%, l'Ajuntament de Barcelona el 19%, els Fons Europeus el 15%, la Diputació el 13% i l'Ajuntament de Sant Adrià de Besòs el 4%. El 25% restant prové d'ingressos diversos.

El projecte del Fòrum 2004 implicarà la creació d'una àrea de nova centralitat urbana i cultural de la qual forma part la Mina. Amb la seva transformació s'haurà aconseguit que deixi de ser un gueto i, per tant, s'haurà fet justícia amb un barri oblidat durant molt temps per les administracions.



PERE MASÓ
DIRECTOR IES FÒRUM 2004

D'aquí a uns anys quan ens mirem la Mina veurem el canvi que s'hi haurà anat produint. Però, més enllà de l'aspecte físic, la verdadera renovació caldrà buscar-la en la transformació social i cultural. El futur del barri està en aquesta revolució interna, de la qual s'hi han de sentir participats tots aquells i aquelles que hi viuen o hi treballen.

El camí encetat comença a donar els primers resultats. Convé, ara, que de cara als propers anys aquest bri d'esperança creixi amb energia, i fructifiqui en un barri més humà, socialment més cohesionat i culturalment més avançat. No només ens juguem el nostre esdevenidor; si aconseguim els nostres objectius podrem ser mirall de molts barris, de moltes zones de l'entorn metropolità que volen, i necessiten, la seva renovació.

ANTÒNIA PASCUAL
PRESIDENTA DE L'ASSOCIACIÓ
DE VEÏNS DE LA MINA

Caràcter estratègic del Pla de transformació de la Mina

El Pla de Transformació de la Mina és un projecte col·lectiu que encara ens il·lusiona. Aquesta intervenció només pot tenir èxit si els responsables institucionals ho miren més enllà de les xifres. Necessitem diners i recursos, però també el compromís polític i una manera de fer política que contempli l'opinió dels membres de la comunitat per assolir els objectius del Pla, que en el seu moment ja va ser acceptats per tots els agents.

Existeixen projectes urbanístics que deixen entreveure la integració del barri en l'entramat urbà de la Gran Ciutat. El repte és aconseguir la cohesió social, la igualtat d'oportunitats i tots els drets de ciutadania que la resta de l'àrea.

JUAN CARLOS RAMOS
PRESIDENT DEL CLUB LLUITA
OLÍMPICA LA MINA

El ferm propòsit de l'Ajuntament de Sant Adrià del Besòs de transformar i regenerar el barri de la Mina, aprofitant l'impuls del Fòrum 2004, va aconseguir el compromís polític i el suport institucional de diferents administracions per fer realitat el Pla de Transformació del barri de la Mina.

A través del Pla de Transformació de la Mina, el nostre barri deixarà de ser una zona degradada i, amb la participació de tots en el procés, haurem d'aconseguir la plena normalització i integració dins el nou espai urbà que s'està creant al voltant de les obres del Fòrum. Nosaltres, com entitat esportiva del barri, sempre hem cregut que tan important són els premis i les competicions com utilitzar l'educació no formal com instrument imprescindible per transmetre coneixements i valors basats en la tolerància i l'enteniment entre tots nosaltres. Així doncs, coincidim plenament amb l'agenda de principis i valors del Fòrum Universal de les Cultures i, per tant, continuarem treballant amb aquest objectiu.

DEPURADORA DEL LLOBREGAT I DEPURADORA DEL BESÒS

CARLES CONILL
GERENT DE L'ENTITAT
METROPOLITANA DEL MEDI
AMBIENT

En molts mitjans de comunicació, va aparèixer l'estiu de 2002 la notícia que ja era possible banyar-se de nou a la platja del Prat de Llobregat, tal i com feia més de 30 anys. Evidentment, aquest és un fet molt representatiu de la millora de la qualitat de les aigües a l'àrea metropolitana però, no obstant això, la integració progressiva de la nova cultura de l'aigua, és a dir, de criteris de sostenibilitat en la gestió d'aquest recurs escàs, afecta també a la seva captació, l'abastament, la distribució... unes millores menys perceptibles però igualment importants.

¹ ESTACIÓ DEPURADORA D'AIGÜES RESIDUALS

El paper de les EDAR¹ del Prat i del Besòs ha estat clau per culminar el procés de regeneració integral de les aigües superficials i subterrànies mitjançant la xarxa d'EDAR metropolitanas (7 en total).

L'ampliació i cobertura de l'EDAR del Besòs, l'obra ambiental més rellevant de l'àrea del Fòrum 2004, és una instal·lació totalment integrada en el teixit urbà. La nova planta, que ja fa el tractament físico-químic de les aigües, equipada amb un modern sistema de desodorització, sustenta gran part de la plaça del Fòrum (70.000 m² dels 93.000 m² totals) i garantirà un tractament biològic que permetrà assolir els objectius de la normativa europea.

² AGENCIA CATALANA DE L'AIGUA

³ MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE

El pressupost total és de més de 193 milions d'euros, finançats per l'ACA² i el MIMAM³ amb fons europeus. El 2006, quan funcioni a ple rendiment es depuraran 525.000 m³ diaris d'aigua i es donarà servei a 3 milions d'habitants dels municipis de Badalona, Santa Coloma de Gramenet, Sant Adrià del Besòs, Montgat, Tiana i part de Barcelona.

L'EDAR del Prat, tracta biològicament el 92% de la contaminació de l'aigua (420.000 m³/dia). Aquesta infraestructura ambiental, amb una inversió de 240 milions d'euros, aportats per l'ACA i el MIMAM, tracta l'aigua de 2 milions de persones dels municipis de Santa Coloma de Cervelló, Cornellà de Llobregat, el Prat de Llobregat, Sant Joan Despí, Sant Boi de Llobregat, Sant Just Desvern, Esplugues de Llobregat, l'Hospitalet de Llobregat i part de Barcelona.

A més, es preveu que aquesta depuradora reutilitzi les aigües depurades per al rec de conreus, per a l'ús industrial, pel manteniment del cabal ecològic del riu, pel manteniment zones humides,... un conjunt de mesures que contribuirà a l'equilibri de l'aquífer del Delta del Llobregat, bàsic pel balanç dels recursos hídrics metropolitanas.

Les grans instal·lacions com l'EDAR del Prat i del Besòs, concebudes sota criteris de sostenibilitat, donen un servei imprescindible, però que ha d'anar lligat a la progressiva conscienciació dels ciutadans, és a dir, a la interiorització dels principis d'ús racional de l'aigua, tasca que les administracions públiques metropolitanas catalitzen i promouen.

JORDI CODINA I JORDI MIRÓ
JUNTA DE GOVERN DE LA COMUNITAT
D'USUARIS D'AIGÜES DE LA VALL
BAIXA I DELTA DEL LLOBREGAT

Els diferents usuaris industrials, agrícoles i d'abastament amb drets d'aprofitament d'aigües subterrànies i superficials per captacions situades dins de la Vall Baixa i el Delta del riu Llobregat, constitueixen la Comunitat d'Usuaris d'Aigües de la Vall Baixa i Delta del Llobregat.

Dos eixos fonamentals han estat la raó de ser d'aquesta Comunitat i han marcat la nostra trajectòria en aquests 25 anys d'existència: la protecció dels sistemes hídrics del nostre àmbit territorial i l'ús racional del recurs aigua.

Considerem estratègica la construcció i posada en servei de la Depuradora del Llobregat per les possibilitats que obre a la reutilització de les aigües depurades, reutilització que entenem fonamentalment destinada a millorar les aigües superficials i assegurar el cabal biològic del tram baix del riu, però destinada també a millorar les aigües subterrànies evitant la intrusió marina mitjançant la implantació d'una barrera hidràulica positiva i a aportar cabals d'aigua amb la depuració suficient per poder ser reutilitzada en el reg d'espais verds i per tant retornar al medi natural sense deteriorar-lo.

La reutilització així prevista millora l'estat actual dels sistemes hídrics de territori i deslliura cabals per a altres usos en funció de la qualitat del recurs.

Considerem necessària la participació dels usuaris organitzats, és a dir, de la nostra Comunitat, en la gestió de la reutilització de les aigües depurades.

LLEONARD CARCOLÉ
DIRECTOR TERRITORIAL
DE CATALUNYA DE LA SOCIETAT
GENERAL D'AIGÜES DE BARCELONA

Apartir d'ara podem dir que l'àrea metropolitana de Barcelona compleix amb les prescripcions de la Directiva Marc de l'Aigua de la Unió Europea. Les instal·lacions de Besòs i Llobregat permetran d'eliminar els vertits contaminants al litoral metropolità. El tret més significatiu de Depurbaix és que ha estat dissenyada amb un sistema ecoeficient: Reutilització de les aigües depurades per tal de prevenir la degradació dels aiguamolls i neutralitzar la intrusió salina al delta, recuperar el cabal ecològic del riu, aprofitament dels fangs estabilitzats i eixuts i autosuficiència energètica de la planta. El valor estratègic d'aquesta planta li correspon pel fet d'ésser la principal infraestructura ambiental de Catalunya que garantirà la preservació del medi natural per a les generacions a venir.



RECUPERACIÓ DELS RIUS BESÒS I RIPOLL

BARTOMEU MUÑOZ
ALCALDE DE SANTA COLOMA
DE GRAMENET

Entre els anys 1950 i 1980 el conjunt hidrogràfic dels rius Besòs i Ripoll viu una tensió molt forta derivada de diversos factors tots ells vinculats al creixement metropolità de Barcelona: el canvi d'usos del sòl –d'agrícola a industrial–, les extraccions d'aigües sense control, les extraccions d'àrids, els abocaments de runes i deixalles, un procés d'urbanització molt accelerat dels seus marges, la pèrdua total dels nivells mínims de salubritat, la concepció del riu com a lloc de pas de les grans infraestructures de subministrament energètic, la instal·lació i conreu d'horts il·legals, una xarxa d'aigües residuals notablement insuficient. Tots aquests factors de forma combinada van portar a aixecar acta de defunció d'un sistema natural de primera magnitud. Mentrestant el riu, de tant en tant, baixava amb cabals que provocaven la inundació de diferents ciutats i barris (per exemple les inundacions de 1962) que s'anaven construint, per bé que a partir de la dècada dels 70 se'n fa la canalització.

És amb els ajuntaments democràtics que s'enceta un procés de reflexió d'allò que havia passat i s'estableixen les bases per recuperar el riu. Aquesta acció es va endegar a partir de l'any 1995 per l'Ajuntament de Barcelona, l'Ajuntament de Montcada i Reixac, l'Ajuntament de St. Adrià de Besòs, l'Ajuntament de Sta. Coloma de Gramenet i la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona amb el Projecte per a la Recuperació Mediambiental del tram final del riu Besòs-Ripoll. El projecte fou redactat i gestionat per l'Agència Barcelona Regional. El finançament bàsic de les accions va procedir dels Fons de Cohesió i de diferents aportacions de l'administració local.

El projecte global, de 9 Km. de recorregut, abordava els objectius següents: millorar la qualitat ambiental i paisatgística de la llera, millorar la capacitat hidràulica del riu, millorar part de l'afluent de la planta depuradora de Montcada i Reixac mitjançant un tractament terciari basat en la implantació de zones humides (10 Ha.), i aprofitar determinades zones de la llera del riu per a l'oci.

Aquesta comesa té una fita l'any 1999, que és quan s'inaugura el Parc Fluvial del Besòs, a Sta. Coloma de Gramenet, significat aquest fet la recuperació ciutadana d'un espai singular.

Una segona fita l'any 2003, quan el parc arriba fins a la desembocadura del Besòs, abastant el terme de St. Adrià de Besòs. En total 13 Ha. de parc fluvial accessible als ciutadans.

Aquest projecte es complementa amb una altra actuació de gran transcendència mediambiental: la reordenació de les línies elèctriques, l'eliminació de les torres d'alta tensió i el soterrament de les conduccions elèctriques, que s'ultima també l'any 2003. Podem dir, en conseqüència, que l'any 2003 s'ha reparat de forma important la



destrossa mediambiental d'un espai singular: el riu Besòs. La vida, poc a poc, torna al Besòs: hi nidifiquen cada cop més ocells, l'aigua recupera qualitat, i la imatge del riu és més a prop d'allò que ha de ser un sistema natural.

A partir d'ara s'enceta una nova etapa no menys important, i de no menys transcendència: la recuperació i el tractament de les façanes urbanes; l'obertura cap al riu. Com compaginar un espai urbà amb un espai verd-blau.

La ciutat compacta que constitueix la primera corona metropolitana de Barcelona té plantejat ara aquest repte de futur, igual que en el seu moment va ser l'obertura al mar.

Mentrestant, però, passem i gaudim d'un espai natural de primera magnitud: l'eix fluvial Ripoll-Besòs.

RAMON FOLCH
DIRECTOR GENERAL
ESTUDI RAMON FOLCH

Es relats dels viatgers il·lustrats dels segles XVIII i XIX ens informen de la regalada visió que oferiria l'arribada a Barcelona per llevant. La vall del Besòs i el seu delta eren un ben treballat jardí agrícola que alternava amb zones d'aiguamoll i acolorits prats d'indianes, és a dir les eres d'assecatge a bat de sol dels estampats de cotó. De tot allò no en queda res, ni camps, ni aiguamolls, ni indianes. O potser sí. Potser sí perquè, capgirant una excessiva i desendreçada ocupació espacial recent, les ribes del Besòs tornen a ser un aiguamoll (artificial) que depura les aigües del riu (regulat). Tornem a tenir riu i ribes, bé que urbanitzats: val més un accessible riu urbà que una espontània claveguera inurbana.

MIQUEL SODUPE
DIRECTOR GERENT
DE BARCELONA REGIONAL

Riu Besòs

La restauració de la llera del riu Besòs i la retirada de les línies d'alta tensió que hi discorrien, representa la reconstrucció d'un paisatge de qualitat en un dels elements geogràfics primordials de la metròpoli de Barcelona, el dels seus rius. Vol dir convertir un espai degradat entre ciutats, fruit del desenvolupament econòmic i urbà dels anys 60s, en un espai de qualitat, capaç d'esdevenir parc per als ciutadans, espai naturalitzat depurador amable de les nostres aigües residuals, i, en el futur, connector dels grans espais naturals de l'entorn. Un nou paisatge, que ha aconseguit recuperar la presència i la qualitat de l'aigua; i que pel seu atractiu, esdevindrà impuls i motor de la renovació urbana de les ciutats de l'entorn.

PROJECTES ESTRATÈGICS D'ÀMBIT LOCAL



FRANCESC CASTELLANA
DIPUTAT PRESIDENT DE L'ÀREA
DE PROMOCIÓ ECONÒMICA
I OCUPACIÓ DE LA DIPUTACIÓ
DE BARCELONA

La capacitat per dinamitzar estratègicament un espai metropolità es demostra, tant per la capacitat de consensuar i de posar en marxa grans projectes estructuradors i vertebradors del territori, però també a partir de les capacitats individuals de tots i cadascun dels municipis que el configuren, per millorar i consolidar la seva posició de cara a enfortir els seus vincles de relació amb la resta del territori metropolità.

En aquesta memòria estratègica que ara presentem volem també conjuntar aquestes dues dimensions i, d'aquesta manera, al costat dels anteriors grans projectes de dimensió metropolitana, abans exposats, també es fa ressò d'altres projectes de menor dimensió però que sens dubte tenen la virtut que representen una transformació important a escala local.

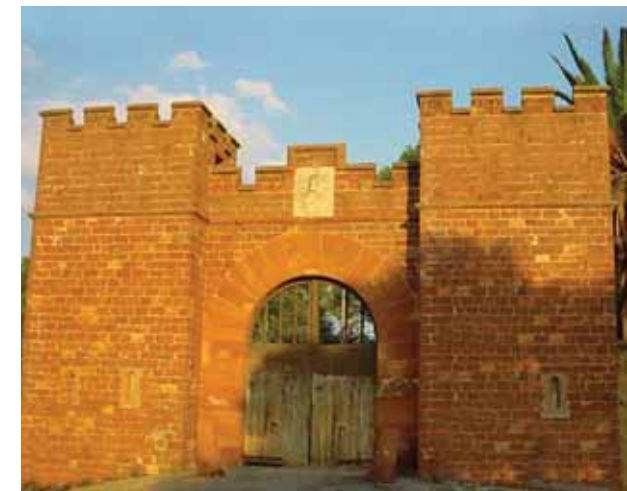
Quan parlem del territori metropolità ho fem des d'una visió de convivència i de consens entre totes les ciutats i pobles que el configuren, i quan parlem de la dimensió estratègica també cal entendre-la des de la capacitat i la voluntat de totes i cadascuna d'elles per oferir canvis i millores substancials en les oportunitats estratègiques locals.

En aquest sentit, la relació de projectes que s'exposen a continuació és una molt bona expressió d'aquesta realitat i de l'impacte d'aquests projectes en la dinàmica de les nostres ciutats i en la seva encardinació amb la resta del territori.

Segur que sense aquesta dimensió local no seria possible l'abordatge de l'estratègia regional, és la vitalitat i la voluntat de millora constant que ha estat present en les nostres ciutats i viles durant les darreres dècades el que ens permet, en la dimensió del present, preveure i dibuixar un horitzó amb noves oportunitats i noves capacitats de resposta estratègica sòlides i rellevants.

Amb aquest capítol de la memòria estratègica, el Pla vol destacar d'una manera especial aquells projectes d'àmbit local que, a proposta dels alcaldes de cada una de les ciutats presents, representen un canvi i una millora significativa de cara al futur de cada una d'elles. També és tot això una clara expressió de la bona dispersió geogràfica, al llarg de tot el territori metropolità, dels projectes estratègics i, per tant, una clara demostració de la vitalitat de la xarxa de ciutats que configuren tot l'àmbit del Pla estratègic metropolità de Barcelona.

PROJECTE DE RESTAURACIÓ I REHABILITACIÓ DEL CASTELL CASTELLDEFELS



Introducció

El Castell, conjuntament amb les torres de defensa, són els monuments més significatius de Castelldefels. Conscient de la importància del Castell, tant pel fet de ser el símbol de la ciutat, com pel seu valor artístic i patrimonial, l'Ajuntament de Castelldefels es va fixar com una de les actuacions prioritàries la seva restauració i rehabilitació. Restauració que ha de suposar la consolidació i conservació del monument a partir d'una rehabilitació que permeti donar-li un ús social i cultural. Aquestes obres finalitzaran durant el present mandat de 2003-2007, fet que permetrà l'obertura del Castell com a nou equipament cultural de la ciutat.

Objectius de la restauració i rehabilitació del Castell

- La restauració i rehabilitació que s'està portant a terme permetrà que el Castell desenvolupi el caràcter cohesionador que la seva centralitat simbòlica i geogràfica li atorga.
- Els darrers anys, Castelldefels ha tingut un gran creixement urbanístic que ha suposat un notable creixement demogràfic. Aquests creixements han d'anar acompanyats d'un increment del dinamisme social i cultural que faciliti la integració dels nous ciutadans. El Castell i la seva zona com a centre fomentador de la identitat col·lectiva esdevindrà un potent element integrador.
- La cultura també és desenvolupament econòmic. És per això que a l'hora de dissenyar un programa d'usos per rehabilitar el Castell com equipament social i cultural s'ha pensat en un programa en la línia dels objectius estratègics de la ciutat de manera que potencii Castelldefels com a ciutat de lleure i turisme, i permeti atreure una part important del turisme de la zona al centre de la ciutat.

Serveis que es proposen:

El Castell: un monument i mirador

Sala Guinovart

Sala institucional

Sala d'exposicions temporal

Centre d'interpretació de la història de la ciutat

Església del Castell

Botiga de l'espai, del centre i del taller

CITILAB CORNELLÀ DE LLOBREGAT



El Citilab serà un centre de creació i de promoció de la cultura de les noves tecnologies, en el qual tindrà un paper destacat la difusió de l'ús social d'Internet, impulsant la formació i l'educació en la societat del coneixement.

La seva seu serà un edifici històric i emblemàtic, una antiga fàbrica reconvertida en centre d'experimentació i innovació. Aquesta ubicació permetrà lligar les experiències locals d'una ciutat com Cornellà de Llobregat dins una dimensió global, en un àmbit de gran potencial estratègic, com són el Baix Llobregat i l'àrea metropolitana de Barcelona.

El projecte està impulsat per la Fundació Privada pel Foment de la Societat del Coneixement, de la qual formen part Ajuntament de Cornellà, Diputació de Barcelona, Generalitat de Catalunya, World Trade Center Almeda Park, Siemens, Universitat Politècnica de Catalunya i Fundació Catalana per a la Recerca.

PLANIFICACIÓ URBANA SECTOR FINESTRELLES ESPLUGUES DE LLOBREGAT



Supressió de línies elèctriques i finalització de l'arc urbà entre els límits territorials de Barcelona, Hospitalet i Cornellà, mitjançant la creació d'un parc empresarial, la potenciació del teixit comercial, la creació de nous serveis esportius, universitaris, sanitaris i assistencials. La millora del teixit industrial i la construcció d'habitatges en règim lliure i protegit.

Aquesta actuació suposarà el soterrament de 13 línies d'alta tensió i acabarà de vertebrar la trama urbana de la localitat.

Es tracta de potenciar un nou model de creixement urbà més equilibrat i més competitiu en el territori que ens encamina clarament cap el model de ciutat mitjana,

neta, saludable i acollidora, feta a la mida dels seus habitants i amb un paper clar respecte als municipis veïns.

PLA INTEGRAL DE COLLBLANC I LA TORRASSA L'HOSPITALET DE LLOBREGAT



Es barris de Collblanc i la Torrassa han estat els primers en gaudir d'un Pla integral destinat a la seva renovació urbana i dinamització socioeconòmica, una experiència que, actualment, ja s'ha estès també a d'altres barris com Pubilla Cases, la Florida, les Planes i Can Serra; tots ells localitzats a l'àrea geogràfica del Samontà, i que són els que concentren més problemàtiques urbanístiques i socials.

La valoració de l'estructura i la idiosincràsia de cada barri i la participació activa de les entitats veïnals ha cristal·litzat en un compendi d'actuacions en habitatge, equipaments, mobilitat, espais públics, cultura, formació, etc. destinades a incidir en el teixit urbà i social per augmentar la qualitat de vida dels habitants.

El Pla integral vol invertir el signe dels processos de deteriorament i conflictivitat observats mitjançant l'aplicació d'una programació d'accions estratègiques transversals elaborades específicament per a un territori concret, però tenint en compte les dinàmiques generals del marc metropolità. Les actuacions s'articulen en cinc eixos de treball: l'esponjament i la renovació urbana, l'habitatge i la seva rehabilitació, la dinamització econòmica, l'equilibri i la cohesió social i l'educació.

EQUIPAMENT HOSPITALARI RIPOLLET

Ripollet compta avui amb 34.000 habitants. Els darrers cinc anys ha tingut un creixement demogràfic constant i sostingut. La perspectiva és que aquest creixement es continuï donant els propers anys.

Aquesta situació no és única del municipi de Ripollet, sinó que és compartida pels municipis de l'entorn: Cerdanyola del Vallès, Montcada i Reixac i Barberà del Vallès. Els municipis del Vallès Occidental-Sud sumen actualment 148.000 habitants.

L'hospital de referència d'aquests municipis és el Consorci Hospitalari del Parc Taulí de Sabadell, el qual es troba en una situació de quasi col·lapse degut a l'elevat nombre d'usuaris que ha d'atendre. Això significa llistes d'espera més enllà del que seria raonable i, també, un elevat nombre de desplaçaments diaris de ciutadans i ciutadanes d'aquests municipis a Sabadell.

A aquesta situació cal afegir-hi el deteriorament del servei d'ambulàncies els darrers dos anys, amb intervals de més d'una hora entre la sol·licitud del servei i la seva arribada a causa, entre altres coses, de la saturació de les vies de comunicació.

Per tot això cal un equipament hospitalari que doni servei als ciutadans i ciutadanes de la zona del Vallès Occidental-Sud, els eviti els desplaçaments i descongosti el Taulí.

Ripollet, per la seva bona comunicació, per la posició central que ocupa a la zona i perquè disposa de reserva d'espais suficients qualificats com a equipaments, és el municipi idoni per poder albergar-lo.

FÒRUM 2004 SANT ADRIÀ DE BESÒS



El Fòrum 2004 ha impulsat diversos projectes que transformaran una bona part del territori de Sant Adrià i permetran recuperar per a l'ús públic espais abandonats durant molt temps. L'element més emblemàtic d'aquest canvi és el nou port esportiu que inclourà una nova zona comercial i de lleure, una escola de vela d'alt rendiment, una de submarinisme i altres equipaments esportius, zona verda, platja...

El port obrirà Sant Adrià al mar i generarà un nou centre d'activitat que dinamitzarà l'economia del municipi i incidirà positivament en la creació de llocs de treball. Però el Fòrum també és el motor d'altres projectes com el parc fluvial del riu Besòs, els plans de transformació de la Mina i la Catalana i la millora de les

connexions i del transport públic amb l'arribada del tramvia. Tot plegat farà de Sant Adrià una ciutat més humana.

ARRANJAMENT DELS POLÍGONS INDUSTRIALS SANT ANDREU DE LA BARCA



L'Ajuntament de Sant Andreu de la Barca ha portat a terme els darrers anys una actuació d'urbanització dels polígons industrials de la població.

Sant Andreu de la Barca és un municipi molt petit (5 quilòmetres quadrats) estratègicament situat a la riba del riu Llobregat, dins l'àrea metropolitana de Barcelona, al Baix Llobregat nord, molt ben comunicat arreu mitjançant l'Autovia del Baix Llobregat.

Hi havia tres extensions configurades com a polígons industrials: Noreste (0'85 quilòmetres quadrats), N-II (0'46 quilòmetres quadrats) i Can Sunyer (0'21 quilòmetres quadrats). En aquests polígons hi havia ubicades algunes empreses senyeres en els seus sectors.

Però aquests polígons industrials tenien una situació urbanística molt precària. En un llarg procés, encara en curs, amb la participació dels empresaris, s'han legalit-

zat i s'ha fet un progressiu arranjament, amb l'arribada de noves empreses, de valor tecnològic. En definitiva, un canvi profund i d'imatge.

PARC DE LA MUNTANYETA SANT BOI DE LLOBREGAT



El Parc de la Muntanyeta de Sant Boi de Llobregat és un dels futurs parcs metropolitans de la xarxa de municipis del conglomerat barceloní, amb més superfície útil de parc urbà (34Ha). Un conjunt divers d'espais i equipaments, esportius, culturals, educatius, lúdics, zones de trobada per a la celebració de grans esdeveniments i amplis espais verds, bosc urbà, prada i circuits per passejar i per a tota mena d'activitats a l'aire lliure configuren una oferta molt potent. La seva ubicació a l'espai central, envoltat de diferents formes de creixement de la ciutat, li atorga un paper vertebrador. Els creixements de la ciutat en eixample, polígon i ciutat jardí s'han anat connectant i han situat el parc en el cor de la ciutat. Aquest procés culminarà amb la futura incorporació a la trama urbana

de l'espai adjacent ocupat per la caserna i la subcentral elèctrica i que esdevindrà una nova àrea de fort creixement interior amb noves dotacions.

PLA DEL CENTRE I PLA DIRECTOR DEL MONESTIR SANT CUGAT DEL VALLÈS



PLA DEL CENTRE Millora i renovació del centre de Sant Cugat

El model de ciutat que està desenvolupant l'Ajuntament té com a un dels eixos principals la conversió per a zona de vianants del centre històric de la ciutat, que crearà una illa de vianants en l'eix plaça del Coll – estació. El pla preveu la renovació de carrers i places i la reconstrucció i remodelació d'edificis existents destinats a equipaments esportius, culturals, educatius i de lleure.

Els objectius que es pretenen aconseguir amb la posada en marxa d'aquest pla són:

- conversió en zona de vianants del casc antic, creant nous espais de trobada i relació
- renovació de carrers i places
- construcció de nous equipaments i rehabilitació d'edificis
- potenciació del comerç local

- promoció turística i cultural de la ciutat
- supressió de barreres arquitectòniques.

PLA DIRECTOR DEL MONESTIR

El Monestir de Sant Cugat es convertirà en un equipament cultural de primer ordre que comptarà amb:

- un museu per a la ciutat (ja en funcionament)
- sales per a exposicions temporals
- un auditori
- una biblioteca.

Convertir tot el Monestir en una peça de museu. Aquesta és la proposta que recull el Pla Director de la Rehabilitació del Monestir, encarregat a l'arquitecte Joan Albert Adell i aprovat per unanimitat al ple municipal del 20 de novembre de 2000.

El Pla Director podria definir-se com una exhaustiva radiografia del conjunt monumental: preveu totes les actuacions que cal realitzar per completar la restauració i l'exploració arqueològica del Monestir i del seu voltant, iniciada fa anys i que ha tingut com a fites recents la restauració del Claustre l'any 1994 o l'enjardinament de l'entorn.

El conjunt d'actuacions previstes s'ha valorat en 6,49 milions d'euros, que l'Ajuntament pensa finançar per mitjà del mecenatge empresarial i l'ajut de les administracions.

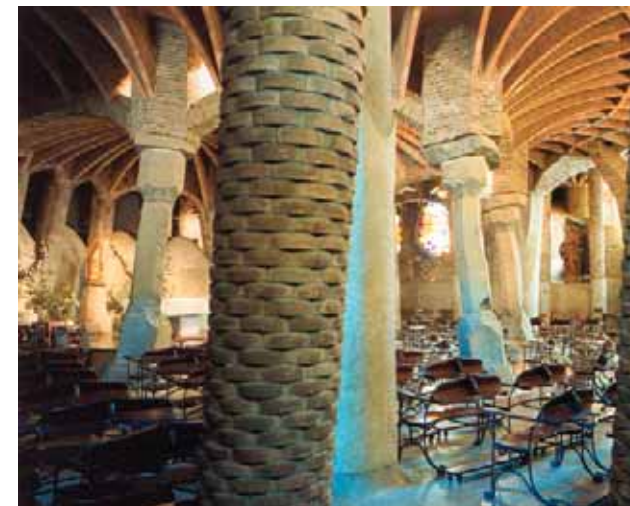
Restes Arqueològiques: la novetat més important de tot el projecte és la recuperació d'una part del subsòl, que es convertirà en espai visitable. En aquest nivell inferior, de 1.098 m², hi haurà una planta dedicada a l'exposició de les restes arqueològiques, seguint el model del Museu d'Història de Barcelona o de Santa Maria di Fiore de Florència.

Les excavacions projectades han posat al descobert una planta gòtica, actualment enterrada, que es va començar a construir en el segle XIV, probablement per acollir les cel·les dels monjos. Algunes columnes d'aquesta nau, situada a l'ala nord-est, ja van aparèixer quan es va fer el subterrani del Centre de Restauració. Aquest espai es convertirà en la sala principal del museu que farà també les funcions d'auditori. Tindrà una capacitat per a unes 100 persones i serà el lloc on es projectarà l'audiovisual sobre la història del Monestir.

ESPAI D'EQUIPAMENTS I PARC DEL MIL·LENARI SANT JUST DESVERN

Un important pulmó verd de 12.000 m² al nucli del municipi envolta la construcció de 65 habitatges públics amb serveis per a les persones grans –de lloguer–, un centre social per a la gent gran, un aparcament en superfície i en soterrani i un parc. La transformació d'aquest sector ha permès la connexió de dos barris –del nord i del centre– mitjançant el parc d'ús públic que conté espais aptes per al joc infantil, l'esbarjo i la convivència veïnal. La construcció d'un centre social per a les persones grans permet augmentar l'oferta pública d'activitat i de serveis adreçada específicament a aquest col·lectiu. Al mateix centre hi ha un restaurant d'ús públic. L'aparcament –142 places– facilita també la connexió dels dos barris i contribueix a facilitar l'estacionament als consumidors del comerç que hi ha en aquest ampli sector. Aquest ha estat un dels projectes més significatius, en el qual s'hi inverteix més de 9 milions d'euros, que quedarà totalment enllestit durant el primer semestre de 2005 amb el lliurament dels habitatges per part de l'empresa municipal de l'habitatge de Sant Just Desvern, Promunsa.

TRANSFORMACIÓ DE LA COLÒNIA GÜELL SANTA COLOMA DE CERVELLÓ



A finals del segle XX el poble de la Colònia Güell, a Santa Coloma de Cervelló, havia estat declarat conjunt patrimonial pels seus valors urbanístics, arquitectònics i històrics.

Patia però problemes importants de marginalització industrial, envelliment progressiu de la població i degradació de la trama urbana i dels seus edificis, que amenaçaven de forma important el manteniment del seu valor arquitectònic i el desenvolupament de la seva vida social.

El projecte de transformació de la Colònia Güell, fruit de l'acord entre iniciatives privades i iniciatives públiques, intenta redreçar la situació. Aquest projecte

inclou la requalificació del recinte industrial de la fàbrica Güell, l'operació residencial del Consorci de la Colònia Güell (Incasol, Diputació i Consell Comarcal) en els terrenys urbanitzables a l'entorn del poble i la promoció de la Colònia com a centre turístic i cultural a l'entorn de l'obra modernista de Gaudí, d'en Berenguer i d'en Rubió.

Transformació del recinte industrial

La compra d'una bona part de les naus i terrenys del recinte industrial portada a terme pel grup empresarial Nairobi (actualment Colònia Güell, S.A.), fa que es dibuixi una nova tendència en les activitats de l'interior del recinte: la previsió es que, poc a poc i respectant tots els drets adquirits, les múltiples activitats de producció,

que s'instal·laren a la fàbrica arran del tancament, siguin substituïdes per activitats d'oficines o lligades amb les noves tecnologies, acompanyades de les empreses de serveis necessaris.

El canvi permetrà la creació de nous treballs i el sanejament de l'espai i la rehabilitació arquitectònica del conjunt fabril: l'extracció i abocament controlat de fangs industrials de les clavegueres, i la rehabilitació de la filatura i del tint vell, amb projecte del despatx d'Oscar Tusquets, en són dos exemples prometedors.

El creixement urbanístic

L'abandonament per part de la Universitat de Barcelona del seu projecte d'ampliació al Baix Llobregat, als termes de Santa Coloma i de Sant Boi, fa que el Consorci de la Colònia Güell es replantegi de nou l'execució urbanística prevista en el Pla General Metropolità de l'any 1976.

Tal com el concep el Consorci de la Colònia Güell, el desenvolupament urbanístic s'ha d'entendre com a concepte global: comporta a part de la construcció d'habitatges (50% de protecció oficial, de lloguer per joves o tutelats per la gent gran), l'ordenació del territori, preveient i acabant les connexions viàries, facilitant la protecció dels espais naturals, rehabilitant patrimoni, cedint els terrenys necessaris d'equipaments i promocionant noves activitats econòmiques.

Promoció de l'activitat cultural i turística

Aquesta nova línia de transformació deriva directament del desenvolupament urbanístic de la Colònia, en el seu aspecte de rehabilitació de patrimoni. La recuperació de la Cripta, com a símbol cabdal de la Colònia i obra mestra de Gaudí, i la reconstrucció de la Cooperativa com a centre museístic i d'activitat cultural, punt d'acollida de tots els visitants, en són els objectius prioritaris. Però també hi hem d'afegir l'aparcament turístic, el sanejament del bosc de la Cripta i l'embelliment dels camins d'accés.

Totes aquestes obres creiem que ofereixen la possibilitat d'un augment notable de l'activitat turística, facilitant les iniciatives privades en restauració, hostaleria, comerços i artesanía a tot el municipi, més enllà del nucli de la Colònia.

Les activitats empresarials noves del recinte industrial, el rejuveniment de la població i l'empenta del nucli turístic cultural mantindran, mantenen ja, un poble viu, un poble que tendeix a ser un dels pols, petit però significatiu, de la comarca del Baix i del territori metropolità.

LA MILLORA DE COMUNICACIÓ AMB EL VALLÈS TIANA



Carreteres i si bé entenem la necessitat d'aquesta millora de comunicació cal fer una anàlisi en profunditat de totes les alternatives existents, comptabilitzant l'ús necessari dels recursos naturals amb la seva conservació.

Considerem que la millora de comunicacions entre el Maresme Sud, el Barcelonès Nord i el Vallès és sense dubte un projecte estratègic, tant pels fluxos econòmic i de treball com per evitar la saturació d'alguns punts de la xarxa viària metropolitana. Aquest projecte, que per a Tiana quasi no té altra justificació que la solidaritat territorial, no es pot fer a base de malmetre el nostre paisatge, amenaçar bens històrics i culturals de primer ordre (com la continuïtat de l'única cartoixa en funcionament a Catalunya), afectar a tota mena de vectors ambientals (sorolls, contaminació atmosfèrica i lumínica, aigües freàtiques, etc). Per això estem en profund desacord tant l'administració local com la ciutadania davant del projecte redactat per la Direcció General de

PARC DE NEGOCIS VILADECANS



L'àmbit del Parc de Negocis es troba molt proper a l'Aeroport, al Campus UPC de Castelldefels i ben comunicat per autopista (C-32) i per ferrocarril. L'atractiu per a les empreses es complementa amb la proximitat al front marítim del municipi i a la ciutat de Barcelona.

L'inici de les obres d'urbanització de la primera fase permetrà estendre la ciutat fins a l'estació de tren amb una àrea de nova centralitat, especialitzada en l'activitat econòmica i cívica. Un gran espai verd, el Parc de la Marina i el complex Bitàgora, centre de recursos per a la innovació i el coneixement, organitzen la resta d'activitats i serveis (hotels, restauració, espais multiusos, edifici i explanada firal).

MEMÒRIA D'ACTIVITATS



FRANCESC SANTACANA
COORDINADOR GENERAL

Òbviament, el fet més remarcable de la Memòria d'Activitats d'aquest any ha de ser l'aprovació, per unanimitat, del 1r Pla estratègic metropolitana de Barcelona. Dos aspectes bàsics d'aquest Pla són: a) la gran quantitat de persones i institucions que hi han participat (1.173); i b) el compromís formal dels alcaldes i dels responsables de les principals institucions socials i econòmiques d'aquest territori per tal d'implementar les mesures que el Pla vol promoure.

Amb aquesta aprovació, l'àrea metropolitana de Barcelona es dota d'un instrument que, a més de donar visibilitat al fenomen metropolità, aporta uns continguts, tots ells consensuats, que han de facilitar el progrés d'aquest territori en el marc d'una millor gestió i d'una major cohesió.

A partir d'aquesta aprovació, el Pla entra en una nova etapa: la de la seva implantació. Etapa complexa, i més delicada, pel fet d'implicar unes institucions amb competències específiques que no necessàriament han intervingut en el procés del planejament. És per això que, en aquesta etapa, cal argumentar amb una gran solidesa les diferents mesures que se seleccionen en cada moment. I aquesta solidesa s'assegura amb la constitució de grups reduïts d'experts en cada matèria. A diferència, doncs, de la fase anterior, de gran participació i creativitat, ara toca extreure els coneixements específics de cada un dels temes.

En aquest marc, durant l'any 2003 s'han posat en marxa les següents subcomissions dins de la Comissió Estratègica, que presideix el Sr. Josep Miquel Abad:

Subcomissió d'Estratègia de Formació

Subcomissió d'Estratègia d'Immigració

Subcomissió d'Estratègia de Mobilitat

Subcomissió d'Estratègia de Creació, Atracció i Retenció de Talent

Subcomissió d'Estratègia de Serveis i Subministraments Bàsics a l'AMB.

Al mateix temps, la Comissió de Prospectiva, que lidera la Sra. Rosa M. Culler, ha realitzat dos treballs de prospectiva que, sens dubte, han de contribuir a la reflexió sobre dos temes de gran contingut estratègic: la conciliació entre la vida personal i laboral, i les estratègies que les grans àrees metropolitanes europees estan seguint davant el fet de l'ampliació de la Unió Europea. El contingut d'aquests treballs serà objecte de publicació per anar formant una col·lecció que s'enriquirà amb els treballs d'anys posteriors, en la línia d'obrir noves perspectives.

Aquesta Memòria també fa esment dels treballs de les Comissions d'Enllaç. Essent tots ells importants, voldria destacar aquí la reflexió que s'està portant a terme al sí de la Comissió de Medi Ambient, Estratègia i Planejament Urbà que, sota la coordinació del Sr. Ramon Folch, està avançant noves i interessants idees en el camp del denominat planejament concurrent. És a dir, d'una nova metodologia que pretén una major relació entre els tres elements bàsics d'allò que hauria de ser el planejament del segle XXI: el medi ambient, l'estratègia i l'urbanisme.

Sembla adient destacar també el que ja s'està convertint en una tradició del Pla: els viatges d'estudi a una ciutat europea. En aquest cas, 35 membres de la Comissió Delegada varen estudiar, *in situ*, les grans polítiques i realitats d'una ciutat de les més dinàmiques i innovadores d'Europa com és Estocolm.

Com a conclusió, a la Memòria es pot veure l'abundant treball que s'ha fet i que ha donat lloc a 15 publicacions en forma de documents de treball, en els qual es poden anar seguint aquells temes que contribueixen a donar forma al procés del Planejament Estratègic de l'AMB.

Crec de justícia agrair a totes aquelles persones que han col·laborat en aquest procés i, de manera especial, als membres de l'Oficina de Coordinació, pel seu esforç i dedicació amb els resultats que es palesen a les pàgines següents.

APROVACIÓ

DEL 1r PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

El 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona es va aprovar el dia 10 de març al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona, en el decurs del 4t Consell General del Pla. Amb anterioritat, en una sessió d'aquest Consell realitzada el dia 4 de febrer a Santa Coloma de Gramenet, es va presentar l'esborrany.

A l'acte d'aprovació, es va llegir i signar una declaració institucional per part de totes les institucions que formen part de la Comissió Delegada i que representen el Consell General del Pla. Amb aquesta declaració, les institucions implicades es comprometen a dur a terme el 1r Pla estratègic metropolità per millorar el futur de tots els ciutadans i ciutadanes de l'àrea metropolitana de Barcelona.

"...Aquest 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona que es desplega en tres vectors de desenvolupament econòmic, sostenible i d'ocupació; model territorial i mobilitat; i cultura de la convivència, la cohesió social i la cooperació, és l'instrument de què ens hem dotat els sotasignats per tal de fer possible que aquesta visió compartida esdevingui realitat.

El Pla estratègic és, per tant, l'instrument. La seva eficàcia es podrà aconseguir però, en funció del compromís i de l'esforç col·lectiu de totes i cada una de les entitats i dels ciutadans i ciutadanes d'aquest territori. I és per aquest motiu que nosaltres, com a representants dels 36 municipis de l'AMB, de les seves principals institucions i dels seus agents econòmics, sindicals i socials signem aquest document com a testimoni de la nostra voluntat de col·laborar en la promoció i la implantació dels diferents objectius i plantejaments que el Pla ens proposa".



ACTIVITATS DELS ÒRGANS DE GOVERN I DE TREBALL

CONSELL GENERAL

El Consell General, com a màxim òrgan de representació té, entre d'altres funcions, l'aprovació de tots els treballs que es realitzen en el sí del Pla estratègic. Aquest Consell ha celebrat dues reunions, importants per la seva significació vers el projecte de futur de l'àrea metropolitana de Barcelona.

La primera d'aquestes reunions va tenir lloc al Teatre Josep M. de Sagarra de Santa Coloma de Gramenet, el dia 4 de febrer. A l'acte, a més de presentar-se la Memòria d'Activitats de l'any anterior, d'aprovar-se el pressupost per a l'exercici 2003 i informar de les conclusions dels treballs de la Comissió de Prospectiva, es van presentar les grans línies del 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona.

4T CONSELL GENERAL A L'AJUNTAMENT DE BARCELONA EL DIA 10 DE MARÇ

ELS SIGNATS DE LA DECLARACIÓ INSTITUCIONAL A L'AJUNTAMENT DE BARCELONA EL DIA 10 DE MARÇ

El segon Consell General de 2003 tingué lloc el dia 10 de març en un acte solemne al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona, en el marc de la presentació i aprovació del 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona. En aquest acte, es van donar a conèixer també altres visions metropolitanes: el Pla estratègic de l'Esport, a càrrec del Sr. Joan Carles Burriel, director de l'Institut d'Educació Física de Catalunya; el Pla estratègic del Litoral, a càrrec de la Sra. Maite Arqué, alcaldessa de Badalona; el Pla estratègic metropolità de la Cultura, a càrrec del Sr. Ferran Mascarell, regidor de Cultura de l'Ajuntament de Barcelona; i el Sr. Joan Aguado, alcalde de Vilafranca del Penedès, va participar en representació dels alcaldes de la 2a corona.

El Sr. Francesc Santacana, va intervenir per explicar el procés de trajectòria de la prospectiva a l'estratègia. Tot seguit, es va donar pas a la lectura de la Declaració institucional i el compromís adquirit per tots els agents econòmics, socials i institucionals per dur a terme el 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona.

L'acte va comptar amb la presència de la periodista Glòria Serra, qui va fer la introducció dels temes i la presentació de les persones que hi intervingueren.



COMISSIÓ DELEGADA

La Comissió Delegada és l'òrgan executiu del Pla. La seva funció és aprovar les línies d'actuació, les propostes presentades per les diferents comissions i, en definitiva, prendre les decisions que constitueixen el dia a dia del Pla.

Durant l'any 2003, la Comissió s'ha reunit en quatre ocasions en sessions ordinàries i dues més, presidides per l'Alcalde de Barcelona i president del Consell General. Les dues últimes han comptat amb la presència dels vicepresidents del Consell General.

La primera va tenir lloc el dia 14 de gener al Palauet Albéniz. En la sessió, a més d'aprovar-se la tasca realitzada durant l'any anterior i el pla de treball per a 2003, s'aprova la liquidació pressupostària de l'exercici 2002, amb uns ingressos de 636.000 € i unes despeses de 598.000 €, ambdues xifres respecte d'un pressupost equilibrat de 652.000 €. El pressupost aprovat per a l'exercici 2003 fou de 660.000 €.

La segona reunió presidida per l'Alcalde també va tenir lloc al Palauet Albéniz, el dia 11 de desembre i, com a l'anterior, es va analitzar el treball dut a terme durant l'any 2003, i es va aprovar el pla d'activitats previst pel 2004. Respecte al pressupost de tancament de l'exercici 2003 es va presentar el detall de despeses, per valor de 680.762 € i d'uns ingressos totals de 672.000 €. Aquestes dades representen una variació del 3,15% sobre les despeses previstes i d'un 1,13% respecte als ingressos pressupostats. Per a l'exercici 2004 es va aprovar un pressupost de 693.000 €.

Pel que fa a les reunions ordinàries de la Comissió Delegada, durant 2003 n'han tingut lloc quatre. La primera, el dia 24 de febrer a la Masia Can Serra de Cerdanyola del Vallès. La segona, el dia 1 d'abril a les instal·lacions de Fira 2000. A la Casa de la Vila de Montcada i Reixac es realitzà la tercera, el dia 20 d'octubre. I, finalment la Comissió es va reunir per quarta vegada el dia 4 de desembre, a la seu de la Diputació de Barcelona.

A la primera d'aquestes reunions a Cerdanyola del Vallès es van considerar, entre d'altres temes, les esmenes rebudes al document del 1r Pla estratègic metropolità i l'aprovació del text de la Declaració institucional que van signar els representants del Pla al Consell General del dia 10 de març a l'Ajuntament de Barcelona.

La segona sessió va tenir lloc a la seu de Fira 2000 el dia 1 d'abril. A més de tractar els temes habituals de desenvolupament dels treballs del Pla, el Sr. Josep M. Culler i el Sr. Ramon Serra, president i director d'Infraestructures respectivament, varen explicar àmpliament als membres de la Comissió Delegada el projecte Fira 2000, les seves activitats i les seves línies de futur.

La reunió del dia 20 d'octubre a Montcada i Reixac es va dedicar bàsicament a repassar les darreres activitats realitzades per la Comissió Delegada i a analitzar els treballs portats a terme fins a la data per les diferents comissions: prospectiva, estratègia i enllaç.

La darrera reunió de la Comissió del dia 4 de desembre a la Diputació de Barcelona, va estar marcada per dos fets concrets. En primer lloc, es va aprovar el pla de treball, la liquidació pressupostària de 2003 i el pressupost per a l'exercici 2004, posteriorment ratificats en la reunió que aquesta mateixa Comissió va mantenir amb l'alcalde de Barcelona el dia 11 de desembre.

En segon lloc, i tal i com estava previst a l'ordre del dia, es van incorporar a la reunió el Sr. Jordi Julià, de Barcelona Regional; el Sr. Juan Luis Zalbidea, director d'Infraestructures de la Cambra de Comerç de Barcelona; el Sr. Joan Torres, coordinador de la Fundació RACC; i el Sr. Pedro Pérez, del Pla estratègic de l'Autoritat Portuària de Barcelona. Tots ells van fer una exposició de la situació actual de la mobilitat a l'àrea del Delta del Llobregat i de l'eix del Baix Llobregat. La presentació es va realitzar a partir de l'estat actual de la xarxa viària, de l'impacte que es pot preveure amb la posada en funcionament de les ampliacions de les plataformes portuàries i aeroportuàries, i dels resultats esperats en l'increment de la mobilitat a partir de les previsions d'ampliacions actualment en curs.

CONSELL DE DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC

Aquest Consell és un òrgan de caràcter consultiu que té per missió proposar a la Comissió Delegada les mesures a considerar per a que siguin analitzades per part de la Comissió Estratègica, així com aquelles que han de constituir els nuclis centrals dels informes de prospectiva que cada any realitza el Pla estratègic.

Com aspecte complementari també aborda, en algunes ocasions, aquells temes que degut a la seva transcendència són presentats a la Comissió Delegada, previ coneixement i estudi per part d'aquest Consell. Les seves opinions i suggeriments permeten una millor presentació de les propostes i altres millores en el contingut dels informes que s'elaboren en el marc de la difusió i la implantació del Pla.

En el decurs de l'any 2003 el Consell s'ha reunit en quatre ocasions i durant aquest període s'ha produït una modificació en la seva composició que ha permès ampliar el nombre dels seus membres. Aquesta ampliació ha donat lloc a la presència de més

COMISSIÓ DELEGADA AL PALAUET ALBÉNIZ
EL DIA 14 DE GENER

COMISSIÓ DELEGADA A FIRA 2000
EL DIA 1 D'ABRIL

COMISSIÓ DELEGADA A MONTCADA I REIXAC
EL DIA 20 D'OCTUBRE



representants d'institucions de la Comissió Delegada i, per tant, ha facilitat un millor consens en les decisions a prendre per part d'aquesta Comissió.

COMISSIONS DEL PLA

Comissió de Prospectiva

La Comissió Delegada va aprovar l'elaboració, aquest any, de dos informes de prospectiva, que s'han estat treballant des del mes de juny fins el mes de desembre. Els dos temes escollits foren: "Estratègies de les àrees metropolitanes d'Europa en la perspectiva de l'ampliació de la Unió Europea" i "Conciliació vida laboral, familiar i personal".

Aquesta Comissió de Prospectiva està presidida per la Sra. Rosa M. Cullell, qui ha seguit de manera directa la realització dels informes encarregats.

Aquests dos estudis es varen encomanar al Sr. Xavier Vives, professor de l'INSEAD, pel que fa al primer, i a la Sra. Núria Chinchilla, professora de l'IESE i directora del Centre d'Investigació Treball-Família, pel segon informe. Per tal de perfilar les possibles orientacions dels temes, es van constituir dues comissions específiques en les quals hi van participar, en total, 88 persones.

L'objectiu d'aquestes comissions ha estat el seguiment dels documents intermedis elaborats pels seus responsables i la participació en les reunions que s'han dut a terme (una relativa al primer informe i dues al segon).

L'informe "Conciliació vida laboral i vida personal" consta dels següents apartats:

- Diagnosi de situació amb referències a la normativa legislativa i laboral
- Beneficis de la conciliació des d'un punt de vista personal, familiar i empresarial
- Bones pràctiques i recomanacions.

Membres de la Comissió de Seguiment de l'Informe de Prospectiva "Conciliació vida laboral, familiar i personal"

ROSALIA ABAD
Universitat Politècnica de Catalunya

M. JOSÉ ALBALADEJO
Ajuntament del Prat de Llobregat

ANTONIO BALMÓN
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

JOSEP BARREIRO
AENA – Aeroport de Barcelona

SARA BERBEL
Ajuntament de Barcelona

ELENA BORBÓN
Fundemí IQS

JOSEP A. BORRULL
Banco Santander Central Hispano

BERTA CANALS
CIDEU

MARIAN CARRETERO
Col·legi Oficial de Farmacèutics de Barcelona

M. TERESA CARRILLO
Entitat Metropolitana del Transport

PILAR CERVERA
CESNID

MANEL CERVERA
Mancomunitat de Municipis de l'AMB

MERCÈ CIVIT
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

JUAN CORONA
Instituto de la Empresa Familiar

ANNA CRESPO
Escuela de Administración de Empresas

ROSA M. CULLELL
Grup 62

ESPERANÇA ESTEVE
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

VICENÇ GIBERT
Ajuntament de Ripollet

MÒNICA GRÀCIA
Unió General de Treballadors de Catalunya

ÀNGEL HERMOSILLA
Col·legi d'Economistes de Catalunya

MABEL IBÁÑEZ
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

LLUÍS LABÒRIA
Ajuntament de Sant Just Desvern

PILAR MALLA
Parlament de Catalunya

JORDI MARQUET
Universitat Autònoma de Barcelona

EMILI MAS
Consell Comarcal del Barcelonès

MARIA PILAR MAS
Hospital General de Granollers

ROSA MASSAGUÉ
El Periódico

CARMEN MIRANDA
Societat General d'Aigües de Barcelona

ANNA M. MONTSENY
Tevos Consultors

ESTHER MORANCHO
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

DAVID PARCERISAS
EADA

JOSEP ORIOL PUJOL
Fundació Pere Tarrés

JOSEP ROIG
Metropolis

RAQUEL SACO
Ajuntament de Viladecans

ÀNGEL SANTOS
Ajuntament de Torrelles de Llobregat

MARTA SUBIRÀ
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

FRANCISCO JAVIER TOMÀS
Transprime

TERESA TORNS
Universitat Autònoma de Barcelona

JOSEP M. VEGARA
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

M. ANTÒNIA VELASCO
Unió Catalana d'Hospitals

JORDI VENTURA
Gremi de Publicitat de Catalunya

JOFFRE VILLANUEVA
Consell de la Joventut de Barcelona

Aquest informe ha comptat, a més de la participació del grup esmentat, amb la intervenció de 33 persones que han participat en un Delphi realitzat expressament per a l'estudi.

L'informe "Estratègies de les àrees metropolitanes d'Europa en la perspectiva de l'ampliació de la Unió Europea", s'ha basat en la informació facilitada directament pels responsables de les estratègies d'algunes de les àrees limítrofes de l'espai d'ampliació de la UE, així com els informes estadístics i provisionals que elabora la Unió amb una lògica territorial a mig termini. L'estudi perfila les estratègies més recents d'unes ciutats i àrees metropolitanes consolidades en l'escenari europeu, i avança propostes de posicionament per a l'àrea metropolitana de Barcelona.

Membres de la Comissió de Seguiment de l'Informe de Prospectiva "Estratègies de les àrees metropolitanades d'Europa en la perspectiva de l'ampliació de la Unió Europea"

SERGI ALEGRE Ajuntament del Prat de Llobregat	EVA MIÑARRO CRESC-UGT Catalunya
JOSEP BARREIRO AENA- Aeroport de Barcelona	ANTONI MONTSERRAT Ministeri d'Economia
JOAN M. BERMÚDEZ BBVA	MIGUEL MORÁN Escuela de Administración de Empresas
JOSEP A. BORRULL Banco Santander Central Hispano	JOSÉ LUÍS MORLANES Ajuntament de Cornellà de Llobregat
JOAN BRUNET Universitat Politècnica de Catalunya	JOSÉ LUÍS MUÑOZ Ingeniería del Conocimiento, S.A.
MIQUEL COLÀS Retail & Trade Marketing S.L.	MARTA NOGUERA Unió Catalana d'Hospitals
ROSA M. CULLELL Grup 62	JOAN PRAT
FRANCESC FIGUERAS Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya	JORDI PRAT Autoritat del Transport Metropolità
FRANCESC FIGUERAS Consorti Urbanístic del Centre Direccional de Cerdanyola	XAVIER RAMÍREZ Fundemi IQS
MIREIA FIORI Urban Technology Consulting	JORDI RENOM Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya
JORDI FORTUNY Ajuntament de Ripollet	JOSEP ROIG Metropolis
RAFAEL GRASA Universitat Autònoma de Barcelona	MARIO RUBERT Barcelona Activa
JOSEP GUERRERO Gremi de Publicitat de Catalunya	RICARD RUIZ DE QUEROL Telefónica
SALVADOR GUILLERMO Foment del Treball Nacional	MANEL SABÉS Universitat Autònoma de Barcelona
ALÍCIA GUTIÉRREZ Ajuntament de Viladecans	VENANCI SABORIT Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
ÁNGEL HERMOSILLA Col·legi d'Economistes de Catalunya	JAVIER SÁNCHEZ CIDEU
LLUÍS HOSTA Ajuntament de Sant Cugat del Vallès	ÁNGEL SANTOS Ajuntament de Torrelles de Llobregat
MONTSERRAT HOSTA Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat	JOSEP SERRA Mancomunitat de Municipis de l'AMB
MARIELA IGLESIAS Urban Technology Consulting	FRANCISCO JAVIER TOMÀS Transprime
LLUÍS LABÒRIA Ajuntament de Sant Just Desvern	JOAN TORRES Fundació RACC
CARLES MARTÍNEZ Comissió Obrera Nacional de Catalunya	JOSEP M. VEGARA Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
PELAYO MARTÍNEZ Entitat Metropolitana del Transport	ANTONI VENTURA Societat General d'Aigües de Barcelona
EMILI MAS Consell Comarcal del Barcelonès	
ROSA MASSAGUÉ El Periódico	

Comissió d'Estratègia

La Comissió d'Estratègia, presidida pel Sr. Josep Miquel Abad, té com a objectiu proposar mesures concretes d'actuació per a les línies estratègiques que –dins el conjunt de les que configuren el 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona– han estat prioritzades pel 2003, d'acord amb la decisió de la Comissió Delegada en la seva reunió del dia 1 d'abril. Aquestes propostes es materialitzen via el treball de grups d'experts que constitueixen les corresponents subcomissions.

Subcomissió d'Estratègia de Formació

Aquesta Subcomissió, que va iniciar els seus treballs a principis de juny, té com a finalitat identificar els canvis essencials que cal promoure per millorar el funcionament de l'escola pública. L'objectiu és redactar un únic informe sota la denominació genèrica de "Mesures de millora per a l'escola pública", dividit en cinc àmbits: organització del sistema (descentralització), reformes en la gestió dels centres, nova política de professorat, millora de l'acció educativa i treball en xarxa, així com un sisè capítol relatiu a formació professional, que inclourà aquelles mesures que li pertocin i, en especial, la proposta d'un model de "Centre de referència de FP" i una proposta de funcionament de l'"Institut Nacional de Qualificacions". Està previst que l'informe s'acabi els primers mesos de 2004. El grup de treball està dirigit pel Dr. Joaquim Prats, amb la col·laboració del Sr. Daniel Resines pel que fa a temes de formació professional, i l'integren els següents experts:

FRANCESC COLOMER Diputació de Barcelona
JOSEP FRANCI Cambra de Comerç de Barcelona
ORIOL HOMS CIREM
CARMELO GÓMEZ Escola de Treball
CARLES MATA Associació Aixa
JORDI MENÉNDEZ Corporació Catalana de Ràdio i Televisió
JOAN SANTACANA Universitat de Barcelona

Subcomissió d'Estratègia d'Immigració

D'entre els possibles aspectes a abordar sobre la casuística de la immigració, es van escollir inicialment com a objectius de la Subcomissió, l'elaboració d'un "Manual de drets i deures per a la població de l'AMB" i un "Manual d'acollida per a l'àmbit de l'AMB".

Quant al Manual de drets i deures s'ha pres com a base de partida una publicació prèvia de la Diputació de Barcelona. El grup de treball es proposa avançar en la identificació de les barreres que impedeixen l'exercici dels drets teòricament establerts, proposant les corresponents mesures correctores. El ponent tècnic d'aquest objectiu és el Sr. Daniel Font.

Pel que fa al Manual d'acollida, el ponent tècnic és el Sr. Eduard Spagnolo, que ha preparat una adaptació del Manual d'acollida de l'Ajuntament de Barcelona a l'àmbit metropolità. Com a complement d'aquest text s'està estudiant una proposta sobre el model organitzatiu dels sistemes d'acollida.

El grup de treball està integrat per:

ANTONI BALMÓN
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

JOAN RAMON BORRELL
Cercle d'Economia

ANDREU CLARET
Institut d'Estudis de la Mediterrània

ESPERANÇA ESTEVE
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

JESÚS HUSILLOS
Unió General de Treballadors de Catalunya

ÀLEX MASLLORENS
Parlament de Catalunya

JORDI PLANA
Ajuntament de Barcelona

LLORENS SERRANO
Comissions Obreres del Barcelonès

Subcomissió d'Estratègia de Mobilitat

Els objectius d'aquesta Subcomissió són, per una banda, potenciar els treballs que ja estan elaborant diferents institucions, com són el Port de Barcelona, la Cambra de Comerç de Barcelona, el Reial Automòbil Club de Catalunya i l'Autoritat Metropolitana del Transport. La creació de l'Observatori de la Mobilitat (nou ens definit en la Llei de Mobilitat, aprovada el 13 de juny de 2003), pot ajudar a l'homogeneïtzació, transparència i millor gestió de la informació disponible. En aquesta línia, l'Autoritat del Transport Metropolità està preparant un informe de model de mobilitat global (referit a l'àmbit del Baix Llobregat), que recollirà la informació de la qual ja es disposa sobre transport públic i afegirà informació sobre vehicle privat i transport de mercaderies. Es preveu tenir aquest informe a principis de 2004.

D'altra banda, un grup restringit de membres de la Subcomissió (el Sr. Juan Luis Zalbidea, per part de la Cambra de Comerç; el Sr. Joan Torres, de la Fundació RACC; el Sr. Pedro Pérez, de l'Autoritat Portuària de Barcelona; i el Sr. Jordi Julià, de

Barcelona Regional), estan treballant per tal d'elaborar un mapa global d'infraestructures (actuals i previstes) de l'AMB, que serveixi per identificar problemes de mobilitat en el futur derivats de les diferents ampliacions d'infraestructures en curs, així com les actuacions necessàries per fer-hi front i no previstes en els projectes ja aprovats. Està previst també que, paral·lelament, es mantinguin reunions amb grups d'alcaldes de municipis veïns, per tal d'obtenir informació sobre problemes específics –i no resolts– dels seus corresponents entorns.

A més dels ja esmentats, la Subcomissió està integrada per:

SALVADOR ALEMANY
Autopista Concessionària Espanola

SANTIAGO BASSOLS
Centre Intermodal de Logística

SALVADOR CURCOLL
Cambra de Comerç de Barcelona

CARLES PADULA
Transports Metropolitans de Barcelona

CARME SAN MIGUEL
Fòrum 2004

MIQUEL SODUPE
Barcelona Regional

FRANCESC X. VENTURA
Autoritat del Transport Metropolità

MANEL VILLALANTE
Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya

Subcomissió d'Estratègia de Creació, Atracció i Retenció de Talent

A principis de maig es va constituir aquesta Subcomissió tècnica, integrada pels següents membres:

JOAN JOSEP ARTELLS
Fundació Novartis

ENRIC BANDA
European Science Foundation

JORDI CAMÍ
Institut Municipal d'Investigació Mèdica

XAVIER CARBONELL
Cambra de Comerç de Barcelona

JOSEP FERRER
Universitat Politècnica de Catalunya

LLUÍS JOFRE
Fundació Catalana per a la Recerca

MÀRIUS RUBIRALTA
Parc Científic de Barcelona

ROLF TARRACH
Universitat de Barcelona

Les reflexions del nucli inicial d'experts han conduït a la proposta de creació d'una plataforma d'actuació específica –la Plataforma coneixement, innovació i creixement– l'objectiu de la qual serà donar la màxima difusió i suport a les propostes de programes concrets a implementar identificades per l'esmentada Subcomissió tècnica.

La comissió impulsora d'aquesta plataforma està formada per:

JOAN CLOS

alcalde de Barcelona

ISIDRE FAINÉ

director general de La Caixa

MIQUEL VALLS

president de la Cambra de Comerç de Barcelona

JOSEP MIQUEL ABAD

president de la Comissió d'Estratègia del Pla estratègic

FRANCESC SANTACANA

coordinador general del Pla estratègic

EDUARD PALLEJA

secretari tècnic de la Comissió

Actualment s'està avançant en la prioritització de dos/tres projectes a implantar durant l'any 2004 (es consideren, per exemple, programes per afavorir la inserció de doctors a les empreses i per estimular l'esperit emprenedor o de creació d'empreses).

Subcomissió d'Estratègia de Serveis i Subministraments Bàsics a l'AMB

A diferència de les anteriors, aquesta Subcomissió va iniciar els seus treballs el novembre de 2002, però s'ha mantingut en funcionament fins el maig de 2003, moment en què els experts del grup de treball van donar per acabat el corresponent informe.

El grup de treball ha estat integrat per:

CARLES CONILL

Entitat Metropolitana del Medi Ambient

JORDI LÓPEZ

Barcelona Regional

ROGER POLLS

Mullor S.A.

RAMON SANGÜESA

Universitat Politècnica de Catalunya

MIQUEL VILA

enginyer industrial

ALBERT VILALTA

Ajuntament de Barcelona

Un cop finalitzat el treball de la Subcomissió, es va obrir una fase de consulta amb diferents Col·legis Professionals, les aportacions dels quals han estat considerades i han enriquit el document final. En aquest sentit, volem agrair la col·laboració dels

Srs.: Antoni Allès, degà del Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports; Joan Gaya, Josep M. Rovira, Josep M. Serena i Manel Martí Recober, del Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya; Eduard Elies, degà del Col·legi d'Enginyeria en Informàtica; Carles Martin, degà del Col·legi d'Enginyers en Telecomunicacions.

Comissions d'Enllaç

Les Comissions d'Enllaç són, bàsicament, plataformes d'intercanvi d'informació i/o de seguiment de l'evolució d'altres entitats i organitzacions que també actuen en l'àmbit de la planificació estratègica. Durant l'any 2003 han funcionat les següents:

Comissió d'Enllaç Territorial

Aquest any s'ha produït un canvi en la direcció d'aquesta Comissió. El seu primer responsable, el Sr. Francesc Raventós, va deixar el càrrec per voluntat pròpia el mes de juliol, i el Sr. Francesc Castellana va acceptar ser-ne el nou responsable. La Comissió s'ha reunit en dues oportunitats, el 28 de gener i el 28 d'abril.

Els seus objectius són els següents: per una banda, el manteniment de les relacions amb les altres capitals de província de Catalunya, així com amb les capitals de l'anomenada Euroregió i, en aquest sentit, s'han visitat les ciutats de Montpeller i Toulouse. En segon lloc, l'intercanvi general d'experiències amb les set ciutats que conformen la 2a corona metropolitana (Vilanova i la Geltrú, Vilafranca del Penedès, Martorell, Terrassa, Sabadell, Granollers i Mataró) i, en aquest cas, amb un èmfasi molt especial en els temes de mobilitat.

Comissió d'Enllaç de Medi Ambient, Estratègia i Planejament Urbà

S'han mantingut reunions amb el responsable de la Comissió, el Sr. Ramon Folch (10 de setembre i 9 d'octubre) per tal de reorientar els temes objecte d'estudi.

Els pròxims mesos es treballarà sobre la idea del planejament concurrent (el modern concepte de planejament urbanístic, que per a qualsevol projecte integra, des de l'inici, els aspectes estratègics i mediambientals) amb l'objectiu de disposar d'un document tècnic el primer semestre de 2004. Per aquest estudi es compta amb la col·laboració dels següents experts: el Sr. Juli Esteban, el Sr. Jaume Vendrell i el Sr. Antoni Font.

Comissió d'Enllaç d'Anàlisi Econòmica

El grup de treball d'aquesta Comissió està integrat per experts de les diferents institucions existents en l'àmbit econòmic (Foment del Treball Nacional, Cambra de Comerç de Barcelona, Consorci de la Zona Franca de Barcelona, Fira de Barcelona, Cercle d'Economia i Ajuntament de Barcelona), així com per empresaris representatius de diferents sectors d'activitat. El responsable n'és el Sr. Joan Trullén.

La Comissió té en estudi la revisió de les conclusions del Document d'Anàlisi Econòmica elaborat el 2002 i la corresponent adaptació per a l'any 2003.

Comissió d'enllaç de Sectors Estratègics

El nou responsable d'aquesta Comissió –substituint la Sra. Maravillas Rojo– és el Sr. Jordi Portabella. Durant l'any 2003 s'ha mantingut el seguiment sobre l'evolució i activitats de cadascun dels següents sectors estratègics que la integren:

- Barcelona Centre Financer Europeu
- Barcelona Centre Logístic
- Barcelona Centre Mèdic
- Barcelona Centre de Disseny
- Barcelona Centre Universitari
- Barcelona Aeronàutica i de l'Espai
- Barcelona Digital
- Barcelona, Fundació Dieta Mediterrània
- Barcelona Fòrum Ambiental
- Turisme de Barcelona

Així mateix, en el decurs d'aquest any han anat avançant les negociacions entre els diferents actors implicats en l'àmbit de la biomedicina, amb l'objectiu de constituir-se en un nou sector estratègic.

Comissió d'Enllaç amb altres Plans Estratègics

Aquesta Comissió, que es reuneix amb una periodicitat semestral, constitueix el mitjà per a l'intercanvi d'informació entre el Pla estratègic metropolità i altres plans de caràcter sectorial amb voluntat d'estendre la seva activitat a l'àmbit metropolità. El seu responsable és el Sr. Joan Campreciós.

Integren el grup de treball representants dels següents plans sectorials:

- Pla estratègic de Cultura
- Pla estratègic de l'Esport
- Fòrum de Municipis del Litoral de la Regió Metropolitana
- Pla estratègic de Formació Professional

RELACIONS EXTERNES

RELACIONS AMB ELS AJUNTAMENTS MEMBRES DEL PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ

Al llarg de tot l'any i al marge de les reunions pròpies dels òrgans de govern, s'han mantingut diverses reunions amb tots els ajuntaments que formen part del Pla estratègic i de les institucions que en són membres, la majoria realitzades pel coordinador general del Pla.

Aquestes reunions han tingut per objectiu tant l'exposició del grau d'avançament del Pla en la seva fase d'elaboració i posteriorment en la seva fase d'implantació, com també l'intercanvi d'experiències sobre el seu funcionament i millorar, si s'escau, les iniciatives endegades i els ritmes i les formes de treball al llarg de tot aquest any. Ha estat un exercici molt important per tal de garantir un major posicionament de tots ells i destacar la seva participació en el projecte.

VIATGE D'ESTUDIS A ESTOCOLM

Tal com es va fer l'any anterior, enguany s'ha realitzat un viatge d'estudis els dies 6 i 7 d'octubre a la ciutat d'Estocolm. Hi varen participar representants de les institucions de la Comissió Delegada, així com alcaldes, regidors i altres representants dels ajuntaments que formen part del Pla estratègic. El recull de temes tractats i activitats realitzades és el següent:

- una visió general de la ciutat
- la seva estructura de govern i la relació entre el municipi, la regió i l'estat
- l'economia del municipi
- una visita al districte ecològic de Hammarby
- al Centre d'Informació Mediambiental del districte es va fer una introducció general del model urbà, mobilitat i habitatge
- visita al Kista Science Park, on es van comentar els següents temes:
 - l'aposta estratègica d'Estocolm per a la innovació
 - relacions administració / empreses / universitat
 - creació d'empreses (estímul, finançament, localització...)
- a l'Ajuntament va tenir lloc un seminari sobre societat del benestar on es van tractar temes com ara:
 - programes per a la tercera edat
 - programes de conciliació vida familiar / vida professional
 - programes d'estímul de la natalitat.

En total es van desplaçar a la ciutat d'Estocolm les persones següents (35):

COMISSIÓ DELEGADA

CÉSAR ARRIZABALAGA
alcalde de Montcada i Reixac

JOAN CARLES GALLEGO
responsable d'Acció Socioeconòmica de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

CIRIACO HIDALGO
secretari de Política Institucional de la Unió General de Treballadors

JOSEP JORDANA
alcalde de Pallegà

ANTONI JUÁREZ
vicerector de Recerca de la Universitat de Barcelona

ALBERT MARTÍNEZ
director de Serveis Generals de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

JOAN CARLES MAS
primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

EMILI MAS
gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

JOSÉ LUÍS MORLANES
regidor d'Urbanisme de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat

ROSA NONELL
assessora general de la Junta Directa del Cercle d'Economia

MARAVILLAS ROJO
regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona

LLUÍS TEJEDOR
alcalde del Prat de Llobregat

EDUARD TORTAJADA
primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Badalona

ALBERT VILA
alcalde del Papiol

JUAN LUIS ZALBIDEA
director d'Infraestructures de la Cambra de Comerç de Barcelona

ALCALDES I REGIDORS METROPOLITANS

JOANA M. BADELL
alcaldessa de Begues

JAUME BOSCH
segon tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

JAUME CIURANA
portaveu de CiU a l'Ajuntament de Barcelona

MONTSERRAT GIBERT
alcaldessa de Sant Boi de Llobregat

ENRIC GINER
gerent de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

JAIME HERNÁNDEZ
coordinador en cap de l'Ajuntament de Viladecans

JOSEP M. LLOP
alcalde de la Palma de Cervelló

RAMON LÓPEZ
alcalde de Sant Just Desvern

JOSÉ A. MOLINA
tinent d'alcalde d'Urbanisme de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

JAUME MONTFORT
alcalde de Viladecans

LORENZO PALACÍN
alcalde d'Esplugues de Llobregat

MONTSE PALLARÈS
segona tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Castelldefels

JOAN PARRALEJO
alcalde de Ripollet

FRANCESC PEREMIQUEL
tècnic en planificació estratègica de l'Ajuntament de Badalona

LLUÍS RECODER
alcalde de Sant Cugat del Vallès

ANTONI RENALIAS
gerent de l'Àrea d'Urbanisme de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

JUAN ANTONIO VÁZQUEZ
alcalde de Sant Feliu de Llobregat

OFICINA DE COORDINACIÓ DEL PLA

FRANCESC SANTACANA
coordinador general

JOAN CAMPRECIÓS
coordinador adjunt

MONTSERRAT RUBÍ
secretària tècnica

VISITA AL FÒRUM DE LES CULTURES 2004

Donat l'impacte que té a la societat el Fòrum de les Cultures 2004, es va considerar convenient organitzar una visita informativa dels membres del Consell General del Pla per conèixer de prop el seu contingut i l'abast d'un projecte tant important per a l'àrea metropolitana de Barcelona i per a Catalunya en general. Així, es va fer una visita al Fòrum el dia 27 d'octubre, que va consistir en dues parts ben diferenciades: la primera, una explicació sobre el contingut, la filosofia i l'abast del projecte, a càrrec d'un dels seus responsables. La segona part va ser un recorregut guiat per les instal·lacions, on es va oferir una explicació sobre l'estat de les obres i els assistents van poder veure in situ tot el seu desenvolupament.

L'èxit d'aquesta primera visita va fer que es considerés l'oportunitat d'organitzar-ne una segona, que va tenir lloc el dia 1 de desembre.

**RELACIONS AMB ALTRES INSTITUCIONS I CIUTATS**

Durant l'any 2003 i com ja és habitual, el Pla estratègic ha continuat mantenint relacions amb altres institucions i ciutats d'arreu del món.

S'ha presentat el 1er Pla estratègic metropolità a diferents ajuntaments de l'àrea metropolitana de Barcelona com Barberà del Vallès, Montcada i Reixac, Ripollet, etc. També s'ha presentat a d'altres ciutats com Mataró, Venècia, Treviso, Comune de Brianza, Turí, Dublín, Montpel·lier, Milà, etc.

El Pla també ha participat en diversos seminaris: Aula Barcelona, Encuentro de Directores de Planes Estratégicos, que té lloc cada any a Saragossa, BIOCAT, etc.

El coordinador general del Pla ha assistit a l'assemblea general del CIDEU, celebrada a la ciutat de Quito, i a la reunió del seu Consell Rector, que tingué lloc a Puebla de los Angeles (Mèxic). Aquests dos actes han tingut una especial significació ja que l'any 2004 el CIDEU celebrarà els seus deu anys de vida.

A la seu del Pla s'han rebut delegacions de Vigo, Nantes, Lió, Copenhague, Institut National du Travail de París, Monterrey, Lisboa, Lexington (Estats Units), Xile i Nàpols.



INSTITUT NATIONAL DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI
ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE
(3 DE JULIOL)



El resum de totes aquestes activitats és el següent:

- Organització, conjuntament amb Aula Barcelona, del Seminari "Universitat i entorn" (24 de gener)
- Presentació del 1r Pla estratègic metropolità a la reunió Permanent dels Consells Sectorials de la Ciutat de Barcelona (27 de gener)
- Participació del coordinador general del Pla en el Màster de la Ciutat dins del mòdul "La economía de la ciudad" organitzat pels Estudis de Formació Continuada de la Universitat de Barcelona (29 de gener)
- Presentació, per part del coordinador general, del 1r Pla estratègic metropolità a l'Ajuntament de Montcada i Reixac (27 de febrer)
- Presentació del 1r Pla estratègic metropolità, a càrrec del coordinador general, a l'acte de presentació del Consell Econòmic i Social de Barberà del Vallès (6 de març)
- Intervenció del coordinador general del Pla en el "Incontri per Venezia" organitzat per la Fondazione Cassa di Risparmio di Venezia (14 de març)
- Presentació del 1r Pla estratègic metropolità, a càrrec del coordinador adjunt, en el mòdul de promoció econòmica organitzat en el marc del Postgrau sobre Gestió d'institucions locals de la Universitat de Girona (19 de març)
- Organització, conjuntament amb Aula Barcelona, del Seminari "Noves dimensions de la globalització i el paper de les ciutats", amb la intervenció del coordinador general en la taula rodona "Connexions globals i (des)connexions locals: la geometria variable dels espais urbans" (26 de març)
- Participació del coordinador general en les "Jornades sobre la gestió local: innovació i ciutadania", organitzades per l'Ajuntament de Mataró (27 de març)
- Participació del coordinador general en el Plenari del projecte educatiu de ciutat "Els nous reptes de l'educació a la ciutat", a Barcelona (27 de març)
- Participació del coordinador general del Pla a la taula rodona "Universitat, recerca i desenvolupament econòmic" dins de la Jornada sobre recerca i societat organitzada pel PSC (4 d'abril)
- Visita a la seu del Pla d'una delegació de membres sindicals de la ciutat de Nàpols (7 d'abril)
- Participació del coordinador general en el "II Encuentro sobre gestión, financiación y explotación de infraestructuras en Cataluña" organitzat per l'empresa Recoletos (30 d'abril)

- El coordinador adjunt del Pla va rebre una delegació de l'Agenzia per la Qualità Produttiva e Sociale del Territorio de l'àrea de Brianza, a Itàlia (16 de maig)
- Presentació del Pla estratègic metropolità a càrrec del coordinador adjunt en el curs titulat "Sistemes urbans, desenvolupament local i Agendes 21" a la Facultat de Lletres de la Universitat de Girona (29 de maig)
- Una representació d'estudiants de la Universitat Tècnica de Dinamarca va ser rebuda pel coordinador general del Pla (18 de juny)
- Una delegació del Govern Regional Metropolità de Santiago de Xile fou rebuda per la secretària tècnica del Pla (25 de juny)
- Va visitar la seu del Pla una delegació de la ciutat de Copenhagen (27 de juny)
- El coordinador adjunt va rebre una delegació de la societat Formambiente de la ciutat de Nàpols (1 de juliol)
- Representants de l'Institut National du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle de França van ser rebuts pel coordinador general del Pla (3 de juliol)
- El coordinador general es va entrevistar amb el Sr. Jacques Wigginton, del Lexington Fayette Urban County Government dels Estats Units (28 d'octubre)
- El coordinador general i el coordinador adjunt del Pla van participar en el "VIII Encuentro Ibérico de Directores de Planes Estratégicos Urbanos y Territoriales" que va tenir lloc a Saragossa (17 i 18 de novembre)
- En el marc de la presentació de Pla estratègic de Treviso (Itàlia) el coordinador general va presentar les línies bàsiques del 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona.

PUBLICACIONS

DOCUMENTS PUBLICATS

Durant 2003, s'han publicat 12 Documents de Treball, els quals relacionem tot seguit:

DOCUMENT 4.

"Document de síntesi de la Comissió d'Enllaç de Sectors Estratègics" (gener)

DOCUMENT 5.

"Informe final dels treballs de les Subcomissions de Prospectiva" (gener)

DOCUMENT 6.

"Model de gestió aeroportuària. Propostes sobre accessibilitat aèria." (gener)

DOCUMENT 7.

"Proposta del 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona, presentat al Consell General del dia 4 de febrer a Santa Coloma de Gramenet" (febrer)

DOCUMENT 8.

"Memòria d'activitats 2002" (febrer)

DOCUMENT 9.

"Document de síntesi de la Comissió d'Enllaç d'Anàlisi Econòmica" (febrer)

DOCUMENT 10.

"Els grans projectes de l'AMB" (febrer)

DOCUMENT 11.

"1r Pla estratègic metropolità de Barcelona i Memòria participativa" (febrer)

DOCUMENT 12.

"1a Jornada tècnica 'Models socials i metròpolis europees al segle XXI'" (març)

DOCUMENT 13.

"Oferta hotelera metropolitana. Situació actual i perspectives de futur" (abril)

DOCUMENT 14.

"Comissió d'Estratègia. Inici dels treballs de les Subcomissions" (setembre)

DOCUMENT 15.

"La planificació estratègica a Europa" (desembre)



2a JORNADA TÈCNICA

El dia 15 de desembre va tenir lloc al World Trade Center de Barcelona la 2a Jornada Tècnica de l'Associació, sota el títol "Presentació dels informes de prospectiva 2003", en la qual es varen presentar els dos informes de prospectiva elaborats al llarg dels darrers mesos. Va ser inaugurada pel Sr. José Cuervo, president de la Comissió Delegada del Pla, la Sra. Rosa M. Cullell, presidenta de la Comissió de Prospectiva, i el Sr. Josep Oriol, director de l'Autoritat Portuària de Barcelona.



La Jornada es va desenvolupar al matí amb una conferència inaugural a càrrec del Sr. Xavier Vives, responsable de l'informe "Estratègies de les àrees metropolitanes d'Europa en la perspectiva de l'ampliació de la Unió Europea" i, posteriorment amb una taula rodona que va moderar ell mateix. A la tarda, la Sra. Núria Chinchilla, responsable de l'informe "Conciliació vida laboral i vida personal", va presentar el seu treball i, a l'igual que al matí, va moderar la taula rodona posterior.

A la primera taula rodona "Metròpolis europees en l'Europa que ve", presidida pel Sr. Josep M. Abad, president de la Comissió d'Estratègia del Pla, es va comptar amb la participació, a més del Sr. Xavier Vives, del Sr. Heikki Loikkanen, professor d'Economia Urbana de la Universitat d'Hèlsinki; el Sr. Tony Travers, director del "Greater London Group de la London School of Economics"; i el Sr. Iván Tosics, director gerent de l'Institut de Recerca Metropolitana de Budapest. Hi va haver una fila zero, integrada pels Srs. Joan Carles Gallego, responsable de l'Àrea d'Acció Socioeconòmica de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya, i Ciriaco Hidalgo, secretari de Política Institucional de la Unió General de Treballadors.

A la segona taula "Les experiències concretes", presidida per la Sra. Rosa M. Cullell, hi varen intervenir a més de la Sra. Núria Chinchilla, la Sra. Imma Moraleda, regidora delegada per al Programa dels nous usos del temps a la ciutat de l'Ajuntament de Barcelona; la Sra. Janne Haaland Matlary, exsecretària d'estat d'Assumptes Exteriors de Noruega i comissionada de l'Organització per a la Seguretat i Cooperació a Europa per als Balcans; el Sr. Jaime Pereira, director de Recursos Humans de Sanitas; el Sr. Joseph Collin, empresari; la Sra. Laura Pelay, secretària de Polítiques per a la Igualtat de la Unió General de Treballadors de Catalunya; i la Sra. Mercè Civit, responsable de la Secretaria de la Dona de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya. A l'igual que a la sessió del matí, la fila zero la varen integrar els Srs. Andreu Ullied, director de Mcrit, S.L. i M. Àngel Moreu, Barcelona Lab Site Manager d'IBM.

La Jornada va comptar amb una gran assistència de públic (224 participants).

PROGRAMA PANEL (PROVIDING ACCESS AND NETWORKING OF ENTREPRENEURIAL LINKS)

El Pla estratègic metropolità de Barcelona, juntament amb Barcelona Activa, forma part des de 2001 del Programa PANEL, integrat per les ciutats de Munic, Milà, Dublín i Barcelona. Aquest any s'ha donat per acabada la primera part del programa i s'ha iniciat el que anomenem PANEL II. El punt de partida d'aquest PANEL II va tenir lloc a la ciutat de Dublín en una trobada celebrada els dies 17 i 18 de febrer.

A partir d'ara el treball s'ha estès als camps del *benchmarking* i la valoració o avaluació de les experiències. Aquesta darrera part d'avaluació permetrà millorar la gestió i l'efectivitat dels sistemes de recolzament als emprenedors i a la innovació en les regions participants.

L'objecte del PANEL se centra en quatre activitats o work packages essencials per als emprenedors i les *spin-off*:

- les universitats i la seva contribució a l'esperit emprenedor
- incubadores, centres d'innovació i parcs tecnològics
- la motivació i la mobilització per fomentar l'esperit emprenedor
- mesures i opcions de cerca de finançament durant la primera fase de les *spin-off*.

A la regió de Barcelona, el treball se centra actualment en el primer dels *work packages*: les universitats i la seva contribució a l'esperit emprenedor. En una primera fase, s'ha realitzat una cerca de les activitats que cada universitat promou (com a únic promotor o en col·laboració amb altres institucions de la regió), que es completarà amb una roda d'entrevistes amb els responsables de cadascuna d'aquestes activitats. En la segona fase, s'analitzarà i s'estudiarà la informació recollida per obtenir, d'aquesta manera, unes dades homogènies i comparables entre sí, que permetin realitzar una avaluació de la situació a la regió. Finalment, en una darrera fase, es destacaran i analitzaran més profundament les iniciatives i les activitats que es considerin més destacades. L'estudi acabarà finalment amb un *benchmarking* entre les regions participants.

COMUNICACIÓ I PROMOCIÓ

WEB

Aquest any s'ha remodelat el contingut del web i s'ha posat en marxa una nova experiència participativa a través de l'"enquesta de participació ciutadana". S'han formulat tres preguntes: quins atractius presenta l'àrea metropolitana per atraure talent?, com fer front al repte de la immigració?, i ensenyament i formació professional.

Aquestes qüestions es plantegen al web durant un temps determinat després del qual s'informa del resultat de la tabulació de les respostes rebudes i es planteja una nova qüestió.

Les visites rebudes al web durant 2003 són de l'ordre de 26.544, la qual cosa representa una mitjana setmanal de 474.

BUTLLETÍ

Durant l'any 2003 s'han publicat cinc números del Butlletí de l'Associació. Aquesta publicació té una tirada de 1.000 exemplars en castellà i de 3.500 en català i es distribueix, a més de Catalunya i Espanya, a Europa i Amèrica Llatina.

CD PROMOCIONAL

A primers d'any es va considerar que una bona eina de comunicació per donar a conèixer arreu el Pla estratègic metropolità era l'elaboració d'un CD promocional de l'Associació i de l'àrea metropolitana en general.

Aquest CD es va presentar amb motiu de l'aprovació del 1r Pla estratègic metropolità el dia 10 de març i, entre d'altres temes, recull un mapa amb els diferents projectes que s'estan portant a terme a tots els municipis que integren el Pla.

El CD està editat en català, castellà i anglès.

REVISTA "BARCELONA METRÒPOLIS MEDITERRÀNIA"

Durant tot aquest any s'ha estat elaborant un número monogràfic de la revista "Barcelona Metròpolis Mediterrània" que està previst publicar a principis de 2004.

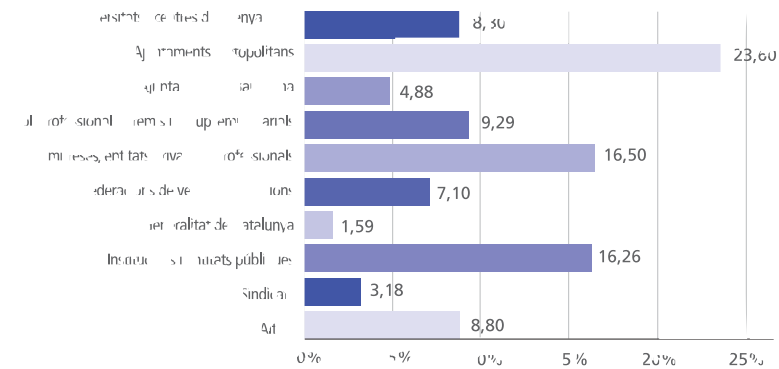
Aquest número monogràfic consta de tres parts. A la primera, "El procés del 1r Pla estratègic metropolità de Barcelona", hi ha articles dels principals responsables del Pla –president del Consell General, president de la Comissió Delegada, coordinador general, alcaldes metropolitans, i institucions membres–. Aquest apartat inclou també diverses visions sobre el present i el futur de l'àrea metropolitana de Barcelona.

La segona part, "Relacions del Pla estratègic metropolità amb el seu entorn", compta amb la participació d'experts que tracten diferents aspectes com ara el planejament estratègic i el pla territorial metropolità, les ciutats de l'arc metropolità, l'estratègia territorial i l'estratègia mediambiental, el turisme, la connectivitat, etc.

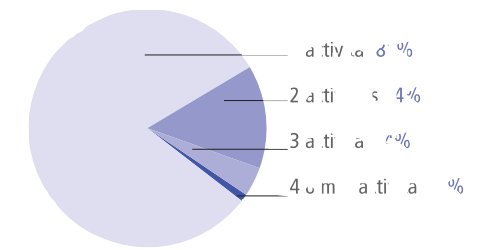
La tercera i última part "Aportacions d'experts internacionals", com el seu títol indica, compta amb la participació de reconeguts experts internacionals.

MEMÒRIA PARTICIPATIVA

TIPOLOGIA DELS PARTICIPANTS



FREQÜÈNCIA DE PARTICIPACIÓ



Nombre de reunions dels diferents instruments de participació sobre el total de reunions:

Consell General	2	3,70 %
Comissió Delegada de Presidents	2	3,70 %
Comissió Delegada	4	7,41 %
Consell de Desenvolupament Estratègic	4	7,41 %
Jornada Tècnica	1	1,85 %
Comissions de Seguiment Informes de Prospectiva	3	5,56 %
Subcomissions d'Estratègia	25	46,30 %
Comissions d'Enllaç	10	18,52 %
Visites Fòrum	2	3,70 %
Viatge Estocolm	1	1,85 %
Total	54	100 %

Tipologia dels participants:

Ajuntament de Barcelona	40	4,88 %
Ajuntaments metropolitans	193	23,60 %
Empreses, entitats privades i professionals	135	16,50 %
Universitats i centres d'ensenyament	72	8,80 %
Institucions i entitats públiques	133	16,26 %
Generalitat de Catalunya	13	1,59 %
Sindicats	26	3,18 %
Col. professionals, gremis i agrupacions empresarials	75	9,29 %
Federacions de veïns i associacions	58	7,10 %
Altres	71	8,80 %
Total	816	100 %

Nombre de participants als actes/òrgans/instruments del Pla:

Consell General	537	45,78 %
Comissió Delegada de Presidents	23	1,96 %
Comissió Delegada	28	2,39 %
Consell de Desenvolupament Estratègic	16	1,36 %
Jornada Tècnica	224	19,10 %
Comissions de Seguiment Informes de Prospectiva	89	7,59 %
Subcomissions d'Estratègia	52	4,43 %
Comissions d'Enllaç	50	4,26 %
Visites Fòrum	119	10,15 %
Viatge Estocolm	35	2,98 %
Total	1.173	100 %

Freqüència de participació:

Persones que han participat en una activitat	659	81,00 %
Persones que han participat en dues activitats	113	14,00 %
Persones que han participat en tres activitats	32	4,00 %
Persones que han participat en quatre o més activitats	12	1,00 %
Total	816	100 %

CONSELL GENERAL

(Participants: 23)

President:CLOS, Joan
alcalde de Barcelona**Vice-presidents:****ÀLVAREZ, Josep M.**
secretari general de la Unió General de Treballadors de Catalunya**ARQUÉ, Maite** ⁽¹⁾
alcaldessa de Badalona i presidenta de l'Entitat Metropolitana del Transport**ARRIZABALAGA, César**
alcalde de Montcada i Reixac**BOLADERAS, Rosa** ⁽²⁾
presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat**BRUFAU, Antoni**
president del Cercle d'Economia**CASTELLANA, Francesc**
diputat-president de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona**CORBACHO, Celestino**
alcalde de l'Hospitalet de Llobregat**COSCUBIELLA, Joan**
secretari general de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya**CUERVO, José**
quart tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i president de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient**JORDANA, Josep** ⁽³⁾
alcalde de Pallejà**LACALLE, Enric**
delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona**MAS, Joan Carles** ⁽⁴⁾
president del Consell Comarcal del Barcelonès**MONTILLA, José**
alcalde de Cornellà de Llobregat i president de la Diputació de Barcelona**MUÑOZ, Bartomeu**
alcalde de Santa Coloma de Gramenet**PESTAÑA, Didac**
vicepresident primer de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona**ROSELL, Joan**
president de Foment del Treball Nacional**TEJEDOR, Lluís**
alcalde del Prat de Llobregat**TOMÁS, Jaume**
president del Consell d'Administració de Fira de Barcelona**TOSAS, Joaquim**
president de l'Autoritat Portuària de Barcelona**TUGORES, Joan**
rector de la Universitat de Barcelona**VALLS, Miquel**
president de la Cambra de Comerç de Barcelona**VILÀ, Albert**
alcalde del Papiol⁽¹⁾ LA SRA. MAITE ARQUÉ VA SUBSTITUIR EL SR. CELESTINO CORBACHO COM A PRESIDENT DEL CONSELL COMARCAL DEL BAIX LLOBREGAT.⁽²⁾ LA SRA. ROSA BOLADERAS VA SUBSTITUIR EL SR. JOSÉ L. MORLANES COM A PRESIDENT DEL CONSELL COMARCAL DEL BAIX LLOBREGAT.⁽³⁾ EL SR. JOSEP JORDANA VA SUBSTITUIR EL SR. JOSEP CARDÚS COM A ALCALDE DE PALLEJÀ.⁽⁴⁾ EL SR. JOAN CARLES MAS VA SUBSTITUIR LA SRA. MAITE ARQUÉ COM A PRESIDENTA DEL CONSELL COMARCAL DEL BARCELONÈS.**COMISSIÓ DELEGADA**

(Participants: 28)

President:**CUERVO, José**
quart tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i president de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient**Membres:****ABAD, Josep Miquel**
president de la Comissió d'Estratègia del Pla estratègic metropolità de Barcelona**ALEMANY, Ramon**
vicepresident adjunt al Rectorat de la Universitat de Barcelona**ARBÓS, Emili**
cap del Gabinet de Presidència de l'Autoritat Portuària de Barcelona**ARQUÉ, Maite**
alcaldessa de Badalona i presidenta de l'Entitat Metropolitana del Transport**ARRIZABALAGA, César**
alcalde de Montcada i Reixac**BALMÓN, Antoni**
regidor de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat**BOLADERAS, Rosa** ⁽¹⁾
presidenta del Consell Comarcal del Baix Llobregat**CAMPRECIÓS, Joan**
coordinador adjunt del Pla estratègic metropolità de Barcelona**CARBONELL, Xavier**
director gerent de la Cambra de Comerç de Barcelona**CASTELLANA, Francesc**
diputat-president de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona**CULLELL, Rosa M.**
presidenta de la Comissió de Prospectiva del Pla estratègic metropolità de Barcelona**GALLEGO, Joan Carles**
responsable de l'Àrea d'Acció Socioeconòmica de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya**GUAL, Josep**
director general de Fira de Barcelona**HIDALGO, Ciriaco**
secretari de Política Institucional de la Unió General de Treballadors de Catalunya**JORDANA, Josep** ⁽²⁾
alcalde de Pallejà**MARTÍNEZ, Pelayo** ⁽³⁾
gerent de l'Entitat Metropolitana del Transport**MAS, Joan Carles**
primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet**NOGUÉS, Antoni**
gerent de l'Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat**NONELL, Rosa**
assessora general de la Junta Directiva del Cercle d'Economia**PUJOL, Joan**
secretari general de Foment del Treball Nacional
ROJO, Maravillas
regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona**RUBÍ, Montserrat**
secretària tècnica del Pla estratègic metropolità de Barcelona**SANTACANA, Francesc**
coordinador general del Pla estratègic metropolità de Barcelona**TEJEDOR, Lluís**
alcalde del Prat de Llobregat**TOBOSO, Jordi**
director general del Consorci de la Zona Franca de Barcelona**VENDRELL, Jaume**
gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona**VILÀ, Albert**
alcalde del Papiol⁽¹⁾ LA SRA. ROSA BOLADERAS VA SUBSTITUIR EL SR. JOSÉ LUIS MORLANES COM A PRESIDENT DEL CONSELL COMARCAL DEL BAIX LLOBREGAT.⁽²⁾ EL SR. JOSEP JORDANA VA SUBSTITUIR EL SR. CARLES CARDÚS COM A ALCALDE DE PALLEJÀ.⁽³⁾ EL SR. PELAYO MARTÍNEZ REPRESENTA A LA SRA. MAITE ARQUÉ COM A PRESIDENTA DE L'ENTITAT METROPOLITANA DEL TRANSPORT.**CONSELL DE DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC**

(Participants: 16)

ABAD, Josep Miquel
president de la Comissió d'Estratègia del Pla estratègic metropolità de Barcelona**CAMPRECIÓS, Joan**
coordinador adjunt del Pla estratègic metropolità de Barcelona**CIURANA, Jaume**
portaveu de CiU a l'Ajuntament de Barcelona**CUERVO, José**
president de la Comissió Delegada del Pla estratègic metropolità de Barcelona**CULLELL, Rosa M.**
presidenta de la Comissió de Prospectiva del Pla estratègic metropolità de Barcelona**CURCOLL, Salvador**
cap del Gabinet d'Estudis Econòmics de la Cambra de Comerç de Barcelona**FANDIÑO, Josep Manuel**
responsable de la Unió de Previsió Social de la Unió General de Treballadors de Catalunya**GUILLERMO, Salvador**
director del Servei d'Estudis de Foment del Treball Nacional**MARTÍNEZ, Carles**
responsable de Planificació Estratègica Territorial i Formació Professional de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya**NONELL, Rosa**
assessora general de la Junta Directiva del Cercle d'Economia**RODRIGO, Rosa**
directora de Màrqueting i Comunicació del Consorci de la Zona Franca de Barcelona**ROIG, Josep**
secretari general de Metropolís**ROJO, Maravillas**
regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona**RUBÍ, Montserrat**
secretària tècnica del Pla estratègic metropolità de Barcelona**SANTACANA, Francesc**
coordinador general del Pla estratègic metropolità de Barcelona**VEGARA, Josep M.**
director de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona**INFORME DE PROSPECTIVA “Estratègies de les àrees metropolitanes d'Europa en la perspectiva de l'ampliació de la Unió Europea”**
(Participants: 47)**Responsable:****VIVES, Xavier**
profesor de l'INSEAD**Membres:****ALEGRE, Sergi**
Ajuntament del Prat de Llobregat**BARREIRO, Josep**
AENA – Aeroport de Barcelona**BERMÚDEZ, Joan M.**
BBVA**BORRULL, Josep A.**
Banco Santander Central Hispano**BRUNET, Joan**
Universitat Politècnica de Catalunya**COLÀS, Miquel**
Retail & Trade Marketing S.L.**CULLELL, Rosa M.**
Grup 62**FIGUERAS, Francesc**
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya**FIGUERAS, Francesc**
Consorci Urbanístic del Centre Direccional de Cerdanyola**FIORI, Mireia**
Urban Technology Consulting**FORTUNY, Jordi**
Ajuntament de Ripolllet**GRASA, Rafael**
Universitat Autònoma de Barcelona**GUERRERO, Josep**
Gremi de Publicitat de Catalunya**GUILLERMO, Salvador**
Foment del Treball Nacional**GUTIÉRREZ, Alicia**
Ajuntament de Viladecans**HERMOSILLA, Angel**
Col·legi d'Economistes de Catalunya**HOSTA, Lluís**
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès**HOSTA, Montserrat**
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat**IGLESIAS, Mariela**
Urban Technology Consulting**LABORIA, Lluís**
Ajuntament de Sant Just Desvern**MARTÍNEZ, Carles**
Comissió Obrera Nacional de Catalunya**MARTÍNEZ, Pelayo**
Entitat Metropolitana del Transport**MAS, Emili**
Consell Comarcal del Barcelonès**MASSAGUÉ, Rosa**
El Periódico**MIÑARRO, Eva**
CRESC-UGT Catalunya**MONTSERRAT, Antoni**
Ministeri d'Economia**MORÁN, Miguel**
Escuela de Administración de Empresas**MORLANES, José Luis**
Ajuntament de Cornellà de Llobregat**MUÑOZ, José Luis**
Ingeniería del Conocimiento S. A.**NOGUERA, Marta**
Unió Catalana d'Hospitals**PRAT, Joan****PRAT, Jordi**
Autoritat del Transport Metropolità**RAMÍREZ, Xavier**
Fundemi IQS**RENOM, Jordi**
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya**ROIG, Josep**
Metropolís**RUBERT, Màrius**
Barcelona Activa**RUIZ DE QUEROL, Ricard**
Telefónica**SABÉS, Manel**
Universitat Autònoma de Barcelona**SABORIT, Venanci**
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet**SÁNCHEZ, Javier**
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano**SANTOS, Àngel**
Ajuntament de Torrelles de Llobregat**SERRA, Josep**
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona**TOMÁS, Francisco Javier**
Transprime**TORRES, Joan**
Fundació RACC**VEGARA, Josep M.**
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona**VENTURA, Antoni**
Societat General d'Aigües de Barcelona**INFORME DE PROSPECTIVA “Conciliació vida laboral-vida personal”**
(Participants: 43)**Responsable:****CHINCHILLA, Núria**
professora de l'IESE**Membres:****ABAD, Rosalía**
Universitat Politècnica de Catalunya**ALBALADEJO, M. José**
Ajuntament del Prat de Llobregat**BALMÓN, Antonio**
Ajuntament de Cornellà de Llobregat**BARREIRO, Josep**
AENA – Aeroport de Barcelona**BERBEL, Sara**
Ajuntament de Barcelona**BORBÓN, Elena**
Fundemi IQS**BORRULL, Josep A.**
Banco Santander Central Hispano**CANALS, Berta**
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano**CARRETERO, Marian**
Col·legi Oficial de Farmacèutics de Barcelona**CARRILLO, M. Teresa**
Entitat Metropolitana del Transport**CERVERA, Pilar**
CESNID**CERVERA, Manel**
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona**CIVIT, Mercè**
Comissió Obrera Nacional de Catalunya**CORONA, Juan**
Instituto de la Empresa Familiar**CRESCO, Anna**
Escuela de Administración de Empresas**CULLELL, Rosa M.**
Grup 62**ESTEVE, Esperança**
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet**GIBERT, Vicenç**
Ajuntament de Ripolllet**GRÀCIA, Mònica**
Unió General de Treballadors de Catalunya**HERMOSILLA, Àngel**
Col·legi d'Economistes de Catalunya**IBÁÑEZ, Mabel**
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

LABÒRIA, Lluís
Ajuntament de Sant Just Desvern

MALLA, Pilar
Parlament de Catalunya

MARQUET, Jordi
Universitat Autònoma de Barcelona

MAS, Emili
Consell Comarcal del Barcelonès

MAS, Maria Pilar
Hospital General de Granollers

MASSAGUÉ, Rosa
El Periòdic

MIRANDA, Carmen
Societat General d'Aigües de Barcelona

MONTSENY, Anna M.
Tevos Consultors

MORANCHO, Esther
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

PARCERISAS, David
EADA

PUJOL, Josep Oriol
Fundació Pere Tarrès

ROIG, Josep
Metropolis

SACO, Raquel
Ajuntament de Viladecans

SANTOS, Àngel
Ajuntament de Torrelles de Llobregat

SUBIRÀ, Marta
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

TOMÀS, Francisco Javier
Transprime

TORNOS, Teresa
Universitat Autònoma de Barcelona

VEGARA, Josep M.
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

VELASCO, M. Antònia
Unió Catalana d'Hospitals

VENTURA, Jordi
Gremi de Publicitat de Catalunya

VILLANUEVA, Joffre
Consell de la Joventut de Barcelona

SUBCOMISSIÓ D'ESTRATÈGIA DE FORMACIÓ (Participants: 12)

Responsables:

PRATS, Joaquim
Universitat de Barcelona

RESINES, Daniel
Consell de Formació Professional i Ocupacional de Barcelona

Experts:

ARTERO, Adela
Centre de Formació Can Calderón

COLOMÉ, Francesc
Diputació de Barcelona

FRANCI, Josep
Cambra de Comerç de Barcelona

HOMS, Oriol
Fundació CIREM

GÓMEZ, Carmelo
Escola del Treball de Barcelona

LLAGOSTERA, Josep
Fundació ASCAMM

MATA, Carles
Associació AXIA

MENÉNDEZ, Jordi
Corporació Catalana de Ràdio i Televisió

OLIVER, Josep
Universitat Autònoma de Barcelona

SANTACANA, Joan
Universitat de Barcelona

SUBCOMISSIÓ D'ESTRATÈGIA D'IMMIGRACIÓ (Participants: 11)

Responsables:

FONT, Daniel
CRID

SPAGNOLO, Eduard
Ajuntament de Barcelona

Experts:

BALMÓN, Antoni
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

BORRELL, Joan Ramon
Cercle d'Economia

CHAIB, Mohamed
Associació Ibn Batuta

CLARET, Andreu
Institut Europeu de la Mediterrània

ESTEVE, Esperança
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

HUSILLOS, Jesús
Unió General de Treballadors de Catalunya

MASLLORENS, Àlex
Parlament de Catalunya

PLANA, Jordi
Ajuntament de Barcelona

SERRANO, Llorenç
Comissions Obreres del Barcelonès

SUBCOMISSIÓ D'ESTRATÈGIA DE MOBILITAT (Participants: 14)

Responsables:

JULIA, Jordi
Barcelona Regional

PÉREZ, Pedro
Autoritat Portuària de Barcelona

TORRES, Joan
Fundació RACC

ZALBIDEA, Juan Luis
Cambra de Comerç de Barcelona

Experts:

ALEMANY, Salvador
Abertis S.A.

ARBÓS, Emili
Autoritat Portuària de Barcelona

BASSOLS, Santiago
Centre Intermodal de Logística

CURCOLL, Salvador
Cambra de Comerç de Barcelona

FERRI, Manel
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

PADULA, Carles
Transports Metropolitans de Barcelona

SODUPE, Miquel
Barcelona Regional

VEGARA, Josep M.
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

VENTURA, Francesc X.
Autoritat del Transport Metropolità

VILLALANTE, Manel
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

SUBCOMISSIÓ D'ESTRATÈGIA DE CREACIÓ, ATRACCIÓ I RETENCIÓ DE TALENT (Participants: 9)

Experts:

ARTELLS, Joan Josep
Fundació Novartis Farmacèutica

BANDA, Enric
European Science Foundation

CAMI, Jordi
Institut Municipal d'Investigació Mèdica

CARBONELL, Xavier
Cambra de Comerç de Barcelona

FERRER, Josep
Universitat Politècnica de Catalunya

JOFRE, Lluís
Fundació Catalana per a la Recerca

PALLEJÀ, Eduard
Fundació Universitat Politècnica de Catalunya

RUBIRALTA, Màrius
Parc Científic de Barcelona

TARRACH, Rolf
Universitat de Barcelona

SUBCOMISSIÓ D'ESTRATÈGIA DE SERVEIS I SUBMINISTRAMENTS BÀSICS (Participants: 6)

Experts:

CONILL, Carles
Entitat Metropolitana del Medi Ambient

LÓPEZ, Jordi
Barcelona Regional

POLLS, Roger
Synera Systems

SANGÜESA, Ramon
Universitat Politècnica de Catalunya

VILA, Miquel
Fecsa-Endesa

VILALTA, Albert
Ajuntament de Barcelona

COMISSIÓ D'ENLLAÇ TERRITORIAL (Participants: 14)

Responsable:

CASTELLANA, Francesc*
Diputació de Barcelona

Membres:

ALEMANY, Ramon
Universitat de Barcelona

ARAN, Josep
Ajuntament de Terrassa

BENET, Joan
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú

CARBONELL, Xavier
Cambra de Comerç de Barcelona

CIVIL, Oriol
Ajuntament de Sabadell

CUERVO, José
Ajuntament de Barcelona

CUYÁS, Jordi
Ajuntament de Vilafranca del Penedès

MAS, Joan Carles
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MAYORAL, Josep
Ajuntament de Granollers

REAL, Cristina
Ajuntament de Cerdanyola del Vallès

ROMAGOSA, Joan
Ajuntament de Martorell

SANTACANA, Francesc
Pla estratègic metropolità de Barcelona

VILERT, Arcadi
Institut de Promoció Econòmica de Mataró

* EL SR. FRANCESC CASTELLANA VA SUBSTITUÏR EL MES DE JULIOL EL SR. FRANCESC RAVENTÓS COM A RESPONSABLE DE LA COMISSIÓ.

COMISSIÓ D'ENLLAÇ DE MEDI AMBIENT, ESTRATÈGIA I PLANEJAMENT URBA (Participants: 4)

Responsable:

FOLCH, Ramon
Estudi Ramon Folch Gestió i Comunicació Ambiental

Membres:

ESTEBAN, Juli
Gabinet d'Estudis Urbanístics

FONT, Antoni
Universitat Politècnica de Catalunya

VENDRELL, Jaume
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

COMISSIÓ D'ENLLAÇ D'ANÀLISI ECONÒMICA (Participants: 12)

Responsable:

TRULLÉN, Joan
Universitat Autònoma de Barcelona

Membres:

BRUFAU, Antoni
La Caixa

GUAL, Josep
Fira de Barcelona

LASHERAS, Jorge
Yamaha España S.A.

MIER, Pedro
Mier Comunicaciones S.A.

MONÉS, M. Antònia
Ajuntament de Barcelona

PARELLADA, Martí
Universitat de Barcelona

RODÉS, Leopoldo
Media Planning Group

TAPIA, Joan
Barcelona Televisió

TOBOSO, Jordi
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

TRIGO, Joaquín
Foment del Trbball Nacional

TUGORES, Joan
Universitat de Barcelona

COMISSIÓ D'ENLLAÇ DE SECTORS ESTRATÈGICS (Participants: 14)

Responsable:

PORTABELLA, Jordi*
Ajuntament de Barcelona

Membres:

ARQUE, Montserrat
Barcelona Centre Financer

BORRELL, Xavier
Barcelona Activa

BUIRA, Jordi
Barcelona Digital

CASTELLS, Joan
Fundació Dieta Mediterrània

DE DELÀS, Ignasi
Turisme de Barcelona

LECUE, Juan Manuel
Barcelona Aeronàutica i de l'Espai

MENIETA, Carles
Fundació Forum Ambiental

MONTULL, Albert
Barcelona Centre Universitari

NETZEL, Carme
Barcelona Centre Logístic

PUIG, Beatriz
Barcelona Centre Mèdic

ROIG, Isabel
Barcelona Centre de Disseny

RUBERT, Màrius
Barcelona Activa

VINYETS, Joan
Fundació Arts Decoratives

* EL SR. JORDI PORBATELLA VA SUBSTITUÏR AL LLARG DE L'ANY 2003 LA SRA. MARAVILLAS ROJO COM A RESPONSABLE DE LA COMISSIÓ.

COMISSIÓ D'ENLLAÇ D'ALTRES PLANS ESTRATÈGICS (Participants: 6)

Responsable:

CAMPRECIÓS, Joan
Pla estratègic metropolità de Barcelona

Membres:

MARTÍ, Jordi
Pla estratègic de Cultura

NIUBÓ, Martí
Pla estratègic de l'Esport

PASCUAL, Jordi
Pla estratègic de Cultura

RESINES, Daniel
Pla estratègic de Formació Professional

SALES, Jordi
Fòrum de Municipis del Litoral de la Regió Metropolitana

III CONSELL GENERAL. SANTA COLOMA DE GRAMENET, 4 DE FEBRER (Participants: 222)

ABELARDERA, Pedro
Associació de Veïns Guinardera

AGÜERA, Anna
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

AGUILAR, José
La Colomense

ALARCÓN, Joan Diego
Associació de Veïns de Singuerlin

ALBALADEJO, M. José
Ajuntament del Prat de Llobregat

ALBERICH, Jordi
Cercle d'Economia

ALCOVER, Jordi
Ufec

ALMATÓ, Olga
Universitat Autònoma de Barcelona

ALONSO, Josep M.
Fegram

ANTOLI, Josep
Diputació de Barcelona

ARAGÓN, Remedios
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ARASA, Miquel
Cercle Filatèlic

ARGANDOÑA, Antoni
IESE

ARTERO, Adela
Ajuntament de Viladecans

BALAGUER, Marc
Pacte Industrial de la Regió Metropolitana

BARBA, Lluís
La Colomense

BARDÀVIO, Manel
OPS Neo

BARENYS, Rosa
Fundació CRID

BARRERA, Felipe
Unió General de Treballadors de Catalunya

BASORTE, Carlos
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

BELENES, Raimon
Institut Municipal d'Assistència Sanitària

BERMUDO, Antonio
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BLADÉ, Artur
Generalitat de Catalunya

BLANCH, Joan
Partit dels Socialistes de Catalunya

BORJA, Jordi
Urban Technology Consulting

BORRELL, Xavier
Barcelona Activa

BUENDÍA, Joan
Associació de Veïns La Guinera

CABEZAS, Antoni
Partit dels Socialistes de Catalunya

CADEFAU, Joan
Generalitat de Catalunya

CALDERÓ, Armand
Generalitat de Catalunya

CAMA, Robert
Centre Excursionista Puig Castellà

CAMÓS, Jordi
Universitat de Barcelona

CAMPILLO, Jordi
Parcs i Jardins de Barcelona

CANDO, Daniel
Ajuntament de Barcelona

CAÑETE, Juan
Ajuntament de Montcada i Reixac

CARMONA, Antoni
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

CARMONA, Pedro
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

CARRIÓ, Tomàs
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

CASTELLS, Miquel
Ajuntament de Pallejà

CEBRIÁN, Pedro
Unió General de Treballadors de Catalunya

CENTELLES, Josep
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano

CERVERA, Antoni M.
Institut Municipal d'Assistència Sanitària

CERVERA, Pilar
CESNID

CHAIB, Mohamed
Associació Ibn Batuta

CLOS, Joan
Ajuntament de Barcelona

CONDE, Joan
Parcs i Jardins de Barcelona

CORRAL, Josep M.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

CREGO, Carlota
Associació de Veïns La Guinera

CUCURULL, Víctor
Fundació Societat i Cultura

CUERVO, José
Ajuntament de Barcelona

CULLELL, Rosa M.
Grup 62

CURCOLL, Salvador
Cambra de Comerç de Barcelona

DÍAZ, Miguel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

DÍAZ, Teresa
DOBARCO, Manuel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

DOMINGO, Virgili
Associació de Veïns de Singuerlin

DOMÍNGUEZ, Juan R.
Set Grup

DOMÍNGUEZ, Pere
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

DORDELLA, Marga
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ESCABIAS, Juan Antonio
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ESCOLIERS, Ramon
Máster La Ciudad

FARRIS, Albert
Cursos y Consultorias

FERNÁNDEZ, Daniel
Institut Metropolità del Taxi

FERRAN, Isidro
Generalitat de Catalunya

FIGUERAS, Josep M.
Regesa

FIGUERES, Vicenç
Ajuntament de Pallejà

FRANCISCO, Juan
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GADEA, Albert
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GALLARDO, Antoni
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GARCÍA, Cristóbal
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GARCÍA, Dolça
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GARCÍA, Guzmán
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GARCÍA, Ignasi

GARCÍA, Juan
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

GARRIGA, Jordi

GARRIGA, Josep
Generalitat de Catalunya

GARRIGA, Josep
Telefónica

GARROTE, José
Agrupació Can Franquesa

GISPERT, Agnès
Consorci El Far

GODIA, Francesc
Universitat Autònoma de Barcelona

GÓMEZ, Eutiquio
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GÓMEZ, Loli
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GONZÁLEZ, Fabián
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GORDILLO, Susana
Universitat de Barcelona

GRÀCIA, Jesús
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GRANDE, Carlos
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GUIX, Joan
Agència de Salut Pública de Barcelona

HAYAS, Manuel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

HEIDEPRIEM, Gernot

HERNÁNDEZ, Antònia
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

HOSTA, Montserrat
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

IBÁÑEZ, Mabel
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

JENSANA, Amadeu
Casa Àsia

JIMÉNEZ, Inés
Associació de Veïns Can Franquesa

JIMÉNEZ, Juan
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

JIMÉNEZ, Sara
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

JOFRE, Lluís
Fundació Catalana per a la Recerca

JORGE, Roberto
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

JUAN, Santiago
Generalitat de Catalunya

LABÒRIA, Lluís
Ajuntament de Sant Just Desvern

LECHA, Antoni
Institut Municipal de Persones amb Disminució

LLOP, Josep
Pla estratègic de Rubí

LÓPEZ, Albert
Col·legi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics de Barcelona

LÓPEZ, Diego
Agrupació Can Franquesa

LÓPEZ, Francesc
Ajuntament de Badalona

LOSADA, Elio

MAÇANET, Pere
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MARBRES, Jordi
Banco Santander Central Hispano

MARES, Antònia
Associació Dones de Rioson

MARGARIT, Jaume
Institut Català d'Energia

MARMOL, Pedro
Agrupació de Veïns Can Franquesa

MARTÍNEZ, Antonio
Unió General de Treballadors de Catalunya

MARTÍNEZ, Carles
Comissions Obreres

MARTÍNEZ, Enrique
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MASPONS, Ramon
Ajuntament de Granollers

MASSAGUÉ, Rosa
El Periódico

MATEU, Melcior
Universitat Autònoma de Barcelona

MILLA, José Antonio
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MILLÁN, Rafaela
Associació de Veïns La Guinera

MIQUEL, Rosa M.
Ajuntament de Badalona

MIRALLES, Josep M.
Societat General d'Aigües de Barcelona

MIRALLES, Martín
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MOLINA, José A.
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

MOLLA, M. Teresa
Associació de Veïns La Guinera

MONTES, M. Jesús
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MONTSENY, Anna M.
Tevos Consultors

MORA, Antonio
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MORA, Ramon
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

MORAIRA, Carme
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MORENO, Antoni
Ferrocarril Metropolità de Barcelona

MUÑOZ, Ana M.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MUÑOZ, Bartomeu
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MUÑOZ, Juan
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MUNS, Maite
Fundació AGBAR

NADAL, Anna
D'Aleph

NARBÓN, Satur
Cambra de Comerç de Barcelona– Delegació Badalona

NIETO, Juan

NOGARES, Manuel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

OTERO, Fernando
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

PEDRÓS, Antoni
Aeroport de Barcelona

PADULA, Carlos
Transports Metropolitans de Barcelona

PAREDES, Pedro R.
Fegram

PARELLADA, Martí
Universitat de Barcelona

PARLÓN, Erika

PARLÓN, Núria
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

PARPAL, Joan
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

PASCUAL, Jordi
Institut de Cultura de Barcelona

PELAIZ, Angels
Coordinadora de Dones

PENA, Gerard

PÉREZ, Iolanda
Barcelona Activa

POLA, Emilià
Generalitat de Catalunya

POVEDA, Antoni
Ajuntament de Sant Joan Despí

POYATO, Carmina
Àrea Cultural Oriol

PRAT, Carme
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

PRAT, Joan

PUGA, Rosa
Associació de Veïns La Guinera

PUIG, Pilar
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

PUIG, Salvador
Unió de Pagesos

PUIG, Teresa
Ajuntament de Badalona

RAFAEL, Juan L.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RAMIA, Eduard
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

RAVENTÓS, Josep M.
Grupo Network

REAL, Rodrigo

RENOM, Jordi
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

RIBA, M. Dolors
Universitat Autònoma de Barcelona

RIBA, Montserrat
Agrupació de Santa Coloma de Gramenet

RIBAS, Ernesto

RIBERA, Joan
CEC

RIERA, Pilar
Universitat Autònoma de Barcelona

ROBLES, Cristóbal
Dinamic Nobel Ibérica

ROCA, Anna
Consorci El Far

RODRÍGUEZ, Joan
Consell Comarcal del Baix Llobregat

RODRÍGUEZ, José M.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RODRÍGUEZ, Josefa
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RODRÍGUEZ, M. Mar
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RODRÍGUEZ, Mercedes
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ROLDÁN, Francisco
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RUBERT, Màrius
Barcelona Activa

RUF, Maite
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

RUIZ DE QUEROL, Ricard
Telefónica

SABORIT, Venanci
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SAEZ, M. Carmen
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SAIGI, Miquel
Ajuntament de Barcelona

SALANOVA, Rafael
Compañía Universal de Proyectos S.L.

SALES, Jordi
Consorci El Far

SÁNCHEZ, Anastasio
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SÁNCHEZ, José
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SÁNCHEZ, Manuel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SÁNCHEZ, Vicente
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SANCHO, Rosa
Regesa

SANTCOVSKY, Héctor
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

SANTPONTS, Carles
CRC Corporació Sanitària

SANTROMÀ, Antoni
Coppisa

SANZ, Humbert
Caixa de Catalunya

SEGURA, Xavier
Caixa de Catalunya

SERRA, Joan
Ajuntament de Barcelona

SERRANO, Cándido
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SERRANO, Jerónimo
Associació de Veïns de Santa Coloma de Gramenet

SOGUÉS, Joan
La Caixa

SOLER, Joan
Ajuntament de Badalona

SOLER, Joan
Associació de les Nacions Unides

SOLER, Xavier
Ajuntament del Prat de Llobregat

SOTO, Pedro
Associació de Veïns Can Franquesa

SUREDA, Vicenç
Ajuntament de Castelldefels

TALABAN, José L.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

TORRA, Ramón
TARRAGÓ, Marçal
Marçal Tarragó i Associats

TORRES, Joan
Fundació RACC

TORTAJADA, Eduard
Ajuntament de Badalona

TORTES, Martí
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

URBANO, Francisco
Consell Local

VARELA, Jordi
Institut Municipal d'Assistència Sanitària

VERGÉS, Joaquim
Universitat Autònoma de Barcelona

VIDAL, Germà
Ajuntament de Barcelona

VILALTA, Joan
Foment del Treball Nacional

VILALTA, Jordi
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

VILALTA, Josep M.
Generalitat de Catalunya

VILLASÓN, Lucio
Localret

VILLENA, Nico
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

VINYES, Carles
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

IV CONSELL GENERAL.

Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona, 10 de març
(Participants: 316)

AGUADO, Joan
Ajuntament de Vilafranca del Penedès

AGUILERA, Pilar
Hotel Covadonga

ALARCÓN, Ginés
Colt Telecom

ALBET, Víctor
Fecsa-Endesa

ALCOVER, Jordi

ALEMÁN, Rosa
Ajuntament de Montgat

ALEMANY, Luisa
ESADE

ALEMANY, Ramon
Universitat de Barcelona

ALONSO, Jordi
Gestió y Venta de Patrimonios

ÁLVAREZ, Josep M.
Unió General de Treballadors de Catalunya

AMORÓS, Antoni
Institució Pedagògica Sant Isidor

ANDREU, Manel
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

ARGANDOÑA, Antoni
IESE

ARMENGOL, Silvia
Hcc Taber

ARQUÉ, Maite
Ajuntament de Badalona

ARRIZABALAGA, César
Ajuntament de Montcada i Reixac

BALAGUER, Marc
Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona

BALMÓN, Antoni
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

BANQUÉ, Francesc
Centre Excursionista de Catalunya

BARENYS, Rosa
Fundació CRID

BARÓ, Ezequiel
BCF Consultors

BARREIRO, Josep
Aeroport de Barcelona

BATLLE, Albert
Ajuntament de Barcelona

BELLVER, Francesc
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BERTRÁN, Jordi
Diputació de Barcelona

BOI, Casimir

BOLADERAS, Rosa
Ajuntament de Corbera de Llobregat

BONALS, Alfons
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BONAVIA, Agustí
Soler Rocafort Associados

BORRELL, Xavier
Barcelona Activa

BORRULL, Josep A.
Banco Santander Central Hispano

BOTELLA, José
Consell Comarcal del Barcelonès

BRICALL, Josep M.

BURRIEL, Joan C.
Institut d'Educació Física de Catalunya

CABRERA, Carles
Institut Cerdà

CACHO, Josep M.
Ministeri de Foment

CADEFAU, Joan
Generalitat de Catalunya

CALDERÓ, Armand
Delegació del Govern a Catalunya

CALZADA, Teresa
Institut Municipal d'Educació

CAMA, Xavier
Cushman and Wakefield

CAMÓS, Jordi
Universitat de Barcelona

CANALS, Isidre

CANALS, Josep M.
Tottfura

CANGA, Jesús M.
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

CAÑETE, Joan
Ajuntament de Montcada i Reixac

CAPDEVILA, Eugeni
Consolat de França a Barcelona

CARBONELL, Joan
Cambra de Comerç de Barcelona

CARBONELL, Xavier
Cambra de Comerç de Barcelona

CARCELÉN, José A.
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

CARDAMA, Angel
Universitat Politècnica de Catalunya

CARDÚS, Josep
Ajuntament de Pallejà

CARLES, Eusebi
Cushman and Wakefield

CAROL, Josep
Caixa de Catalunya

CARRASCO, Teresa
Ajuntament del Prat de Llobregat

CARRERA, Núria
Ajuntament de Barcelona

CARRERAS, Josep M.
Sindicatura de Comptes de Catalunya

CARRIÓN, Francesc
Universitat Politècnica de Catalunya

CASAJUANA, Josep
Parlament de Catalunya

CASAS, Xavier
Ajuntament de Barcelona

CASCANTE, Gregori
D'Aleph

CASTELLANA, Francesc
Diputació de Barcelona

CASTELLVÍ, Enric
Societat General d'Aigües de Barcelona

CASTILLA, Mariluz
Price Waterhouse

CENTELLES, Demetrio

CERVERA, Antoni M.
Institut Municipal d'Assistència Sanitària

CERVERA, Pilar
CESNID

CHINCHILLA, Núria
IESE

CID, Jesús
El Corte Inglés

CLOS, Joan
Ajuntament de Barcelona

CLOSA, Susana
Ajuntament de Viladecans

CLOTAS, Josep M.
Parc Mediterrani de la Tecnologia

COLÀS, Miquel
Retail & Trade Marketing S.L.

COMELLAS, Josep
Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló

CONILL, Carles
Entitat Metropolitana del Medi Ambient

CORBACHO, Celestino
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

COSCUBIELA, Joan
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

CRESPO, Angel
Comissions Obreres del Barcelonès

CUCURULL, Víctor
Fusic

CUERVO, José
Ajuntament de Barcelona

CULLELL, Rosa M.
Grup 62

DE DELÀS, Ignasi
Turisme de Barcelona

DE MIQUEL, Carles
Hewlett Packard

DE ZAROBÉ, Manuel
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

DEL FRAGO, Anna
Ajuntament de Barberà del Vallès

DEULOFEU, Glòria
Ajuntament de Barcelona

DÍAZ, Sergi
Institut de Cultura de Barcelona

DOMÈNECH, Francesc
Col·legi Oficial de Metges de Barcelona

DOMÈNECH, Lluís
Institut Català de Logística

DOMÍNGUEZ, José R.

DOMÍNGUEZ, Juan Ramon
Serveis d'Enginyeria del Transport

DONCEL, Conxa
Fundació Pere Tarrès

DORADO, Cèlia
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts

ESPINOSA, Miquel
Fundació Politècnica de Catalunya

ESPINOSA, Pere
Col·legi d'Economistes de Catalunya

ESPINOSA, Salvador
Sistemes, Estratègies i Gestió S.A.

ESTEBAN, Joan M.
Institut d'Anàlisi Econòmica de la UAB

ESTEBAN, Juli
Ajuntament de Barcelona

ESTEBAN, Manuel
Consell Comarcal del Barcelonès

ESTEVE, Esperança
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ESTEVE, Xavier
Mutuam

FABREGAS, Clara
Ajuntament del Prat de Llobregat

FELIP, Mai
Design for the World

FERNÁNDEZ, Daniel
Institut Metropolità del Taxi

FIOL, M. Paz
Associació Empresarial de l'Hospitalet i Baix Llobregat

FIOL, Rosa
Associació Empresarial de l'Hospitalet i Baix Llobregat

GARCÍA, Joan
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

GARCÍA, María
Estratègies de Qualitat Urbana

GARCÍA, Petronila
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts

GARRIGA, Jordi

GARRIGA, Josep
Generalitat de Catalunya

GINER, Enric
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

GISPERT, Agnès
Consorti El Far

GISPERT, Núria
Caritas Diocesana de Barcelona

GONZÁLEZ, Pilar
Ajuntament de Mataró

GORDILLO, Susanna
Universitat de Barcelona

GRANELL, Francesc
Universitat de Barcelona

GRAU, Carles
Artau Associats

GUDIOL, Anna
Justícia i Pau

GUERRA, Pilar
Societat General d'Aigües de Barcelona

GUTIÉRREZ, Alicia
Ajuntament de Viladecans

HEIDEPRIEM, Hernot

HERNÁNDEZ, José L.
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

HERNÁNDEZ, Mateu
Barcelona Activa

HIDALGO, Ciriaco
Unió General de Treballadors de Catalunya

HOSTA, Montserrat
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

IGLESIAS, Amadeu
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

IGLESIAS, Jaume
Telefónica

JANÉS, Josep
Ajuntament de Molins de Rei

JOVER, Àngela
Universitat de Barcelona

KINDER, Carles
GTD

LABÒRIA, Lluís
Ajuntament de Sant Just Desvern

LACALLE, Enric
Consorti de la Zona Franca de Barcelona

LACORTE, Adrià

LASHERAS, Jorge
Yamaha España S.A.

LEÓN, Consuelo
IESE

LLADÓ, Oriol

LLIGADES, Montserrat
Unió de Pagesos

LLOP, Josep
Pla estratègic de Rubí

LLOORCA, Manuel Enric
Ajuntament de Sant Andreu de la Barca

LÓPEZ, Fernando

LÓPEZ, Joan
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

LÓPEZ, Ramon
Ajuntament de Sant Just Desvern

LORENTE, Àfrica
Ajuntament de Castelldefels

MAESTRO, Angelino
Ajuntament de Cervelló

MALLOL, Jordi
Federació Empresarial Catalana d'Autotransport de Viatgers

MANITO, Fèlix
Kreanta

MAQUEDA, Pedro
Copcisa

MARIN, Núria
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

MARTÍN, Antonio
Unió General de Treballadors de Catalunya

MARTÍNEZ, Carles
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

MARTÍNEZ, Helena
Universitat Politècnica de Catalunya

MARTÍNEZ, Pelayo
Entitat Metropolitana del Transport

MAS, Emili
Consell Comarcal del Barcelonès

MAS, Joan Carles
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MAS, Manel
Ajuntament de Mataró

MAS, Pilar
Col·legi de Farmacèutics de la Província de Barcelona

MASCARELL, Ferran
Institut de Cultura de Barcelona

MASCAREÑAS, M. del Mar
Ajuntament de Badalona

MASSAGUÉ, Rosa
El Periódico

MATEU, Xavier
Parc Tecnològic del Vallès

MAYOL, Imma
Ajuntament de Barcelona

MAYOLA, Leandre
Diputació de Barcelona

MERINO, Àngel
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

MILLA, Rafael
Comissions Obreres del Barcelonès

MILLET, Fèlix
Orfeo Català

MIRALLES, Josep M.
Societat General d'Aigües de Barcelona

MIRALPEIX, Josep
Generalitat de Catalunya

MIRET, Pepita
Ajuntament de Viladecans

MOLINA, José A.
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

MOLINAS, Paz
Ajuntament de Barcelona

MOLINS, Joaquim
Cercle d'Economia

MOLIST, Ramon
Consorti de la Zona Franca de Barcelona

MONTFORT, Jaume
Ajuntament de Viladecans

MONTILLA, Josep
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

MONTOLL, Albert
Barcelona Centre Universitari

MONTSENY, Anna M.
Tevos Consultors

MONTSET, Lluís
Aces

MORA, Ramon
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

MORÁN, Miquel
Escuela de Administración de Empresas

MORLANES, José Luís
Consell Comarcal del Baix Llobregat

MUNNÉ, Josep
Projecte Barça 2000

MUNS, Maite
Fundació AGBAR

MUNTANYÀ, Pere
Ajuntament de Terrassa

MUÑOZ, Anna
Hotel Regente

MUÑOZ, Bartomeu
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

NARBÓN, Satur
Cambra de Comerç de Barcelona

NIETO, Joan
Consorti El Far

NIUBÓ, Martí
Ajuntament de Barcelona

NOGUERA, Marta
Unió Catalana d'Hospitals

NOGUÉS, Antoni
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

NOVO, Joana

OBRADORS, Miquel
IBM

OLMO, Simón
Fundació AGBAR

ORDÁS, Pilar
Ajuntament de Barcelona

ORTILLES, Joaquim
Ajuntament de Badalona

PACREU, Josep

PADULA, Carlos
Transports Metropolitans de Barcelona

PALACÍN, Lorenzo
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

PALLEJÀ, Eduard
Universitat Politècnica de Catalunya

PARCERISAS, David
EADA

PARELLADA, Antoni
AELLA

PARELLADA, Martí
Universitat de Barcelona

PARRALEJO, Joan
Ajuntament de Ripollet

PASCUAL, Jordi
Institut de Cultura de Barcelona

PASCUAL, Josep M.
Estratègies de Qualitat Urbana

PELACH, Albert
Triagonal

PÉREZ, Javier
Iberia

PÉREZ, Mercè
Diputació de Barcelona

PÉREZ, Ricard
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts

PES, Àngel
La Caixa

PESTAÑA, Dídac
Ajuntament de Gavà

PIQUÉ, Joan M.

PLAYÀ, Joan
Ajuntament de Castellbisbal

POLLS, Roger
Synera Systems

PONT, Francesc
Gremi de Fusters i Ebenistes de Barcelona

PORTA, Ferran
Fundació AGBAR

PORTABELLA, Jordi
Ajuntament de Barcelona

PRADOS, Consol
Ajuntament de Mataró

PRAT, Josep M.
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

PRATS, Jordi
Autoritat del Transport Metropolità

PUIG, Beatriz
Barcelona Centre Mèdic

PUIG, Miquel
Universitat de Barcelona

PUIG, Ramon
Col·legi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics de Barcelona

PUIGDOLLERS, Joan
Ajuntament de Barcelona

PUJOL, Antoni

PUNTAS, Víctor
Ajuntament de Molins de Rei

RAGÁS, Ignasi
Ajuntament de Barcelona

RAMÍREZ, Xavier
Fundemi IQS

REAL, Cristina
Ajuntament de Cerdanyola del Vallès

RESINES, Daniel
Consell de Formació Professional i Ocupacional de Barcelona

RIBERA, Joan
Centre Excursionista de Catalunya

RICA, Francesc
Unió General de Treballadors de Catalunya

RIUS, Oriol
Ajuntament de Badalona

ROBLES, Cristóbal
Dinamic Novel Ibérica

ROBLES, Josep A.
Ajuntament de Barberà del Vallès

ROCA, Anna
Consorti El Far

RODA, Conxa
Institut de Cultura de Barcelona

RODRÍGUEZ, Ferran
Price Waterhouse

RODRÍGUEZ, Joan
Consell Comarcal del Baix Llobregat

ROIG, Albert
Institut Català de Tecnologia

ROIG, Dolors
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

ROIG, Josep
Metropolis

ROJO, Maravillas
Ajuntament de Barcelona

RONDA, Carles
PR3 Internacional

ROSELL, Joan
Foment del Treball Nacional

ROSÉS, Josep
Hewlett Packard

ROVIRA, Maria
Unió de Pagesos

ROVIRA, Maurici
Cambra de Comerç de Barcelona

ROYES, Manel
Diputació de Barcelona

RUBERT, Màrius
Barcelona Activa

RUBIO, Joaquim

RUF, Maite
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

RUIZ, Ramon
Diputació de Barcelona

SAIGI, Miquel
Ajuntament de Barcelona

SALANOVA, Rafael
Compañia Universal de Proyectos S.L.

SALES, Jordi
Consorti El Far

SALVADOR, Narcisca
Ajuntament de Barcelona

SAN MIGUEL, Carme
Ajuntament de Barcelona

SÁNCHEZ, Joan
Unió General de Treballadors de Catalunya

SANS, Ramon
Universitat Politècnica de Catalunya

SANTCOVSKY, Héctor
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

SANZ, Humbert
Caixa de Catalunya

SARRIÓ, Emili
Barna Centre

SEGURA, Xavier
Caixa de Catalunya

SERRA, Glòria

SERRA, Joan
Ajuntament de Barcelona

SERRA, Josep
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

SERRALLONGA, Constantí
Transports Metropolitans de Barcelona

SETOAIN, Jordi
Cetir Centre Mèdic S.A.

SIMÓN, Àngel
Fundació AGBAR

SODUPE, Miquel
Barcelona Regional

SOGUÉS, Joan
La Caixa

SOLDEVILA, Rafael
Hotel Majestic

SOLÉ, Xavier
Ajuntament del Prat de Llobregat

SOLER, Albert
Ajuntament de Barcelona

SOLER, Joan
Associació de les Nacions Unides

SUBIRATS, Marina
Ajuntament de Barcelona

SUREDA, Vicenç
Ajuntament de Castelldefels

SURIS, Josep M.
Universitat Autònoma de Barcelona

TARRAGÓ, Marçal
Marçal Tarragó i Associats

TARRATS, Vicenç
Comissions Obreres del Barcelonès

TEJEDOR, Lluís
Ajuntament del Prat de Llobregat

TESTAR, Xavier
Fundació Bosch i Gimpera

TINEO, Joan Anton
Consell Comarcal del Baix Llobregat

TOBOSO, Jordi
Consorti de la Zona Franca de Barcelona

TORRA, Ramon
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

TORRENS, Lluís

TORRES, Joan
Fundació RACC

TORTAJADA, Eduard
Ajuntament de Badalona

TOSAS, Joaquim
Autoritat Portuària de Barcelona

TRIADÓ, Xavier M.
Universitat de Barcelona

TRISTANY, Joan
AMEC

TRULLÉN, Joan
Universitat Autònoma de Barcelona

TUGORES, Joan
Universitat de Barcelona

VACARISAS, Joan

VALLEJO, Miquel
Ajuntament de Viladecans

VALLESPINÓS, Ferran
Ajuntament de Tiana

VALLS, Miquel
Cambra de Comerç de Barcelona

VALMAJÓ, Montserrat
Dinamic Novel Ibérica

VEGARA, Josep M.
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

VENDRELL, Jaume
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

VENTALLOL, Jordi
Institut Municipal del Taxi

VERGÉS, Joaquim
Universitat Autònoma de Barcelona

VIDAL, Josep
Banc d'Europa

VILÀ, Albert
Ajuntament del Papiol

VILÀ, Joan
Foment del Treball Nacional

VILADRIC, Mercè
Universitat de Barcelona

VILALTA, Albert
Ajuntament de Barcelona

VILALTA, Josep M.
Generalitat de Catalunya

VILLASOL, Lucio
Localret

VILLORO, Joan
Col·legi d'Arquitectes de Catalunya

VINYALS, Jordi
Teatre Lliure

VIOLANT, Josep M.
Unió General de Treballadors de Catalunya

VIVÓ, Enric
Mecanotubo

YUSTE, Joan
Gremi de Fusters i Ebenistes de Barcelona

ZABALZA, Antoni
Ercros

VIATGE D'ESTUDIS A ESTOCOLM, 6-7 D'OCTUBRE
(Participants: 35)

Comissió Delegada:

ARRIZABALAGA,, César
alcalde de Montcada i Reixac

GALLEGO, Joan Carles
responsable d'Acció Socioeconòmica de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

HIDALGO, Ciríaco
secretari de Política Institucional de la Unió General de Treballadors de Catalunya

JORDANA, Josep
alcalde de Pallejà

JUÁREZ, Antoni
vicerector de Recerca de la Universitat de Barcelona

MARTÍNEZ, Albert
director de Serveis Generals de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

MAS, Joan Carles
primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MAS, Emili
gerent del Consell Comarcal del Barcelonès

MORLANES, José Luís
regidor d'Urbanisme de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat

NONELL, Rosa
assessora general de la Junta Directiva del Cercle d'Economia

ROJO, Maravillas
regidora d'Ocupació i Innovació de l'Ajuntament de Barcelona

TEJEDOR, Lluís
alcalde del Prat de Llobregat

TORTAJADA, Eduard
primer tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Badalona

VILÀ, Albert
alcalde del Papiol

ZALBIDEA, Juan Luís
director d'Infraestructures de la Cambra de Comerç de Barcelona

Alcaldes i regidors metropolitans:

BADELL, Joana M.
alcaldessa de Begues

BOSCH, Jaume
segon tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

CIURANA, Joan
portaveu de CIU a l'Ajuntament de Barcelona

GIBERT, Montserrat
alcaldessa de Sant Boi de Llobregat

GINER, Enric
gerent de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

HERNÁNDEZ, Jaime
coordinador en Cap de l'Ajuntament de Viladecans

LLOP, Josep M.
alcalde de la Palma de Cervelló

LÓPEZ, Ramon
alcalde de Sant Just Desvern

MOLINA, José A.
tingent d'alcalde d'Urbanisme de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

MONTFORT, Jaume
alcalde de Viladecans

PALACÍN, Lorenzo
alcalde d'Esplugues de Llobregat

PALLARÈS, Montserrat
segona tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Castelldefels

PARRALEJO, Joan
alcalde de Ripollet

PEREMIQUEL, Francesc
tècnic en Planificació Estratègica
de l'Ajuntament de Badalona

RECODER, Lluís
alcalde de Sant Cugat del Vallès

RENALIAS, Antoni
gerent de l'Àrea d'Urbanisme de l'Ajuntament
de l'Hospitalet de Llobregat

VÁZQUEZ, Juan Antonio
alcalde de Sant Feliu de Llobregat

**Oficina de coordinació del Pla estratègic
metropolità de Barcelona:**

SANTACANA, Francesc
coordinador general

CAMPRECIÓS, Joan
coordinador adjunt

RUBÍ, Montserrat
secretària tècnica

**VISITA AL FÒRUM DE LES CULTURES,
27 D'OCTUBRE**
(Participants: 84)

ALMENARA, Jaume
Col·legi de Psicòlegs de Catalunya

ANGUERA, Montserrat
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials
de Catalunya

ARAGALL, Salvador
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

ARQUÉ, Maite
Ajuntament de Badalona

BADELL, Joana M.
Ajuntament de Begues

BALLBÉ, Josep
Confederación Española de Curtidores

BALMÓN, Antoni
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

BERMÚDEZ, Joan
BBVA

BOIXAREU, Evarist
Centre Català de Solidaritat

BORAO, Andrés
Federació Tèxtil Sadera

BORBÓN, Elena
Fundemí IQS

BORRULL, Josep Antoni
Banco Santander Central Hispano

BOSCH, Jaume
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

BOTET, Pere
Caprabo

BREZMES, Leopoldo
Ministeri de Foment

CACHO, José M.
Ministeri de Foment

CAMÓS, Jordi
Consell Social de la Universitat de Barcelona

CASTELLÓ, Josep
Orfeo Català

CERVERA, Pilar
CESNID

CIGÜELA, Pablo
Banco Santander Central Hispano

COLAS, Miquel
Retail & Trade Marketing S.L.

COMAMALA, Xavier
Centro Español de Plásticos

DEL FRAGO, Ana
Ajuntament de Barberà del Vallès

DELELLIS, Marta
Fundació pels Drets dels Nens i Adolescents

DÍAZ SALANOVA, José A.
Blue Tanit-Shareholders

DUKES, David

FANDIÑO, José M.
Unió General de Treballadors

FERNÁNDEZ, Roser
Federació ECOM

FIOL, Rosa
Associació Empresarial de l'Hospitalet
i Baix Llobregat

GALLEGO, Joan Carles
Comissions Obreres

GARCIA, Dolça
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GATELL, Esther
Cambra de Comerç de Sabadell

GIBERT, Montserrat
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

GINER, Enric
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

GÓMEZ, Laura
Gremi de Publicitat de Catalunya

GRANDE, Emili
Federació ECOM

HERNÁNDEZ, Ana
Ajuntament de Sant Just Desvern

HIDALGO, Ciriaco
Unió General de Treballadors de Catalunya

JORDANA, Josep
Ajuntament de Paliejà

LINARES, Frederic
Ajuntament del Prat de Llobregat

LLEIXÀ, Miquel Àngel
ANIEL

LLENAS, Antoni
Ajuntament de Begues

LLOPIS, Montserrat
ACRA

LÓPEZ, Ramon
Ajuntament de Sant Just Desvern

MAESTRO, Angelino
Ajuntament de Cervelló

MALLA, Pilar
Centre Català de Solidaritat

MARTÍ, Joan
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

MARTÍNEZ, Carles
Comissions Obreres

MAS, Joan Carles
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

MASCAREÑAS, M. del Mar
Ajuntament de Badalona

MASSAGUÉ, Rosa
El Periódico

MILÀ, Josep
Cambra de Comerç de Sabadell

MILLET, Clara
Orfeo Català

MUÑOZ, José Luis
INGECON

NOGUERA, Marta
Unió Catalana d'Hospitals

NOGUERAL, Àngels
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

NOGUÉS, Antoni
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

OLIVÉS, Montserrat
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

PADULA, Carlos
Transports Metropolitans de Barcelona

PALACÍN, Lorenzo
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

PARDO, Mar
Agrupació de Constructores d'Obres

PEDRERAL, Jordi
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

PI I SUNYER, Carme
University of Chicago

PINTÓ, Josep J.
Banc d'Europa

PORTA, Ferran
Societat General d'Aigües de Barcelona

PUIG, Beatriz
Barcelona Centre Mèdic

PUJOL, Jordi
Barcelona Centre Mèdic

RIERA, Anna
Unió Catalana d'Hospitals

RIUS, M. Mercè
Ajuntament de Paliejà

ROBLES, José Antonio
Ajuntament de Barberà del Vallès

ROJO, Maravillas
Ajuntament de Barcelona

SABADELL, Josep
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

SABORIDO, Joan
Banc Sabadell

SEGARRA, Joan
Fundació Pere Tarrès

SERRALLONGA, Constantí
Transports Metropolitans de Barcelona

SOLE, Alex
Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai

SOLEY, Jordi
Banc d'Europa

TEJEDOR, Lluís
Ajuntament del Prat de Llobregat

TOMÁS, Xavier
Transprime

VÁZQUEZ, Emília
Agrupació de Constructores d'Obres

VÁZQUEZ, Vanesa
Agrupació de Constructores d'Obres

VILÀ, Albert
Ajuntament del Papiol

VILAJOANA, Josep
Col·legi de Psicòlegs de Catalunya

WILHEIM, Ana M.
Fundació pels Drets dels Nens i Adolescents

**VISITA AL FÒRUM DE LES CULTURES,
1 DE DESEMBRE**
(Participants: 35)

ANTÚNEZ, Josep M.
Borsa de Barcelona

ARRIZABALAGA, César
Ajuntament de Montcada i Reixac

BRUGUERA, Àngels
Agrupació de Fabricants de Ciment de Catalunya

CAÑETE, Juan
Ajuntament de Montcada i Reixac

CARRASCO, Jaume

CARRILLO, M. Teresa
Entitat Metropolitana del Transport

CIURANA, Jaume
Ajuntament de Barcelona

GUINART, Albert
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

HERNÁNDEZ, Jaime
Ajuntament de Viladecans

LÓPEZ, Conchi
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

MANZANARES, Assumpta
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

MÁRQUEZ, Núria
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

MARTÍNEZ, Pelayo
Entitat Metropolitana del Transport

MASSONI, Andreu
Massoni S.L.

MONFORT, Jaume
Ajuntament de Viladecans

ORF, Dora
Jove Cambra de Barcelona

PALLARÉS, Montserrat
Ajuntament de Castelldefels

PARDO, M. del Mar
AELLA

PASCUAL, Jordi
Jove Cambra de Barcelona

PEÑARROJA, Galdric
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

PEÑARROJA, Jordi
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

PERELLÓ, Montserrat
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

PÉREZ, Luís Carmelo
Iberia

RAMON, Aram
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

RIERA, Ignasi
Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària
de Barcelona i Província

RODERGAS, Robert
Associació Empresarial Catalana de Publicitat

ROVIRA, Josep M.
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

SANTACANA, Carles
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

SIERRA, Lluís
Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària
de Barcelona i Província

TAPIOL, Marta
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

VALENCIA, Joan Ramon
Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària
de Barcelona i Província

VÁZQUEZ, Amèlia
AELLA

VÁZQUEZ, Vanesa
AELLA

VILALTA, Mercè
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

YUSTE, Joan
Gremi de Fusters i Ebenistes de Barcelona

**2ª JORNADA TÈCNICA. WORLD TRADE
CENTER, 15 DE DESEMBRE**
(Participants: 224)

ABAD, Josep Miquel
Pla estratègic metropolità de Barcelona

ABAD, Rosalia
Universitat Politècnica de Catalunya

ALBET, Víctor
Fecsa-Endesa

ALCOVER, Jordi

ALEGRE, Sergi
Ajuntament del Prat de Llobregat

AMARGÓS, Leandre
Societat General d'Aigües de Barcelona

ARASA, Cinta
Libertas Consultors

ARAU, Gemma
Ajuntament de Barcelona

ARBÓS, Emili
Autoritat Portuària de Barcelona

ARGERICH, Jaume
IESE

ARRIZABALAGA, César
Ajuntament de Montcada i Reixac

ASENSIO, Joaquim
Autoritat Portuària de Barcelona

AUBERT, Isabel
Nestlé

BALAGUER, Marc
Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de
Barcelona

BANCHS, Francesc
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BARREIRO, Josep
Aeroport de Barcelona

BARRIAL, Pierre
Pôle Innovation Grand Lyon

BAUTISTA, Joan
Auditors i Consultors

BELTRÁN, Josefina
Generalitat de Catalunya

BERTELLI, Carlo
Comune di Genova

BESA, Dolors
CRESC

BOLAÑOS, Ana
Grup AGBAR

BORJA, Jordi
Urban Technology Consulting

BORRÀS, Joan
Ajuntament del Papiol

BORRULL, Josep A.
Banco Santander Central Hispano

BOSCH, Julià
Institut d'Estudis Territorials

BOSCH, Narcís
Consell General de Cambres de Catalunya

BOTELLA, Josep
Consell Comarcal del Barcelonès

BROGGI, Albert
Aula Barcelona

BRUNET, Joan
Universitat Politècnica de Catalunya

CAMÓS, Jordi
Universitat de Barcelona

CANTÓ, Anna
Diputació de Barcelona

CAÑETE, Juan
Ajuntament de Montcada i Reixac

CARBONELL, Francesc
Institut d'Estudis Territorials

CARCELÉN, José Àngel
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

CARRETERO, Marian
Col·legi de Farmacèutics de la Província de Barcelona

CASANOVAS, Armengo
ISITEP

CASART, Alicia
Cambra de Comerç de Barcelona

CERVERA, Manel
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana
de Barcelona

CERVERA, Pilar
CESNID

CHAMAT, Óscar
Mcrit

CHAZERAND, Melissa
Aula Barcelona

CHINCHILLA, Nuria
IESE

CIVIT, Mercè
Comissions Obreres

CODINA, Dolors
Ajuntament de Barcelona

COLLIN, Joseph

CONILL, Carles
Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics
i Tractament de Residus

CONTI, Eduard Metropolis	GRANDES, Camino Ajuntament de Cornellà de Llobregat	MÉNDEZ-VIGO, Marisa Activa	PÉREZ, Montserrat Ajuntament de Cornellà de Llobregat	RUIZ, Ramón Diputació de Barcelona	TORRAS, Xavier Transprime
CORTÉS, Assumpta La Caixa	GUIX, Joan Agència de Salut Pública de Barcelona	MERCADÉ, Pilar Fundació Prisba	PÉREZ, Pedro Autoritat Portuària de Barcelona	SABORIT, Venanci Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet	TORRES, Eladi Consell Comarcal del Maresme
CUIXART, Joaquim Aula Barcelona	HERNÁNDEZ, Mateu Barcelona Activa	MERCÈ, Maria IESE	PÉREZ, Vidal Ajuntament de Castelldefels	SALANOVA, Rafael Compañía Universal de Proyectos S.L.	TOURRET, Jean Claude Institut de la Mediterranée
CUERVO, José Ajuntament de Barcelona	HIDALGO, Ciriaco Unió General de Treballadors	METJE, Anna La Caixa	PEY, Núria Ajuntament de Barcelona	SALES, Jordi Consorci El Far	TOSICS, Ivan Institut de Recerca Metropolità de Budapest
CULLELL, Rosa M. Grup 62	IBÁÑEZ, Mabel Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat	MILÀ, Núria Ajuntament de Castelldefels	PINO, Eva Unió General de Treballadors de Catalunya	SALMÓN, Fátima Fundación CIEDES	TOUS, Carla La Caixa
DEULOFEU, Laia Diputació de Barcelona	IBARS, Marta IESE	MIRANDA, Carmen Societat General d'Aigües de Barcelona	PIQUÉ, Joan Miquel Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	SALVADOR, Narcisa Ajuntament de Barcelona	TRAVERS, Tony London School of Economics
DOMÍNGUEZ, Carmen Universitat de Barcelona	IZQUIERDO, Jordi Ajuntament de Cornellà de Llobregat	MISSÉ, Josep Generalitat de Catalunya	PIQUEMAL, Cristina Metropolis	SALVAT, Eduard Ajuntament de Barcelona	TURRÓ, Laura Mcrit
DUMENJO, Rosa M. Fundació Maria Aurèlia Capmany	JÉREZ, Antoni Fecsa-Endesa	MOLL, Joan Ajuntament de Barcelona	PLASÈNCIA, Antoni Agència de Salut Pública de Barcelona	SÁNCHEZ, Carme Ajuntament de Castelldefels	UIRZI, Magdalena Comune di Genova
ECHEGOYEN, F. Xavier Ajuntament del Papiol	LABÒRIA, Lluís Ajuntament de Sant Just Desvern	MONÉS, M. Antònia Ajuntament de Barcelona	PRAT, Jordi Autoritat del Transport Metropolità	SÁNCHEZ, Joan Unió General de Treballadors de Catalunya	VALDERRAMA, Xavier Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
ESCOBEDO, Ana Universitat Autònoma de Barcelona	LAHOSA, Josep M. Ajuntament de Vilanova i la Geltrú	MONTAÑA, Pere Ajuntament de Terrassa	PRIETO, Helios Fundació Ciutat de Viladecans	SÁNCHEZ, Joan Unió General de Treballadors de Catalunya	VALLS, Francisco Texsa
FERNÁNDEZ, Antoni Ajuntament de Barcelona	LASHERAS, Mireia IESE	MORA, Ramon Ajuntament de Sant Boi de Llobregat	PUIG, Pere ESADE	SANTIGOSA, Àngels Ajuntament de Barcelona	VÁZQUEZ, Juan Antonio Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
FERNÁNDEZ, Daniel Nestlé	LÁZARO, Blanca Fundació Barcelona Promoció	MORALEDA, Imma Ajuntament de Barcelona	PUIGDOLLERS, Joan Ajuntament de Barcelona	SANZ, Miquel Contratas y Obras S.A.	VÁZQUEZ, Patricia IESE
FERNÁNDEZ, Oriol Consell Comarcal del Maresme	LECHA, Assumpta Ajuntament del Prat de Llobregat	MUNNÉ, Josep IBM	RÀFOLS, Mireia Ajuntament de Mataró	SERRA, Joan Advocats & Associats	VEGARA, Josep M. Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
FERREIRO, Rosa M. Fundació Maria Aurèlia Campmany	LEÓN, Consuelo IESE	NOLIS, Enrique IBM	RAGÀS, Ignasi Ajuntament de Barcelona	SERRA, Joan Ajuntament de Barcelona	VELASCO, M. Antònia Unió Catalana d'Hospitals
FERRER, Amador Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	LINARES, Maite IESE	OLIVA, Antoni Aula Barcelona	RAMO, Alfonso Ajuntament de Montcada i Reixac	SERRA, Lluís Abertis	VÉLEZ, Gerard La Caixa
FERRER, Artur Ajuntament de Barcelona	LLATSER, M. Glòria Optimiza	OLLÉ, Carme Universitat Autònoma de Barcelona	RAVENTÓS, Jaume RT Consultors	SERRA, Marta La Caixa	VENDRELL, Núria La Caixa
FERRER, Jordi Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat	LOIKKANEN, Heikki Universitat de Helsinki	ORIOL, Josep Autoritat Portuària de Barcelona	RECASENS, Cristina Ajuntament de Sant Cugat del Vallès	SERRA, Ramon Fira 2000	VIDETTA, Elisa Comune di Genova
FERRER, Xavier La Caixa	LÓPEZ, Carme Comissions Obreres	ORDÀS, Pilar Comissions Obreres	RENOM, Jordi Entitat Metropolitana del Medi Ambient	SERRANO, Cati Ateneu Barcelonès	VILÀ, Albert Ajuntament del Papiol
FIGUERAS, Neus Transports Metropolitans de Barcelona	MADERUELO, Lorena La Caixa	PADULA, Carlos Ferrocarri Metropolità de Barcelona	RIUS, Manel Col·legi de Doctors i Llicenciats de Catalunya	SERRET, Montserrat Letona	VILLALANTE, Manel Ferrocarri Metropolità de Barcelona
FORTUNY, Jordi Ajuntament de Ripoll	MADRID, Joan Autoritat Portuària de Barcelona	PALAO, Álvaro Gpo Ingeniería S.A.	ROCAE, Arabella Universitat d'Arquitectura de Roma	SISTERNAS, Xavier Ajuntament de Barcelona	VIVES, Xavier INSEAD
FRIGOLA, Ricard Ajuntament de Barcelona	MARÍN, Maite Associació de Famílies Nombroses	PALLARÉS, Montserrat Ajuntament de Castelldefels	RODRÍGUEZ, Joan Consell Comarcal del Baix Llobregat	SIVILL, Gemma Fundació Pro Penedès	XAVIER, Agustí Ajuntament de Barcelona
GALLEGO, Joan Carles Comissions Obreres	MARTÍN, Marta IESE	PALLEJÀ, Eduard Fundació Politècnica de Catalunya	RODRÍGUEZ, M. Dolores IESE	SOLÉ, Jordi Gestió i Promoció Aeroportuària	ZALBIDEA, Juan Luis Cambra de Comerç de Barcelona
GARCÍA, Juan José AREAS	MARTÍNEZ, Carles Comissió Obrera Nacional de Catalunya	PARÈS, Anna Ajuntament de Barcelona	ROGGIO, Mara Comune di Milano	SOLER, Mercè Imagen y Comunicación Empresarial	
GARCÍA, M. Carmen Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat	MARTÍNEZ, Helena Universitat Politècnica de Catalunya	PARRALEJO, Joan Ajuntament de Ripoll	ROIG, Josep Metropolis	SUBIRANA, Adela Grup Set	
GARCIA, M ^a del Carmen Fundación CIEDES	MARTÍNEZ, Mònica Ajuntament de Sant Boi de Llobregat	PASEVAL, Isabel Fundación CIEDES	ROJO, Maravillas Ajuntament de Barcelona	SUÑER, Ramon TACIAS, Teresa Ferrocarri Metropolità de Barcelona	
GINEBRA, Gabriel IESE	MAS, Emili Consell Comarcal del Barcelonès	PEDRALS, Núria Ajuntament del Prat de Llobregat	ROMAN, Ana Ajuntament de Sant Boi de Llobregat	TOBOSO, Jordi Consorci de la Zona Franca de Barcelona	
GIUSSO, Cristina Comune di Genova	MAS, Joan Carles Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet	PELAY, Laura Unió General de Treballadors	ROMERO, Ana Ajuntament de Barcelona	TORNOS, David Foment del Treball Nacional	
GÓMEZ, M. Àngels Dossier Econòmic	MASSAGUÉ, Rosa El Periódico	PEREIRA, Jaime Sanitas	ROUSSEAU, Jean M. DG Politique Régional a la Commission Européenne	TORNS, Teresa Universitat Autònoma de Barcelona	
GÓMEZ, Marta	MATLARY, Janne Haaland Organització per a la Seguretat i Cooperació a Europa per els Balcans	PEREMIQUEL, Francesc Ajuntament de Badalona	RUBIO, Costi Ajuntament de Sant Just Desvern	TORRA, Ramon Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	
GONZÁLEZ, Pilar Ajuntament de Mataró	MATTIO, Paula Optimiza	PÉREZ, Mercè Diputació de Barcelona	RUIG, Marta Pro-Ex International		

LLISTAT ÚNIC DE PARTICIPANTS

ABAD, Josep Miquel
Pla estratègic metropolità de Barcelona

ABAD, Rosalia
Universitat Politècnica de Catalunya

ABELARDERA, Pedro
Associació de Veïns Guinardera

AGUADO, Joan
Ajuntament de Vilafranca del Penedès

AGÜERA, Anna
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

AGUILAR, José
La Colomense

AGUILERA, Pilar
Hotel Covadonga

ALARCÓN, Ginés
Colt Telecom

ALARCÓN, Joan Diego
Associació de Veïns de Singuerlin

ALBALADEJO, M. José
Ajuntament del Prat de Llobregat

ALBERICH, Jordi
Cercle d'Economia

ALBET, Víctor
Fecsa-Endesa

ALCOVER, Jordi
Banco Santander Central Hispano

ALEGRE, Sergi
Ajuntament del Prat de Llobregat

ALEMÁN, Rosa
Ajuntament de Montgat

ALEMANY, Luisa
ESADE

ALEMANY, Ramon
Universitat de Barcelona

ALEMANY, Salvador
Abertis S.A.

ALMATÓ, Olga
Universitat Autònoma de Barcelona

ALMENARA, Jaume
Col·legi de Psicòlegs de Catalunya

ALONSO, Jordi
Gestió i Venta de Patrimonis

ALONSO, Josep M.
Fegram

ÀLVAREZ, Josep M.
Unió General de Treballadors de Catalunya

AMARGÓS, Leandre
Societat General d'Aigües de Barcelona

AMORÓS, Antoni
Institució Pedagògica Sant Isidor

ANDREU, Manel
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

ANGUERA, Montserrat
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

ANTOLÍ, Josep
Diputació de Barcelona

ANTÚNEZ, Josep M.
Borsa de Barcelona

ARAGALL, Salvador
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

ARAGÓN, Remedios
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ARAN, Josep
Ajuntament de Terrassa

ARASA, Cinta
Libertas Consultors

ARASA, Miquel
Cercle Filatèlic

ARAU, Gemma
Ajuntament de Barcelona

ARBÓS, Emili
Autoritat Portuària de Barcelona

ARGANDOÑA, Antoni
IESE

ARGERICH, Jaume
IESE

ARMENGOL, Sílvia
Hcc Taber

ARQUÉ, Maite
Ajuntament de Badalona i Entitat Metropolitana del Transport

ARQUÉ, Montserrat
Barcelona Centre Financer

ARRIZABALAGA, César
Ajuntament de Montcada i Reixac

ARTELLS, Joan Josep
Fundació Novartis Farmacèutica

ARTERO, Adela
Centre de Formació Can Calderón

ASENSIO, Joaquim
Autoritat Portuària de Barcelona

AUBERT, Isabel
Nestlé

BADELL, Joana M.
Ajuntament de Begues

BALAGUER, Marc
Pacte Industrial Regió Metropolitana de Barcelona

BALLBÉ, Josep
Confederación Española de Curtidores

BALMÓN, Antoni
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

BANCHS, Francesc
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BANDA, Enric
European Science Foundation

BANQUÉ, Francesc
Centre Excursionista de Catalunya

BARBA, Lluís
La Colomense

BARDAVIO, Manel
OPS Neo

BARENYS, Rosa
Fundació CRID

BARÓ, Ezequiel
BCF Consultors

BARREIRO, Josep
AENA – Aeroport de Barcelona

BARRERA, Felipe
Unió General de Treballadors de Catalunya

BARRIAL, Pierre
Pôle Innovation Grand Lyon

BASORTE, Carlos
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

BASSOLS, Santiago
Centre Intermodal de Logística

BATLLE, Albert
Ajuntament de Barcelona

BAUTISTA, Joan
Auditors i Consultors

BELENES, Raimon
Institut Municipal d'Assistència Sanitària

BELLVER, Francesc
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BELTRÁN, Josefina
Generalitat de Catalunya

BENET, Joan
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú

BERBEL, Sara
Ajuntament de Barcelona

BERMÚDEZ, Joan
BBVA

BERMUDO, Antonio
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BERTELLI, Carlo
Comune di Genova

BERTRÁN, Jordi
Diputació de Barcelona

BESA, Dolors
CRESC-UGT Catalunya

BLADÉ, Artur
Generalitat de Catalunya

BLANCH, Joan
Partit dels Socialistes de Catalunya

BOI, Casimir

BOIXAREU, Evarist
Centre Català de Solidaritat

BOLADERAS, Rosa
Ajuntament de Corbera de Llobregat i Consell Comarcal del Baix Llobregat

BOLAÑOS, Ana
Grup AGBAR

BONALS, Alfons
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

BONAVIA, Agustí
Soler Rocafort Associados

BORAO, Andrés
Federació Tèxtil Sedera

BORBÓN, Elena
Fundemí IQS

BORJA, Jordi
Urban Technology Consulting

BORRÁS, Joan
Ajuntament del Papiol

BORRELL, Joan Ramon
Cercle d'Economia

BORRELL, Xavier
Barcelona Activa

BORRULL, Josep A.
Banco Santander Central Hispano

BOSCH, Jaume
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

BOSCH, Julià
Institut d'Estudis Territorials

BOSCH, Narcís
Consell General de Cambres de Catalunya

BOTELLA, Josep
Consell Comarcal del Barcelonès

BOTET, Pere
Caprabo

BREZMES, Leopoldo
Ministeri de Foment

BRICALL, Josep M.

BROGGI, Albert
Aula Barcelona

BRUFAU, Antoni
Cercle d'Economia

BRUGUERA, Àngels
Agrupació de Fabricants de Ciment de Catalunya

BRUNET, Joan
Universitat Politècnica de Catalunya

BUENDÍA, Joan
Associació de Veïns La Guinardera

BUIRA, Jordi
Barcelona Digital

BURRIEL, Joan C.
Institut d'Educació Física de Catalunya

CABEZAS, Antoni
Partit dels Socialistes de Catalunya

CABRERA, Carles
Institut Cerdà

CACHO, José M.
Ministeri de Foment

CADEFAU, Joan
Generalitat de Catalunya

CALDERÓ, Armand
Generalitat de Catalunya

CALZADA, Teresa
Institut Municipal d'Educació

CAMA, Robert
Centre Excursionista Puig Castellà

CAMA, Xavier
Cushman and Wakefield

CAMÍ, Jordi
Institut Municipal d'Investigació Mèdica

CAMÓS, Jordi
Consell Social de la Universitat de Barcelona

CAMPILLO, Jordi
Parcs i Jardins de Barcelona

CAMPRECIÓS, Joan
Pla estratègic metropolità de Barcelona

CANALS, Berta
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano

CANALS, Isidre

CANALS, Josep M.
Tolfura

CANDO, Daniel
Ajuntament de Barcelona

CANGA, Jesús M.
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

CANTÓ, Anna
Diputació de Barcelona

CAÑETE, Juan
Ajuntament de Montcada i Reixac

CAPDEVILA, Eugeni
Consolat de França a Barcelona

CARBONELL, Francesc
Institut d'Estudis Territorials

CARBONELL, Xavier
Cambra de Comerç de Barcelona

CARCELÉN, José A.
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

CARDAMA, Àngel
Universitat Politècnica de Catalunya

CARDÚS, Josep
Ajuntament de Pallesc

CARLES, Eusebi
Cushman and Wakefield

CARMONA, Antoni
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

CARMONA, Pedro
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

CAROL, Josep
Caixa de Catalunya

CARRASCO, Jaume

CARRASCO, Teresa
Ajuntament del Prat de Llobregat

CARRERA, Núria
Ajuntament de Barcelona

CARRERAS, Josep M.
Sindicatura de Comptes de Catalunya

CARRETERO, Marian
Col·legi de Farmacèutics de la Província de Barcelona

CARRILLO, M. Teresa
Entitat Metropolitana del Transport

CARRIÓN, Francesc
Universitat Politècnica de Catalunya

CARRIÓN, Tomàs
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

CASAJUANA, Josep
Parlament de Catalunya

CASANOVAS, Armengol
Sitep

CASART, Alicia
Cambra de Comerç de Barcelona

CASAS, Xavier
Ajuntament de Barcelona

CASCANTE, Gregori
D'Aleph

CASTELLANA, Francesc
Diputació de Barcelona

CASTELLÓ, Josep
Orfeó Català

CASTELLS, Joan
Fundació Dieta Mediterrània

CASTELLS, Miquel
Ajuntament de Pallesc

CASTELLVÍ, Enric
Societat General d'Aigües de Barcelona.

CASTILLA, Mariluz
Price Waterhouse

CEBRIÁN, Pedro
Unió General de Treballadors de Catalunya

CENTELLES, Demetrio

CENTELLES, Josep
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano

CERVERA, Antoni M.
Institut Municipal d'Assistència Sanitària

CERVERA, Manel
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

CERVERA, Pilar
CESNID

CHAIB, Mohamed
Associació Ibn Batuta

CHAMAT, Óscar
Mcrit

CHAZERAND, Melissa
Aula Barcelona

CHINCHILLA, Núria
IESE

CID, Jesús
El Corte Inglés

CIGÜELA, Pablo
Banco Santander Central Hispano

CIURANA, Jaume
Ajuntament de Barcelona

CIURANA, Joan
Ajuntament de Barcelona

CIVIL, Oriol
Ajuntament de Sabadell

CIVIT, Mercè
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

CLARET, Andreu
Institut Europeu de la Mediterrània

CLOS, Joan
Ajuntament de Barcelona

CLOSA, Susana
Ajuntament de Viladecans

CLOTAS, Josep M.
Parc Mediterrani de la Tecnologia

CODINA, Dolors
Ajuntament de Barcelona

COLÀS, Miquel
Retail & Trade Marketing S.L.

COLLIN, Joseph

COLOME, Francesc
Diputació de Barcelona

COMAMALA, Xavier
Centro Español de Plásticos

COMELLAS, Josep
Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló

CONDE, Joan
Parcs i Jardins de Barcelona

CONILL, Carles
Entitat Metropolitana del Medi Ambient

CONTI, Eduard
Metropolis

CORBACHO, Celestino
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

CORONA, Juan
Instituto de la Empresa Familiar

CORRAL, Josep M.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

CORTÉS, Assumpta
La Caixa

COSCUBIELA, Joan
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

CREGO, Carlota
Associació de Veïns Guinardera

CRESPÓ, Àngel
Comissions Obreres del Barcelonès

CRESPÓ, Anna
Escuela de Administración de Empresas

CUCURULL, Víctor
Fundació Societat i Cultura

CUERVO, José
Ajuntament de Barcelona i Entitat Metropolitana del Medi Ambient

CUIXART, Joaquim
Aula Barcelona

CULLELL, Rosa M.
Pla estratègic metropolità de Barcelona

CURCOLL, Salvador
Cambra de Comerç de Barcelona

CUYAS, Jordi
Ajuntament de Vilafranca del Penedès

DE DELÀS, Ignasi
Turisme de Barcelona

DE MIQUEL, Carles
Hewlett Packard

DE ZAROBÉ, Manuel
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

DEL FRAGO, Ana
Ajuntament de Barberà del Vallès

DELELLIS, Marta
Fundació pels Drets dels Nens i Adolescents

DEULOFEU, Glòria
Ajuntament de Barcelona

DEULOFEU, Laia
Diputació de Barcelona

DÍAZ, Miquel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

DÍAZ, Sergi
Institut de Cultura de Barcelona

DÍAZ, Teresa

DÍAZ SALANOVA, José A.
Blue Tanit-Shareholders

DOBARCO, Manuel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

DOMÈNECH, Francesc
Col·legi Oficial de Metges de Barcelona

DOMÈNECH, Lluís
Institut Català de Logística

DOMINGO, Virgili
Associació de Veïns de Singuerlín

DOMÍNGUEZ, Carmen
Universitat de Barcelona

DOMÍNGUEZ, José R.

DOMÍNGUEZ, Juan R.
Serveis d'Enginyeria del Transport Grup

DOMÍNGUEZ, Pere
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

DONCEL, Conxa
Fundació Pere Tarrés

DORADO, Cèlia
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts

DORDELLA, Marga
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

DUKES, David

DUMENJÓ, Rosa M.
Fundació Maria Aurèlia Capmany

ECHEGOYEN, F. Xavier
Ajuntament del Papiol

ESCABIAS, Juan A.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ESCOBEDO, Ana
Universitat Autònoma de Barcelona

ESCOLIERS, Ramon
Màster La Ciudad

ESPINOSA, Miquel
Fundació Politécnica de Catalunya

ESPINOSA, Pere
Col·legi d'Economistes de Catalunya

ESPINOSA, Salvador
Sistemes, Estratègies i Gestió S.A.

ESTEBAN, Joan M.
Institut d'Anàlisi Econòmica de la UAB

ESTEBAN, Juli
Gabinet d'Estudis Urbanístics

ESTEBAN, Manuel
Consell Comarcal del Barcelonès

ESTEVE, Esperança
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ESTEVE, Xavier
Mutuam

FABREGAS, Clara
Ajuntament del Prat de Llobregat

FANDIÑO, Josep Manuel
Unió General de Treballadors de Catalunya

FARRIS, Albert
Cursos y Consultorias

FELIP, Mai
Design for the World

FERNÁNDEZ, Antoni
Ajuntament de Barcelona

FERNÁNDEZ, Daniel
Institut Metropolità del Taxi

FERNÁNDEZ, Daniel
Nestlé

FERNÁNDEZ, Oriol
Consell Comarcal del Maresme

FERNÁNDEZ, Roser
Federació ECOM

FERRAN, Isidre
Generalitat de Catalunya

FERREIRO, Rosa M.
Fundació Maria Aurèlia Campmany

FERRER, Amador
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

FERRER, Artur
Ajuntament de Barcelona

FERRER, Jordi
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

FERRER, Josep
Universitat Politècnica de Catalunya

FERRER, Xavier
La Caixa

FERRI, Manel
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

FIGUERAS, Francesc
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

FIGUERAS, Francesc
Consorti Urbanístic del Centre Direccional de Cerdanyola

FIGUERAS, Josep M.
Regesa

FIGUERAS, Neus
Transports Metropolitans de Barcelona

FIGUERES, Vicenç
Ajuntament de Pallesjà

FIOL, M. Paz
Associació Empresarial de l'Hospitalet i Baix Llobregat

FIOL, Rosa
Associació Empresarial de l'Hospitalet i Baix Llobregat

FIORI, Mireia
Urban Technology Consulting

FOLCH, Ramon
Estudi Ramon Folch Gestió i Comunicació Ambiental

FONT, Antoni
Universitat Politècnica de Catalunya

FONT, Daniel
DRIC

FORTUNY, Jordi
Ajuntament de Ripolllet

FRANCI, Josep
Cambra de Comerç de Barcelona

FRANCISCO, Juan
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

FRIGOLA, Ricard
Ajuntament de Barcelona

GADEA, Albert
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GALLARDO, Antoni
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GALLEGO, Joan Carles
Comissió Obrera Nacional de Catalunya

GARCÍA, Cristóbal
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GARCÍA, Dolça
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GARCÍA, Guzmán
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GARCÍA, Ignasi

GARCÍA, Juan
Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona

GARCÍA, Juan José
AREAS

GARCÍA, Maria
Estratègies de Qualitat Urbana

GARCÍA, M. Carmen
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

GARCÍA, Mª del Carmen
Fundació CIEDES

GARCÍA, Petronila
Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts

GARRIGA, Jordi

GARRIGA, Josep
Generalitat de Catalunya

GARRIGA, Josep
Telefónica

GARROTE, José
Agrupació Can Franquesa

GATELL, Esther
Cambra de Comerç de Sabadell

GIBERT, Montserrat
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

GIBERT, Vicenç
Ajuntament de Ripolllet

GINEBRA, Gabriel
IESE

GINER, Enric
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

GISPÉRT, Agnès
Consorti El Far

GISPÉRT, Núria
Carítas Diocesana de Barcelona

GIUSSO, Cristina
Comune di Genova

GODIA, Francesc
Universitat Autònoma de Barcelona

GÓMEZ, Carmelo
Escola del Treball de Barcelona

GÓMEZ, Eutiquio
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GÓMEZ, Laura
Gremi de Publicitat de Catalunya

GÓMEZ, Lolí
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GÓMEZ, M. Àngels
Dossier Econòmic

GÓMEZ, Marta

GONZÁLEZ, Fabián
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GONZÁLEZ, Pilar
Ajuntament de Mataró

GONZÁLEZ, Rafael
22@bcn

GORDILLO, Susanna
Universitat de Barcelona

GRÀCIA, Jesús
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GRÀCIA, Mònica
Unió General de Treballadors de Catalunya

GRANDE, Carlos
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

GRANDE, Emili
Federació ECOM

GRANDES, Camino
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

GRANELL, Francesc
Universitat de Barcelona

GRASA, Rafael
Universitat Autònoma de Barcelona

GRAU, Carles
Artau Associats

GUAL, Josep
Fira de Barcelona

GUDIOL, Anna
Justícia i Pau

GUERRA, Pilar
Societat General d'Aiguës de Barcelona

GUERRERO, Josep
Gremi de Publicitat de Catalunya

GUILLERMO, Salvador
Foment del Treball Nacional

GUINART, Albert
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

GUIX, Joan
Agència de Salut Pública de Barcelona

GUTIÉRREZ, Alicia
Ajuntament de Viladecans

HAYAS, Manuel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

HEIDEPRIEM, Gernot

HERMOSILLA, Àngel
Col·legi d'Economistes de Catalunya

HERNÁNDEZ, Ana
Ajuntament de Sant Just Desvern

HERNÁNDEZ, Antònia
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

HERNÁNDEZ, Jaime
Ajuntament de Viladecans

HERNÁNDEZ, José L.
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

HERNÁNDEZ, Mateu
Barcelona Activa

HIDALGO, Ciriaco
Unió General de Treballadors de Catalunya

HOMS, Oriol
Fundació CIREM

HOSTA, Lluís
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

HOSTA, Montserrat
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

HUSILLOS, Jesús
Unió General de Treballadors de Catalunya

IBAÑEZ, Mabel
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

IBARS, Marta
IESE

IGLESIAS, Amadeu
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

IGLESIAS, Jaume
Telefónica

IGLESIAS, Mariela
Urban Technology Consulting

IZQUIERDO, Jordi
Ajuntament de Cornellà de Llobregat

JANÉS, Josep
Ajuntament de Molins de Rei

JENSANA, Amadeu
Casa Àsia

JÉREZ, Antoni
Fecsa-Endesa

JIMÉNEZ, Inés
Associació de Veïns Can Franquesa

JIMÉNEZ, Juan
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

JIMÉNEZ, Sara
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

JOFRE, Lluís
Fundació Catalana per a la Recerca

JORDANA, Josep
Ajuntament de Pallesjà

JORGE, Roberto
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

JOVER, Àngela
Universitat de Barcelona

JUAN, Santiago
Generalitat de Catalunya

JUÁREZ, Antoni
Universitat de Barcelona

JULIA, Jordi
Barcelona Regional

KINDER, Carles
GTD

LABÒRIA, Lluís
Ajuntament de Sant Just Desvern

LACALLE, Enric
Consorti de la Zona Franca de Barcelona

LACORTE, Adrià

LAHOSA, Josep M.
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú

LASHERAS, Jorge
Yamaha España S.A.

LASHERAS, Mireia
IESE

LÁZARO, Blanca
Fundació Barcelona Promoció

LECHA, Antoni
Institut Municipal de Persones amb Disminució

LECHA, Assumpta
Ajuntament del Prat de Llobregat

LECUE, Juan Manuel
Barcelona Aeronàutica i de l'Espai

LEÓN, Consuelo
IESE

LINARES, Frederic
Ajuntament del Prat de Llobregat

LINARES, Maite
IESE

LLADÓ, Oriol

LLAGOSTERA, Josep
Fundació ASCAMM

LLÀTSER, M. Glòria
Optimiza

LLEIXÀ, Miquel Àngel
ANIEL

LLENAS, Antoni
Ajuntament de Begues

LLIGADES, Montserrat
Unió de Pagesos

LLOP, Josep
Pla estratègic de Rubí

LLOP, Josep M.
Ajuntament de la Palma de Cervelló

LLOPIS, Montserrat
ACRA

LLORCA, Manuel Enric
Ajuntament de Sant Andreu de la Barca

LOIKKANEN, Heikki
Universitat de Helsinki

PINTÓ, Josep J.
Banc d'Europa

PIQUÉ, Joan Miquel
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

PIQUEMAL, Cristina
Metropolis

PLANA, Jordi
Ajuntament de Barcelona

PLASÈNCIA, Antoni
Agència de Salut Pública de Barcelona

PLAYÀ, Joan
Ajuntament de Castellbisbal

POLA, Emilià
Generalitat de Catalunya

POLLS, Roger
Synera Systems

PONT, Francesc
Gremi de Fusters i Ebenistes de Barcelona

PORTA, Ferran
Societat General d'Aigües de Barcelona

PORTABELLA, Jordi
Ajuntament de Barcelona

POVEDA, Antoni
Ajuntament de Sant Joan Despí

POYATO, Carmina
Àrea Cultural Oriol

PRADOS, Consol
Ajuntament de Mataró

PRAT, Carme
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

PRAT, Joan

PRAT, Jordi
Autoritat del Transport Metropolità

PRAT, Josep M.
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

PRATS, Joaquim
Universitat de Barcelona

PRIETO, Helios
Fundació Ciutat de Viladecans

PUGA, Rosa
Associació de Veïns Guinardera

PUIG, Beatriz
Barcelona Centre Mèdic

PUIG, Miquel
Universitat de Barcelona

PUIG, Pere
ESADE

PUIG, Pilar
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

PUIG, Ramon
Col·legi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics de Barcelona

PUIG, Salvador
Unió de Pagesos

PUIG, Teresa
Ajuntament de Badalona

PUIGDOLLERS, Joan
Ajuntament de Barcelona

PUJOL, Antoni

PUJOL, Joan
Foment del Treball Nacional

PUJOL, Jordi
Barcelona Centre Mèdic

PUJOL, Josep Oriol
Fundació Pere Tarrès

PUNTAS, Victor
Ajuntament de Molins de Rei

RAFAEL, Juan L.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RÀFOLS, Mireia
Ajuntament de Mataró

RAGAS, Ignasi
Ajuntament de Barcelona

RAMIA, Eduard
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

RAMÍREZ, Xavier
Fundem IQS

RAMO, Alfonso
Ajuntament de Montcada i Reixac

RAMON, Aram
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

RAVENTÓS, Jaume
RT Consultors

RAVENTÓS, Josep M.
Grupo Network

REAL, Cristina
Ajuntament de Cerdanyola del Vallès

REAL, Rodrigo

RECASENS, Cristina
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

RECODER, Lluís
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

RENALIAS, Antoni
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

RENOM, Jordi
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

RENOM, Jordi
Entitat Metropolitana del Medi Ambient

RESINES, Daniel
Consell de Formació Professional i Ocupacional de Barcelona

RIBA, M. Dolors
Universitat Autònoma de Barcelona

RIBA, Montserrat
Agrupació de Santa Coloma de Gramenet

RIBAS, Ernesto

RIBERA, Joan
Centre Excursionista de Catalunya

RICA, Francesc
Unió General de Treballadors de Catalunya

RIERA, Anna
Unió Catalana d'Hospitals

RIERA, Ignasi
Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària de Barcelona i Província

RIERA, Pilar
Universitat Autònoma de Barcelona

RIUS, Manel
Col·legi de Doctors i Llicenciats de Catalunya

RIUS, M. Mercè
Ajuntament de Pallegà

RIUS, Oriol
Ajuntament de Badalona

ROBLES, Cristóbal
Dinamic Nobel Ibèrica

ROBLES, Josep A.
Ajuntament de Barberà del Vallès

ROCA, Anna
Consorti El Far

ROCAE, Arabella
Universitat d'Arquitectura de Roma

RODA, Conxa
Institut de Cultura de Barcelona

RODERGAS, Robert
Associació Empresarial Catalana de Publicitat

RODÉS, Leopoldo
Media Planning Group

RODRIGO, Rosa
Consorti de la Zona Franca de Barcelona

RODRÍGUEZ, Ferran
Price Waterhouse

RODRÍGUEZ, Joan
Consell Comarcal del Baix Llobregat

RODRÍGUEZ, José M.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RODRÍGUEZ, Josefa
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RODRÍGUEZ, M. Dolors
IESE

RODRÍGUEZ, M. Mar
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

RODRÍGUEZ, Mercedes
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ROGGIO, Mara
Comune di Milano

ROIG, Albert
Institut Català de Tecnologia

ROIG, Dolors
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

ROIG, Isabel
Barcelona Centre de Disseny

ROIG, Josep
Metropolis

ROJO, Maravillas
Ajuntament de Barcelona

ROLDÁN, Francisco
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

ROMAGOSA, Joan
Ajuntament de Martorell

ROMAN, Ana
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

ROMERO, Ana
Ajuntament de Barcelona

RONDA, Carles
PR3 Internacional

ROSELL, Joan
Foment del Treball Nacional

ROSÉS, Josep
Hewlett Packard

ROUSSEAU, Jean M.
DG Politique Régional a la Commission Européenne

ROVIRA, Josep M.
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

ROVIRA, Maria
Unió de Pagesos

ROVIRA, Maurici
Cambra de Comerç de Barcelona

ROYES, Manel
Diputació de Barcelona

RUBERT, Màrius
Barcelona Activa

RUBÍ, Montserrat
Pla estratègic metropolità de Barcelona

RUBIO, Costi
Ajuntament de Sant Just Desvern

RUBIO, Joaquim

RUBIRALTA, Màrius
Parc Científic de Barcelona

RUF, Maite
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

RUIG, Marta
Pro-Ex Internacional

RUIZ DE QUEROL, Ricard
Telefónica

SABADELL, Josep
Ajuntament de Sant Adrià del Besòs

SABÉS, Manel
Universitat Autònoma de Barcelona

SABORIDO, Joan
Banc Sabadell

SABORIT, Venanci
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SACO, Raquel
Ajuntament de Viladecans

SAEZ, M. Carmen
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SAIGI, Miquel
Ajuntament de Barcelona

SALANOVA, Rafael
Compañia Universal de Proyectos S.L.

SALES, Jordi
Consorti El Far

SALMÓN, Fátima
Fundación CIEDES

SALVADOR, Narcisa
Ajuntament de Barcelona

SALVAT, Eduard
Ajuntament de Barcelona

SAN MIGUEL, Carme
Ajuntament de Barcelona

SÁNCHEZ, Anastasio
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SÁNCHEZ, Carme
Ajuntament de Castelldefels

SÁNCHEZ, Javier
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano

SÁNCHEZ, Joan
Unió General de Treballadors de Catalunya

SÁNCHEZ, Joan-Anton
Generalitat de Catalunya

SÁNCHEZ, José
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SÁNCHEZ, Manuel
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SÁNCHEZ, Vicente
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SANCHÍS, Jordi
La Caixa

SANCHO, Rosa
Regesa

SANGÜESA, Ramon
Universitat Politècnica de Catalunya

SANS, Ramon
Universitat Politècnica de Catalunya

SANTACANA, Carles
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

SANTACANA, Francesc
Pla estratègic metropolità de Barcelona

SANTACANA, Joan
Universitat de Barcelona

SANTCOVSKY, Héctor
Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

SANTIGOSA, Àngels
Ajuntament de Barcelona

SANTOS, Àngel
Ajuntament de Torrelles de Llobregat

SANTPONS, Carles
CRC Corporació Sanitària

SANTROMÀ, Antoni
Copcisa

SANZ, Humbert
Caixa de Catalunya

SANZ, Miquel
Contratas y Obras S.A.

SARRIÓ, Emili
Barna Centre

SEGARRA, Joan
Fundació Pere Tarrès

SEGURA, Xavier
Caixa de Catalunya

SERRA, Glòria

SERRA, Joan
Advocats & Associats

SERRA, Joan
Ajuntament de Barcelona

SERRA, Josep
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

SERRA, Lluís
Abertis

SERRA, Marta
La Caixa

SERRA, Ramon
Fira 2000

SERRALLONGA, Constantí
Transports Metropolitans de Barcelona

SERRANO, Cándido
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

SERRANO, Cati
Ateneu Barcelonès

SERRANO, Jerónimo
Associació de Veïns de Santa Coloma de Gramenet

SERRANO, Llorenç
Comissions Obreres del Barcelonès

SERRET, Montserrat
Letona

SETOAIN, Jordi
Cetir Centre Mèdic S.A.

SIERRA, Lluís
Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària de Barcelona i Província

SIMÓN, Àngel
Fundació AGBAR

SISTERNAS, Xavier
Ajuntament de Barcelona

SIVILL, Gemma
Fundació Pro Penedès

SODUPE, Miquel
Barcelona Regional

SOGUÉS, Joan
La Caixa

SOLDEVILA, Rafael
Hotel Majestic

SOLE, Àlex
Associació Barcelona Aeronàutica i de l'Espai

SOLE, Jordi
Gestió i Promoció Aeroportuària S.A.

SOLE, Xavier
Ajuntament del Prat de Llobregat

SOLER, Albert
Ajuntament de Barcelona

SOLER, Joan
Ajuntament de Badalona

SOLER, Joan
Associació de les Nacions Unides

SOLER, Mercè
Imagem y Comunicación Empresarial

SOLEY, Jordi
Banc d'Europa

SOTO, Pedro
Associació de Veïns Can Franquesa

SPAGNOLO, Eduard
Ajuntament de Barcelona

SUBIRÀ, Marta
Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

SUBIRANA, Adela
Grup Set

SUBIRATS, Marina
Ajuntament de Barcelona

SUÑER, Ramon

SUREDA, Vicenç
Ajuntament de Castelldefels

SURÍS, Josep M.
Universitat Autònoma de Barcelona

TACIAS, Teresa
Ferrocarril Metropolità de Barcelona

TALABAN, José L.
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

TAPIA, Joan
Barcelona Televisió

TAPIOL, Marta
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

TARRACH, Rolf
Universitat de Barcelona

TARRAGÓ, Marçal
Marçal Tarragó i Associats

TARRATS, Vicenç
Comissions Obreres del Barcelonès

TEJEDOR, Lluís
Ajuntament del Prat de Llobregat

TESTAR, Xavier
Fundació Bosch i Gimpera

TINEO, Joan Anton
Consell Comarcal del Baix Llobregat

TOBOSO, Jordi
Consorti de la Zona Franca de Barcelona

TOMÀS, Jaume
Fira de Barcelona

TOMÀS, Francisco Javier
Transprime

TORNOS, David
Foment del Treball Nacional

TORNS, Teresa
Universitat Autònoma de Barcelona

TORRA, Ramon
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

TORRAS, Xavier
Transprime

TORRENS, Lluís

TORRES, Eladi
Consell Comarcal del Maresme

TORRES, Joan
Fundació RACC

TORTAJADA, Eduard
Ajuntament de Badalona

TORTES, Martí
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

TOSAS, Joaquim
Autoritat Portuària de Barcelona

TOSICS, Ivan
Institut de Recerca Metropolità de Budapest

TOURRET, Jean Claude
Institut de la Mediterranée

TOUS, Carla
La Caixa

TRAVERS, Tony
London School of Economics

TRIADÓ, Xavier M.
Universitat de Barcelona

TRIGO, Joaquín
Foment del Treball Nacional

TRISTANY, Joan
AMEC

TRULLÉN, Joan
Universitat Autònoma de Barcelona

TUGORES, Joan
Universitat de Barcelona

TURRÓ, Laura
MCRIT

UIRZI, Magdalena
Comune di Genova

ULIED, Andreu
MCRIT

URBANO, Francisco
Consell Local

VACARISAS, Joan

VALDERRAMA, Xavier
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

VALENCIA, Joan Ramon
Col·legi Oficial d'Agents de la Propietat Immobiliària de Barcelona i Província

VALLEJO, Miquel
Ajuntament de Viladecans

VALLESPINÓS, Ferran
Ajuntament de Tiana

VALLS, Francisco
TEXSA

VALLS, Miquel
Cambra de Comerç de Barcelona

VALMAJÓ, Montserrat
Dinamic Novel Ibèrica

VARELA, Jordi
Institut Municipal d'Assistència Sanitària

VÁZQUEZ, Amèlia
AELLA

VÁZQUEZ, Emília
Agrupació de Constructors d'Obres

VÁZQUEZ, Juan Antonio
Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat

VÁZQUEZ, Patricia
IESE

VÁZQUEZ, Vanesa
AELLA

VEGARA, Josep M.
Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

VELASCO, M. Antònia
Unió Catalana d'Hospitals

VÉLEZ, Gerard
La Caixa

VENDRELL, Jaume
Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

VENDRELL, Núria
La Caixa

VENTALLOL, Jordi
Institut Municipal del Taxi

VENTURA, Antoni
Societat General d'Aigües de Barcelona

VENTURA, Francesc X.
Autoritat del Transport Metropolità

VENTURA, Jordi
Gremi de Publicitat de Catalunya

VERGÉS, Joaquim
Universitat Autònoma de Barcelona

VIDAL, Germà
Ajuntament de Barcelona

VIDAL, Josep
Banc d'Europa

VIDETTA, Elisa
Comune di Genova

VILÀ, Albert
Ajuntament del Papiol

VILÀ, Joan
Foment del Treball Nacional

VILA, Miquel
Fecsa-Endesa

VILADRIC, Mercè
Universitat de Barcelona

VILAJOANA, Josep
Col·legi de Psicòlegs de Catalunya

VILALTA, Albert
Ajuntament de Barcelona

VILALTA, Joan
Foment del Treball Nacional

VILALTA, Jordi
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

VILALTA, Josep M.
Generalitat de Catalunya

VILALTA, Mercè
Centre d'Estudis de l'Hospitalet

VILERT, Arcadi
Institut de Promoció Econòmica de Mataró

VILLALANTE, Manel
Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya

VILLALANTE, Manel
Ferrocarril Metropolità de Barcelona

VILLANUEVA, Joffre
Consell de la Joventut de Barcelona

VILLASOL, Lucio
Localret

VILLENA, Nico
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

VILLORO, Joan
Col·legi d'Arquitectes de Catalunya

VINYALS, Jordi
Teatre Lliure

VINYES, Carles
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

VINYETS, Joan
Fundació Arts Decoratives

VIOLANT, Josep M.
Unió General de Treballadors de Catalunya

VIVES, Xavier
ISEAD

VIVÓ, Enric
Mecanotubo

WILHEIM, Ana M.
Fundació pels Drets dels Nens i Adolescents

XAVIER, Agustí
Ajuntament de Barcelona

YUSTE, Joan
Gremi de Fusters i Ebenistes de Barcelona

ZABALZA, Antoni
Ercros

ZALBIDEA, Juan Luis
Cambra de Comerç de Barcelona

MEMÒRIA ECONÒMICA

JOSEP MARIA COMA I MARTORELL, Economista
col·legiat número 2139 del col·legi d'Economistes de Catalunya:

DESPRES DE :

- ✓ Revisada la documentació facilitada per l'**ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITA DE BARCELONA**, referent a la comptabilitat de l'exercici 2003.
- ✓ Verificades les partides d'ingressos i despeses, corresponents al mateix exercici.
- ✓ Conciliats els saldos acreditats que l'**ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITA DE BARCELONA**, té amb La Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona i la Caixa d'Estalvis de Catalunya a 31 de desembre de 2.003.

EMET:

L' ESTAT DE TRESORERIA i el desglossament de la LIQUIDACIÓ D'INGRESSOS I DESPESES, corresponent a l'exercici 2.003, de l'entitat **ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITA DE BARCELONA**, en sis fulls adjunts, degudament signats i segellats.

Barcelona a 02 de febrer de 2.004

Nº d'originals emesos: cinc 1/5



Còrsega, 299 4rt. 3ra.
Tel. 93 237 13 60 • Fax 93 217 47 12
rosescoma@terra.es
08008 Barcelona

ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

PRESSUPOST 2003

PRESSUPOST D'INGRESSOS:

		EUROS	
100,00%		TOTAL:	660.000
60,61%		AJUNTAMENT DE BARCELONA	400.000
39,39%	9,09%	DIPUTACIÓ DE BARCELONA	60.000
	6,06%	MANC.DE MUNICIPI DE L'ÀREA METROPOLITANA	40.000
	6,06%	CONSORCI DE LA ZONA FRANCA	40.000
	6,06%	PORT DE BARCELONA	40.000
	6,06%	FIRA DE BARCELONA	40.000
	6,06%	CAMBRA DE COMERÇ	40.000
		TOTAL:	660.000

PRESSUPOST DE DESPESES:

		EUROS	
100,00%		TOTAL	660.000
	44,35%	PERSONAL	292.690
	12,39%	COL·LABORACIONS TÈCNiques I TREBALLS EXTERNES	81.800
	8,48%	ORGANITZACIÓ D'ACTES	56.000
	14,55%	COMUNICACIÓ I PUBLICACIONS	96.000
	20,23%	DESPESES GENERALS	133.510
		TOTAL	660.000



ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

DESGLÓS DEL PRESSUPOST DE DESPESES
EXERCICI 2003

CONCEPTE:	IMPORTS PARCIALS	IMPORT TOTAL
PERSONAL:		292.690
* Personal i Seguretat Social:	244.330	
* Col.laboradors Externs:	48.360	
COL.LAB. TÈCNICQUES I TREBALLS EXTERNES:		81.800
* CONSELL DE PROSPECTIVA - Secretaria, despeses vàries i remuneracions.	4.800	
* COMISSIÓ D'ESTRATÈGIA: - Secretaries Tècniques i despeses vàries	20.000	
* COMISSIONS D'ENLLAÇ: - Despeses Vàries:	9.000	
* VIATGES D'ESTUDI A CIUTATS METROP.: - Despeses de viatge.	12.000	
* INFORME TÈCNIC: - Informe específic sobre aspectes crítics per a l'AMB.	36.000	
ORGANITZACIÓ D'ACTES		56.000
* Sessions Consell General (dos):	36.000	
* Viatge d'estudis i Jornada Tècnica:	20.000	
COMUNICACIÓ/PUBLICACIONS:		96.000
* Llibre PLA ESTRATÈGIC METROP.BARCELONA	15.000	
* Presentació DVD Pla Estratègic	30.000	
* Butlletí Associació Pla Estratègic	36.000	
* Llibre treballs Subcomissions de Prospectiva	3.000	
* Manteniment Web, Memòria Pla i altres	12.000	
DESPESES GENERALS:		133.510
* Subministraments (aigua, llum, telèfon) i lloguer	42.000	
* Gestoria, manteniments tècnics i assegurances	30.000	
* Despeses de representació	28.000	
* Missatgeria	9.000	
* Material d'oficina	12.000	
* Adquisició d'equipament i mobiliari	2.000	
* Altres despeses	10.510	
TOTAL DESPESES:		660.000



ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

LIQUIDACIÓ DEL PRESSUPOST D'INGRESSOS
EXERCICI 2003

		PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ
		Euros	Euros
100,00%		TOTAL:	660.000
60,61%		INGRESSOS PER APORTACIONS:	
39,39%	9,09%	* AJUNTAMENT DE BARCELONA	412.000
	6,06%	* DIPUTACIÓ DE BARCELONA	60.000
	6,06%	* MANC.DE MUNIC. ÀREA METROPOLITANA	40.000
	6,06%	* CONSORCI DE LA ZONA FRANCA	40.000
	6,06%	* PORT DE BARCELONA	22.000 (*)
	6,06%	* FIRA DE BARCELONA	40.000
	6,06%	* CAMBRA DE COMERÇ	40.000
		TOTAL:	654.000
		ALTRES INGRESSOS:	
		* CAIXA DE CATALUNYA (Informes Prospectiva):	6.000
		* DIPUTACIÓ DE BARCELONA (Viatge d'Estudis):	6.000
		* INGRESSOS PER GESTIÓ DE PROGRAMES EUROPEUS:	2.143
		* ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ:	2.427
		* INGRESSOS FINANCERS:	993
		TOTAL:	17.563
		TOTAL INGRESSOS:	671.563

(*) Assumides despeses de la II Jornada Tècnica per un total de 18.000 €. Aportació total: 40.000 €.



ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA

LIQUIDACIÓ DEL PRESSUPOST DE DESPESES
EXERCICI 2003

CONCEPTE:	IMPORTS PARCIALS	DESPESA REAL 2003	IMPORTS PARCIALS	PRESSUP. TOTAL 2003	Variació %
PERSONAL:		293.859		292.890	0,40%
* Personal i Seguretat Social:	244.095		244.330		
* Col.laboradors Externs:	49.764		48.360		
COLLAB.TÈCNiques I TREBALLS EXTERNs:		60.758		81.800	-25,91%
* CONSELL DE PROSPECTIVA: Secretaria, despeses vàries i remuneracions	4.382		4.800		
* COMISSIONS D'ESTRATÈGIA: Secretaries tècniques i despeses vàries.	5.368		20.000		
* COMISSIONS D'ENLLAÇ: Despeses vàries.	3.309		9.000		
* VIATGE D'ESTUDIS A CIUTATS METROPOL. Viatge a la ciutat d'Estocolm.	11.700		12.000		
* INFORME TECNIC: Dos Informes sobre aspectes crítics per l'AMB	36.000		36.000		
ORGANITZACIÓ D'ACTES		84.790		56.000	51,27%
* Sessions Consell General:	64.474		36.000		
* II Jornada Tècnica	16.832		20.000		
* Altres (Seminari Sitges)	3.485				
COMUNICACIÓ/PUBLICACIONS:		112.289		96.000	15,80%
* Llibre Pla Estratègic Metropolità de Barcelona	19.240		15.000		
* DVD Pla Estratègic	58.249		30.000		
* Butlletí Associació Pla Estratègic	21.122		28.200		
* Altres Despeses d'imatge i Comunicació	4.817		7.800		
* Manteniment Web, Memòria Pla i Altres	8.860		15.000		
DESPESES GENERALS:		121.644		133.510	-9,06%
* Subministraments i lloguer	40.508		42.000		
* Gestoria, manteniments i assegurances	18.226		30.000		
* Despeses de Representació	14.894		28.000		
* Missatgeria	10.109		9.000		
* Material d'Oficina	21.435		12.000		
* Adquisició d'equipament i mobiliari	3.096		2.000		
* Despeses vàries	13.376		10.510		
TOTAL DESPESES SOBRE PRESSUPOST:		673.340		660.000	2,04%
TOTAL DESPESES SOBRE INGRESSOS REALS:		673.340		671.564	0,29%

ESTAT DE TRESORERIA
31 de Desembre de 2003

INGRESSOS:

Ròssecs a caixes a 01-01-2003	110.877,25
Ingressos diferits Exercici 2002	60.000,00
Ingressos Exercici 2003	671.563,47

TOTAL INGRESSOS: 842.440,72

DESPESES:

Despeses diferides Exercici 2002	48.290,70
Despeses Exercici 2003	591.232,36

TOTAL DESPESES: 639.523,06

ROSSEC CAIXES: 202.917,66

DESGLÒS DE LA LIQUIDACIÓ
DE L'EXERCICI A 31.12.03

Ingressos de l'Exercici 2003 671.563,47

TOTAL INGRESSOS 2003 671.563,47

Despeses de l'exercici 2003 591.232,36

Despeses pendents de pagament 82.106,97

TOTAL DESPESES 2003 673.339,33



Memòria Estratègica 2003
de l'Associació Pla estratègic metropolità de Barcelona

© Associació Pla estratègic metropolità de Barcelona

Edició: Pla estratègic metropolità de Barcelona

Coordinació: M. Rosa Caballero

Disseny Gràfic: Sonsoles Llorens

Impressió: Marc Castells, Artgrafia

D.L.: B-15107-2004