

2023

XVIII EDICIÓN

ESPECIALIZACIÓN EN PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO

Seminario Presencial en Monterrey, México



INICIO: 9 DE MAYO



PRESENTACIÓN

El **Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano** tiene una trayectoria de 30 años impulsando la transformación de las ciudades a través de la planificación estratégica urbana.

En el logro de esta misión, destaca la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, que promueve el desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana. Impartida de manera ininterrumpida desde el año 2005, esta formación ha aportado a las ciudades de Iberoamérica cerca de 450 estrategias urbanas/as, que la han completado exitosamente. Tiene una duración de **6 meses** y es la acción formativa más completa que ofrece CIDEU en su **Campus de Estrategias Urbanas**.



La especialización se segmenta en módulos que ahondan en las diferentes etapas de la estrategia urbana y presenta casos de ciudades de distintos tamaños y realidades de Iberoamérica, lo que permite un abordaje más integral en el que se refleja toda esta pluralidad. Además, incorpora la alineación de los procesos de formulación e implementación de la estrategia urbana con la Nueva Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS. Esta **XVIII edición** incorpora un nuevo módulo sobre metodologías de **prospectiva territorial y el enfoque por misiones**, en el que se aprenderá a construir múltiples escenarios posibles, a partir del estudio de fenómenos y tendencias globales, para darle estructura a la reflexión estratégica sobre el devenir de las ciudades, y así lograr analizar la incertidumbre, valorarla y manejarla.

Incluye un **seminario presencial de inicio del curso** que se realizará en la ciudad de **Monterrey (México), del 9 al 12 de mayo**. Los gastos de alojamiento, manutención y traslados internos son cubiertos por la ciudad anfitriona, y el boleto aéreo corre por cuenta de cada participante. La asistencia al seminario es opcional.

Este momento de grandes cambios urbanos muestra la importancia de contar con profesionales con capacidad para pensar estratégicamente la ciudad, con el objetivo de aumentar la calidad de vida de la ciudadanía, implementando modelos de desarrollo urbano sostenibles, inclusivos y equitativos.

Para el 2050 se prevé que el 70% de la población mundial sea urbana. En Latinoamérica esta cifra es aún mayor, y se espera que para el año 2050 el porcentaje alcance a casi el 89% de la población de la región. Esto enfrenta a las ciudades a numerosos desafíos vinculados a alcanzar la sostenibilidad económica, social y medioambiental como los que ha dejado en evidencia la crisis de la COVID-19. Para lograrlo, hace falta una actitud permanente de análisis, evaluación, creatividad, respuesta y adaptación. Se requiere poner en juego habilidades que permitan explorar los desafíos del futuro y analizar múltiples variables y escenarios posibles, para tomar decisiones en consecuencia. Esta forma de analizar la realidad y orientarse hacia el futuro es el **pensamiento estratégico**.

OBJETIVO

El objetivo de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano** es fortalecer las capacidades de los gobiernos locales, formando profesionales capaces de **comprender la compleja realidad urbana** y de **diseñar las estrategias y proyectos necesarios para impulsar su desarrollo** de forma equitativa, sostenible y resiliente.

COMPETENCIAS

La **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano** contribuye al desarrollo de las siguientes competencias:

- ④ Reflexionar sobre el hecho urbano y el rol de las ciudades en el siglo XXI
- ④ Aprender a analizar y manejar la incertidumbre mediante la construcción de escenarios futuros de una ciudad
- ④ Utilizar herramientas innovadoras para el diseño y gestión de la estrategia urbana
- ④ Gestionar la estrategia urbana con enfoque de gobernanza y concurrencia
- ④ Alinear la estrategia urbana a la Nueva Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS, adaptándose a los desafíos de la pandemia

METODOLOGÍA Y RECURSOS

Es una formación teórico-práctica que se realiza con la **metodología e-learning**, a través del Campus de Estrategias Urbanas. Combina aprendizajes **asincrónicos**, dirigidos por el/la docente que permiten a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y **sincrónicos**, con webinarios y experiencias de trabajo en grupo. La programación incluye la participación en el **seminario presencial**.

El **aula virtual** funciona como espacio de encuentro compartido por el alumnado y el equipo docente. Cada participante contará con un usuario y una clave de acceso al campus en el que encontrará todos los recursos y materiales para el desarrollo de su aprendizaje. Los recursos técnicos necesarios son un dispositivo electrónico, conexión a internet y un correo electrónico. El acceso a los materiales de la formación está disponible 24 horas al día, 7 días de la semana.

Los **módulos** son coordinados por docentes expertos/as, que dinamizan el debate sobre los temas planteados, a través webinarios, foros, actividades y estudio de casos considerados buenas prácticas. Los foros funcionan como canal de comunicación en el que el equipo docente guía las lecturas, hace hincapié en conceptos claves, responde consultas y modera el debate. En los **webinarios** se invita a participar a expertos/as para que presenten experiencias motivadoras en torno a temas de vanguardia en planificación estratégica urbana.

Las personas que completen la formación podrán formar parte de la **Comunidad de Estrategas Urbanos/as** de CIDEU, un espacio para seguir trabajando, aprendiendo e intercambiando en red.

A QUIÉN SE DIRIGE

La Especialización en Pensamiento Estratégico se ha diseñado para atender las necesidades específicas de las ciudades y entidades socias del CIDEU. Su misión es mejorar y actualizar las competencias profesionales del personal técnico y responsables de administraciones locales encargados/as de diseñar o gestionar, cualquier proceso de planificación estratégica urbana en su ciudad y municipio.

PERFIL DEL/DE LA PARTICIPANTE

- ④ Personal técnico y responsable de administraciones locales.
- ④ Autoridades de administraciones locales.
- ④ Académicos/as y estudiantes interesados/as en la gestión urbana.
- ④ Profesionales del ámbito privado y/o tercer sector con interés en procesos de planificación estratégica urbana.

INFORMACIÓN ADICIONAL

- ④ Las plazas son limitadas
- ④ Se valorará la idoneidad del perfil y experiencia profesional de las candidaturas
- ④ Se procurará la participación paritaria de hombres y mujeres

PROGRAMA DE LA ESPECIALIZACIÓN

La Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano inicia con una **sesión virtual** de introducción y presentación de docentes y participantes, en el que también se introduce en el uso de las herramientas del aula virtual. Además, se dan las pautas para realizar la **cápsula formativa “Introducción al pensamiento estratégico urbano”**, un recorrido que introduce una primera aproximación a los conceptos claves del pensamiento estratégico urbano.

Se estructura en **cuatro módulos y un seminario**. Los diferentes módulos recorren las etapas de **la estrategia urbana**, profundizando en el uso de **herramientas metodológicas** (con mayor énfasis en la **prospectiva**) que se aplican en un **trabajo final**. En el **seminario**, se asientan las bases del trabajo colaborativo, se aprende sobre los proyectos y experiencias de la ciudad y se reflexiona sobre la planificación estratégica urbana.

Seminario de Intercambio en Pensamiento Estratégico Urbano: El caso de Monterrey, Mexico

El seminario es una experiencia vivencial entre alumnado, docentes y profesionales responsables de la gestión estratégica de la ciudad anfitriona, con el fin de tener un punto de encuentro para los y las profesionales participantes de esta edición, vinculados/as a proyectos estratégicos urbanos de ciudades Iberoamericanas, fomentando así el conocimiento mutuo de las realidades profesionales de cada participante, generando un sentimiento de grupo y sentando las bases del trabajo colaborativo.

En el seminario se reflexiona sobre la planificación estratégica urbana, aplicada a la realidad de un entorno urbano concreto. Durante las sesiones, impartidas por docentes y expertos/as invitados/as con una amplia trayectoria y experiencia en proyectos urbanos, se ponen en práctica los fundamentos, técnicas y herramientas de la planificación estratégica urbana. De esta manera, los resultados del seminario se constituyen en una aportación de valor para la ciudad.

Módulo I: Tendencias globales y desafíos de las ciudades: El imperativo de la estrategia

Este módulo trabaja el rol de las ciudades en el siglo XXI. Se introduce un análisis del papel de las ciudades desde fines del siglo XX en comparación con la actualidad, teniendo en cuenta la globalización, las agendas internacionales, los objetivos de desarrollo sostenible, la Nueva Agenda Urbana y los debates acerca del derecho a la ciudad. Se abordan los desafíos a los que se enfrentan las ciudades, los instrumentos y herramientas con los que cuentan, así como la necesidad de articular una estrategia urbana para alcanzar la sostenibilidad ambiental, social y económica, incorporando la perspectiva de género que muchas veces ha sido obviada. También se trata cómo la estrategia permite anticiparse y reaccionar de manera efectiva a las crisis globales.

Módulo II: Las claves para el diseño de la estrategia urbana

Este módulo hace hincapié en el diseño de la estrategia urbana, la traslación del pensamiento estratégico a un plan articulado que permita integrar los proyectos que deben hacer realidad la ciudad deseada en el futuro. Se establecen las bases fundamentales a tener en cuenta, y se introducen dos aspectos clave: la concurrencia y la gobernanza. Asimismo, se identifican y destacan los roles de los diferentes actores que deben participar en el diseño y posterior ejecución de la estrategia, destacando el rol del/la estratega urbano/a. Finalmente, el módulo revisa diversas herramientas metodológicas para la planificación estratégica, así como en el diseño y selección de proyectos estratégicos que la concretan.

Módulo III: Prospectiva territorial aplicada a la estrategia urbana

La aplicación de metodologías de prospectiva territorial es una vertiente esencial que complementa la Planificación Estratégica Urbana, a través del diseño de escenarios de futuro. En este módulo se profundiza en cómo construir los “futuribles” (o múltiples escenarios posibles) locales a partir del estudio de fenómenos y tendencias globales, para darle estructura a la reflexión estratégica sobre el devenir de las ciudades y lograr analizar la incertidumbre, valorarla y manejarla. Adicionalmente, el módulo hace un cruce con la metodología de enfoque por misiones, que facilita la rápida implementación en los territorios de las visiones construidas en los escenarios de futuro.

Módulo IV: La gestión de la estrategia urbana

Este módulo cierra el curso profundizando en los principales elementos para la gestión de la estrategia urbana. Introduce el rol de las oficinas de planificación estratégica, el de los/as agentes que participan en ella y el del sector privado, en la implantación y seguimiento de un plan. Al mismo tiempo, analiza diversas herramientas e instrumentos claves para la evaluación y monitoreo del plan y los proyectos, así como las estrategias que facilitan su continuidad en el tiempo.

EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Con el fin de evaluar el grado de adquisición de competencias y nivel de aprendizaje logrado, para finalizar con éxito la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, las personas participantes deberán:

- ⊙ Participar activamente en los foros de debate y webinarios, y realizar de manera satisfactoria las actividades pautadas por el equipo docente.
- ⊙ Finalizar con éxito en cada uno de los módulos que integran el curso.
- ⊙ Presentar el trabajo final de curso según las pautas indicadas.

Una vez cumplidos estos requisitos, el/la estudiante obtiene un certificado de superación de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano expedido por el CIDEU, que le acredita como **Estratega Urbano/a**. Este le habilita para formular planes y proyectos estratégicos alineados con la Agenda 2030, de manera integral, dinámica y sostenible, así como para gestionar la estrategia urbana.

CALENDARIO 2023

INICIO: 9 de mayo

SEMINARIO (Monterrey, MEX): 9 al 12 de mayo

INTRODUCCIÓN: 22 mayo - 24 mayo

MÓDULO I: 25 mayo - 5 julio

MÓDULO II: 6 julio - 16 agosto

DESCANSO VACACIONAL: 17 al 23 agosto

MÓDULO III: 24 agosto - 4 octubre

MÓDULO IV: 5 octubre - 15 noviembre

EQUIPO DOCENTE

La formación cuenta con un equipo docente de primer nivel, conformado por profesionales que gestionan y promueven la planificación y el pensamiento estratégico en sus territorios.



JOSE COSTERO Director de la Oficina Estratégica Pamplona, España, desde 2017. Licenciado en Ciencias Ambientales, especialista en Pensamiento Estratégico Urbano y experto en Evaluación de Políticas Públicas. Impulsor del diseño, elaboración y aprobación de la Agenda Urbana Pamplona 2030. Coordinador del proceso participativo para la identificación y selección de los 57 proyectos estratégicos de la AUP2030. Desde el Ayuntamiento de Pamplona, lidera la captación de financiación externa para proyectos del programa Next Generation EU y otros proyectos europeos. Ha sido responsable de la Agenda 21 (2008-2017) y técnico de medio ambiente (2006-2008).



KEPA KORTA Director/Coordinador de la Oficina de Estrategia de Donostia/San Sebastián, desde 2001, responsable de la planificación estratégica de la ciudad. Licenciado en Derecho. Codirector del curso anual sobre "Desarrollo estratégico de ciudades" en la Universidad Pública del País Vasco. Alcalde de Ordizia (Guipúzcoa) (1987-1991). Presidente de instituciones comarcales relacionadas con la formación profesional, el desarrollo comarcal y la promoción pública de suelo industrial, y vicepresidente del Consejo Social de la ciudad. Ex miembro de la Comisión Ejecutiva de EUDEL (Asociación Municipios Vascos) y Exconsejero de GOIEKI (Agencia de Desarrollo Comarcal). En el ámbito privado, ha trabajado como consultor realizando planes estratégicos y de desarrollo territorial.



LUIS DURÁN Gerente de la Empresa de Vivienda de Antioquia (VIVA). Arquitecto, Magister en Pensamiento Estratégico y Prospectiva, certificado AMP, docente universitario con 22 años de experiencia en el desarrollo y estructuración técnica de planes de desarrollo, gobernanza y proyectos urbano/territoriales de mediana y alta complejidad. Miembro permanente del CROT (Comisión Regional de Ordenamiento Territorial), del Consejo Asesor Metropolitano de Vivienda y Hábitat del Valle de Aburrá, del Consejo Municipal de Política Habitacional de Medellín. Exsubdirector de Paisaje y Patrimonio de la Agencia para la gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas de la Alcaldía de Medellín.



MAR RODRÍGUEZ Coordinadora Técnica de EBRÓPOLIS (Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza y su entorno), entidad responsable de la planificación estratégica urbana y territorial del ámbito metropolitano de Zaragoza y de su Observatorio Urbano del territorio. Licenciada en Antropología Social y Cultural y en Geografía e Historia. Diplomada de Estudios Avanzados en Sociología con doctorado en "Ciudad, cultura y desarrollo" y Educadora Social. Docente y tutora en diferentes universidades en áreas de ciencias sociales, urbanismo y ordenación del territorio, con amplia experiencia en procesos de desarrollo comunitario, formación de profesionales y en cooperación internacional.



ORIOLESTELA Coordinador General del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona (PEMB) desde 2016 y Coordinador de la Cátedra Barcelona-UPF de Política Económica Local. Economista y geógrafo, experto en Desarrollo Económico Local y Planificación Estratégica Territorial desde 1994. Responsable de la Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico de la Diputación de Barcelona durante cuatro años (2012-2016), donde inició su carrera en 2005 como asesor técnico. Ha trabajado desde el sector privado como consultor en la puesta en marcha y coordinación de procesos de concertación para el desarrollo económico local, la formación para agentes de desarrollo local, y el diseño y gestión de proyectos.

MATRICULA Y ADMISIÓN

Para ser admitido/a en la XVIII Edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano de CIDEU se deben realizar los siguientes pasos:

1 Completar el formulario de inscripción on-line

- [ACCEDE AL FORMULARIO AQUÍ](#)

Importante: Para completar el formulario de inscripción se requiere adjuntar: Resumen curricular (CV), Foto en formato JPG, y Copia de documento de identificación

2 Recibir un mail con la aceptación

3 Formalizar el pago de la matrícula



COSTES DEL PROGRAMA

Participantes de ciudades y entidades socias de CIDEU ¹

40% de descuento

1.500 €

Exalumnos/as Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y/o Cursos de Especialización ²

12% de descuento

2.200 €

Participantes en general

2.500 €

* Los valores de las **Becas CIDEU** son sobre el costo de la matrícula general y los importes de las matrículas indicados son para **pagos únicos al contado**.

¹ Las ciudades y entidades **miembros de CIDEU** que estén al día en la aportación de la **membresía 2023**, pueden optar por una de las 30 becas que otorga CIDEU con apoyo del Ayuntamiento de Barcelona. La **beca** cubre el **100% de la matrícula**, para un/a funcionario/a o técnico/a de la institución.

² A estos fines, se consideran ex-alumnos/as las personas que han completado la especialización o algunos de los cursos de mediana duración (1-2 meses).

⊙ Se aplican **descuentos para inscripciones grupales**.

⊙ Se puede **fraccionar** el importe de la matrícula en 2 y 3 pagos.

Para más información sobre las formas de pago puedes consultar [AQUÍ](#) o escribir a campus@cideu.org

Con la colaboración de:

Ajuntament de
Barcelona

