



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona

**30** ANYS

projectant  
la Barcelona  
del futur

# Pla Estratègic Metropolità de Barcelona

"Les ciutats i els territoris metropolitans tenim una gran responsabilitat per donar una resposta efectiva als nous reptes globals que els estats, per si sols, s'han mostrat incapaços de resoldre. (...) És per aquest motiu que la creació d'espais des d'on pensar i planificar el futur de les ciutats és també pensar i planificar el futur del planeta"



**ADA COLAU**

Alcaldeessa de Barcelona, presidenta de l'AMB i presidenta del PEMB

# la història

## A BARCELONA

**CREACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC BARCELONA 2000**

Primer carril bici permanent a Barcelona

Inauguració dels túnels de Vallvidrera

Jocs Olímpics a Barcelona i obertura de les Rondes

**CONSTITUCIÓ FORMAL DE L'ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC BARCELONA 2000**

La Diagonal arriba al mar. Nova Rambla del Raval

**REFUNDACIÓ: ASSOCIACIÓ PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ DE BARCELONA**

Sistema tarifari integrat a l'àrea de Barcelona

Torna el tramvia a Barcelona + Fòrum Universal de les Cultures

Pressió sobre les infraestructures: gran apagada, caos a Rodalies i episodi de sequera

Arribada de l'AVE

S'inaugura la nova terminal de l'aeroport [actual T1] i la dessaladora del Prat

**ÀREA METROPOLITANA ASSUMEIX LA PRESIDÈNCIA DEL PEMB**

Smart City Expo

El Mobile World Congress passa a celebrar-se al recinte firal de Gran Via de l'Hospitalet

Inauguració de l'L9 Sud

Atemptat a la Rambla de Barcelona

Culmina el desplegament de la nova xarxa de bus iniciat el 2012

I Quinzena Metropolitana de Dansa

**NOU IMPULS DEL PEMB (30 ANYS)**

1988

1989

1990

1991

1992

1994

1998

1999

2000

2001

2003

2004

2007

2008

2009

2010

2011

2013

2016

2017

2018

2020

Caiguda del mur de Berlín

**I PLA ESTRATÈGIC ECONÒMIC I SOCIAL DE BARCELONA**

**II PLA ESTRATÈGIC ECONÒMIC I SOCIAL DE BARCELONA**

Neix Google

**III PLA ESTRATÈGIC ECONÒMIC I SOCIAL DE BARCELONA**

Atac terrorista als Estats Units

**PLA ESTRATÈGIC METROPOLITÀ**

Protestes massives arreu del món per la invasió de l'Iraq

Neix Facebook

Inici de la crisi financera mundial

**PLA ESTRATÈGIC VISIÓ 2020**

Primaveres àrabs i accident nuclear a Fukushima

Referèndum Brexit

**NOU PLA ESTRATÈGIC 2030**

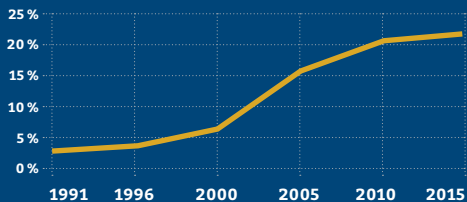
## AL MÓN

2030

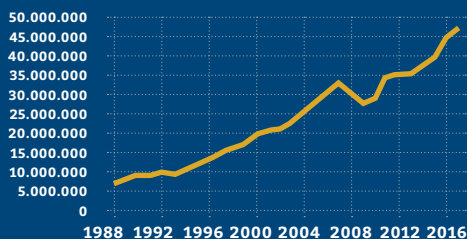
**PROGRÉS SOCIAL I ECONÒMIC BASAT EN LA INNOVACIÓ I LA SOSTENIBILITAT AMB L'OBJECTIU DE REDUIR LES DESIGUALTATS I LA SEGREGACIÓ URBANA**

# els canvis

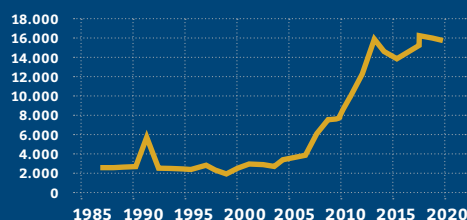
## POBLACIÓ NASCUTA A L'ESTRANGER A BARCELONA CIUTAT <sup>1</sup>



## EVOLUCIÓ DEL TRÀNSIT A L'AEROPORT DEL PRAT <sup>1</sup>



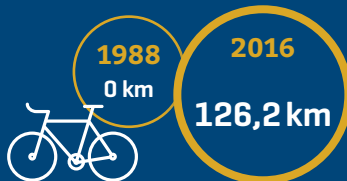
## PARTICIPANTS EN LA MARATÓ DE BARCELONA <sup>2</sup>



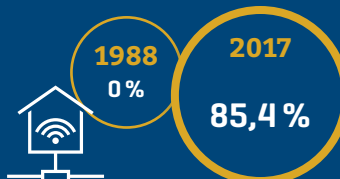
## ALCALDESSES METROPOLITANES<sup>2</sup>



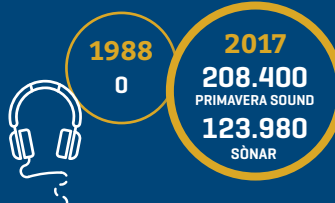
## CARRILS BICI<sup>1</sup>



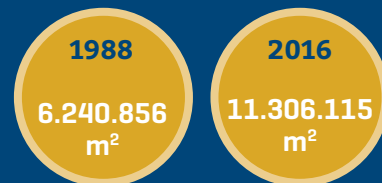
## LLARS AMB INTERNET<sup>1</sup>



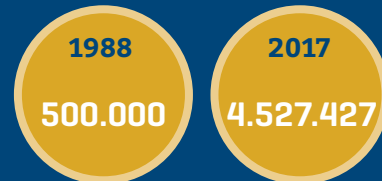
## ASSISTENTS AL SÒNAR I AL PRIMAVERA SOUND<sup>1</sup>



## VERD URBÀ<sup>1</sup>



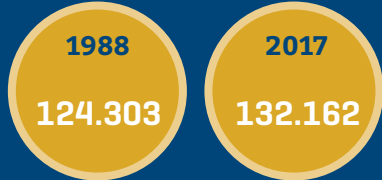
## VISITANTS A LA SAGRADA FAMÍLIA<sup>1</sup>



## CAPACITAT D'ATRACCIÓ<sup>3</sup>



## ESTUDIANTS D'UNIVERSITAT I FP<sup>1</sup>



# en el punt de sortida

# 1988



El Pla Estratègic sorgeix l'any 1988 com una proposta per definir de manera consensuada entre els grans actors de la societat com hauria de ser la Barcelona de l'any 2000.

Aquest exercici es plantejava poc temps després que Barcelona fos nominada com a seu dels Jocs Olímpics del 1992, que Espanya s'incorporés a la Comunitat Econòmica Europea i que es dissolgués la Corporació Metropolitana de Barcelona.



## Reptes

Barcelona s'enfrontava a una sèrie de reptes de cara al 2000



Ser una **ciutat competitiva** a escala internacional, esdevenint l'eix d'una macroregió del nord-oest de la Mediterrània.



Passar de ser una ciutat industrial a una metròpoli on l'activitat econòmica girés al voltant dels **serveis avançats**.



Incrementar la **cohesió social** evitant el risc de segregació social.

Els projectes dels diferents **plans estratègics de ciutat** (1990, 1994 i 1999) i de **metròpoli** (2003 i 2010) es van concretar en:

Una forta inversió en **infraestructures** (nou aeroport i fira de mostres, ampliació del port, noves infraestructures culturals, les rondes, l'AVE, etc.).

Una aposta pels sectors de serveis basada en l'**economia del coneixement**, donant fort impuls a les activitats de recerca, així com als serveis avançats a l'activitat productiva.

Millora dels **barris de la metròpoli** i del **transport públic** fent-lo més accessible a tothom.



**PASQUAL  
MARAGALL**

Alcalde de Barcelona (1982-1997) i president del Consell General del PEMB (1988-1997)

*"El meu avi va néixer al barri de la Ribera i en una generació va passar a fora muralla, al carrer de Trafalgar, a l'Eixample i a Sant Gervasi. Si els nostres avis van fer aquell salt gegantí, la nostra generació, n'estic convençut, farà el salt metropolità"*

Pasqual Maragall (1982), *Per una Barcelona Olímpica i Metropolitana*.  
Barcelona: Servei de Publicacions i Documentació Municipal, 15.

# noves formes, nous temps: noves generacions, més diversitat

# 2018

## TENDÈNCIES GLOBALES:

### ALENTIMENT DEL CREIXEMENT ECONÒMIC

**Previsió creixement  
PIB = [2016-2030]** 1,9 % anual (zona euro)  
3,5 % (món)<sup>2</sup>

**Necessitat de crear**  
470 M llocs de treball al món fins al 2030<sup>2</sup>

### CANVIS EN ELS PATRONS DE LA GLOBALITZACIÓ ECONÒMICA

**Reorganització  
territorial dels fluxos  
de comerç mundial**

2012	2030
UE: 23,1 %	UE: 15,5 %
Xina: 4,5 %	Xina: 24,9 %
EUA: 21,9 %	EUA: 14,7 % <sup>3</sup>

**Increment global  
de les classes mitjanes** 2009: 1.800 M  
2030: 5.000 M<sup>4</sup>

### PROCÉS D'URBANITZACIÓ

**Població urbana  
mundial**

1950: 30 %  
2014: 54 %  
2050: 66 %<sup>5</sup>

**Nombre de megaciutats  
[+10 M] mundials** 2016: 31  
2030: 41<sup>6</sup>

### CANVI CLIMÀTIC I CONSUM DE RECURSOS

**Augment de la  
temperatura previst** 2 °C el 2030<sup>7</sup>

**Consum de recursos** Dèficit d'aigua i  
collites que afecten  
1.400 M de persones

### ENVELLIMENT DE LA POBLACIÓ I NOUS MOVIMENTS MIGRATORIS

**Envel·liment global**  
55 % increment població de +60 anys  
entre 2015-2030: 61,1 % de +80 anys<sup>8</sup>

**Migracions**  
34 M de persones dels països menys desenvolupats  
als més desenvolupats  
2015-2030: 13 M cap a Europa<sup>9</sup>

### REVOLUCIÓ INDUSTRIAL I TECNOLÒGICA

**Estimació global destrucció ocupació [2016-2030]**

400 M de treballadors substituïts per la  
robotització, i entre 75 i 375 M de treballadors  
canviaran de categoria laboral el 2030<sup>10</sup>

**Despesa global en tecnologia [2015-2030]**

Previsió d'augment del 50 % i generació  
d'entre 20 i 50 M de llocs de treball

<sup>1</sup> OCDE - <sup>2</sup> OIT - <sup>3</sup> ESPAS - <sup>4</sup> ESPAS - <sup>5</sup> NN.UU - <sup>6</sup> Wagner et al - <sup>7</sup> ESPAS - <sup>8</sup> NN.UU - <sup>9</sup> Roland Berger Trend Compendium 2030 - <sup>10</sup> McKinsey Global Institute: Jobs lost, jobs gained: workforce transitions in a time of automation.



**ANTONIO  
BALMÓN**

Alcalde de Cornellà de Llobregat i vicepresident executiu de l'AMB

*“El Pla Estratègic Metropolità de Barcelona ha permès ampliar la mirada creativa territorial, i saber incorporar la vida dinàmica i intel·ligent del conjunt d'iniciatives i realitats socials que conformen l'àrea metropolitana”*



# visió de futur

# 2030

El PEMB obre un nou procés de reflexió compartida per integrar les propostes procedents dels seus membres i les diverses entitats públiques, privades i ciutadanes sobre el futur de la metròpoli per elaborar el pla estratègic de la Barcelona metropolitana amb horitzó 2030.

Aquest pla tindrà com a eix central l'impuls del progrés social i econòmic, basat en la innovació i la sostenibilitat, com a mecanisme per a la reducció de les desigualtats i la segregació espacial en el territori metropolità.

Per desenvolupar aquest nou pla, proposem treballar sobre la base de tres grans pilars:

## LA METRÒPOLI RESILIENT

Disposar dels instruments i les alternatives per satisfer les necessitats bàsiques per a tothom, a tot arreu i en tot moment. Es tracta de garantir un aire net; una aigua suficient i de qualitat; uns aliments bons, sans i justos; una energia sostenible, i un habitatge assequible. Són els elements per avançar cap a una metròpoli més saludable.



## LA METRÒPOLI PRÒSPERA

Una metròpoli que es constitueix com a laboratori urbà i que utilitza la innovació i la creativitat per generar prosperitat i noves solucions als reptes urbans. Cal aprofitar la possibilitat de construir en paral·lel el nou pla estratègic amb el nou pla director urbanístic metropolità per dibuixar una Barcelona metropolitana plenament preparada per acollir i desenvolupar la mobilitat, l'activitat econòmica i la recerca i el coneixement del segle XXI.



## LA METRÒPOLI COHESIONADA

Connectada i en xarxa, que impulsa un progrés intel·ligent, sostenible i inclusiu, focalitzat en la millora de la qualitat de vida i la generació d'oportunitats per a tothom. L'educació és el millor puntal per assolir-ho i anirà acompanyada de la revolució digital, la transformació dels sectors econòmics tradicionals, la promoció d'una economia més plural i diversa, i una governança metropolitana amb els instruments per assolir més equitat.



**JANET SANZ**

Quarta tinenta d'alcaldia de Barcelona, vicepresidenta de Planificació Estratègica de l'AMB i presidenta de la Comissió Executiva del PEMB

*“El PEMB, amb la seva mirada de conjunt sobre el fenomen metropolità, representa un espai per fer front a la complexitat a partir de les mirades transversals, un espai per a la col·laboració entre entitats que representen interessos molt diversos i un espai per a abordar projectes estratègics que integrin els punts de vista i les capacitats dels ens públics, privats i de la societat civil”*

# Compromís metropolità compartit

Com fa 30 anys, la força de la transformació ha de venir de l'actuació concertada de les principals institucions metropolitanes. Per pensar la ciutat del futur hem de prendre com a base els compromisos globals, com ara l'Agenda 2030 i la Nova Agenda Urbana de Nacions Unides, i els plans i programes dels quals ens hem dotat localment per fer efectiu el dret a la ciutat (metropolitana).

Cal aprofitar els espais de participació i les noves eines tecnològiques per aconseguir una implicació ciutadana tan àmplia com sigui possible. El nou pla estratègic metropolità de Barcelona s'haurà de construir sobre la base de les aportacions i el compromís de tots els components de l'anomenada *quàdruple hèlix*:

**Les administracions públiques, el sector privat, el món acadèmic i de la recerca, i la ciutadania i les seves organitzacions.**



*La Barcelona metropolitana del 2030 haurà de ser una de les àrees urbanes capdavanteres en l'assoliment dels objectius de sostenibilitat, progrés econòmic, justícia social i bon govern gràcies a la seva capacitat d'anticipació; a la seva audàcia creativa, empena innovadora i ànima solidària i, per sobre de tot, a la seva voluntat de situar les persones en el centre. Des del PEMB tenim un compromís metropolità que volem fer extensiu a totes les entitats públiques i privades.*

***Per això, us volem demanar que participeu obertament en l'elaboració de l'estratègia que ha de servir de full de ruta per als propers 12 anys.***



**ORIO  
ESTELA  
BARNET**

Coordinador general del PEMB

# Identitat local, visió global, compromís metropolità



Pla Estratègic  
Metropolità  
de Barcelona



@pembarcelona



Pla Estratègic Metropolità  
de Barcelona

[www.pemb.cat](http://www.pemb.cat)

## ENTITATS IMPULSORES

Ajuntament de Barcelona

Àrea Metropolitana de Barcelona

## ENTITATS MEMBRES DEL CONSELL RECTOR

AENA [Aeroport de Barcelona-El Prat]

Ajuntaments Metropolitans

Autoritat Portuària de Barcelona

Cambra Oficial de Comerç,  
Indústria i Navegació de Barcelona

Cercle d'Economia

Consell Comarcal del Baix Llobregat

Consell Comarcal del Barcelonès

Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Comissió Obrera Nacional de Catalunya

Diputació de Barcelona

Fira Internacional de Barcelona

Foment del Treball Nacional

Generalitat de Catalunya

Unió General de Treballadors de Catalunya

Universitat de Barcelona