

MEMÒRIA 2002

ÍNDEX

| | Pàgina |
|---|--------|
| 1. PRESENTACIÓ | 6 |
| 2. ÒRGANS DE GOVERN | 13 |
| Consell General | 14 |
| Comissió delegada | 15 |
| Consell de desenvolupament estratègic | 17 |
| Comissió de prospectiva | 18 |
| Comissió d'estratègia | 22 |
| Comissions d'enllaç | 24 |
| 3. RELACIONS EXTERNES | 29 |
| Visita d'Estudis a Munic | 30 |
| Presentacions del PEMB, visites rebudes i participació en diferents activitats | 32 |
| 4. PROGRAMA PANEL | 35 |
| 5. 1a JORNADA TÈCNICA | 37 |
| 6. COMUNICACIÓ I PROMOCIÓ | 40 |

**MEMBRES DEL CONSELL GENERAL
(President i vice-presidents)**

President:

Joan Clos

Alcalde de Barcelona

Vicepresidents:

José Ignacio Cuervo

Segon Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i President de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient

Maite Arqué

Alcaldeessa de Badalona i Presidenta del Consell Comarcal del Barcelonès

José Montilla

Alcalde de Cornellà de Llobregat

Celestino Corbacho

Alcalde de l'Hospitalet de Llobregat i President de l'Entitat Metropolitana del Transport

Albert Vilà

Alcalde del Papiol

Lluís Tejedor

Alcalde del Prat de Llobregat

César Arrizabalaga

Alcalde de Montcada i Reixac

Josep Cardús

Alcalde de Pallesgà

Bartomeu Muñoz

Alcalde de Santa Coloma de Gramenet

José Luis Morlanes

President del Consell Comarcal del Baix Llobregat

Francesc Castellana

Diputat-President de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

Miquel Valls*

President de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Antoni Brufau*

President del Cercle d'Economia

Joan Coscubiela

Secretari General de la Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Enric Lacalle

Delegat especial de l'Estat en el Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Jaume Tomàs

President del Consell d'Administració de Fira de Barcelona

Joan Rosell

President del Foment del Treball Nacional

Didac Pestaña

Vice-president Primer de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

Joaquim Tosas

President de l'Autoritat Portuària de Barcelona

Josep M. Àlvarez

Secretari General de la Unió General de Treballadors

Joan Tugores

Rector de la Universitat de Barcelona.

* El Sr. Miquel Valls va substituir el Sr. Antoni Negre com a President de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona el mes de maig de 2002.

* El Sr. Antoni Brufau va substituir el Sr. Salvador Gabarró com a President del Cercle d'Economia el mes de juliol de 2002.

MEMBRES DE LA COMISSIÓ DELEGADA*President***José Ignacio Cuervo**

Segon Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Barcelona i President de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient

*Membres***Josep Miquel Abad**

President de la Comissió Estratègica del Pla estratègic metropolità de Barcelona

Ramon Alemany*

Vice-rector adjunt al Rectorat de la Universitat de Barcelona

Emili Arbós

Cap del Gabinet de Presidència de l'Autoritat Portuària de Barcelona

Maite Arqué

Alcaldeessa de Badalona i Presidenta del Consell Comarcal del Barcelonès

César Arrizabalaga

Alcalde de Montcada i Reixac

Antonio Balmón

Regidor de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat

Xavier Carbonell*

Director gerent de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Josep Cardús

Alcalde de Pallejà

Francesc Castellana

Diputat-President de l'Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació de la Diputació de Barcelona

Celestino Corbacho

President de l'Entitat Metropolitana del Transport

Joan Carles Gallego

Responsable de l'Àrea d'Acció Socioeconòmica Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Rosa M. Cullell

Presidenta de la Comissió de Prospectiva del Pla estratègic metropolità de Barcelona

Josep Gual

Director General de Fira de Barcelona

Ciríaco Hidalgo

Secretari de Política Institucional de la Unió General de Treballadors

Joan Carles Mas

Primer Tinent d'Alcalde i Delegat de Recursos Interns, Promoció Econòmica i Comerç de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

José Luis Morlanes

President del Consell Comarcal del Baix Llobregat

Antoni Nogués

Gerent de l'Agència de Desenvolupament Urbà de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat

Rosa Nonell

Secretària Tècnica del Cercle d'Economia

Joan Pujol

Secretari General de Foment del Treball Nacional

Maravillas Rojo

Regidora Presidenta de la Comissió Econòmica, Ocupació, Turisme i Comerç de l'Ajuntament de Barcelona

Francesc Santacana

Coordinador general del Pla estratègic metropolità de Barcelona

Lluís Tejedor

Alcalde del Prat de Llobregat

Jordi Toboso

Director General del Consorci de la Zona Franca

Jaume Vendrell

Gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

Albert Vilà

Alcalde del Papiol

Joan Campreciós

Coordinador adjunt del Pla estratègic metropolità de Barcelona

* El Sr. Xavier Carbonell va substituir el Sr. Carles Castells com a delegat del President de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona el mes de maig de 2002.

* El Sr. Ramon Alemany va substituir el Sr. Martí Parellada com a delegat del Rector de la Universitat de Barcelona.

**MEMBRES DEL CONSELL
DE DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC****José Cuervo,**

President de la Comissió delegada

Rosa Cullell,

Presidenta de la Comissió de prospectiva

Josep Miquel Abad,

President de la Comissió d'estratègia

Francesc Santacana,

Coordinador general

Jaume Ciurana,

Portaveu de CiU a l'Ajuntament de Barcelona

Josep Roig,

Secretari general de Metròpolis

Josep M^a Vegara,

Director de l'Institut d'estudis metropolitans

Joan Campreciós, Coordinador adjunt

Montse Rubí,

Secretària tècnica

**PRESIDENTS DE LES COMISSIONS
DE PROSPECTIVA, D'ESTRATÈGIA
I D'ENLLAÇ**

Rosa M. Cullell, Presidenta de la Comissió de prospectiva

Josep Miquel Abad, President de la Comissió d'estratègia

Comissions d'Enllaç

Sectors econòmics i estratègics:

Maravillas Rojo

Anàlisi econòmica: **Joan Trullén**

Xarxes territorials: **Francesc Raventós**

Medi Ambient, estratègia i urbanisme:

Ramon Folch

Altres Plans Estratègics Sectorials:

Joan Campreciós**OFICINA DE COORDINACIÓ
DEL PLA ESTRATÈGIC****Francesc Santacana**

Coordinador General

Joan Campreciós

Coordinador Adjunt

Montse Rubí

Secretària Tècnica

Secretaria: **Núria Mulero i Cristina Prat**

Comunicació: **Heleni Munujos**

Suport tècnic: **Ismael Martín**

1. PRESENTACIÓ



El Pla Estratègic Metropolità que es va iniciar formalment el 18 de març de 2003 –encara no fa un any– ha clos la seva primera etapa. L'etapa de la reflexió, de la participació generalitzada i enriquidora, de la recerca de temes crítics. L'etapa que, en la nostra terminologia metodològica, definim com l'etapa de la prospectiva.

Durant els darrers mesos, gairebé sis-centes persones han estat treballant fort per tal d'enllestir l'encàrrec que havien rebut de formalitzar propostes i objectius capços de consolidar i augmentar la bona posició de l'Àrea Metropolitana de Barcelona en el marc de les regions europees més dinàmiques i més innovadores.

Amb aquest material i el que procedeix d'altres fonts (comissions d'enllaç, fonamentalment) s'ha elaborat el document que recull les grans línies del 1er Pla Estratègic Metropolità de Barcelona que la Comissió Delegada de Presidents va aprovar el 14 de gener d'enguany i que es presenta formalment al Consell General de Santa Coloma de Gramenet del 4 de febrer.

Un cop rebudes –i incorporades en el seu cas– les matisacions i suggeriments es procedirà a la seva aprovació definitiva al Consell General de 10 de març que se celebrarà al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona.

I, amb aquest pas, s'obrirà la segona gran etapa del Pla: la de l'acció. La de la definició d'estratègies per anar concretant i implantant totes i cada una de les propostes que es contenen en les grans línies del 1er Pla. Grans línies que s'integren en tres vectors i una condició necessària:

- Vector de creixement
- Vector de model territorial
- Vector de convivència ciutadana
- Condició necessària: disposar d'un model de gestió que, tenint present les identitats locals, promogui una política, una visió i uns projectes estratègics d'abast metropolità

Per tant, a partir d'ara, el rol principal es jugarà en la Comissió d'estratègia que presideix J.M. Abad. Això no vol dir, però, que la Comissió de Prospectiva que encapçala Rosa Cullell hagi acabat la seva tasca.

Com es va dir en la presentació de la metodologia del Pla, els canvis constants en els entorns i la necessitat d'adaptacions immediates fan que sigui convenient arribar no tant a un Pla Estratègic d'una certa rigidesa temporal sinó a una veritable cultura metropolitana del pensament estratègic. A un territori que pensa i reacciona estratègicament davant canvis sobtats d'entorns o aparicions subtils de noves oportunitats..

Aquest és el nostre propòsit: inici d'una nova etapa més enfocada a l'acció però sense perdre de vista la necessària reflexió.

J. Cuervo

President de la Comissió delegada
i 2n Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Barcelona



El Pla estratègic metropolità de Barcelona



Les activitats de l'Associació Pla Estratègic Metropolità corresponents a l'exercici 2002 han començat efectivament a finals del 1er trimestre i s'han centrat en la posada en marxa del complex entramat de xarxes de participació i en l'elaboració d'un document final que recull les grans línies i objectius que es planteja el 1er. Pla .

Un Pla Estratègic Metropolità no és el mateix que un Pla Estratègic de ciutat malgrat que, en principi, les metodologies emprades puguin ser parelles.

En una ciutat hi ha elements de governabilitat clars i concrets, de la mateixa manera que els agents econòmics i socials també són de fàcil identificació. En un Àrea Metropolitana aquestes dues condicions no es donen amb nitidesa. La configuració d'uns esquemes de planejament on tots els municipis se senten confortables és, en certa manera, un dels objectius del Pla. D'altra banda, el paper dels agents econòmics i socials s'ha de relacionar amb uns elements territorials en àmbits no sempre coincidents.

L'organigrama que es va preveure – i que es pot veure a les pàgines d'aquesta Memòria - procurava establir una xarxa de relacions on les idees de tots els agents econòmics, socials, municipals i locals tinguessin cabuda i fluïssin amb facilitat.

Per això el Pla s'estructura, de fet, en tres grans àmbits: el representatiu/decisori, Consell General i Comissió Delegada; l'operatiu centrat en el Consell de Desenvolupament Estratègic; las dues grans Comissions de Prospectiva i d'Estratègia; i el relacional amb la segona corona, els sectors econòmics estratègics, el medi ambient i l'urbanisme, l'anàlisi econòmica i els altres sectors amb plans estratègic propis tals com l'esport, la cultura, l'educació i el litoral.

A les pàgines d'aquesta Memòria es pot veure la tasca de tot aquest conjunt d'elements d'ençà el mes de març del 2002 i que culmina a finals de l'any amb tot un conjunt de materials, idees i propostes, certament d'una gran riquesa, però, més important encara, amb una visió metropolitana de conjunt sense massa precedents.

M'agradaria destacar, en aquesta direcció, el document que recull, sobre el mapa metropolità, prop de cinquanta grans projectes, de comunicació, urbanisme, medi ambient, recerca... que sens dubte canviaran la perspectiva d'aquest territori de cara als propers anys. Essent importants tot i cada un d'aquests projectes, el punt a destacar és, precisament la seva visió conjunta i harmònica que dóna sentit a tot un projecte metropolità de futur.

I, també en aquesta mateixa perspectiva de visió conjunta –institucional i territorial- , caldria esmentar la proposta de la Comissió d'Estratègia sobre la Gestió de l'Aeroport de Barcelona. La raó de l'èxit que està tenint aquesta proposta deriva de tres factors clau: la seva professionalitat i coherència; el suport de totes les institucions; i la voluntat de disposar d'un document clar que serveixi de base de discussió i de negociació amb les instàncies competents.

Pel que fa la Comissió de Prospectiva, la Memòria presenta un esquema de les tasques realitzades però els textos complerts dels informes realitzats per les cinc subcomissions creades es recullen en el document nº 5 del Pla.

La Memòria destaca, també, els treballs duts a terme en el marc de les Comissions d'Enllaç, entre els quals es podria destacar l'informe de la Comissió d'Anàlisi Econòmica, que serà publicat en breu i el treball de recopilació de les dades i de les propostes del 10 sectors estratègics que es publica en el document del Pla nº 4.

La signatura d'un conveni específic (4 d'octubre) amb els alcaldes de les set ciutats mitjanes de la Regió Metropolitana de Barcelona va formalitzar la creació d'una plataforma d'informació mútua que ja ha començat a treballar en l'àmbit de la connectivitat del conjunt d'aquest territori.

La Comissió d'Enllaç de Medi ambient, Estratègia i Planejament urbà és especialment rellevant pel fet que significa aprofundir en una reflexió conjunta que hauria de ser evident i relacionada entre els tres àmbits de la Comissió. Les seves reflexions, per exemple, sobre el cicle de l'aigua, perfilen propostes realistes i innovadores sobre molts dels grans temes que tenim sobre la taula i que no es poden abordar des d'una sola visió.

L'intercanvi d'informació ha sigut l'objecte de les reunions que s'han mantingut en el si de la Comissió d'Enllaç amb altres plans estratègics i que, lògicament, pretén una coherència i harmonia de les propostes que es facin des dels diferents àmbits.

La Memòria destaca, finalment, tres temes importants: el viatge d'estudi a Munic, la Jornada Tècnica sobre el model social i les nombroses participacions del Pla en taules rodones, debats, conferències o presentacions.

Amb el viatge d'estudi a Munic –amb més de trenta participants del Pla - volem iniciar una activitat anual que serveixi per estrènyer lligams i per conèixer de primera mà què estan fent ciutats que, d'alguna manera, es destaquen per les seves propostes innovadores.

A finals de desembre es va dur a terme la 1^a Jornada Tècnica del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona que va reunir nombrosos experts europeus i de l'AMB a l'entorn d'un tema de gran transcendència estratègica com és el de les grans línies que estan conformant el nou model social de les metròpolis europees. El resum i les conclusions d'aquest debat seran també publicats en un proper document del Pla.

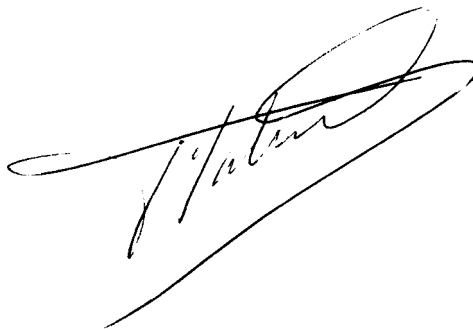
L'exercici ha sigut doncs intens en treballs, en idees i reflexions i en l'establiment de noves relacions i contactes. De fet, el resultat de tot aquest esforç col·lectiu ha sigut el 1er esborrany del Pla Estratègic Metropolità que inclou la missió, els principis, la visió, els grans vectors d'actuació i les principals propostes o objectius.

La seva vocació –tal com es va plantejar metodològicament– és la de ser un Pla dinàmic en el temps, de tal manera que permanentment es produeixi el flux de relació entre el pensament prospectiu necessari per detectar amenaces i noves oportunitats i l'acció estratègica que ha de culminar a la pràctica les propostes acordades.

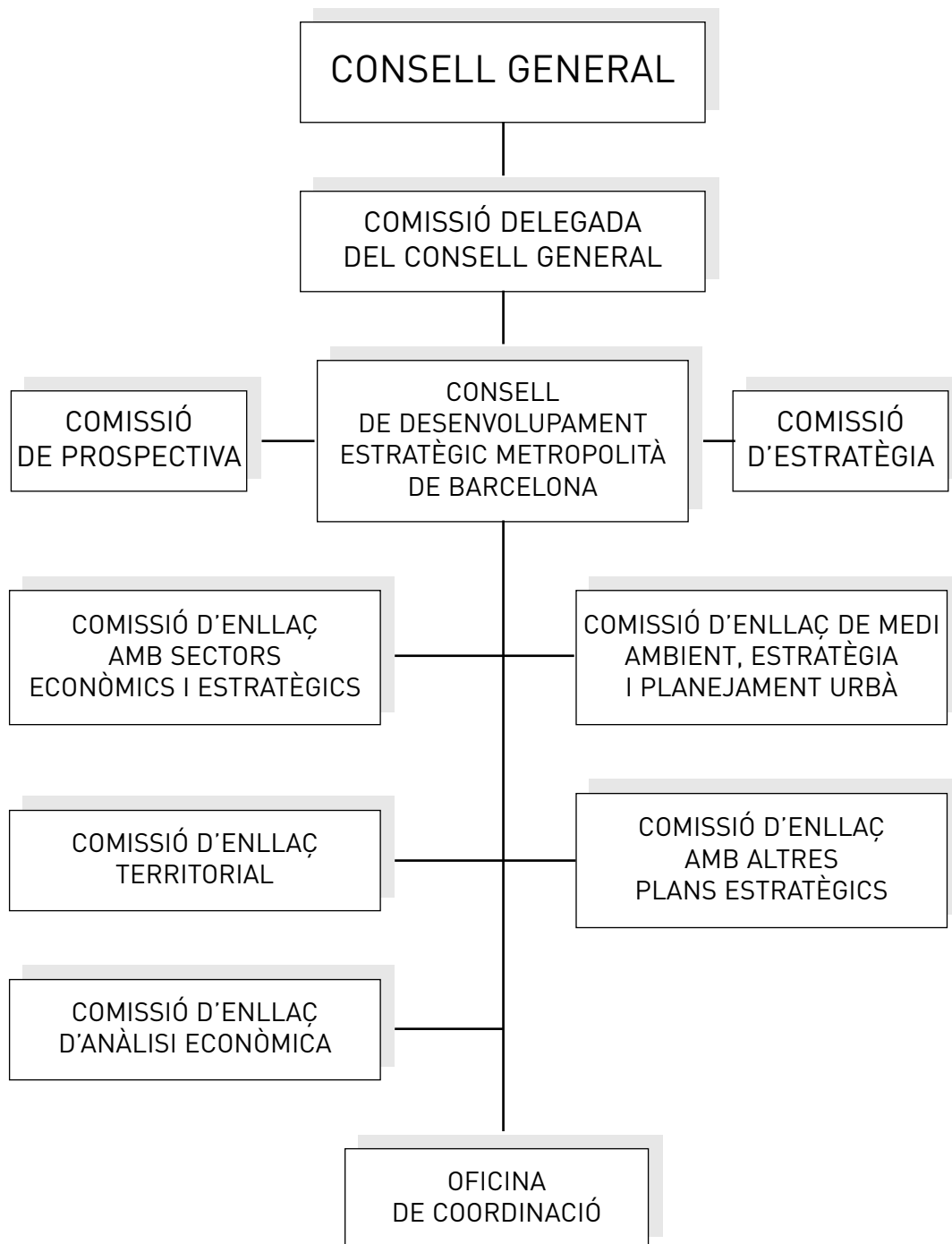
Resta tan sols l'agraïment a les nombroses persones que, a títol personal o institucional, han col·laborat amb aquest projecte. És obvi que sense ells tota aquesta feina que recull la Memòria no s'hagués dut a terme. A tots ells el nostre reconeixement.

Francesc Santacana

Coordinador general del Pla estratègic metropolità de Barcelona



Esquema de l'organització del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona



2. ÒRGANS DE GOVERN

Consell General

És l'òrgan de màxima representació del Pla. La seva funció fonamental és l'aprovació del Pla i la participació en els debats i en altres grups de treball que es constitueixin. Està integrat per més de 300 representants de les principals institucions de tot l'àmbit territorial.

En el decurs del 2002 s'han celebrat dos Consells Generals:

El primer Consell General va tenir lloc a l'Il·lustre Col·legi d'Advocats de Barcelona, el 18 de març de 2002, i en ell es va fer la presentació formal de tot el nou procés del Pla estratègic metropolità de Barcelona i es van presentar els primers resultats dels treballs de prospectiva per identificar les grans línies estratègiques del Pla.

El segon Consell General es va celebrar a la Farga de l'Hospitalet de Llobregat, el 8 de juliol de 2002. En aquest cas, es van presentar els eixos de treball de les Subcomissions de Prospectiva a càrrec de la presidenta de la Comissió de Prospectiva i dels presidents de cada Subcomissió.



1r Consell General



2n Consell General

Comissió delegada

És l'òrgan de delegació executiva del Consell General. Aprova les grans línies del Pla, pren les decisions referents al dia a dia de l'Associació i elabora les propostes d'actuació que seran sotmeses al criteri del Consell General. La integren els delegats del President i dels Vice-presidents del Consell General.

Durant l'any 2002 i d'ençà de l'inici dels treballs del Pla estratègic metropolità de Barcelona el mes de març, la Comissió s'ha reunit en cinc ocasions. La primera fou celebrada a la ciutat de Barcelona amb la presència del President i dels vice-presidents del Pla i amb l'objectiu de posar en marxa tot el nou procés d'elaboració del Pla. Les quatre restants s'han realitzat en municipis de l'àmbit metropolità per tal de facilitar el debat metropolità de les propostes del Pla i donar compliment a uns dels seus objectius prioritaris: promoure la concepció del territori com una xarxa de ciutats per a una estratègia conjunta. Les ciutats on s'han dut a terme aquestes reunions han estat:

02/05/02 Al Centre Internacional de Negocis de Badalona

27/06/02 Al castell de Cornellà de Llobregat

30/10/02 Al castell del Papiol

03/12/02 A l'Ajuntament del Prat de Llobregat

En aquestes reunions els temes bàsics que han centrat l'ordre del dia han estat el seguiment dels treballs elaborats per les diferents comissions de prospectiva i d'estratègia, la informació sobre els documents que calia l'aprovació per part de la Comissió i en definitiva l'avaluació del nivell del compliment dels objectius pretesos, tant en termes de calendari com de contingut. També s'han proposat les diverses activitats promogudes des del Pla com la jornada tècnica, el Consell General, viatges d'estudi i altres reunions amb representants de l'àmbit metropolità.

A tall de resum poden identificar-se els temes principals que han centrat les sessions en cada una de les reunions.



La Comissió delegada al Centre Internacional de Negocis de Badalona

A la reunió de Badalona l'objectiu principal va ser la posada en funcionament de les subcomissions de prospectiva a partir de les conclusions dels primers grups de treball, que varen servir per a centrar els temes claus del debat i la seva incidència en l'àmbit metropolità.



La Comissió delegada a Cornellà

A la reunió de Cornellà, el tema central va ser la posada en funcionament de les comissions d'enllaç i la presentació de l'àrea tecnològica de la Universitat Autònoma de Barcelona i del projecte del Síncrotró.

En el cas de la reunió realitzada en el municipi del Papiol, l'objectiu va ser analitzar l'informe intermedi de les subcomissions de prospectiva, que ja havien treballat durant tres mesos. A l'informe s'avançaven unes primeres conclusions del debat i es destacaven els temes més recurrents en cada grup. També es va presentar la proposta d'esborrany referida a la gestió de l'aeroport de Barcelona i el mapa dels 43 grans projectes metropolitans.



Comissió delegada al castell del Papiol

En la darrera sessió de l'any, realitzada en el municipi del Prat, el tema central va ser la construcció de la missió i la visió del 1er Pla estratègic metropolità de Barcelona. En la sessió s'analitzaren els principis i els valors que ha de tenir el Pla i s'avançà en la definició inicial de l'objectiu del Pla. El debat va abordar amb amplitud la dimensió i l'abast sobre els grans temes estratègics que afecten a l'àrea metropolitana de Barcelona.



Comissió delegada al Prat de Llobregat

Consell de desenvolupament estratègic

La seva funció és definir i proposar a la Comissió Delegada els objectius del Pla estratègic, així com fer el seguiment de les accions que s'empren per la seva implantació.

Aquest Consell està Integrat pel president de la Comissió Delegada, els presidents de la Comissió de Prospectiva i de la Comissió d'Estratègia, el Coordinador gene-



Rosa Cullell, presidenta de la Comissió de prospectiva



J.M. Abad, president de la Comissió d'estratègia

ral, el Coordinador adjunt, la Secretària Tècnica, el portaveu de CiU a l'Ajuntament de Barcelona i dos experts metropolitans en qualitat d'assessors.

José Cuervo, President de la Comissió delegada
Rosa Cullerell, Presidenta de la Comissió de prospectiva
Josep Miquel Abad, President de la Comissió d'estratègia
Francesc Santacana, Coordinador general
Joan Campreciós, Coordinador adjunt
Jaume Ciurana, portaveu de CiU a l'Ajuntament de Barcelona
Josep Roig, Secretari general de Metròpolis
Josep M. Vegara, Director Institut d'estudis metropolitans
Montse Rubí, Secretària Tècnica

Durant el 2002 s'han realitzat 10 reunions en les quals s'han tractat els temes debatuts en les diferents comissions tècniques, els suggeriments dels membres de la Comissió delegada i de les institucions que formen part del Consell general. A partir d'aquestes aportacions, s'han traçat els eixos de treball del Pla per tal de definir els objectius del Pla estratègic metropolità de Barcelona.

Comissió de Prospectiva

Els dies 25 de febrer i 4 i 11 de març de 2002, es van dur a terme les primeres reunions amb representants dels municipis, sectors culturals, socials i empresarials i amb experts internacionals, per tal de definir quines eren les tendències sobre l'entorn amb més impacte en l'àmbit de l'àrea metropolitana. Aquestes reunions, emmarcades dins dels objectius de la Comissió de prospectiva, van significar el primer pas per definir les principals tendències socials i econòmiques que afecten l'àrea metropolitana de Barcelona. Es van identificar cinc temes crítics que van donar lloc al naixement de les cinc Subcomissions al mes de juny. Els objectius d'aquestes Subcomissions han estat: l'aprofundiment sobre l'abast de la qüestió, la identificació dels objectius prioritaris i un avançament de les seves propostes estratègiques.

Es va determinar que el treball de les Subcomissions es perllongaria fins a finals de 2002 i que de les seves propostes en sortiria l'estructura central del 1r Pla estratègic Metropolità de Barcelona.

Des d'aquestes dates i fins a finals d'any, les subcomissions, amb l'especial col·laboració dels seus presidents i secretaris han estat treballant de manera força intensa- s'han realitzat més de 30 reunions - i sobretot, és de destacar, amb una molt important participació d'institucions i 570 experts. Aquesta àmplia representació ha estat una demostració transparent de l'interès despertat, però sobretot ha estat una garantia per la solvència i el consens en les propostes que al final del treball s'han presentat.

El resultat final dels seus treballs ha estat objecte d'una edició en la col·lecció de documents de treball del Pla. En qualsevol cas i a tall de resum, molt esquemàtic, es destaquen els temes que han estat analitzats per cadascuna d'elles, segons la descripció següent:



Reunió de la Subcomissió de Capital humà

Capital Humà: 89 membres, 12 reunions, Seu del Pla (11) i Universitat de Chicago (1)

Presidenta: Isabel Aguilera, directora general de NH Hoteles

Secretari Tècnic: Angel Hermosilla, director del Departament d'Estudis Econòmics del Ceam

Aquesta subcomissió ha abordat temes com: **les tendències demogràfiques:** mercat laboral, canvis en els valors humans, socials i familiars, la formació dels recursos humans, la immigració, la qualitat en el treball, i la descapitalització tecnològica dels recursos humans. **La conciliació família-treball- escola:** qualitat de vida, la despesa social, una nova cultura en el treball i serveis socials. **El sistema educatiu i capital humà:** nivell formatiu de la població, el fracàs escolar, vinculació entre el sistema d'ensenyament i l'entorn, reconeixement de la formació professional, estudis de postgrau, la recerca científica i tecnològica. **Formació permanent:** coordinació en l'oferta de formació, reconeixement de les qualificacions en la formació permanent, Pla metropolitana de la formació permanent. **Mundialització del capital humà:** la població immigrant, les aptituds lingüístiques de la població, les actituds emprenedores.



Reunió de la Subcomissió de Convivència ciutadana

Convivència Ciutadana: 110 membres, 3 reunions en diverses seus. Presidenta: Esperança Esteve, Directora de Serveis de l'Àrea de Promoció Social i Ciutadana de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet. Secretari Tècnic: Rafael Crespo, Centre pel Diàleg Intercultural de Catalunya.

La comissió ha centrat el seu debat en tres eixos de transformacions importants: **canvis demogràfics, canvis en les estructures familiars i augment en els fluxos migratoris**. I a partir d'aquestes tendències les propostes formulades giren a l'entorn de qüestions com: redefinició d'un nou sistema de serveis de benestar, conciliació treball-família, sistema de gestió metropolitana, una nova ciutadania, un nou contracte social pel benestar, coordinació entre administracions, pacte metropolitana per la governabilitat i un treball en xarxa metropolitana.



Reunió de la Subcomissió de Transports, habitatge i model metropolitana

Transports, Habitatge i Model Metropolità: 142 membres, 5 reunions (entre l'Oficina del Pla i el Cercle d'Economia).

President: Juli Esteban, Director del Gabinet d'estudis urbanístics de l'Ajuntament de Barcelona

Secretari Tècnic: Amadeu Iglesias, Institut de Promoció del Sòl.

La subcomissió ha centrat el seu debat a l'entorn de tres temes: **habitatge, transport i logística i el model territorial**. De les propostes estratègiques plantejades, es poden destacar els aspectes següents: No segregació de l'espai en àrees d'activitat i àrees d'habitatge, Densificació urbana, política d'habitatge de protecció oficial, integració espacial de les famílies immigrants, la logística a l'interior de les ciutats, la logística de llarga distància i les infraestructures que es requereixen, el transport públic i la seva intermodalitat, la xarxa viària, potenciació de les polaritats urbanes, els espais lliures territorials, els components mediambientals i la definició d'un model territorial metropolità.



Reunió de la Subcomissió de Lideratge i globalització

Lideratge i Globalització: 101 membres, 5 reunions entre la seu del Pla i l'IDEC.

President: Xavier Vives, Professor d'economia i Finances de l'Insead, Secretari Tècnic: Lluís Torrens.

En el seu apartat de proposicions, aquesta subcomissió aborda qüestions com: potenciar la **ciutat viver/ innovadora**, generar, **atraure i retenir talent, reestructuració del sistema científico-tècnic**, obertura al món i **mobilitat**, la **qualitat de vida, cohesió social i ciutat frontera, infraestructures** de primera classe: AVE, aeroport i transport metropolità, **coordinació entre les administracions**, prioritització del capital humà i de les infraestructures.



Reunió de la Subcomissió de Dinamització econòmica

Dinamització Econòmica: 128 membres, 5 reunions en seus diverses. President: Carlos Losada, Director General d'Esade
Secretari Tècnic: Mateu Hernández, adjunt a direcció de Barcelona Activa.

Les qüestions que han estat més destacades en aquesta subcomissió són: Coordinació entre els **projectes metropolitans per a** la impulsó de la iniciativa emprenedora, impulsar programes específics per a la **creació d'empreses** al voltant dels **sectors estratègics** escollits, basar el creixement, també, en base a la creativitat, la densitat del teixit urbà, la iniciativa emprenedora, les infraestructures culturals, logístiques i educatives.

Reforçar els sectors econòmics de futur de l'àmbit a partir de la cultura, la creació, les ciències de la vida, la formació, el turisme de qualitat, els serveis a les empreses, els serveis a les persones i un renovat sector industrial.

Reforçar els organismes metropolitans de desenvolupament econòmic local que integrin les estratègies de promoció econòmica, dinamització i planejament urbanístic.

Comissió d'Estratègia

Aquesta Comissió té la missió d'estudiar els aspectes crítics identificats per la Comissió de prospectiva i proposar les mesures adequades pel seu tractament, vetllar per la implantació de les mesures i agrupar i coordinar els stakeholders implicats en aquesta implantació. Per a cadascun dels temes crítics a analitzar es constituïran en el futur els corresponents grups de treball.

D'acord amb l'esquema de funcionament del Pla, a la Comissió d'Estratègia ha d'iniciar les seves activitats a partir de l'aprovació del continguts del Pla, prevista durant el primer trimestre de 2003, a partir dels temes crítics detectats per la Comissió de Prospectiva.

Tanmateix, ja durant l'any 2002 la Comissió d'Estratègia ha estat treballant en diferents àmbits. La raó és que, dins l'àmbit territorial considerat, determinats problemes o mancances eren prou òbvies com per justificar que s'abordessin al més aviat possible.

El primer exemple de temàtica considerada urgent va ser la necessitat d'analitzar quin podria ser el millor model de gestió per l'Aeroport de Barcelona. El resultat dels treballs al voltant d'aquest tema –per als quals es va comptar amb un excel·lent grup d'experts– va donar lloc a una proposta concreta, presentada públicament el dia 14 de gener de 2003, que ha comptat amb el suport de la pràctica totalitat d'institucions ciutadanes i de les administracions locals i supramunicipals implicades. El grup de treball, dirigit pel Sr. Josep Miquel Abad, estava compost per:

- Ponent: Ignasi Ragàs (Director d'Anàlisi i Estratègies Econòmiques de l'Ajuntament de Barcelona).
- Membres: Fernando de Caralt (President de CIMSA)
Salvador Alemany (President de ACESA)
Emili Arbos (Director del Port de Barcelona)
Jordi Julià (Director de Projectes de Transport de Barcelona Regional).

Una segona qüestió en la qual també es va començar a treballar fa referència a la necessitat de garantir per a l'Àrea Metropolitana de Barcelona uns serveis i subministraments de qualitat. En aquest cas, els temes sota anàlisi inclouen el subministrament i tractament d'aigua, el de gas i electricitat, el tractament de residus i les infraestructures de telecomunicació. Aquest treball està encara en fase de debat i de contrastació, tant dels estàndards a assolir com de la delimitació de quines són les noves infraestructures indispensables.

Sota la direcció del Sr. Josep Miquel Abad, formen part d'aquest grup de treball:

- Albert Vilalta (Director de Programació i Qualitat de Serveis Urbans de l'Ajuntament de Barcelona).
- Carles Conill (Gerent de l'Entitat Metropolitana del Medi Ambient)
- Miquel Vila (Enginyer Industrial)
- Ramón Sangüesa (Vicerector de Relacions Industrials i Innovació de la Universitat Politècnica de Catalunya)
- Roger Polls (Vicepresident de Versatys)

Per tots dos temes – com probablement pels que s’hagin d’abordar a partir de l’aprovació dels continguts del Pla – es va considerar que la metodologia de treball més útil i operativa era la constitució de grups reduïts d’experts, que poguessin tractar en profunditat tots i cadascun dels múltiples aspectes que conflueixen en una determinada temàtica.

En el decurs de l’any 2003 i un cop aprovades les línies generals del Pla, la Comissió d’Estratègia tindrà una llarga llista de punts crítics i d’objectius a analitzar, que caldrà prioritzar i per al tractament dels quals caldrà continuar comptant amb el suport dels millors especialistes.

Comissions d’Enllaç

Dins l’estructura operativa del Pla, les Comissions d’enllaç responen a l’objectiu d’aconseguir que en la tasca d’elaboració del Pla es pugui comptar amb el màxim d’informació d’altres posicionaments, iniciatives o projectes en fase de programació o de realització dins el territori, de manera que es reforci la coherència i la globalitat de les propostes del propi Pla.

Durant l’any 2002 han funcionat les següents Comissions d’enllaç:

Comissió d’enllaç de Sectors Econòmics Estratègics:

Responsable: Sra. Maravillas Rojo (Regidora President de la Comissió Econòmica, Ocupació, Turisme i Comerç de l’ajuntament de Barcelona).

La Comissió integra 10 sectors, cadascun dels quals disposa d’una plataforma per a promoure específicament les seves activitats, i que són les següents:

- BCN, Centre Financer Europeu
- BCN, Centre logístic
- BCN, Centre de disseny
- Turisme de Barcelona
- BCN, Centre Mèdic
- Fundació Fòrum Ambiental
- BCN Aeronàutica i de l’espai
- Fundació per a la promoció de la Dieta Mediterrània
- BCN, Centre universitari
- BCN Digital.

S’ha reunit en 5 ocasions amb el resultat final d’elaboració d’un document amb les dades més rellevants de cada sector i les propostes estratègiques específiques de cadascun, així com les mancances i les possibilitats d’interacció entre ells. Aquesta informació constitueix el Document de Treball del Pla nº 4.

Comissió d'enllaç d'Anàlisi Econòmica:

Responsable: Dr. Joan Trullén (Professor d'Economia urbana de la Universitat Autònoma de Barcelona).

La Comissió està integrada per un grup d'experts tant d'institucions com d'empreses. Han mantingut un total de 6 reunions, en les quals ha consensuat un informe de situació que constituirà el Document de Treball del Pla nº 9.

Són membres de la Comissió:

- Antoni Brufau (Director General de La Caixa)
- Josep Gual (Director de Fira de Barcelona)
- Jorge Lasheras (President i Conseller Delegat de Yamaha Motor España)
- Pedro Mier (Director General de Mier Comunicacionse S.A.)
- M.Antonia Monés (Cap del Gabinet Tècnic de Programació de l'Ajuntament de Barcelona).
- Marti Parellada (Professor de la Universitat de Barcelona)
- Leopoldo Rodes (President de Media Planning Group)
- Joan Tapia (Director de BTV)
- Jordi Toboso (Director General del Consorci de la Zona Franca)
- Joaquim Trigo (Director Executiu de Foment del Treball)
- Joan Tugores (Rector de la Universitat de Barcelona)

Comissió d'enllaç Territorial:

Responsable: Sr. Francesc Raventós (Conseller delegat de Catalana d'Iniciatives, SRC.).

En aquest àmbit s'ha fet una primera presentació del Pla Estratègic Metropolità a l'Alcalde de Girona i un primer viatge d'estudis a la ciutat de Munic, del qual s'informa abastament en un punt específic d'aquesta Memòria.

Pel que fa a les relacions amb l'àmbit territorial de la Regió Metropolitana de Barcelona, s'ha signat un conveni de col·laboració entre el Pla i les ciutats mitjanes de la RMB. El conveni va ser signat per l'alcalde de Barcelona –com a President del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona– i els alcaldes de Granollers, Martorell, Mataró, Sabadell, Terrassa, Vilafranca del Penedès i Vilanova i la Geltrú. Amb aquest acord s'aconsegueix articular un instrument d'informació mútua que facilitarà la necessària coherència entre les propostes d'un i altra àmbit.

La Comissió de seguiment entre el Pla i el grup de treball de les set ciutats mitjanes està coordinada per Francesc Raventós i la integren els següents membres:

Per part de les ciutats mitjanes:

- Josep Mayoral (Ajuntament de Granollers)
- Joan Romagosa (Ajuntament de Martorell)
- Arcadi Vilert (Ajuntament de Mataró)
- Oriol Civil (Ajuntament de Sabadell)
- Josep Aran (Ajuntament de Terrassa)
- Jordi Cuyas (Ajuntament de Vilafranca del Penedès)
- Joan Benet (Ajuntament de Vilanova i la Geltrú)



Signatura del conveni de col·laboració amb les ciutats mitjanes de la RMB

Per part del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona:

- José Cuervo (Ajuntament de Barcelona)
- Cristina Real (Ajuntament de Cerdanyola del Vallès)
- Joan Carles Mas (Ajuntament de Sta. Coloma de Gramanet)
- Francesc Castellana (Diputació de Barcelona)
- Ramon Alemany (Universitat de Barcelona)
- Xavier Carbonell (Cambra de Comerç de Barcelona)
- Francesc Santacana (Pla Estratègic Metropolità)

Comissió d'enllaç de Medi Ambient, Estratègia i Planejament urbà:

Responsable: Dr. Ramon Folch (Expert en Socioecologia i Comunicació Ambiental, Director de l'Estudi Ramon Folch - Gestió i Comunicació Ambiental, SL).

La Comissió, que s'ha reunit en 4 ocasions, integra un grup de diferents experts – tant d'institucions com d'empreses – per a cadascun dels àmbits d'anàlisi que té encomanats.

Durant el període considerat, la Comissió ha emès un primer informe sobre "Repercussió de les plusvàlues generades per actuacions de millora de les Administracions Locals" i un segon en relació al "Cicle de l'aigua". Aquest darrer document va ser traslladat al grup d'experts sobre Subministraments i Serveis de la Comissió d'Estratègia, per al seu coneixement i utilització.

Són membres de la Comissió:

- Joaquim Espanyol (Director de Plans i Projectes Urbans de l'Ajuntament de Barcelona).
- Josep Janés (Vicepresident de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona)
- Marta Lacambra (Gerent de l'Agència Catalana de l'Aigua, Departament de Medi Ambient, Generalitat de Catalunya)
- Albert de Pablo (Gerent de Interlands)
- Jordi Sala (Director General de Planificació Ambiental, Departament de Medi Ambient, Generalitat de Catalunya)
- Carme San Miguel (Regidora, Ajuntament de Barcelona)
- Miquel Sodupe (Gerent de Barcelona Regional)
- Vicens Sureda (Gerent de l'Àrea de Política Territorial de l'Ajuntament de Castelldefels)
- Enric Tello (Universitat de Barcelona)
- Jaume Vendrell (Gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona)

Comissió d'enllaç amb Altres Plans Estratègics Sectorials:

Responsable: Sr. Joan Campreciós (Coordinador Adjunt del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona).

La Comissió està integrada pels següents membres:

- Martí Niubó (Pla Estratègic de l'Esport)
- Jordi Martí /Jordi Pascual (Fòrum Metropolità de Cultura)
- Jordi Sales (Fòrum de Municipis del Litoral de la Regió Metropolitana)
- Daniel Resines (Pla Estratègic de Formació Professional).

Com per a altres comissions d'enllaç, l'objectiu bàsic d'aquesta és garantir la coherència entre les diferents iniciatives, de manera que les iniciatives sectorials es vegin recollides en l'àmbit més general del Pla Estratègic Metropolità.

La Comissió s'ha reunit en dues oportunitats, però al mateix temps, membres de l'oficina de coordinació del Pla han participat en diverses activitats dels Plans Sectorials i, a la vegada, representants dels Plans Sectorials han participat en els debats preparatoris de la proposta de Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

3. RELACIONS EXTERNES

Visita d'estudis a Munic

Per tal de conèixer la situació, dinàmiques i iniciatives que estan seguint d'altres ciutats europees, des del Pla estratègic Metropolità de Barcelona es va organitzar un viatge a Munic amb un programa molt complet de més de 13 reunions i visites que van permetre estudiar les polítiques que ha posat en marxa aquesta ciutat en temes de recerca i tecnologia, cooperació regional, mobilitat, cohesió social. El detall dels participants és el següent:

| | |
|----------------------|---|
| ARQUÉ, Maite | Alcaldeessa de l'Ajuntament de Badalona |
| ARRIZABALAGA, César | Alcalde de l'Ajuntament de Montcada i Reixac |
| BADELL, Joana M. | Alcaldeessa de l'Ajuntament de Begues |
| BALMÓN, Antoni | Regidor de l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat |
| CAMPRECIÓS, Joan | Coordinador adjunt del Pla Estratègic Metropolità i Cap del Servei de Promoció Econòmica de la Diputació de Barcelona |
| CARDÚS, Josep | Alcalde de l'Ajuntament de Pallegà |
| CUERVO, José | Tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona |
| FERNÁNDEZ, M. Isabel | President de l'Àrea de Serveis Territorial de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat |
| GINER, Enric | Gerent de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat |
| GORDO, Xavier | Director Pla de Ciutat de Cerdanyola del Vallès |
| HERNÁNDEZ, Jaime | Coordinador general d'Administració Municipal de l'Ajuntament de Viladecans |
| LORENTE, Àfrica | Regidora de Promoció Econòmica, Comerç, Turisme i Festes de l'Ajuntament de Castelldefels |
| MAS, Emili | Gerent del Consell Comarcal del Barcelonès |
| MOLINA, José Antonio | Tinent d'alcalde d'Urbanisme, Medi Ambient i Habitatge de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat |
| MONTFORT, Jaume | Alcalde de l'Ajuntament de Viladecans |
| MORLANES, José Luis | President del Consell Comarcal del Baix Llobregat |
| NONELL, Rosa | Secretària tècnica del Cercle d'Economia |
| PARELLADA, Martí | Representant de la Universitat de Barcelona |
| PARRALEJO, Joan | Alcalde de l'Ajuntament de Ripollet |
| PUIG, Pilar | Sisena tinenta d'alcalde i ponent de Serveis Socials i Ensenyament de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet |
| RAVENTÓS, Francesc | Conseller delegat de Catalana d'Iniciatives i president de la Comissió d'Enllaç Territorial |
| REAL, Cristina | Alcaldeessa de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès |
| ROIG, Josep | Secretari general de Metròpolis |
| ROJO, Maravillas | Regidora de l'Ajuntament de Barcelona |
| RUBÍ, Montse | Secretària tècnica del Pla Estratègic Metropolità |
| SANTACANA, Francesc | Coordinador general del Pla Estratègic Metropolità |
| TRULLÉN, Joan | Responsable de la Comissió d'Enllaç Anàlisi Econòmica del Pla Estratègic Metropolità |

VENDRELL, Jaume Gerent de la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea
Metropolitana de Barcelona
VILÀ, Albert Alcalde de l'Ajuntament del Papiol

La visita es va desenvolupar el 18 i 19 de novembre amb el següent programa:

Benvinguda

Dr. Raymond Saller (Departament de Treball i Desenvolupament Econòmic)
Andreas Lutz (Membre de la Junta Directiva del GründerRegio M e.V.)

Munic i els sectors econòmics del coneixement en el futur

Kurt Kapp (Departament de Treball i Desenvolupament Econòmic)

Munic – Ciutat de la ciència

Hans Peter Heidebach (Departament de Treball i Desenvolupament
Econòmic)

Promoció d'innovacions mitjançant recolzament públic per a la creació d'em-
preses Dr. Jürgen Vogel (GründerRegio M e.V.)

Problemes del tràfic i solucions a la Regió Metropolitana de Munic

Georg-Friedrich Koppen (Departament de Planificació Urbana)

Cooperació regional, èxits i problemes

Dr. Stephan Schott (Departament de Planificació Urbana)

Construcció dels habitatges socials

Bernd Schreyer (Departament d'Assumptes Socials)

Formació

Christian von Hoerner (Departament d'Educació)

Sopar a l'Ajuntament, Ratstrinkstube, Benvinguda oficial del Cap del
Departament de Treball i Desenvolupament Econòmic, regidor Dr. Reinhard
Wieczorek

PERSPEKTIVE MÜNCHEN: Desenvolupament social a l'Àrea Metropolitana:
Migració, Urbanitat, Canvi social, Noves Necessitats Socials i Nous Reptes
Socials.

Stephan Reiß-Schmidt (Departament de Planificació Urbana)

Visita a l'Escola Tècnica Superior i a la Universitat Tècnica de Munic, Campus
Universitari de Weihenstephan

Transferència Tecnològica a les Universitats – el Cas de la Biotecnologia
Verda

Prof. Hermann Heiler (FH Weihenstephan, GründerRegio M e.V.)
Prof. Wenzel (TU München, Càtedra per al Cultiu de Plantes i la Fitogenètica)

Visita al Centre per a la Innovació i Promoció d'Empreses en el Sector de Biotecnologia a Weihenstephan

Promoció i recolzament d' "start-ups" en el Ram de la Biotecnologia
Regina Bach (Bio M AG)

Programes i Estratègies Públiques per Promoure i Enfortir la Biotecnologia i per al Posicionament Mundial.

Dr. Ronald Mertz (Ministeri de l'Estat de Baviera de Desenvolupament Econòmic, Transport i Tecnologia)



Delegació del viatge a Munich

Presentacions del PEMB, visites rebudes i participació en diferents activitats

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha suscitat l'interès de nombroses institucions nacionals i internacionals, de polítics, de tècnics, d'investigadors i de responsables de planejament i de diferents àmbits, fet que s'ha traduït en presentacions del Pla en nombroses ocasions, recepció de nombroses visites a la seu del Pla i finalment, invitacions per participar en diverses conferències, seminaris i cursos. De totes aquestes activitats, destaquen:

23 de gener i 22 de març, participació al Màster "La ciutat: polítiques, projectes i gestió", Universitat de Barcelona-Les Heures.

8 de febrer, presentació del Pla a una representant del Plan Estratégico de Ciudad Juarez.

26 de febrer, presentació del PEMB a 34 estudiants del Màster d'Enginyeria i Gestió de l'Entorn de l'Ecole de Mines de París.

25 de març, presentació del Pla a 30 estudiants de Ciències polítiques i econòmiques de la LASE en el marc del Cities Program.

8 d'abril, presentació del Pla a una delegació de l'Ajuntament de Guadalajara (Mèxic)

18 d'abril, conferència del Coordinador general al màster "Liderazgo e innovación en los servicios Públicos" de Esade.

29 abril, participació del Coordinador general a una taula rodona sobre "Badalona cap una ciutat de 5 estrelles".

7 i 8 de maig, presentació del Pla a una delegació del Great Seattle.

15 maig, presentació del Pla a una delegació del Plan de Nación de El Salvador

15 maig, presentació del Pla a l'Alcalde de Bolònia, el Sr. Giorgio Guazzaaloca

30 de maig, participació del Coordinador general al Cicle de Debats de l'Institut d'Estudis Catalans, Societat Catalana d'Ordenació del Territori.

5 de juny, participació del Coordinador adjunt a "Debats Metropolitans: cap a una nova estratègia metropolitana", Col·legi d'Arquitectes de Catalunya.

10 de juny, participació del Coordinador general al seminari "La innovación en el desarrollo local" organitzat per La Universitat Internacional Menendez y Pelayo a València.

11 de juny, participació del Coordinador general a la Jornada Tècnica organitzada per l'Observatori de Desenvolupament Estratègic a Catalunya a la taula "De la planificació estratègica de ciutat al desenvolupament estratègic del territori".

2 de juliol, presentació del Pla al Dr. Fernando Palma de la UNAM (Mèxic).

11 de juliol, participació del Coordinador general a unes jornades a Vilanova i la Geltrú, organitzades pel Consell Comarcal del Garraf.

16 de juliol, participació com a ponent del Coordinador general a les jornades " El desenvolupament sostenible i la planificació estratègica" Sabadell

23 setembre, el Coordinador general presenta el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona a la Direction régionale d'île de France du Ministère de l'équipement, du logement , des transports et du tourisme.

3 d'octubre, presentació del Pla al Sr. Marco Muñoz Castro director d'obres municipals de l'Ajuntament de Chiguayante (Xile).

7 d'octubre, participació del Coordinador general a la Jornada Econòmica de Casa Àsia.

15 d'octubre, presentació del Pla a 35 estudiants del Màster operacional "Villes en project" organitzat per la Université Michel de Montagne, Burdeos 3 i l'Ecole d'Architecture et du Paysage de Burdeus.

16 d'octubre, participació del Coordinador general al XIIIè Congrès de Valors d'Empresa.

17 d'octubre, participació del Coordinador general a la conferència col·loqui sobre Realitat Metropolitana, organitzada per l'Ajuntament de Viladecans.

23 d'octubre, participació del Coordinador general a la Jornada EUDEL "Ciudad, Identidad y Cohesión social. Nueva gobernanza" a Sant Sebastià.

6 de novembre, conferència del Coordinador adjunt sobre la planificació estratègica i la seva incidència en el desenvolupament local organitzat pel Pla Estratègic de la Vall del Ges, Oris i Bisaura a Torelló.

21 de novembre, participació del Coordinador general a la Jornada "Programas Integrales de desarrollo urbano y nuevos modelos de gobernanza urbana" organitzades per la Universidad Complutense de Madrid en el marc del proyecto europeo UGIS del V Programa marc.



Sessió del Màster "La ciutat"

4. PROGRAMA PANEL

Programa Panel

El projecte Panel va ser concedit l'any 2001 per la Comissió Europea al Pla Estratègic conjuntament amb Barcelona Activa. L'objectiu del programa és facilitar un treball en xarxa entre les ciutats que el configuren en el terreny dels sectors d'excel·lències de cada territori, potenciar l'intercanvi d'experiències, facilitar contactes entre iniciatives empresarials i els sectors més innovadors en cada territori i, en definitiva, identificar i concretar les bases per a l'elaboració del mapa dels sectors i de les activitats excel·lents i més innovadores de cada territori.

La vinculació al programa ha permès al Pla el coneixement d'iniciatives i experiències dutes a terme per aquestes altres ciutats, en especial en el terreny de la recerca i la seva transl·lació a noves activitats econòmiques. I tot això, tant per la via de documentació com dels contactes i visites realitzades. En aquest sentit, cal destacar la que va realitzar una delegació de la Comissió delegada de l'Associació Pla Estratègic metropolità de Barcelona a la ciutat de Munic, amb el suport dels representants de la xarxa en aquesta ciutat.

D'altra banda, els treballs duts a terme en el Pla i dins del procés d'elaboració del Pla Estratègic Metropolità, com són els de la comissió d'enllaç amb els 10 sectors estratègics, s'inscriuen de manera plena en els esquemes de treball d'aquesta xarxa de ciutats per a la innovació.

Aquest exercici del 2002 ha estat de transició entre l'acabament dels objectius previstos en el Panel I i l'inici del Panel II, ja aprovat per la comissió europea amb la incorporació de la ciutat de Dublín a aquelles que ja en formaven part de la xarxa, Munic, Milà i Barcelona. El nou projecte Panel II tindrà com a acte d'inauguració unencontre a la ciutat de Dublín en els dies 17 i 18 de febrer del 2003.

5. 1a JORNADA TÈCNICA

1a Jornada Tècnica

1a Jornada Tècnica: "Models social i metròpolis europees en el segle XXI"

El dia 12 de desembre, el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va celebrar al World Trade Center de Barcelona la seva primera jornada tècnica que, amb el nom de "MODELS SOCIALS I METRÒPOLIS EUROPEES EN EL SEGLE XXI", es va centrar en l'anàlisi i discussió de les polítiques socials més adients pels nous problemes i reptes que les metròpolis europees es plantegen en l'escenari de la globalització.

A tal efecte, es va comptar amb la presència d'experts internacionals i nacionals, així com de representants del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i d'altres institucions, que van despertar l'interès dels 276 inscrits a la jornada.

La inauguració va anar a càrrec de **Joan Clos**, president del Consell General de l'Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i alcalde de Barcelona, **Joaquim Tosas**, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona, **José Cuervo**, president de la Comissió delegada de l'Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i segon tinent d'alcalde de Barcelona i **Rosa Cullell**, presidenta de la Comissió de Prospectiva del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.



La jornada va comptar amb els següents experts:

- **Carl Cederschiöld**, ex alcalde d'Estocolm, que va pronunciar la conferència inaugural "**Polítiques socials urbanes i globalització**".



Carl Cedershiöld, ex-alcalde d'Estocolm

- A la primera Taula Rodona "**Les grans ciutats europees i les polítiques socials**", presidida per **Antoni Brufau**, president del Cercle d'Economia, i moderada per **Joan Subirats**, catedràtic de Ciència Política i de Dret Públic de la Universitat Autònoma de Barcelona, hi van participar: **Sako Musterd**, professor de Geografia Aplicada i Planejament de la Universitat d'Amsterdam i director del Centre d'Estudis per al Medi Ambient Metropolità, **Vicenç Navarro**, professor del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra, **Murray Stewart**, professor d'Urbanisme i Govern Regional i director del Centre d'Investigació de Ciutats de la Universitat de l'Oest d'Anglaterra (Bristol) i **Robert Villeneuve**, delegat general de l'Associació Europea de l'Excel·lència Territorial (Eurexcter) de París, que van formar part de la primera.
- La segona Taula Rodona "**L'experiència a l'àrea metropolitana de Barcelona**" va estar presidida per **José Cuervo**, segon tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Barcelona, va estar moderada per **Eugenio Madueño**, periodista de La Vanguardia i va comptar com a membres amb **César Arrizabalaga**, alcalde de Montcada i Reixac, **Núria Carrera**, cinquena tinenta d'alcalde i presidenta de la Comissió de Benestar Social de l'Ajuntament de Barcelona, **Antoni Llobet**, delegat territorial d'Ensenyament de Barcelona Ciutat de la Generalitat de Catalunya, i **Esperança Esteve**, presidenta de la Subcomissió de Prospectiva "Convivència Ciutadana" del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, i directora de serveis de l'Àrea de Promoció Social i Ciutadania i comissionada per a l'Alcaldia del Pla de Convivència de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet.

6. COMUNICACIÓ I PROMOCIÓ

Comunicació i Promoció

El canvi del Pla de la ciutat al Pla metropolità va comportar un canvi en la imatge corporativa i en la forma de plantejar la informació. En un primer pas es va procedir a l'actualització i adaptació del logotip i a la implantació d'un nou manual gràfic que s'ha vist reflectit en els diferents elements de papereria de la casa.

Paral·lelament es va dissenyar un Pla de comunicació amb l'objectiu de crear un estat d'opinió, sobre el Pla estratègic metropolità, entre els actors implicats, els sectors socials susceptibles d'implicar-s'hi, i els agents socials anomenats "líders d'opinió". Calia disposar d'un conjunt d'instruments que fessin possible fer arribar el missatge de forma adequada a cadascun dels sectors triats.

Els instruments de difusió que s'heretaven del Pla anterior com ara el Butlletí i el web es van actualitzar i adaptar a la nova imatge. Igualment es van ampliar els seus continguts i els temes a tractar per tal que cobrissin els interessos de tot l'àmbit metropolità.

Entre les propostes de noves formes de promoció es va optar per la publicació d'un opuscle de presentació del Pla, editat en tres idiomes (català, castellà i anglès) i la realització de tres plafons de promoció per tal que itinerin pels municipis de l'àrea metropolitana.

Una altra manera d'estar presents en el dia a dia ha estat via la publicació d'articles als mitjans metropolitans amb més tirada, signats per membres de la Comissió delegada, i també d'intervencions en mitjans audiovisual locals.

S'ha iniciat la col·laboració amb les diferents oficines de comunicació dels ajuntaments metropolitans i s'ha establert una xarxa de relacions i d'intercanvi d'informació.



Durant el 2002 s'han publicat 4 números de Butlletí, amb una tirada de 3500 exemplars en català i 1000 en castellà de promig.

El nombre de visites a la pàgina web gira al voltant de les 1.500 visites diàries.

Els plafons de promoció van estar a punt a partir del dia 3 de desembre i des de llavors fins el 31 de desembre han estat als ajuntaments del Prat de Llobregat i de Montcada i Reixac. També s'han exposat en les rodes de premsa que s'han realitzat en aquestes dates i a la 1ra Jornada tècnica.

Documents del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

Document 1 (Febrer 2002)

"Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. Perspectiva 2007"

β Plantejaments organitzatius.

β Reflexions generals sobre el procés de planificació estratègica a Barcelona.

Document 2 (Maig 2002)

"Comissió de Prospectiva: Tendències i temes crítics"

Document 3 (Juliol 2002)

"Comissions i Subcomissions del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. Eixos de treball, enfocament i membres"

Document 4 (Gener 2003)

"Document de síntesi de la Comissió d'Enllaç de Sectors Estratègics"

Document 5 (Gener 2003)

"Informe final dels treballs de les Subcomissions de Prospectiva"

Document 6 (Gener 2003)

"Model de Gestió Aeroportuària. Propostes sobre accessibilitat aèria"

Document 7 (Gener 2003)

"Proposta del I Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, presentat al Consell General el dia 4 de febrer de 2003 a Santa Coloma de Gramenet"

Document 8 (Gener 2003)

"Memòria d'Activitats 2002"

En preparació:

Document 9 (Febrer 2003)

"Document de síntesi de la Comissió d'Enllaç d'Anàlisi Econòmica"

Document 10 (Febrer 2003)

"Els grans projectes de l'AMB"

Document 11 (Març 2003)

"I'r Pla Estratègic Metropolità de Barcelona"