



Barcelona  
Demà

Compromís  
Metropolità 2030



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

## 2022 – Memòria d'activitats



# Índex

<b>PRESENTACIÓ</b>	<b>4</b>
<b>QUI SOM?</b>	<b>5</b>
<b>1. Què és el PEMB?</b>	<b>5</b>
<b>2. Organització del PEMB</b>	<b>7</b>
2.1. Òrgans de govern	7
2.2. Organigrama	7
2.3. Reunions dels òrgans de govern i canvis de representació	8
2.4. Oficina de coordinació	9
<b>QUÈ FEM?</b>	<b>11</b>
<b>1. Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030</b>	<b>11</b>
<b>2. El PEMB i les polítiques alimentàries</b>	<b>43</b>
<b>3. Pla Director Urbanístic Metropolità – PDUM</b>	<b>48</b>
<b>COM HO FEM?</b>	<b>49</b>
<b>1. Amb activitats pròpies</b>	<b>49</b>
<b>2. Treballant col·laborativament</b>	<b>51</b>
<b>3. Participant en iniciatives i projectes</b>	<b>62</b>
<b>4. Establint aliances estratègiques i construint xarxa</b>	<b>67</b>
<b>5. Donant suport a la recerca en clau metropolitana. Metropolitan Learning Lab</b>	<b>74</b>
<b>6. Intervenint en jornades i seminaris. Divulgant</b>	<b>76</b>
<b>7. Enfortint l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB</b>	<b>80</b>
<b>COM HO EXPLIQUEM?</b>	<b>83</b>
<b>1. Accions comunicatives</b>	<b>83</b>
<b>2. Col·laboracions</b>	<b>84</b>
<b>3. La presentació del Compromís Metropolità 2030</b>	<b>86</b>
<b>4. Estadístiques de comunicació</b>	<b>97</b>
<b>5. Recull de premsa</b>	<b>100</b>
<b>REPTES PER AL 2023</b>	<b>109</b>
<b>PREGUNTES FREQUENTS</b>	<b>109</b>

# Presentació



**Ada Colau Ballano**, alcaldessa de Barcelona, presidenta de l'AMB i presidenta del consell general del PEMB

Barcelona s'ha consolidat com una de les ciutats més dinàmiques d'Europa en la sortida de la pandèmia i afrontant el repte de l'emergència climàtica, tant en termes econòmics com de transformació urbana. Cal continuar treballant, des d'una dimensió metropolitana, qüestions com la sostenibilitat i la lluita contra les desigualtats socials

i territorials que persisteixen per l'impacte de les diferents crisis d'aquest segle.

No podem entendre Barcelona pensant únicament en els seus 73 barris, sinó com una part d'una gran regió metropolitana, la dels cinc milions de persones. Un territori metropolità amb un teixit social i econòmic complex i divers, que ha estat convocat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) a participar en el procés Barcelona Demà, i que ha culminat, després de més de dos anys de treballs, en el Compromís Metropolità 2030, un nou pla estratègic per a la ciutat dels cinc milions.

Més enllà de les diferents institucions que intervenen en aquest territori, és imprescindible una visió compartida i establir aliances transformadores, amb una mirada que superi el terme municipal i tingui en compte les necessitats i aspiracions de tots els seus habitants.

El Compromís Metropolità 2030 és una eina que busca crear aquesta visió compartida. A través de la col·laboració entre els diferents agents implicats - administracions públiques, empreses, acadèmia, organitzacions ciutadanes, mitjans de comunicació-, aquest nou pla ofereix una estratègia integrada, concretada en vuit grans missions, per a la gestió del territori, l'economia, la sostenibilitat i la qualitat de vida dels habitants de la regió metropolitana.

La memòria que teniu a les mans, ofereix una visió global de la feina realitzada pel PEMB, i en particular per la seva oficina de coordinació, per dotar Barcelona d'un pla estratègic amb visió a mig i llarg termini, el sisè des de la posada en marxa d'aquest espai imprescindible per a la governança compartida de la metròpoli barcelonina.

En definitiva, amb aquesta memòria volem compartir amb la ciutadania i els diferents agents implicats el tancament del procés Barcelona Demà, i posar a disposició de tothom el seu fruit, el Compromís Metropolità 2030, que ha de servir per reforçar la col·laboració per a la construcció d'un futur més sostenible, més just i més pròsper per a tothom en la ciutat dels cinc milions.



## Jordi Martí Grau

### Vicepresident de planificació estratègica de l'AMB i president de la comissió executiva del PEMB

L'any 2022 ha estat el de la culminació d'un objectiu ambiciós que ens havíem marcat a l'associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona l'any 2019: fer el relleu al pla estratègic Visió 2020, aprovat l'any 2010, amb una nova

iniciativa, el Compromís Metropolità 2030, que servís no només per dotar Barcelona d'una visió i una estratègia de futur compartida entre un ampli ventall d'actors, sinó també per renovar conceptualment i en la seva metodologia aquest instrument de suport a la presa de decisions que compta ja amb més de 30 anys d'història.

Aquesta renovació s'ha basat en l'enfocament de la innovació orientada a missions que l'economista Mariana Mazzucato ha concebut per tal de fer front als reptes que té avui la nostra societat. Un enfocament, que ja ha estat adoptat també per altres ciutats i fins i tot per la Unió Europea. Barcelona, amb el Compromís Metropolità 2030, aspira a ser referent en l'aplicació d'aquesta nova estratègia de desenvolupament urbà i a fer-ho en l'escala de la ciutat real, la seva regió metropolitana. L'objectiu principal és aconseguir un progrés econòmic que arribi a tothom i a tots els racons d'aquest territori, i que es faci compatible amb la protecció del medi ambient i el benestar de la ciutadania.

Per aconseguir-ho, doncs, en el Compromís Metropolità 2030 s'han definit vuit missions, que es centren en àrees clau com la mobilitat sostenible, l'energia i el canvi climàtic, la innovació tecnològica, l'ocupació i la formació, la inclusió social, la cultura o l'alimentació.

Aquest enfocament té també com a objectiu promoure una col·laboració estreta entre els diferents actors implicats en la governança de la regió metropolitana de Barcelona, un territori sense uns límits molt ben definits ni una institució específica que se n'ocupi, però que representa l'espai de la quotidianitat per a cinc milions de persones. Les vuit missions han de servir per anar construint una governança metropolitana de baix a dalt, promovent noves aliances entre actors, desenvolupant noves eines de treball a aquesta escala i articulant processos i projectes que permetin donar resposta als reptes actuals en l'escala pertinent.

El nou Compromís Metropolità 2030 és, per tant, una iniciativa ambiciosa i innovadora que té com a objectiu convertir la nostra metròpoli en una referència internacional en termes de sostenibilitat, inclusió social i desenvolupament econòmic. Una proposta que, amb la seva metodologia i les seves missions concretes, busca implicar totes les parts interessades per treballar juntes en la consecució d'un objectiu comú: fer de Barcelona una regió metropolitana capdavantera en la reducció de les desigualtats i la lluita contra l'emergència climàtica.





## Oriol Estela Barnet

### Coordinador general del PEMB

Quan l'any 2019, després d'un període de recuperació de l'activitat de l'associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona, vam rebre l'encàrrec del Consell Rector de posar en marxa el procés d'elaboració del nou pla, poc podíem imaginar que el repte no seria només metodològic, operatiu i logístic sinó que també va esdevenir, amb l'impacte de la pandèmia, un repte de

cohesió d'equip i de fortalesa mental a afegir a la intensificació dels altres reptes ja existents.

És per això que tancar l'any 2022 amb la presentació pública del Compromís Metropolità 2030 ha estat per a l'oficina de coordinació del PEMB el millor premi a tot l'esforç realitzat, així com una mostra de reconeixement i agraïment cap a totes les institucions, empreses i organitzacions diverses, i les persones que les han representat en el procés Barcelona Demà, cedint generosament el seu temps i els seus coneixements per construir una proposta compartida de futur.

L'any 2022 també ha servit per assolir altres fites que ens havíem marcat, com ara mantenir una intensa activitat en l'àmbit de les polítiques alimentàries, recollint el fruit de la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible de l'any anterior. O consolidar les capacitats de l'oficina per fer el salt de *think tank* a *think-and-do tank*, és a dir, dotar-nos de capacitat per impulsar projectes que esperem poder desplegar a partir de 2023 i més enllà.

És en aquest sentit que pren encara major importància el procés Barcelona Demà que ens ha conduït al Compromís Metropolità 2030. Perquè la manera participativa i dialogant com s'hi ha arribat, i la focalització en el valor de tot allò que ja s'està fent i que moltes vegades no és reconegut, ha fet que molts actors del territori se sentissin per primer cop interpel·lats i motivats per participar en un pla d'aquestes característiques. I ara l'objectiu és, no només donar el valor merescut i la visibilitat al que tots els actors aporten en la construcció del nostre futur, sinó posar-nos al seu costat i contribuir a incrementar les respectives capacitats d'actuació i generar nous projectes il·lusionants.

2022, doncs, ha marcat un punt àlgid en la nostra activitat, però el nou desafiament serà passar de la reflexió a l'acció. I esperem fer-ho amb l'esperit obert i col·laboratiu que sempre ha caracteritzat al Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

# Qui som?

## 1. Què és el PEMB?

El [Pla Estratègic Metropolità de Barcelona \(PEMB\)](#) és una associació sense ànim de lucre vinculada a l'AMB i a l'Ajuntament de Barcelona que té el seu àmbit d'actuació en la regió metropolitana.

El PEMB és un instrument per **identificar les necessitats i potencialitats del territori a mig termini, preveure les tendències i amenaces i fer propostes per afrontar el futur en les millors condicions**. La seva filosofia de treball es basa en:

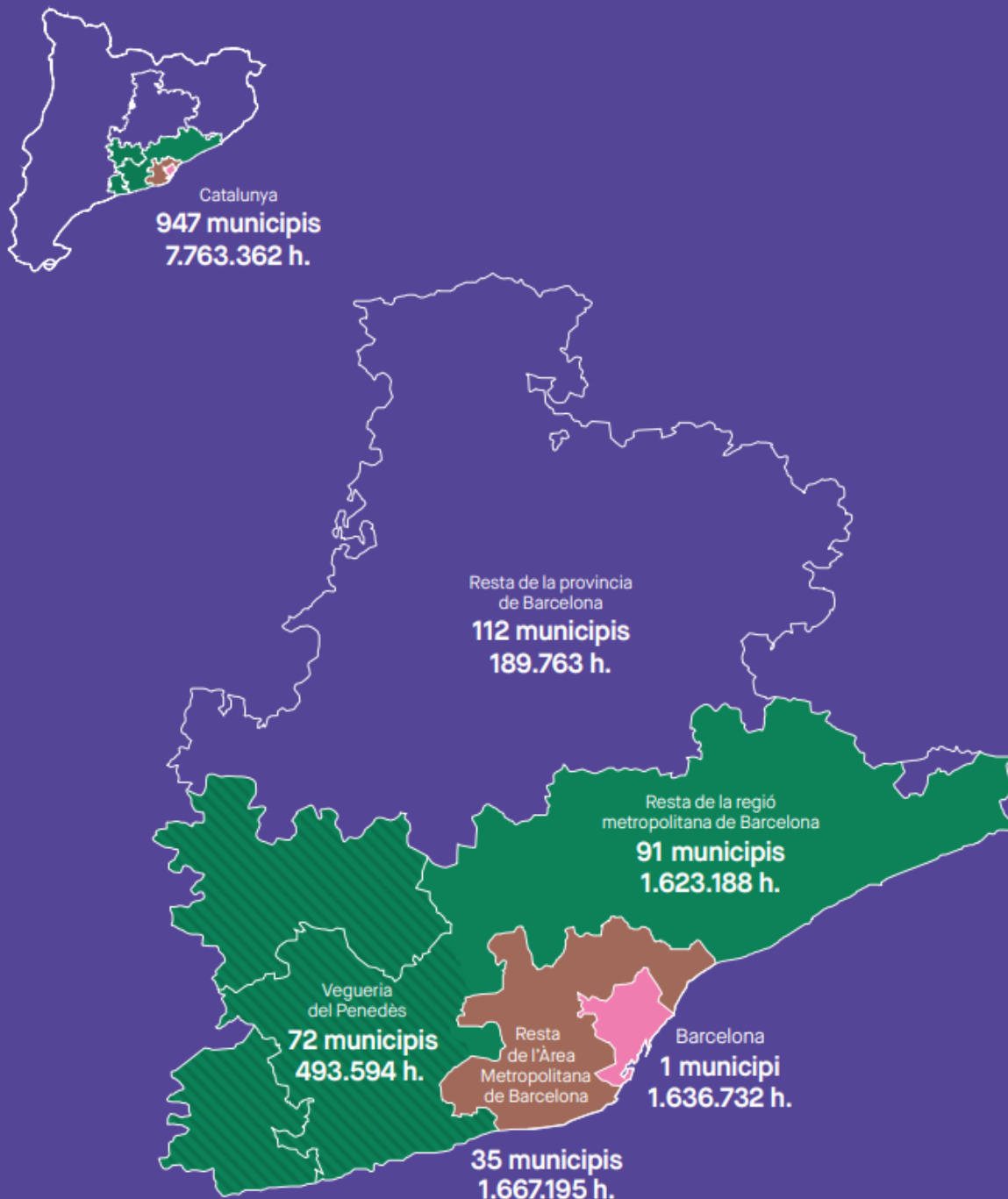
- Promoure la participació de tots els actors implicats
- Fer possible el consens entre interessos divergents
- Prioritzar decisions
- El lideratge compartit

Els objectius del PEMB es plasmen en l'**aprovació dels plans estratègics metropolitans** que fins al moment han estat cinc: els tres primers centrats en la ciutat de Barcelona i els dos darrers en l'àmbit metropolità.

Del 2020 al 2022, el PEMB ha estat treballant en el procés de reflexió compartida [Barcelona Demà](#) que té com a objectiu elaborar l'estratègia de la Barcelona metropolitana del futur: el [Compromís Metropolità 2030](#). Un nou pla estratègic per a la ciutat dels 5 milions (la regió metropolitana de Barcelona) que posa el focus en **la reducció de les desigualtats socials i la segregació urbana en un context d'emergència climàtica** i que es basa en la metodologia de missions de l'economista Mariana Mazzucato.

L'activitat de l'oficina de coordinació del PEMB durant el 2022 s'ha focalitzat en la concreció d'aquest nou pla estratègic que es va presentar a finals d'any, el [Compromís Metropolità 2030](#), que resta pendent de l'aprovació per part del Consell General que es reunirà durant el 2023. En l'apartat 3, s'amplia la informació

## Els territoris de Barcelona Demà



Àrea Metropolitana de Barcelona

**36 municipis**  
**3.303.927 h.**

Regió Metropolitana de Barcelona

**160 municipis**  
**5.191.551 h.**

\*Segons el Pla territorial metropolità de Barcelona

Territori Barcelona Demà

■ + ■ + ■ + ■

**199 municipis**  
**5.420.709 h.**

Dades de població: Idescat 2021

## 2. Organització del PEMB

### 2.1. Òrgans de govern

El PEMB s'organitza en les següents unitats:

- **Consell general.** Màxim òrgan de govern, integrat per més de tres-centes institucions, entitats i persones estretament vinculades a la metròpoli de Barcelona.
- **Consell rector.** Òrgan de govern, administració i representació.
- **Comissió executiva.** Assumeix per delegació les funcions necessàries per al bon funcionament de l'Associació. Trameta al Consell Rector la informació i documentació perquè pugui prendre decisions.
- **Comissió territorial.** Òrgan consultiu, complementari als òrgans de govern de l'Associació, que té per objecte incorporar les diferents sensibilitats de territori a les tasques que desenvolupa el PEMB.
- **Oficina de coordinació.** S'encarrega del seguiment del pla estratègic metropolità vigent, del contacte amb les institucions associades i de les relacions internacionals.

### 2.2. Organigrama



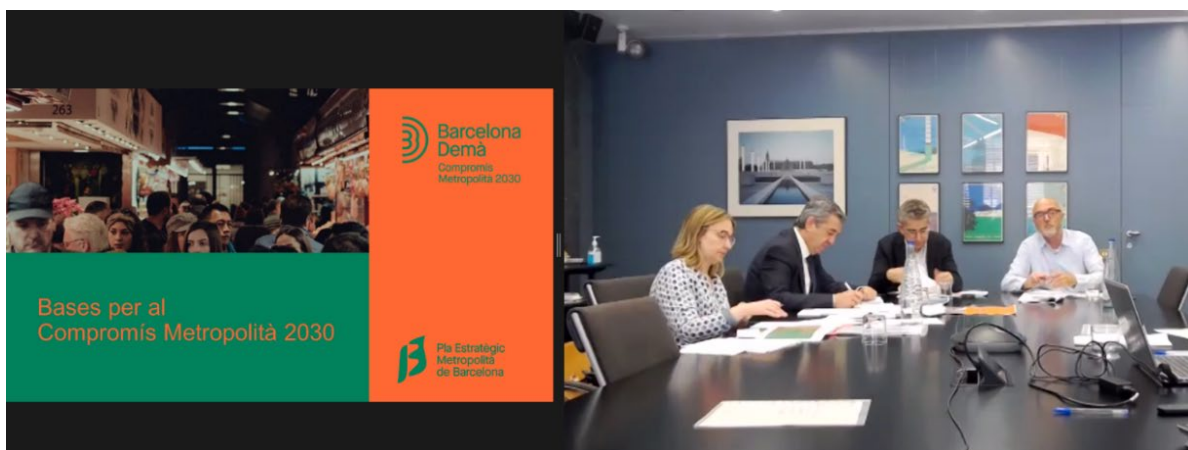


## 2.3. Reunions dels òrgans de govern i canvis de representació

### 2.3.1. Consell rector

La reunió dels membres del consell rector del PEMB del 2022 es va fer el 12 de maig en format virtual. En la sessió es van tractar els temes ordinaris de l'Associació, tal com determinen els estatuts: presentació del tancament de comptes i memòria d'activitats del 2021; presentació de pressupost 2022; aprovació i renovació de nous membres de la comissió executiva i el consell general, delimitació dels òrgans de contractació i actualització d'apoderament.

Així mateix, es va informar de l'estat de desenvolupament del procés Barcelona Demà i el pla de treball del 2022 per tal que el consell rector aprovés les bases del nou pla estratègic.



*Consell rector del PEMB celebrat el 12 de maig en línia*

### 2.3.2. Comissió executiva i comissió territorial

Les reunions dels membres de la comissió executiva i de la comissió territorial del 2022 han estat estretament vinculades al seguiment i validació de la proposta del nou pla estratègic. Per aquest motiu, s'han fet conjuntament – en forma de sessions de treball – i s'ha convidat a participar-hi representants de les diferents institucions amb un perfil tècnic.

Les dates en què s'han reunit i els temes tractats en aquestes reunions són:

- **14/01**. Sessió introductòria. Definició dels criteris a tenir en compte en la formulació de les missions del nou pla.
- **31/01**. Priorització de les temàtiques susceptibles de convertir-se en missions.
- **25/04**. Validació del relat del Compromís Metropolità i proposta de missions.
- **08/09**. Presentació i retorn de la proposta de document del Compromís Metropolità 2030.

Els suggeriments sorgits d'aquestes reunions es van integrar en la versió definitiva del document del Compromís Metropolità 2030.

### 2.3.3. Canvis de representació

Durant el 2022 s'han produït els següents canvis en la constitució dels òrgans de govern del PEMB:

#### Consell rector:

- **Jaume Guardiola** va substituir **Javier Faus** en la presidència del Cercle d'Economia.
- **Lluís Salvador** va substituir **Damià Calvet** en la presidència del Port de Barcelona.

\*\*D'acord amb el que estableixen els estatuts de l'Associació, els canvis de representació al consell rector són automàtics.

A destacar que l'alcalde del Papiol i membre del consell rector del PEMB, **Joan Borràs**, va ser nomenat delegat del Govern a Barcelona.

#### Comissió executiva:

Durant el 2022 no hi ha hagut canvis de representació en la comissió executiva.

## 2.4. Oficina de coordinació

L'oficina de coordinació ha tancat el 2022 amb 19 persones en plantilla, respecte de les 20 persones de 2021. La raó d'aquesta disminució és la finalització de dos contractes vinculats al projecte de Capitalitat Alimentària, que ha estat vigent el trienni 2020-2022. Al mateix temps hi ha hagut una incorporació a temps parcial al projecte PDU-BCN

El perfil de les persones que integren l'oficina de coordinació és majoritàriament femení (84%), amb una edat mitjana de 41,9 anys i amb 6,5 anys de mitjana al lloc de treball. L'any 2020 aquestes xifres eren del 80%, 41,1 anys i 5,7 anys, respectivament.



*L'equip de l'oficina de coordinació del PEMB durant la presentació de la missió 'Cohesió territorial'*

Durant el 2022, l'oficina de coordinació ha optat per una forma de treball híbrida que combina la presencialitat amb el teletreball, encara que s'ha incrementat la primera opció. Aquesta mixtura permet mantenir un sistema de treball eficient i alhora afavoreix una millor conciliació familiar.

L'oficina de coordinació del PEMB participa activament en les reunions de governança de l'Espai Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica, on es troba ubicada, que convoca l'equip de Colectic que gestiona l'espai.



*L'equip de l'oficina de coordinació del PEMB al Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica*

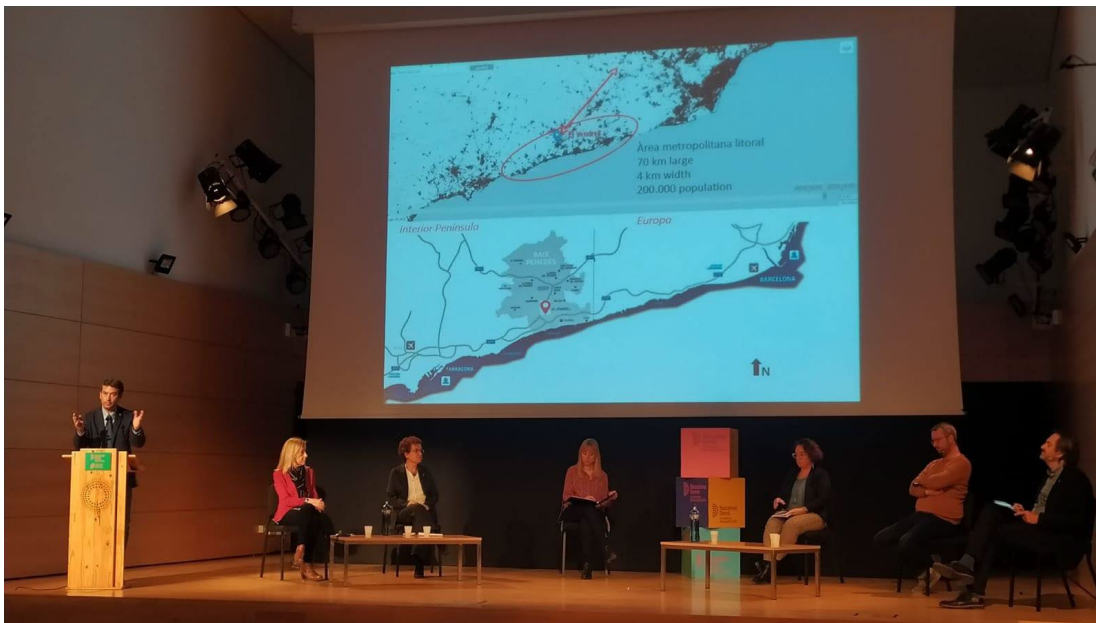


# Què fem?

## 1. Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030

### 1.1. Cicles metropolitans

En el marc de la [Metròpoli Oberta](#) del procés Barcelona Demà, el 17 de febrer es va organitzar la darrera jornada territorial dels [cicles metropolitans](#), que s'havien anat fent durant el 2021, titulada [‘El Baix Penedès i la metròpoli barcelonina: perifèria, frontissa o baula estratègica?’](#) a l'auditori de l'Escola Municipal de Música Pau Casals del Vendrell.



*Jornada ‘El Baix Penedès i la metròpoli barcelonina: perifèria, frontissa o baula estratègica?’*

En aquesta sessió coorganitzada amb la Càtedra Universitat i Regió del Coneixement de la Universitat Rovira i Virgili i el Consell Comarcal del Baix Llobregat es va debatre sobre els reptes i fortaleses de la comarca, l'articulació del territori i el model econòmic.

Les conclusions a què es va arribar en les dues taules rodones “Baix Penedès: cruïlla de futur” i “Baix Penedès: cercant el model de desenvolupament” van ser que **cal apostar per l'activitat econòmica, que es necessita posar en valor l'agricultura, fomentar un turisme sostenible i de qualitat i fer millores en les infraestructures de transport internes**. I també, que per fer-ho possible **cal comptar amb el suport de les administracions i els mecanismes de governança** que es consideri necessaris.

Amb aquesta jornada territorial es van tancar els cicles metropolitans per donar pas a una nova fase: la concreció de les missions del Compromís Metropolità 2030.



## 1.2. Concreció de les missions del Compromís Metropolità 2030

### 1.2.1. Setmana de treball intern de l'oficina de coordinació del PEMB

Per tal de donar forma al procés de concreció de les missions del Compromís Metropolità 2030, l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB va dedicar tota una setmana del mes de febrer a realitzar de manera interna diversos tallers facilitats per **avaluar el procés** dut a terme fins el moment, **definir quina seria la proposta definitiva de temàtiques de les missions** d'acord amb a les prioritzacions i el material generat durant els cicles metropolitans, **treballar la metodologia i el calendari** dels tallers de definició de les missions amb agents metropolitans, **establir mecanismes de coordinació i organització interna** per desenvolupar amb èxit aquesta segona fase del procés Barcelona Demà i **detectar les necessitats comunicatives** de cara a la presentació oficial del Compromís Metropolità 2030 a finals d'any.



*L'equip de l'oficina de coordinació del PEMB durant la setmana de treball intern*

### 1.2.2. Concreció de les missions amb els grups de treball

Per definir les missions que havien de formar part del Compromís Metropolità 2030 es van crear grups de treball específics per a cada temàtica a tractar. Aquests equips, integrats per 8-12 representants de diferents entitats del sector més alguns membres del comissariat, es van reunir tres vegades per tal de **debate i consensuar la formulació de la missió i el compromís per al 2030**,

l'**indicador** que ha de servir per a dur a terme el seguiment de l'assoliment de la missió, les **palanques** (àmbits d'actuació) i els **vectors** (accions en termes generals a fer en relació a la missió).

Les entitats que han format part d'aquests grups de treball són:

### Missió 'Economia innovadora i inclusiva'



Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Barcelona, Aretian, Barcelona Activa, Cambra de Comerç, CCOO de Catalunya, CTEESC, D'Aleph, Diputació de Barcelona, Fundació BCN Formació Professional, IERMB, Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, Turisme de Barcelona, UGT, KSNet.

### Missió 'Nivells de renda suficients'



Diputació de Barcelona, Ajuntament de Barcelona, Turisme de Barcelona, Barcelona Activa, Àrea Metropolitana de Barcelona, CCOO de Catalunya, UGT, Pacte Industrial de l'RMB, Cambra de Comerç, CTEESC, IERMB, Fundació BCN Formació Professional, Aretian, KSNet,

### Missió 'Emergència ambiental i climàtica'



AGBAR, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Barcelona-departament de Resiliència, Diputació de Barcelona-Oficina tècnica de canvi climàtic, ISGlobal, Observatori DESC, Oficina Catalana del Canvi Climàtic-Generalitat de Catalunya, Universitat Autònoma de Barcelona.

### Missió 'Mobilitat sostenible i segura'



ATM, Ajuntament de Barcelona-Mobilitat, Catalonia Logístics, BusUp, PDU Metropolità-AMB, IERMB, PTP Associació per a la Promoció del Transport Públic, RACC, Servei Català de Trànsit-Generalitat de Catalunya, UAB-GEMOTT, UPC-CENIT.

### Missió 'Alimentació saludable'



Àrea Metropolitana de Barcelona, CREDA-UPC, Col·legi d'Economistes, Diputació de Barcelona, Federació de Cooperatives Agràries, Generalitat de Catalunya, IERMB, Mercabarna, KSNet, PIMEC Agroalimentària, PRODECA, Ruralitzem, Unió de Pagesos, Universitat de Barcelona.

## Missió 'Cohesió territorial'



Càritas Diocesana de Barcelona (Observatori de la Realitat Social), Centre d'Estudis Demogràfics de la UAB, Colectic, Diputació de Barcelona (Servei d'Urbanisme), Escola de l'IGOP, Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona de la UPC, Foment de Ciutat de l'Ajuntament de Barcelona, Fundació Amics de la Gent Gran (Observatori de la Soledat), Fundació Ferrer i Guàrdia (Institut d'Anàlisi Social i Polítiques Públiques), Generalitat de Catalunya (Servei Territorial d'Urbanisme del Departament de Territori), Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de la UAB (Àrea de Cohesió Social i Urbana), Raons Públiques Cooperativa, Xarxa d'Economia Solidària.

## Missió 'Habitatge adequat'



Aliança Contra la Pobresa Energètica, Gerència d'Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona, Oficina PDU de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, CEVASA, Diputació de Barcelona, Fundació Ferrer i Guàrdia, Fundació Sant Joan de Déu, Fundació Habitat3, Generalitat de Catalunya, Observatori Metropolità de l'Habitatge de Barcelona,, IERMB, Observatori DESC, KSNet.

## Missió 'Vitalitat cultural'



Institut de Cultura de l'Ajuntament de Barcelona-ICUB, Ajuntament de Vilanova i la Geltrú, Apropa Cultura, Associació de cultura popular xinesa, Departament de cultura de la Generalitat de Catalunya, Centre d'Estudis i Recursos Culturals (CERC) de la Diputació de Barcelona, Observatori Interarts, Teknecultura, Comunitat de cultura TresC, Universitat Internacional de Catalunya, Comissió de cultura de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (UCLG).

Així doncs, **per elaborar la formulació definitiva de les [vuit missions del Compromís Metropolità 2030](#)** es va comptar amb:

- L'assessorament dels grups de treball específics de cada missió.
- La implicació de les quasi 500 entitats que formen part del [mapa d'actors](#) del procés Barcelona Demà.
- La intervenció de les 400 persones expertes que han participat en els debats.
- L'organització dels 24 tallers en què han participat 97 institucions.
- El treball intern de l'equip tècnic del PEMB que s'ha encarregat de la recopilació, síntesi i concreció del que s'ha dit en els debats i grups de treball.

Així mateix, durant el mes de juliol, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, es va reunir amb aquells membres de la comissió executiva que volien una explicació més detallada i es van fer presentacions a diversos agents territorials com la delegació del govern al Penedès o els consells comarcals del Maresme i del Vallès Occidental.



El 7 de juliol es va explicar a representants de l'**Associació de Municipis de l'Arc Metropolità**, a l'Ajuntament de Sabadell, en quin punt estava el procés Barcelona Demà. La reunió va comptar amb la presència del president de la Comissió Executiva del PEMB, **Jordi Martí Grau**.

A més, tot el procés Barcelona Demà així com la definició de les missions s'ha realitzat sota la supervisió del **Comissariat del procés Barcelona Demà** amb els quals —de la mateixa manera que s'ha fet amb els òrgans de govern del PEMB— s'han realitzat diverses trobades durant el procés per tal de **prioritzar reptes**, **concretar la formulació** de les missions, **treballar al voltant dels indicadors** i **validar els textos finals**.

En total es van fer quatre reunions de gener a abril de 2022 i una durant el mes de juliol per treballar al voltant de la **implementació del Compromís Metropolità 2030 i la prioritització dels projectes associats** a les missions que en formen part.



*Taller celebrat el febrer de 2022 durant el procés de prioritització de les temàtiques de les missions*



*Taller celebrat l'abril de 2022 per validar les missions formulades amb els grups de treball*



El resultat de la feina duta a terme durant 2022 són [8 missions i compromisos](#) amb horitzó 2030 que trobareu en el gràfic següent:

### Compromís Metropolità 2030

Impuls d'un nou model de prosperitat, basat en el coneixement i la innovació, que redueixi les desigualtats socials i territorials a la regió metropolitana de Barcelona i la situï com una de les metròpolis capdavanteres en la lluita contra l'emergència climàtica.

#### Economia innovadora i inclusiva



Impulsar la transferència tecnològica per millorar la posició internacional com a regió innovadora.

##### Compromís

El 2030 el teixit econòmic de la regió metropolitana de Barcelona dedicarà com a mínim un 1,2 % del PIB a despesa privada en R+D.

#### Nivells de renda suficients



Assegurar que el treball permet sostenir una vida en condicions dignes.

##### Compromís

El 2030 s'haurà garantit l'assoliment dels nivells salarials dels convenis col·lectius vigents sobre la base d'un salari mínim de referència adaptat a la realitat de la regió metropolitana de Barcelona.

#### Emergència ambiental i climàtica



Mitigar els efectes del canvi climàtic i assegurar un hàbitat saludable sobre la base d'una transició justa en el model energètic i la gestió sostenible dels recursos.

##### Compromís

El 2030 a la regió metropolitana de Barcelona s'haurà assolit una reducció del 45 % de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH).

#### Mobilitat sostenible i segura



Millorar la connectivitat i eficiència dels desplaçaments quotidians amb una reducció de la mobilitat no sostenible.

##### Compromís

El 2030 a la regió metropolitana de Barcelona s'haurà produït un canvi en la distribució modal dels desplaçaments d'un 10 % a favor de l'ecomobilitat.

#### Alimentació saludable



Garantir l'accés a una alimentació més saludable i sostenible per a tothom i a tot arreu.

##### Compromís

El 2030 la dieta de la població de la regió metropolitana de Barcelona es basarà en un 60 % en aliments de proximitat.

#### Cohesió territorial



Reduir la vulnerabilitat urbana i les desigualtats entre barris de la regió metropolitana per garantir la igualtat d'oportunitats a tota la població.

##### Compromís

El 2030 la població amb rendes baixes no superarà el 25 % en el conjunt de barris vulnerables de la regió metropolitana de Barcelona.

#### Habitatge adequat



Fer l'habitatge assequible, eficient i confortable com a fonament del dret a la ciutat.

##### Compromís

El 2030 la població de la regió metropolitana de Barcelona que pateix sobrecàrrega per despeses de lloguer i subministraments essencials serà inferior al 30 %.

#### Vitalitat cultural



Promoure els drets culturals per esdevenir una metròpoli més justa, equitativa i sostenible.

##### Compromís

El 2030 la participació de la població de la regió metropolitana de Barcelona en la vida cultural, en tota la seva diversitat, haurà augmentat un 10 %.

### 1.2.3. Col·laboració amb l'Institute for Innovation and Public Purpose

L'acompanyament de l'equip de l'economista **Mariana Mazzucato** de l'[Institute for Innovation and Public Purpose \(IIPP\)](#) de la [University College London \(UCL\)](#), ha estat bàsic des de l'inici en l'elaboració del Compromís Metropolità 2030. Per aquest motiu, aprofitant la seva estada a Barcelona, el 4 de febrer es va organitzar una trobada amb els membres del Comissariat del procés Barcelona Demà que va comptar amb la presència de l'alcaldeessa de Barcelona, **Ada Colau**. L'objectiu de la reunió era comprovar que s'anava per bon camí i resoldre alguns dubtes metodològics.



*Instantànies de la trobada entre els membres del Comissariat de Barcelona Demà amb Mariana Mazzucato, Ada Colau i l'equip de l'IIPP-UCL*



Pocs dies després, el 22 de febrer, l'equip del PEMB es va **reunir amb Ryan Bellinson**, investigador Sènior en Ciutats, Clima i Innovació a l'IIPP i assessor de política climàtica i participació cívica del **Greater Manchester** i expert en el model d'innovació orientada a missions. Aquesta trobada va servir per **incorporar noves perspectives a les missions** del nou pla estratègic per a l'RMB.



*Reunió entre Ryan Bellinson i l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB*

En el marc d'aquesta col·laboració també, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va ser convidat a participar en una sessió amb els estudiants del MPA Masters of Public Administration in Innovation, Public Policy and Public Value de l'IIPP per parlar sobre el procés de construcció de les missions dut a terme pel PEMB i compartir experiències amb altres iniciatives que treballen en la mateixa línia.

Finalment, durant el mes de desembre de 2022, la Xarxa d'Innovació Orientada a Missions (MOIN per les seves sigles en anglès) de l'IIPP **va convocar a cinc administracions locals per debatre al voltant de l'enfocament emprat en les seves experiències d'innovació orientada a missions**. El PEMB va compartir diverses sessions amb l'Ajuntament de València, la Greater Manchester Combined Authority, l'Ajuntament de Camden (Londres) i la Greater London Authority en les que es van intercanviar punts de vista, reptes i oportunitats a l'hora d'assolir els grans objectius de les regions amb un enfocament basat en missions.

#### 1.2.4. Col·laboració amb altres administracions que treballen en l'enfocament d'innovació orientada a missions

Cada cop són més les administracions que treballen en l'enfocament d'innovació orientada a missions, com ara l'Ajuntament de València (amb qui ja es va iniciar una col·laboració durant l'any 2021), o els ajuntaments metropolitans de Granollers, Mataró i Viladecans. El PEMB, seguint el seu principi de treball col·laboratiu i inclusiu, va participar de manera activa en aquests processos en forma d'assessorament en alguns casos i seguiment en d'altres, amb la idea de **teixir aliances i generar coneixement compartit al voltant de la metodologia** emprada en cadascuna d'aquestes experiències.



*Clausura del Fòrum Urbà. València 2030, amb la participació de l'economista Mariana Mazzucato*



*Oriol Estela Barnet en una de les sessions de planificació estratègica de Granollers 2030*



*Presentació de les 5 missions de Viladecans a càrrec de l'alcalde, Carles Ruiz*



## 1.2.5. Grup de treball sobre la governança metropolitana a escala de regió

Per articular les missions i molts dels projectes a què apunten les mesures del Compromís Metropolità 2030, sembla que hi ha consens en la necessitat d'**estructurar una governança metropolitana de regió de caire col·laboratiu**, amb la idea que permeti superar les dificultats derivades de les delimitacions administratives i, alhora, sigui prou flexible per adaptar-se a la geometria variable dels reptes metropolitans; és a dir, a la incidència territorial diferent que té cada un d'aquests reptes.

En aquest sentit i en el marc del procés Barcelona Demà, **es va crear un grup de treball en governança metropolitana de regió**, integrat per persones expertes del món acadèmic i professional —atenent a una certa diversitat territorial i de tipus d'actors o organitzacions— que van aportar els seus coneixements i experiència en aquest àmbit.

El grup es va reunir en tres ocasions, en les quals es **van debatre i treballar els principis més oportuns per plantejar la governança de la regió metropolitana de Barcelona**, i es van proposar una sèrie de mesures que es va valorar i acordar d'incloure en el Compromís Metropolità 2030.

### Mesures principals

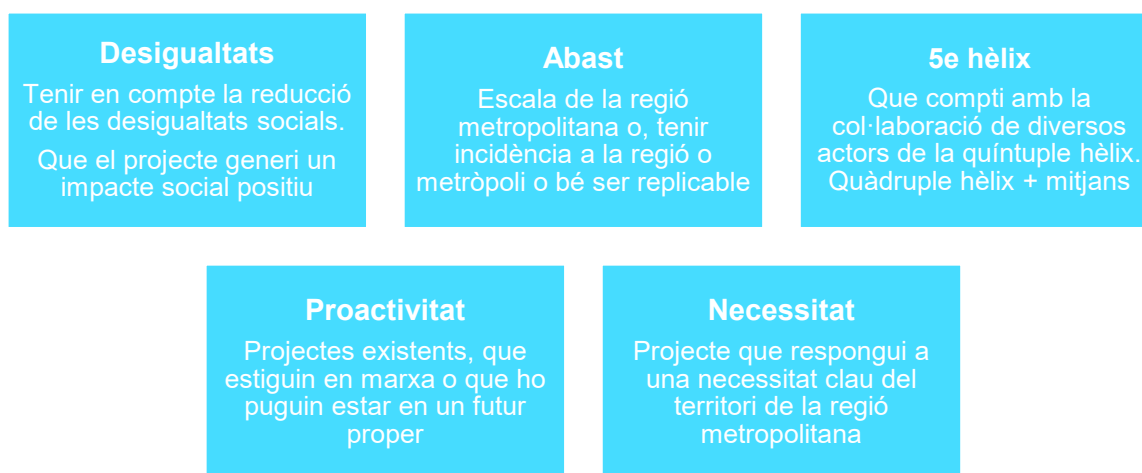
1. Reactivació de la Comissió d'Ordenació Territorial Metropolitana, per tal de fer balanç de l'aplicació i la pertinent revisió del Pla territorial metropolità de Barcelona.
2. Aprovació del Pla director urbanístic de l'AMB i desenvolupament d'instruments de planejament per a la resta de les àrees urbanes de la regió.
3. Acord entre Administracions per a la gestió dels fons Next Generation EU amb visió metropolitana i més coordinació a escala de la regió.
4. Pacte urbà-rural vinculat a l'Agenda Rural de Catalunya, l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050 i el Compromís Metropolità 2030 per establir unes bases justes i equilibrades de beneficis i costos en aspectes com ara la transició energètica, la gestió de l'aigua, la sobirania alimentària o la distribució de l'activitat econòmica i del talent.
5. Desenvolupament d'eines de participació ciutadana, amb la federació a escala regió de plataformes Decidim i la seva connexió amb la xarxa de laboratoris ciutadans.
6. Increment de la disponibilitat de dades a escala de la regió metropolitana i creació i enfortiment d'observatoris sectorials a aquesta escala.
7. Assumpció del lideratge —a escala catalana, espanyola i europea— de la consolidació del fet metropolità en tots els marcs estratègics i de la innovació en el disseny, el desplegament i l'avaluació de polítiques metropolitanes.

## 1.3. Selecció de projectes alineats amb les missions i concreció dels espais de referència

### 1.3.1. Selecció de projectes

Per a cadascuna de les missions del Compromís Metropolità 2030 es va fer una tria d'aquells projectes impulsats per diferents entitats (municipis, entitats supramunicipals, organitzacions, sector privat, universitats i centres de recerca, etc.) alineats amb les missions.

Per la cerca i selecció d'aquests projectes es va tenir en compte que havien de complir, en major o menor grau, els criteris del següent gràfic.



La cerca de projectes, ha implicat el contacte amb totes les entitats que els han promogut, de forma que es pogués contrastar i ampliar la informació disponible i seguir teixint una xarxa d'aliances al voltant de les missions. Un cop validat el contingut a destacar, s'han publicat a la [pàgina web del Compromís Metropolità 2030](#) per donar-los visibilitat i trobar sinèrgies amb altres projectes.

### 1.3.2. Concreció dels espais de referència

Durant el segon semestre del 2022 s'ha estat treballant en la tria i concreció dels **espais de referència** en el si dels quals es coordinaran els actors implicats en cadascuna de les vuit missions. Es preveu l'opció de crear grups motor per impulsar projectes o mesures específiques en el marc del Compromís Metropolità 2030.

Aquests espais de referència són institucions, organitzacions o xarxes que ja estan en funcionament a la regió metropolitana de Barcelona. Sovint no treballen específicament en aquesta escala territorial però poden donar resposta als reptes que s'hi plantegen. L'objectiu és no fer més complexa la governança metropolitana creant nous espais, sinó **establir aliances de col·laboració per enfortir l'acció que ja duen a terme, però de manera alineada amb la missió** corresponent del Compromís Metropolità 2030.

Els criteris que es van tenir en compte a l'hora de fer aquesta tria són:

- La coincidència temàtica
- La capacitat prescriptiva
- La representativitat de la quintuple hèlix (o disponibilitat de cooperació)
- La voluntat de col·laboració
- El compromís de participació en projectes

La funció essencial dels espais de referència serà **custodiar el desenvolupament de les missions i servir de plataforma per establir noves aliances**, desenvolupar nous instruments i articular nous processos de col·laboració a escala de regió per impulsar projectes conjunts a través de grups motor creats específicament per a cada projecte.

## Objectiu i funcions clau dels espais de referència

L'objectiu central és activar actors metropolitans que contribueixin, amb projectes, al desenvolupament de les missions.

La seva funció essencial serà la de custodiar el desenvolupament de les missions i servir de plataforma per establir noves aliances, desenvolupar nous instruments i articular nous processos a escala de regió. Altres funcions (amb suport del PEMB):

### Donar visibilitat al CM2030 i als actors implicats

- Integració de projectes en un marc comú.
- Informació sobre la situació i evolució dels projectes.

### Exercir de lobby metropolità

- Promoció de projectes d'abast de regió metropolitana.
- Impuls de canvis legislatius i normatius que permetin l'acció metropolitana.

### Generar sinèrgies i innovació

- Intercanvi d'experiències i coneixement.
- Incubadora de noves idees i projectes.
- Facilitació d'acords.
- Creació de sinèrgies entre membres i entre grups.
- Detecció de vectors no coberts pels projectes i de noves necessitats.
- Benchmarking.

A finals del 2022, el coordinador general, **Oriol Estela Barnet**, i la responsable del gabinet tècnic del PEMB, **Irene Navarro**, van reunir-se amb els possibles espais de referència per proposar-los treballar conjuntament en el desplegament de la missió corresponent i en el full de ruta a seguir.

La relació d'espais de referència del Compromís Metropolità 2030, encara que n'hi ha algun pendent de confirmar, és la següent:

- Economia innovadora i inclusiva: [Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona](#)
- Emergència ambiental i climàtica: [Xarxa de Ciutats i Pobles per la Sostenibilitat](#)
- Nivells de renda suficients: [Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya](#) i [Consell Econòmic i Social de Barcelona](#)
- Mobilitat sostenible i segura: [Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà](#)
- Cohesió territorial: [Fòrum Social Metropolità](#)
- Habitatge adequat: [Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial](#)
- Alimentació saludable: [Espai de governança de la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona \(CARM\)](#)
- Vitalitat cultural: [Centre d'Estudis i Recursos Culturals](#) (pendent de confirmar)

Durant el 2023 s'acabaran de concretar tots els espais de referència.

## 1.4. Presentació de les missions: gira territorial

Un cop definides les vuit missions que integren el Compromís Metropolità 2030 es van presentar a diferents municipis de la regió metropolitana mitjançant la [gira territorial](#). L'objectiu de la gira, a més de presentar les missions, era **descentralitzar el debat i ubicar-lo a diferents municipis** buscant el vincle entre temàtica i lloc en què es feia la presentació.

Totes les presentacions es van estructurar en dues parts ben diferenciades:

- **Parlaments institucionals**. Amb representació de la Diputació de Barcelona, que ha donat suport econòmic a la gira, i autoritats del municipi en què es feia la presentació o vinculades a la missió.
- **Presentació de projectes**. Es va fer una tria d'aquells projectes alineats amb cadascuna de les missions que es van considerar representatius perquè els presentessin els seus responsables.

Un/a periodista d'un mitjà de comunicació local va dinamitzar i moderar el debat posterior a la presentació. També es va convidar una persona destacada, nascuda o que visqui en la zona, vinculada amb la temàtica de la missió perquè apadrinés l'acte.

\*\*\*La gira territorial per presentar les missions del Compromís Metropolità 2030 s'emmarca en el conveni de col·laboració subscrit entre el Pla Estratègic Metropolità (PEMB) i la Diputació de Barcelona”



A continuació trobareu un resum de les presentacions, que s'amplia en la nota-web específica.

#### 1.4.1. Missió 'Economia innovadora i inclusiva'



*Impulsar la transferència tecnològica per millorar la projecció internacional com a regió innovadora.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 13/09/22

**Lloc:** Centre Cultural (Martorell)

**Moderadora:** **Mireia Navarro**, directora de Ràdio Cornellà

#### **Representació institucional:**

- **Xavier Fonollosa**, alcalde de Martorell
- **Eva Menor**, presidenta de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç de la Diputació de Barcelona
- **Fernando Vicente**, conseller d'Hisenda, Règim Interior, Acompanyament Local, Administració Electrònica i Agenda Urbana del Consell Comarcal del Baix Llobregat
- **Jordi Martí**, president de la Comissió Executiva del PEMB

**Padrí:** **Pere Condom**, director de l'Oficina de Recerca i Transferència de Tecnologia de la Universitat de Girona

#### **Presentació de projectes:**

- **Rosa Cadenas**, regidora de Comerç i Promoció Econòmica Ajuntament de Martorell (FP automoció)
- **Mercè Segarra**, vicerectora d'Emprenedoria, Innovació i Transferència Universitat de Barcelona (Xarxa d'Emprenedoria Universitària)
- **Pere Soler**, tècnic de Projectes Àrea Metropolitana de Barcelona (projecte polígons Baix Llobregat)
- **Franc Espinar**, director de projectes i operacions de 4DHealth (4DHealth)
- **Vicente Atienza**, responsable projectes d'innovació, Cambra de Comerç (Hub Industrial Mobilitat Sostenible)

L'auditori del Centre Cultural de Martorell va acollir el primer dels vuit actes de la gira de presentació de les missions del Compromís Metropolità 2030.

Durant l'acte, es va reflexionar sobre la necessitat que l'economia disposi d'una estructura diversificada i amb un pes creixent de la innovació en totes les activitats que garanteixi la prosperitat per a tothom. En aquest sentit, es va considerar que la regió metropolitana de Barcelona està molt ben posicionada en matèria de recerca, però cal millorar la seva transferència a l'esfera productiva. Per això, millorar la despesa privada en R+D és clau per fer un salt qualitatiu i que la regió metropolitana es ressitui entre les regions més innovadores europees.

Durant l'acte es va fer una demostració d'un vehicle elèctric de la firma BTech, fabricat amb fibra de lli i que ha participat al Dakar. L'explicació sobre aquest vehicle elèctric va ser a càrrec de **Pedro Calef**, soci de BTech, i **Ariel Jatón**, pilot i mecànic de l'Ebro.



Participants en la taula de projectes durant l'acte a Martorell

#### 1.4.2. Missió 'Nivells de renda suficients'



*Assegurar que el treball permet sostenir una vida en condicions dignes.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 16/09/22

**Lloc:** CIBA (Santa Coloma de Gramenet)

**Moderadora:** Noemí Jansana, periodista econòmica

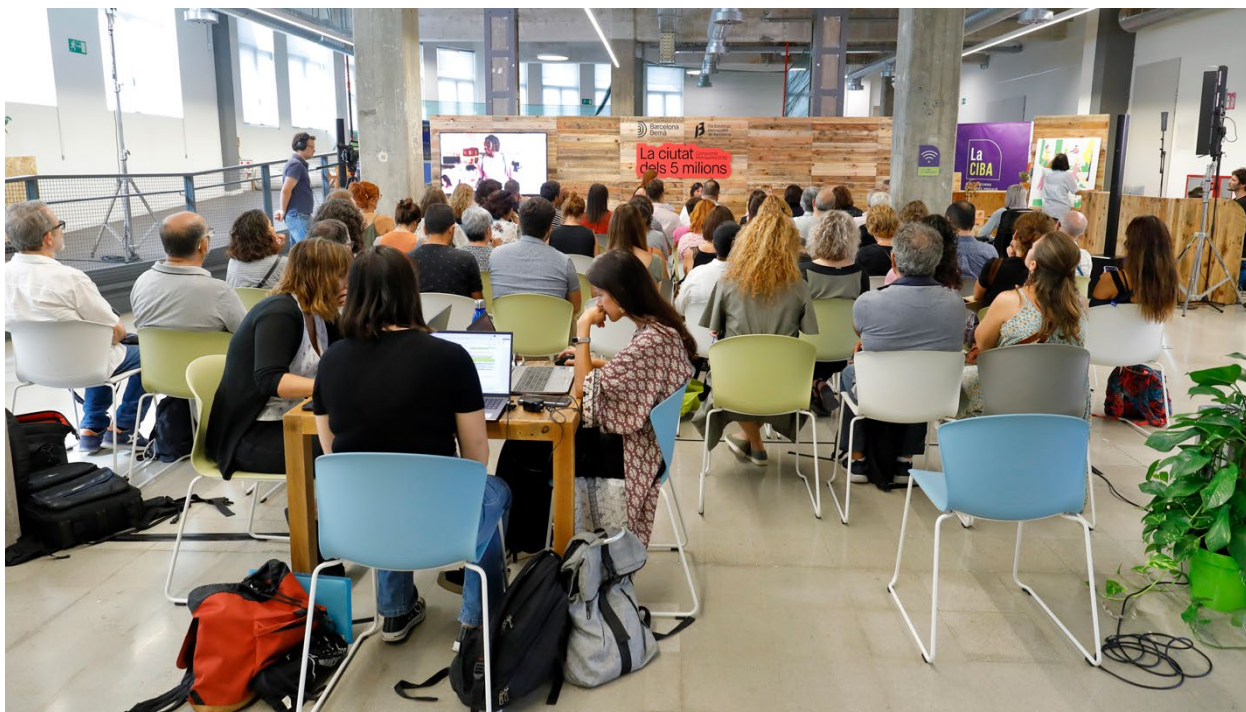
### Representació institucional:

- **Núria Parlón**, alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet
- **Lluïsa Moret**, presidenta de l'Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social de la Diputació de Barcelona
- **Hector Santcovsky**, director de l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
- **Jordi Martí**, president de la Comissió Executiva del PEMB i vicepresident de Planificació Estratègica de l'AMB

**Padrina:** **Mar Serna**, exconsellera de Treball i magistrada de Jutjat Social

### Presentació de projectes:

- **Blanca Padrós**, segona Tinenta d'alcaldeessa de l'àrea d'Economia, Serveis Interns, Treball, Universitats, Innovació i Transparència (Grameimpuls)
- **Francesca Alaminos**, gerent de Serveis d'Educació de la Diputació de Barcelona (Noves oportunitats educatives 4.10 (NOE))
- **Álvaro Porro**, comissionat d'Economia Social i Desenvolupament Local i Política Alimentària de l'Ajuntament de Barcelona (Bloc4bcn)
- **Xavier Peralta**, col·laborador de la Barcelona Time Use Initiative for a Healthy Society
- **Esther Garcia**, responsable Àrea d'Empoderament Econòmic de la Fundació SURT (projecte integral d'inclusió i empoderament OBRINT PORTES)



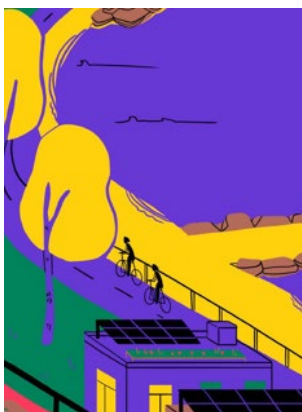
*Jornada de presentació de la missió de 'Nivells de renda suficients' a Santa Coloma de Gramenet*

Algunes de les qüestions que es van plantejar en aquesta sessió van ser: Com podem dirigir-nos cap a una economia que proporcioni un salari digne per a tothom? És el mateix per a les dones? Poden els ajuntaments incidir en els nivells salarials, encara que sigui de forma indirecta mitjançant els serveis locals d'ocupació? Com ho faran?

El compromís d'aquesta missió per al 2030 és assegurar l'assoliment dels nivells salarials dels convenis col·lectius vigents sobre la base d'un salari mínim de referència adaptat a la realitat de la regió metropolitana de Barcelona. Per aquest motiu, cal garantir que les rendes del treball, principal font d'ingressos a la majoria de llars i pedra angular del sistema actual de protecció social, es mantinguin en uns nivells que garanteixin obtenir els ingressos necessaris per tenir una vida digna.

Com a activitat complementària, **Maribel Cárdenas**, directora d'Igualtat i Polítiques LGTIB de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet, es va encarregar de fer una visita guiada a La CIBA, que serveix com a centre de recursos per a dones i posa al seu abast eines per a la millora de la seva autonomia personal en tots els àmbits de la vida.

### 1.4.3. Missió 'Emergència ambiental i climàtica'



*Mitigar els efectes del canvi climàtic i assegurar un hàbitat saludable sobre la base d'una transició justa en el model energètic i la gestió sostenible dels recursos.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 19/09/22

**Lloc:** Espai Far (Vilanova i la Geltrú)

**Moderador:** Iván Fernández, periodista de Canal Blau

**Representació institucional:**

- **Olga Arnau**, alcaldessa de Vilanova i la Geltrú
- **Xesco Gomar**, president de l'Àrea d'Acció Climàtica de la DIBA.
- **David Alquézar**, delegat territorial de la Generalitat al Penedès
- **Oriol Estela**, coordinador general del PEMB

**Padri:** Tomàs Molina, meteoròleg i presentador d'El Temps a TV3



## Presentació de projectes:

- **Xavier Serra**, regidor d'Urbanisme i Medi Ambient de Vilanova i la Geltrú (SCORE, projecte europeu sobre el litoral)
- **Rosa Figueras**, cap del servei de Promoció Econòmica de l'Ajuntament Vilafranca del Penedès (Penedès Circular)
- **Ana Romero Càlix**, cap de Servei d'Emergència Climàtica i Educació Ambiental AMB (estratègies d'adaptació a situacions climàtiques extremes)
- **Marc Roselló**, membre de l'equip del projecte Impuls de Comunitats Energètiques SOM Energia (Comunitats energètiques)
- **Sandra Carrera**, directora de projectes de la Xarxa per a la Conservació de la Natura (Xarxa per a la Conservació de la Natura)

Les ciutats generen el 70% de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle i, per tant, és on cal actuar urgentment per reduir-ne els impactes. L'emergència ambiental i climàtica afecta la salut i el benestar de les persones, el territori i la biodiversitat. Per això, és imprescindible abordar des de l'escala metropolitana la reducció i l'adaptació al canvi climàtic, mitjançant una transició en el model energètic i repensant la gestió dels recursos.

D'aquestes qüestions es va parlar al llarg d'aquesta sessió, on es va debatre el paper dels ajuntaments en la lluita contra l'emergència ambiental i climàtica, un aspecte en el qual caldrà establir aliances per lluitar-hi. Aconseguir reduir el 45% de les emissions de gasos d'efecte hivernacle per al 2030 és l'objectiu de la missió sobre "Emergència ambiental i climàtica".

L'activitat va consistir en una explicació sobre la recuperació de les dunes, de la mà de **Gemma Roset**, cap del servei de Medi Ambient de l'Ajuntament de Vilanova i la Geltrú, i una visita al Museu del Mar.



*Oriol Estela Barnet durant la seva intervenció en la presentació a Vilanova i la Geltrú*

#### 1.4.4. Missió 'Habitatge adequat'



*Fer l'habitatge assequible, eficient i confortable com a fonament del dret a la ciutat.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 20/09/22

**Lloc:** Parc de les Pruneres (Mollet del Vallès)

**Moderador:** **Jordi Oliveres**, director del gabinet de comunicació de l'Ajuntament de Mollet

#### **Representació institucional:**

- **Mireia Dionisio**, alcaldessa de Mollet del Vallès
- **Javier Burón**, gerent d'habitatge de l'Ajuntament de Barcelona
- **Oriol Estela**, coordinador general del PEMB

**Padrina:** **Carla Galeote**, *influencer* i Tiktoker

#### **Presentació de projectes:**

- **Núria Muñoz**, regidora d'Habitatge de Mollet del Vallès (Promoció d'Habitatge Cooperatiu)
- **Laia Carbonell**, tècnica de l'Oficina d'Oportunitats de l'Ajuntament de Mataró (Lloguem! Yes, we rent)
- **Joaquim Arcas-Abella**, director executiu de Ciclica (UrbanZEB/Comunitats energètiques)
- **Lourdes Borrell**, directora tècnica de la Fundació Hàbitat3 (Projecte Pisos Buits i conveni ESAL- Ajuntament de Barcelona (Habitat 3))
- **David Juárez Latimer-Knowles**, soci fundador Straddle3 (Habitatge Jove Caldes de Montbui + projecte APROP)

El repte de l'accés a l'habitatge és un dels factors generadors de vulnerabilitat residencial, risc de pobresa i generació de desigualtats socials i territorials a la metròpoli. Les situacions de sobrecàrrega residencial (població que destina més del 40% dels seus ingressos a lloguer i subministraments) es reproduïxen en tot el territori metropolità i deixen cada cop a més llars excloses del mercat.

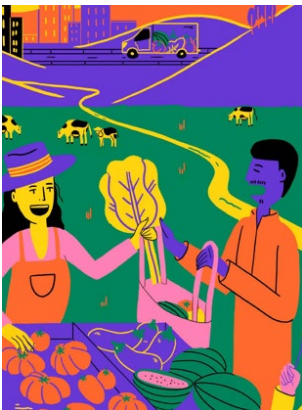
Aquests són alguns dels reptes que es van debatre en aquesta sessió en què es va destacar la necessitat de revertir aquesta situació ja que es clau per combatre les desigualtats socials, la segregació residencial i la ineficiència energètica del parc d'habitatge.

Com a activitat es va visitar la zona de La Vinyota, de la mà de **Núria Muñoz**, regidora d'Habitatge de l'Ajuntament de Mollet del Vallès.



Presentació de la missió d'“Habitatge adequat” a Mollet del Vallès

#### 1.4.5. Missió ‘Alimentació Saludable’



*Garantir l'accés a una alimentació més saludable i sostenible per a tothom i a tot arreu.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 23/09/22

**Lloc:** Espai Connecta (Mataró)

**Moderadora:** Cristina Salad, periodista de Mataró Audiovisual

**Representació institucional:**

- **Laura Seijo**, regidora de Benestar Social i Promoció de la Salut Ajuntament de Mataró
- **Montserrat Garrido**, consellera delegada de Medi Ambient i Canvi Climàtic del Consell Comarcal del Maresme
- **Oriol Estela**, coordinador general del PEMB



**Padrina:** **Teresa Borràs** (La Gata Fisgona), influencer foodie i instagramer

**Ponents de projectes:**

- **José Antonio Ricis**, regidor de Verd Urbà, Espai Agrari i Forestal de l'Ajuntament de Mataró (Cinc Sènies)
- **Carles Vicente**, responsable sindical de Terra Pagesa a Unió de Pagesos (Terra Pagesa)
- **Sònia Callau**, responsable de la Unitat de Suport als Espais Agraris de la Diputació de Barcelona (Espai Agrari Baixa Tordera)
- **Yago Calbet**, Xarxa Agroecològica de Menjadors Escolars de Catalunya (Segell Ecolocal)
- **Jordi Valls**, director general de Mercabarna (Foodback)

L'alimentació ocupa un lloc cada cop més destacat en l'agenda estratègica de les ciutats. A partir de la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona (CARM), la proximitat s'ha identificat com l'element a partir del qual es pot anar aprofundint en la resta de transformacions del sistema alimentari per fer-lo més sostenible, saludable i just, alhora que esdevé una activitat econòmica més rellevant i un factor de cohesió territorial.

De tot això, i de projectes concrets que estan treballant en aquesta línia, es va parlar en aquesta sessió, on va destacar-se que, la ciutadania cada vegada està més conscienciada en termes d'alimentació saludable, però que cal treballar per augmentar el nivell de consum d'aliments de proximitat, amb l'objectiu per al 2030 d'arribar al 60% quan el 2021 va ser del 45%, segons dades de la Generalitat.

Com activitat es va visitar el mercat municipal de la Plaça de Cuba, on la padrina, **Teresa Borràs**, va realitzar un showcooking amb degustació de bolets de temporada. Durant la visita a càrrec de l'**Eloi Sivilla**, director del mercat, es van visitar dues parades acollides al programa 'Collits a casa', que identifica els pagesos de la comarca del Maresme que venen els seus productes en els mercats de Mataró.



*Visita al mercat municipal de la Plaça de Cuba de la mà d'Eloi Sivilla*



## 1.4.6. Missió 'Mobilitat sostenible i segura'



*Millorar la connectivitat i eficiència dels desplaçaments quotidians amb una reducció de la mobilitat no sostenible.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 27/09/22

**Lloc:** Plaça de la Vila (Santa Perpètua de Mogoda)

**Moderadora:** **Estrella Núñez**, periodista de l'Ajuntament de Santa Perpètua de Mogoda

### **Representació institucional:**

- **Isabel Garcia**, alcaldessa de Santa Perpètua de Mogoda
- **Valentí Junyent**, diputat delegat de Mobilitat, Espais Naturals i Prevenció d'Incendis Forestals, de la Diputació de Barcelona
- **Paloma Sánchez-Contador**, tècnica assessora en matèria de planificació i gestió transversal de la Gerència d'Infraestructures Viàries i Mobilitat
- **Carles Rodríguez**, conseller de Territori i Transició Ecològica, del Consell Comarcal del Vallès Occidental
- **Oriol Estela**, coordinador general del PEMB

**Padrina:** **Carme Miralles**, catedràtica de Geografia Urbana (UAB)

### **Presentació de projectes:**

- **Sergi Hernández**, regidor de Desenvolupament Local, Habitatge, Canvi Climàtic i Transició Energètica de l'Ajuntament de Santa Perpètua de Mogoda
- **Rosina Vinyes**, directora de Serveis Territorials de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet .
- **Jordi Torrent**, cap d'estratègia del Port de Barcelona (descarbonització del tràfic de mercaderies: vaixells, trens, ports i terminals intermodals)
- **Antonio J. Domínguez**, CEO & Founder de Cargobici (xarxa de microhubs)
- **Daniel Pi**, Tresorer i portaveu de l'Associació per a la Promoció Transport Públic (PTP) (peatge urbà)
- **Sílvia Solanellas**, directora, Unió de Polígons Industrials de Catalunya (transició cap a una mobilitat sostenible i saludable)

Per assolir el compromís que planteja la missió de mobilitat sostenible i segura que és el següent “El 2030 a la regió metropolitana de Barcelona s’haurà produït un canvi en la distribució modal dels desplaçaments d’un 10% en favor de l’eco-mobilitat” es van posar a debat algunes qüestions:

Quin el paper han de tenir els ajuntaments en el canvi en el model de mobilitat? Quina importància tenen les aliances entre administració pública i agents econòmics i socials i operadors de mobilitat a l’hora d’avançar cap a una mobilitat més sostenible i saludable? Quines són les prioritats per als vallesos, un territori indubtablement metropolità, on encara hi ha moltes reivindicacions relacionades amb la mobilitat? Com ens haurem de moure en aquesta ciutat dels cinc milions? L’objectiu sembla clar: aconseguir disposar de models de transport més sostenibles i eficients que permetin reduir la mobilitat amb vehicle privat motoritzat.

Com a activitat es va realitzar una visita al CREVE (Centre de Recursos del Vehicle Elèctric) durant la qual es van veure les aules de formació i es van visitar els punts de recàrrega elèctrica situats a la vora de l’edifici.



*Carme Miralles, padrina de l’acte, durant la seva intervenció*

## 1.4.7. Missió 'Cohesió territorial'



*Reduir la vulnerabilitat urbana i les desigualtats entre barris de la regió metropolitana per garantir la igualtat d'oportunitats a tota la població.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 29/09/22

**Lloc:** Auditori de l'Edifici d'Aigües (El Prat de Llobregat)

**Moderadora:** Rocio Santaefemia, periodista d'El Prat Comunicació

**Representació institucional:**

- **Lluís Mijoler**, alcalde del Prat de Llobregat
- **Jordi Sánchez**, vicepresident de Desenvolupament de Polítiques Urbanístiques de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
- **Oriol Estela**, coordinador general del PEMB

**Padrí:** David Aiob, fotògraf

**Presentació de projectes:**

- **David Vicioso**, tinent d'alcalde de l'Àrea d'Economia, Governança i Qualitat Democràtica. Ajuntament del Prat de Llobregat (Pla estratègic de Sant Cosme 2020-2030)
- **Anna Hernández**, cap de l'Agència de Desenvolupament Econòmic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (Observatori de Gènere Metropolità)
- **Txell Montserrat**, regidora d'Educació de l'Ajuntament de Vilafranca del Penedès (Xcelence-Escoles que Inspiren)
- **Sònia Gainza**, directora d'Apropa Cultura (Mai Soles)
- **Teresa Llorens**, coordinadora de l'Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social DIBA (Barris i comunitats, motors de transformació social)



*Taula amb representació institucional durant la presentació de la missió de Cohesió territorial*

Reduir les desigualtats socials i econòmiques de la població és el focus principal d'actuació del Compromís Metropolità 2030. Els barris amb majors dèficits urbanístics i menor atractiu per viure-hi acaben acollint la població de rendes més baixes i generen segregació residencial. Es tracta de barris amb alta densitat demogràfica; habitatges i espais públics d'escassa qualitat; dèficits d'equipaments i de serveis o menys opcions de mobilitat.

Al llarg de la sessió es va debatre sobre com actuar per millorar les condicions urbanístiques i d'integració social dels barris més vulnerables i les condicions de vida de la seva població, amb el compromís que el 2030 la població amb rendes baixes no superi el 25% en el conjunt de barris vulnerables de la regió metropolitana.

L'activitat final va consistir en un recorregut pel barri de Sant Cosme i una visita a l'equipament Cívic Delta en què es va presentar la Secció d'Actuació Integral de Sant Cosme i el seu funcionament.

#### 1.4.8. Missió 'Vitalitat cultural'



*Promoure els drets culturals per esdevenir una metròpoli més justa, equitativa i sostenible.*

[Enllaç notícia](#)

**Data:** 30/09/22

**Lloc:** Placeta del Celler (Rubí)

**Moderadora:** **Mariona Alvarez**, periodista al Servei de Comunicació de l'Ajuntament de Rubí

**Representació institucional:**

- **Moisès Rodríguez**, primer tinent d'alcalde de Rubí
- **Oriol Estela**, coordinador general del PEMB

**Padrí:** **Enric Majó**, actor

**Presentació de projectes:**

- **Joan Gallisà**, director Àrea Projectió de Ciutat, Cultura i Esports
- **Eva Sòria**, directora d'Arts Visuals i Innovació de l'ICUB. (Projecte Manifesta 2024).



- **Laia Gargallo**, cap del Centre d'Estudis i Recursos Culturals (CERC) (Projecte CulturaMENT)
- **Marta Esteve**, directora general de la Fundació Carulla (Projecte Mutare al territori)
- **Eulàlia Buch**, cap de l'àrea social de Plataforma per la Llengua (Projecte Apparella't)

El Celler Cooperatiu de Rubí va acollir la presentació de la missió vitalitat cultural que parteix de la base que els drets culturals són fonamentals per esdevenir una metròpoli més justa, equitativa i sostenible. Per assolir aquest objectiu, es planteja augmentar en un 10% la participació cultural, en tota la seva diversitat, de la població de la regió metropolitana.

Alguns dels temes que les persones convidades a intervenir van posar damunt la taula van ser: Quin paper hi tenen els ajuntaments? Quins són els beneficis socials de la cultura? Com podem coordinar projectes culturals d'abast metropolità? En la sessió es va destacar la importància de les polítiques públiques culturals així com la necessitat que aquestes creïn un segell propi que contribueixi a l'atracció i desenvolupament dels municipis. També es va ressaltar el poder articulador de la cultura, tant a nivell social – com a factor cohesionador – com també en l'àmbit territorial.

L'activitat final va ser una visita a l'exposició fotogràfica de carrer "La Nuu" de la mà de **David Molina**, director artístic del festival La Nuu, que va fer de guia.



*Visita a l'exposició fotogràfica "La Nuu" amb David Molina*

## 1.5. Presentació del Compromís Metropolità 2030 i debat 'Planificar les ciutats del 2030'

El 2 de desembre es va [presentar la proposta de nou pla estratègic per a la ciutat dels cinc milions, el Compromís Metropolità 2030](#), a la Llotja de Mar de la Cambra de Comerç de Barcelona que va coorganitzar la presentació.

A l'acte es va convidar – a més dels membres dels òrgans de govern del PEMB – a totes aquelles persones que des de diferents àmbits han participat en el procés Barcelona Demà; les tretze persones que formen part del Comissariat del procés i que han estat peça fonamental; els membres del mapa d'actors que han participat de forma activa en les activitats i debats realitzats; els i les persones membres dels diferents grups de treball que han ajudat a concretar les missions; els i les representants de projectes alineats amb les missions i el públic en general. L'assistència va superar les 300 persones.

La presentació del Compromís Metropolità 2030 es va fer amb un dels formats habituals del PEMB, els esmorzars estratègics, i va estar conduït per la periodista de betevé **Eva Arderius**.

Es va dividir en dues parts ben diferenciades:

En la primera, més institucional, hi van intervenir la subdirectora general de Polítiques Urbanes del Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana, **Ángela de la Cruz**; la directora general d'Agenda i Renovació Urbana de la Generalitat de Catalunya, **Nel·la Saborit**, i el vicepresident de la Cambra de Comerç, **Antoni Fitó**.

En la segona part, de caire més tècnic, hi van participar tres representants del Comissariat del procés Barcelona Demà: **Jordi Amat**, coordinador del quadern de cultura del País, **Pilar Conesa**, CEO d'Anteverti i **Mariona Tomàs**, professora agregada Serra Hunter de Ciència Política de la Universitat de Barcelona. En el debat també va participar **Jordi Peris**, coordinador general d'Estratègies Urbanes i Agenda Sostenible de l'Ajuntament de València.

La sessió de presentació va concloure amb l'actuació de diversos artistes de la companyia Roseland, així com l'exposició de les il·lustracions de Cé Marina que van ocupar la Sala de Cònsuls de la Llotja de Mar.

Més informació a la [notícia](#) publicada a la pàgina web del Compromís Metropolità 2030





*Jordi Martí durant la seva intervenció en la presentació del Compromís Metropolità 2030 a la Llotja de Mar*



*Taula institucional amb Antoni Fitó, Nel·la Saborit i Àngela de la Cruz, moderada per Eva Arderius*





*Artistes de la companyia Roseland durant la seva actuació*



*Cé Marina al costat de les seves il·lustracions exposades durant la presentació*



Aprofitant l'estada a Barcelona d'algunes de les persones responsables de plans estratègics d'arreu d'Espanya convidats a la presentació del Compromís Metropolità 2030, l'1 de desembre es va celebrar una taula rodona sota el títol '[Planificar les ciutats del 2030](#)' al Cercle d'Economia que va col·laborar en l'organització d'aquesta sessió de debat.

En la jornada, moderada pel coordinador general del PEMB **Oriol Estela Barnet**, hi van intervenir: **Ana Sancho**, responsable de Planificació Estratègica de Bilbao Metropoli-30; **Mar Rodríguez**, coordinadora tècnica d'Ebrópolis (Saragossa); **Fátima Salmón**, directora de comunicació de la Fundació CIEDES (Màlaga); i **Antonio Galán**, coordinador general d'Agenda Urbana, Pla Estratègic i Fons Europeus de l'Ajuntament de Sevilla.

Un dels punts en què van coincidir les persones que van intervenir en el debat és la importància de col·laborar i establir aliances mentre no existeixi un espai de governança a nivell de regió i la necessitat de seguir treballant conjuntament.

Més informació a la [notícia](#) publicada a la web del PEMB



*'Planificar les ciutats del 2030', jornada al Cercle d'Economia*

# El Compromís Metropolità 2030 en xifres

## El procés Barcelona Demà



**6** mirades a la metròpoli

**13** membres del Comissariat



**17** jornades de debat



**485** entitats automapejades



**396** persones expertes

**22.543** visites a la plataforma



**6.551** visualitzacions dels *streamings*

**74** propostes



## La construcció de les missions

**24** tallers participatius



**97** representants d'institucions, empreses i organitzacions



## El Compromís Metropolità



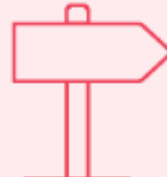
**67** reptes



**8** missions



**46** àmbits  
d'intervenció



**114** mesures  
principals



**97** projectes  
publicats

## La gira de les missions i l'acte de presentació



**9** actes

**9** municipis



**+ 300** assistents a  
l'acte de presentació



**36** aparicions en premsa

## La comunicació durant tot el procés

**295** aparicions  
en premsa

**+ 35.000** Interaccions  
a les xarxes socials del PEMB



## 2. El PEMB i les polítiques alimentàries

### 2.1. Estratègia d'Alimentació Saludable i Sostenible 2030

El PEMB s'ha sumat al centenar d'agents de ciutat implicats en la transformació alimentària de Barcelona per donar suport a l'[Estratègia d'Alimentació Saludable i Sostenible 2030](#) que l'Ajuntament de Barcelona ha elaborat com a continuació de l'impuls aconseguit per la [capitalitat de l'alimentació sostenible de Barcelona el 2021](#).

El contingut de l'estratègia es va presentar a l'Ajuntament de Barcelona el 25 de novembre en un acte presidit per l'alcalde de Barcelona, **Ada Colau**.

[Streaming](#) de la presentació de l'Estratègia d'Alimentació Saludable i Sostenible Barcelona 2030



Foto final de la presentació de l'Estratègia d'Alimentació Saludable i Sostenible Barcelona 2030.  
Font: [Ajuntament de Barcelona](#).

L'objectiu general d'aquesta estratègia és **esdevenir el full de ruta compartit a seguir en matèria de polítiques alimentàries a la ciutat** i els específics són:

- Fixar una visió compartida i grans objectius de ciutat, alineats amb els ODS i amb els compromisos internacionals.
- Alinear la visió i els objectius amb una àmplia representació dels agents de la quintuple hèlix alimentària, dels diversos àmbits socials i fases de la cadena alimentària que assumeixin el compromís de treballar cap a la transformació del sistema alimentari.



- Teixir complicitats, enfortir relacions i facilitar el treball en xarxa dels agents.
- Identificar línies de treball, possibles mesures i projectes compartits, agents claus a mobilitzar, riscos i alertes, i exemples vius.
- Impulsar un espai de governança, coordinació i treball compartit per a la implementació de l'estratègia.

En aquesta mateixa línia, el PEMB ha tramitat l'adhesió a l'Acord de Ciutat per a una Alimentació Saludable i Sostenible, i presentarà com a compromisos associats a l'Acord aquells projectes que estiguin en el marc de la Missió d'Alimentació Saludable' del Compromís Metropolità 2030.

## 2.2. Creació de l'Oficina Conjunta de l'Alimentació Sostenible

Fruit del conveni de col·laboració signat entre les quatre institucions que treballen en polítiques alimentàries des de diferents àmbits (el Comissionat d'Economia Social, Desenvolupament Local i Política Alimentària de l'Ajuntament de Barcelona, l'Administració de la Generalitat mitjançant el Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural, l'Associació Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i PRODECA SA) el 2023 es posarà en marxa l'Oficina Conjunta de l'Alimentació Sostenible.

Les quatre institucions treballaran de forma conjunta per acostar-se a un **model d'alimentació sostenible i de proximitat, entesa com aquella que aconsegueix alimentar tota la població d'una manera que beneficïi les persones, el planeta i els territoris**. Una alimentació que promou un **sistema alimentari just, transformador i basat en la bioeconomia circular**.

Aquesta línia de treball es concreta en els següents objectius:

- Garantir el dret a l'alimentació sostenible a totes les persones
- Apostar per productes de proximitat, de temporada i respectuosos amb el medi ambient com els productes ecològics i de pesca sostenible
- Impulsar l'adopció d'hàbits alimentaris saludables per a les persones i el planeta basades en aliments frescos i evitar els productes ultraprocesats
- Reduir les pèrdues i el malbaratament d'aliments així com l'ús d'envasos plàstics
- Fomentar relacions justes en la cadena agroalimentària
- Promoure la diversitat en el nostre camp, la nostra taula i els nostres barris
- Crear entorns alimentaris sostenibles i empoderadors
- Transformar el sistema alimentari amb totes i per a totes les persones

El conveni de la creació de l'oficina ja està signat i s'han començat a treballar les línies d'actuació, que es concretaran en un pla d'acció durant el primer semestre de 2023. El PEMB aporta la figura de coordinació de l'oficina i s'ha iniciat el procés de selecció de l'equip tècnic que començarà a treballar el febrer de 2023.

## 2.3. Projecte europeu CULTIVATE

A finals del 2022, el PEMB va presentar la candidatura a participar en el [projecte europeu CULTIVATE](#) que lidera la Universitat Trinity College Dublin, amb una durada de quatre anys (2023-2026) que va ser aprovada.

L'objectiu d'aquest projecte és contrastar les teories i pràctiques que limiten actualment l'activitat de *food sharing* (actes col·lectius al voltant dels aliments en tot el sistema alimentari) i identificar palanques de canvi i dificultats per a la seva implementació. El projecte CULTIVATE utilitza un enfocament multi-actor per **impulsar la sostenibilitat i la resiliència dels sistemes alimentaris en àrees urbanes i periurbanes** utilitzant el concepte i les pràctiques vinculades a **l'intercanvi d'aliments**.

Aquest projecte es gestionarà des de l'Oficina Conjunta d'Alimentació Sostenible per la qual cosa es contractarà una persona amb perfil tècnic que s'incorporarà a l'equip de treball durant el 2023.

## 2.4. Xarxa per al Dret a l'Alimentació Adequada (XDAA)

Les entitats que formen part de la [Xarxa per al Dret a l'Alimentació Adequada \(XDAA\)](#) de l'Acord Ciutadà, de la qual el PEMB és membre, van reunir-se el 13 de juliol a la Botiga del Prat de Llobregat, projecte de garantia alimentària, apoderament comunitari i sostenibilitat que vetlla pel repartiment d'aliments a col·lectius vulnerables.

Es va aprofitar la trobada per presentar la missió d'alimentació saludable del Compromís Metropolità 2030, explicar en quin estat es troba la concreció de l'espai de referència i convidar les persones que hi van assistir a presentar projectes alineats amb la missió d'alimentació saludable.

El 29 de setembre es va fer una reunió específica de la XDAA i la direcció general de Serveis Socials de la Generalitat de Catalunya per tractar sobre el Fons Social Europeu.

## 2.5. Visita al menjador 360° d'Inditex

El 5 de maig, [una delegació del PEMB va visitar les instal·lacions que Inditex-Zara té a Arteixo \(Galícia\)](#) per conèixer de primera mà el projecte de menjador col·lectiu 100% sostenible que serveix 4.000 àpats diaris amb aliments de proximitat, ecològics i de temporada.

En aquesta visita hi van participar, a través de la Diputació de Barcelona, diversos productors locals interessats en conèixer aquest model de menjador que Inditex té previst implementar en la planta de Bershka, a Tordera i Palafolls, així com representants de consells comarcals que gestionen els menjadors escolars.

Les línies d'actuació del model de menjador 360° d'Inditex són servir productes locals, fer un bon ús dels recursos i matèries primeres, impulsar l'economia circular buscant arribar al residu zero i fomentar els bons hàbits alimentaris, plantejament que coincideix del tot amb la missió d'alimentació saludable del Compromís Metropolità 2030.



*Persones assistents a la visita organitzada pel PEMB al menjador 360° d'Inditex*



*Visita a les instal·lacions del menjador 360° d'Inditex a Arteixo*

## 2.6. Altres accions al voltant de les polítiques alimentàries

Durant el 2022 s'han realitzat altres activitats vinculades a l'àmbit de les polítiques alimentàries:

El PEMB ha col·laborat en els [Diàlegs a l'Era de Can Calopa](#) que ha organitzat L'Olivera que s'han dedicat a tractar sobre:

- 21/07/2022: [El tomàquet Mandó i l'horta oblidada](#)
- 15/09/2022: [Barcelona i el vi](#)
- 13/10/2022: [El sabor del paisatge. Oliveres recuperades, cuina i sabors ancestrals](#)

Així mateix, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar el 10 de novembre de 2023 en l'acte '[Alimentem Barcelona](#)', organitzat per BCN Smart Rural (Diputació de Barcelona) per reflexionar sobre l'estat dels sistemes alimentaris a escala global i el seu impacte en la proximitat. Durant la seva intervenció en la taula 'El menjar no s'improvisa', el coordinador general del PEMB va presentar la missió d'Alimentació saludable del Compromís Metropolità 2030 i va destacar la necessitat de **prendre consciència sobre el que significa "alimentar una metròpoli de 5 milions"**. Per això va posar sobre la taula la necessitat de decidir "col·lectivament" que s'entén per un sistema alimentari més sostenible, saludable i just, ja que és un sector estratègic que té conseqüències en l'entramat econòmic i social del territori.



*Oriol Estela durant la seva intervenció en l'acte 'Alimentem Barcelona'*



### 3. Pla Director Urbanístic Metropolità – PDUM

Com a part del projecte conjunt desenvolupat amb l'àrea d'Ecologia Urbana de l'Ajuntament de Barcelona al llarg dels darrers anys, i en el marc de la redacció per part de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) del [Pla Director Urbanístic Metropolità \(PDUM\)](#) per a la seva aprovació inicial, es van dur a terme les següents tasques:

1. **Atles urbanístic de Barcelona.** Recull de la informació elaborada per poder construir una proposta urbanística pròpia per a la ciutat de Barcelona ('proposta Barcelona'), per plantejar la seva incorporació als continguts del PDUM amb l'AMB.
  - Temàtiques: espais lliures, equipaments, sòl, sostre, planejament i habitatge.
  - + 40 indicadors socioeconòmics.
  - A nivell de districte, barri, illa i malla homogènia.
2. **Generació d'una proposta urbanística pròpia ('proposta Barcelona') en el marc del PDUM .** Recull d'una proposta per a Barcelona més enllà del PDU i orientada al POUMet que s'haurà d'elaborar juntament amb l'AMB per substituir el PGM.
3. **Document de dades de Barcelona en el marc del PDUM.** Recull de totes les dades relatives a espais lliures, equipaments, sostre i habitatge dutes a terme per Barcelona i facilitades a l'AMB durant el període de redacció del document que ha anat a aprovació inicial.

Aquest document recull les dades facilitades per l'equip de l'Ajuntament de Barcelona, les dades recollides en el document del PDUM i les explicacions en cas de discrepàncies entre les fonts.

La documentació generada, a més de ser una eina valuosa per al procés de desplegament de les diferents missions que conformen el Compromís Metropolità 2030, es posa a disposició dels diferents departaments de l'Ajuntament de Barcelona, així com de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

# Com ho fem?

## 1. Amb activitats pròpies

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona es defineix com un espai de diàleg en clau de quíntuple hèlix (sector públic, sector privat, acadèmia, plataformes ciutadanes i mitjans de comunicació) on els diferents actors del territori metropolità poden participar de manera oberta. És en aquesta línia que el PEMB tracta de fomentar la reflexió a través de les activitats que organitza.

El 2022 va centrar-se en el procés Barcelona Demà i l'elaboració dels tallers i les sessions de treball per tal de concretar les missions del Compromís Metropolità 2030 i és per aquest motiu que només es va dur a terme una activitat organitzada per l'Associació.

### El parc d'habitatge assequible que la regió metropolitana de Barcelona necessita: Com es finança? Qui el promou?

- **Data:** 04/02/2022
- **Lloc:** online
- **Coorganitzen:** PEMB i Observatori DESC
- **Persones participants:**
  - **Irene Sabaté**, Observatori DESC
  - **Salvador Milà**, director de Planificació Estratègica de l'AMB i membre de la Comissió Executiva del PEMB
  - **Lucía Martín**, regidora d'Habitatge i Rehabilitació de l'Ajuntament de Barcelona
  - **Carles Sala**, secretari d'Habitatge de la Generalitat de Catalunya
  - **Carme Trilla**, presidenta de l'Observatori Metropolità de l'habitatge de Barcelona

El PEMB i l'Observatori DESC van organitzar aquesta [jornada](#) conjuntament amb l'objectiu d'**obrir el debat sobre les oportunitats de finançar amb diners públics la promoció i rehabilitació d'habitatge a diferents municipis metropolitans** per avançar en el repte actual d'esbossar una política adequada d'habitatge assequible.

L'activitat, que va comptar amb la participació de diverses persones expertes en l'àmbit de l'habitatge a diverses escales territorials i amb un espai de debat obert, va concloure amb **la necessitat d'una major implicació dels actors, tant públics com privats, i una perspectiva regional**, escassa en l'actualitat. Pel que fa als reptes a fer front en aquest camp, es van destacar: la baixa emancipació dels joves, una taxa de sobrecàrrega de lloguer molt elevada (51,2% respecte a la renda bruta a l'RMB), sòl insuficient per atendre les necessitats de nova construcció i un gran registre de sol·licitants d'habitatge protegit en espera.

Arran del seminari web, el PEMB i l'Observatori DESC van elaborar, també, l'informe *Finançar i promoure el parc d'habitatge assequible metropolità*. La publicació recull l'experiència de les diverses persones expertes en política d'habitatge que hi van participar i el diàleg sobre les oportunitats de finançar la promoció i rehabilitació d'habitatge als municipis de l'Àrea i la regió metropolitana de Barcelona que es va generar.



*Irene Sabaté, Lucía Martín, Carles Sala i Carla Trilla durant la seva intervenció en la jornada coorganitzada pel PEMB i l'Observatori DESC*

## 2. Treballant col·laborativament

En consonància amb els principis del PEMB i la tradició de la planificació estratègica a Barcelona, l'associació va continuar fomentant durant el 2022 la idea de la col·laboració com a eix fonamental de treball. El PEMB està integrat per una àmplia gamma d'organitzacions i entitats que contribueixen diàriament al desenvolupament de la metròpoli des de diferents perspectives. Això implica la necessitat d'incorporar la creativitat i coneixement d'un ampli ventall d'actors, com ara la administració pública, el sector privat, el món acadèmic i de la recerca, la ciutadania i les seves plataformes i mitjans de comunicació, en un entorn col·laboratiu i de cocreació.

Per aquesta raó, des del PEMB s'ha seguit apostant per establir aliances amb altres agents del territori:

### Acord Ciutadà

Creat el 2006, l'Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva és un punt de participació, cooperació públic-privada i acció conjunta entre institucions i organitzacions de la capital catalana que treballen per construir una ciutat més inclusiva i amb major qualitat de vida per a totes les persones. El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona s'hi va adherir el 2019 i hi col·labora i participa activament en les diverses trobades que s'organitzen al llarg de l'any, així com col·laborant projectes concrets com ara la Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial (XMIR) o la Xarxa pel Dret a una Alimentació Adequada (XDAA), explicada ja en l'apartat sobre polítiques alimentàries.

A través del seu coordinador general, **Oriol Estela Barnet**, el PEMB és membre del Consell de governança de l'Acord Ciutadà, l'òrgan col·legiat que orienta la direcció i prepara les activitats conjuntes de totes les xarxes.

#### Consell de la Governança de l'Acord Ciutadà (diverses trobades)

- **Data:** 16/03/2022
- **Lloc:** Museu Picasso
- **Organitza:** Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva

Primera **trobada** de l'any amb l'objectiu de posar en comú i comentar els dispositius d'acollida a les persones refugiades provinents d'Ucraïna, acabar d'acordar els detalls de la jornada de constitució del Fòrum Social Metropolità del 23 de març i determinar els reptes metropolitans. També es va tractar la presentació i les valoracions de l'Estratègia municipal contra la soledat, de l'Ajuntament de Barcelona.

- **Data:** 14/07/2022
- **Lloc:** Cotxeres de Sants
- **Organitza:** Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva



En aquesta ocasió va tractar-se d'una **jornada** pensada per reflexionar sobre els canvis socials en situació de post-pandèmia i les noves necessitats així com comentar els nous reptes del model alimentari en relació al FSE+ (Xarxa pel Dret a una Alimentació Adequada).

- **Data:** 10/11/2022
- **Lloc:** Museu Picasso
- **Organitza:** Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva

El Museu Picasso va acollir la darrera **trobada** de l'any del Consell de Governança de l'Acord Ciutadà amb la presentació i les oportunes valoracions del document Cap a un model de relació entre els ajuntaments i el tercer sector social a la regió metropolitana de Barcelona. També es va posar damunt la taula la construcció del pla de treball 2023 i Pacte Metropolità per a les polítiques dels usos del temps (BTUI- Barcelona Time Use Initiative).



*Reunió del Consell de Governança de l'Acord Ciutadà*

### Fòrum Social Metropolità

- **Data:** 23/03/2022
- **Lloc:** Fabra i Coats
- **Organitza:** Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva

El PEMB va participar en la primera jornada presencial de constitució del Fòrum Social Metropolità l'espai de confluència d'entitats socials i ajuntaments que abordarà els reptes socials de l'RMB. L'acte es va celebrar a Fabra i Coats el 23 de març de 2022 i va aplegar prop d'unes 200 entitats i ajuntaments de la regió metropolitana de Barcelona.

El Fòrum és una iniciativa promoguda per l'Acord Ciutadà de la qual el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona forma part a través del grup motor. És per això que el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va ser convidat a intervenir en el debat 'Les dificultats i les oportunitats de l'Acció Social en Xarxa: La governança a l'àrea metropolitana i la regió metropolitana'.



Taula sobre governança metropolitana durant el Fòrum Social Metropolità

### Trobades XMIR

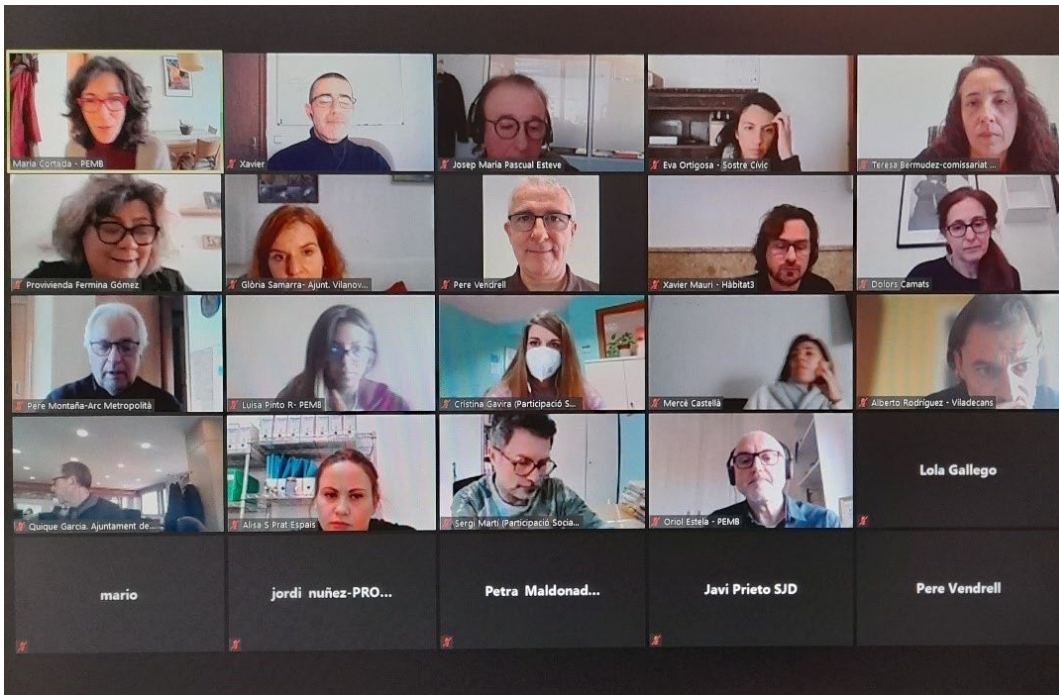
La Xarxa Metropolitana d'Inclusió Residencial (XMIR) és un projecte que va néixer, liderat pel PEMB i l'Acord Ciutadà, per tractar el tema de l'habitatge i l'exclusió residencial a escala metropolitana amb els següents objectius:

1. **Impulsar projectes de cooperació** intermunicipals i amb les entitats d'acció Social **per enfrontar les diferents situacions d'exclusió residencial**.
2. **Facilitar projectes d'inclusió habitacional** que poden respondre a diferents reptes socials com l'assequibilitat de l'habitatge, la diversitat de necessitats en funció del cicle de vida, o l'adaptació de l'habitatge a les persones amb discapacitat, entre d'altres.
3. **Articular el treball col·laboratiu i en xarxa** d'un espai on compartir coneixement, experiències i projectes.

Durant el 2022 l'XMIR va trobar-se en diverses ocasions.

- **Data:** 09/02/2022
- **Lloc:** Online
- **Organitza:** PEMB i Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva

Les dinàmiques de col·laboració amb les secretaries i intervencions municipals davant de projectes innovadors d'habitatge; la situació habitacional en els municipis de l'entorn metropolità; i els avenços de l'acord anunciat amb el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana en quatre línies de treball: promoció de nous habitatges, rehabilitació del parc d'habitatge existent i consolidat, programa de millora de barris i adquisició de sòl i d'habitatge van ser els temes abordats durant la trobada plenària de la XMIR del febrer de 2022.



Captura de la primera trobada de la XMIR durant el 2022

- **Data:** 19/05/2022
- **Lloc:** Online
- **Organitza:** PEMB i Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva

La trobada celebrada el mes de maig va servir per intercanviar experiències entre ajuntaments que formen part de la xarxa i explicar els resultats del procés Barcelona Demà i el conjunt de 8 missions del Compromís Metropolità 2030 posant el focus, com no podia ser d'una altra manera, en la missió d'‘Habitatge adequat’, orientada a reduir la situació de sobrecàrrega per despeses de lloguer i subministraments essencials que pateix el 36% de la població metropolitana. Es va demanar als membres de la XMIR la seva implicació directa amb la missió, ja que la xarxa ha estat seleccionada com a espai de referència per fer el seguiment i impuls de projectes relacionats amb la missió.

- **Data:** 28//10/2022
- **Lloc:** Museu Picasso de Barcelona
- **Organitza:** PEMB i Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva

La primera trobada presencial després de dos anys de funcionament de l'XMIR va tenir lloc la darrera setmana d'octubre al Museu Picasso de Barcelona sota el títol ‘Coproducció de projectes d'inclusió residencial’. Durant la jornada es van compartir experiències estratègiques en habitatge i es van fer dos tallers per analitzar projectes d'habitatge col·laboratiu i reflexionar al voltant de la missió ‘Habitatge adequat’.

En el taller per definir el funcionament i àmbits de la XMIR com a espai de referència en la implementació i seguiment de la missió ‘Habitatge adequat’ els membres de la xarxa van identificar els àmbits prioritaris sobre els quals s'ha d'intervenir per tal de generar coneixement a escala metropolitana, impulsar acords entre actors del sector de l'habitatge i promoure accions de lobby al voltant de la missió.





*Diversos moments de participació durant la primera trobada presencial de l'XMIR*

## Nesi Fòrum

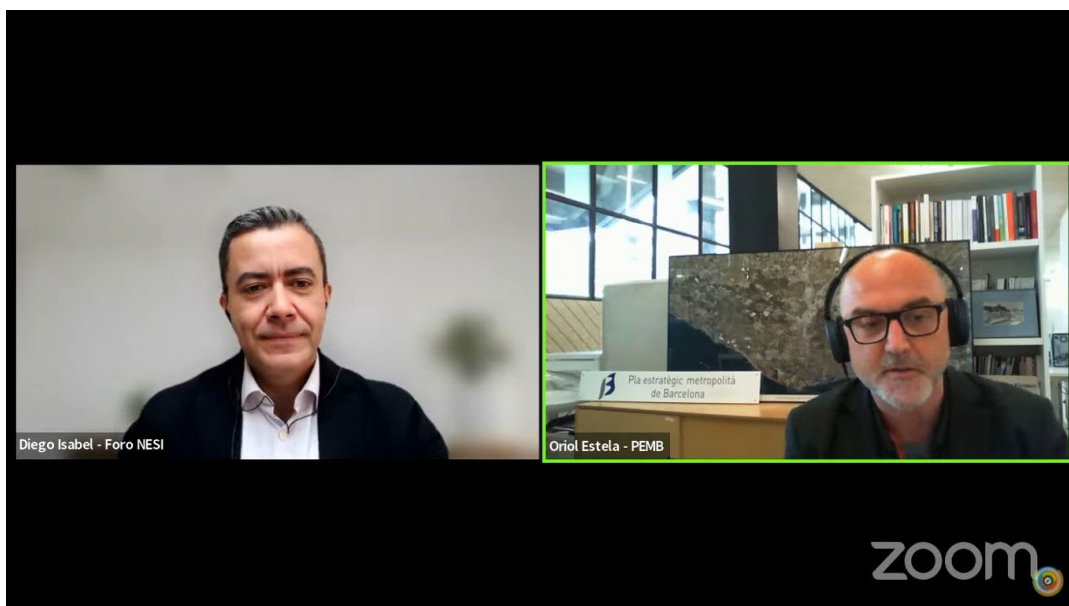
L'organització sense ànim de lucre NESI (Nova Economia i Innovació Social) treballa juntament amb més de 70 organitzacions i 5.000 persones per cocrear una economia més sostenible, justa i col·laborativa que doni solucions a problemes socials i ambientals, i estigui al servei de les persones i del planeta. El principal objectiu és fer que Espanya sigui líder en sostenibilitat i en innovació i, un any més, el PEMB va tenir una participació activa en els debats i trobades organitzades per l'entitat.

## Presentació de la 'Declaració per a les ciutats de 15 minuts i els territoris de 45 minuts'

- **Data:** 24/03/2022
- **Lloc:** Online
- **Organitza:** Nesi Fòrum

La declaració proposada pel Nesi Fòrum, que va comptar amb la participació del coordinador general del PEMB com a assessor en la seva redacció, és una iniciativa que neix amb l'objectiu d'identificar i donar suport a municipis que vulguin avançar en la implementació d'aquest model urbanístic que ja s'està desenvolupant en ciutats com Paris, Portland, Melbourne o Milà.

El març de 2022 es va dur a terme la presentació oficial del document amb la intervenció d'**Oriol Estela Barnet**, que va parlar sobre equilibri territorial amb visió metropolitana.



*Oriol Estela i Diego Isabel la Moneda durant la presentació de la declaració*

## Taller col·laboratiu

- **Data:** 21/04/2022
- **Lloc:** Online
- **Organitza:** Nesi Fòrum

En la mateixa línia, el mes d'abril es va dur a terme un taller participatiu que va comptar amb la implicació del PEMB per treballar al voltant dels passos a seguir per part dels ajuntaments per tal d'avançar cap al model de ciutats dels 15 minuts i territoris dels 45.

## 'Ciutats 15' i territoris 45" al Foro de las Ciudades de Madrid

- **Data:** 14-16/06/2022
- **Lloc:** IFEMA – Madrid
- **Organitza:** Nesi Fòrum

El Foro de las Ciudades es celebra anualment a Madrid i és un punt de trobada i intercanvi d'idees, projectes i visions sobre el camí que han de seguir les ciutats per convertir-se en espais més habitables, sostenibles, inclusius, participatius i resilients. En l'edició de 2022 el Nesi Fòrum va organitzar una taula sota el títol 'Ciutats 15' i territoris 45' que va comptar amb la participació del coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**.

Aprofitant l'ocasió, Estela va ser, també, un dels ponents del debat 'Els reptes de la ciutat al segle XXI', organitzat en el marc del congrés, on va posar sobre la taula la necessitat de reconèixer les realitats metropolitanes a nivell institucional i dotar-les de recursos.



*Oriol Estela durant la presentació de la declaració 'Ciutats 15' i territoris 45" organitzada pel Nesi Fòrum*



*Oriol Estela durant la seva intervenció en la taula 'Els reptes de la ciutat al segle XXI' al Foro Ciudades de Madrid*



## Píldoras formativas online

- **Data:** 08/11/2022
- **Lloc:** Online
- **Organitza:** Nesi Fòrum

L'última de les accions en el marc de la col·laboració entre el PEMB i el Nesi Fòrum va ser la participació d'**Oriol Estela Barnet** en la primera de les [píndoles formatives online sobre planificació metropolitana](#) organitzades pel Fòrum NESI. La sessió estava enfocada a entendre com la planificació estratègica pot ajudar a articular realitats metropolitanas que encara no han trobat un encaix estratègic ni institucional i, alhora, contribuir a millorar les relacions urbà-rural.

## Consorci de la Zona Franca

La setmana del 3 al 6 d'octubre de 2022 es va celebrar la Barcelona New Economy Week (BNEW), un esdeveniment B2B organitzat pel Consorci de la Zona Franca de Barcelona.

### Taula rodona 'Compromís Metropolità 2030: cap a una metròpoli sostenible i resilient'

- **Data:** 06/10/2022
- **Lloc:** Online – [YouTube BNEW](#)
- **Organitza:** Consorci de la Zona Franca i PEMB

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar a la taula rodona '[Compromís metropolità 2030: cap a una metròpoli sostenible i resilient](#)' durant la que el van acompanyar alguns dels membres del comissariat del procés Barcelona Demà com **Anna Pérez Català**, ambientòloga especialitzada en canvi climàtic; **Mireia Belil**, geògrafa especialitzada en temes de desenvolupament i política urbana; i l'enginyer i exdirector de l'Oficina Estratègica del Pla del Delta del Llobregat a l'Ajuntament de Barcelona, **Marc Garcia**.



*Oriol Estela acompanyat per part del Comissariat de Barcelona Demà durant la presentació del Compromís Metropolità 2030 al BNEW*

## Fundació Catalunya Europa

La Fundació Catalunya Europa/Llegat Pasqual Maragall va néixer el 2007 i està orientada a la recerca de l'ideal europeu de democràcia, pluralisme i equitat econòmica i social. Per assolir aquests objectius organitza periòdicament cicles de conferències i taules rodones que acullen ponents destacats del món polític, cultural i intel·lectual tant a nivell català com europeu i en els quals el PEMB hi participa activament des de fa temps com a coorganitzador o participant per aportar la visió metropolitana a les diverses temàtiques que es tracten.

### Cicle: 'La Transformació de la Ciutat'

- **Data:** 01/06/2022
- **Lloc:** Palau Macaya
- **Organitza:** Fundació Catalunya Europa, Fundació 'la Caixa' i Club Roma

**Mireia Belil**, geògrafa i comissària de la Metròpoli Oberta del procés Barcelona Demà, va moderar el debat '[El paper internacional de la Barcelona metropolitana](#)' en el marc del cicle '[La Transformació de la Ciutat](#)'. Un col·loqui sobre quin ha de ser el paper i com s'han de coordinar les diferents administracions, locals, i supramunicipals (AMB i Diputació de Barcelona) per tal de reforçar i impulsar la marca Barcelona.

## Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat

El PEMB i el Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL) van seguir col·laborant un any més. Es tracta d'una associació sense ànim de lucre nascuda el 1974 que té per compromís promocionar la comarca i contribuir a cohesionar-la a través de la cultura, el coneixement i la defensa del patrimoni. Per avançar en la seva tasca, el CECBLL compta amb el treball voluntari i professional, amb mecenatge privat i amb ajuts públics d'entitats i institucions com el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

### XI Premis de Reconeixement Cultural

- **Data:** 18/11/2022
- **Lloc:** Cèntric Espai Cultural del Prat de Llobregat
- **Organitza:** Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat i Ajuntament del Prat de Llobregat

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va formar part del jurat en el lliurament de la 11<sup>a</sup> edició dels Premis de Reconeixement Cultural que atorga el Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat a persones, associacions, institucions o empreses que hagin destacat en experiències culturals, ecològiques, socials o econòmiques que contribueixin des del Baix Llobregat al desenvolupament sostenible, a la pluralitat i a fer una societat del segle XXI més conscient i integradora.

## Diàlegs a la Riba del Besòs

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona col·labora en els “Diàlegs a la Riba del Besòs”, que van començar el 2018 a Santa Coloma de Gramenet, coorganitzats pel Fòrum Grama i el Casal del Mestre. El PEMB ha estat assessorant i donant suport tècnic a aquest esdeveniment des del seu inici. Durant el 2022 es van organitzar els següents debats.

- **Lloc:** Diverses localitzacions
- **Organitza:** Fòrum Grama, Casal del Mestre i PEMB
  - 05/04/2022 ‘[Habitatge, territori i sostenibilitat](#)’.
  - 24/05/2022 ‘[Canvis demogràfics](#)’.
  - 17/09/2022 ‘[Barris fronterers](#)’.
  - 04/11/2022 ‘[Identitat Besòs](#)’.

## Coboi Lab

Coboi Lab és un laboratori d’innovació pública que té com a objectiu impulsar una nova manera de fer front als reptes urbans contemporanis de manera col·laborativa. Com? Detectant oportunitats i visions comunes entre els actors del territori que ajudin a dissenyar solucions efectives.

Durant el 2022, el PEMB i Coboi Lab han col·laborat en la difusió del [mètode 4-17](#), conceptualitzat per Coboi Lab. Un mètode transversal i transferible que serveix de guia de processos d’ideació, disseny, prototipatge i testeig de solucions innovadores, des d’un enfocament col·laboratiu i multiactor. Concretament, el PEMB ha col·laborat finançant l’edició en paper i en tres idiomes d’aquest document.





## Ouishare

‘Ciutat en beta: el treball d’avui, la ciutat de demà’ és un projecte de Ouishare, Createl, Barcelona Activa i Mobile World Capital en forma de documental que explora els impactes de les noves formes de treball en les ciutats i els territoris a partir d’històries pròximes i reflexions de persones expertes.

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, és una de les veus participants en aquesta peça audiovisual on aporta la mirada metropolitana a aspectes com el teletreball, l’automatització, les plataformes digitals i els nous patrons de mobilitat i a com afecten i modifiquen l’urbanisme, l’arquitectura i els usos de la ciutat.

- **Data:** 03/11/2022
- **Lloc:** Cinemes Verdi
- **Organitza:** Ouishare

El novembre de 2022 va tenir lloc la primera projecció del documental als Cinemes Verdi de Gràcia. Durant el 2023 està previst que s’organitzi una gira territorial de projeccions en la qual el PEMB serà coorganitzador.



*Albert Cañigueral durant la presentació del documental als Cinemes Verdi*

### 3. Participant en iniciatives i projectes

Un dels principis i principals objectius del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona és donar resposta de manera col·laborativa a unes missions comunes des de la cocreació, la participació i la implicació dels agents del territori metropolità de Barcelona en clau de quintuple hèlix. És per això que la participació esdevé fonamental en la manera d'entendre la planificació estratègica del PEMB tant a nivell intern (en processos participatius engegats per l'Associació), com a nivell extern (participant en processos d'altres entitats i organitzacions).

#### Agenda 2030 (Taula d'Impuls de l'Agenda 2030. Ajuntament de Barcelona)

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona és membre, juntament amb 35 organitzacions més, de la Taula d'Impuls de l'Agenda 2030. L'objectiu? Treballar amb altres institucions i entitats compromeses amb el desenvolupament de projectes per l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i aportar la mirada territorial de regió a través del Compromís Metropolità.

#### Presentació de l'informe anual de seguiment i avaluació

El 9 març de 2022 es va presentar a l'Ajuntament de Barcelona l'[informe anual de seguiment i avaluació de l'Agenda 2030](#) que recollia la necessitat de focalitzar-se en tres línies clau de treball: revisar les fites i completar el sistema d'indicadors clau, establir un marc de prioritització de les fites i transitar de l'Agenda Municipal a l'Agenda de Barcelona.

#### II Jornades de l'Agenda 2030

El 29 i 30 de novembre van tenir lloc a l'Auditori de Barcelona Activa les 'Segones Jornades de l'Agenda 2030 de Barcelona', organitzades per l'Ajuntament de Barcelona. L'objectiu de la trobada era explicar com els ODS poden influir positivament en la governança de les ciutats i veure exemples com el de Barcelona. El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar a la taula rodona 'L'Agenda 2030: una estratègia de ciutat, metropolitana i de país?'



*Oriol Estela Barnet durant la seva intervenció en les II Jornades Agenda 2030*

## Agenda Rural de Catalunya

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, és un dels membres de la Comissió Motora de l'Agenda Rural de Catalunya amb l'objectiu de vincular l'agenda rural amb la metropolitana, factor clau per a la sostenibilitat.

### Presentació de l'Atles del Món Rural 2022

El mes de maig de 2022 es va presentar, a través del canal de YouTube de l'AMC, l'[Atles del Món Rural 2022](#), en una jornada organitzada per l'Associació Catalana de Municipis, la Fundació Transparència i Bon Govern Local, ARCA - Associació d'Iniciatives Rurals de Catalunya i l'Associació de Micropobles de Catalunya (AMC). El document actualitza la darrera edició de l'Atles de l'any 2015 i aporta relat i informació actualitzada sobre la situació actual del món rural a Catalunya. L'acte a comptar amb la participació d'Oriol Estela Barnet, que va moderar la tertúlia: 'Els reptes del món rural i l'Agenda Rural de Catalunya'.



*Oriol Estela en la presentació de l'Atles del Món Rural 2022*

## Assemblea de l'Agenda Urbana de Catalunya

El PEMB és membre de l'Assemblea de l'Agenda Urbana –l'eina que ha de permetre potenciar les oportunitats i afrontar els reptes que planteja la creixent urbanització de Catalunya– des de 2019 i diversos/es membres de l'equip han participat activament en els seus treballs de redacció.

### L'Assemblea aprova l'Agenda dels pobles i ciutats de #Catalunya2050

El 22 de juny de 2022 en un acte al Museu Marítim de Barcelona es va aprovar l'[Agenda catalana dels pobles i ciutats 2050](#) que permetrà entomar la transició verda i digital per generar prosperitat econòmica, social i territorial. La nova Agenda proposa la creació d'un observatori de bones pràctiques per compartir les millors iniciatives en l'àmbit local.





L'Assemblea aprova l'Agenda catalana dels pobles i ciutats Catalunya 2050

## Pla de Barris

**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, forma part del Consell Assessor del Pla de Barris en representació de l'Associació i durant el 2022 va participar en les diverses reunions programades.

El Pla de Barris és una iniciativa municipal que es desenvolupa en 16 barris de Barcelona amb l'objectiu revertir l'actual situació de desigualtat amb l'aplicació de noves polítiques públiques. Busca la implicació de la ciutadania en el desenvolupament de projectes dinamitzadors dels seus barris per transformar-los en àmbits com l'educació i la salut pública, els drets socials, l'equitat de gènere i l'acció comunitària, l'habitatge, l'ocupació, l'impuls econòmic i l'economia social, l'espai públic i l'accessibilitat i la sostenibilitat ambiental i l'emergència climàtica.

## Fundació BIT Habitat

### Reunió Patronat Bithabitat i 'La Ciutat Proactiva'

'La Ciutat Proactiva' promou la innovació urbana per trobar solucions reals als reptes de Barcelona en el futur més immediat. Com ho fa? Donant suport financer i tècnic a la implantació de projectes i iniciatives que generin canvis en l'entorn urbà i assegurin un retorn social quantificable, a més d'aconseguir impactes positius i mesurables a la ciutat i en la qualitat de vida de les persones.

El PEMB hi col·labora des del 2021 assessorant alguns dels projectes guanyadors i va continuar la seva participació en el Patronat de Bithabitat durant el 2022.

### Plataforma d'Innovació Urbana de Barcelona. Inauguració del Barcelona Innova Lab

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va assistir a la presentació del nou servei Barcelona Innova Lab que va entrar en funcionament el 2 d'octubre. Es tracta d'una iniciativa de l'Ajuntament de Barcelona que està gestionada per la fundació BIT Habitat i l'Institut Municipal d'Informàtica (IMI) i s'adreça a empreses, *startups*, cooperatives, centres d'investigació, universitats, fundacions, associacions o consorcis per facilitar-los que puguin testejar solucions innovadores a la ciutat.

## Barcelona Activa

L'agència de desenvolupament econòmic local de Barcelona, Barcelona Activa, va posar en marxa, durant el 2022, una xarxa d'intercanvi de coneixement i bones pràctiques per impulsar les polítiques de desenvolupament econòmic de la ciutat. Aquesta xarxa, que va presentar-se el mes de març, rep el nom ThinkNet i **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, n'és un dels membres amb l'objectiu d'aportar la mirada metropolitana.



*Presentació de ThinkNet, la xarxa d'intercanvi de coneixement de Barcelona Activa*

## Pacte Industrial de l'RMB

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona és una associació que té com a missió configurar una aliança estratègica entre administracions públiques, organitzacions empresarials i sindicats per impulsar la competitivitat de la indústria, fomentar la creació d'ocupació i millorar la cohesió social i la sostenibilitat al territori metropolità.

El 2022 es va celebrar la [50a reunió del Comitè Executiu del Pacte Industrial](#) (del qual el PEMB és membre) i el [26è Consell General](#) en el que es va dur a terme una presentació sobre l'escenari econòmic i les perspectives de futur per a la indústria metropolitana sota el títol "Transformar la indústria des del territori: sostenibilitat, innovació i empoderament dels agents".

A més, tal i com s'ha explicat en l'apartat sobre el procés Barcelona Demà, **el Pacte Industrial de l'RMB ha estat escollit com a espai de referència de la missió 'Economia innovadora i inclusiva'**.



## IND+I Viladecans

El PEMB ha establert una col·laboració de llarga durada amb l'IND+I Viladecans, un lloc de reunió per a persones interessades en el progrés de la indústria i la innovació des de diverses àrees i camps. Al llarg del 2022, **Oriol Estela Barnet**, el coordinador general del PEMB, va prendre part en diverses trobades i esdeveniments convocats per l'IND+I com a membre del seu consell assessor.

### 6a edició de l'IND+I Day

El 3 de maig el PEMB va estar present a la jornada 'IND+I Day', organitzada per l'IND+I i l'Ajuntament de Viladecans, on es va reflexionar sobre el paper de les empreses en la construcció de camins cap a la competitivitat industrial sostenible i com aquests es poden cenyir a uns estàndards de sostenibilitat més rígids sense perdre la viabilitat i competitivitat que tenen actualment.

## CIDOB

El centre de recerca en relacions internacionals CIDOB va organitzar, el desembre de 2022, una jornada sota el títol: Localizing the Next Generation EU. The role of cities in the recovery process que va comptar amb la participació del PEMB. La trobada, emmarcada en un projecte plurianual del centre que pretén reforçar l'empoderament de les ciutats en el procés de recuperació verda i digital de la UE, va servir per reunir responsables polítics i persones expertes de diversos països per analitzar la implicació de les ciutats en els Plans Nacionals de Recuperació i Resiliència.



*Luisa F. Pinto, membre del gabinet tècnic del PEMB, participa en la jornada del CIDOB*

## 4. Establint aliances estratègiques i construint xarxa

Crear xarxa per compartir coneixement, experiències i aprenentatges; donar a conèixer el Compromís Metropolità 2030; i desplegar les seves 8 missions, és una prioritat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona tant a nivell local, com regional, estatal o internacional. És per aquest motiu que el PEMB forma part de diverses xarxes de ciutats, metròpolis i plans estratègics amb les que treballa conjuntament per assolir metròpolis més justes, sostenibles i inclusives.

### CIDEU

El CIDEU és la xarxa de ciutats iberoamericanes que comparteix i promou la cultura del pensament estratègic urbà, és a dir, anticipar-se als canvis i definir una visió a llarg termini, construïda entre múltiples actors, per avançar cap a un model de ciutat que contribueixi a millorar la qualitat de vida de les persones. Durant el 2022 el PEMB ha mantingut una relació activa amb el CIDEU en diversos formats:

#### Especialització en Pensament Estratègic Urbà (PEU)

**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, és docent en aquest programa formatiu orientat al desenvolupament professional de les persones responsables de pensar, planificar i gestionar l'estratègia urbana. En el marc d'aquesta formació cada any se celebra, també, un seminari d'actualització en pensament estratègic urbà que, aquest 2022, va tenir lloc d'octubre a novembre i va comptar igualment amb la presència d'**Oriol Estela Barnet** impartint una sessió sobre les claus per al disseny de l'estratègia urbana.

#### XVI Trobada de la Xarxa Territorial Ibèrica

L'11 de maig va celebrar-se, a Pamplona, la trobada número 16 de la Xarxa Territorial Ibèrica del CIDEU per debatre, entre altres coses, sobre el futur de la xarxa i les oportunitats de col·laboració. A més, es van presentar els projectes



dels membres que, sota l'eslògan 'Ciutats que cuiden: a les persones, al planeta i a la democràcia', es presentarien al congrés anual del CIDEU que va celebrar-se el mes de juny a Bogotà (explicat més endavant). Una delegació tècnica del PEMB va estar present a la trobada per aportar l'experiència de la metròpoli de Barcelona.

*David Úbeda, membre del gabinet tècnic del PEMB, Oriol Estela, coordinador general del PEMB, juntament amb la resta de membres de la Xarxa*



## Curs Planificació estratègica i governança metropolitana

El cas del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va ser un dels casos pràctics que van tractar-se en aquest curs sobre models de governança i planificació metropolitana coordinat per **Mariona Tomàs**, comissària del procés Barcelona Demà. El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar en una de les sessions per tal d'explicar les problemàtiques, reptes i oportunitats del cas de la regió metropolitana de Barcelona.

## Congrés Anual CIDEU. 'Ciutats que cuiden: a les persones, al planeta i a la democràcia'

Bogotà va acollir, del 10 al 14 de juliol, la trobada anual del CIDEU: 'Ciutats que cuiden: a les persones, al planeta i a la democràcia'. L'objectiu? Debatre i compartir experiències sobre el rol de les ciutats en tres dimensions: la cura de les persones, que significa prioritzar polítiques i decisions públiques que garanteixin el benestar social de qui habiten la ciutat; la cura del planeta, que són les actuacions per impulsar un model socioeconòmic sostenible i compromès amb la mitigació de la crisi climàtica; i la cura de la democràcia, per garantir la capacitat d'acció col·lectiva que es requereix per fer front als desafiaments socials, econòmics i ambientals del segle XXI. **David Rodríguez**, secretari tècnic del PEMB, i **Maria Cortada**, membre del gabinet tècnic del PEMB, van assistir-hi com a representació de l'Associació.



*Sessió inaugural del Congrés anual del CIDEU*

## Microxarxes d'Estratègies Urbanes del CIDEU

Les microxarxes són espais de col·laboració i treball en xarxa entre ciutats amb la finalitat de trobar noves respostes als reptes urbans a través de l'intercanvi de coneixements i experiències. Durant el 2022, el PEMB va estar present en diverses de les sessions celebrades, concretament: 'Pressupostos i fiscalitat amb perspectiva de gènere', 'Ciutats pròximes', 'Acció davant el canvi climàtic' i 'Dret a l'habitatge'. A més, durant la sessió sobre 'Planificació i governança metropolitana', **Irene Navarro**, coordinadora del gabinet tècnic del PEMB i **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB van presentar el Compromís Metropolità 2030 davant de ciutats com Bogotà, Pamplona, Quito o San José, entre d'altres.

## Congrés MetroSolutions (Àrea Metropolitana de Barcelona) i dinar amb l'alcaldeessa de Bogotà, Claudia López

Amb motiu de la celebració del Congrés MetroSolutions, organitzat per l'Àrea Metropolitana de Barcelona l'octubre de 2022, i la visita de diversos representants polítics d'arreu del món entre els que hi havia **Claudia López**, alcaldessa de Bogotà, el PEMB va dur a terme diverses accions:

D'una banda, el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va moderar la taula 'Plans i estratègies de resiliència', que va comptar amb la participació de diverses persones expertes com ara **Elena Costas**, fundadora de KSNET i comissària del procés Barcelona Demà, **Hélène Dromain**, diputada vicepresidenta de la Metròpolis de Lió, o **Kat Eshel**, subdirectora de Planificació Climàtica i Mediambiental de la Ciutat de Boston, entre d'altres. El coordinador general del PEMB va aprofitar l'ocasió per explicar els tres punts clau del procés Barcelona Demà en relació a la resiliència: satisfer les necessitats bàsiques de la ciutadania (energia, aire, aigua, aliments i habitatge), brindar oportunitats de progrés i formar part d'una comunitat cohesionada.



Per altra banda, des del PEMB i juntament amb el CIDEU, es va organitzar un dinar de treball amb la presència de l'alcaldeessa de Bogotà, Claudia López, i diversos representants polítics i tècnics, per compartir solucions de millora per a les metròpolis centrades en la planificació metropolitana multinivell, l'escala de proximitat i la col·laboració regional.

*Oriol Estela Barnet i Jordi Martí ensenyen el Compromís Metropolità a Claudia López durant el dinar*

## Sessió 'Planificant la metròpoli del futur: l'estratègia metropolitana de Barcelona'

El 14 de novembre, el PEMB i el CIDEU van organitzar la sessió 'Planificant la metròpoli del futur: l'estratègia metropolitana de Barcelona', per explicar el Compromís Metropolità i el procés Barcelona Demà a diversos representants polítics d'Amèrica Llatina i que va comptar amb les explicacions de **Jordi Martí**, vicepresident de Planificació Estratègica de l'AMB i president de la comissió executiva del PEMB, **Salvador Milà**, director de presidència de l'AMB, **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB i **Rosa Arlene Maria**, directora

executiva del CIDEU. Els aspectes destacats que van centrar les preguntes durant el debat van ser l'habitatge, el finançament metropolità, la governança en un territori com la regió metropolitana de Barcelona i les properes passes en el desplegament del Compromís Metropolità i les seves missions.



*Assistents a la sessió  
'Planificant la metròpoli  
del futur'*

### HIP Ciutats: Innovació Urbana Transdisciplinar

D'octubre a desembre de 2022, l'equip del gabinet tècnic del PEMB va participar en el  curs HIP Ciutats , centrat en les possibilitats de la innovació urbana a partir del model 'Hexàgon de la Innovació Pública' per a la transformació de les organitzacions i dels seus projectes, i dels plantejaments de l'urbanisme afectiu. El curs, organitzat des del CIDEU, van coordinar-lo **Mauro Gil Fourier** doctor en arquitectura, i **Raul Olivan**, director general de Govern Obert i Innovació Social del Govern d'Aragó, i autor del model HIP.

## Garapen

Garapen és una associació professional que pretén aglutinar les agències de desenvolupament constituïdes per les institucions locals del País Basc amb l'objectiu de conceptualitzar sobre el desenvolupament local i prestar serveis a les agències en temes d'interès comuns.

### Programa internacional a Hongria Erasmus+

**Alba Lizondo**, membre del departament de comunicació del PEMB, i **Marc Pujolar**, estudiant en pràctiques al PEMB durant el 2022, van participar a un projecte d'Erasmus+ representant a Espanya juntament amb dues persones de Garapen en un viatge on diferents associacions es van reunir a Etyek, Hongria, per compartir iniciatives sostenibles contra el canvi climàtic. La resta de països participants van ser: Israel, Itàlia, Alemanya i Hongria.





*Una delegació del PEMB visita Hongria per aprendre sobre iniciatives al voltant de la sostenibilitat*

### XXX Aniversari de Garapen

El 21 de novembre es va celebrar a Eibar el XXX Aniversari de Garapen en un acte commemoratiu que va comptar amb la participació del coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, que va moderar una taula sobre lideratge compartit en el desenvolupament local. Les principals conclusions del debat van ser: la necessitat d'una governança compartida a l'hora de fer front als grans reptes de futur com ara el canvi climàtic, l'atracció de talent o el repte demogràfic; i la importància del paper de les agències de desenvolupament gràcies a la seva proximitat i capilaritat.

### REDEL

La Red de Entidades para el Desarrollo Local – REDEL treballa per a la millora continua de les organitzacions a través de la reflexió, la gestió del coneixement i la col·laboració, cercant el reconeixement i la posada en valor a nivell tècnic i polític del desenvolupament local i la seva projecció a nivell internacional. El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, té una llarga trajectòria de col·laboració amb la xarxa i el 2022 va participar a l'Assemblea REDEL, celebrada el mes de juny i dedicada als reptes i oportunitats del desenvolupament local.

### Ebrópolis

Ebrópolis és l'associació per al desenvolupament estratègic de Saragossa i el seu entorn, i es dedica a l'elaboració i l'impuls de l'estratègia de futur de la ciutat i de les localitats properes. A més, cada any organitza i acull la Trobada Anual de Plans Estratègics Urbans i Territorials a escala estatal, en la que participa el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i que el 2022 va tenir lloc el 17 i 18 de novembre a Saragossa. **Irene Navarro**, coordinadora del gabinet tècnic del PEMB i **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, van assistir-hi en representació de l'Associació.

## 11è World Urban Forum

El Fòrum Urbà Mundial (WUF) és la principal conferència mundial sobre urbanització sostenible. L'11a edició, celebrada aquest 2022 a Katowice (Polònia), va ser organitzada per UN-Habitat, el Ministeri de Foment i Polítiques Regionals de Polònia i l'Ajuntament de Katowice sota l'eslògan: 'Transformant les nostres ciutats per un futur urbà millor', i amb l'objectiu de posar èmfasi en els reptes de la ràpida urbanització del planeta i els seus impactes en les comunitats.

El fòrum va durar 3 dies, (25, 26 i 27 de juny) i el PEMB va formar part de la delegació catalana a l'stand Catalonia 2050, coordinat per l'INCASÒL amb la participació de l'AMB, l'Ajuntament de Barcelona i la Diputació de Barcelona. El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va tenir l'oportunitat de presentar el procés Barcelona Demà i les novetats que incorpora en la forma de fer plans estratègics urbans, com ara l'enfocament en la innovació orientada a missions, la construcció d'instruments de governança de baix a dalt o la recerca de noves formes de participació del teixit associatiu a escala metropolitana, entre d'altres.



*Oriol Estela Barnet durant la seva presentació del procés Barcelona Demà al World Urban Forum*

## Istanbul Vizyon 2050

Istanbul Vizyon 2050 és el primer pla que elabora la ciutat turca i el qual ha posat l'accent en la participació ciutadana, la defensa dels valors democràtics i la qualitat urbana i de l'entorn.

Durant el World Urban Forum, **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB també va ser convidat a una taula rodona promoguda per Istanbul Vizyon 2050 per debatre amb responsables d'altres plans estratègics i persones expertes



de països com el Regne Unit, Xina, Turquia, Sud-Àfrica i Alemanya al voltant de la planificació estratègica urbana.

Per altra banda, el juliol de 2022 es va dur a terme la [presentació oficial d'Istanbul Vizyon 2050](#) i la ciutat va organitzar diversos actes entre els que hi havia una taula rodona en la que el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va presentar el procés 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030', juntament a altres metròpolis com Sao Paulo, París, Johannesburg, Jakarta i la mateixa Istanbul, totes elles amb més de 15 milions d'habitants, però amb reptes molt similars a la metròpoli barcelonina començant, per exemple, pel d'una governança adequada a realitats tan complexes.

## Projecció exterior: recepció de delegacions

En el marc de les Relacions Institucionals, el PEMB sempre ha estat obert a rebre delegacions d'altres institucions i països per tal d'explicar-los la seva experiència de fa anys en l'àmbit de la planificació estratègica amb la voluntat de treballar en xarxa.

Més enllà de les trobades ja explicades amb representants polítics de ciutats iberoamericanes organitzades juntament amb el CIDEU, el 15 de novembre de 2022 el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, es va reunir amb l'alcalde de Lyon, **Grègory Doucet**, i una delegació de 8-10 persones del seu equip. La trobada, organitzada per la direcció de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Barcelona aprofitant l'estada de la delegació a la ciutat per assistir a l'Smart City Expo World Congress, va servir per compartir com s'elabora l'estratègia metropolitana de Barcelona i els reptes que planteja impulsar una estratègia compartida, més enllà dels serveis comuns per a la metròpoli.



*Visita de Grègory Doucet i la delegació de Lió*



## 5. Donant suport a la recerca en clau metropolitana. Metropolitan Learning Lab

L'oficina de coordinació del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ofereix des de fa anys la possibilitat que estudiants de grau o màster puguin fer les pràctiques curriculars, donant suport a algun dels projectes. Aquestes pràctiques, tutoritzades per personal de l'oficina, oscil·len entre 150 i 600 hores, en funció del programa, i es vehiculen mitjançant conveni amb les universitats d'origen.

Al llarg del 2023, es va acollir **16 programes de pràctiques curriculars de diferents programes de grau i postgrau**, tant d'universitats de Barcelona com de programes d'intercanvi amb universitats estrangeres.

Així mateix, **cinc grups d'estudiants van participar en la generació d'estudis a partir d'un repte concret:**

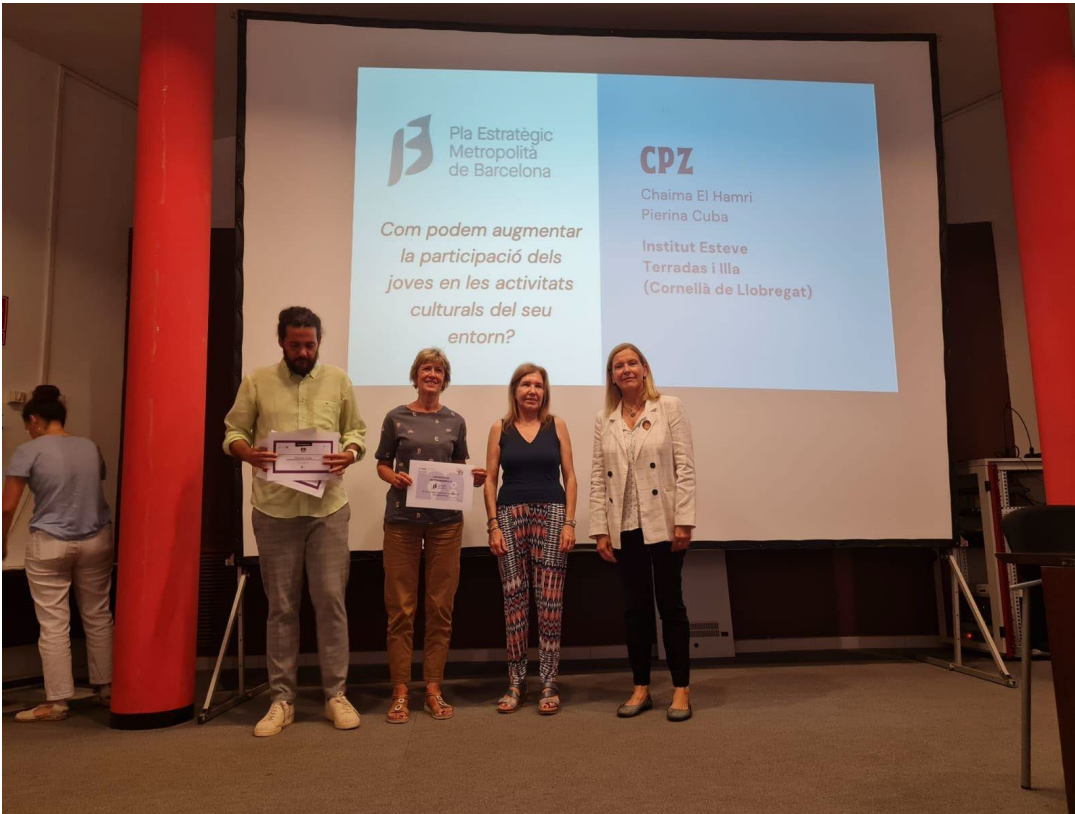
- Compromís Metropolità 2030 (IIPP)
- La ciutat dels 15 Minuts (Universitat de Princeton)

### Acompanyament formatiu: MetròpolisFPLab

Per segona vegada, el PEMB va participar, durant el 2022, en el programa [MetròpolisFPLab](#) que impulsa l'Àrea Metropolitana de Barcelona i la Fundació BCN Formació Professional amb l'objectiu d'acostar l'alumnat dels cicles de formació professional al món laboral.

Les entitats que, com el PEMB, participen en aquest programa presenten un repte a l'alumnat dels centres educatius adherits al programa que ha d'afrontar i resoldre. Sota la supervisió de l'equip de la Fundació BCN Formació Professional, els diferents grups d'alumnes elaboren un prototip. Els dos finalistes defensen el projecte davant dels representants de cada entitat que en selecciona un que rep una beca-formativa remunerada per tal de dur a terme el projecte durant dos mesos al PEMB.

El repte plantejat pel PEMB en l'edició del 2022 estava vinculada a l'àmbit cultural. Tenia per objecte **aconseguir augmentar la participació de la joventut en la vida cultural del seu entorn**. Va guanyar el projecte de l'Institut Esteve Terrades de Cornellà que consistia en el disseny d'una aplicació de mòbil que fomenta la interacció social per fomentar la participació en diferents activitats cultural.



*El PEMB anuncia el grup guanyador del MetròpolisFPLab 2022: l'Institut Esteve Terrades de Cornellà*



*El PEMB anuncia el grup guanyador del MetròpolisFPLab 2022: l'Institut Esteve Terrades de Cornellà*

## 6. Intervenint en jornades i seminaris. Divulgant

Des de 2020, amb l'inici del procés 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030', el PEMB du a terme una gran tasca de divulgació entre els diferents actors de la regió metropolitana de Barcelona i altres actors nacionals i internacionals de l'àmbit de la planificació estratègica, per tal de compartir experiències enriquidores en aquest camp i donar a conèixer les novetats que planteja el nou pla per a la ciutat dels 5 milions i el procediment que s'ha seguit per definir-lo.

Durant el 2022 es va seguir la mateixa línia i tant el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, com les persones membres del gabinet tècnic del PEMB van participar com a ponents en diverses jornades relacionades amb els seus àmbits d'expertesa per tal d'aportar la mirada metropolitana a aquells reptes que cal treballar en aquesta escala.

### Divulgació sobre la planificació estratègica, el PEMB i el procés 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030' i com a ponents al voltant de temàtiques d'escala metropolitana

Durant el 2022 el PEMB va estar present:

#### [02 i 22/02/2022: XI Cicle de Conferències del Màster en Estudis Territorials i Planejament \(METIP\)](#)

El febrer de 2022 es va celebrar un cicle de conferències en el marc del Màster d'Estudis Territorials i Planejament (METIP) de la Universitat Autònoma de Barcelona en el que van participar el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, que va parlar sobre 'La metròpoli com a escenari de la planificació estratègica territorial', i l'experta en mobilitat i membre del gabinet tècnic del PEMB, **Nel·la Saborit**, amb una conferència sobre 'La mobilitat a la regió metropolitana de Barcelona'.

#### [08/02/2022: Cogovernança multinivell en la planificació de les agendes urbanes – Federació Andalus de Municipis i Províncies \(FAMP\)](#)

En el marc del Pla de Formació Continua de la FAMP, es va celebrar, el 8 de febrer, el webinar 'Cogovernança multinivell en la planificació estratègica' com una acció formativa dirigida a personal tècnic dirigida a enfortir una governança multinivell que faciliti que els plans d'acció local es concebin com a plans que realment transcendeixin el propi ajuntament o entitat local que els promou involucrant a la resta d'actors del territori. **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB va participar-hi aportant la visió del PEMB en una taula titulada: 'L'experiència de les grans ciutats i els seus entorns metropolitans'.



[16/02/2022: Taula rodona: La planificació estratègica a l'àmbit públic. L'impacte de la pandèmia i les bases d'un nou entorn – Escola d'Administració Pública](#)

**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, i **Maria Cortada**, membre del gabinet tècnic del PEMB, van participar el febrer de 2022 en aquesta formació directiva de l'Escola d'Administració Pública per parlar sobre 'Planificació estratègica en l'àmbit públic' i com aquesta pot i ha d'incorporar tots els actors involucrats en els reptes a llarg termini amb un rol d'impuls i facilitador de l'administració pública, però amb responsabilitat compartida.

[23/02/2022: Dinar-debat amb Oriol Estela. 'Quina estratègia per a quina metròpoli?' – Associació Consell de Cent](#)

L'Associació Consell de Cent aplega als ex-regidors i ex-regidores de l'Ajuntament de Barcelona i, entre d'altres activitats, organitza dinars per debatre al voltant de temàtiques que afecten a la ciutat de Barcelona amb persones expertes en aquells àmbits. El 23 de febrer de 2022 el convidat va ser el coordinador general del PEMB que va dur a terme la presentació 'Quina estratègia per a quina metròpoli?' en la que va parlar del procés 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030' i d'aspectes importants per a la ciutat com ara la governança metropolitana.

[03/03/2022: Sopar Rotary Club \(Barcelona Millennium\)](#)

Rotary és una xarxa mundial amb més d'1.400.000 integrants que té com a missió: "brindar un servei als demés, promoure la integritat i fomentar la comprensió, la bona voluntat i la pau entre nacions". Rotary s'organitza en clubs i el club Barcelona Millennium va convidar el coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, a un sopar-debat dins l'àrea del Rotary de 'Desenvolupament d'Economies Locals' per explicar el procés 'Barcelona Demà. Compromís Metropolità 2030'.

[19/05/2022: Conferència Mundial per l'Educació Superior - UNESCO](#)

Del 18 al 20 de maig va tenir lloc la Conferència Mundial per l'Educació Superior organitzada per l'UNESCO. Tres dies de jornades de debat i reflexió per tractar com les universitats poden aplicar el coneixement i la innovació creats i establir aliances, per tal de respondre als principals reptes als que fa front el món actual. El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va participar-hi en una taula celebrada el dia 19 sota el títol 'Universitats per impactar: el paper de les universitats com a agents d'impacte postiu i de canvi en la societat'.

[02/06/2022: Jornada 'Com pot contribuir la ciència ciutadana als reptes, estratègies i noves polítiques a nivell local?' – Open Systems \(UB\)](#)

Open Systems és un grup multidisciplinari de la Universitat de Barcelona que es centra en les arts i la participació pública com a elements centrals en la seva manera de fer ciència. Treballen conjuntament amb molts actors i creen col·lectius de recerca fets a mida per abordar preocupacions dels contextos urbans. Aprofitant la visita de representants del projecte europeu CoAct en el que participen, van muntar una jornada sobre ciència ciutadana en la que van invitar diversos membres del gabinet tècnic del PEMB per compartir la seva experiència a la metròpoli barcelonina.

### 19/07/2022: 1r Fòrum de les Agendes Urbanes Locals – Diputació de Barcelona

La primera edició del Fòrum de les Agendes Urbanes Locals organitzat per la Diputació de Barcelona va tenir com a objectiu ser punt de trobada de l'acció dels governs locals de la demarcació de Barcelona en relació a les agendes urbanes locals. A més, es va tenir l'ocasió de conèixer el treball que s'està realitzant en altres territoris per tenir així una visió més àmplia i variada sobre la implementació de projectes d'Agenda Urbana. **Irene Navarro**, coordinadora del gabinet tècnic del PEMB va participar en la taula 'Agenda Urbana: Governança multinivell i treball en xarxa', moderada per **Andreu Ullied**, comissari de Barcelona Demà, juntament amb altres persones expertes a nivell autonòmic i estatal.



*Taula rodona sobre governança multinivell i treball en xarxa durant el 1r Fòrum de les Agendes Urbanes Locals*

### 17 al 23/10/2022: Facilitation Week – IAF Spain

IAF Spain va crear-se el 2019 per promoure el poder de la facilitació de manera oberta a totes les persones interessades, membres o no de l'associació. Cada any organitza una setmana participativa amb l'objectiu de compartir habilitats i explorar noves tendències en aquest àmbit i el 2022 van invitar **Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB, per explicar com la facilitació ha esdevingut element central en la reconversió del PEMB i l'impacte positiu que ha tingut en la cohesió i creixement personal de l'equip i el posicionament de l'Associació cap a l'acció.

### 26/10/2022: Curs 'Estratègies de desenvolupament econòmic local per al repoblament de zones rurals' – Diputació de Tarragona

El coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**, va impartir una hora de formació en aquest curs organitzat per la Diputació de Tarragona i adreçat a personal de les administracions adherides al Pla agrupat que promou la mateixa Diputació.

### 14/11/2022: El futur dels municipis a Mallorca – Diari de Mallorca

El Diari de Mallorca, el Consell de Mallorca i Facsa van organitzar aquesta activitat sota el títol 'El futur dels municipis a Mallorca', que va comptar amb la participació d'**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB. L'objectiu de la jornada era debatre sobre com poden els 53 municipis mallorquins, amb realitats, reptes i recursos diversos, avançar en una mateixa direcció cap al camí de la innovació i la sostenibilitat que marca l'Agenda 2030.



## 7. Enfortint l'equip de l'oficina de coordinació del PEMB

El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona treballa any a any per fomentar la cohesió de l'oficina de coordinació i la resta de persones treballadores i col·laboradores, millorar les competències del personal i incorporar les cures de manera transversal en el funcionament de l'Associació.

És per aquest motiu que el PEMB tracta de trobar espais tant formals com informals per enfortir els vincles entre l'equip de la seva oficina de coordinació.

### 7.1. Espai de cures

L'espai de cures amb l'equip de la cooperativa [Filalagulla](#) va néixer el 2019 amb l'objectiu de crear un espai de seguretat, dotar el grup d'eines i recursos a l'hora de gestionar internament aspectes com ara la comunicació interna o l'estrès i tenir cura de la gestió de les emocions en l'àmbit laboral.

El 2022, el PEMB va apostar per mantenir aquest espai posant el focus en un dels factors que més impacta en el nivell d'estrès de l'equip: la cultura del *feedback* i la comunicació interna en l'organització.

Els objectius que van plantejar-se, en col·laboració amb Filalagulla van ser:

- Treballar la cultura i un relat comú al voltant del *feedback* dins l'equip
- Donar eines per millorar la comunicació interna i facilitar la retroalimentació al grup com elements fonamentals per a la sostenibilitat, la capacitat d'adaptació als canvis i la reducció de l'estrès del personal

Per aconseguir-ho es van dur a terme dues sessions que van tenir lloc l'1 d'abril i el 27 de maig de 2022.

### 7.2. Altres activitats

#### Visita a l'exposició 'Menja, Actua, Impacta' i a l'espai natural del Delta del Llobregat

"Menjant podem canviar el món". Aquest és el missatge que pretén donar l'exposició ['Menja, Actua, Impacta'](#) de Fundesplai. Un viatge per descobrir que menjant es pot contribuir a crear un demà més saludable i sostenible tant per a les persones com pel planeta. És per això que el febrer de 2022 el PEMB va trobar adient organitzar una visita a aquesta proposta amb l'objectiu d'aprofundir en el coneixement al voltant de l'alimentació saludable i sostenible, ja que, a més, l'exposició s'emmarca en la Capital Mundial de l'Alimentació Sostenible 2021.

Aprofitant l'ocasió, l'equip del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona va visitar l'espai natural del Delta del Llobregat de la mà de les educadores ambientals de Fundesplai. Una oportunitat per posar en valor un espai metropolità estratègic.







*Diversos moments de la visita a l'exposició 'Menja, Actua, Impacta' i a l'espai natural del Delta del Llobregat*

## Visita al museu de Badalona i dinar d'estiu del PEMB

El mes de juny de 2022 l'equip del PEMB va celebrar el tradicional dinar d'estiu al restaurant La Donzella de la Costa de Badalona.

Prèviament, es va organitzar una visita al [Museu de Badalona](#) que recull, conserva, investiga i difon objectes relacionats amb el municipi que són representatius de diferents períodes i aspectes de la seva història i el seu art.

## Joc cooperatiu i dinar de Nadal del PEMB

Igualment abans de les festes nadalenques es va dur a terme el dinar de Nadal que va comptar també, amb una activitat prèvia: un [joc cooperatiu](#) per fomentar la cohesió i el treball en equip.

El dinar es va celebrar al Restaurant Masia Museu Serra de Cornellà de Llobregat.



# Com ho expliquem?

## 1. Accions comunicatives

Durant aquest 2022, les accions comunicatives del PEMB s'han focalitzat en la presentació del [Compromís Metropolità 2030](#) per tal de tenir a punt tots els materials necessaris per acompanyar l'acte final de presentació: relat, pàgina web, vídeo, quadríptic i el document en paper.

L'objectiu comunicatiu del PEMB ha estat, per una banda, **seguir fomentant el relat sobre la regió metropolitana i els reptes comuns** i, per l'altra, **preparar la presentació del Compromís Metropolità 2030**, el pla estratègic de la ciutat dels 5 milions. En aquest sentit, sobretot a finals d'any, es va donar visibilitat al tancament del procés participatiu Barcelona Demà i a la presentació del Compromís Metropolità 2030 a través dels diferents canals disponibles: web, xarxes socials, mailing i premsa.

The screenshot shows the top navigation bar of the PEMB website with links for 'PEMB', 'Projectes', 'Blog', 'Notícies', 'CARM', 'Barcelona Demà', and 'COMPROMÍS METROPOLITÀ'. Below the navigation is the 'Blog' section header. A table with columns for 'Data', 'Títol', 'Autor', and 'Lectures' displays a grid of eight blog posts. Each post includes a date, a title, the author's name, and a small image. The posts are:

Data	Títol	Autor	Lectures
24-11-2022	Diplomàcia metropolitana, científica i cultural (Part 3)...	Hannah Abdullah - Investigadora senior del	
23-11-2022	Diplomàcia metropolitana, científica i cultural (Part 2)...	Hannah Abdullah - Investigadora senior del	
16-11-2022	Diplomàcia metropolitana, científica i cultural (Part 1)...	Hannah Abdullah - Investigadora senior del	
04-11-2022	La internacionalització de la Regió Metropolitana de Barcelona, una necessitat?...	Yasir Taha, CarahMansour	
26-10-2022	Una identitat metropolitana?...	Ivan Serrano Balaguer - Professor Agregat de Ciència Política de la UOC	
19-10-2022	L'aprenentatge al llarg de la vida per una metròpoli inclusiva...	Ana Ayuste - Facultat d'Educació i Universitat de	
13-10-2022	Captació de talent a la regió metropolitana de Barcelona...	Xavier Ballart - Universitat Autònoma de Barcelona	
05-10-2022	Cap a una diplomàcia urbana: un Pacte Verd Metropolità...	Júlia López Ventura - Directora Femmes de C40 Cities Climate	

[Política de cookies +](#)  
*Blog del PEMB*

A més, entre les accions que s'han realitzat durant el 2022 destaca la reactivació del blog del PEMB - aturat des de feia un any - gràcies als *papers* d'experts i expertes sobre diferents temes vinculats a la metròpoli (habitatge, cohesió social, emergència climàtica, etc) que s'havien utilitzat anteriorment com a documentació del procés participatiu a la plataforma Barcelona Demà.

## 2. Col·laboracions

Aquest 2022 es va seguir amb dues col·laboracions ja iniciades el 2021 amb el mitjà de comunicació Crític i l'empresa Intermèdia amb un doble objectiu:

- Crear relat sobre la regió metropolitana
- Començar a explicar el final del procés Barcelona Demà que acabaria portant el Compromís Metropolità i fer-ne un primer esbós amb els mitjans de comunicació per tal de generar-los interès per quan arribés el moment de la presentació pública

### Col·laboració amb Crític

Per tal d'ajudar-nos a construir relat sobre la regió metropolitana, el PEMB va apostar per establir un conveni amb el mitjà digital especialitzat en investigació, anàlisi i periodisme reposat CRÍTIC durant l'any 2021.

Aquest conveni es va allargar el 2022 perquè quedaven dues peces pendents de publicar.

- Una [entrevista de Sergi Picazo a Oriol Estela](#)
- Un article de **Manel Riu** sobre les conseqüències demogràfiques de la pandèmia al territori metropolità: [‘És veritat que la pandèmia ha buidat les grans ciutats?’](#)



A més, durant el 2022 es va acordar una col·laboració en el novè dossier de CRÍTIC, la revista monogràfica en paper que elaboren cada any i que aquest any va portar com a títol *Temps* (Dossier Crític 2022).

La publicació conté reportatges, entrevistes i infografies que tracten qüestions com els impactes socials, econòmics i mediambientals d'una reducció de la jornada laboral, les desigualtats en la conciliació i les cures, els problemes de la mobilitat i el transport a Catalunya, els horaris comercials o com les tecnologies ens roben hores de son, entre d'altres.

Un dels articles, titulat '[45 minuts: una meta per a la regió metropolitana de Barcelona](#)' va ser patrocinat pel PEMB i va comptar amb la veu com a expert del coordinador general del PEMB, **Oriol Estela Barnet**.

## Col·laboració amb Intermèdia

Aquest 2022, entre els objectius comunicatius del PEMB estava seguir fent contactes amb mitjans de comunicació generalistes i també locals i comarcals per després tenir una entrada més fàcil quan es presentés el Compromís Metropolità 2030. En aquesta ocasió, però, enlloc de fer trobades amb periodistes, es van activar els canals a través de l'agència de comunicació Intermèdia per aconseguir la publicació de diferents articles del coordinador general, **Oriol Estela Barnet**:

- El 9 Nou (article d'opinió): '[El Vallès, territori estratègic per a la metròpoli](#)'.
- Diari Ara (article d'opinió): '[Accés a l'habitatge: el repte d'una resposta metropolitana](#)'.
- Ara Balears (article d'opinió): '[Accés a l'habitatge: el repte d'una resposta metropolitana](#)'.
- Diari de Terrassa (article d'opinió): '[Territori estratègic per a la metròpoli: el Vallès](#)'.
- Diari de Sabadell (article d'opinió): '[El Vallès, territori estratègic per a la metròpoli](#)'.
- Via Empresa (entrevista): '[Oriol Estela: "La marca Barcelona no la discuteix ningú"](#)'.
- El CapGros (Mataró) (article d'opinió): '[El Maresme, territori estratègic per a la metròpoli](#)'.





## 3. La presentació del Compromís Metropolità 2030

Com ja s'ha explicat al llarg d'aquesta Memòria, el que va centrar el conjunt d'activitat del PEMB a nivell comunicatiu, va ser la presentació pública del Compromís Metropolità 2030.

Per això, el departament de Comunicació va treballar diferents *briefings*. Tant per posar a concurs l'execució d'una gira metropolitana amb l'objectiu de presentar les 8 missions del nou pla estratègic de la ciutat dels 5 milions, com per fer la conceptualització de l'esmorzar estratègic en el qual es va presentar per primera vegada el document, així com d'altres *briefings* pel conjunt de materials que acompanyaven la presentació pública.

### 3.1. Relat i grafisme

El febrer del 2022, el PEMB va obrir un procés de selecció per trobar una empresa per a la conceptualització i el grafisme de la presentació del Compromís Metropolità 2030. En aquell moment, l'equip estava immers en el procés de definició del nou pla estratègic i de les seves missions, i el departament de comunicació va començar a definir la campanya per donar a conèixer i situar al centre del debat del conjunt de la regió metropolitana de Barcelona el nou pla estratègic amb un triple objectiu:

- Creació i difusió d'un relat per donar a conèixer el Compromís Metropolità 2030.
- Generar expectativa.
- Captar i fidelitzar públics.

Per això, l'empresa seleccionada, Postdata, va rebre i l'encàrrec de **preparar la conceptualització i relat de la campanya i el grafisme online i offline** que es va utilitzar en els materials que van acompanyar els diferents actes de presentació. També es van encarregar de:

- Definir el *claim* de la campanya i el guió del vídeo-relat.
- Desenvolupar el relat emocional i la creació del discurs per explicar i presentar els valors del Compromís Metropolità 2030.
- Plantejar una estratègia de missatges propositius i realistes vinculats a cadascuna de les missions.
- Aplicar i integrar el claim tant al logotip de la campanya, com al relat i als diferents materials de la campanya *on* i *offline*, i fer-lo visible a la web i a les peces audiovisuals.
- Desenvolupar el grafisme de la campanya integrada a la del procés Barcelona Demà i el conjunt de materials i suports utilitzats tant en actes propis com en altres esdeveniments organitzats per tercers.

## El *claim*



El *claim* que es va decidir utilitzar va ser 'La ciutat dels 5 milions'. L'objectiu: **visibilitzar i donar valor a una regió amb més de 199 municipis, que inclou 7 comarques i 5 milions d'habitants.**

Aquest *claim* dona importància tant a la individualitat com al col·lectiu, fugint del terme *Barcelona* per descentralitzar el Compromís i evitar també el concepte *metròpoli*, que pot generar sensació de llunyania i pot ser distòpic. Els 199 municipis són 'La ciutat dels 5 milions, col·lectivament i per separat. D'aquesta manera, el PEMB buscava projectar la idea de voler **involucrar tots els municipis, fent-los partícips i parts del conjunt.**

## Els missatges

Conjuntament amb Postdata es van treballar 8 missatges per simplificar què es volia transmetre amb les missions.

A cada missió, doncs, se li va atribuir un *claim* i una pregunta a resoldre:

REpte	CLAIM	MISSió	PREGUNTA	COMPROMÍS
ECONOMIA INNOVADORA I INCLUSIVA	"A la ciutat dels 5 milions el coneixement esdevindrà innovació"	Impulsar la transferència tecnològica per millorar la posició internacional com a regió innovadora	Per què els meus productes ja no s'exporten?	El 2030 el teixit econòmic de la regió metropolitana de Barcelona dedicarà com a mínim un 1,2% del PIB a despesa privada en R+D
NIVELLS DE RENDA SUFICIENTS	"A la ciutat dels 5 milions tothom s'hi podrà guanyar la vida"	Assegurar que el treball permet sostenir una vida en condicions dignes	Per què no arribo amb tranquil·litat a final de mes tot i tenir dues feines?	El 2030 s'haurà acordat un salari mínim adaptat a la realitat de la regió metropolitana de Barcelona
EMERGÈNCIA AMBIENTAL I CLIMÀTICA	"A la ciutat dels 5 milions tothom estarà implicat en la lluita contra el canvi climàtic"	Mitigar els efectes del canvi climàtic i assegurar un hàbitat saludable sobre la base d'una transició justa en el model energètic i la gestió sostenible dels recursos	Per què patim temperatures per sobre de 30° C al juny?	El 2030 a la regió metropolitana de Barcelona s'haurà assolit una reducció del 45% de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle
MOBILITAT SOSTENIBLE I SEGURA	"A la ciutat dels 5 milions desplaçar-se serà sostenible i eficient"	Millorar la connectivitat i eficiència dels desplaçaments quotidians amb una reducció de la mobilitat no sostenible	Per què per anar a Terrassa trigo més d'una hora en transport públic des de Granollers?	El 2030 a la regió metropolitana de Barcelona s'haurà produït un canvi en la distribució modal dels desplaçaments d'un 10% a favor de l'ecomobilitat
ALIMENTACIÓ SALUDABLE	"A la ciutat dels 5 milions la nostra dieta es basarà en aliments de proximitat, frescos i saludables"	Garantir l'accés a una alimentació més saludable i sostenible per a tothom i a tot arreu	Per què les pomes que compro al barri han recorregut més de 1.000km?	El 2030 la dieta de la població de la regió metropolitana de Barcelona es basarà en un 60% en aliments de proximitat
COHESIÓ TERRITORIAL	"A la ciutat dels 5 milions el barri on creixis no condicionarà les teves oportunitats"	Reduir la vulnerabilitat urbana i les desigualtats entre barris per garantir la igualtat d'oportunitats	Per què tants joves no acaben l'E.S.O. al meu barri?	El 2030 la població amb rendes baixes no superarà el 25% en el conjunt de barris vulnerables de la regió metropolitana de Barcelona
HABITATGE ADEQUAT	"A la ciutat dels 5 milions serà més assequible tenir un lloc digne on viure"	Fer l'habitatge assequible, eficient i confortable com a fonament del dret a la ciutat	Per què amb 35 anys encara he de compartir pis?	El 2030 la població de la regió metropolitana de Barcelona que pateix sobrecàrrega per despeses de lloguer i subministraments essencials serà inferior al 30%
VITALITAT CULTURAL	"A la ciutat dels 5 milions tothom gaudirà d'una cultura propera i diversa"	Promoure els drets culturals per esdevenir una metròpoli més justa, equitativa i sostenible	Per què sabem més de sèries que de la programació cultural del barri on vivim?	El 2030 la participació de la població de la regió metropolitana de Barcelona en la vida cultural, en tota la seva diversitat, haurà augmentat un 10%

## 3.2. Els materials

Dins d'aquesta campanya de comunicació calia comptar amb uns materials que fossin accessibles arreu, que admetessin la possibilitat d'incorporar canvis o d'afegir-ne de nous, i que fossin perdurables en el temps. Per aquest motiu, es va plantejar la necessitat de comptar amb:

- Una pàgina web de presentació del Compromís Metropolità 2030
- Un vídeo relat
- Un vídeo institucional
- El document final
- Un quadríptic
- Una col·laboració amb el diari El Periódico mitjançant la publicació d'un redaccional.

### Vídeo-relat

Partint d'aquest relat, es va definir el guió del que seria el vídeo més aspiracional del Compromís Metropolità 2030. Es va decidir que el vídeo relat es faria a partir d'experiències reals de la ciutadania defugint de generalitzacions impersonals, amb exemples pràctics en primera persona –com a representants dels 5 milions– on s'evidenciarien les conseqüències de l'estructura funcional actual del territori.

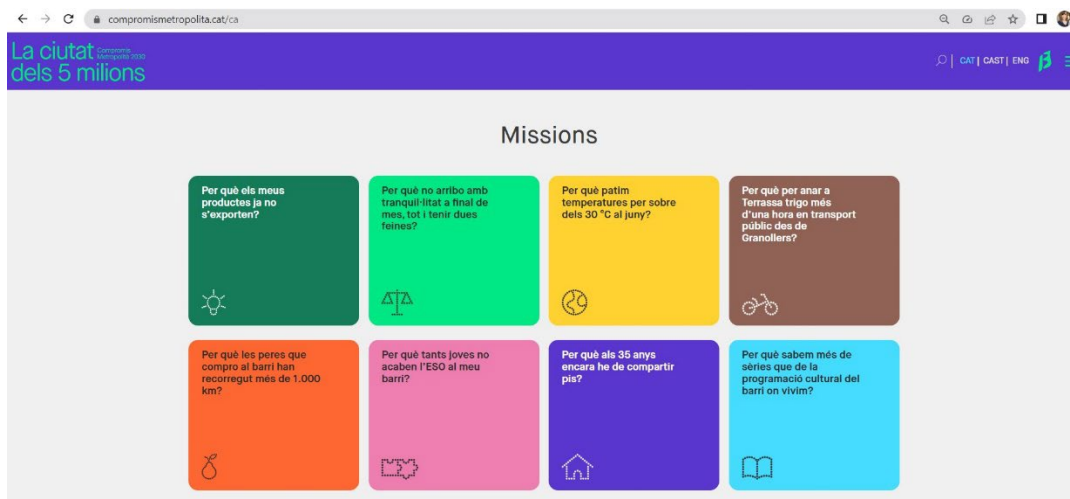




*Diversos moments del rodatge del video-relat del Compromís Metropolità 2030*

En el vídeo, se suggereix una mirada al futur amb una nova manera de fer i ser sostenible i col·laborativa, amb missatges positius i realistes que dibuixen un nou camí cap a un futur diferent, on la regió metropolitana ha afrontat els reptes i acaba sent una gran ciutat cohesionada, pròspera, eficient, intel·ligent i oberta.

## Pàgina web



El març del 2022, en el marc de la campanya de comunicació per donar a conèixer i situar al centre del debat del conjunt de la regió metropolitana de Barcelona el Compromís Metropolità 2030, el PEMB va obrir un procés de selecció d'una empresa que elaborés una pàgina web amb l'objectiu de divulgar el Compromís Metropolità 2030, les seves missions i els projectes associats.

Havia de ser una pàgina independent de la pàgina web actual del PEMB, tant pel que fa als continguts, que precisaven d'un tractament diferenciat, com també per motius tecnològics. L'empresa que va guanyar el contracte va ser Òmada.

Els objectius que es va plantejar el PEMB per a la pàgina web van ser:

- Divulgar el Compromís Metropolità 2030, les missions del Barcelona Demà i les adhesions adquirides amb els agents de la quintuple hèlix de l'RMB.
- Difondre dels projectes que pegen de cada missió.
- Fomentar la transparència dels processos i la veracitat del projecte.
- Fidelitzar i participar de l'evolució del Compromís Metropolità.
- Ser repositori de la informació més rellevant de les missions i projectes.

## Document final

De seguida que es van acabar de definir les missions, el mes de juny del 2022 el departament de comunicació del PEMB juntament amb el gabinet tècnic i coordinació general es va posar a conceptualitzar com hauria de ser el document del Compromís Metropolità 2030. Havia de ser un document sintètic, fàcil de llegir i de digerir i incloure els reptes urbans globals i de la metròpoli, el procés Barcelona Demà, totes aquelles dades vinculades a cadascuna de les 8 missions així com mesures prioritàries a desenvolupar.



## Quadríptic

Una vegada acabat el document final, es va fer una selecció del contingut per incloure'l en el quadríptic resum. Es va apostar per:

- L'explicació genèrica del Compromís Metropolità 2030
- El seu abast
- Les 8 missions amb els seus 8 compromisos
- El territori Barcelona Demà
- Els grans reptes urbans globals
- Els referents clau del Compromís Metropolità 2030
- Les 40 mesures estratègiques del Compromís Metropolità





## Redaccional



El mateix dia de la presentació pública del Compromís Metropolità 2030, El Periódico va publicar un redaccional ([versió online](#)) que portava com a títol “Cap a la ciutat dels 5 milions”, que tenia una extensió de 8 planes i que va incloure la informació principal del nou pla estratègic:

- Breu resum del procés Barcelona Demà i relat sobre la governança metropolitana
- Bitllet d’opinió de l’alcaldessa de Barcelona i presidenta del Consell General del PEMB, Ada Colau
- Les 8 missions
- Declaracions dels membres del comissariat
- Les 40 mesures estratègiques

Tot i que la ciutadania no és el target final del PEMB; sí que es va apostar per ampliar el públic i poder arribar a persones que no tenen accés als continguts de l’associació i així crear relat sobre la regió metropolitana i el nou pla estratègic.

## Vídeo institucional

En el marc d’aquesta campanya de presentació del Compromís Metropolità 2030, que va tenir lloc entre els mesos de setembre i octubre, el PEMB va encarregar vídeo amb declaracions de diverses personalitats destacades en relació al fet metropolità, al PEMB i al Compromís Metropolità 2030 per a la seva difusió en l’acte de presentació, a través de la web del PEMB i les xarxes socials.

La peça audiovisual tenia com a objectius:

- Donar veu a diversos actors amb influència en el territori de la regió metropolitana de Barcelona (representants de les institucions promotores del PEMB) i en els àmbits que es tracten en les missions del Compromís Metropolità 2030
- Visibilitzar la diversitat territorial i el vincle amb la regió metropolitana

- Crear i difondre el relat per donar a conèixer el Compromís Metropolità 2030, el fet metropolità i la importància de fer front als grans reptes en l'escala metropolitana
- Explicar quins són els reptes que cal afrontar fins el 2030 i com s'ha de fer
- Captar i fidelitzar públics que puguin implicar-se en el desenvolupament de les missions del Compromís Metropolità 2030

\*\*\*La imatge gràfica i la pàgina web que acompanyen la presentació del Compromís Metropolità 2030 s'emmarquen en el conveni de col·laboració subscrit entre el Pla Estratègic Metropolità (PEMB) i la Diputació de Barcelona”



### 3.3. La gira metropolitana

El PEMB va obrir un concurs per escollir una empresa d'esdeveniments per a la presentació de les missions del Compromís Metropolità 2030 qui s'acabaria encarregant de la gestió i producció dels actes de presentació i activitats que s'organitzarien el mes de setembre a 8 municipis de la regió metropolitana juntament amb l'equip de comunicació.

Les principals tasques de l'encàrrec que comunicació va definir van ser:

- Disseny, organització, gestió i contractació d'una activitat per a cada missió, en total 8.
- Definició, producció i contractació de l'escenografia.
- Preparació del contingut del guió, escaleta tècnica i contingut específic de cada acte.
- Contacte amb l'ajuntament, localització i reserva dels espais per cada municipi així com la gestió dels permisos en cas que siguin necessaris.
- Contacte, interlocució i coordinació amb els convidats/des i públic assistent.
- Informe de valoració de tots els actes.
- Contractació de la gravació i edició d'un vídeo resum i un reportatge fotogràfic per a cada acte.

Es va valorar especialment una proposta de producció sostenible, és a dir, que prioritzés la utilització de materials sostenibles (tant en el mobiliari, com el fons d'escenari, per exemple), així com la reutilització dels materials entre els diferents actes sempre que fos possible.

L'empresa guanyadora va ser Intermèdia, amb una proposta acurada d'activitats i localitzacions on desenvolupar els actes, i amb una proposta d'escenografia que encaixava tant en interiors com en exteriors.

\*\*\*La gira territorial per presentar les missions del Compromís Metropolità 2030 s'emmarca en el conveni de col·laboració subscrit entre el Pla Estratègic Metropolità (PEMB) i la Diputació de Barcelona”







Escenografia emprada durant la gira de les missions del Compromís Metropolità 2030

## Il·lustracions de les missions

Durant la gira també es va comptar amb la il·lustradora Ce Marina per fer unes il·lustracions en directe el dia dels actes. Prèviament, es va pactar amb ella què havia de representar de cada missió. Es va decidir que com a criteris generals el focus havien de ser les persones posant especial atenció en la diversitat (edat, origen, gènere...), i que calia tenir en compte que les situacions havien de ser realistes.

Amb aquest projecte, **Cé Marina** ha quedat com a finalista en el concurs internacional d'il·lustració Communication Arts, en la categoria d'il·lustració institucional.







### 3.4. L'acte final, presentació del Compromís Metropolità 2030



La Llotja de Mar acull l'acte de presentació del Compromís Metropolità 2030

El 2 de desembre del 2022 va tenir lloc l'acte de presentació del Compromís Metropolità 2030 que tenia per objectiu central **celebrar el final del procés d'elaboració del nou pla estratègic** amb els membres del PEMB i les persones i organitzacions implicades en el procés.

Entre d'altres, els objectius que es va marcar l'associació van ser:

- Reunir un nombre significatiu d'actors de la regió metropolitana de Barcelona
- Que fos un acte amè i dinàmic
- Que servís per explicar el Compromís Metropolità 2030 i les seves missions
- Visibilitzar tots els materials que s'havien dut a terme
- Que tingués un segell cultural marcat que pogués donar al PEMB una personalitat pròpia

Es va decidir apostar pel format d'un esmorzar estratègic ja que històricament han estat una tipologia d'actes que han funcionat al PEMB. Així, l'acte tindria dues parts diferenciades: una primera on es podria fer *networking* durant l'esmorzar i visitar l'exposició de materials del Compromís Metropolità i una segona part on tindrien lloc els diferents parlaments i on també s'ubicarien les expressions artístiques.



Actuació artística de la companyia Roseland

## L'exposició

Per a complir amb un dels objectius que es va marcar el PEMB per l'acte del dia 2 de desembre, es va decidir fer una petita exposició dins del saló de Cònsols de llotja de mar, allà mateix on va tenir lloc l'acte, que inclogués tots els materials existents:

- 8 Il·lustracions de la il·lustradora Cé Marina
- Esquemes de les 8 missions
- Mapes de les missions, de la regió metropolitana i dels territoris Barcelona Demà (Barcelona/AMB/RMB)





Assistents a l'acte visiten l'exposició del Compromís Metropolità 2030

## 4. Estadístiques de comunicació

### Les xifres del 2022

#### 4.1. La web del PEMB

Dades 2022

Usuaris

**117.627 (-22,69%) 48.814**

Pàgines vistes

Usuaris (visita única)

Els apartats de la [web](#) més destacats:

- [Barcelona Demà](#): 3.984 visites (7,07% del total de visites a la web).
- [Agenda, properes activitats](#): 2876 visites (3,14% de les visites a la web).
- [Què és el PEMB?](#): 1.722 visites (2,48% de les visites a la web).

#### 4.2. La web del Compromís Metropolità

([Pàgina web](#) en funcionament des del **12 de setembre de 2022**)

Usuaris

Durada mitja de la sessió

**3.100**

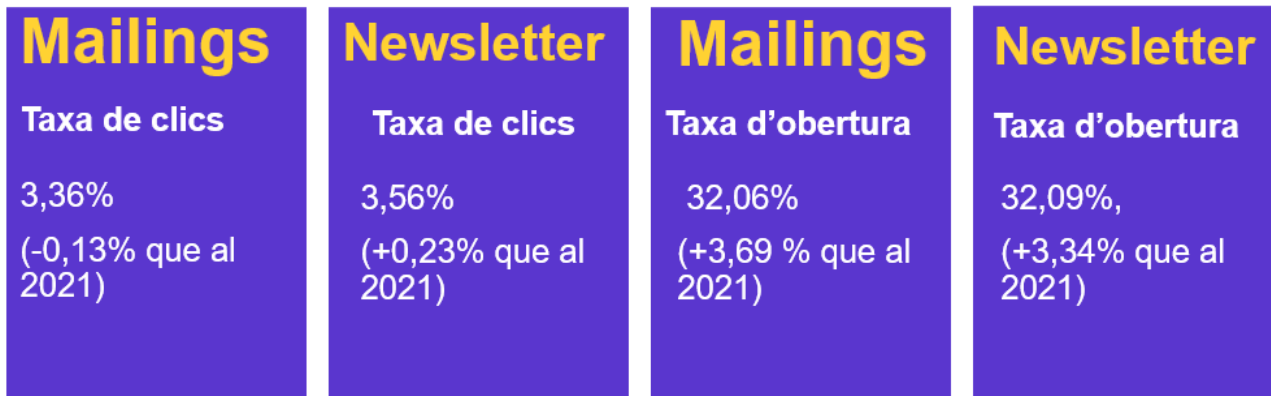
Usuaris web del Compromís

**3'57"**

Web del Compromís



## 4.3. Enviaments i convocatòries



## 4.4. Butlletí del PEMB

22 newsletter enviades

**28.625**

Obertures 2022

**3.945**

Clics 2022

La secció 'Bàner destacat' i 'Com avança el Compromís Metropolità' han estat les més clicades, sobretot quan s'ha tractat de continguts relatius a la gira de les missions o a la presentació del nou pla estratègic.

## 4.5. Xarxes socials

### 4.5.1. [Twitter](#)



D'entre els continguts més vistos destaquen:

- La visita de Mariana Mazzucato i el model d'innovació de missions. [Veure piulada.](#)
- La reunió del gabinet tècnic del PEMB amb Ryan Bellinson de l'Institute for Innovation and Public Purpose. [Veure piulada.](#)
- La convocatòria a la gira de les missions del Compromís Metropolità. [Veure piulada.](#)

#### 4.5.2. LinkedIn

A LinkedIn hem arribat a 1.000 seguidors!



#### 4.5.3. Youtube



## 5. Recull de premsa

### 5.1. Aparicions en premsa de la gira de les missions

#### Prèvies

07/09/2022 Web Ajuntament de Rubí: '[Presentació de la missió: "Vitalitat cultural"](#)'. Agenda

08/09/2022 Web Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet: '[Presentació de la missió 'Nivells de renda suficients' a Santa Coloma de Gramenet](#)'. Agenda

12/09/2022 Web Ajuntament de Vilanova i la Geltrú: '[Presentació de la missió: Emergència ambiental i climàtica](#)'. Agenda

15/09/2022 Web Ajuntament Santa Perpètua de Mogoda: '[El PEMB presentarà a Santa Perpètua la missió sobre mobilitat sostenible i segura del Compromís Metropolità 2030](#)'. Agenda

22/09/2022 Intermèdia: '[El PEMB organiza una gira en 8 municipios de la región metropolitana de Barcelona que culminará con la presentación de las misiones del Compromiso Metropolitano 2030](#)'. Sala de premsa

#### Acte Martorell

13/09/2022 Martorell TV: '[El Centre Cultural de Martorell ha inaugurat la gira "Compromís Metropolità 2030"](#)'. Peça audiovisual

13/09/2022 Martorelldigital.cat: '[La gira Compromís Metropolità 2030 comença a Martorell parlant d'Economia innovadora i inclusiva](#)'. Redacció

13/09/2022 Línia Xarxa: '[La metròpoli dona a conèixer els seus vuit objectius per a l'any 2030](#)'. Redacció

14/09/2022 Llobregat Digital: '[Compromís Metropolità 2030 fa la primera parada a Martorell per explicar el projecte i el 29 de setembre al Prat](#)'. Redacció

14/09/2022 El Far: '[La gira del Compromís Metropolità 2030 s'inicia a Martorell](#)'. Redacció.

18/09/2022 El Baix.cat: '[La gira del Compromís Metropolità 2030 va començar a Martorell i passarà pel Prat](#)'. Redacció

21/09/2022 La Bústia: '[Martorell acull la gira Compromís Metropolità 2030](#)'. Redacció

#### Acte Santa Coloma de Gramenet

16/09/2022 BDN Notícies: [peça informativa](#) dins el telenotícies del 16 de setembre (a partir del minut 11:45)



## Acte Vilanova i la Geltrú

19/09/2022 Vilanova.cat: ['Es presenta a VNG la missió 'Emergència ambiental i climàtica' del nou pla estratègic metropolità'](#). Redacció

20/09/2022 Eix Diari: ['Es presenta a Vilanova la missió 'Emergència ambiental i climàtica' del nou pla estratègic metropolità'](#). Redacció

## Acte Mollet del Vallès

20/09/2022 Ràdio Mollet: ['Mollet debat per un habitatge digne dins la gira del Compromís Metropolità 2030'](#). Peça de ràdio

20/09/2022 Vallès Visió: ['Els municipis de l'àrea metropolitana debaten a Mollet sobre el tipus d'habitatge del futur'](#). Peça audiovisual.

20/09/2022 Som Parets. Diari de Parets i Baix Vallès: ['Innovar en la gestió i construcció d'habitatges assequibles, un dels reptes de la regió metropolitana del 2030'](#). Redacció

## Acte Mataró

26/09/2022 Ràdio La Veu TV: ['Presentació #MissióAlimentació a Mataró'](#).

## Acte Santa Perpètua de Mogoda

27/09/2022 Web de l'Ajuntament de Santa Perpètua: ['Santa Perpètua acull una jornada del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona'](#). Nota de premsa

## Acte El Prat de Llobregat

29/09/2022 El Prat.tv: ['La cohesió territorial centra la presentació del Pla Estratègic Metropolità al Prat'](#). Peça audiovisual

01/10/2022 El Prat al dia ['El Compromís Metropolità 2030 s'ha compromès a reduir a menys del 25% la població de rendes baixes als barris més vulnerables, en l'acte celebrat al Prat'](#). Redacció

03/10/2022 Llobregat Digital: ['Es presenta al Prat la missió de cohesió territorial del Compromís Metropolità 2030 una de les prioritats d'aquest pla estratègic'](#). Redacció

## Acte Rubí

30/09/2022 Web de l'Ajuntament de Rubí: ['Rubí acull la presentació de la missió sobre 'Vitalitat cultural' del Compromís Metropolità 2030'](#). Nota de premsa

30/09/2022 Ràdio Rubí: ['La vuitena missió del Compromís Metropolità 2030 es presenta a Rubí'](#). Peça de ràdio, redacció

## 5.2. Aparicions en premsa de la presentació del Compromís Metropolità 2030

### Aparicions en premsa de l'acte del dia 1 i l'esmorzar del 2 de desembre

20/11/2022: Cercle d'Economia: '[Planificar les ciutats del 2030](#)'. Agenda

01/12/2022: '[Metropolitans o irrelevantes](#)'. Article de **Jaume V. Aroca**. PDF A LA CARPETA

— Versió castellà: '[Metropolitanos o irrelevantes](#)'

— Versió estesa: '[El Plan Estratégico Metropolitano amplía su alcance hasta los cinco millones de habitantes](#)'

1/12/22 8:40

about:blank

LA VANGUARDIA

VIURE

DIJOUS, 1 DESEMBRE 2022

# Metropolitans o irrelevantes

El Pla Estratègic Metropolità que es presenta demà amplia el seu abast fins a la regió dels 5 milions d'habitants

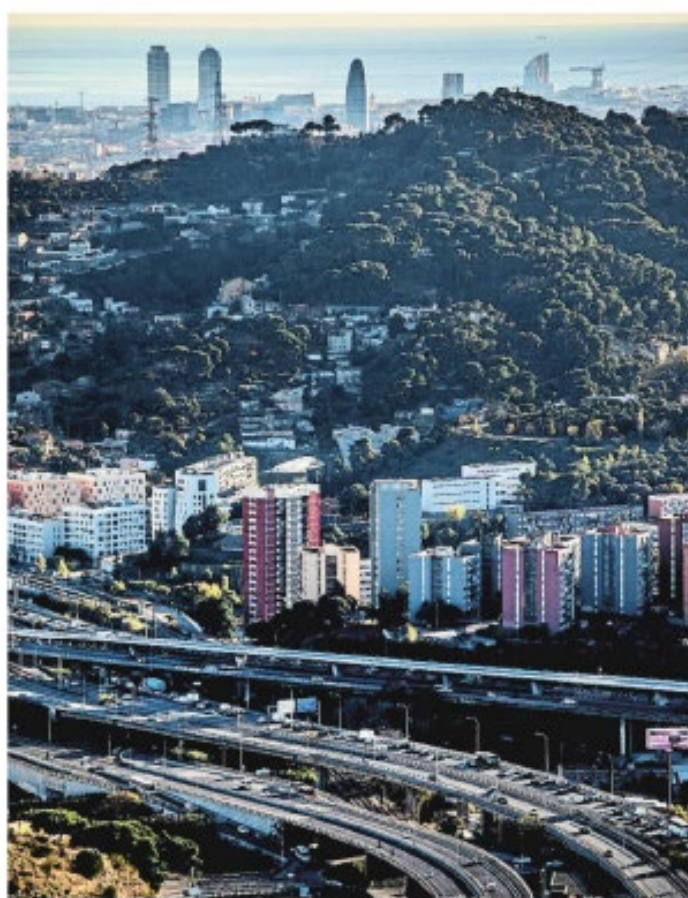
JAUME V. AROCA  
Barcelona

Hi ha un lloc on el que s'explica aquí s'entén per sí sol: el Turó de Montcada, sobre el cim d'una vella pedrera. A 270 metres per sobre del nivell del mar, cap a l'est l'horitzó es perd al mar; cap a l'oest, terra endins.

La virtut d'aquest lloc respecte a qualsevol altre mirador és que és prou alt per veure-ho tot i prou baix per no perdre detall. A baix hi ha el corredor ferroviari i la xarxa d'autopistes. La vida en trànsit constant. Els polígons industrials, Sabadell i, una mica més enllà, Terrassa. A l'esquerra queda Barcelona, el Besòs, i tres el nas el Maresme. Cases, pisos, urbanitzacions. La ciutat estesa. Com vivim i de què. Fins allà on arriba la vista hi viuen cinc milions de persones. Amb vides bastant semblants, en realitat. És la segona regió metropolitana d'Espanya, un 68% de la població de Catalunya. 199 municipis.

Fa 35 anys l'Ajuntament de Barcelona, presidit en aquell moment per Pasqual Maragall, va crear una oficina per elaborar el primer pla estratègic de la capital catalana. Una perspectiva per a la ciutat més enllà dels Jocs Olímpics. El 2003, aquell grup de treball es va proposar d'ampliar l'horitzó i pensar en un pla estratègic per als 36 municipis de l'àrea metropolitana, on viuen 3,3 milions d'habitants.

Ara, el 2022, la nova revisió del pla, que es presenta demà divendres, ha fet un nou salt i s'ha proposat d'obrir quines missions comunes es pot planificar el conjunt de la regió metropolitana. Els 199 municipis,



El corredor del Besòs, un dels eixos de la regió metropolitana, vist des del turó de Montcada

ca envellida i de vocació viariant, a la ciutat dels 45 minuts, bastant més ajustada a la realitat. I al futur amb totes les seves contradiccions.

Pusem com a exemple la mateixa relació de La Voz de

nomista Mariana Mazzucato ha inspirat el mode de treball relacionades amb l'economia, l'emergència climàtica, la igualtat de rendes, l'habitatge, la cohesió territorial i -oh, no-

vetat!- l'accés a la cultura. Tot

això s'emmarca en un compromís al qual s'afegiran tots els participants, del sector públic i del sector privat, que han participat en la reducció en qualitat

de ciutadans a títol personal, empreses i institucions.

L'èxit d'aquesta visió metropolitana més extensa està per veure, de la mateixa manera que era una incògnita el que passaria amb el primer pla estratègic del 2003, quan s'hi van afegir els 36 municipis de l'entorn barceloní. No és senzill. No ho ha estat mai.

En primer lloc, perquè al cap de cadascun dels cinc milions d'habitants hi ha un mapa diferent de la regió metropolitana, amb nombroses zones d'ombra,

**El nou pla defineix una sèrie de missions en l'àmbit de l'economia, la igualtat, l'habitatge o la cultura**

**Maragall va impulsar el 1988 un debat sobre el futur de Barcelona; el 2003 es va ampliar a l'àrea metropolitana**

un, com els primers autòctons, situem la inscripció hic sunt dracones (aquí hi ha dracs) així es delimitaven els territoris inexplorats, menyspreats, o temuts. Nosaltres vivim de manera similar. En aquesta regió ens coneixem poc malgrat que diàriament ens creuem els uns amb els altres.

En segon lloc, perquè a Espanya no hi ha àrees metropolitanes. Ni tan sols en termes estadístics. La nostra, la dels 36 municipis de l'entorn de Barcelona, és una rara avis catalana. L'Espanya de les autonomies ha absorbit totes les energies polítiques en les darreres dècades i no ha deixat espai per a una visió urbana del territori. Així ens va. I no sembla que pugui canviar a curt termini.

Hi haurà qui pugui intuir en aquest pla econòmic una

01/12/2022: Diari Ara: '[La Barcelona dels cinc milions](#)'. Article de **Jordi Martí**

02/12/2022: El Periódico: REDACCIONAL: '[La ciudad de los 5 millones](#)'. Versió online.

02/12/2022: Crónica Global: '[Las ciudades se unen en BCN para reivindicar un futuro verde y metropolitano](#)'. Article de **Víctor Recacha**. \*\*\*ACTE DIA 1

02/12/2022: Blog de Jaume Casañas: '[El Baix Penedès al Pla Estratègic Metropolità de Barcelona](#)'. Article de **Jaume Casañas**

02/12/2022: Línia Xarxa: '[Es presenta el pla per impulsar la regió metropolitana dels 5 milions d'habitants](#)'. Redacció

02/12/2022: Betevé: '[Es presenta el Compromís Metropolità 2030 amb els reptes per a la regió metropolitana de Barcelona](#)'. Peça audiovisual. Redacció

03/12/2022: The New Barcelona Post: '[El nou pla estratègic de Barcelona amplia el focus a la ciutat dels cinc milions d'habitants](#)'. Article de **Cristina Martín Valbuena**. [Versió en castellà](#)

03/12/2022: Eix Diari: '[El Baix Penedès al Pla Estratègic Metropolità de Barcelona](#)'. Article de **Jaume Casañas**

04/12/2022: El País: '[Repensar la ciudad de los cinco millones](#)'. Article de **Milagros Pérez Oliva**

04/12/2022: El País: '[La ciudad cambia o caduca](#)'. Article de **Jordi Amat**

13/12/2022: Web del Cercle d'Economia: '[Vídeo i podcast de la sessió "Planificar les ciutats del 2030"](#)'

### 5.3. Altres aparicions

11/01/2022 El 9 Nou: '[El Vallès, territori estratègic per a la metròpoli](#)'. Article d'**Oriol Estela** (en el marc de la col·laboració amb Intermèdia).

12/01/2022 Diari Ara: '[Accés a l'habitatge: el repte d'una resposta metropolitana](#)'. Article d'**Oriol Estela** (en el marc de la col·laboració amb Intermèdia).

12/01/2022 Ara Balears: '[Accés a l'habitatge: el repte d'una resposta metropolitana](#)'. Article d'**Oriol Estela** (en el marc de la col·laboració amb Intermèdia).

13/01/2022 Diari de Sabadell: '[El Vallès, territori estratègic per a la metròpoli](#)'. Article d'**Oriol Estela** (en el marc de la col·laboració amb Intermèdia).

14/01/2022 Diari de Terrassa: '[Territori estratègic per a la metròpoli: El Vallès](#)'. Article d'**Oriol Estela** (en el marc de la col·laboració amb Intermèdia).

15/01/2022 Diari de Sabadell: '[PEMB: la metròpoli al setè cel](#)'. Article de **Manel Larrosa**.

15/01/2022 Rethink BCN: '[Mariona Tomàs: "Barcelona és la primera interessada en trobar mètodes eficient de governança"](#)'. Entrevista de **Rafael Pradas** a **Mariona Tomàs**.



16/01/2022 Diari de Terrassa: '[PEMB: la metròpoli al setè cel](#)'. Article de **Manel Larrosa**.

19/01/2022 El 9 Nou: "[Un pla regional alternatiu](#)". Article de **Manel Larrosa**.

19/01/2022 Servei de premsa Ajuntament de Barcelona: '[L'Ajuntament inicia el procés per a l'elaboració de l'Estratègia d'Alimentació Sostenible Barcelona 2030](#)'.

20/01/2022 El 9 Nou: '[Un pla regional alternatiu: la injustícia metropolitana \(II\)](#)'. Article de **Manel Larrosa**.

23/01/2022 Diari de Girona: 'Qui pensa les comarques gironines?'. Article de **Mita Castanyer, Sergi Nuss i Javier Martín** (en paper)

# QUI PENSA LES COMARQUES GIRONINES?



**Mita Castañer, Sergi Nuss i Javier Martín**

CÀTEDRA DE GEOGRAFIA I PENSAMENT TERRITORIAL UNIVERSITAT DE GIRONA

**F**a unes setmanes aquest diari publicava en portada el titular *Experts reclamen més lideratge i projectes per a les comarques gironines*. Era la conclusió, gens desencertada, que la periodista treia d'una jornada organitzada per la Càtedra de Geografia i Pensament Territorial de la UdG i promoguda pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. En aquest marc, que s'ha repetit en altres ciutats catalanes, diversos experts van fer aportacions i debatre sobre les relacions entre les comarques gironines i les metropolitanitànes; les existents, les necessàries i les volgudes. No és, aquest, un tema menor. De fet, podríem dir que aquestes relacions àmplies, creixents i complexes entre les diferents regions defineixen com funciona realment el país, més enllà de retò-

riques de camp-ciutat, equilibri-desequilibri, concentració-dispersió... que sovint omplen de buidor el debat territorial a Catalunya.

En el debat, i en els documents previs elaborats per preparar-lo, es posava de manifest que la interacció entre les comarques gironines en termes funcionals és molt elevada, però també diversa. És a dir, que no podem veure aquest territori com un tot homogeni sinó ben al contrari i, com a conseqüència, els plantejaments de competència amb la regió metropolitana, o d'integració a la mateixa, o de complementaritat... són tots ells possibles simultàniament, en funció d'on es parli (no es el mateix la plana de la Selva que el Ripollès o l'àrea urbana de Girona o els Empordà) i de quina activitat es parli (habi-

tatge, serveis, cultura, infraestructures...). Sembla una obviate, però és necessari ressaltar-ho quan molt sovint el debat públic sobre aquestes qüestions es fa en termes simples d'«expansionisme», d'«absorció»... de prejudicis mutus i llocs comuns (com «comarques gironines idíl·liques», «àrea metropolitana inhabitable...») o d'experiències personals elevades a categoria.

Tornant però al titular, el que aconseguia ressaltar era una conclusió no prevista pels organitzadors: que el parlar de les relacions amb la regió metropolitana fos un pretext per parlar d'aquí, de les comarques gironines. I, encara més, revelava que segons els participants es trobava a faltar un projecte col·lectiu, compartit i explícit per aquest territori. Aquestes comarques, més que d'altres, estan sotmeses

a unes dinàmiques potentíssimes de gran escala, precisament per la seva interrelació amb una gran àrea urbana, per la condició fronterera i enmig d'un gran corredor econòmic i cultural, i per recursos turístics com la Costa Brava i els Pirineus. I potser per aquest mateix context, tant en conjunt com per parts, sovint han adoptat una postura entre l'«oportunisme» i la «passivitat» davant tot allò que es presenta com un «motor de progrés». Una mena de «tot hi cap» pel qual volem fer compatibles una destinació turística de primer ordre mundial (amb tot el que hi va associat: urbanitzacions, camps de golf, aeròdroms, ports esportius, etc.), un *hub* de la logística i les grans infraestructures, la producció ramadera intensiva, una marca territorial que pivota en torn el patrimoni natural i cultural, etc. Davant de tot això, és indispensable disposar d'un projecte propi amb el qual incidir en unes dinàmiques que per si soles poden arrossegar-nos cap a indrets i situ-

acions no desitjats.

Una estratègia per encarar un futur que és ben evident que ha d'estar ple de decisions de màxima transcendència en relació a múltiples aspectes. En primer lloc, l'emergència climàtica que ens obliga a repensar el front marítim, el risc d'incendis i inundacions, l'aparició de nous patògens i malalties, l'efecte de les onades de calor a les àrees urbanes, o la pèrdua de productivitat agrícola. Però també, les infraestructures i la seva integració paisatgística i urbana (també les energètiques i de la logística), seguint per polítiques d'habitatge, d'integració social, de formació a tots nivells, de mobilitat, de model econòmic... i tot això en un marc de descarbonització obligada en què tot-hom haurà de remar en direcció contrària a l'habitual. Cada territori serà responsable d'una part no menyspreable de les decisions que li conferiran resiliència i prosperitat en un segle que es preveu de *Tourmalins* en rere l'altre. Estem entomant el canvi d'època en què ens trobem amb la solvència i visió estratègica que requereix?

Potser seria necessari, doncs, que algú recollís la bandera d'impulsar aquest projecte col·lectiu. La Diputació, que en alguns aspectes ja està demostrant una iniciativa oportuna i a l'escala adequada, com per exemple en temes energètics i d'adaptació al canvi climàtic a nivell local (amb el projecte EC-TADAPT, per exemple), semblaria la instància més adequada com a paraigua i motor institucional. I també la pròpia UdG, que parteix de la vocació fundacional de ser una universitat «territorial» i disposa d'un capital científic insubstituïble. A partir d'aquestes dues institucions s'hauria de circular per la doble via: per un costat, la d'activar els actors necessaris i teixir complexitats i, per altre costat, d'ampliar i aprofundir en l'imprescindible coneixement de les dinàmiques territorials respecte a les quals en molts aspectes hi ha molts buits. Tenim a tocar els fons Next Generation per a la recuperació post-covid i seguirem amb l'*European Green Deal* com a horitzó de referència per a la resta de la dècada. Segons com es concebin i recepcionin des dels territoris, poden esdevenir una febre de l'or i el país de «capelletes» que ens han dut fins on som avui, o un «manà» de pluja fina ben distribuïda que doni motiu a un projecte conjunt. Fem l'exercici d'asseure'ns i sumar intel·ligències per pensar les comarques gironines. Qui fa el primer pas?



La Jornada a la UdG sobre les relacions entre Girona i l'àrea metropolitana a la qual fa referència l'article.

ANIVOL RESOLISA

01/02/2022 Blog 'Seres Urbanos' d'El País: '[Prosperidad e igualdad, el reto de la ciudad contemporánea](#)'. Article de diversos autors.

01/02/2022 Món Sant Cugat: 'Fem el possible per fomentar la presència d'aliments sostenibles a les ciutats i pobles'. Entrevista en paper a **Lidón Martrat**.

01/02/2022 El 9 Nou: '[Un pla regional alternatiu: la pluja d'actuacions \(III\)](#)'. Article de **Manel Larrosa**.

04/02/2022 Metròpoli: '[El Ayuntamiento de Barcelona critica la falta de vivienda asequible](#)'. Article de redacció.

04/02/2022 Portal UOC: '[Mariana Mazzucato: "Es una equivocación pensar que las instituciones públicas només existeixen per corregir els errors del mercat"](#)'. Article d'**Andrea Romanos**.

05/02/2022 La Voz Medina Digital: 'Mariana Mazzucato: "[Es una equivocación pensar que las Instituciones públicas solo existen para corregir los errores del mercado](#)". Article de redacció.

06/02/2022 El País: '[Stop bla, bla, bla](#)'. Columna de **Jordi Amat**.

06/02/2022 La Vanguardia: '[Y la candidatura olímpica de invierno se echó al monte](#)'. Article de **Ramon Suñé**.

07/02/2022 El 9 Nou: '[Un pla regional alternatiu: governar és fer política en gran \(i IV\)](#)', Article de **Manel Larrosa**.

09/02/2022 Pàgina web de la FAMP: '[La Agenda Urbana como modelo de sostenibilidad y desarrollo equitativo, eje de las jornadas de formación de la FAMP](#)'. Nota de premsa

10/02/2022 Blog de Runroom: '[Stooa, desarrollo Agile de una herramienta de fishbowls](#)'. Article de **Nàdia Puig**.

16/02/2022 Crític: '[Oriol Estela: "Alguns barris metropolitans no s'han beneficiat mai del progrés de Barcelona"](#)'. Entrevista de **Sergi Picazo** a **Oriol Estela** (en el marc de la col·laboració amb Crític).

16/02/2022 Capgròs Mataró i Maresme: '[El Maresme, territori estratègic per a la metròpoli](#)'. Article d'**Oriol Estela Barnet** (en el marc de la col·laboració amb Intermèdia)

17/02/2022 RTV El Vendrell: '[El Baix Penedès demana ser tingut en compte a la planificació de l'Àrea Metropolitana de Barcelona](#)'. Peça sobre la jornada al Vendrell.

18/02/2022 Blog Jaume Casañas: '[El Baix Penedès i la Metròpolis Barcelona](#)'. Article de **Jaume Casañas**.

18/02/2022 RTV EV: '[El Baix Penedès busca el seu encaix amb l'Àrea Metropolitana i Catalunya](#)'. Article de **Jaume Casañas**.

19/02/2022 Blog D'Agnès Ferré: '[Dijous 17 de febrer: participació al cicle Metròpoli Oberta i xerrada del diputat Joan Canadell](#)'. Article d'**Agnès Ferré**.

21/02/2022 Alcaldia La Bisbal del Penedès: '[L'alcaldesa de la Bisbal del Penedès ha participat en la ponència 'El Baix Penedès i la metròpoli barcelonina: perifèria, frontissa o baula estratègica?'](#)'

Març 2022 Web de l'IERMB: '[Per una agenda urbana catalana transformadora](#)'. Article de **Marc Martí-Costa**

01/03/2022 El Periódico: '[Peaje urbano en Barcelona: la larga lista de deberes previos](#)'. Article **Carlos Márquez**

25/03/2022 Urbanisme.amb.cat (Web del PDU): '[El PDU Metropolità participa al procés Barcelona Demà](#)'.

11/04/2022 Revista de Prensa. Una ventana abierta al mundo político y social: '[Gobernar la ciudad](#)'. Article de **Jordi Martí**.

25/04/2022 La Vanguardia: '[El Vallès enseña músculo](#)'. Article de **Paloma Arenós**.

04/05/2022 El Mundo: '[Por las ciudades de 15 minutos: urbanismo para vivir sin coche](#)'. Article de **Carlos Fresneda**.

15/05/2022 La Vanguardia: '[Proceso de participación ciudadana para avanzar en la Estrategia de alimentación sostenible Barcelona 2030](#)'. Article de **Neus Palou**.

16/05/2022 El Periódico: '[Así será el proceso de participación ciudadana para la Estrategia de alimentación sostenible](#)'. Redacció.

28/05/2022 Via Empresa: '[Oriol Estela: 'La marca Barcelona no la discuteix ningú'](#)'. Entrevista de **Bernat Bella** a **Oriol Estela Barnet** (en el marc de la col·laboració amb Intermèdia).

29/05/2022 El Periódico: '[Cap a la gran Barcelona metropolitana del 2030](#)' (català). '[Hacia la gran Barcelona metropolitana del 2030](#)' (castellà). Peça interactiva.

31/05/2022 El Crític: '[És veritat que la pandèmia ha buidat les grans ciutats?](#)'. Article de **Manel Riu** (en el marc de la col·laboració amb Crític).

08/06/2022 Via Empresa: '[El gran repte de la governança territorial catalana](#)'. Article de **David Garrofé**.

13/06/2022 Àgora XTEC: '[Campiones del Metròpolis FPLab \(repte PEMB\)](#)'. Nota de premsa

19/06/2022 InfoBarcelona: '[Mil personas participan en el proceso ciudadano de la Estrategia de la alimentación sostenible](#)'. Nota de premsa Ajuntament de Barcelona

25/06/2022 Diari de Sabadell: '[Del PEMB a l'organització de Catalunya](#)'. Article de **Manel Larrosa**

28/06/2022 Campiña Digital: '[Foro NESI presenta la guía hacia las "Ciudades de 15 minutos y Territorios de 45 minutos" para promover entornos más sostenibles](#)'. Redacció

07/07/2022 Ràdio Sabadell 94.6: '[Els municipis de l'Arc Metropolità es reuneixen amb el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona](#)'. Peça informativa



08/07/2022 TV Sabadell: '[L'Arc Metropolità es reuneix a Sabadell per avançar en l'impuls del Pla Estratègic Metropolità](#)'. Peça informativa

20/07/2022 EIDiario.es: '[Comercios tradicionales, de duelo por la especulación: "Se está perdiendo patrimonio cultural"](#)'. Article de **Meritxell Rigol** amb declaracions d'**Oriol Estela Barnet**

22/07/2022 El Crític: '[Jordi Amat: "Els Jocs del 92 eren socialdemòcrates, però el neoliberalisme profana el model"](#)'. Entrevista de **Sergi Picazo** a **Jordi Amat**.

25/07/2022 La Vanguardia: '[Mirar hacia adelante](#)'. Tribuna d'**Oriol Estela Barnet**. Versió en paper a la carpeta

26/07/2022 Web CIDEU: '[Lanús participó del curso de Planificación estratégica y gobernanza metropolitana del CIDEU](#)'. Article web

Setembre 2022: Butlletí Acord Ciutadà: '[L'entrevista: "No se m'acut projecte de futur més engrescador que convertir-nos en la millor metròpoli del món"](#)'. Entrevista a **Oriol Estela**. Enllaç al [butlletí](#).

13/09/2022: Levante, el mercantil valenciano: '[Compromís impulsa un grupo de Trabajo para las "soluciones metropolitanas"](#)'. Article de **Nelo Simó**

13/09/2022: L'Español, Ràdio Barberà: 'Compromís Metropolità 2030: Entrevista a Oriol Estela'. Entrevista a **Oriol Estela**.

- [Spotify](#)
- [Ivoox](#)

13/09/2022: Llibertat.cat: '[Reclamen que el Compromís Metropolità 2030 inclogui "transformar el sector de l'habitatge en un servei públic"](#)'. Article

22/09/2022: Barcelona Metropolis: '[Bruce Katz. Ciutats en xarxa i lideratge urbà enfront dels reptes globals](#)'. Entrevista de **Roger Barres** a **Bruce Katz**

23/09/2022: Aquí en la Sierra: '[Torrelodones, en la presentación de la Guía "Ciudades de 15 minutos y Territorios de 45 minutos en la comunidad de Madrid"](#)'. Peça informativa

26/09/2022: Energias-renovables.com: '[Carta a los políticos magos: queremos ciudades de 15 minutos y territorios de 45'](#)'. Article

27/09/2022: El Llobregat: '[Coboi Lab presenta un método innovador para trabajar colaborativamente](#)'. Article d'**Esther Collado**

05/10/2022: Pàgina web IERMB: '[Dels plans estratègics urbans a les agendes urbanes](#)'. Article de **Marc Martí-Costa** i **Cecilia Conde**

19/10/2022: Web Ajuntament de Bogotà: '[Gobernanza y seguridad, temas centrales de Bogotá en el Congreso Metro Solutions](#)'. Nota de premsa

24/10/2022: Línia Xarxa: '[Què és el "blockchain" i per què Barcelona podria ser-ne la capital europea?](#)', article d'**Albert Alexandre**

25/10/2022: El Mercantil: '[Catalunya renueva la conselleria de Territori con tres nuevas incorporaciones al equipo](#)'. Redacció

27/10/2022: El Crític: '[45 minuts: una meta per a la regió metropolitana de Barcelona](#)'. Article de **Manel Riu**, en el marc de la col·laboració amb Crític. Versió online de l'original publicat en la revista *Temps* (Dossier Crític 2022)

02/11/2022: El Confidencial: '[Pere Aragonès ficha para el Govern a tres dirigentes de la CUP](#)'. Article d'**Antonio Fernández**

02/11/2022: El Llobregat: '[El alcalde Joan Borràs elegido como nuevo delegado del Govern en Barcelona](#)'. Redacció

07/11/2022: Corresponsables: '[Herramientas para cercanía y sostenibilidad en la Comunidad de Madrid](#)'. Article de **Beatriz Ramírez**

09/11/2022: Diario de Mallorca: '[Oriol Estela: "Les ciutats han de reconnectar amb el seu entorn natural"](#)'. Entrevista de **María López** a **Oriol Estela**

10/11/2022: Línia Xarxa: '[Un futur on la població no tindrà prou aliments](#)'. Redacció

11/11/2022: El Far: '[La Diputació de Barcelona presenta una guia per potenciar les estratègies alimentàries locals](#)'. Redacció

12/11/2022: Diario de Mallorca: '[El futuro de los municipios de Mallorca a debate](#)'. Redacció

14/11/2022: MinutoYA: '[Ulpiano Suarez participó de una mesa de planificación urbanística en Barcelona](#)'. Redacció.

15/11/2022: Memo, Política, Economía y Poder: '[Qué hizo Ulpiano Suarez en Barcelona](#)'. Redacció

19/11/2022: El Diario Vasco: '[Garapen celebra el lunes su XXX aniversario en un acto que tendrá lugar en el Coliseo](#)'. Article d'**A.E.**

29/11/2022: Arrels.info: '[Es presenta l'Estratègia d'Alimentació Sostenible per transformar el sistema alimentari de Barcelona](#)'. Redacció

30/11/2022: Las Condes al día: '[Alcaldesa de las Condes expuso en el principal congreso de smart city del mundo](#)'. Redacció

08/12/2022: El Diario Vasco: '[Las agencias de desarrollo piden una gobernanza compartida de proyectos](#)'. Article d'**A. E.**

# Reptes per al 2023

- Aprovació formal del Compromís Metropolità 2030
- Difusió interna i externa del Compromís Metropolità 2030
- Formalització d'acords amb els espais de referència (8 missions i metròpoli oberta)
- Posada en marxa de projectes en almenys 4 missions
- Definició del Pacte Urbà-Rural
- Primera edició dels premis del Compromís Metropolità 2030
- Tercera edició de la Beca Santacana
- Nomenament de Barcelona com Capital Europea de la Democràcia 2023-2024
- Participació en projectes europeus en col·laboració amb altres institucions
- Redefinició de la imatge del PEMB
- Elaboració del Pla d'Igualtat del PEMB

# Preguntes freqüents

## On pots trobar-nos?

- A la [pàgina web del PEMB](#)
- A la [pàgina web del Compromís Metropolità](#)
- A les xarxes socials: [Twitter](#) i [LinkedIn](#)
- Al butlletí mensual del PEMB: [Subscriu-te!](#)
- Al correu electrònic: [plaestrategic@pemb.cat](mailto:plaestrategic@pemb.cat)
- A l'adreça: Canòdrom – Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica (c/ Concepció Arenal 165. 08027 Barcelona)
- Al telèfon 933 187 051

## Com puc formar part del PEMB?

- Si vols formar part del Consell General del PEMB, òrgan de màxima representació de l'Associació, descarrega't la [sol·licitud d'adhesió](#) i envia-la per correu electrònic a [plaestrategic@pemb.cat](mailto:plaestrategic@pemb.cat).

\*\*La pertinença al Consell General del PEMB no suposa cap cost econòmic.

- Si vols formar part del [mapa d'actors del procés Barcelona Demà](#) que estarà operatiu durant tot el desplegament del Compromís Metropolità 2030 pots fer-ho a través de l'[enquesta d'automapatge](#):



- Si la teva organització vol adherir-se a la [Carta Alimentària de la Regió Metropolitana](#), només has d'omplir el [formulari d'adhesió](#).
- Si vols aportar un projecte o implicar-te en una de les 8 missions del [Compromís Metropolità](#), contacta'ns a través d'aquest [formulari](#). En aquests moments estem treballant en el disseny del sistema que permeti formalitzar el compromís al Compromís Metropolità 2030.
- Consulta la resta de [preguntes freqüents](#) al voltant del Compromís Metropolità 2030.



# Barcelona Demà

Compromís  
Metropolità 2030

Amb la col·laboració de:



**Realitzat per:**

**Coordinació**

**Oriol Estela Barnet**, coordinador general del PEMB

**Autores**

Departament de relacions institucionals del PEMB

Gabinet tècnic del PEMB

Departament de comunicació del PEMB



**Barcelona  
Demà**

**Compromís  
Metropolità 2030**



**Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona**

**#CompromísMetropolità  
@pembarcelona**

**Pla Estratègic Metropolità de Barcelona  
Canòdrom - Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica  
C/ Concepció Arenal 165  
08027 Barcelona  
Tel. +34 93 318 70 51**